

20

ЭКСПЕРТ

2000 — 2020

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

ИНДЕКС 81420

ЛЕТ

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

27 ЯНВАРЯ — 2 ФЕВРАЛЯ 2020 № 4 — 5 (817)

Выгresti против WADA

Универсиада-2023
как экономический
и имиджевый шанс
региона



Компании, меняющие мир 12

Прогнозы-2020 16, 20

Точки роста Курганской области 23

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артём Коваленко

Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

Ответственный секретарь

Вера Симанова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Фото на обложке www.fisu.net

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж),

Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Сергей Ермак

Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Г р у п п а « Э к с п е р т »

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 781, 382-03-73)

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ТЕМА НЕДЕЛИ

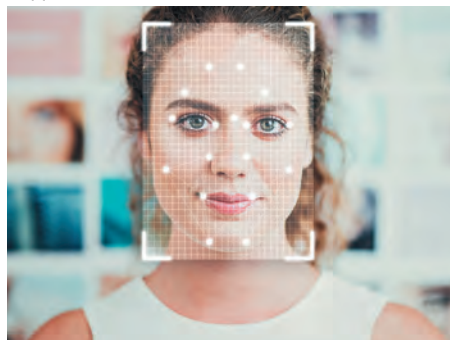
«СЛОНЫ» НЕ ПРОЙДУТ / 8



Универсиада-2023 на фоне запрета на другие крупные всемирные соревнования в России может стать уникальной площадкой для позиционирования региона на международной арене. Обязательное условие — грамотное планирование и работа с наследием

РУССКИЙ БИЗНЕС

РАДОСТЬ УЗНАВАНИЯ / 12



Как челябинская компания создала лучшую в мире технологию идентификации человека, больно ударила о «железо» и покорила Intel

BOEING ЗАСТАВЛЯЕТ МАНЕВРИРОВАТЬ / 15



Изменение планов американской авиастроительной корпорации аукнулось на Урале

ФОКУС-2020 / 16

Компании перенацеливают стратегии с задач количественного роста на повышение эффективности, в том числе с помощью ИТ, и учатся работать в ситуации межотраслевой конкуренции

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МЫШАМ НЕ СТАТЬ ЕЖИКАМИ / 20

Главные выводы Гайдаровского форума — о доверии, инфляции, инновациях, бедности, росте среднего класса и выборе между демократией и предсказуемостью

КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ / 23



В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

НАЦПРОЕКТЫ НА УРАЛЕ: ЧТО УЖЕ СДЕЛАНО

ЦИФРОВОЙ УНИВЕРСИТЕТ: КАК ЭТО РАБОТАЕТ

АВТОРЫНОК: РЕЙТИНГ ПРОДАЖ

ПОМОЩНИК АДВОКАТА

Электронный журнал

Материалы электронного журнала «Помощник адвоката» станут подспорьем для адвокатов и юристов общей практики по делам с участием физических лиц.

Составить исковое заявление, расторгнуть договор, получить рекомендации теперь можно с новыми материалами электронного журнала «Помощник адвоката» в системе КонсультантПлюс.

В статьях содержится описание споров с участием физических лиц, которые рассматривают суды общей юрисдикции. Материалы охватывают популярные тематики.

В каждой статье

- 🔨 дано описание и основные особенности рассматриваемого спора;
- 🔨 приведены исковые требования (основные и дополнительные);
- 🔨 даны практические рекомендации для истцов и ответчиков по рассматриваемой категории споров;
- 🔨 содержатся ссылки на судебные постановления, содержащие аналогичные пары «обстоятельств-доказательств»;
- 🔨 представлены образцы исковых заявлений и возражений на исковые заявления;
- 🔨 содержатся ссылки на законодательство, применяемое в данной ситуации;
- 🔨 приведены практика высших судебных инстанций (ВС РФ, КС РФ) с аннотациями и акты судов Московского региона с аннотациями (апелляционные определения, кассационные определения, постановления Президиума).

Особенностью материалов является наличие Таблицы обстоятельств и доказательств для каждой стороны спора. В них приведен перечень обстоятельств, формирующих позицию истца/ответчика по соответствующей категории споров, а также подтверждающих данные обстоятельства доказательства.

В журнал «Помощник адвоката» включены образцы исковых заявлений и возражений на исковые заявления.

консультации
по повседневным
правовым вопросам
в КонсультантПлюс



Примеры

Спор о признании незаконного отказа в распоряжении средствами материнского капитала

В БП задаем:
РАСПОРЯЖЕНИЕ СРЕДСТВАМИ МАТЕРИНСКОГО КАПИТАЛА

Спор о разделе долгов супругов

В БП задаем:
СПОР О РАЗДЕЛЕ ДОЛГОВ СУПРУГОВ

Спор о защите прав потребителей при приобретении товаров ненадлежащего качества

В БП задаем:
ПРИБРЕТЕНИЕ ТОВАРОВ НЕНАДЛЕЖАЩЕГО КАЧЕСТВА

Как найти новые материалы?

Материалы электронного журнала «Помощник адвоката» включены в информационный банк «Юридическая пресса» в виде статей. Сейчас в них рассмотрено 62 спора. Все материалы журнала поддерживаются в актуальном состоянии, учитывают изменения законодательства и появление новой судебной практики

Тематика споров

- земельные
- жилищные
- трудовые
- семейные
- наследственные
- страховые
- по делам о защите прав потребителей и др.



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка

www.iak.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»

Екатеринбург, ул. Гоголя, 25а Телефоны: (343) 2280030, 2280038

КОРОТКО

Новые возможности для старой станции

В рамках федеральной программы, направленной на обновление генерирующего оборудования электростанций, на Ириклинской ГРЭС (филиал «Интер РАО — Электрогенерация», введена в эксплуатацию в 1970 году, основное топливо — природный газ) будут модернизированы энергоблоки № 4 и № 3 мощностью 330 МВт каждый. Ириклинская ГРЭС — одна из крупнейших электростанций Объединенной энергетической системы Урала и ключевое звено энергосистемы Оренбургской области. «Для ГРЭС модернизация — это новые возможности конкуренции на рынке. Для региона — укрепление энергобезопасности и новые мощности для развития территорий», — сказал губернатор **Денис Паслер**. По энергоблоку № 4 уже начато проектирование комплексной замены паровой турбины. Завершение работ запланировано на 2023 год. Модернизация энергоблока № 3 будет завершена в 2025 году. ■



Ириклинская ГРЭС установленной мощностью 2460 МВт снабжает электроэнергией потребителей Оренбургской и Челябинской областей, Башкирии, а также Казахстана. Энергоблок № 2 здесь был модернизирован в 2016 году

Крупнейший проект Роснефти

Компания «РН-Уватнефтегаз» (входит в нефтедобывающий комплекс НК «Роснефть») реализовала масштабный проект по энергоснабжению Уватской группы месторождений. На Тямкинском, Протозановском и Усть-Тегусском месторождениях введены в эксплуатацию три электроподстанции суммарной установленной мощностью 502 МВА и линии электропередачи 220 кВ протяженностью 320 км. Это — один из крупнейших энергопроектов НК «Роснефть» за последние несколько лет. Подключение к единой энергосистеме новых производ-

«РН-Уватнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы месторождений, расположенных в Западной Сибири в Уватском районе Тюменской области. В состав Уватского проекта входят 19 лицензионных участков общей площадью более 26 тыс. км². ■

ственных объектов позволило полностью удовлетворить растущие потребности в электроэнергии Уватского проекта, а также повысить надежность энергоснабжения и эффективность эксплуатации автономных месторождений «РН-Уватнефтегаза». Управление объектами энергетики ведется из уникального оперативно-диспетчерского центра в Тюмени. Сейчас объекты Уватского проекта потребляют 100 МВт от внешней сети. Ввод энергетических мощностей позволит предприятию увеличить темпы развития Уватского проекта и повысить производственную эффективность. ■

Выбросы в режиме онлайн

На сайте челябинского Минэкологии появился раздел, в котором можно увидеть показания датчиков на трубах промпредприятий. «В основном датчики расположены на источниках, содержащих в выбросах компоненты первого и второго классов опасности», — сообщили в министерстве. Сейчас в разделе размещены данные трех предприятий: Челябинского электрометаллургического комбината, Челябинской ТЭЦ-2 и Челябинского цинкового завода. В будущем данных станет больше, как и предприятий-участников. Одним из первых к проекту подключился ЧЭМК: он предоставляет показатели в режиме онлайн, ежедневно можно увидеть данные из четырех цехов. Каждый час обновляет данные ЧЦЗ. ЧТЭЦ-2 показывает результаты по пяти компонентам: оксиду азота, диоксиду азота, диоксиду серы, оксиду углерода и неорганической пыли. В ближайшее время на сайте появятся данные и Челябинского трубопрокатного завода. «Сейчас основным инструментом мониторинга и проверки соблюдения предприятиями норм остаются 11 работающих в Челябинске постов мониторинга и две передвижные лаборатории Минэкологии», — объяснил начальник управления экологического просвещения **Виталий Безруков**. ■

Отходы на экспорт

Ямал ведет переговоры о поставке так называемых боенских отходов (легкие, трахея и прочие непищевые продукты, которые образуются при убойе северного оленя) в Германию. Сырье будут использовать в производстве кормов для животных. Первую партию в объеме до 40 тонн планируется отправить уже в текущем году. В 2019 году Ямал экспортировал в страны Евросоюза более 400 тонн мяса северного оленя и

11 тыс. оленьих шкур — на сумму 2,7 млн долларов. До 2024 года регион намерен нарастить объемы экспорта до 6,1 млн долларов.

В этом году ямальские предприятия собираются отправить в Европу около 20 тыс. шкур, объемы поставок оленьих останутся на прежнем уровне — их расширение нецелесообразно, поскольку региональные производители ориентированы в первую очередь на внутренний рынок. По мнению экспертов, высоким экспортным потенциалом обладает именно побочная продукция — шкуры и боенские отходы, которые пользуются спросом за рубежом. ■



Поголовье оленей на Ямале составляет 750 тыс. животных — это самое большое стадо в мире

Новатэк нарастил запасы

Компания объявила о завершении оценки запасов углеводородов по состоянию на 31 декабря 2019 года, проведенной компанией DeGolyer & MacNaughton. Доказанные запасы углеводородов компании по стандартам SEC (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 16,3 млрд баррелей нефтяного эквивалента (б.н.э.), в том числе 2234 млрд кубометров газа и 193 млн тонн жидких углеводородов. По сравнению с концом 2018 года запасы углеводородов увеличились на 3% (исключая добычу 2019 года), а коэффициент восполнения составил 181%, что соответствует приросту запасов на 1,1 млрд б.н.э., включая добычу.

Органический коэффициент восполнения запасов составил 252%, что соответствует приросту запасов на 1,4 млрд б.н.э., включая добычу. На динамику повлияли успешные результаты геологоразведочных работ на Геофизическом, Утреннем и Харбейском месторождениях, эксплуатационное бурение на Уренгойском, Восточно-Уренгойском и Северо-Есетинском (Самбургский лицензионный участок), Восточно-Тазовском, Северо-Русском и Южно-Тамбейском месторождениях, а также открытие Няхартинского месторождения и новых ачимовских залежей на Гыданском лицензионном участке. Кроме того, в оценку включены запасы Солетско-Ханавейского месторождения, приобретенного в 2019 году. В оценку запасов компании по стандартам PRMS также включены запасы нового Северо-Обского месторождения, открытого в 2018 году. ■



По итогам областного конкурса среди предприятий малого и среднего предпринимательства «Лучший экспортер Свердловской области» в 2019 году ООО «ДК-СП» занял первое место в номинации «Прорыв»



Слева направо: Валерий Пиличев — заместитель директора СОФПП, Константин Николаев — директор ООО «ДК-СП», Виктория Казакова — министр инвестиций и развития Свердловской области

Компания «ДК-СП» основана в 2008 году



Основным направлением деятельности компании является разработка, поставка, внедрение различных систем и программных комплексов на предприятиях розничной торговли.

- Противокражные EAS системы
- «Интернет вещей» IoT
- Радиочастотная идентификация RFID
- Системы электронных ценников ESL



За время своего существования компания «ДК-СП» уверенно вошла в состав лидеров отрасли, став партнером таких международных гигантов, как METRO C&C, MediaMarkt, AUCHAN, Decathlon, KESKO, PRISMA, LPP, NIKE, Uniqlo, HiperGlobus, ведущих российских компаний МАГНИТ, 7 Континент, Монетка, Спортмастер. И многих других. Общее количество внедрений к 2019 году – около 3500 объектов.

В составе компании около 60 инженеров, которые занимаются внедрением и обслуживанием поставляемых решений.

- Компания «ДК-СП» предприятие полного цикла: от проектирования до поставки, внедрения, гарантийного и пост-гарантийного сопровождения.
- Компания «ДК-СП» активно сотрудничает со многими международными и отечественными производителями. Что позволяет нам наиболее полно и качественно решать поставленные перед нами задачи.
- Компания «ДК-СП» имеет в своем составе полноценные испытательные лаборатории и производственные участки, на которых работают высококвалифицированные специалисты. Задачей этих участков является анализ, изучение и испытания инновационных продуктов; создание и производство сопутствующего оборудования, разработка программного обеспечения.
- Для полноценной и качественной поддержки наших клиентов компания имеет разветвленную сеть инженерно-сервисных центров от Москвы до Владивостока.



ДК SP
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЛЯ ТОРГОВЛИ

620075, Екатеринбург,
ул. Луначарского, д. 81, офис 1006
тел. 8 800 250 0797
www.dk-sp.com
info@dk-sp.com

Пермь — Тюмень — Москва



В 2017 году во время визита Владимира Путина в Пермь Максим Решетников пообещал президенту убрать железную дорогу с городской набережной и заменить ее скоростным трамваем, то есть ликвидировать железнодорожное сообщение между станциями Пермь I и Пермь II. Решение о закрытии участка подписано в федеральном Минтрансе еще месяц назад. Губернатор также запомнился жителям региона досрочной отменой ЕНВД с 2020 года в большинстве муниципалитетов, исполнением краевого бюджета с профицитом и тем, что не смог удержать в Перми **Теодора Курентзиса**

Президент РФ Владимир Путин подписал указы о назначении министров правительства РФ. Главой Минэкономразвития стал губернатор Пермского края **Максим Решетников**.

Решетников возглавил регион в феврале 2017 года в статусе врио, сменив на посту **Виктора Басаргина**. В сентябре 2017 года на выборах набрал 82% голосов избирателей. В начале карьеры в течение семи лет с 2000 года служил в администрации тогда еще Пермской области, занимал несколько постов — от начальника отдела планирования бюджетных доходов и расходов до первого замруководителя администрации губернатора. С 2007 по 2009 год работал в Минрегионразвития РФ, потом вернулся в Пермь — на должность руководителя администрации губернатора. С 2010 года — первый заместитель руководителя аппарата мэра и правительства Москвы. С 2012 года — министр правительства Москвы, руководитель департамента экономической политики и развития.

Минэкономразвития возьмет на себя функционал министерства по делам Северного Кавказа, которое упразднено указом президента. Председатель правления Сбербанка **Герман Греф** (руководил Минэком в 2000 — 2007 годах) положительно оценил назначение Решетникова главой министерства: «Хорошо. Очень надеюсь, что он справится». Бывший вице-премьер **Виталий Мутко** считает, что экс-губернатору достаточно опыта для решения поставленных перед ведомством за-

дач, он хорошо знает региональную политику.

Нового губернатора Пермского края, как предполагается, изберут в сентябре 2020 года. В качестве врио краевого главы в списках политологов фигурируют и депутаты Госдумы, и региональные чиновники.

В правительстве РФ остались экс-губернаторы Тюменской области и ЯНАО — **Владимир Якушев** и **Дмитрий Кобылкин**. Они сохранили позиции глав Минстроя и Минэкологии соответственно. Уралом Западносибирский регион выступил «поставщиком» еще одного федерального министра: руководителем Миннауки и высшего образования назначен ректор ТюмГУ **Валерий Фальков**. Пост ректора занимал с 2013 года, состоит в партии ЕР, от которой в 2013 году избрался в Тюменскую гордуму. В 2016 году стал депутатом Тюменской облдумы. В 2018 году вошел в Совет по науке и образованию при президенте. В январе 2020 года ректора пригласили войти в рабочую группу по изменению Конституции. При Фалькове ТюмГУ стал частью Западно-Сибирского межрегионального

научно-образовательного центра (всего в стране функционируют пять НОЦ).

Перечислим остальных министров. Министром здравоохранения назначен **Михаил Мурашко**, министром просвещения — **Сергей Кравцов**, Минкульт возглавила **Ольга Любимова**, Минпромторг — **Денис Мантуров**, министерство по развитию Дальнего Востока и Арктики — **Александр Козлов**, Минсельхоз — **Дмитрий Патрушев**, Минспорта — **Олег Матыцин**, Минтранс — **Евгений Дитрих**, Минтруда — **Антон Котляков**, Минфин — **Антон Силуанов**, министерство цифрового развития — **Максут Шадаев**, Минэнерго — **Александр Новак**.

— Есть сюрпризы. Первый — это масштаб ротаций. Обычно он заметно меньше, даже при смене премьера. Второе — большое количество выдвинувших премьер-министра **Михаила Мишустина**. Заметно больше, чем когда-то было у **Михаила Фрадкова** и **Виктора Зубкова** (бывшие премьеры. — Ред.), — прокомментировал назначения глава фонда «Петербургская политика» **Михаил Виноградов**. — В новом правительстве сохранилось представительство ключевых групп влияния, в том числе появились три чиновника, имеющие опыт работы с мэром Москвы **Сергеем Собяниным**. При этом из власти выведены фигуры, которые «притягивали антирейтинг». Остается вопрос, насколько новое правительство будет политически влиятельным, хватит ли ему политического веса для необходимой самостоятельности в принятии крайне конфликтных расходных решений.

— В новом правительстве нет таких «аллергенов», как Мутко, Мединский или Васильева. Это в общем-то новый тренд, — соглашается политолог **Аббас Галлямов**. — Власть уже не хочет раздражать общество. Наверное, можно считать это победой оппозиционного общественного мнения. Второе. От кабинета, главной задачей которого является оживление экономики, можно было бы ожидать, что работать в нем будут в том числе и представители бизнес-сообщества. Пока я их не увидел, во всяком случае на ключевых должностях. Это плохо. У чиновников, пусть они будут хоть семи пядей во лбу, другая логика, другой стиль мышления и другие приоритеты. Остается надеяться на самого Мишустина, у него кое-какой опыт работы в бизнесе есть. ■

Балтика без посредников

АirBaltic запускает прямые регулярные рейсы в летние периоды навигации по маршруту Рига — Екатеринбург — Рига. Полеты авиакомпания начнет 1 апреля. Вылеты из Риги запланированы дважды в неделю по средам и субботам в 23:15, рейсы из Екатеринбурга — по четвергам и воскре-

сеням в 05:10. Время в пути составит чуть более трех часов. Полеты будут выполняться на воздушных судах Airbus A220-300 вместимостью 145 пассажирских мест, одним из самых экологичных и тихих самолетов в своем классе. Екатеринбург станет шестым направлением, которое airBaltic обслуживает в России. Сейчас авиакомпания

ния осуществляет полеты между Ригой и Москвой, Санкт-Петербургом, Калининградом, Сочи, Казанью.

— Мы рады добавить Екатеринбург как наш 14-й новый пункт назначения на карте маршрутов летом 2020 года. Рига является очень популярным направлением среди российских пассажиров и как пункт назначения, и как пересадочный узел. Начиная полеты из Екатеринбурга в Ригу, мы предлагаем еще одну дополнительную авиасвязь России с Европой и Европы с Россией, — заявил исполнительный директор airBaltic **Мартин Гаусс**.

По словам директора по развитию авиационного бизнеса УК «Аэропорты регионов» **Сергея Доценко**, airBaltic известна в отрасли пунктуальностью и хорошим сервисом для пассажиров по вполне приемлемой цене перевозки: «Мы рассчитываем на успешное развитие авиамаршрута

Объемы международных перевозок восстановились, но рост в отличие от внутренних не демонстрируют



Рига — Екатеринбург — Рига и перевод его на круглогодичный режим полетов. Рейсы airBaltic из Кольцово будут востребованы не только свердловчанами, но и жителями соседних Челябинска, Тюмени, Кургана и

других городов, планирующих поездки как в Прибалтику, так и в другие страны ближнего и дальнего зарубежья.

По данным авиакомпании, ежегодно более половины пассажиров на рейсах airBaltic из России выбирают Ригу как удобный транзитный пункт, чтобы далее путешествовать по 70 направлениям авиакомпании в Европу, Скандинавию, в страны СНГ и на Ближний Восток. Самыми популярными среди них являются маршруты в столицы двух других стран Балтии — Таллин и Вильнюс, а также в Осло, Копенгаген, Амстердам, Париж, Берлин.

Напомним, в прошлом году из Кольцово из-за низкого уровня загрузки рейсов ушли авиакомпании Finnair и Czech Airlines. В Екатеринбурге остаются три крупных зарубежных авиаперевозчика — Fly Dubai, Turkish Airlines и Air Astana.

Первые ПД-14 для МС-21

«ОДК-Пермские моторы» поставили авиадвигатели ПД-14 Иркутскому авиационному заводу (ИАЗ). Их установят на российский самолет МС-21-300, летные испытания которого начнутся в сроки, согласованные Объединенной авиастроительной и Объединенной двигателестроительной корпорациями (ОАК и ОДК). Ранее МС-21 проходил испытания с американским PW-1400G. Напомним, разработка ПД-14 осуществлялась в рамках госпрограммы развития авиапромышленности на 2013 — 2025 годы. Проект инициировала ОДК, чтобы «обеспечить альтернативные поставки авиадвигателей для перспективных российских среднемагистральных самолетов». Головной исполнитель по программе — ОДК, головной разработчик — пермский «ОДК-Авиадвигатель», головной изготовитель — «ОДК-Пермские моторы».

Расстояние в 4 тыс. километров от Перми до Иркутска ПД-14 преодолели на специальном автотрале. На авиастроительном заводе их передали на участок поддинга (досборки двигательных установок), где специалисты «ОДК-ПМ» и ИАЗ провели осмотр наружных консервационных чехлов, проверили и отключили вибрационные датчики, фиксирующие возможные удары во время транспортировки. Бригада техников «ОДК-ПМ» и «ОДК-Авиадвигатель» будет вести техническое сопровождение двигателей в ходе летных и сертификационных испытаний.

«ОДК-Пермские моторы» — серийный производитель авиадвигателей, промышленных газотурбинных установок для электростанций и транспортировки газа.



ПД-14 создан в широкой кооперации предприятий ОДК с применением новейших технологий и материалов, в том числе композитных. По техническим характеристикам не уступает эксплуатируемым в настоящее время зарубежным аналогам, а по ряду параметров (выбросам в атмосферу, шумам) превосходит их

Для этого на «Пермских моторах» сформированы необходимые комплекты запасных частей ПД-14 и борт-чемоданы с инструментами. Борт-чемоданы оснащены системой визуального контроля наличия инструмента, раскладка и идентификация выполнены на уровне лучших мировых практик. Все это позволит выполнять работы по обслуживанию с минимальными потерями времени и поможет обеспечить проведение испытаний и дальнейшую эксплуатацию пермских двигателей на крыле МС-21.

ПД-14 установят на пилоны самолета, затем начнется их тестирование в составе самолетных систем; будет установлен комплекс контрольно-измерительного оборудования для определения показателей работы установок во время проведе-

ния испытаний МС-21, необходимых для получения сертификата типа воздушного судна. Самолет пройдет наземные и летные заводские испытания, цель которых — определить летные и эксплуатационные характеристики самолета, проверить работу основных агрегатов.

ОДК планирует выпускать до 50 ПД-14 в год. В 2018 году на двигатель ПД-14 был выдан сертификат типа Росавиации. Сейчас ведется работа по валидации этого сертификата Европейским агентством авиационной безопасности (EASA). Производство ПД-14 также планируется сертифицировать по требованиям Росавиации и EASA. Предполагается, что серийное производство двигателей ПД-14 для МС-21 начнется в 2020 году.

Артем Коваленко

«Слоны» не пройдут

Универсиада-2023 на фоне запрета на другие крупные всемирные соревнования в России может стать уникальной площадкой для позиционирования региона на международной арене. Обязательное условие — грамотное планирование и работа с наследием



Екатеринбург получил право проведения Всемирной летней универсиады-2023 по итогам голосования исполкома FISU в Неаполе

Всемирные летние студенческие игры, несмотря на санкции Всемирного антидопингового агентства (WADA), будут организованы в Екатеринбурге. Такова позиция российских функционеров и Международной федерации студенческого спорта (FISU). Напомним, 9 декабря исполком WADA единогласно принял решение лишить соответствия Российское антидопинговое агентство. В течение четырех лет Россия не сможет принимать крупные спортивные соревнования (Олимпийские и Паралимпийские игры, их аналоги среди спортсменов-юниоров, Универсиады, а также всемирные соревнования между-

народных спортивных федераций, подписавших кодекс WADA), а «если такое право ей уже было предоставлено, оно должно быть отозвано в тех случаях, где это возможно». Решение WADA обязательно для всех организаций-подписантов кодекса и вступило в силу в конце декабря. Россия потеряла право провести ЧМ по пляжному футболу (2021), волейболу (2022), хоккею (2023), водным видам спорта (2025). «Однако повлиять на организацию Универсиады-2023 антидопинговая организация уже не в состоянии: подготовка идет полным ходом, подписаны необходимые контракты, согласованы спортивные объекты, создан оргкомитет», — подчеркивают спортивные чиновники. По данным FISU, про-

цесс открытия заявок на проведение Универсиады предполагает срок в пять лет, а до мероприятия остается всего три года: «Если что-то изменится, естественно, это нанесет ущерб заявочному процессу».

Исполком FISU принял решение о проведении Универсиады в июле этого года в Неаполе. К летним играм будут построены несколько спортивных объектов в микрорайоне Новокольцовский: Дворец водных видов спорта с возможностью проводить соревнования по гребному слалому, многофункциональная ледовая арена, центр художественной гимнастики. Ядром всей инфраструктуры станет деревня Универсиады недалеко от выставочного центра «Екатеринбург-Экспо». Всего для состязания

ний по 18 видам спорта будут задействованы до 30 площадок. Помимо Екатеринбурга соревнования пройдут в Верхней Пышме и Сысерти. Ожидается, что регион посетят спортсмены из 150 стран. По предварительным оценкам, игры обойдутся организаторам в 80 — 85 млрд рублей. При этом федеральный бюджет обеспечит 32 — 33 миллиарда, еще около 12 миллиардов инвестирует бизнес, 40 миллиардов заложены в проекте регионального бюджета на 2020 — 2022 годы.

Как грамотно организовать мегасобытие, какой опыт уже проведенных мероприятий нужно учесть для эффективного использования построенной инфраструктуры, обсудили участники круглого стола «Эффект Универсиады: как спортивные мероприятия мирового масштаба влияют на развитие территории»*.

Надо быть жестче...

Ожидания велики. У Екатеринбурга уже есть успешная практика организации крупных спортивных мероприятий: в 2018 году город принимал ЧМ по футболу, в 2019 году — по боксу. В этом году пройдет международный турнир претендентов на шахматную корону. Такие состязания помогают привлекать крупные инвестиции со стороны и государства, и бизнеса. Есть и другие положительные эффекты: рост туристического потока, развитие спортивной и городской инфраструктуры, гостиничного сектора, продвижение региона и города в мире и т.д. Чтобы они реализовались, учитывать нужно не только успешный опыт Лондона и Барселоны, но и ошибки, допущенные, например, организаторами ЧМ по футболу в ЮАР и Бразилии. Именно после этих состязаний «белыми слонами» стали называть дорогостоящие стадионы, оказавшиеся де-факто не востребованными. Невысокая загруженность спортивных объектов и инфраструктуры после проведения мероприятий — одна из ключевых проблем наследия крупных спортивных мероприятий. По этой причине в Афинах приходит в запустение олимпийский стадион по бейсболу и софтболу, в упадке стадион для пляжного волейбола и центр по гребле в Пекине, трамплины для лыжников в Гренобле. «Гренобль получил новые дороги, железнодорожный вокзал, два аэропорта, мэрию, полицейские участки, но не все инвестиции были удачными: некоторые спортивные сооружения после однократного использования стали бесполезными», — говорит почетный профессор Университета Париж Пантеон Сорбонна (Франция), почетный президент



Оценочная комиссия FISU, изучающая готовность к соревнованиям, в прошлом году посетила около двух десятков объектов, которые предполагается задействовать в проведении Универсиады-2023

Международной ассоциации спортивных экономистов и Европейской ассоциации экономики спорта **Владимир Андреев**.

— Другой яркий пример — Олимпийские игры в Афинах, — отмечает профессор, руководитель департамента финансов Высшей школы экономики — Санкт-Петербург **Анхель Барахас**. — Они фактически поставили страну на грань банкротства. И, наоборот, Олимпийские игры в Барселоне позволили преобразить город, сделать его очень привлекательным для туристов. Организация таких событий требует четкого планирования. Необходимо понимать, кто финансирует Игры, сколько атлетов и официальных лиц примут участие в Универсиаде, будете ли вы использовать построенные объекты единожды или многократно.

По мнению Владимира Андреева, главная проблема организаторов — превышение бюджета. Так, по его данным, для Атланты, где в 1996 году проходили летние Олимпийские игры, оно составило 40%. В Пекине (летняя Олимпиада в 2008 году) затраты были больше ожидаемых в 12 раз, в Сочи (зимняя Олимпиада в 2014 году) — в шесть раз.

— Как объяснить этот перерасход? Можно сослаться на какие-то случайные факторы, например, на коррупцию. Но на деле нужно внимательнее относиться к планированию расходной части и жестко контролировать бюджет. Обычно организаторы недооценивают объемы подготовительных работ или переоценивают выгоды, — констатирует Владимир Андреев. — Чтобы избежать этих последствий, рекомендую провести независимый аудит. Это то, что мы применили во Франции. И такой аудит должен сопровождать все

расходы. Нужно тщательно оценивать экономические эффекты — прямые и индуцированные: что даст это мегасобытие региону, что нужно учитывать в качестве наследия, каким должен быть эффект с точки зрения удовлетворенности жизнью. Проверьте, кто будет пользоваться спортивными сооружениями в будущем и сколько средств нужно для его эксплуатации. Например, жизненный цикл стадиона — 25 лет, потом его потребуются ремонтировать. Главная рекомендация — учитывайте длительные вложения в такие сооружения.

— Подготовка к столь большому мероприятию требует оценки не только прямых, но и косвенных эффектов. Например, гораздо опаснее для города, если будет не востребована не спортивная, а городская инфраструктура. Стадион можно переделать, разобрать, а градостроительные решения принимаются на долгосрочный период, — предупреждает генеральный директор фонда «Институт экономики города», профессор Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ **Александр Пузанов**.

— Значение имеют абсолютно все факторы, — подтверждает Анхель Барахас. — Какая нагрузка будет у вас на соревнованиях, сможете ли вы окупить инвестиции, как это отразится на налогоплательщиках. Например, в Гамбурге жители отказались от организации такого события, потому что поняли, что им придется своими деньгами оплачивать это мероприятие. В России — это средства государства и компаний, но косвенным образом это касается всех.

... конкурентоспособнее...

— Международные мероприятия — это элемент конкуренции между российскими регионами. Посмотрите на Казань, Красноярск или Сочи. Кто-нибудь из них недоволен тем, что там проходили спортивные мегасобытия? Кто-то из этих городов

* Прошел в рамках конференции «Российские регионы в фокусе перемен», организованной Уральским федеральным университетом, Институтом экономики и управления УрФУ, аналитическим центром «Эксперт» и деловым журналом «Эксперт-Урал».



У Екатеринбурга есть опыт организации крупных спортивных мероприятий

обанкротился? Или, может быть, готов отказаться от построенной инфраструктуры — дорог, спортивных площадок? Нет, — расставляет акценты генеральный директор «Синара-Девелопмент» (компания занимается проектированием спортивных объектов к Универсиаде и, вероятно, будет одним из основных застройщиков) **Тимур Уфимцев**. — Екатеринбург развивается. Ему нельзя останавливаться. Это как с велосипедом: если перестать крутить педали, быстро упадешь.

— Проблема «белых слонов» существует, но для нас она неактуальна. Самый большой спортивный объект, который будет построен к Универсиаде, — Дворец водных видов спорта. Вопрос о его загрузке не стоит: в городе бассейнов не хватает. Два других объекта — Дворец дзюдо в районе Академический, где наблюдается острый дефицит спортивных сооружений, и Дворец художественной гимнастики в микрорайоне Солнечный, который очень хочет получить новую площадку для соревнований. Оба сооружения изначально значились в планах Минспорта и стояли в бюджете. Нет поводов думать, что после Всемирных студенческих игр они останутся невостребованными, — подчеркивает Тимур Уфимцев. — Главным бенефициаром Универсиады-2023 станет Уральский федеральный университет: он получит жилой кластер в микрорайоне Новокольцовский — 200 тыс. кв. метров для общежитий. В новые здания переедут и некоторые институты УрФУ.

— К концу 2022 года университет получит современный кампус, который станет точкой притяжения талантов не только из России, но и из-за рубежа. Это превра-

тит Екатеринбург в город привлекательный для молодежи со всего мира, — оценивает предстоящие изменения ректор УрФУ **Виктор Кокшаров**. — Предполагается, что будут построены жилые помещения для размещения 11 тыс. человек и несколько учебных корпусов, включая здание для специализированного учебно-научного центра. Сейчас СУНЦ УрФУ — одно из лучших средних учебных заведений России, но существенно проигрывает другим школам по инфраструктуре. Во время Универсиады сооружения будут использоваться как центры работы со СМИ и аккредитации участников, офисы делегаций, безопасности и т.п. После игр они должны быть переданы УрФУ и приспособлены под учебные корпуса.

По словам ректора, даже после передачи общежитий «Деревни Универсиады» дефицит мест не будет полностью ликвидирован: «Вместимость существующего студенческого городка 8 тыс. человек. В университете учится 35 тыс. человек, из них 28 тысяч — очники, и только треть — жители Екатеринбурга. Остальным нужны общежития. В первую очередь комнаты предоставляются иностранным студентам — более 4 тыс. человек из 90 стран (УрФУ входит в пятерку российских университетов по привлекательности для иностранцев), а это половина мест. Вопросы наследия инфраструктуры, построенной к играм, для нас прозрачны: вся она будет использоваться по назначению. Актуальнее тема инвестиций в объекты. Вложения только в жилые здания без учета внутренних сетей — 12 млрд рублей. Помимо материального университет получит и другие эффек-

ты, например, развитие компетенций — научных, образовательных, прикладных. Мы подготовим большое количество специалистов — по цифровизации, урбанистике, спортивным направлениям и т.д. И, конечно, как и во время ЧМ-2018, УрФУ станет центром подготовки волонтеров.

— В Красноярске высотные комплексы, в которых жили спортсмены, использовались точно так же, как это собираются сделать в Екатеринбурге. Я посмотрел два здания, преобразованные для студентов, — это очень современный уровень, — делится впечатлениями Владимир Андреев. — Еще одно положительное наследие игр — система общественного транспорта. Она действительно преобразовалась и работает гораздо лучше. Если в Екатеринбурге запустят вторую линию метро, вероятно, мы также будем наблюдать позитивный эффект.

... и скромнее

— Краткосрочными выгодоприобретателями Универсиады станут гостиницы, рестораны, торговые центры и туристический бизнес, — убежден Анхель Бархас. — В Неаполе (принимал летнюю Универсиаду в 2019 году) доходы магазинов в центре города выросли в два раза.

— Но для того, чтобы они заработали на этом событии, нельзя допускать ошибок ЧМ-2018, — предостерегает доцент Российской экономической школы **Кэмпбелл Дуглас**. — В Москве в дни проведения мундиала резко подскочила стоимость номеров в отелях, аренды квартир и автомобилей. Ценники были баснословными — до 20 тыс. долларов. Существенно увеличили



В Казани к Универсиаде-2013 были специально построены 30 спортивных объектов



Более 150 тыс. человек посетили Казань за время проведения летней Универсиады-2013. Участниками соревнований стали 11,7 тыс. спортсменов из 160 стран

тарифы авиакомпании, из-за этого многие болельщики, например, из Бразилии, отказывались от поездок. Позитивным эффектом стало введение электронных виз.

— Если к Универсиаде все будет организовано таким же образом, как в прошлом году, когда региональные, городские власти и бизнес постоянно взаимодействовали, гостиничный рынок может получить долгосрочный, а не кратковременный эффект, — анализирует генеральный менеджер Novotel Екатеринбург-Центр **Марина Карлова**. — Сравните, в 2016 году доля зарубежных гостей в Novotel составляла менее 10%, а во время мундиаля выросла до 25%. В 2019 году снижения не произошло. Этот эффект отели должны грамотно использовать.

По оценкам генерального директора УК «Отели Юста» **Тамары Клишиной**, загрузка в отелях достигла максимального значения за последние несколько лет: «ЧМ по футболу для рынка получился очень удачным. При этом не пришлось, как в Саранске, например, искусственно наращивать мощности, а потом думать, как загрузить эти гостиницы. Рынок сам себя регулировал. Он постоянно развивается. У нас сбалансированное предложение для любой ценовой категории — от «пяти звезд» до хостелов. Существующего номерного фонда достаточно, чтобы принять болельщиков Летних студенческих игр».

— При очевидных выгодах для развития инфраструктуры, имиджа я бы не стал преувеличивать значение ЧМ для туристического рынка. С точки зрения количества привлекаемых туристов, об этом свидетельствует официальная статистика, эффект от прошедшего мероприятия был фактически нулевым. Мы подготовили отличных специалистов в сфере туризма, разработали десятки великолеп-

Летние
Универсиады
в России
проходили в
Москве (в 1973
году) и в 2013
году в Казани.
Первая зимняя
Универсиада
на территории
России
состоялась
в 2019 году
в Красноярске

ных маршрутов, но для успешного решения задачи по развитию внутреннего туризма, экспорта туристических услуг не хватило взаимодействия между участниками рынка. Нельзя упускать возможности, которые предоставит нам Универсиада, — комментирует исполнительный директор Уральской Ассоциации туризма **Михаил Мальцев**.

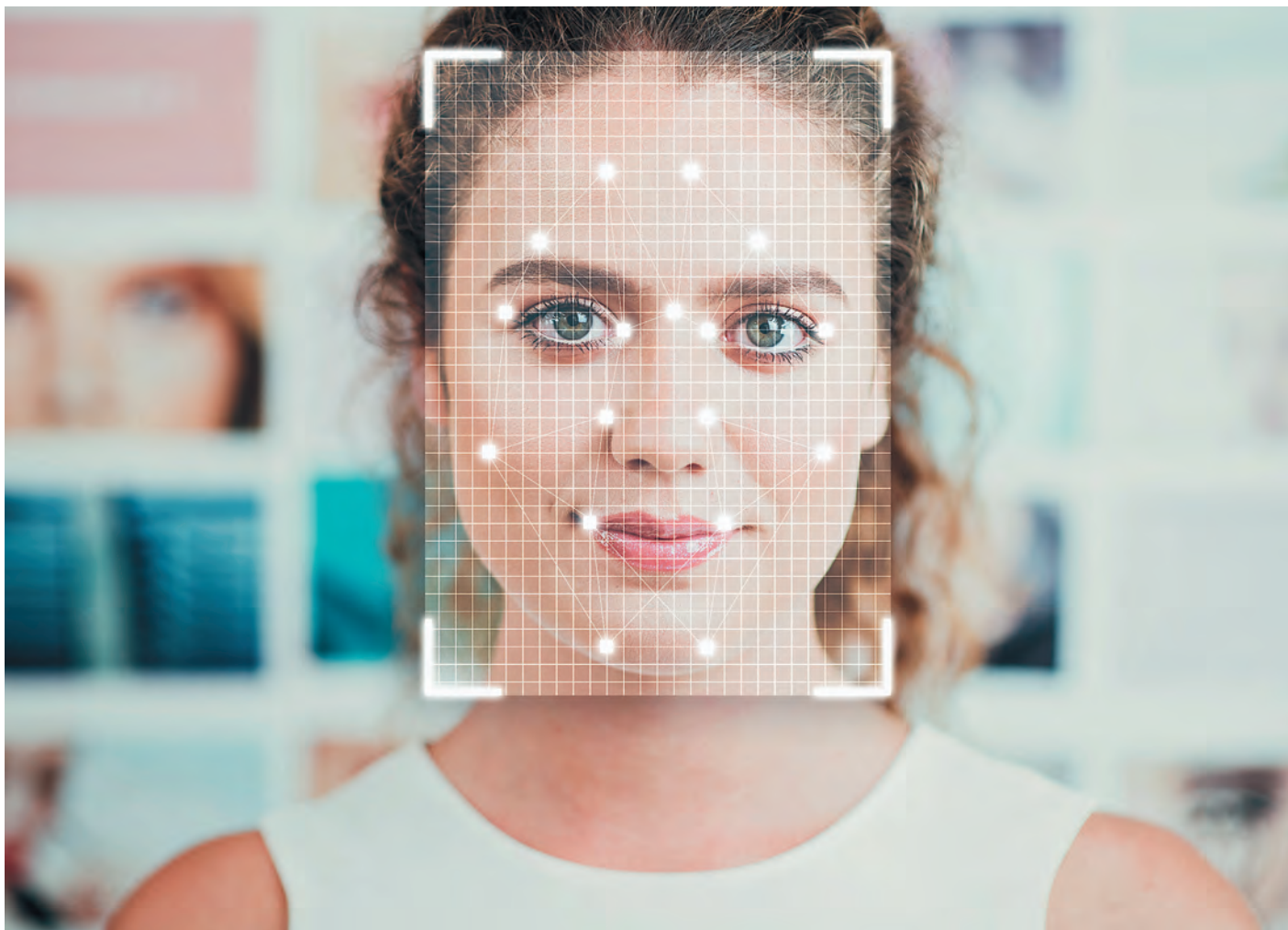
— Универсиада, действительно, хороший шанс привлечь новых туристов. Это было бы проще сделать, если бы она проходила, например, во Франции или Испании — туристических странах, — считает Анхель Барахас. — Но и Екатеринбург имеет уникальные возможности, чтобы заинтересовать путешественников. Нужно четко понимать, кто сюда придет, какие туристические продукты вы им будете предлагать, какие мероприятия, развлечения и достопримечательности позволят задержать их на несколько дней. Несколько тысяч человек таким образом остались в Неаполе после соревнований.

— Екатеринбург и регион готовятся не только к Универсиаде, но и к тому, что будет после игр, в том числе к другим масштабным мероприятиям. Развитие индустрии гостеприимства, транспортной и спортивной инфраструктуры заложено в городскую стратегию, принятую еще в начале 2000-х годов, — подводит итоги дискуссии заместитель проректора по международным связям УрФУ, экс вице-мэр Екатеринбурга **Сергей Тушин**. — Опыт Екатеринбурга показывает, и ЧМ по футболу это продемонстрировал, что мероприятие может быть успешным, когда три субъекта, которые обеспечивают развитие города, — власть, бизнес и городское сообщество, одинаково оценивают целесообразность организации мегасобытия. ■
Фотографии с информационного портала Свердловской области и www.fisu.net

Сергей Ермак

Радость узнавания

Как челябинская компания создала лучшую в мире технологию идентификации человека, больно ударила о «железо» и покорила Intel



Распознавание лица и движений человека было и остается одной из самых горячих тем в ИТ-мире. С одной стороны, технологии идентификации позволяют быстро вычислять преступников, облегчают доступ в различного рода учреждения, ускоряют процесс реабилитации после травм, дают возможность взять кредит, не посещая банк, и делают игры в виртуальной реальности чрезвычайно увлекательными. С другой — их массовое применение гарантированно приводит к потере приватности. А еще данные имеют нехорошую привычку утекать.

Мириться с этим готовы далеко не все. Поэтому, например, властям Калифорнии и ряда американских городов использовать системы распознавания лиц сегодня запрещено. По той же причине Агентство по основным правам ЕС недавно опубликовало заявление, в котором призвало компании и

госорганы при внедрении идентификационных решений руководствоваться сводом жестких правил.

Для нас не важно сейчас, хорошо это или плохо. Важно, что в России данная отрасль долгие годы никак не регулировалась. Это позволило десяткам молодых отечественных фирм безудержно экспериментировать, а нескольким из них — создать конкурентоспособные на глобальном уровне продукты. И одна из таких фирм прописана в Челябинске.

От рук до лица

Компания Тридива (3DiVi Inc) родилась в 2011-м. Тогда основатели миасской компании «Папилон» (занимается разработкой систем идентификации по отпечаткам пальцев и ладоней) и примкнувший к ним бизнес-консультант **Дмитрий Морозов** решили запустить стартап, сфокусированный на распознавании жестов.

— Главным стимулом для нас тогда стали продажи Kinect (игровой контроллер для консоли Xbox. — *Ред.*), — рассказывает Дмитрий Морозов. — С ноября 2010-го по март 2011-го Microsoft удалось реализовать больше 10 млн гаджетов (то есть в среднем их покупали почти 70 тыс. раз на дню). Это была настоящая истерия, и нам (учитывая наличие компетенций в области компьютерного зрения) очень хотелось на ней заработать. Одновременно мы понимали, что Xbox и Windows — далеко не единственные в мире платформы. К тому же в мобильном сегменте последняя ощутимо проигрывала и Android, и iOS. Поэтому ставка была сделана на создание альтернативы Kinect.

Продукт у компании появился в 2012-м (к тому моменту она уже успела открыть офис в Кремниевой долине и стать резидентом Сколково). То был софт, качественно распознающий движения и жесты, контактирующий с любыми операционными систе-

мами и переваривающий практически все 3D-сенсоры. В общем вышло очень хорошо. Только покупать это «хорошо» никто особо не торопился — ни в России, ни на Западе.

К 2013-му деньги закончились, и основатели 3DiVi оказались перед непростым выбором — либо придумать проекту новую траекторию, либо признать, что ничего не вышло, и все свернуть.

— Бросать компанию нам не хотелось, поэтому мы начали искать, — вспоминает Дмитрий Морозов. — Решение нашлось довольно быстро — надо уходить в распознавание лиц. Рынок казался огромным — силовики, транспортники, службы безопасности офисных и торговых центров, производители мобильных устройств — всем им данная технология потенциально могла быть интересной. Под этот проект мы набрали лучших ребят из созданной нами одновременно с Тридиви Школы компьютерного зрения. В результате к 2017 году, как считает Национальный институт стандартов и технологий (NIST), мы имели самый быстрый в мире идентификационный алгоритм.

В 2019-м, правда, продукт челябинских разработчиков опустился в третий десяток. Но это, уверены в компании, случилось потому, что конкуренты выделили команды, которые начали целенаправленно «допи-

ливать» софт под рейтинг. 3DiVi же сделала ставку на реальные внедрения. «Тем не менее мы понимаем, что оценка NIST — важная пиар-история, и в ближайшем будущем намерены существенно ее повысить», — замечает Морозов.

Тяжелое «железо»

Но вернемся в 2016-й. Компания к тому моменту начала обретать силу (по итогам 2015-го ее выручка увеличилась в 2,2 раза к 2014-му и составила 36,2 млн рублей). Однако распознавание жестов продавалось по-прежнему плохо. Тогда команда 3DiVi решила сделать крутой поворот — добавить к софту сенсор, подключаемый к очкам виртуальной реальности, и выйти с этим продуктом не на интеграторов, а на конечного потребителя.

Челябинцы разместили проект на глобальной краудфандинговой платформе Indiegogo, довольно легко собрали 88 тыс. долларов, запустили производство в Китае и... прогорели.

— Мы не учли как минимум два момента, — сетует Дмитрий Морозов. — Первый — рынок, ориентированный на кастомеров и геймеров, работает совершенно по другим законам. Его игроки продают железо с дисконтом, а зарабатывают на контенте. Чтобы эту тему вывезти, нужно иметь реаль-

но большие карманы, а у нас (как и у всех независимых компаний) таковых не было. Второй момент заключался в том, что сбор средств на Indiegogo совпал с хайпом по поводу виртуальной реальности. К концу 2016-го ажиотаж спал, все поняли, что перспективы этой технологии не такие уж и заоблачные.

Четыре сотни обещанных сенсоров компания жертвователям все же отгрузила. Убытки были списаны, проект закрыт. Казалось, что навсегда.

Но через два года его реинкарнировали. В этот раз 3DiVi была умнее: производство сенсоров глубины она отдала китайской Orbbeo, а сама сосредоточилась на создании ПО. В результате появился TVico — андроид-компьютер, распознающий движения и лица, который можно подключить к любому телевизору или использовать как периферийное устройство для мобильной дополненной и виртуальной реальности.

— Любопытно, что китайцы в какой-то момент попытались разработать для своего 3D-сенсора аналогичный нашему софту. Но ни большие деньги, ни привлеченные американские специалисты не позволили им по качеству превзойти наше решение. В результате они были вынуждены подписать с нами лицензионный договор, — констатирует Морозов.



ЕКАТЕРИНБУРГ
✈
МЮНХЕН
КРУГЛЫЙ ГОД ПО СУББОТАМ

от 13 500 ₽*
туда/обратно

*Количество мест ограничено

Сертификат №18 от 14.11.2017. ОАО «Уральские авиалинии». 620035, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Уленин, дом 14-а. ОГРН 1026600386470 от 01.08.2002. На правах рекламы



Дмитрий Морозов: «В скором времени мы выпустим новую версию TVico. Мини-компьютер будет одновременно распознавать до 15 пользователей. Если сейчас у него упрощенный трекинг тела по точкам трехмерного пространства, то в будущем он сможет "увидеть" и движения пальцев, прогнозировать сценарии поведения человека»

Силовики и аниме

Сегодня в штате 3DiVi работает 35 человек, 80% компании принадлежит основателям и менеджменту «Папилона», 19% — Дмитрию Морозову. Картинка нетипичная. Все сильные российские конкуренты челябинских разработчиков так или иначе независимость потеряли: NtechLab вошла в Ростех, VisionLabs — в экосистему Сбербанка, патенты и технологии «Вокорда» не так давно купила Huawei.

В портфеле уральцев четыре продукта: Nuitrack SDK (трекинг скелета и распознавание жестов), Face SDK (распознавание лиц), Seemetrix (видеоаналитика для рекламных дисплеев) и TVico. Выручка в 2018 году — 48 млн рублей, план на 2019-й — 60 миллионов.

Ключевые покупатели алгоритма идентификации лиц — отечественные силовые структуры. Несколько проектов реализовано в США, в том числе, например, определение нежелательных посетителей в казино Лас-Вегаса.

Одновременно компания экспериментирует с технологиями удаленной идентификации пользователей. Так, челябинцы разработали прототип сервиса распознавания лиц для Telegram Passport (единое цифровое хранилище документов и данных, удостоверяющих личность). С его помощью, например, интернет-магазины могут создавать более эффективные программы лояльности, формировать персональные предложения и существенно ускорять процесс покупки, отели — предоставлять быструю регистрацию, а, скажем, рекламщики — отслеживать эмоциональную реакцию на то или иное сообщение.

С трекингом скелета и жестами у 3DiVi в России так и не сложилось. Почти 50%

продаж — Япония, остальное — Западная Европа, США, Южная Корея, Сингапур.

— В Европе наши главные потребители — медучреждения, использующие алгоритм для восстановления пациентов, например, после инсульта, — говорит Дмитрий Морозов. — Люди вместо того, чтобы ходить на терапию в госпиталь, выполняют упражнения дома, а доктор отслеживает динамику в удаленном режиме. Аналогичное решение мы установили в миасском доме детского творчества «Юность» для реабилитации через танцы ребят с ограниченными возможностями. С Японией получилось забавно. Там Nuitrack покупают, чтобы в мультяшных образах повторять движения и жесты героев аниме. Мы о подобном использовании и подозревать не могли. Учитывая потенциал японского рынка, планируем открыть в 2020 году представительство в Токио.

В числе партнеров 3DiVi — американская Intel и корейская Hyundai. В портфеле первой есть 3D-камера RealSense, смысла в которой без соответствующих алгоритмов и софта немного. Поэтому Intel ищет решения по всему миру и встраивает в свою экосистему. В 2013 году американцы, полагая, что смогут вырастить технологию трекинга скелета и распознавания жестов внутри себя, купили за 50 млн долларов израильскую Omek Interactive. Но из затеи ничего не вышло. Протестировав Nuitrack, ИТ-гигант подписал с челябинцами лицензионное соглашение и теперь продает их продукт через свой сайт.

Для корейского концерна 3DiVi разрабатывает технологии, позволяющие идентифицировать водителей, распознавать находящиеся в салоне предметы и понимать, что происходит внутри машины. Такая система сможет напоминать о забытых ве-

щах, поднимать тревогу, если человек в дороге начнет засыпать, автоматически настраивать кресло, руль, микроклимат под конкретного пользователя. Потенциальные потребители решения — производители беспилотников и каршеринги.

Синтетика как актив

Свое будущее 3DiVi связывает с тремя факторами. Первый (и довольно очевидный) — человеческий. Компания продолжит развивать Школу компьютерного зрения в Челябинске (конкурс там сегодня — десять человек на место), а также планирует открыть офис в Москве на базе Центра компетенций в сфере искусственного интеллекта МФТИ (альма-матер учредителей компании).

Второй фактор — инвестиции в машинное обучение, нейросети и дальнейшее развитие технологий распознавания человека и его поведения.

— Наш основной актив сегодня — собственная платформа разработки AI-алгоритмов под заказ. Ее преимущество заключается в возможности генерации синтетических данных для обучения нейронных сетей, — поясняет Дмитрий Морозов. — Мы не садим в машину сотни людей с разным типом лица и цветом кожи, не переодеваем их по тысяче раз, не заставляем водить на закате или в яркий солнечный день, не ищем фотографии всех возможных моделей детских кресел или сумок. Все это создается искусственно. Для этих целей мы построили суперкомпьютер, который по мощности всего в 20 раз уступает сбербанковскому (последний запущен в ноябре 2019-го, его производительность, согласно тестам, достигает 6,7 петафлопса, то есть 6,7 квадриллиона операций в секунду. — Ред.).

Третий фактор — быстрое развитие бизнес-моделей, замешанных на цифровых идентификаторах человека. Важный шаг на этом пути уже сделан — запущена единая биометрическая система (одним из провайдеров которой является 3DiVi). Представьте, что каждый сможет пройти контроль в аэропорту, вступить в программу лояльности торговой сети или получить временный пропуск для прохода, например, в госучреждение, не предъявляя бумажный документ, а поделившись с поставщиком услуг биометрическим профилем, привязанным к госуслугам. Приходите вы в супермаркет, а он вас мало того что узнает без предъявления какой-либо карты, так еще и предлагает скидку.

— Да, споры вокруг распознавания человеческих лиц и движений не утихают, — итожит Дмитрий Морозов. — Одни говорят о «большом брате», другие — о якобы постоянных ошибках. Но я уверен, люди перестанут бояться делиться информацией о себе, как только поймут, что это выгодно и безопасно. ■

Павел Кобер

Boeing заставляет маневрировать

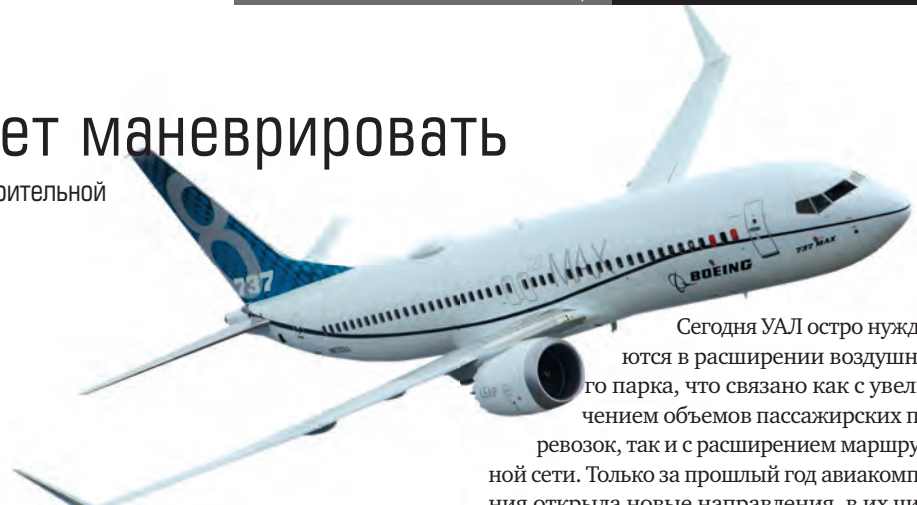
Изменение планов американской авиастроительной корпорации аукнулось на Урале

В Boeing временно прекратил сборку самолетов 737 MAX. В американской корпорации сообщили, что соответствующие регуляторы, скорее всего, допустят 737 MAX к полетам не ранее июня или июля этого года, поскольку обнаружена еще одна уязвимость в программном обеспечении этих новейших лайнеров.

Boeing 737 MAX с дальностью полета (в зависимости от модификации) от 6,2 до 7 тыс. км — четвертое поколение самолетов Boeing 737, созданное для замены семейства Boeing 737 Next Generation. «Новейшее семейство самолетов Boeing — 737 MAX 7; 737 MAX 8 и 737 MAX 9 — по преимуществам и популярности обойдет Next Generation, обеспечивая заказчикам непревзойденную топливную эффективность в сегменте узкофюзеляжных самолетов, — говорится на официальном сайте российского представительства Boeing. — Сравнение показателей 737 MAX с показателями парка 100 самых топливно-эффективных современных самолетов выявило, что эта модель сократит выбросы CO₂ на 286 тыс. тонн, а сокращение расхода топлива составит почти 200 млн фунтов, что на практике означает более 100 млн долларов экономии на эксплуатационных расходах. Ожидается, что расход топлива 737 MAX снизится на 8% из расчета на кресло в сравнении с потенциальными конкурентами».

Директор аналитического департамента ИК «Фридом Финанс» **Вадим Меркулов** подчеркнул важность этой проблемы как для самой компании, так и для американской экономики:

— По заявлениям главы Минфина США **Стивена Мнучина**, приостановка производства Boeing 737 MAX сможет замедлить рост американского ВВП на 0,5 п.п. Это оценка выглядит реалистичной, так как только убытки Boeing в 2020 году составят примерно от 20 млрд долларов. С учетом всех участников производства (поставщиков, рабочих и т.д.) сумма 100 млрд долларов отражает примерное влияние авиакомпаний на экономику США. Убытки Boeing в основном обусловлены разрывом в одностороннем порядке договора с авиакомпаниями. В текущем месяце их объем достигнет 8 млрд долларов. В результате за 2020 год у Boeing, скорее всего, не будет прибыли. А если компании придется платить штрафы, взысканные государством, она останется убыточной и в 2021 году.



Россия ждала

Из-за проблем с Boeing 737 MAX вынуждены корректировать деятельность и российские авиакомпании, которые в общей сложности заказали около шести десятков таких самолетов, рассчитывая с их помощью уже с начала 2020 года увеличить частоту маршрутов по действующим направлениям и открыть ряд новых, в том числе зарубежных. Среди заказчиков — перевозчики «Уральские авиалинии» (УАЛ), S7, «Победа», Utair и NordStar.

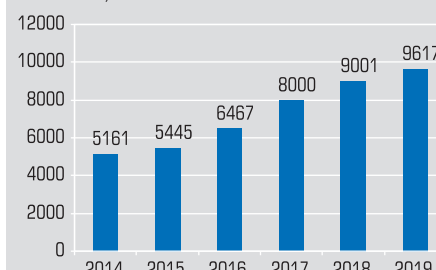
— У нас подписан контракт на десять самолетов Boeing 737 MAX, в стадии подписания еще на 14, — прокомментировал ситуацию генеральный директор «Уральских авиалиний» **Сергей Скуратов**. — Мы планировали, что самолеты поступят в эксплуатацию и делали под них расписание. Прежде всего они нужны на дальние полеты Пекин — Москва или Мумбаи — Москва без технических посадок на дозаправку. Мы подготовили экипажи летчиков для Boeing 737 MAX. Теперь, к сожалению, все эти планы сдвигаются на неопределенный срок.

По словам главы УАЛ, авиакомпания непрерывно взаимодействует с Boeing и обсуждает возможные варианты компенсаций:

— Потенциальные льготы и прочие компенсации могут быть выражены в различных формах, не обязательно в виде денежных выплат (сроки поставок, оборудование/функционал, сервисы и прочее).

За пять лет показатель вырос на 86%, что требует значительного увеличения провозных мощностей

Перевозки пассажиров авиакомпаниями «Уральские авиалинии», тыс. чел.



Источник: Росавиация

Сегодня УАЛ остро нуждаются в расширении воздушного парка, что связано как с увеличением объемов пассажирских перевозок, так и с расширением маршрутной сети. Только за прошлый год авиакомпания открыла новые направления, в их числе Москва — Лондон, Екатеринбург — Сиань — Пхукет, Жуковский — Будапешт, Жуковский — Амстердам, Иркутск — Бангкок, Пермь — Прага, Москва — Благовещенск, Жуковский — Ереван, Москва — Бордо, Москва — Монпелье.

Альтернативный вариант

В 2006 году «Уральские авиалинии» приняли долгосрочную программу по обновлению парка воздушных судов. Программа действующая, и авиакомпания намерена искать замену Boeing 737 MAX. Наиболее вероятный вариант — расширение сотрудничества с европейским концерном Airbus по поставке новейших лайнеров семейства Neo. Это улучшенные версии узкофюзеляжных пассажирских реактивных самолетов A319, A320 и A321. Дальность полета у них примерно сопоставима с Boeing 737 MAX — от 6,85 тыс. км (для A320neo) до 7,4 тыс. км (для A321neo). А вот показатель реальной экономии топлива определится только в процессе эксплуатации.

В настоящее время воздушный парк УАЛ состоит исключительно из самолетов Airbus, всего их 48. Это 23 самолета A320, 15 лайнеров A321, пять A319, а также поступившие за последние полгода три A320neo и два A321neo. «С компанией Airbus у нас заключен контракт на поставку трех самолетов Airbus neo. Они пополнят парк в 2021 году. Самолеты планируем получить прямо с завода», — пояснили в пресс-службе УАЛ.

Один A321neo уже прибыл в авиакомпанию в январе.

— Это пятый самолет авиакомпании «Уральские авиалинии» линейки Airbus neo, который мне довелось пилотировать. Лайнеры нового поколения оснащены двигателями LEAP-1A и шарклетами, благодаря которым снижен уровень шума, расход топлива и количество вредных выбросов в атмосферу. Борта данной линейки будут использоваться для увеличения количества беспосадочных рейсов, — рассказал командир летного отряда **Сергей Глазков**, совершивший перегон борта из Гамбурга на Урал.

В первый рейс по маршруту Екатеринбург — Москва самолет отправился 22 января.

Ирина Перечнева

Фокус-2020

Компании перенацеливают стратегии с задач количественного роста на повышение эффективности, в том числе с помощью ИТ, и учатся работать в ситуации межотраслевой конкуренции

Год начался в условиях торможения экономики: экспорт падает из-за ухудшения внешнеэкономической конъюнктуры, инвестиционная активность и динамика промышленного сектора невысоки. Статистику поддерживает лишь потребление за счет розничного кредитования. Смена правительства окажет влияние на микроуровне, но кардинальных изменений ни аналитики, ни бизнес не ждут. «Скорее всего, дальнейшая судьба экономической политики — частные улучшения в рамках уже действующей стратегии», — полагает главный аналитик Райффайзенбанка **Станислав Мурашов**. В частности эксперт не видит оснований для пересмотра консервативной модели бюджетной политики: «Этот подход возник как защитная реакция властей на ухудшение отношений с Западом, в том числе на действующие санкции, возможность их ужесточения и прочие внешние риски. Это, на наш взгляд, является основным тормозом экономического роста. Но поскольку этот подход разделяется президентом, характер политики вряд ли сильно поменяется с приходом нового правительства. Спрос на кардинальные изменения (например, снижение доли оборонных и социальных расходов, расширение полномочий регионов, полноценную реформу накопительной пенсии, смягчение бюджетного правила, масштабную приватизацию госкомпаний) или отсутствует, или не реализуем из-за конфликта интересов с другими политическими силами».

Ключевым локомотивом этого года для российской экономики остаются нацпроекты и анонсированные траты Фонда национального благосостояния России (ФНБ).

Автоматизация

Бизнес в своих планах ориентируется прежде всего на нацпроект «Цифровая экономика», его элементы учитывают в прогнозах развития на этот год почти все опрошенные нами компании.

Исполнительный директор Omnicomm **Александр Селиванов** оценивает, например, динамику российского рынка телематики (беспроводного обмена сообщениями и командами между автомобилем и внешними источниками) объемом около

15 млрд рублей в 8 — 9% в год: «Мы ожидаем, что подобные темпы роста сохранятся и в 2020 году. Основными драйверами станут строительный и нефтегазовый сектор, у которых эффект экономии за счет цифровизации транспорта достигает сотен миллионов рублей в год. В условиях, когда маржинальность транспортного бизнеса не превышает 5%, именно цифровизация будет определять темпы развития отрасли».

Управляющий Биржей ATI.SU **Святослав Вильде** усматривает большой потенциал применения новых решений в отрасли грузоперевозок: «В 2020 году будет набирать обороты общий тренд на автоматизацию логистических процессов. Все больше грузовладельцев и транспортно-экспедиторских компаний видят в этом источник сокращения издержек».

Реализация национальных проектов обострит потребность в автоматизации разных отраслей. Директор ИТ-компании «ТехЛаб» **Александр Шаповалов** рассчитывает на эффект от проекта «Здравоохранение»: «Он предполагает создание единого цифрового контура и открывает новые возможности развития ИТ-решений для цифровизации медицины, в частности речь идет о выполнении поручения президента о переходе на электронный документооборот в больницах. Поручение предусматривает создание опции доступа сотрудников медучреждений к клиническим рекомендациям. Это может стимулировать развитие систем поддержки принятия решений, которые помогают врачам выбрать тактику лечения с учетом загруженных в них клинических рекомендаций Минздрава».

Директор по развитию бизнеса компании Softline в УрФО **Роман Любар** также связывает перспективы с реализацией национальных проектов: «Продолжается взрывной рост новых технологий, в частности cloud-сервисов, IoT и решений в области кибербезопасности. Бизнес в большей своей части осознал важность развития ИТ-инфраструктуры и эффективность инновационных внедрений».

Генеральный директор компании «Организационно-технологические решения» **Дмитрий Гусев** обуславливает рост ИТ-индустрии практическим применением технологий машинного обучения, вне-

дрением предиктивной аналитики и систем поддержки принятия решений, роботизированной автоматизацией процессов, развитием IoT: «Вероятнее всего, под эти задачи и растущие объемы обрабатываемых данных потребуется обновление ИТ-инфраструктуры».

Генеральный директор холдинга «Рус-ХолТЭС» (специализируется на нетопливных бизнесах сетей АЗС) **Александр Кузьмин** видит потенциал роста в трансформации модели экономики: «Четвертая промышленная революция сильно изменит многие бизнесы, основным фактором конкурентоспособности будет экономия за счет автоматизации».

Реализация всех этих трендов приведет к трансформации самого ИТ-рынка. Роман Любар ожидает, что в 2020 году продолжится его укрупнение: «Уже несколько лет небольшие и неспециализированные компании постепенно покидают отрасль. На смену точечным внедрениям технологий приходят комплексные проекты в области цифровизации». По его наблюдениям, переход к российским решениям перерастет из лозунгов в практику: «Политика государства в области импортозамещения дала мощный стимул к развитию качественных российских разработок как программного обеспечения, так и оборудования».

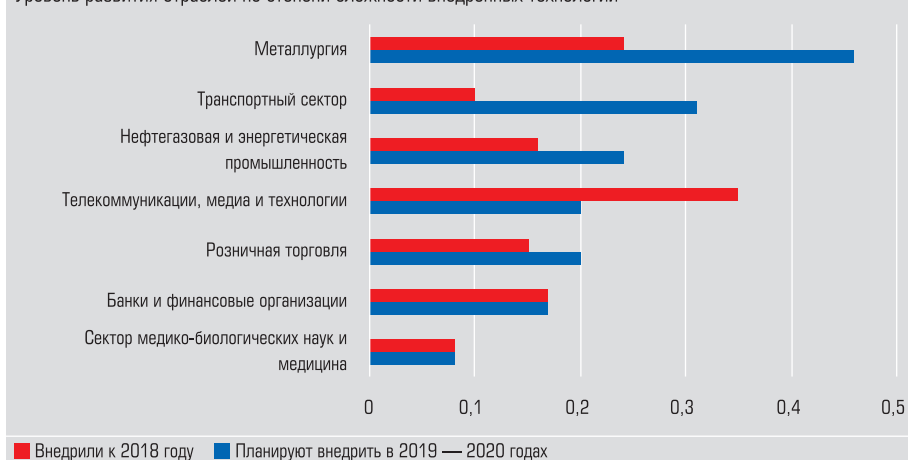
Спрос на новые решения предъявляют прежде всего высокотехнологичные компании. Они и будут активно развиваться, считает директор юридической компании «Энсо» **Алексей Головченко**: успешным будет бизнес, представляющий востребованные сервисы — системы интернет-бронирования, маркетплейсы, не менее удачным год станет для сетевых компаний, занимающихся продажей продуктов, одежды, обуви, а также для сетевого ресторанного бизнеса, перспективным бизнес-направлением в России останется туризм.

Однако структурных изменений в экономике ждать не приходится. Алексей Головченко: «В гору пойдут дела у крупного бизнеса, особенно сырьевого. Малый бизнес продолжит вымирать. У небольших компаний недостаточно ресурсов для автоматизации деятельности, им не удастся успешно конкурировать с сетевыми игроками».

Всем участникам рынка нужно быть готовыми к росту издержек в силу вступления в действие ряда регуляторных новаций. В 2020 году продолжится запуск обязательной маркировки товаров. По мнению Алексея Головченко, это увеличит как административную нагрузку на бизнес, так и затраты на производство продукции: «Расходы только производителей детского питания на организацию системы маркировки составят 13,5 млрд рублей. Кроме того, увеличится размер платежей для ЕНВД, страховых взносов ИП».

По уровню технологизации и цифровизации в числе лидеров металлургия

Уровень развития отраслей по степени сложности внедренных технологий



Источник: Делойт Консалтинг, ЦСР

Российские компании предпочитают вкладываться в средства производства и сотрудников

Направления инновационной деятельности, % от числа ответов



Источник: Делойт Консалтинг, ЦСР

Организации, уже использующие технологии искусственного интеллекта, часто не ограничиваются применением одной функциональности, а развивают решения в комплексе

Использование технологий ИИ компаниями, % от числа ответов



Примечание: Опрос проводился среди российских компаний, штатная численность которых составляет 1000 и более сотрудников, N = 106 компаний

Источник: IDC, «Рынок ИИ в России», 2019

Новые форматы и правила

В каждом секторе промышленности работают свои закономерности, но ужесточение конкуренции будет всеобщим. Вот как описывает факторы конкурентоспособности в сегменте сервисов в энергетическом машиностроении генеральный директор ООО «Зульцер Турбо Сервисес Рус» **Олег Шевчен-**

ко: «Вводы энергетических газотурбинных установок большой мощности в эксплуатацию можно пересчитать по пальцам, соответственно, борьба за уже установленный парк обострится. Это будет способствовать выводу сервис-провайдеров на рынок новых технологических решений». Второй, по его мнению, фактор развития — углубление

локализации в области сервиса энергетического оборудования. На базе центра восстановления деталей горячего тракта в Екатеринбурге компания намерена расширять возможности и выходить на рынок малых газовых турбин.

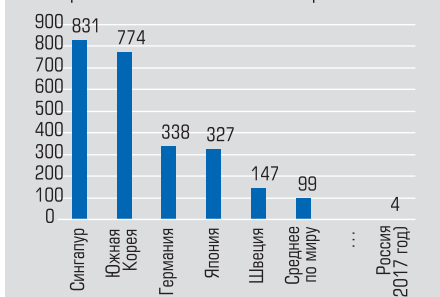
Ответ на вызовы видится в повышении внутренней эффективности бизнеса. Так, распорядительный директор автомобильного завода «Урал» **Павел Яковлев** ставит на текущий год три главные задачи — активизацию продаж, разработку новых продуктов и снижение себестоимости: «В непростых условиях конкурентной борьбы, внешних макроэкономических факторов мы должны не только удержать уже имеющихся клиентов, но и активно привлекать новых, расширяться за счет новых сегментов. С этой целью мы продолжаем развивать дилерскую и сервисную сеть. Будем приобретать новое оборудование для производства. Среди приоритетов — завершение подготовки к производству кабины для одного из семейств автомобилей «Урал», внедрение перфорации рам, на следующий год запланировано приобретение оборудования в литейное производство». В этом же году компания начнет реализацию стратегических программ — полный переход на кабину NEXT на коммерческом рынке, освоение производства автомобиля с принципиально новой бескапотной кабиной.

По мнению основателя и директора ГК «Обувь России» **Антон Титова**, методы конкуренции в рамках одной отрасли уже не работают:

— Каждая компания стремится монетизировать отношения с клиентами и строит экосистему, в рамках которой возможности взаимодействия с клиентами, предложения им разных сервисов не ограничены поставкой продукции или услуг. Интернет-торговля и онлайн-маркетплейсы изменили покупательские привычки в традиционной рознице, потребители ожидают столь же большого разнообразия ассортимента и высокотехнологичных сервисов, как на онлайн-площадках. Границы между форматами стираются. Магазины выполняют роль витрины для товаров, пунктов самовывоза онлайн-заказов, сервисных точек. Мы рассматриваем наши магазины как омниканальные маркетплейсы, объединяющие несколько направлений в рамках единой концепции, расширяем ассортимент за счет дополнительных товарных категорий, выходим за рамки собственно обувного ритейла, развиваем дополнительные услуги (рассрочку на покупку, денежные займы, почтовые сервисы и т.д.), следуем концепции магазина как мультифункционального сервисного центра, развиваем онлайн-торговлю за счет модернизации собственных интернет-магазинов и увеличения объемов сотрудничества со сторонними маркетплейсами.

Высокая позиция Сингапура объясняется быстрыми темпами развития экономики, сравнительно небольшими объемами производственных мощностей в стране и небольшим количеством занятых в обрабатывающей промышленности

Плотность роботизации по странам, 2018 год, количество роботов на 10 тыс. занятых в промышленности



Источник: IFR World Robotics 2019, Сбербанк «Аналитический обзор мирового рынка робототехники 2019»

Снижение доходов и покупательной способности населения, невысокая динамика экономики не позволяют участникам рынка закладывать амбициозные планы роста бизнеса, тем не менее многие видят возможности увеличения выручки.

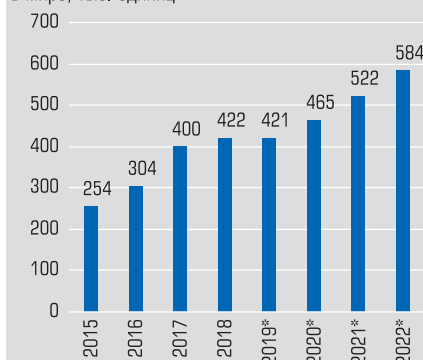
Дмитрий Гусев ориентируется на ежегодный рост не менее 10% по всем направлениям бизнеса. Олег Шевченко в качестве основной задачи видит стабильный рост портфеля заказов и выход на новые сегменты рынка, а именно в нефтегазовый сектор РФ и стран постсоветского пространства. Производитель насосного оборудования «Грундфос» намерен увеличить объем продаж продукции, произведенной в России, вдвое в денежном выражении. По словам директора департамента промышленного и бытового оборудования компании **Сергея Захарова**, ставка делается на рост спроса на энергоэффективное оборудование, кроме того, «повышение уровня локализации позволит сократить сроки производства и логистики».

Значительная часть стратегий ориентирована на качественные параметры бизнеса. «В 2017 — 2019 годах мы удвоили розничную сеть, сейчас она насчитывает более 900 магазинов. Основная задача в 2020 году — повышение эффективности работы нашей розницы, — формулирует Антон Титов. — Мы будем ориентироваться на объем выручки с квадратного метра, конверсию розничных точек, чистую прибыль и рентабельность по EBITDA. Еще один важный параметр для нас — число постоянных клиентов, держателей карт лояльности».

У Softline, по словам Романа Любара, планов по масштабному увеличению числа клиентов в Уральском федеральном округе нет: «Мы уже работаем с большинством крупных компаний. В 2020 году намерены все глубже погружаться в бизнес-процессы клиентов, переходя из статуса поставщика ИТ-решений в статус доверенного партнера».

По оценке IFR, в 2020 году число установок промышленных роботов вырастет на 10%

Ежегодное число установок промышленных роботов в мире, тыс. единиц



* Прогноз

Источник: IFR World Robotics 2020

Взлеты и развороты

Среди отраслей, продемонстрировавших в прошлом году высокие темпы роста, — пассажирские авиаперевозки. «По итогам 10 месяцев 2019 года количество перевезенных пассажиров возросло на 11%, пассажирооборот увеличился на 13% относительно прошлого года, — говорит финансовый директор авиакомпании «Уральские авиалинии» **Лариса Усова**. — В последующие годы прирост пассажиропотока составит не менее 4,5 — 5%».

Несколько новаций в этом году внедрит и аэропорт Кольцово. Акцент — на развитии региональных полетных программ за счет повышения их привлекательности для авиакомпаний. Пресс-служба аэропорта Кольцово среди основных факторов, способствующих реализации этих планов, называет отмену НДС на региональные авиаперевозки, закрепление за авиакомпаниями субсидируемых маршрутов, а также открытие новых направлений полетов с ростом объемов трансферных перевозок через Кольцово. При этом в пресс-службе отмечают роль базового авиаперевозчика «Уральских авиалиний»: «Авиакомпания пополняется новейшими моделями воздушных судов с увеличенной дальностью полетов, такими как Airbus A320neo и A321neo. Это позволяет активизировать развитие трансферных перевозок через Екатеринбург на направлениях Китай — Европа, Дальний Восток — Москва/Санкт-Петербург/Юг РФ. В осенне-зимнюю навигацию 2019/2020 авиакомпания уже открыла ряд новых направлений полетов из Кольцово, среди них Сиань, Алма-Ата, Мюнхен».

Довольно высокими темпами роста розничного сегмента запомнится ушедший год и для банковского сектора. Но именно в 2020 году тренд сломается. По оценкам управляющей банком «Открытие» в Свердловской области **Натальи Алемасовой**, динамика кредитования населения снизится с 20% до 8 — 10%, при этом кредито-

Треть новых роботов в мире приходится на автомобилестроение

Распределение поставок роботов по отраслям обрабатывающей промышленности в 2017 году, % от общего объема поставок



Источник: IFR World Robotics 2018

вание крупного бизнеса вырастет с 4% до 10%. Во-первых, скажется снижение ставок. Во-вторых, бизнес адаптировался к повышению НДС, негативный эффект исчерпан. В-третьих, можно рассчитывать на запуск национальных проектов: «Они будут реализовываться как за счет средств ФНБ, так и частных инвестиций. Это стимулирует инвестиционную активность бизнеса».

В 2019 году Банк России пять раз снижал ключевую ставку. Быстрее других на изменение ключевой ставки реагирует ипотека. В начале прошлого года стоимость ипотеки в связи с повышением ставки в декабре 2018 года выросла более чем на 1 п.п и к апрелю достигла пика в 10,56%, но уже в ноябре 2019-го ставки по фактически выданным кредитам снизились до уровня 9,19%. Правда, как отмечают в аналитическом центре «Дом.РФ», значительный вклад в среднее значение внесла растущая популярность программы семейной ипотеки — под 5% годовых. Без учета этой программы ставки по кредитам на новостройки составили бы 9%. По кредитам на вторичном рынке ставки снизились до 9,51%. Именно в расчете на эффект снижения стоимости ипотечных продуктов многие банки закладывают в прогнозы рост этого сегмента. Так, Альфа-Банк, по словам регионального управляющего банком в Екатеринбурге **Елены Разумовской**, намерен увеличить объем выдаваемых ипотечных кредитов на территории до 12 млрд рублей.

На фоне снижения ставок по депозитам все заметнее интерес населения к инструментам фондового рынка: число физлиц, открывших брокерский счет в 2019 году, достигло 3,5 миллиона, а суммарный объем активов на их торговых счетах превысил 10 трлн рублей. По мнению аналитиков Сбербанка, в 2020 году все это может привести к изменению риск-профиля среднестатистического инвестора и выдавит сбережения в более рискованные инструменты.



По итогам областного конкурса «Лучший экспортёр» 7 ноября в рамках Форума экспортеров Свердловской области компания ТЛК «Капитал-Логистик» заняла 1 место в номинации «Малый бизнес среди микропредприятий».



Слева направо: Валерий Пиличев — заместитель директора СОФПП, Олег Токписев — директор ТЛК «Капитал-Логистик», Виктория Казакова — министр инвестиций и развития Свердловской области.

ТЛК «Капитал-Логистик» – международные поставки с комплексным сопровождением



Компания работает на рынке таможенно-логистических услуг более 7 лет, была основана в 2012 году в городе Екатеринбурге.

Осуществляет международные поставки товаров с комплексным сопровождением по внешнеэкономическим сделкам.

Номенклатура товаров — оборудование (станки, технологические линии), электроника, полудрагоценные камни, комплектующие части для российских производственных предприятий и т.д.

Виды транспорта: морской и ж/д (контейнерные перевозки), автомобильный, авиатранспорт.

География поставок как на импорт, так и на экспорт: работа по контрактам с Китаем, Таиландом, Вьетнамом, Японией, Кореей, Пакистаном, Ираном, Индией, Чехией, Германией, Францией, США, страны СНГ.

Наши преимущества:

- Мы предлагаем аналитику предстоящих поставок: предварительно выстраиваем внешнеторговую сделку совместно с инициатором, в том числе оперативно рассчитываем экономическую составляющую (таможенные платежи, логистика, затраты на сертификацию и т.д.), прорабатываем необходимую контрактную документацию с целью минимизировать риски и затраты на таможне и логистике при таможенном оформлении;
- Имеем четкие и налаженные бизнес-процессы с логистическими партнерами, что эффективно сказывается на результатах поставки (быстро, понятно, прозрачно);
- Имеющийся опыт в сфере ВЭД и смежных областях (финансы, налоговое законодательство) позволяет реализовывать нестандартные проекты.

ООО «ТЛК «КАПИТАЛ-ЛОГИСТИК» является членом Уральской Торгово-промышленной палаты

**CAPITAL
LOGISTICS**

620100, Свердловская область, г. Екатеринбург,
Сибирский тракт, 12, строение 1, оф. 504
e-mail: capitallogistic.ural@gmail.com; 1@prof100.com
телефон +7(922)228-9409
www.prof100.com

Артем Коваленко

Мышам не стать ежиками

Главные выводы Гайдаровского форума — о доверии, инфляции, инновациях, бедности, росте среднего класса и выборе между демократией и предсказуемостью

Ключевые вопросы экономической политики и государственного управления обсудили участники XI Гайдаровского форума. В центре дискуссии оказалось доверие — как фактор и инструмент экономического развития. Так, по мнению главы Счетной палаты РФ **Алексея Кудрина**, любые реформы не будут успешны, если граждане, бизнес, власть, «третий сектор» и другие общественные институты не будут доверять друг другу: «Реформа всегда означает, что надо предпринимать шаги, которые кому-то неудобны, и общество должно быть уверено, что через несколько шагов выиграют все. Кто-то неизбежно потеряет в части ресурсов, бюджетов, приоритетов, но в целом общество должно быстрее развиваться, жизненный уровень — быстрее расти».

— Доверие — это альтернативный источник экономического роста, — уверен и декан экономического факультета МГУ **Александр Аузан**. — Сейчас в России уровень доверия в два раза ниже, чем в Швеции, а если бы мы сравнялись по этому показателю, то ВВП страны вырос бы на 69%.

Эту же мысль поддержал ведущий специалист Всемирного банка **Майкл Вулкок**. Он сообщил, что сейчас уровень доверия в России примерно такой же, как в Португалии, Литве и Таиланде, а вклад этого доверия в благосостояние страны — около 20%, тогда как в Швеции — 50%.

Между тем председатель правления Сбербанка **Герман Греф** считает, что совет россиянам «стать шведами» — примерно то же, что совет мышам стать ежиками. По его мнению, доверие в России базируется на культурном коде страны, и надо работать в этом направлении, развивая культуру и просвещение. «Самый главный министр правительства — это министр образования, а не финансов или экономики. Причем не высшего, а среднего, потому что он закладывает основу культурного кода. Мы должны объяснять детям, что кроме Дарвина был Кропоткин, который продвигал идею сотрудничества. Стратегия сотрудничества — это всегда win-win, выигрыш для всех сторон», — подчеркнул Греф.

О денежной политике

В развитых странах темпы роста уже десять лет не могут вернуться к уровням, предше-

ствовавшим мировому финансовому кризису 2008 — 2009 годов. Несмотря на экстраординарное монетарное смягчение, его стимулирующий эффект оказался явно недостаточным. Поэтому сейчас уделяется много внимания альтернативным решениям этой проблемы. Одно из них предлагает «современная денежная теория» (Modern Monetary Theory, ММТ), которая обосновывает переход к активному фискальному стимулированию при сохранении денежными властями стабильных низких ставок.

Максим Орешкин, министр экономического развития РФ (здесь и далее указаны должности министерских чиновников на момент проведения конференции), обратил внимание на то, что в Еврозоне — продолжительный период безработицы, а в Японии госдолг 200% ВВП, и нет никакой реакции со стороны денежных властей, чтобы изменить ситуацию. По его мнению, главный признак нездоровья экономики — это инфляция, «сигнал о том, что стимулирующие меры перестают работать. Важна структура спроса внутри экономики, баланс между частными инвестициями и государственными расходами и своевременное реагирование».

В качестве примера сбалансированной денежной политики участники дискуссии привели Китай, который гибко реагирует на структуру спроса, удерживая объем частного кредита на уровне 20% ВВП и увеличивая дефицит бюджета при снижении этого показателя.

Остаются нерешенными многие вопросы — зоны ответственности денежных властей, нулевые и даже отрицательные ключевые ставки, риск формирования «пузырей» на фондовых рынках, бум на рынке корпоративных облигаций. Ведущие экономики мира не вернулись к устойчивому экономическому росту, и это показатель серьезной проблемы.

— Монетарная и экономическая политика серьезно изменилась с того момента, как начался большой финансовый кризис 2008 года. Я думаю, что различие состоит в том, что делается упор на краткосрочных целях. Несправедливо разделение монетарной и фискальной политики. И то, и другое — это экономическая политика, у нее есть и краткосрочные, и долгосрочные цели и последствия, которые связывают про-

шлое с будущим. Эти цели идут рука об руку, различия между ними стираются. Это различие происходит от политического инструментария, который используют органы власти, — убежден председатель правления JP Morgan Chase International **Якоб Френкель**, возглавлявший с 1991 по 2000 год Банк Израиля.

По словам Якоба Френкеля, центральные банки должны иметь долгосрочные горизонты:

— Мы подходим к одной из основ политической экономики правительства. Политики — хорошие люди, но у них есть выборные циклы, им надо переизбираться, они должны отвечать чаяниям электората. Все мы имеем краткосрочные цели, но и о долгосрочных нельзя забывать. Центральные банки должны следить за выполнением долгосрочных целей, а для этого они должны быть автономными. Я не говорю «независимыми», однако им необходима автономность во внедрении и применении инструментов долгосрочной политики.

— Центральные банки действительно вмешались в фискальную политику через расширение балансов, через процентные ставки в какой-то степени. Это произошло именно в результате кризиса 2008 — 2009 годов. Но я подчеркну, что это была быстрая реакция монетарных властей. Если бы это не было сделано, бегство от долга могло бы создать более серьезные и глубокие последствия, чем были тогда. Потеряли ли при этом легитимность центральные банки как институты, независимые от исполнительной власти? На мой взгляд, нет. Если краткосрочное вмешательство создало нужную финансовую стабильность, это только поднимает их легитимность. Легитимность держится не просто на законе, она держится на том, что есть общественное признание, что Центральный банк все делает правильно, — сказал председатель Наблюдательного совета Московской биржи **Олег Вьюгин**.

Спикеры пришли к выводу, что автономность центральных банков может послужить эффективным инструментом для выхода из кризисных ситуаций, однако в случае формирования долгосрочных целей важно определить их роль в денежно-кредитной политике и закрепить ее законодательно.



Для участия в XI Гайдаровском форуме 15 и 16 января официально зарегистрировалось 18 тыс. человек из более чем 30 стран. Ключевым понятием в дискуссии оказалось доверие — как фактор и инструмент экономического развития

Об инвестпривлекательности

Главным «героем» обсуждения стал законопроект «О защите и поощрении капиталовложений и развитии инвестиционной деятельности в РФ». Рассмотрение документа во втором чтении в Госдуме запланировано до конца января.

По словам заместителя министра финансов РФ **Андрея Иванова**, ко второму чтению законопроекта предложения бизнеса и регионов остались в документе без изменений: «Более того, в новой редакции инвестиционный режим распространяется на все виды предпринимательской деятельности. Мы продвигаемся в сторону доверия — уменьшаем количество процедур для инвестора, который готов вложить капитал, и делаем процесс подписания инвестиционных соглашений максимально публичным и прозрачным».

В инвестсоглашениях будут четко прописаны обязанности государства, соглашения будут заключаться в электронном виде и останутся доступны для просмотра. Такие меры, по мнению авторов законопроекта, защитят инвестора от неожиданностей, заставят региональные власти действовать активнее, выполнять все взятые на себя обязательства. Электронный же документооборот ускорит и упростит коммуникацию.

— Мы мало хвалим чиновников и много ругаем, — признался первый вице-президент Газпромбанка **Алексей Чичканов**, — но надо отметить, что в области регуляторики Россия меняется быстрее, чем многие страны. Государственно-частное партнерство появилось около десяти лет назад, сейчас объем подписанных инвестиций — триллион рублей. Стабильность в регуляторных механизмах особенно важна для регионов. Каждый субъект федерации, который удачно заключил концессионное соглашение в одной сфере, будет заключать его в другой. И это главный показатель растущего доверия.

Представители регионов, принявшие участие в дискуссии, подтвердили, что предсказуемость и прозрачность взаимоотношений с бизнесом идут на пользу всем. По словам главы ХМАО-Югры **Наталии Комаровой**, именно благодаря государственно-частному партнерству региону удалось выполнить указ президента об обеспечении дошкольными учреждениями. За пять лет построены 125 детских садов, и треть из них — на условиях ГЧП. Губернатор подчеркнула, что в Югре на тот момент уже был принят соответствующий местный закон.

Региональные власти должны занимать проактивную позицию, если хотят выстроить с бизнесом качественные долгосрочные отношения. «Мы ждем, что в регионе появятся высокотехнологичные бизнесы. Но если сами не будем заниматься благоустройством городов, развивать современный транспорт, показывать предпринимателям, что мы заинтересованы в них и в долгосрочных проектах, доверия со стороны бизнеса не будет», — уверены представители региональных администраций.

Важную роль в «движении навстречу» сыграл инвестиционный рейтинг регионов, составленный Агентством стратегических инициатив. Заместитель генерального директора АСИ **Александр Пироженко** назвал его реальным инструментом влияния на качество ведения бизнеса и сообщил, что методика исследования постоянно совершенствуется: «Мы добавили нерейтинговые показатели, чтобы расширить картину. Отдельно опрашиваем крупный бизнес по тем же вопросам, в рейтинге его голос несколько размывается среди малых и средних предприятий. Оцениваем эффективность работы организаций, занимающихся привлечением инвестиций, будем опрашивать их клиентов, насколько они удовлетворены».

Есть объективная проблема квалифи-

кации управленческих кадров в муниципалитетах, отметил основатель группы компаний «Белая дача» **Виктор Семёнов**: «На уровне региона экономические программы работают хорошо, но стоит спуститься на уровень муниципалитетов — очевидный кризис компетенций. Люди хотят работать, но не знают как. 20 лет назад я был депутатом, мы решали задачу укрепления страны и сконцентрировали все наверху — и вожжи, и финансы. Сейчас надо вернуть часть полномочий вниз, потому что среду делают муниципалитеты. Губернатор, какой бы он ни был гениальный, до каждой парикмахерской не дойдет».

Представители бизнеса, обсуждая, что важнее — демократия или предсказуемость, дружно высказались за второе. «Для нас важно понимать живучесть долгосрочных инвестиций, прозрачность и прогнозируемость бизнеса, возможность встроиться в национальные проекты, — подчеркнул глава Mastercard в России **Алексей Малиновский**. — Все это в современной России есть. Конечно, можно еще улучшить какие-то показатели, но в целом грех жаловаться».

О развитии инноваций

В развитых странах корпоративные инновации получают комплексную и гибкую поддержку со стороны государства. Бизнес также тратит значимую долю выручки на исследования и разработки (от 3 — 7% в добывающих отраслях до десятков процентов в ИТ). За последние годы в России при господдержке создана инфраструктура для развития инноваций, включающая кластеры, технопарки и особые экономические зоны, агентства и институты развития инноваций, организации, занимающиеся вопросами защиты интеллектуальной собственности, детские технопарки, центры молодежного инновационного творчества и т.д. Однако она пока еще не

заработала в полной мере. По глобальному инновационному индексу у России 46-е место из 129 стран.

Председатель правления Роснано **Анатолий Чубайс** озвучил успехи и неудачи в строительстве инновационной экономики в стране. К успехам он отнес появление терминологии, языка инновационной экономики, что «само по себе сдвиг с мертвой точки». Создана законодательная база, сформированы венчурные фонды, появились институты развития, например Сколково, которое, как надеется спикер, «выстрелит» через 10 — 15 лет. В числе неудач он назвал недоработки «Стратегии инновационного развития России на 2010 — 2020 годы».

Более оптимистичную точку зрения представил генеральный директор Фонда содействия инновациям **Сергей Поляков**, заметив, что русские долго запрягают, но быстро едут: «Сегодня в России созданы все элементы инновационной системы, теперь дело за тем, чтобы их развивать».

Директор департамента инноваций и перспективных исследований министерства науки и высшего образования РФ **Вадим Медведев** рассказал, что Россия уже прошла период институционального становления и сейчас усилила сконцентрированы на развитии инфраструктуры для поддержки инновационного предпринимательства во всех регионах страны.

Вице-президент Российской академии наук **Юрий Балега** уверен, что на следующем этапе инновационного развития необходимо усилить взаимодействие науки и бизнеса: «Если мы хотим инноваций в экономике, нам нужно создать посредников, которые смогут выскидывать то, что происходит в фундаментальной науке, и внедрять научные открытия в бизнес и производство. Таких специалистов надо готовить отдельно, их очень не хватает. И, конечно, необходимо увеличить инвестиции в науку, как академическую, так и отраслевую».

С ним согласился и министр инноваций и технологического развития Республики Сербия **Ненад Попович**: «Один из важных путей успешного развития инноваций — это стимулирование инвестиций частных корпораций в стартапы. Государство может помогать созданием финансовых институтов, но заказчиком инноваций должно быть не государство, а частный сектор».

О борьбе с бедностью

По мнению директора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС **Татьяны Малевой**, борьба с низкими доходами и неравенством — общемировая задача, социальное благополучие людей становится важным фактором экономического роста и занимает одно из центральных мест в долгосрочной политической повестке.

По словам депутата Госдумы **Дмитрия Сватковского**, необходимо создать более точный портрет человека, подпадающего под определение «бедный», это поможет разработать более эффективные и адресные меры поддержки малоимущим группам населения. Один из наиболее эффективных механизмов борьбы с неравенством — повышение доступности образования и улучшение его качества.

Директор Научно-исследовательского финансового института **Владимир Назаров** отметил методологическое значение точной оценки благосостояния граждан и подчеркнул, что повышение прожиточного минимума даже на 20% может серьезно изменить картину.

Перспективу снижения бедности в регионах России профессор МГУ **Наталья Зубаревич** видит в развитии трудовой мобильности. По ее мнению, «политически и стратегически в борьбе с бедностью есть только одно мощное лекарство — рост среднего класса. Именно для устойчивого создания этой категории населения и необходим общий экономический рост».

Алексей Вовченко, первый заместитель Минтруда РФ, заявил, что сумма дефицита доходов граждан в целом по стране известна, значительная часть людей, испытывающих финансовые трудности, — это семьи с детьми: «На них и должны быть направлены основные меры поддержки».

По мнению ректора Российского государственного социального университета **Натальи Починок**, в борьбе с бедностью могут быть эффективно использованы меры фискального характера, в частности изменение размера налогового вычета и налога на доходы физлиц.

Напомним, в послании Федеральному собранию президент РФ **Владимир Путин** сделал главный акцент на борьбе с бедностью. Он заявил, что государство продолжит оказывать поддержку гражданам посредством социальных контрактов, а главная задача правительства — проследить за их внедрением в пилотных регионах и масштабированием этого опыта во всех субъектах.

О розничных инвесторах

Председатель правления Национальной ассоциации участников фондового рынка **Алексей Тимофеев** считает, что активное привлечение розничных инвесторов приведет к фундаментальному изменению фондового рынка: «Примерно четыре миллиона граждан доверили свои средства брокерам и доверяют управляющим — и это я не говорю об обладателях больших состояний. У нас около трех триллионов средств находится на брокерских счетах и доверительном управлении. Это молодые инвесторы, иные, чем те, с которыми рынок привык иметь дело, более осто-

рожные, консервативные. И отношение к ним должно быть особое, их надо привлекать на этом рынке».

— Ставки сегодня стремятся примерно к 5%. Большинство населения считает их недостаточно высокими, сравнивая с депозитными, которые раньше присутствовали на рынке, — 8%, 10% и даже 15%. Желание иметь высокую ставку по депозиту в сочетании с низкой ставкой по кредиту естественно, но так не бывает, — реалистичен руководитель Службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Центрального банка России **Михаил Мамута**. — Снижение депозитной ставки вызывает неудовлетворенность и подталкивает людей к поиску новых возможностей для сохранения и приумножения денежных средств.

2019 год стал рекордным по повышению фондовых биржевых индексов, сообщил аудитор Счетной палаты РФ **Алексей Саватюгин**: «Но эта капитализация произошла за счет прихода розничных инвесторов. Об этом мы еще пять лет назад не мечтали. Одна причина — снижение процентных ставок. Другая — очень высокая дивидендная доходность. Компании платят большие дивиденды, и государство их на это стимулирует. Но означает ли это, что собственник не верит в будущее компании, выходит в кэш? И продлится ли этот рост долго, если всю прибыль отдавать в дивиденды?».

— Мы должны допустить население максимально в белый сектор, не создавать серых секторов, куда так или иначе будут стремиться люди, — рассказала директор департамента финансовой политики Минфина России **Яна Пурескина**. — Здесь важен вопрос допуска к инструменту. Например, сегодня в широком доступе у нас нет корпоративных облигаций, нет акций публичного размещения как массового явления. Нам нужно думать о диверсификации инструментов для розничного, массового инвестора.

Ведущий научный сотрудник РАНХиГС **Юрий Данилов** обратил внимание на защиту прав и интересов инвесторов:

— Есть проблема, уходящая в политику. В дискуссии финансовых организаций и Банка России как регулятора никто не представляет интересы частного инвестора. Если взять вместе с членами их семей тех, кто инвестирует в ценные бумаги, это уже больше 10% населения России — это огромная инициативная группа населения. Нет ни политической, ни общественной организации, которая представляла бы интересы этой группы.

Не до конца сформирована законодательная база, направленная на повышение безопасности инвесторов, внедрение поведенческого надзора, сокращение надзорной нагрузки. ■



АРТЕМ КОВАЛЕНКО

Курганская область

НАМ НАДОЕЛО ПАДАТЬ 24

Как без больших ресурсов и углеводородов сделать из депрессивной территории успешную

ОТ СЫЧЕВО ДО КИТАЯ 28

Демонстрация активности в развитии АПК Зауралья переходит все границы в поисках инвестиций

МАКРОИНДИКАТОРЫ 30

Артём Коваленко

Нам надоело падать

Как без больших ресурсов и углеводородов сделать из депрессивной территории успешную



Вадим Шумков (справа) провел совещание по созданию особой экономической зоны и индустриального парка на площадях Курганского машиностроительного завода

План ускоренного социально-экономического развития Курганской области передан в правительство РФ для утверждения. Программа разработана на пять лет, с 2020 по 2025 год. Цель — сокращение дефицита бюджета, выведение области из трудного финансово-экономического положения и модернизация объектов соцсферы. «Три основные опорные точки, — объясняет курганский губернатор **Вадим Шумков**. — Первая — развитие экономики. В этой части — предложение по созданию особой экономической зоны. Формирование индустриальных парков подготовит почву для захода инвесторов с новыми индустриальными проектами. Вторая — транспортная и инженерная инфраструктура. Третья — объекты социальной сферы».

Главный акцент Вадим Шумков (избран губернатором в сентябре 2019 года, с октября 2018 года исполнял обязанности главы региона) делает на создании особых условий для развития предпринимательства: например, с декабря 2019 года в области

введены три новых вида льготных кредитов, продолжается работа по созданию готовых производственных площадок в индустриальных парках. В ближайшей перспективе их будет семь.

— Вам нужны подготовленные площадки для бизнеса — пожалуйста. Нужны льготные заемные деньги — они у нас есть. Нужно субсидировать часть расходов на лизинг оборудования — берите. Необходимы кадры — мы их обучаем вместе с вами и готовы это делать дальше. Нужно помогать в сбыте — здесь мы тоже вместе. Логика такая — комплексно решать все вопросы, — подчеркивает губернатор.

«Э-У» Вадим Шумков рассказал, какие инструменты и действия способны вывести территорию из «депрессии».

— **Вадим Михайлович, на решение каких задач направлен план ускоренного социально-экономического развития? Какая инфраструктура будет построена в рамках этого документа?**

— В первую очередь имеется в виду ситуация, когда у региона вследствие многолетней деградации нет внутренних ресур-

сов для такого развития. Но ведь население, обычные люди, не виноваты в этом. Им хочется сейчас получать качество жизни не хуже, чем в других регионах. Потому я очень рад, что правительство РФ такой формат поддержало, как в целом, так и для Курганской области в отдельности. Речь идет в первую очередь о решении вопросов, которые не могут быть отработаны в рамках действующих федеральных программ или нацпроектов. А также об активизации собственного экономического развития как базиса для роста в других сферах. Потому и должна создаваться инвестиционная, социальная, транспортная инфраструктура. Это индустриальные парки, поддержка конкретных проектов в ремонте и строительстве общей инфраструктуры, строительство школ и больниц.

Люди и низкая база

— **Станут ли нацпроекты основой для развития? Что может быть дополнительным фактором роста ВРП? Какие изменения нужны для ускорения? Как вы оцениваете потенциал региона?**

— Национальные проекты в любом случае играют положительную роль, как минимум стимулируя экономику при их реализации через строительство и поставку продукции. Но вы правы: чтобы эффект был более полным, необходимо стараться, чтобы это были услуги и продукция, произведенные нашими компаниями. Поэтому нацпроекты при их грамотном администрировании в части определения условий закупок — это шанс еще больше отойти от импорта.

Собственный потенциал региона — люди и низкая база. Нам надоело падать, надоело, что Курган ассоциируется с вечной депрессией и серостью. Да, мы не имеем запасов углеводородов, металлов или ресурсов финансового центра, способных быстро сформировать супермасштабную доходную базу. Но тем интереснее и благороднее задача. Что остается делать? Ныть и искать оправдания? Это не наш метод. Мы работаем и будем работать, засучив рукава, причем по всем фронтам одновременно. Ударными темпами строя и ремонтируя дороги и мосты, социальные объекты, благоустраивая муниципалитеты, модернизируя ЖКХ, создавая благоприятные условия для получения людьми жилья. И, конечно же, экономика, промышленность, АПК, малое предпринимательство.

Надо наши слабости превращать в сильные стороны. У нас много старопромышленных площадок и свободных участков, в том числе в ТОСЭР. Значит, мы будем там готовить цеха и строить сети, чтобы на территории с льготными налоговыми ставками были созданы льготные условия для получения существующих или строительства новых производственных объектов. Поставили себе задачу создать и запустить семь индустриальных парков как в формате готовых для льготной аренды цехов, так и площадок с подведенными сетями для нового строительства. Уже строим и проектируем несколько. Более 500 млн рублей направляем только на это.

У нас много заброшенных сельскохозяйственных земель. Значит, будем ускоренно вводить их в оборот и предоставлять инвесторам, в том числе бесплатно. Приняли закон о передаче в собственность до 100 га бесплатно при условии, что предприятие зарегистрировано в Курганской области и там создано минимум три рабочих места. Начали предлагать широкую линейку видов поддержки. В этом году уже запустили два новых вида субсидий — «Агростартап» и «Семейная ферма». Сейчас вводим микрозаем под 3% годовых на строительство мини-ферм. На эти цели направим 325 млн рублей. На следующий год введем еще две новые формы поддержки — под строительство свиноферм и молочно-товарных ферм. Также предусмотрим значительные средства на такие проекты. Для новых проек-

тов в промышленности и МСП ввели компенсацию части стоимости нового оборудования, приобретаемого через лизинг. На следующий год увеличим эту сумму втрое.

По крупным нефтегазовым компаниям работаем уже год, в результате рост промышленного производства за девять месяцев 2019 года составил 106,4%. Сейчас устраиваем ряд мероприятий в части сбыта продукции, производимой МСП, движемся по экспорту.

Меняем систему подготовки кадров для всех сфер экономики. Несколько направлений — от допуска работодателей к корректровке учебного плана профильного заведения до наращивания подготовки технарей. Планируем на 30% увеличить прием в КГУ на технические специальности. То же — в части подготовки ИТ-специалистов. Мы уже в разы увеличили прием, создаем ИТ-колледж и ИТ-институт на базе действующих учебных объектов. А для вновь образованных ИТ-компаний ввели 1% ставку УСН и отдаем им офисы в аренду по 1 рублю за квадратный метр. То есть комплексно работаем: готовим кадры, даем льготную налоговую ставку и офисы. Сейчас подгружаем уполномоченные органы правительства в вопросы помощи сбыта продукции наших предприятий. Для многих непривычно, для нас логично.

— В январе — июне 2019 года инвестиции в основной капитал, направленные на развитие экономики и социальной сферы Курганской области, превысили 17 млрд рублей — это 204% к соответствующему периоду 2018 года. Как вы стимулируете улучшение инвестиционной среды?

— На конец 2019 года результат, возможно, будет сбалансирован (интервью взято в декабре. — *Ред.*). Да и база низкая: 17 миллиардов — это очень немного для региона с такой непростой экономической ситуацией. В любом случае ожидаем внушительного роста. Собрали реестр инвестиционных инициатив. Переагглютировали и оптимизировали инфраструктуру работы с инвесторами. Начали практически каждую неделю на всех уровнях проводить активную работу с инвесторами. Постепенно вовлекаем в эту работу глав муниципалитетов. Самое важное — на всю работу по развитию экономики смотрим глазами потенциального инвестора. Именно потому у нас комплексный подход. Все звенья цепочки реализации проекта, от получения земли и техусловий до господдержки, кадров и сбыта продукции, должны быть понятны и просты.

— Год назад в нашем разговоре (см. «Простые вещи», «Э-У» № 4 — 5 от 28. 01.2019) вы делали особый упор на выстраивании диалога с бизнесом, формировании специальных условий, в том числе налоговых, перестройку админи-

стративной машины под привлечение инвесторов. Не изменились акценты?

— Эти акценты универсальны. Мы их можем только дополнять через диалог с тем же бизнесом. Нам задают вопрос по административному давлению и проблемам с федеральными контрольными органами. В ответ мы создаем конфликтную комиссию, которая отрабатывает и снимает данные вопросы, не доводя их до суда или до абсурда. Нам говорят: «Нет денег для реализации проектов». Мы запускаем лимит, позволяющий поддержать до 150 небольших проектов и несколько десятков проектов покрупнее. Нам жаловались на отсутствие кадров — мы вовлекаем сам бизнес в решение этой проблемы, причем не обязательно в финансовой части, как многие привыкли мыслить. Бизнесу предлагается принять участие собственно в процессе подготовки кадров в части передачи практических навыков и актуализации учебных планов. Примеров много, вывод один. От успешной реализации проекта бизнес получает прибыль, а государство — в три раза больше: рабочие места и, как следствие, улучшение социальной ситуации, налоговые отчисления. А далее рост бюджетных возможностей, общее улучшение экономики территории. Не понимать этого может только безумец или откровенно нечистоплотный человек, а нам с такими не по пути.

Не надо умничать, нужно быстро определять ниши

— У вас состоялось несколько встреч с немецким бизнесом. Есть вероятность появления немецких компаний в Курганской области?

— Они уже есть. В машиностроении работает завод с немецким капиталом и технологиями. Поставки оборудования на несколько новых проектов осуществляют предприятия из Германии. Обсуждаем новые проекты. Не скрою, это непросто: немцы опасаются санкционных ограничений. По крайней мере, публично. Вместе с тем понимание, с кем и как двигаться, есть. А дальше — дорогу осилит идущий.

— Оцените перспективы машиностроительной отрасли. Какие проекты в этом секторе могут привлечь крупные инвестиции?

— Нефтегазовое машиностроение. Проекты по добыче нефти и газа будут еще долгое время локомотивом для проектов в других отраслях. Потому не надо умничать, нужно быстро определять ниши, в которых могут расширяться компании Курганской области. Неплохо идет работа по уже существующему в регионе направлению производства арматурного оборудования. Сейчас начинаем двигаться по обеспечению оборудованием проектов в сфере гидроразрыва пласта и сжигания природного газа. Пока

в процессе. Рынок объемный, компетенции сложные. Но смотрим, что можно завести в регион. Неплохо пошло развитие производства пожарной, коммунальной, специализированной техники. Мы участвуем в развитии этих предприятий — где госзаказом, где цивилизованным лоббированием интересов наших заводов. Результат есть. Смотрим на производство емкостного оборудования. Есть еще пара наметок, но об этом — когда начнется реальная работа.

— *Инвестиции в сельском хозяйстве Курганской области по итогам девяти месяцев 2019 года составили 147% в сопоставимой оценке по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Чем объяснить такой интерес к отрасли?*

— Историей и ресурсами Курганской области. Долгое время хвалились прежними заслугами — от сибирского маслоделия до агроноваций Терентия Семеновича Мальцева. Но эти ресурсы давно «подъели». Что толку болтать об этом, если люди видят, как деградирует сельское хозяйство, ключевые учебные заведения, как падают ключевые показатели отрасли. Поэтому сейчас мы аккуратно, но твердо корректируем и наращиваем господдержку, выставляем приоритеты. Есть план в течение ближайшего времени начать 100 мини-проектов, построить пять свиноферм (две уже строятся) и пять молочно-товарных ферм. Это очень сложно, но мы будем к этому стремиться. Дополняем это отдельной жилищной программой для сельских специалистов. Выдаем землю под жилье без торгов, компенсируем до 70% стоимости нового жилья, а также первый взнос по ипотеке до 300 тыс. рублей. Сейчас начнем давать заем под 3% по программе «Свой дом». Отдельным категориям специалистов, переезжающих на село, со следующего года, возможно, вообще будем передавать конструкцию деревянного дома бесплатно. Сейчас изучаем варианты и возможности. Также зашли в процесс оздоровления учреждений, готовящих кадры. Помогаем в сбыте продукции. Но инерция большая — пока начинаем, получаем быстрый результат в виде отдельных показателей. Чтобы полностью переломить деградацию, которая шла десятки лет, перейти в устойчивый рост, потребуются годы упорного целенаправленного труда и много-много-много сподвижников. Я верю, что получится.

Чиновники должны быть грамотными

— *Как вы оцените цифровизацию на территории области? Какая из отраслей (группа компаний) успешнее внедряет новые решения в жизнь?*

— Цифровизация — термин широкий. У нас несколько сотен государственных и муниципальных служащих обучились осно-

«Чтобы полностью переломить деградацию, которая шла десятки лет, перейти в устойчивый рост, потребуются годы упорного целенаправленного труда и много-много-много сподвижников. Я верю, что получится»

вам цифровизации. Потому в вопросах государственного и муниципального управления мы идем понятным нам курсом — чиновников не должно быть много, а те, кто работают, должны быть грамотными. Если в целом говорить про использование ИТ, то страна идет по пяти ключевым направлениям. Самое приоритетное — искусственный интеллект. Мы также потихоньку движемся с компанией «Когнитивные технологии». Сейчас изучаем еще несколько направлений, чтобы наращивать компетенции региона, которые уже представлены такими компаниями, как «Максим». Под это, как я говорил, и создаем ИТ-колледж, ИТ-институт. Ввели льготные ставки для ИТ-компаний и сразу получили ощутимый рост их количества и воздействия на экономику. Будем продолжать.

— *Как мотивировать предпринимателей использовать новые технологии, создавать автоматизированные фабрики будущего, интегрированные технологические цепочки? Какие меры нужны, чтобы вырастить из стартапа и вовлечь в экономику будущих цифровых лидеров?*

— У бизнеса всегда одна основная мотивация, ради которой он создается и работает, — это прибыль. Конечно, есть немало увлеченных людей, которые и в бизнесе творят из «любви к искусству». Но без постоянной финансовой подпитки такая модель долго не протянет. Потому если хотите, чтобы бизнес внедрял передовые технологии, активно росли технологические стартапы, надо вместе с ними думать, как это сделать максимально прибыльным. Так что — только комплексные условия: убирать налоги с бизнесов, создаваемых с нуля; в рамках отдельных территорий, где такие бизнесы могут расти ускоренными темпами, массово готовить под такие проекты кадры за счет государства; компенсировать часть затрат по наиболее дорогим стартовым позициям. Формировать спрос на их продукцию, в том числе в рамках госзаказа: государство заинтересовано в собственной модернизации в первую голову. Вопрос, есть такое определение, «не совсем на мою зарплату». То, что можем мы сделать в рамках своих очень скромных региональных возможностей и полномочий, мы стараемся делать.

— *Какие рыночные ниши вы бы назвали сегодня наиболее перспективными?*

— «В зависимости от...», как говорят в таких случаях. С точки зрения наличия свободных нераспределенных земельных ресурсов — это отдельные направления АПК, где гарантирован сбыт либо внутри страны, либо на экспорт. С точки зрения особенностей нашего менталитета и низких стартовых затрат, это ИТ. Если учитывать наши сырьевые ресурсы — это новые технологии и оборудование для их добычи, транспортировки и переработки.

— *Как выстраиваются отношения с муниципалитетами? Над чем в первую очередь должны работать главы городов и районов? Какие задачи перед ними вы ставите?*

— Минимум пиара и максимум реальной работы, которой собственно и ждет от них население. Формально все эти вопросы прописаны в 131-ФЗ РФ. В Курганской области мы свели их к пяти основным направлениям: ремонт и содержание дорог; ЖКХ; чистота, освещенность, комфорт и безопасность; благоустройство общественных зон самих муниципалитетов и дворовых территорий; развитие местной экономики и социальной сферы. Есть еще ряд задач и полномочий, но по ним мы помогаем, решаем их вместе. А именно эти направления глава территории в силу постоянного нахождения на месте, у руля, вместе с людьми обязан решать самостоятельно. Не переводя ответственность, не отвлекаясь и не рассказывая байки о любви к народу. Любовь и уважение к стране и ее людям на примере конкретной территории должны подтверждаться каждодневным трудом и его результатом. ■

15 000 тонн овощей круглый год

Агрокомплекс «Мартыновский» — первый и единственный тепличный комплекс в Курганской области для круглогодичного выращивания овощей и зеленных культур закрытого грунта



В Сафакулевском районе Курганской области завершено строительство и готовится к официальному запуску Агрокомплекс «Мартыновский». В амбициозный мегапроект инвестор — челябинский Агрокомплекс «Чурилово» — привлек 3,5 млрд рублей и 220 млн рублей вложило в инфраструктуру территории зауральское правительство, также к тепличному конгломерату подведен газ. На рынок овощей закрытого грунта УрФО выходит крупный новый игрок. О проекте нам рассказывает генеральный директор Агрокомплекса «Мартыновский» **Валерий Гарипов**.

— Развитие такого направления сельского хозяй-

ства, как выращивание овощей в закрытом грунте, является новым для Курганской области. Расскажите о предприятии подробнее.

— Агрокомплекс «Мартыновский» — это первый и единственный тепличный комплекс в Курганской области для круглогодичного выращивания овощей и зеленных культур закрытого грунта площадью 12,5 га. Это дочернее предприятие успешно действующего более 70 лет Агрокомплекса «Чурилово» в Челябинске. На предприятии будет оборудовано собственное рассадное отделение. Каждая теплица агрокомплекса оснащена современными голландскими технологиями, которые способствуют более быстрому и экологичному способу выращивания продукции. Реализация такого крупного инвестиционного проекта для Курганской области является значимым событием, так на территории Зауралья впервые появится круглогодичное производство свежих овощей. На сегодняшний день на площадке уже возведены все необходимые объекты, в настоящий момент завершаются пусконаладочные работы и уже в ближайшее время будет собран первый урожай.

— Считается, что при значительном дефиците производства тепличных овощей в Курганской области вся продукция Мартыновского будет востребована именно здесь? Но не помешает ли реализации продукции низкая покупательная способность в депрессивном регионе, где у людей зарплата меньше? Где еще она будет реализована?

— Вы правы, не только в Кургане, но и в целом в России сейчас по-прежнему употребляют недостаточное количество огурцов и томатов. Согласно медицинским нормативам, данный показатель должен быть на уровне 20 кг овощей в год, на текущий момент данная цифра составляет только 12 кг. В Мартыновском планируется выращивать до 15 тыс. тонн овощей в год. Данные мощности позволят обеспечить свежими овощами не только жителей Зауралья, но и Сибирского федерального округа. На сегодняшний день на территории Курганской обла-

сти существуют только теплицы открытого грунта фермерских хозяйств, которые имеют сезонный характер. Запуск производства Агрокомплекса «Мартыновский» позволит увеличить объем рынка свежих овощей области и поставлять их круглый год, что положительно скажется как на экономике области, так и на здоровом питании жителей Курганской области.

— Что нужно для дальнейшего развития отрасли овощей закрытого грунта?

— В одной из своих аналитических статей вы затрагивали тему компенсации части затрат на строительство тепличных комплексов. Мы же, в свою очередь, предлагаем разработать ряд мер государственной поддержки, направленных не на строительство новых агрокомплексов, а на поддержание операционной деятельности уже введенных в эксплуатацию. В других областях сельского хозяйства такая поддержка успешно реализована, скажем, в животноводстве или выращивании зерновых культур.

Также одной из сложностей для развития местного овощеводства являются низкокачественные овощи, привезенные из-за рубежа. В связи с чем мы считаем целесообразным рассмотреть вопрос об установлении увеличенных сезонных ставок ввозных таможенных пошлин на овощную продукцию в период с октября по апрель. Это поможет защитить отечественный рынок от дешевой зарубежной продукции более низкого качества, с которой не могут конкурировать по стоимости высококачественные отечественные огурцы и томаты.

— Крупный инвестиционный проект — это в первую очередь решение многих социальных вопросов. Какую роль он сыграет в развитии региона и какие гарантии получают его сотрудники?

— Реализация проекта позволит создать в регионе более 320 рабочих мест. Новое высокотехнологичное предприятие нуждается в квалифицированных кадрах, особенно в таких профессиях, как

овощевод и агроном. Мы проводим стажировки и обучение для новых сотрудников, даже без опыта работы. Наша компания стремится профессионально развивать не только уже работающих сотрудников, но и новых. На сегодняшний день 183 человека прошли стажировку на действующем производстве в Агрокомплексе «Чурилово».

В целом открытие подобного предприятия в сельских территориях является немаловажным фактором с точки зрения общего настроения жителей. Появляется уверенность в завтрашнем дне собственного региона, его развитию. Ведь помимо предоставления рабочих мест компания платит налоги, в том числе в региональный бюджет, которые пойдут на улучшение качества жизни населения. Различная благотворительная поддержка, организация праздников и мероприятий, помощь в благоустройстве близлежащих населенных пунктов — все это, безусловно, также является частью миссии нашей компании.

— Предлагаю обсудить одну из основных претензий потребителей к тепличным овощам: у них «пластмассовый вкус». Что изменит такое отношение?

— У части покупателей действительно существует один единственный вопрос относительно продукции закрытого грунта: почему томат с грядки насыщеннее по вкусу, нежели томат, выращенный в агрокомплексе? Дело в том, что сам вопрос является некорректным — причиной разности вкусов является не столько место выращивания, сколько сорта выращивания.

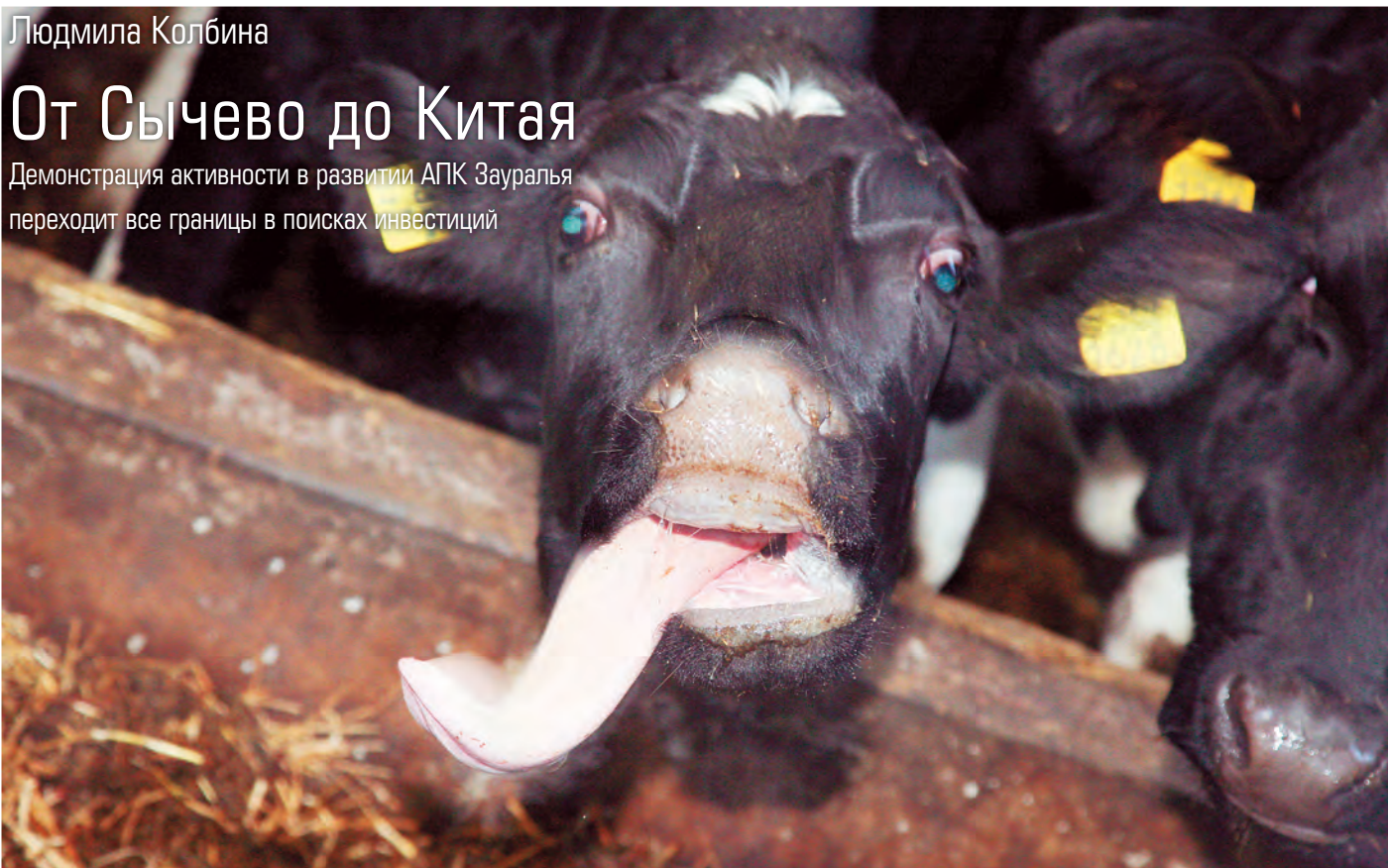
Большая часть нашей производственной программы включает выращивание базовых сортов томатов, которые очень востребованы потребителем, удовлетворяют его по цене и по качеству. Вместе с тем на наших экспериментальных площадках мы выращиваем до 15 разных видов сортов томатов, которые невозможно отличить от томатов, выращенных на грядке в саду: они имеют насыщенный вкус и запах свежеснятого с грядки томата. Но в связи со стоимостью семян, а также их невысокой урожайностью цены их реализации на 20 — 30% выше цены базовых сортов. Мы предоставляем покупателю возможность самостоятельно сделать выбор.

Мартыновский
агрокомплекс

Людмила Колбина

От Сычево до Китая

Демонстрация активности в развитии АПК Зауралья переходит все границы в поисках инвестиций



Курганскому агрокомплексу предлагают наращивать производство — такие задачи поставлены властями региона 16 января. Увеличить объемы продукции на 4,5% и реализовать на 24 млрд рублей требуется уже в этом году.

В области уже реализуется 11 крупных инвестиционных проектов, из наиболее дорогостоящих — тепличный комплекс в Сафакулевском районе, мельница в Щучьем, завод по переработке маслосемян и вторая очередь свиноводческого комплекса в Куртамышском районе, мясоперерабатывающее предприятие в Частоозерском районе.

В помощь аграриям запущены еще два региональных проекта. Первый предполагает создание новой системы поддержки фермеров: в области хотят ежегодно открывать по 100 мини-ферм (к имеющимся на данный момент 650). С этой целью курганские аграрии получают беспрецедентные меры поддержки — от предоставления земельных участков до льготных кредитов. Одним из инструментов станет так называемый «фермерский заем» под 3% годовых на пять лет. Глава региона **Вадим Шумков** предложил Россельхозбанку рассмотреть возможности предоставления таких кредитов курганским аграриям и увеличить объемы льготного кредитования (в прошлом году — 479 млн рублей). Кроме кредитов будет увеличена и бюджетная поддержка: в 2019-м на

гранты фермерам ушло 170,2 млн рублей (140% к 2018 году), в этом — на развитие отрасли планируется потратить 863 млн рублей бюджетных средств (180% к плану минувшего года).

Второй региональный проект направлен на увеличение объемов экспорта продукции АПК в 3,4 раза — до 49 млн долларов к концу 2024 года. Сравним: в январе — октябре прошлого года объемы агроэкспорта составили 19,1 млн долларов (152% к уровню 2018 года).

Такая демонстрация активности в АПК, доля которого в экономике области сегодня всего 13%, имеет простое объяснение. За последние 30 лет экономикой региона накоплен критический груз проблем. Это до предела изношенные сети и инфраструктура, высокие тарифы на энергоносители, низкая покупательная способность и отток населения, хаос межэлитных конфликтов. Валовой региональный продукт на душу населения в 3,5 раза ниже, чем по Уральскому федеральному округу. Об этом говорил Вадим Шумков, предложивший в марте минувшего года стратегию вытаскивания Зауралья из пропасти проблем и поставивший задачу до 2025 года экономически подтянуться до уровня соседей.

Для этого АПК Зауралья необходима помощь инвестициями, сам же регион способен предложить рабочие руки, 300 тыс. га неиспользуемой пашни, недорогую плодовоовощную, молочную и мясную продукцию. Глава тогда пообещал, что инвесто-

ры, открывшие бизнес в регионе с начала 2019 года, получают налоговые льготы, спецтариф на электричество и могут рассчитывать на государственную поддержку в виде субсидий и льготных займов. В этом году для решения указанных задач требуется привлечь в АПК более 3 млрд рублей льготных кредитов, 1,2 млрд рублей бюджетных средств (в 1,4 раза больше по сравнению с прошлым годом). В первом квартале на территории Курганской области установлен максимальный размер льготного краткосрочного кредита под 5% годовых: в животноводстве — 300 млн рублей; в растениеводстве и переработке его продукции, а также в переработке продуктов животноводства — по 150 млн рублей; в мясном и молочном скотоводстве — по 50 млн рублей. Уполномоченные банки активно принимают заявки.

Инвестпроект: маленький, но свой

Прежде всего в Кургане хотят ускорить развитие животноводства. Власти полагают, что стимулировать как малые, так и средние инвестпроекты в секторе способны субсидирование 40% затрат при модернизации старых объектов, возмещение 50% затрат на приобретение оборудования для вновь созданных молочных ферм, новых и модернизированных свиноводческих комплексов. В этом году фермеры-животноводы получают 258 млн рублей грантовой поддержки, что позволит реализовать несколько десятков

небольших инвестиционных проектов. Для размещения ферм уже сформирована 81 инвестплощадка.

Например, директор ООО «КХ Барабинское» в Далматовском районе **Федор Ярославцев** строит роботизированную молочную ферму на 300 голов, ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2021 — 2022 годы. Три года назад этот предприниматель построил на старой площадке современную ферму на 200 голов дойного стада, инвестировав более 23 млн рублей. Выход на полную мощность позволил дополнительно получать ежегодно более 800 тонн молока.

Фермер **Ольга Щербакова** в селе Сычево Варгашинского района завершила строительство бескаркасной фермы под ключ буквально за шесть недель. На месте пустыря, зараставшего бурьяном, теперь красуется полностью оборудованная по современным требованиям ферма на 50 коров. Семья держит два десятка абердин-ангусов, созрело решение заниматься молочным животноводством. Объем инвестиций, вложенных в строительство и оснащение — 8 млн рублей, еще 2 млн рублей — затраты на покупку поголовья черно-пестрых коров. Как считают в департаменте агропромышленного комплекса Курганской области, фермы подобного типа, рассчитанные на 50 — 200 голов, наиболее актуальны для региона и представляют особый интерес для представителей малых форм хозяйствования.

Более масштабный проект реализует агрофирма «Русское поле» Куртамышского района. Общая стоимость создания дополнительных корпусов свинофермы на 8 тыс. голов — 180 млн рублей (две трети суммы будет потрачено на оборудование, остальное — на строительство). Открыт цех по переработке мяса собственного производства, продукция реализуется через свои магазины и социальные сети. Например, «в контакте» принимают заказы на свежую свинину с доставкой на дом, идет непрерывная переписка с покупателями: «Добрый вечер, можно ли будет купить заднюю ляжку свинины в субботу, часика в четыре?», «А мне заднюю четверть, пожалуйста, привезите завтра, кг так на 15 — 20 (у меня скидка)». «Русское поле», помимо свиноферм, организовало еще и овцеводческую ферму, завезло из Башкортостана овец романовской породы, планирует довести стадо до 2000 голов. Вадим Шумков предложил собственнику предприятия **Сергею Корюкину** рассмотреть, с учетом значительного расширения предприятия, возможности выхода на международный рынок.

Подобным путем идут еще с десятком хозяйств, имеющих до нескольких сотен голов животных. В итоге в прошлом го-

ду, по данным агрочиновников, в сельскохозяйственных предприятиях области подросла до 105,6% к 2018 году и стабилизировалась численность стада свиней, достигнув 19 тыс. голов. Расширяется племенная база: ООО «Невзоровское» Кетовского района — репродуктор крупного рогатого скота абердин-ангусской породы, Шадринский племенное заведение разводит лошадей орловской рысистой породы. Реализация подобных инвестиционных проектов позволит увеличить объемы производства продукции, создать рабочие места и, что немаловажно, сформировать конкурентоспособную базу высокопродуктивного поголовья животных на территории региона.

Известно, что крайне недостаточная поддержка базовых производителей сырого молока не только Кургана, но и всего Урала и Западной Сибири повлекла за собой за последние пару лет сокращение числа хозяйств, производство сырого молока упало, отмечено уменьшение поголовья. Отраслевые предприятия УрФО снижают объемы переработки молока. Плюс его потребление падает.

Умаслить экспорт

Курс на экспорт интересен зауральцам в плане как поисков новых рынков сбыта продукции, так и пополнения бюджета. Сельскохозяйственная продукция, сырье и продовольствие поставляются в 17 стран, наибольшие объемы идут в Казахстан и Китай. В минувшем году впервые Курганская область отгрузила 1,3 тыс. тонн зерна в Иран. Основными экспортерами стали компания «Фруктолайн», торговый дом «Стандарт», ООО «Саф-Нева», АО «Кургансемена», ИП Ильяков Д.В., ЗАО «Сады Зауралья», «Данон Трейд», Племязавод «Махалов», Шадринский КХП, ООО «Рассвет» (маслосемена).

Как отметил директор департамента АПК **Владимир Архипов**, интерес у китайских партнеров в Зауралье вызывают производство и переработка зерновых, зернобобовых, животноводства и масличных культур. Экспортный потенциал ежегодно составляет 700 — 800 тыс. тонн зерна, 140 — 145 тыс. тонн муки, 12 тыс. тонн продуктов питания, 70 тыс. тонн масличных культур. Для развития экспортно-ориентированной инфраструктуры расширяют базы отгрузки зерна на трех элеваторах области (Юргамыш, Петухово, Макушино). Предприятия Курганской области имеют в собственности 200 вагонов-зерновозов. Инвестиционное предложение по созданию агроэкспортного центра для организации маршрутных отправок зерна размещено на сайте департамента АПК.

Последние пять-шесть лет в Курганской области активно возделываются масличные культуры, их производство увеличилось с 36 тыс. тонн до 128 тыс. тонн. Но-

вый завод по переработке масличных культур, заточенный под экспорт, запущен недавно кооперативом «Возрождение» в селе Верхнее Куртамышского района. В сутки здесь перерабатывают 50 тонн сырья и выпускают 20 тонн готовой продукции. Общий объем инвестиций составил 120 млн рублей, из которых 46,3 миллиона — средства гранта областного бюджета на развитие материально-технической базы кооперативов.

Интерес к продукции маслозавода уже проявили потребители азиатских стран. Маслосемена могут стать драйвером экспортного потенциала региона: уровень рентабельности их производства в два раза выше, чем у зерновых и зернобобовых. Председатель совета директоров ЗАО «Кургансемена» **Марат Исламов** считает, что в растениеводстве и перерабатывающей промышленности региону нужна грамотная стратегия развития, чтобы не быть сырьевым придатком.

Продукты, производимые в Зауралье, интересны китайцам прежде всего тем, что не содержат генно-модифицированных ингредиентов.

Еще одно потенциальное направление сотрудничества — создание агроэкспортного центра в Юргамыше и инвестиционные площадки в Петуховском и Половинском районах, а также вовлечение в оборот земель сельхозназначения. В регионе для этих целей пригодно 245 тыс. га пахотных земель, в структуре которых преобладают черноземы. При этом Курганская область имеет развитую транспортную инфраструктуру, позволяющую осуществлять грузовые перевозки различной направленности — по территории региона проходит Транссибирская железнодорожная магистраль, федеральная трасса «Иртыш», есть аэропорт.

Заявленные властями планы развития, инвестиционные проекты сельскохозяйственной отрасли, безусловно, имеют риски. Нехватка на территории ресурсов для коммуникационного обеспечения площадок, неспособность ряда чиновников на местах оказать поддержку бизнесу, бюрократические барьеры могут негативно повлиять на планы инвесторов, привести к затягиванию реализации крупных проектов.

Другой риск — себестоимость продукции животноводческой отрасли в регионе не из-за дорогой электроэнергии априори выше, чем у соседей. Есть сложности и с обеспеченностью территории газом, отсутствием налаженных рынков сбыта и адекватного потребительского спроса. Новой команде управленцев важно не только формировать пул инвесторов, но и помогать бизнесу при старте проектов. Предприниматели в каждодневной работе должны чувствовать поддержку, чтобы убрать скепсис и недоверие, чтобы деньги приходили и оставались в регионе. ■

2019-й стал для Курганской области переломным в политической сфере: зауральцы выбрали губернатора и новую думу столицы региона. И это уже отразилось на макроэкономической ситуации в регионе

3а

11 месяцев 2019 года (данные статистики по его итогам пока недоступны) индекс промышленного производства составил 105,8% (здесь и везде далее — сравнение выбранного периода с соответствующим периодом 2018 года, если не указано иное). В целом по России значение показателя — 102,4%.

В разрезе видов экономической деятельности картина следующая. В добыче полезных ископаемых индекс промпроизводства — 104,6% (в целом по России — 103,2%). В обрабатывающих производствах — 108,1%, что выше общероссийского значения (102,1%), а на Большом Урале уступает только ХМАО (110,1%), югу Тюменской области (110,5%) и Удмуртии (109%). По отраслям — лидирует производство электрического оборудования: индекс вырос в 1,7 раза. По виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» — 99,1% (общероссийский — 100,9%), «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» — 94,7% (по стране — 99,8%).

Общий объем отгрузки промышленных предприятий области — 134,7 млрд рублей: добыча отгрузила на 13,8% больше (почти 3,3 млрд рублей), обработка — на 21,8% до 110 млрд рублей. Ключевые позиции в структуре отгрузки — готовые металлические изделия, кроме машин и оборудования (29,4 млрд рублей; 27% совокупной отгрузки), и пищевые продукты (21,3 млрд рублей; 19,3%).

Агрохозяйства всех категорий вырастили скота и птицы на убой 59,6 тыс. тонн в живом весе, что на 2,7% меньше прошлогоднего показателя. Суммарные надой молока сократились на 4,5% до 182,8 тыс. тонн, производство яиц — на 1,5% до 89 млн штук. Урожай картофеля упал на 1,5% до 201,1 тыс. тонн, но прочих овощей собрали на 5,5% больше, 97,6 тыс. тонн.

Экспорт Курганской области продолжает устанав-

ливать рекорды. По данным таможенной статистики, за 11 месяцев 2019 года внешнеторговый оборот достиг 346 млн долларов, что на 24% больше показателя аналогичного периода 2018 года. Объем экспорта вырос на 13,4% до 236,7 млн долларов, импорта — на 56,6% до 109,3 млн долларов, внешнеторговое сальдо составило 127,5 млн долларов в пользу Курганской области (годом ранее — 139 миллионов). На страны дальнего зарубежья приходится 67,7% экспорта (из них 53,1% суммарного экспорта, 107 млн долларов, — на Ирак), 67% импорта (в том числе четверть суммарного, 18,6 млн долларов, идет из Китая). В структуре экспорта преобладает несырьевой: 65,6% (155,2 млн долларов) — машины, оборудование и транспортные средства, сегмент увеличился за период на 16,9%. Лидером по динамике стали минеральные продукты — рост в 4,4 раза до 185,9 тыс. долларов.

Ввозит Курганская область также машины, оборудование и транспортные средства (32,6% совокупного импорта), продовольственные товары и сельхозсырье (24%), продукцию химической промышленности и каучук (23,9%), металлы и изделия из них (15,8%).

Объем строительных работ достиг почти 18,5 млрд рублей, индекс физического объема строительства показал плюс на 35,9%. Ввод жилья увеличился на 8,3% до 207,4 тыс. кв. метров (в целом по стране — 8,2%; здесь и далее без учета домов, построенных на земельных участках, предназначенных для ведения садоводства, так как до августа 2019 года такие дома не учитывались), число построенных квартир — на символические 0,6% до 2436 единиц. Ввод индивидуальных жилых домов вырос на 15,2% до 158,9 тыс. кв. метров (по стране — на 13,6%).

В сфере потребительского рынка продолжается стагнация. Оборот предприятий розничной торговли превысил 108 млрд рублей, но в физическом

выражении показатель вырос всего на 0,3%. В пересчете на душу населения оборот составил 129,5 тыс. рублей на жителя, и это самый низкий показатель в Урало-Западносибирском регионе.

Оборот общественного питания в физическом выражении увеличился на 0,3%, всего с января по ноябрь жители и гости Курганской области потратили на эти цели почти 3,6 млрд рублей (4304,8 рубля на человека). Платных услуг оказано на 29,6 млрд рублей (в физическом выражении прирост на 0,5%), или 35 495,7 рубля на душу населения. Оборот общепита и услуг на одного жителя в Курганской области — также самый низкий на Большом Урале.

Индекс потребительских цен на товары и услуги в ноябре относительно декабря 2018 года составил 102,9% (в целом по стране — 102,7%), в том числе на продовольственные товары (без алкоголя) — 103% (по стране 101,9%). Непродовольственные товары и услуги также дорожали: 102,9% и 102,6% (в целом по России — 102,8% и 103,5%) соответственно. Стоимость условного минимального набора продуктов питания в России в ноябре прошлого года составила 4031,54 рубля, годом ранее — 3883,49. В Курганской области такой же набор продуктов стоил 3876,32 и 3686,38 рубля соответственно.

Среднемесячная начисленная заработная плата жителей Курганской области в октябре текущего года (более свежие данные пока недоступны) составила 30 252,8 рубля (плюс 9,1% к октябрю 2018 года), реальная заработная плата выросла на 4,7%.

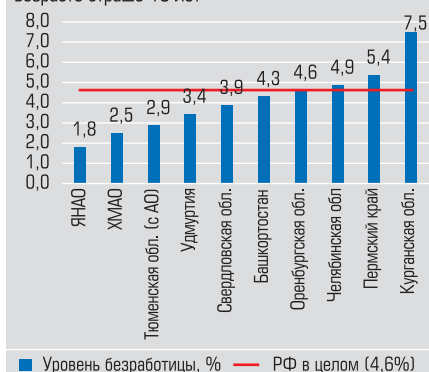
В сентябре — ноябре 2019 года регистрируемая безработица в Курганской области зафиксирована на уровне 7,5% от общего числа трудоспособного населения в возрасте старше 15 лет, и это выше показателей как общероссийского (4,6%), так и по другим субъектам макрорегиона. Без работы сидели 27,2 тыс. курганцев. Заметим, однако, что в сентябре — ноябре 2018 года безработных было 29,9 тысячи, а уровень безработицы достигал 7,8%.

По состоянию на 1 января 2019 года численность населения Курганской области равнялась 834,7 тыс. человек (0,6% населения России). За 11 месяцев года родилось 7098, умерло 11 728 человек.

■ Подготовил Сергей Заякин

В Курганской области наивысший на Большом Урале уровень безработицы (7,5%)

Уровень безработицы в сентябре — ноябре 2019 года, % от общего числа трудоспособного населения в возрасте старше 15 лет



Зауралье в лидерах по росту реальной заработной платы, но по ее размеру пока в отстающих

Заработная плата, октябрь 2019 года



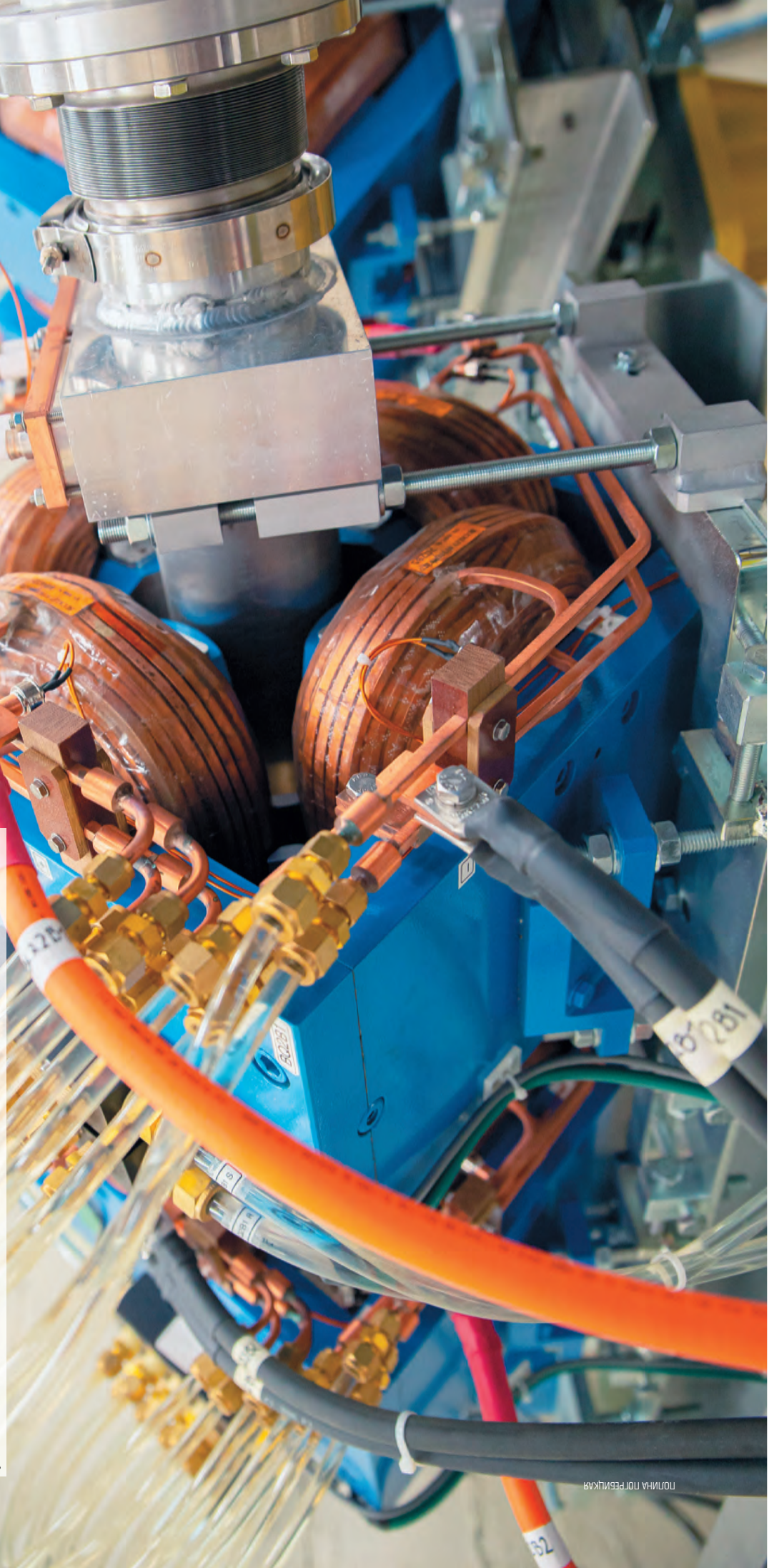
В сфере потребительского рынка Зауралья продолжается стагнация

Потребительский рынок, январь — ноябрь 2019 года



Фото недели

В Уральском федеральном университете запущен циклотрон для производства изотопов, а специальное помещение, горячие камеры, в которых происходит приготовление и капсулирование препаратов, тестируются. «Мы планируем к лету начать технический запуск всего комплекса. С этого момента на нем можно будет проводить исследование и вести образовательную деятельность, а после получения лицензии Минпромторга — производить радиофармпрепараты», — рассказал первый проректор УрФУ Сергей Кортгов. Университетский циклотрон — первый на Среднем Урале — решит проблемы, связанные с созданием радиофармпрепаратов для диагностики и лечения онкологических и сердечно-сосудистых заболеваний в Свердловской области и смежных регионах («срок жизни» препаратов позволяет поставлять их на расстояние 250 — 300 километров). Комплекс может обслуживать целый ряд клинических учреждений, в которых стоят томографы, позволяет расширить применение ПЭТ- и ОФЭКТ-установок и удешевить стоимость диагностики для пациентов.



Московский офис:

Москва, ул. Правды, 24
(новый газетный корпус), 6-й этаж

Уральский офис:

Екатеринбург,
ул. Малышева, 105, оф. 608

Северо-Западный офис:

Санкт-Петербург,
Лермонтовский проспект, 43/1

Тюменский офис:

Тюмень, ул. Циолковского, 13



Предложение
актуальных тем
для обсуждения
в профессиональном
кругу

**Оставаться
в центре
событий***

Реализация
широкого спектра
рекламных
возможностей

Продвижение
руководителей
компании
в качестве экспертов

Прямой выход
на целевую
аудиторию

Успешное
позиционирование
компании на рынке



* Коммуникативные площадки любого уровня —
подробности на сайте www.acexpert.ru

Контакты: 8-800-222-40-01, (343) 345-03-78 (72)

Ольга Захарова, ozaharova@acexpert.ru

Светлана Дроздова, drozdova@acexpert.ru