

ЛЕТ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

10 — 16 ФЕВРАЛЯ 2020 № 6 — 7 (818)

Цифровизация как религия



Нацпроекты: итоги первого года **12**

Горизонты УрФУ **20**

Налоги-2020 **23**

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артем Коваленко

Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Выпускающий редактор Павел Кобер

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж),

Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kzy@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Сергей Ермак

Исследования Сергей Звякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Елизавета Ульянова, Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Г р у п п а « Э к с п е р т »

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефону на

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ТЕМА НЕДЕЛИ

НОВЫЕ СВЯТЫЕ / 6

Технокапитализм и датаизм — религии, которые в следующие 40 — 50 лет почти наверняка захватят планету. И чтобы не стать еретиками, придется понять, как удержать лучших людей и перестроить под новые реалии бизнес и регуляторику

РУССКИЙ БИЗНЕС

УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД РАСШИРЯЕТ ПРОИЗВОДСТВО САМОРЕЗОВ / 10

Расширение производства саморезов различного сортамента в Свердловской области призвано заместить на российских стройках низкокачественный импорт

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СО СКРИПОМ ДВИНУЛИСЬ / 12



Недофинансирование национальных проектов на начальном этапе оказалось не таким катастрофичным, как подавалось в СМИ. Однако бизнес по-прежнему слабо вовлечен в их реализацию

КОРОНА И ВИРУСЫ / 16

Российский фондовый рынок удачно начал новое десятилетие на развороте многолетних трендов. Но впереди — новые угрозы

ОБЩЕСТВО

МАГИЯ ЦИФРЫ / 20



Вековой юбилей Уральский федеральный университет встретит новыми проектами. Ключевые — запуск новой программы развития, цифровая трансформация, НОЦ и интернационализация

НАЛОГИ / 23



В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

ОБЗОР ЭКОНОМИКИ УРАЛА И ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

РЕЙТИНГ АВТОСТРАХОВЩИКОВ

РЫНОК ЦОД

Актуальная информация для принятия решений



Крупнейшие рейтинги и исследования в 2020 году в журналах «Эксперт» и «Эксперт-Урал»:

- **9 марта**
Рейтинг банков Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **16 марта**
Банковское обозрение. Итоги 2019 года (проект журнала «Эксперт»)
- **23 марта**
Рейтинг оценочных компаний Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **6 апреля**
Рейтинг лизинговых компаний Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **27 апреля**
Рейтинг крупнейших экспортеров Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
Рейтинг научной продуктивности вузов России (проект журнала «Эксперт»)
- **11 мая**
Рейтинг аудиторских компаний Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **18 мая**
Рейтинг консалтинговых компаний Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **1 июня**
Рейтинг ОЭЗ и промышленных парков РФ (проект журнала «Эксперт»)
- **22 июня**
Рейтинг юридических компаний
Рейтинг банков Урала и Западной Сибири: итоги первого квартала 2020 года
- **13 июля**
Рейтинг страховых компаний Урала и Западной Сибири: итоги первого полугодия 2020 года
- **17 августа**
Рейтинг жилых застройщиков Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **14 сентября**
Рейтинг банков Урала и Западной Сибири: итоги первого полугодия 2020 года
- **28 сентября**
Рейтинг крупнейших экспортеров России топ-200 (проект журнала «Эксперт»)
- **12 октября**
Рейтинг предпринимательских университетов и бизнес-школ (проект журнала «Эксперт»)
- **26 октября**
Рейтинг крупнейших компаний топ-400 Урала и Западной Сибири: итоги 2019 года
- **2 ноября**
Рейтинг крупнейших компаний АПК России (проект журнала «Эксперт»)
- **7 декабря**
Рейтинг банков Урала и Западной Сибири: итоги трех кварталов 2020 года

Аналитический центр «Эксперт»:
проведение исследований и организация деловых мероприятий

Московский офис:
Москва, ул. Правды, д. 24
(новый газетный корпус), 6-й этаж
Тел./факс: 8 800 222-40-01

Уральский офис:
Екатеринбург, ул. Малышева, 105, офис 608
Тел./факс: (343) 345-03-42 (72, 78)

Северо-Западный офис:
191119, Санкт-Петербург,
Лермонтовский проспект, 43/1

Тюменский офис:
625002, Тюмень, ул. Циолковского, 13
Тел.: 8-800-222-40-01

КОРОТКО

Турбины для теплоэнергетиков

Компания «Т Плюс» и Уральский турбинный завод (УТЗ) подписали договор о поставке турбин нового поколения: двух машин для Пермской ТЭЦ-9 и одной — для Ижевской ТЭЦ-2. Проекты будут реализованы в рамках программы ДПМ-2. Ввод оборудования намечен на 2022 — 2023 годы. Совокупная установленная мощность турбин — 310 МВт.

Реализация проектов позволит улучшить технико-экономические показатели работы станций: увеличить выработку, повысить эффективность производства тепловой и электрической энергии, прокомментировали в пресс-службе УТЗ. На Пермской ТЭЦ-9 ввод эффективного оборудования позволит вывести из эксплуатации три морально и физически устаревших турбоагрегата, работавших с середины прошлого века, снизить удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии на 17%. На Ижевской ТЭЦ-2 установленная электрическая мощность увеличится на 14,9 МВт.

За последние десять лет на станции «Т Плюс» поставлено семь турбин УТЗ. ■

Автобус идет в Москву

По итогам конкурса компания КамАЗ и крупнейший пассажироперевозчик «Мосгортранс» подписали договор на поставку 511 дизельных автобусов НефАЗ-5299-40-52 производства Нефтекамского автозавода (Башкирия, дочернее предприятие КамАЗа) на общую сумму 6,5 млрд рублей. Техника будет поставаться поэтапно с 1 июля по 30 ноября



Серийное производство рестайлингового низкопольного автобуса НефАЗ-5299-40-52 на 111 пассажиров началось в прошлом году

2020 года. По условиям контракта столица получит 462 городских низкопольных автобуса большой вместимости, 25 автобусов с кабиной для инструктора, 24 автобуса с автоматизированной системой отслеживания пассажиропотока. Также договором предусмотрено обучение водителей и ремонтного персонала особенностям обслуживания и эксплуатации подвижного состава. На московских маршрутах уже работает свыше 600 автобусов, сделанных в Нефтекамске. ■

Лифты вместо ракет

В рамках диверсификации производства предприятий ракетно-космической отрасли имущественный комплекс Усть-Катавского вагоностроительного завода (Челябинская область) передан от ГКНПЦ им. М.В. Хруничева в АО «УКВЗ» (входит в структуру АО «ОРКК»). Процесс смены собственника проходил в соответствии с поручением генерального директора госкорпорации Роскосмос **Дмитрия Рогозина** и занял чуть больше полугода.

До недавнего времени завод был сосредоточен на выпуске трамваев и продукции ракетно-космической отрасли. Переход под крыло АО «ОРКК» — центра компетенций Роскосмоса по развитию проектов диверсификации — позволит ему расширить производство продукции гражданского назначения и выйти на новый уровень, отмечается в сообщении пресс-службы предприятия. Совместно с ФНПЦ «Титан-Баррикады» (входит в госкорпорацию Роскосмос) специалисты АО «УКВЗ» разработали современную двухсекционную модель трамвайного вагона нового поколения со 100-процентно низким уровнем пола. Испытания нового трамвая пройдут в феврале в городе Волжский. Реализуется проект по производству и последующего сервисного обслуживания современных лифтов. К 2025 году планируется производить до 5 тыс. лифтов ежегодно.

— Хотел сказать еще об одном перспективном проекте: достигнута предварительная договоренность об организации трамвайного движения на космодроме Восточный, — сообщил генеральный директор АО «УКВЗ» **Роман Новиков**. — Для перевозки людей мы планируем использовать современные пятисекционные полностью низкопольные трамвайные вагоны. Техническое обслуживание будет также осуществляться силами АО «УКВЗ» на локальных эксплуатационных депо. ■

Уфа — Минводы

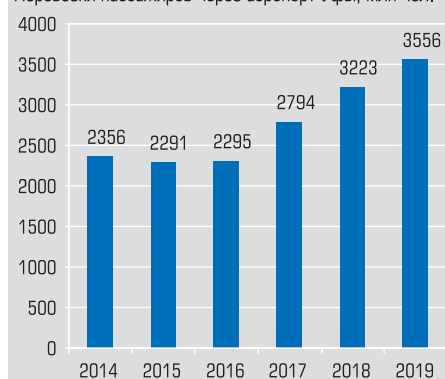
Авиакомпания «Азимут» с 30 марта 2020 года начинает выполнять полеты из Уфы в Минеральные воды два раза в неделю на самолетах Sukhoi Superjet 100. Сегод-

ня доля региональных рейсов из аэропорта Уфы превышает 56%. В январе 2020 года отсюда открылись рейсы в Волгоград и Нижний Новгород, со 2 марта запланированы прямые перелеты в Пермь.

Развиваются зарубежные направления. Турецкий национальный авиаперевозчик Turkish Airlines планирует увеличить частоту полетов из уфимского аэропорта в Стамбул: авиакомпания выполняет на данном направлении три рейса в неделю (по понедельникам, средам и пятницам), а с начала апреля будет введен дополнительный рейс по воскресеньям. Полеты выполняются на Airbus 319, время в пути — около четырех часов. ■

За пять лет объемы выросли в полтора раза

Перевозки пассажиров через аэропорт Уфы, млн чел.



Источник: Росавиация

Триазавирин испытают в Китае

Медицинский препарат триазавирин, разработанный учеными Уральского федерального университета совместно с Институтом органического синтеза им. И.Я. Постовского УрО РАН и Научно-исследовательским институтом гриппа Минздрава России, отправлен специалистам в Китай для испытания против коронавируса. Препарат эффективен против РНК-вирусов, к группе которых относится и «новая китайская болезнь», говорится в сообщении УрФУ.

— Вирусы делятся на две большие группы — содержащие молекулы РНК и ДНК, — говорит заведующий кафедрой органической и биомолекулярной химии УрФУ **Владимир Русинов**. — Триазавирин, который уже несколько лет продается в аптеках, доказал высочайшую эффективность против РНК-содержащих вирусов. Он подавляет репродукции вируса гриппа, включая штамм H5N1 (грипп птиц) и H1N1 (грипп свиней), превосходит по своим фармакологическим характеристикам многие аналоги.

Ранее исследования показали, что триазавирин обладает выраженной противовирусной активностью в отношении таких инфекций, как Эбола, лихорадка долины Рифт, Западного Нила, Зика, Денге. ■

Трубное производство с зелеными технологиями

Свердловский трубный завод (СТЗ, входит в Трубную металлургическую компанию) завершил крупнейшее мероприятие комплексной программы технического перевооружения производства — в Полевском (Свердловская область) построен современный высокопроизводительный комплекс термообработки труб мощностью до 300 тыс. тонн в год. Помимо экономической и социальной ценности, промышленный проект имеет важную экологическую составляющую.

Комплекс предназначен для производства премиальной трубной продукции. Новая линия термической обработки включает комплекс закалочного оборудования, которое позволяет нагревать трубы до температуры 850 градусов. Продукция используется для разработки трудноизвлекаемых запасов, бурения скважин в агрессивных средах, в районах Крайнего Севера.

— Мы вкладываем значительные ресурсы в развитие предприятий и повышение научно-технического потенциала, чтобы не только отвечать самым высоким требованиям со стороны потребителей нашей продукции, но и выводить на рынок новые продукты и решения, опережающие эти требования, — отметил председатель Совета директоров Трубной металлургической компании **Дмитрий Пумпянский**.

Инвестиционный проект по выпуску труб специального назначения на СТЗ — это еще и пример эффективного взаимодействия свердловских предприятий с госкорпорацией Роснано. Эксплуатационные свойства труб улучшены за счет легирования и микролегирования наноструктурными сплавами, которые на 15 — 20% повышают прочность, пластичность и стойкость к коррозии.

— Для нас это партнерство очень значимо. Термоотдел, который сегодня запущен, по сути, превращает продукцию стана в нанопродукцию. И это не просто высокие технологии, это то, что очень вос-



Суммарные инвестиции в проект на СТЗ — около 5,5 млрд рублей

требовано потребителями, — сказал председатель правления Роснано **Анатолий Чубайс**.

В новый комплекс входит блок очистных сооружений с водоподготовкой и обратным циклом водоснабжения. Зеленая технология позволяет повторно использовать до 20 млн кубометров очищенной воды. Снижение водозабора из реки Чусовой — источника питьевого водоснабжения Екатеринбурга — существенно влияет на обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения Екатеринбурга и снижает зависимость Свердловской области от необходимости перекачки воды из Нязепетровского водохранилища.

Новые высокотехнологичные рабочие места появились, кроме собственно трубопрокатного цеха, в подразделениях, обслуживающих основное производство: в электрическом и энергетическом цехах, в управлении по ремонту энерго- и электрооборудования. С учетом непрерывного производства Северского трубного завода пуск термоотдела № 3 обеспечивает работой 110 человек.

Коронавирус ударил по Уралу

Зафиксированная в конце декабря 2019 года в крупном китайском городе Ухане вспышка пневмонии, вызванная новым коронавирусом 2019-nCoV, уже пагубно отражается на экономике, в том числе Уральского региона. Так, наш крупнейший авиаперевозчик «Уральские авиалинии» вынужден выполнить распоряжение российского правительства и приостановить с 7 февраля регулярное сообщение с КНР. Пока — до конца марта. Маршрутная сеть УАЛ в китайском направлении весьма обширна: это полеты в Пекин из Екатеринбурга и Владивостока, в Харбин из Владивостока, Екатеринбурга, Казани, Красноярска и Новосибирска, а также в Сиань и Ордос из Екатеринбурга и обратно. «Пассажирам, купившим билеты на указанные рейсы, авиакомпания «Уральские авиалинии» предлагает оформить вынужденный возврат без штрафов и удержаний, — сообщили в пресс-службе перевозчика. — Для вывоза туристов, находящихся на территории КНР, авиакомпания выполнит ряд чартерных рейсов».

Отметим, что перевозчик строил большие планы дальнейшего развития китайского направления, для чего заказал на 2020 год новейшие самолеты Airbus и Boeing. Разумеется, ущерб авиакомпании пока оценить невозможно. Для сравнения, из-за вынужденного приостановления пассажирского авиа сообщения с Грузией в июне прошлого года авиакомпания потеряла около миллиарда рублей и до сих пор рассчитывает на компенсацию от государства. А ведь грузинское направление, в отличие от китайского, не являлось для перевозчика стратегическим.

Несут потери и уральские туристические компании. И если в части выездного туризма они незначительные (отмену нескольких чартеров на китайский остров Хайнань можно заместить полетами в другие страны Юго-Восточной Азии), то въездной туризм ожидает серьезный спад. Дело в том, что уже много лет Китай удерживает первую позицию по общим показателям въезда иностранных



По прогнозам Ассоциации туроператоров, в ближайший месяц Россия может недосчитаться до 130 тыс. туристов из Поднебесной. Пока речь идет о потере по этой причине до 100 млн долларов по всем секторам экономики

туристов в Россию (за 2019 год — свыше 2 млн посещений гражданами КНР). В Екатеринбурге работают сразу три туроператора, которые формируют списки китайских туристов для безвизовых групповых поездок — это «Визит Урал-Сибирь», «Европорт» и «Море Трэвел». Программы туров разные, но в любом случае они включают в себя полный пакет: трансфер, проживание, питание. А значит, от отсутствия китайских туристов пострадают в том числе уральские гостиницы и рестораны.

Главное, чтобы ситуация с коронавирусом могла разрешиться не позднее марта, поскольку с апреля в России традиционно начинается для китайцев высокий туристический сезон, а летом в Екатеринбурге проводится много деловых и культурных мероприятий с участием граждан КНР, поэтому им необходимо заранее бронировать авиабилеты и места в гостиницах. В частности, на начало июля 2020 года в уральской столице запланировано проведение седьмого Российско-китайского Экспо.

Сергей Ермак

Новые святые

Технокапитализм и датаизм — религии, которые в следующие 40 — 50 лет почти наверняка захватят планету. И чтобы не стать еретиками, придется понять, как удержать лучших людей и перестроить под новые реалии бизнес и регуляторику



«Цифровая экономика» была и остается одним из самых проблемных российских нацпроектов. По данным Счетной палаты, по итогам 2019-го уровень исполнения расходов по нему составил всего 53,6%. Это худший результат среди всех 13 глобальных направлений развития.

Представитель Минкомсвязи **Евгений Новиков**, правда, в комментарии CNews утверждал, что «кассовое исполнение проекта по итогам года составило 73,3%». Дело в том, что часть контрактов (в том числе и очень крупных вроде подключения социально значимых объектов к интернету) закрывалась в последний момент, и данные по ним до Счетной палаты не дошли.

Но 73% — тоже мало (с таким показателем «Цифровая экономика» сможет обогнать разве что «Экологию»). Почему властям не удалось распределить чуть больше сотни миллиардов в самой хайповой на текущий момент теме? Ответ, на наш взгляд, довольно прост — потому что никто так до сих пор и не осознал, как и какие данные смогут вывести нашу страну

на принципиально новый уровень конкурентоспособности.

Цифра сегодня окружена гигантским облаком спекуляций. Тысячи (а, может, и десятки тысяч) евангелистов стройным хором поют, как за следующие 40 лет данные и нейросети изменят мир. Как роботы начнут водить машины, лечить людей, писать романы и статьи, как Google будет решать, что нам есть, за кого голосовать и на ком жениться. Недалек тот день, говорят они, когда искусственный интеллект превзойдет человеческий, и мир в том виде, каким мы его знаем, рухнет.

В условиях ажиотажа по поводу будущего отделить воздушные ИТ-замки от проектов и продуктов, которые могут дать реальный эффект, чрезвычайно сложно. И казна, чтобы не ошибиться (Минкомсвязи — не венчур, ему убытки не спишут), финансирует в основном консервативные проекты вроде подключения к интернету каждого российского села, а потом и каждой вымирающей деревни. Провода и «железо» — это, может, и плохонький, но реальный актив (не чета искусственному интеллекту, блокчейну, большим данным, AR, VR и интернету вещей). Вот толь-

ко тратить на него 100 — 200 млрд рублей в год никак не получится. Да и прорыва строительство инфраструктуры само по себе не дает (хотя, безусловно, является одним из его фундаментальных условий).

Что делать? Относительно беспроигрышный вариант — импортозамещение. Вкладываться в изобретение велосипеда, доказавшего свою востребованность в мире, — хороший (и идеологически верный) вариант для консервативного инвестора. Предложение о резком увеличении финансирования этого направления с 5 до 39 млрд рублей в правительство уже поступило. Адресаты — вице-премьеры **Андрей Белоусов** и **Дмитрий Чернышенко**, автор — президент группы InfoWatch и руководитель рабочей группы по информбезопасности АНО «Цифровая экономика» **Наталья Касперская**.

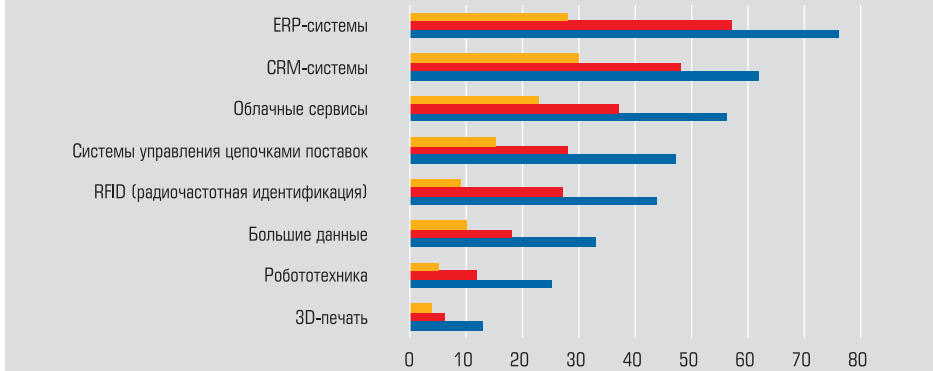
Рискованный (но способный обеспечить прорыв) вариант — поддержка венчурной отрасли. Глава Роснано **Анатолий Чубайс** на Гайдаровском форуме с сожалением замечал, что ныне она напоминает «пипеточный ручеек».

Так или иначе государство к 2025 году должно потратить на цифру 1,1 трлн



По уровню проникновения информационных технологий российские компании существенно отстают от европейских. Зато цифровой разрыв между крупным и малым бизнесом в нашей стране не так велик

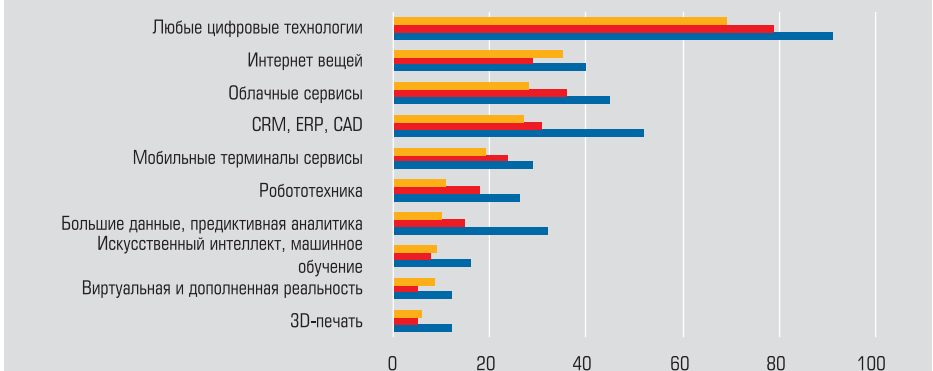
Структура использования цифровых технологий в ЕС, % от числа ответов



■ Крупные предприятия ■ Средние компании ■ Малый бизнес

Источник: Eurostat, 2018

Структура использования цифровых технологий в России, % от числа ответов



■ Крупные предприятия ■ Средние компании ■ Малый бизнес

Источник: Опрос НИУ ВШЭ (1700 фирм)

рублей. Еще 530 — 540 миллиардов, по планам властей, вложат частные инвесторы (в основном, вероятно, сотовые операторы, которые займутся конверсией частот под пятое поколение и последующим развертыванием 5G-сетей).

Изменяет ли эти полтора триллиона цифровой профиль России, сделают ли они нас лидирующей датаистской или технокапиталистической державой — пока вопрос. Мы видим три сильных аргумента, которые позволяют ответить «да», и три ничуть не менее сильных, склоняющих нас к «нет».

Крепкий фундамент

Начнем с позитива. Во-первых, в России (в том числе на Урале) услуги по передаче данных, облачные и контентные сервисы пока неприлично дешевы, что существенно упрощает доступ в цифровой мир массовому потребителю и меняет его жизненные сценарии. А это, как показал масштабный опрос НИУ ВШЭ, является главным стимулом отечественных предприятий к цифровизации.

Во-вторых, в стране есть масса стартапов и относительно больших компа-

ний, порожденных цифрой и отчаянно в нее верящих. Яркие уральские примеры — СКБ Контур, Naumen, УЦСБ, Мотив, Интерсвязь, 3DiVi (подробнее о ней см. «Радость узнавания», «Э-У» № 4 — 5 от 27.01.2020), Папилон, ITPS, ИВС, ЭР-Телеком (по старинке мы его считаем пермским).

— Модель нашего бизнеса проста — это подписка, — комментирует директор по продуктам и инновациям провайдера «Интерсвязь» **Александр Трофимов**. — Соответственно, мы заинтересованы в том, чтобы людей к нам приходило как можно больше, а уходило как можно меньше. В какой-то момент мы поняли, что наиболее эффективный способ иметь устойчивую плюсовую миграцию — сбор данных о текущих и потенциальных клиентах. На основе поведения людей мы составили их психографические портреты, разработали политики коммуникации. Итог — увеличение прямых продаж на 33%. Другой реализованный проект — автоматизация техподдержки. У нас обслуживается более 400 тыс. домохозяйств. И часть из них склонна постоянно просить помощи. Это огромная ста-

тья расходов, которую мы с помощью роботов сократили приблизительно на 30%. Есть и еще один кейс. Мы всегда расстраиваемся, когда люди от нас уходят. Долгое время точного ответа на вопрос, почему это происходит, у нас не было. Мы собрали кучу данных, кластеризовали отток по соцдему, географии, типу домохозяйств, обследовали всех конкурентов. Сейчас мы практически для любого клиента можем посчитать вероятность ухода. Был ли от этого финансовый эффект? Практически никакого. Анализ показал, что причины расторжения договоров в подавляющем большинстве случаев лежат за периметром нашей компании. Повлиять на них мы не можем. Да, денег не прибавилось, зато появилось знание, и мы поняли, что все делаем правильно.

Наконец, в-третьих, Россия обладает очень хорошими мозгами. У нас сильная математическая школа. Отечественные программисты ценятся во всем мире. И в ближайшем будущем ситуация в худшую сторону точно не изменится. Это не голословное утверждение, оно основано на кропотливом анализе сотрудничества вузов с ведущими ИТ-компаниями.

За последние несколько лет Kaspersky, JetBrains, Яндекс, Acronis, Ланит, СКБ Контур и другие организовали с десяток профильных кафедр в МФТИ, МИФИ, МГТУ им. Баумана, МГУ, УрФУ и реализовали больше сотни совместных проектов.

Цифра и/или жизнь

А теперь о проблемах. Опрос 1700 предприятий обрабатывающей промышленности, опубликованный НИУ ВШЭ в 2019 году, протоколирует: в отечественной экономике существует четкая зависимость — чем больше компания, тем охотнее она использует информационные технологии.

Никакого откровения в этом выводе нет. Во-первых, крупные фирмы располагают почти неограниченными ресурсами. Суммарная чистая прибыль первой десятки рейтинга «Эксперт-400», например, составляет почти 5 трлн рублей. И даже 10% этой суммы — огромные для российского ИТ-рынка деньги.

Во-вторых, существенная часть больших предприятий — экспортеры. Это заставляет их двигаться намного быстрее тех, кто реализует продукцию или услуги внутри страны или отдельно взятого региона.

В-третьих, в довольно узкой прослойке российского крупного бизнеса есть ряд харизматичных визионеров (вроде **Германа Грефа** или **Юрия Мильнера**), которые оказывают влияние на мировоззрение коллег-управленцев.

Малый бизнес — совершенно иной мир. Свободных средств почти нет, экспорт — в далеком будущем, заботы — в большинстве случаев очень приземленные (особенно у тех, кто находится за пределами больших городов).

— Наша целевая группа — фирмы, работающие вне Екатеринбурга, — рассказывает заместитель директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства **Валерий Пиличев**. — И для них слова «big data», «облака», «нейросеть» из какой-то другой реальности. Единственное, о чем они думают, — как выжить. Простой пример: в одном довольно крупном муниципалитете работала местная продуктовая сеть. Пять магазинов, неплохая выручка. Но пришел крупный федеральный игрок, и буквально за несколько месяцев локальный бизнес умер. В таких условиях не до цифровизации.

Да, если сравнивать данные Eurostat и НИУ ВШЭ, мы видим, что цифровой разрыв в России зримо меньше, чем в Европе. Но радоваться здесь едва ли стоит. Европа — датаистской меккой не является (да и никогда не была). То, что мы способны по диджитализации обогнать некоторые страны ЕС, — достижение, конечно, значимое, но не выдающееся. В этой

Почему властям не удалось распределить

чуть больше сотни

миллиардов в самой

хайповой теме?

Потому что никто

не осознал, как и

какие данные смогут

вывести нашу страну

на принципиально

новый уровень

конкурентоспособности

теме равнение, скорее, надо держать на США, Китай, Южную Корею и Японию.

— В ходе исследования мы выявили и еще одну любопытную вещь, — продолжает директор по экономической политике НИУ ВШЭ **Юрий Симачёв**. — Корреляция между выпуском новых для мира товаров и внедрением информационных технологий есть в сегменте облаков, интернета вещей, мобильных сервисов и роботизированных решений. А вот применение «тяжелых» решений вроде искусственного интеллекта, дополненной и виртуальной реальности, инструментов анализа больших данных к глобальным инновациям российские фирмы не приводят. Это известный парадокс: серьезная цифра начинает давать мощный эффект только при условии коренной трансформации самой компании. С этим в России пока сложно.

— Для цифровизации нужна другая культура, — вторит **Александр Трофимов**. — Я не раз был свидетелем автоматизации ради автоматизации, когда целью проекта было не снижение затрат или рост прибыли, а обработка 10 петабайт информации или внедрение модно-

го решения. Big data, machine learning, искусственный интеллект, блокчейн, эджайл — все это отличные технологии, на которых мы циклимся. Но они — не более чем инструмент для достижения цели. Мы же зачастую думаем о молотке, забывая о гвоздях.

За well-being!

Еще один фактор, в перспективе имеющий все шансы затормозить автоматизацию, — люди. Этот феномен мы рассматриваем сразу в трех плоскостях. Первая — нам жестко не хватает специалистов. Речь даже не о программистах (хотя и они в дефиците), а о более мощных компетенциях — архитекторах, data scientist, экспертах по машинному обучению. На открытом рынке их почти нет. А те, что вдруг появляются, тут же попадают в пылесос крупнейших игроков.

Вторая плоскость — боязнь, что машины заменят людей, и вытекающий из нее саботаж любых нововведений. Надо сказать, что эти страхи небезосновательны. Еще в 2013 году ученые из Оксфорда, применив сложные матмодели, спрогнозировали, что из 700 ныне распространенных профессий две трети к 2030 — 2040 годам почти наверняка потеряют человеческий облик. С большой долей вероятности уберутся только те, кто имеет дело с человеческой психикой — учителя младших классов, реабилитологи, психологи, рекламисты-креативщики и т.д.

Что делать с высвободившимися людьми? Вразумительного ответа на этот вопрос пока никто не дал. Датаисты убеждены, что число рабочих мест, созданных цифрой, с лихвой перекроет утраченное. Они любят приводить в пример начало XX века, когда автомобили выдавили с дорог лошадей и все извозчики мигом переквалифицировались в водителей. Аналогия красивая, но только у нее есть пара серьезных изъянов. Очевидный — число автомобилей было примерно равно количеству повозок, в то время как один оператор без особых усилий может управлять десятком-сотней роботов. Чуть менее очевидный — переседь с лошади в водительское кресло все же чуть проще, нежели переучиться с кассира или охранника на аналитика данных.

Некоторые футурологи замечают, что переучивать людей — слишком дорогое занятие. При глобальной роботизации дешевле будет всех потерявших работу отправить в бессрочный отпуск с полным сохранением зарплаты. Проблема лишь в том, что люди, шатающиеся без дела, довольно быстро превращаются в преступников.

Третья плоскость — низкая конкурентоспособность отечественных (особенно региональных) ИТ-компаний по сравне-

нию с федеральными и мировыми гигантами. Кто бы что ни говорил, но Apple или Google куда более привлекательный работодатель, чем челябинский, свердловский или курганский разработчик. И дело тут не только и не столько в зарплате в 20 тыс. долларов в месяц, сколько в среде.

Что с этим делать? Самый простой ответ — сделать так, чтобы приток кадров был больше, чем отток. Решение неплохое, за исключением одного нюанса — вымываются лучшие, а приходят неопытные. Значит, нужны более сложные модели. Председатель совета директоров компании Naumen **Александр Давыдов** предлагает играть на тонких материях:

— Все очень просто. Человек не уедет, если у него здесь будут семья, двое детей и дом. Посмотрите на США. Там людей чуть ли не с рождения программируют. В каждом фильме — загородный дом, трое детей, природа. И когда человек вырастает, он именно в этом видит высшую ценность. В нашей стране такого не происходит.

Логика прозрачна. Но не идеальна. Есть ощущение, что у 20 — 25-летних запрос на мобильность с каждым годом только увеличивается. Они не хотят иметь в собственности автомобиль, квартиру или дом и пользуются рентными моделями. Они готовы перемещаться из города в город или из страны в страну вместе с семьей.

— Молодые специалисты сегодня максимизируют не доходы, а well-being, удовольствие от жизни, — предлагает несколько иной подход ведущий научный сотрудник Лаборатории международной и региональной экономики УрФУ **Иван Савин**. — Просто размером гранта или зарплаты их на новое место не переманишь. Куда более важна возможность реализации амбиций. Если у человека есть крутые задачи в Яндексе или СКБ Контуры, он несколько раз подумает, уезжать ему в Калифорнию или нет.

Директор департамента по работе с ключевыми клиентами Softline **Ирина Егорова** видит выход в автоматизации HR-процессов, быстром обучении и адаптации новых сотрудников, формировании горизонтальных лифтов внутри компании (сотрудник может переехать в Москву или Питер, но в периметре Softline).

Слишком много власти

Последний серьезный тормоз автоматизации — регуляторика. Совершенно очевидно, что за блага цифровизации россияне (как, в общем, и все жители планеты) должны что-то заплатить. Речь не о деньгах, а о приватности. Чтобы получать гиперперсонализированную рекламу и качественные рекомендации, чтобы чай заваривался по щелчку пальцев, чтобы супермаркет тебя узнавал и делал персональные скидки, чтобы на улицах было макси-

Истории успеха и растущие запросы пользователей — ключевые стимулы для инновационной деятельности российских компаний

Стимулы цифровизации российских производственных компаний, % от числа ответов



Источник: Опрос НИУ ВШЭ (1700 фирм)

В условиях, когда эффект цифровизации еще не наступил или не до конца ясен, любое внедрение кажется дорогим

Барьеры цифровизации российских производственных компаний, % от числа ответов



■ Крупные предприятия ■ Средние компании ■ Малый бизнес

Источник: Опрос НИУ ВШЭ (1700 фирм)

мально безопасно, необходимо пожертвовать приватностью. Мы уже не раз писали о том, что России предстоит определиться, по какому пути пойти — американскому (когда человек фактом рождения решает собирать о себе все данные, а потом, если желает, может запретить) или европейскому (когда фирмы должны спрашивать разрешения о сборе информации, см. «Гни свою кредитную линию», «Э-У» № 36 — 37 от 10.09.2018).

Писали мы и о том, что нашей стране придется каким-то образом разрешить вопрос о передаче данных фирмам, реализующим проекты по модели ГЧП (см. «Пять вопросов умным городам», «Э-У» № 26 от 24.06.2019).

Пока эти и многие узлы, касающиеся персональной информации, не разрублены. И есть риск, что Китай, которого заботы отдельно взятого человека мало волнуют, в вопросах цифровизации уйдет далеко вперед России (да и всего остального мира).

Другой яркий пример регуляторики, тормозящей прогресс, — история с 5G. Эти сети являются обязательным инфраструктурным элементом развития интер-

нета вещей. В мире они начали активно разворачиваться в 2019 году. А в России — нет. Потому что Минкомсвязи не может расчитать самые лакомые частоты 3,4 — 3,8 ГГц и найти общий язык с телекомами.

В середине декабря 2019-го четыре крупнейших оператора связи — МТС, «Мегафон», Вымпелком (бренд «Билайн») и Ростелеком — договорились о создании совместного предприятия, которое должно было освободить частоты для развития 5G, чтобы впоследствии каждый участник СП мог построить собственные сети. В министерстве эту идею вроде поддерживали. Но в конце января, кажется, концепция изменилась. Чиновники решили вернуться к разработанной ранее модели единого инфраструктурного оператора. Ему государство без торгов выделит радиочастоты, а он должен будет предоставлять к этой сети доступ всем желающим поставщикам. Операторы полагают, что это полностью убьет конкуренцию (они, по сути, правы) и пока на такой вариант не соглашаются. А тем временем в китайском Тяньцзине принято решение до конца 2020-го построить 20 тысяч базовых 5G-станций.

Павел Кобер

Уральский завод расширяет производство саморезов

Расширение производства саморезов различного сортамента в Свердловской области призвано заместить на российских стройках низкокачественный импорт



На запуске нового производства присутствовали (слева направо) замглавы по инвестициям и развитию Березовского городского округа **Сергей Ильиних**, министр промышленности и науки Свердловской области **Сергей Пересторонин**, глава Березовского городского округа **Евгений Писцов**, генеральный директор НЛМК-Метиз **Сергей Ким**

Новые производственные линии крупнейшего в России производителя саморезов НЛМК-Метиз (входит в Группу НЛМК) пущены в эксплуатацию 22 января в городе Березовский под Екатеринбургом. Расширение цеха не только позволит увеличить выпуск саморезов в полтора раза до 10 тыс. тонн в год и дополнительно создать 40 рабочих мест, но и нарастить присутствие отечественного производителя на российском рынке крепежных изделий за счет замещения низкокачественного импорта.

— Сегодня крепеж к нам идет в основном из Китая. Качество оставляет желать лучшего — очень много нареканий, особенно от строителей. Два года назад руководство НЛМК откликнулось на наше предложение посчитать экономику в этом направлении, посмотреть, насколько будет выгодно компании вложить финансовые средства, чтобы организовать такое производство, расширив уже действующее, — рассказал журналистам на открытии нового производства министр промышленности и науки Свердловской области **Сергей Пересторонин**. — При наличии средств и желания собственника проект был реализован. Продукция завода востребована в строительной отрасли. В условиях того, что губернатором Свердловской области **Евгением Куйвашевым** поставлены и реализуются задачи по активному вво-

ду жилых домов, объектов социальной сферы (детских садов, больниц, школ), спрос на крепеж предопределен.

НЛМК-Метиз с 2007 года выпускает саморезы для крепления конструкций из дерева, металла, гипсокартона. Мощность линии — 6,5 тыс. тонн. Открытие новых обеспечит рост производства продукции на 3,4 тыс. тонн. Для этого в цехе в Березовском установлены 32 современных станка и высокопроизводительная линия, которая поможет оперативно проводить химико-термическую обработку крепежа. Предполагается, что вторая линия участка крепежа будет работать в круглосуточном режиме, выпуская в год 1,4 млрд штук винтов.

На высадочном станке нарезается проволока определенной длины, затем формируется головка и шлиц будущих саморезов. Далее на накатных станках нарезается резьба. После этого изделия поступают на линию термообработки для придания требуемой твердости и прочности. В зависимости от диаметра и длины (саморезы от 3х16 до 6х80) на новом участке могут выпускать 124 типоразмера изделий, а если добавить различия по покрытиям, защищающим от коррозии, — свыше 250 видов. Имеющееся оборудование и технология позволяют и дальше наращивать номенклатуру саморезов по сортаменту и размерам.

Генеральный директор дивизиона «Сортовой прокат Россия» Группы НЛМК **Дмитрий**

Стопкевич подчеркнул, что продукция предприятия обладает большим потенциалом импортозамещения:

— Мы конкурируем с производителями из Восточной Азии, которые сильно представлены в России ввиду отсутствия до недавнего времени отечественных производственных мощностей. Сегодня наша доля на российском рынке саморезов составляет всего 4%. А с новым участком мы выйдем на показатель 6 — 7% и планируем наращивать его дальше. Потребителем нашей продукции является, по сути, весь строительный сектор Российской Федерации — от больших строительных компаний до обычных домохозяйств.

Промышленники не сомневаются, что их изделия найдут спрос на внутреннем рынке, ведь на стройках одной только Свердловской области ежегодно требуется 500 тыс. тонн метизов. Преимуществом является и то, что продукция НЛМК-Метиз доступна в интернет-магазине Группы НЛМК. Магазин работает как с оптовыми, так и с розничными клиентами и продает крепеж из наличия и под заказ.

Сегодня число рабочих мест в цехе увеличилось с 92 до 132. Добавим, что речь идет о высокопроизводительных рабочих местах, связанных с эксплуатацией новейшего оборудования. Всех этих специалистов завод готовит своими силами.

Важно отметить, что цех в Березовском замыкает полный цикл производства конечного продукта. Сырье в виде переработанного металлолома поступает с ломозаготовительных предприятий Группы НЛМК на электросталеплавильное производство компании в Ревде. Здесь из него делают заготовку, которая на прокатных мощностях в Березовском становится катанкой, а после — проволокой, из которой и делают саморезы.

Расширение производства крепежа обеспечивает приток дополнительных денежных средств в виде налогов в областной и городской бюджеты, содействует развитию местных компаний.

— НЛМК был и остается крупнейшим налогоплательщиком нашего округа, — сообщил глава Березовского городского округа **Евгений Писцов**. — Расширение номенклатуры выпускаемой предприятием продукции должно привести к синергетическому эффекту, когда у малого и среднего бизнеса появляются новые возможности подключиться к ее реализации через розничную торговлю. В Березовском как раз есть ряд предприятий, которые занимаются этим направлением деятельности.

Таким образом, новый производственный комплекс НЛМК-Метиз в Березовском будет способствовать обеспечению экономической безопасности страны (за счет импортозамещения продукции на отечественном рынке), улучшению качества строительных работ и повышению качества жизни. ■

УРАЛ – ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ В ВОПРОСАХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОССЕКТОРА

Цифровизация госсектора и реализация национальных проектов — одна из важнейших задач, которые стоят перед регионами. Директор департамента по работе с региональными органами власти компании Softline в УрФО **Евгений Шмидт** рассказал в интервью «Эксперт-Уралу» об особенностях внедрения новых технологий на Урале и о том, в каких областях взаимодействие бизнеса и власти на сегодняшний день идет наиболее продуктивно.

— Как вы оцениваете степень цифровизации УрФО — органов государственной власти, муниципалитетов, образования и здравоохранения?

— Уральский федеральный округ традиционно входит в число регионов, где степень проникновения цифровых технологий достаточно высока. Например, в конце прошлого года сразу четыре субъекта УрФО вошли в топ-10 рейтинга «Цифровая Россия», опубликованного Центром финансовых инноваций и безналичной экономики Московской школы управления «Сколково». Причем в этот перечень вошли две северные области, ХМАО и ЯНАО, где внедрять новые технологии технически гораздо сложнее, чем на юге или в средней полосе РФ.

Каждый из регионов УрФО имеет свои особенности внедрения «умных» решений, но везде есть интерес к технологиям «умного освещения», «цифровой школы», автоматизированного управления дорожным движением (АСУДД). На прошедшем в июне в ХМАО ИТ-форуме «Иннопром» в Екатеринбурге Softline представила собственную разработку в области управления транспортными потоками — Traffic SL. Наш пилотный проект по установке АСУДД на одном из загруженных перекрестков Новосибирска показал сокращение на 18% среднего времени движения по маршруту. К системе проявили интерес представители сразу нескольких регионов Уральского округа.

— Расскажите о наиболее значимых проектах, реализованных в регионе вашей компанией?

— Softline активно участвует в реализации национальных проектов. В середине 2018 года мы подписали соглашения о сотрудничестве с правительствами Ханты-Мансийского автономного округа и Тю-

менской области, в рамках которых был реализован ряд проектов в сфере образования и транспортной инфраструктуры.

Мы понимаем, что без создания современной образовательной среды переход к цифровой экономике невозможен. Поэтому Softline с готовностью принимает участие в цифровизации школ, вузов и учреждений дополнительного образования. В этом году мы поставили ноутбуки, интерактивные панели и печатное оборудование в ряд школ Тюменской области.

В ноябре 2019 года Softline подписала соглашение о сотрудничестве с Пермским государственным национальным исследовательским университетом. Мы готовы делиться своей ИТ-экспертизой: принимаем участие в экспертном совете для совершенствования стратегии цифрового развития университета, готовы предложить возможность проходить практику студентам и стажировать преподавателей.

В уходящем году мы реализовали несколько проектов в области здравоохранения. Наиболее масштабный из них — создание телемедицинских комплексов в лечебных учреждениях Свердловской области и открытие Ситуационного центра на базе Территориального центра медицины катастроф. К дистанционному мониторингу пациентов реанимаций сейчас подключены палаты интенсивной терапии и реанимационно-анестезиологические отделения всех лечебных учреждений области. Мы предложили оборудование с высоким качеством изображения для проведения телемедицинских консультаций и обеспечили подключение по защищенным каналам связи, соответствующим всем требованиям к обеспечению информационной безопасности. Теперь врачи Центра медицины катастроф могут удаленно консультировать коллег по тактике ведения реанимационных пациентов и, при необходимости, эвакуировать их в областные медицинские центры. В ближайшем будущем МИАЦ Свердловской области планирует оснастить телемедицинскими комплексами все родильные отделения региона.



— Каковы ваши дальнейшие планы в работе с госсектором на Урале?

— Мы намерены развивать сотрудничество с региональными и муниципальными властями в рамках реализации нацпроектов. В этом году Softline планирует принять участие в реализации НП «Цифровая экономика», «Культура» и «Экология». Кроме того, будет продолжена работа по цифровизации образования и здравоохранения.

Softline имеет широкий спектр решений, направленных на цифровую трансформацию госсектора и улучшение качества жизни в регионе. Одно из таких социально значимых решений — система выявления потенциальных угроз в интернете Darwin, разработанная специалистами Softline. Darwin, облачное решение, всю работу в котором: поиск, мониторинг, выявление потенциально опасных высказываний, подозрительных лиц, интернет-сообществ, оповещение об угрозах, — ведут специалисты аналитического центра Softline. Решение интересно прежде всего региональным правительствам и министерствам образования.

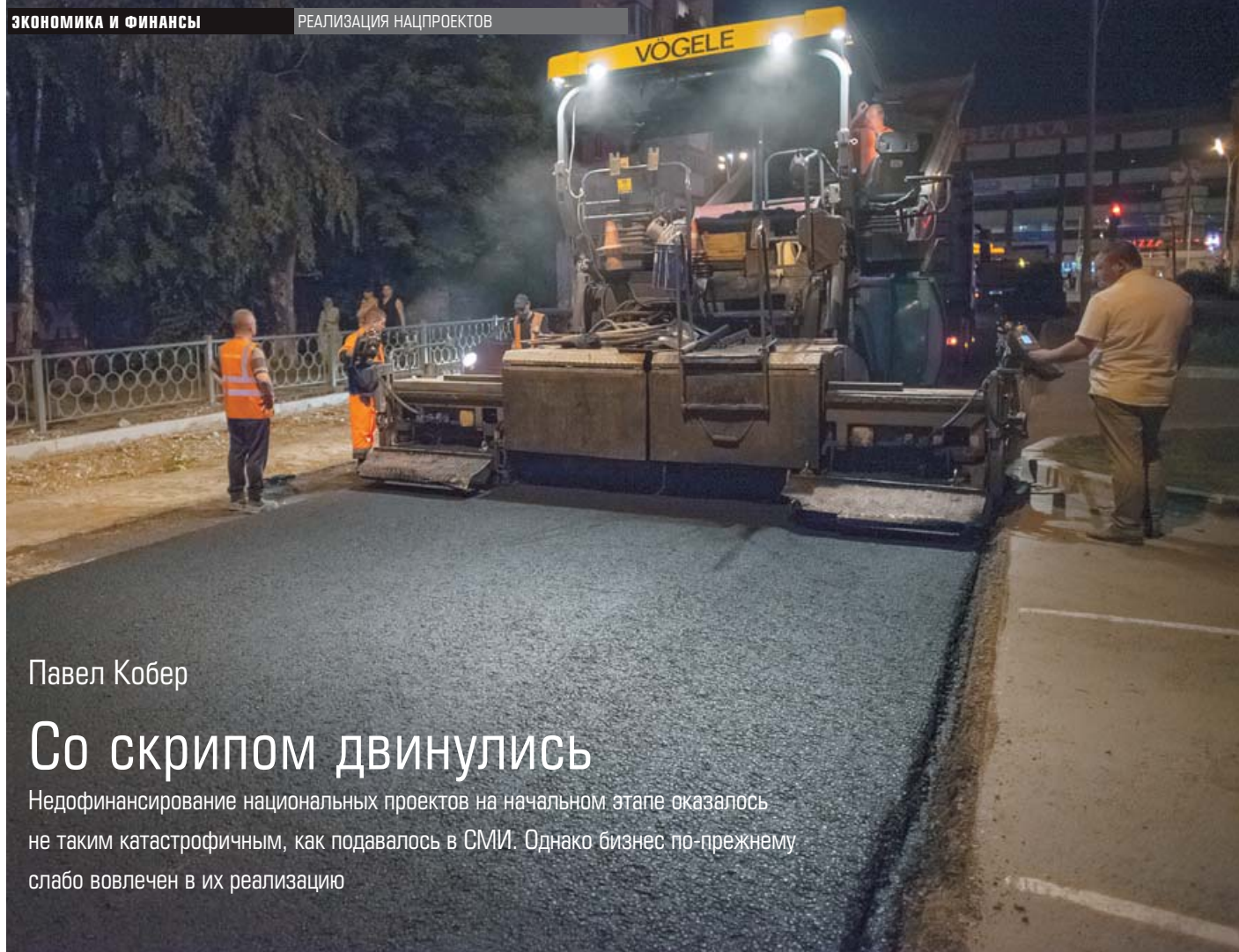
Компания Softline

ул. 8 Марта, д. 49, 8 этаж (БЦ «Арена»)

Екатеринбург, Россия, 620142

+7 343 278 53 35

Evgeniy.Shmidt@softline.com



Павел Кобер

Со скрипом двинулись

Недофинансирование национальных проектов на начальном этапе оказалось не таким катастрофичным, как подавалось в СМИ. Однако бизнес по-прежнему слабо вовлечен в их реализацию



«Эксперт-Урал» открывает серию публикаций, рассказывающих о выполнении нацпроектов в уральских субъектах РФ. Прошел год с момента старта этих высокобюджет-

ных программ развития страны. За это время звучало немало критики (в том числе и от чиновников) по части и конкретных статей расходов, и сроков финансирования. Медийный шум в такой тональности создал впечатление провала или по меньшей мере пробуксовки идеи на начальном этапе.

Цифры говорят о том, что с нацпроектами все не так плохо. В соответствии с расчетами Минфина, из заложенных на 2019 год в федеральный бюджет 1,75 трлн рублей на 12 нацпроектов плюс Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры выделено 1,6 триллиона (91,4%). Лучше других средства уходили по нацпроектам «Культура» (99%, 14,2 млрд рублей), «Здравоохранение» (98%, 160,3 млрд рублей), «Наука» (99,1%, 37,9 млрд рублей). Отставание от плана продемонстрировали чиновники, ответственные за исполнение проектов «Экология» (66,3%, 36,9 млрд рублей), «Цифровая экономика» (73,3%, 73,8 млрд рублей) и «Производительность труда и поддержка занятости»

(87,1%, 6,2 млрд рублей). Наибольшие надежды бизнес возлагает на реализацию нацпроекта «Безопасные и качественные дороги» и плана модернизации инфраструктуры. Бюджет первого исполнен за прошлый год на 97,1%, второго — на 88%.

У Счетной палаты — свои калькуляции. Ее председатель **Алексей Кудрин** в ходе декабрьской встречи с **Владимиром Путиным** сообщил, что из запланированного на реализацию национальных проектов по итогам года не освоено свыше 100 млрд рублей (цифра большая, но оптимистичнее минфиновской).

— Большинство национальных проектов были запущены с 1 января. И некоторые мероприятия в планах реализации формулировали и уточняли до середины года. Поэтому задержалось и финансирование национальных проектов, и исполнение, — пояснил Кудрин, словно оправдываясь за главу Минфина **Антон Силуанов**. — Некоторые проекты сформулировали поздно, а некоторые объекты, прежде всего инвестиционные, требовали дополнительной разработки проектно-сметной документации. Кроме того, есть ряд процедур, связанных с тендерами и торгами, которые идут долго, иногда дольше запланированного.

По данным Счетной палаты, исполнение

расходов на реализацию национальных проектов по состоянию на конец декабря составило 88,1%. В аутсайдерах по темпам финансирования все те же «Цифровая экономика» (53,6%) и «Экология» (61,7%). В лидерах — «Наука» (98,3%), «Культура» (98,1%) и «Здравоохранение» (96,3%).

Впрочем, все эти цифры важны лишь для отчетов чиновников друг перед другом. Гражданам и бизнесу интересны конкретные составляющие нацпроектов в регионах.

Законтрактовано

В Свердловской области все контракты на работы, необходимые для реализации нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» в 2020 году, заключены в конце прошлого года — на пару месяцев раньше отведенного Минтрансом России срока (1 марта). Это значит, подрядные организации смогут приступить к ремонтам как только позволит погода. По информации регионального министра транспорта и дорожного хозяйства **Василия Старкова**, в 2020 году в области намечено отремонтировать около 140 км дорог, в том числе 26 участков региональных дорог общей протяженностью 86,3 км. Ожидается, что к концу года доля региональных дорог в нормативном состоянии достигнет 50,5%. В Ека-

теринбурге запланирован ремонт 18 участков улично-дорожной сети общей площадью 436,7 тыс. кв. метров, будет обновлено 59 светофоров. В Нижнем Тагиле отремонтируют 22 участка улиц общей площадью 430,5 тыс. кв. метров. Для повышения безопасности дорожного движения в регионе планируют решить вопросы о разграничении встречных потоков на двухполосных трассах, таких как Режевской тракт, а также применять другие инженерные решения.

В минувшем году в Свердловской области в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» отремонтировано 137,5 км дорог. По заверению областного Минтранса, плановый показатель превышен на семь километров. В числе отремонтированных — участки Серовского, Полевского, Режевского трактов, Екатеринбургской кольцевой автодороги. Областное управление автодорог впервые применило на 12 нерегулируемых пешеходных переходах оригинальную разработку — проекционную дорожную разметку, ее видно издали при любых погодных условиях. В Екатеринбурге отремонтировано 23,7 км улиц (Турбинная, Шефская, Таганская, Малышева и другие) и четыре путепровода, в Нижнем Тагиле — 30 км улиц (в том числе старейших Уральской и Челюскинцев). Чиновники подчеркивают, что объекты для ремонта выбирались с учетом общественного мнения. Всего в Свердловской области на проект «Дорожная сеть», включающий все дорожные работы и некоторые меры по организации дорожного движения, в 2019 году направлено около 4 млрд рублей из бюджетов разных уровней, в том числе 2,9 миллиарда из федерального.

Реализация на Среднем Урале нацпроекта по повышению производительности труда и поддержке занятости также идет с некоторым опережением.

— Для Свердловской области как одного из крупнейших индустриальных регионов страны рост производительности труда имеет принципиально важное значение. Общий объем финансирования в 2019 году составил более 194,2 млн рублей. Свердловские предприятия активно участвуют в проекте. По итогам 2019 года соглашения заключены с 50 организациями, что более чем на 20% превышает плановый показатель, — заявил губернатор **Евгений Куйвашев**.

В числе участников программы, воспользовавшихся поддержкой Федерального центра компетенций в сфере производительности труда, — Сухоложский крановый завод, завод пожарных автомобилей «Спецавтотехника» (Екатеринбург), птицефабрика Рефтинская, Уральский компрессорный и Уральский оптико-механический (УОМЗ) заводы. Участие в проекте позволило, например, на 27% сократить продолжительность процесса производства инкубаторов для новорожденных на УОМЗе, на 14% повысить произ-

Бизнес рассчитывает

В стратегиях развития бизнеса национальные проекты обозначены как важная составляющая роста, рассказал директор по развитию нацпроектов группы компаний Softline **Андрей Шолохов**



— Все реализуемые в РФ национальные проекты делятся на три группы: «Комфортная среда для жизни», «Человеческий капитал» и «Экономический рост». В случае с первыми двумя направлениями бизнес может принимать участие в НП только как поставщик. Взаимодействие бизнеса и власти при этом регламентируется ФЗ-44, в котором прописаны довольно жесткие требования к участникам закупок, и часто преимущество оказывается у крупных компаний. Если говорить о направлении «Экономический рост», можно отметить, что здесь компании имеют больше возможностей, так как ряд мероприятий направлен на развитие бизнеса, в том числе поддержку малого и среднего предпринимательства. Промышленные предприятия могут получить льготный заем от ФРП или оборудование в лизинг, представители малого и среднего бизнеса — льготный кредит от «МСП Банка». Компании могут также заказать субсидируемый АНО «ФЦК» консалтинг для увеличения производительности труда, у РЭЦ есть инструменты содействия развитию несырьевого экспорта, можно получить гранты на разработку программного обеспечения от РФРИТ и т.д. Взаимодействие по таким и подобным программам хорошо регламентировано, и многие организации уже воспользовались этими возможностями.

В стратегии развития Softline на ближайшие несколько лет национальные проекты обозна-

чены как важная составляющая роста бизнеса. В структуре компании выделено специальное подразделение, которое занимается данной темой. Мы не первый год работаем с госсектором, имеем большой пул решений для реализации проектов в этом сегменте и намерены продолжать развитие в данном направлении.

В прошлом году Softline реализовала ряд крупных проектов в рамках НП в российских регионах. В УрФО, например, выполнены крупные проекты в области здравоохранения, образования, развития транспортной инфраструктуры. В июне 2018 года мы подписали соглашения о сотрудничестве с правительствами Ханты-Мансийского автономного округа и Тюменской области, которые стали почвой для совместной деятельности в области цифровизации государственного сектора, в том числе в рамках национальных и федеральных проектов. В частности Softline принимает участие в оснащении школ, вузов и учреждений дополнительного образования инновационным оборудованием. Один из крупнейших проектов в сфере здравоохранения — создание телемедицинских комплексов в лечебных учреждениях Свердловской области и открытие Ситуационного центра на базе Территориального центра медицины катастроф. Развитие телемедицины в регионе поможет пациентам в удаленных регионах своевременно получать врачебную помощь высокого уровня.

водительность труда при изготовлении и упаковке полуфабрикатов на Рефтинской.

В рамках нацпроекта «Образование» в Свердловской области организуют Центр по выявлению и поддержке одаренных детей (по примеру образовательного центра «Сириус» в Сочи): грант на его создание год назад выиграл екатеринбургский Дворец молодежи. Основной площадкой станет загородный центр «Таватуй». Ожидается, что работа центра начнется уже в сентябре этого года. Из федерального бюджета на эти цели выделяется 300 млн рублей, предусмотрено финансирование и за счет областного бюджета.

Всего расходы на реализацию национальных проектов в Свердловской области в 2020 году из бюджетов всех уровней запланированы в объеме 35,4 млрд рублей.

Хотят большего

Жители Челябинской области, пожалуй, в наибольшей степени заинтересованы в выполнении нацпроекта по экологии. В его

рамках на Южном Урале стартовала рекультивация Челябинской городской свалки твердых бытовых отходов, крупнейшей в стране. Завершены подготовительные работы, в этом году исполнитель (ФГУП «РосРАО») приступит к техническому этапу: продолжится формирование тела свалки, будут установлены системы дегазации, сбора и очистки фильтрата и поверхностных стоков.

Предприятия региона («Мечел-Кокс», ММК, челябинский завод «Техно», завод «Минплита», Челябинские трубопрокатный и цинковый заводы, Челябинский электрометаллургический комбинат и другие) приступили к реализации мероприятий в рамках четырехсторонних соглашений, направленных на снижение выбросов в атмосферу в крупных промышленных центрах. Запланированы техническое перевооружение производств, вывод из работы устаревшего оборудования, покупка станций непрерывного контроля атмосферного качества воздуха. Для развития областной сети

Двенадцать плюс один

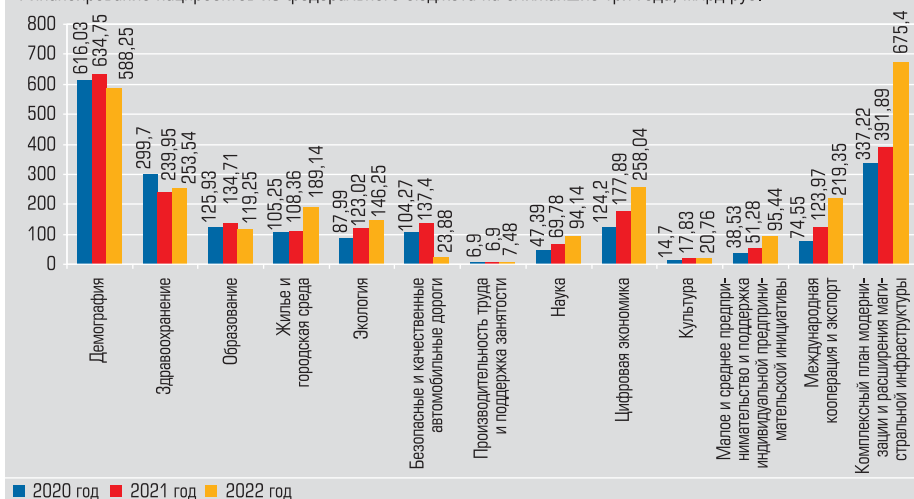
Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» подписан президентом **Владимиром Путиным** в мае 2018 года. На основе документа разработаны и утверждены двенадцать национальных проектов, их реализация началась с января 2019 года и рассчитана на период до 2024 года:

- Здравоохранение (содержит восемь федеральных проектов, бюджет 1725,9 млрд рублей).
- Экология (11 федеральных проектов, бюджет 4041 млрд рублей).
- Наука (три федеральных проекта, бюджет 635,9 млрд рублей).
- Демография (пять федеральных проектов, бюджет 3105,2 млрд рублей).
- Жилье и городская среда (четыре федеральных проекта, бюджет 1066,2 млрд рублей).
- Цифровая экономика (шесть федеральных проектов, бюджет 1837,7 млрд рублей).
- Производительность труда и поддержка занятости (три федеральных проекта, бюджет 52,1 млрд рублей).
- Малое и среднее предпринимательство (пять федеральных проектов, бюджет 481,5 млрд рублей).
- Международная кооперация и экспорт (пять федеральных проектов, бюджет 956,8 млрд рублей).
- Безопасные и качественные автомобильные дороги (четыре федеральных проекта, бюджет 4779,7 млрд рублей).
- Культура (три федеральных проекта, бюджет 113,5 млрд рублей).
- Образование (десять федеральных проектов, бюджет 784,5 млрд рублей).

Кроме того, принят и реализуется Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, не получивший статус нацпроекта (содержит 11 федеральных проектов, бюджет 3028,8 млрд рублей).

Больше всего бюджетных денег пойдет на демографию и магистральную инфраструктуру

Финансирование нацпроектов из федерального бюджета на ближайшие три года, млрд руб.



Источник: Минфин РФ

мониторинга атмосферного воздуха приобретены семь стационарных постов наблюдения.

Но тут надо понимать, что в качестве основного источника финансирования нацпроекта «Экология» определены внебюджетные источники, то есть средства самих предприятий. В масштабах страны до 2024 года это 3,2 трлн рублей — всего 79,8% бюджета нацпроекта. По словам аудитора Счетной палаты **Михаила Меня**, в настоящий момент непрозрачно сформулированы обосновывающие расчеты и механизмы привлечения частных инвестиций. Также Счетной палатой установлен риск «технической» реализации нацпроекта — когда предусмотренные мероприятия и показатели будут выполнены, но результат в виде ощутимых изменений экологической ситуации не достигнут.

Пока вместо
экономики
для людей
мы строим
экономику
показателей

В Пермском крае делают акцент на цифровизацию. Программа «Умный город», сформированная в рамках нацпроектов «Жилье и городская среда» и «Цифровая экономика», реализуется в пяти городах Прикамья, с которыми заключены соответствующие соглашения: в Перми, Березниках, Соликамске, Нытве и Чайковском. Так, в ноябре 2019 года в Соликамске заработало «Умное освещение», развернута беспроводная сеть LoRaWAN. На территории Нытвы «Умное освещение» готовится к включению, идут сведения видеопотоков в диспетчерский центр города и оснащение культурных объектов QR-кодами. В Чайковском начинается внедрение проектов «Умное ЖКХ» (оснащение многоквартирных домов автоматизированными системами учета потребления тепла, горячей воды) и «Умный городской транспорт» (введение автоматической фотовидеофиксации автомобилей с применением камер видеонаблюдения высокой четкости), планируются установка «умных домофонов», обеспечение доступа в сети Wi-Fi в местах скопления людей, внедрение комплексной системы информирования туристов и жителей города и многое другое. В этом году в проект «Умный город» намерены войти также Чусовой, Краснокамск, Добрянка, Красновишерск, Лысьва и Кунгур.

По словам главы Башкирии **Радия Хабирова**, за прошлый год в бюджет республики удалось привлечь на реализацию национальных проектов 18 млрд рублей федеральных средств:

— Это, конечно, немалые деньги, но мы — правительство республики, наш бюджет — предполагали другие суммы, хотели привлечь больше. Потому что все эти средства идут на решение существующих в республике хронических проблем. Одобренный на сегодняшний день объем по нацпроектам на 2020 год — всего 15,7 млрд рублей. Это даже чуть ниже, чем в 2019 году. На стадии рассмотрения заявки еще на 11 миллиардов. Это ровно тот запас, тот резерв, который мы смогли бы реализовать.

Зампредседателя Счетной палаты РФ **Галина Изотова** убеждена, что основная проблема при реализации нацпроектов — неэффективная система управления, низкий уровень взаимодействия между федеральными и региональными органами исполнительной власти. По ее мнению, целевые показатели устанавливались без учета реальных возможностей субъектов, при отсутствии прозрачной и приемлемой методики детализации значений целевых показателей для регионов, и это может привести либо к неисполнению показателей, либо к их искажению:

— Утверждение сотен показателей и мониторинг их достижения — еще не залог успешного результата. Показатели зачастую имеют мало отношения к жизни граждан. Пока вместо экономики для людей мы строим экономику показателей. ■

«Пять часов убеждали экспертов, что у нас на производстве нет потерь. Как же мы ошибались!»

В Свердловской области во весь рост развернулась федеральная программа, направленная на повышение производительности труда на средних и крупных предприятиях. Ее участникам удалось сэкономить миллионы за счет оптимизации производственных процессов.



Губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев



Олег Чemezov, заместитель губернатора Свердловской области, куратор регионального проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости», Николай Соломон, генеральный директор АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда», и руководитель федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» осмотрели учебно-производственную площадку «Фабрика процессов» на базе РЦК в технопарке «Университетский»

«Мы работаем на 10 — 15% больше, чем в среднем жители европейских стран, но зарабатываем мало», — справедливо отмечает гендиректор АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» Николай Соломон. В правительстве на эту проблему глаза не закрывают. Президент Владимир Путин уверен: у нас есть все шансы попасть в пятерку экономик мира. Для этого, конечно, придется постараться.

Уже сейчас в 37 российских регионах вовсю разворачивается нацпроект «Повышение производительности труда и поддержка занятости», который включает в себя не только экспертную поддержку предприятий, но и переобучение сотрудников, а также финансовую поддержку. В рамках всей страны его реализует Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда (ФЦК). На территории Свердловской области — Региональный центр компетенций (РЦК).

На базе екатеринбургского РЦК создана так называемая «Фабрика процессов». Это учебный центр в технопарке «Университетский», где проводится обучение сотрудников компаний инструментами и методами бережливого производства.

Надо отметить, что Свердловская область стала одним из лидеров в реализации нацпроекта и привлекла большое количество предприятий-участников. На текущий момент исполнение федеральной программы по повышению производительности труда в регионе идет опережающими темпами: вместо 41 предприятия в программу вступили 50 компаний. К 2024 году их количество должно вырасти до 308. Оптимистичные итоги года озвучил губернатор области Евгений Куйвашев во время координационного совещания на площадке технопарка «Университетский», которое состоялось в конце января 2020 года.

— Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых и сырьевых отраслей экономики должен составить к 2024 году 104,5%. Я думаю, что эта цифра нам под силу, тем

более что я вижу, какой интерес этот проект вызывает у нашего бизнеса. Чтобы еще улучшить реализацию проекта, мы собрали предложения с наших промышленников. Совместными усилиями мы решим все проблемы, — добавил глава региона.

Опыт компаний, задействованных в нацпроекте, подтверждает: сократив потери на производстве, можно увеличить рост выработки примерно на 60%.

— Мы помогаем предприятиям найти внутренние резервы без дополнительных инвестиций. Эксперты РЦК не учат, а тренируют: как сократить потери внутри компании (простои оборудования, излишние складские запасы, низкая загрузка персонала и т.п.) и за счет этого повысить эффективность. За счет сокращения потерь можно увеличить рост выработки на 60% — теми же людьми и на том же оборудовании, — отметил Николай Соломон.

И это не пустые слова, а практические результаты. О том, насколько плодотворным оказалось участие в программе «Повышение производительности труда и поддержка занятости», рассказали ее непосредственные участники во время проведения координационного совещания в «Университетском».

Роман Гуштан, директор по развитию ООО «Группа Ермак», отметил: поначалу предприятие открещивалось от участия в проекте. Пять часов ушло на то, чтобы попытаться донести экспертам ФЦК и РЦК, что производственных потерь на заводе нет. Эксперты, в свою очередь, утверждали обратное. Ситуацию переломила обычная включенная лампочка. Увидев ее, г-н Гуштан понял: она будет гореть все выходные, а это уже прямые потери.

— Когда мы провели анализ потока-образца, то выявили 76 проблем. А ведь 18 лет мы как-то работали и считали, что у нас все прекрасно. Теперь я даже не понимаю, как мы этот вагон 30 дней делали. Другие результаты проекта: мы сократили потери электроэнергии на 64%, — рассказал директор по развитию завода «Ермак».

Подобные заявления делают и другие участники федеральной программы. Тимур Максютков, директор по качеству АО «Научно-производственное предприятие «Старт» им. А.И. Яскина», отметил: его предприятию удалось сократить срок протекания производственного процесса с 210 до 135 дней. Производительность труда выросла в два раза, загрузка персонала выросла с 22% до 70%.

Еще один показательный пример — птицефабрика «Рефтинская», которая стала одним из первых в РФ аграрных предприятий в проекте. За время плотной работы с экспертами ФЦК предприятию удалось в два раза увеличить выработку и на 28% снизить время протекания процессов.

Власти региона уверены: участие в программе нужно сделать максимально доступным большому количеству компаний. Практика показывает: в этом есть необходимость и, главное, интерес со стороны среднего и крупного бизнеса. Сейчас в проекте могут участвовать предприятия с годовым оборотом от 400 млн рублей, но губернатор Евгений Куйвашев предложил снизить этот порог до 200 млн рублей. Сейчас эта инициатива находится на обсуждении в правительстве РФ.

Другие требования для участия в нацпроекте пока остаются неизменными: компания должна работать в одной из пяти сфер деятельности: обрабатывающая промышленность, строительство, транспорт и логистика, сельское хозяйство, ЖКХ; и иметь долю иностранного капитала не выше 25%.

Если условия выполняются, на предприятие приезжают эксперты-практики. Вместе с руководством и сотрудниками создается производственный поток-образец с минимальными издержками, который потом масштабируется на все процессы. Также важно отметить, что услуги специалистов региональных центров компетенций для участников нацпроекта совершенно бесплатны.

Тел. 8 (343) 227-111-0

Сайт: производительность.рф

Ирина Перечнева

Корона и вирусы

Российский фондовый рынок удачно начал новое десятилетие на развороте многолетних трендов.

Но впереди — новые угрозы

В прошлом году инвестиционной индустрии удалось вернуть многолетние тренды: индекс Московской биржи показал исторический максимум, она зафиксировала рекордный приток частных инвесторов, российские компании привлекли на внутреннем публичном долговом рынке максимальный объем средств за всю историю. Однако в начале этого года вспышка коронавируса в Китае обрушила поступательное движение. Фондовый рынок 2020 стал предметом обсуждения за круглым столом в редакции журнала «Эксперт-Урал».

Частный интерес

Самое внушительное достижение прошлого года — динамика присутствия частного инвестора. Клиентская база розничных инвесторов выросла в два раза, с 3,8 до 9 миллионов, при этом число активных инвесторов (совершающих как минимум одну сделку в месяц) увеличилось втрое, со 100 до 300 тысяч. Основная причина — низкая доходность банковских вкладов на фоне информационного позитива фондового рынка: индекс Московской биржи в прошлом году преодолел отметку в 3 тыс. пунктов. Но природа роста многофакторна. По мнению аналитика **Виталия Калугина**, существенный вклад внесли иностранные инвесторы: «В условиях снижения ставок на своих площадках они пошли за риском на развивающиеся рынки, впервые в истории Московской биржи их доля в торгах акциями превысила 50%». Руководитель филиала General Invest **Влади-**

мир Бобряшов отмечает: «Рост индекса Московской биржи обусловлен еще и переоценкой российских активов в связи с укреплением рубля и валют развивающихся рынков в целом».

— Инвесторы обратили внимание на дивидендную политику российских эмитентов, — добавляет директор QBF Ural **Кирилл Богданов**. — Граждане видят, что можно заработать не только на курсовой разнице, но и получить дивиденды от вложений в ценные бумаги. Геополитическая обстановка в прошлом году была относительно спокойной, и это добавило людям уверенности.

Инвестиционная индустрия вовремя подхватила эти настроения, предоставив клиентам возможность быстро и дистанционно отрывать счета через мобильные приложения. В борьбу за частного инвестора активно включились крупнейшие игроки банковского сектора, имеющие обширную клиентскую базу. Позиции ведущего оператора по количеству уникальных клиентов по итогам года держит Сбербанк: в системе торгов зарегистрировано 1,2 млн его клиентов.

Сработали и усилия индустрии по развитию удобного и выгодного способа вложения через индивидуальный инвестиционный счет (ИИС): доходность по нему увеличивается за счет налоговых вычетов. «Люди увидели, что механизм работает, — отмечает руководитель направления ИК «Фридом Финанс» **Алексей Лопарев**. — Многие инвесторы на своем опыте поняли: используя налоговый вычет, можно удвоить доходность облигаций. Рекомендации первых инвесторов стали отличной рекламой для других».

Расширяем базу...

Начинающие держатели ИИС осторожны, предпочитают наименее рискованные инструменты — облигации федерального займа и долговые бумаги корпораций. И это стало одним из факторов изменения структуры эмитентов облигационного рынка России. Разумеется, погоду здесь все равно делают Газпром и Сбербанк, но в 2019 году на рынок публичного долгового капитала все активнее начали выходить небольшие региональные компании. Они сформировали группу эмитентов, которую профучастники окрестили сектором высокодоходных облигаций (ВДО). К таким эмитентам в отличие от крупных корпораций не выставляется требование обязательного получения инвестиционного рейтинга. Их биржа относит к группе эмитентов второго и третьего списков, но и занимают они на рынке дорожку.

Популяризацию такого способа привлечения капитала среди субъектов МСП Банк России начал еще в 2015 году. Но лишь в 2019-м появились заметные результаты. Объем размещений в специально выделенном секторе роста (компаниях с выручкой до 10 млрд рублей и экспортеры) увеличился в два раза в сравнении с 2018 годом. Предприятия Урала и Западной Сибири активно осваивают новый способ заимствований: в 2018 году на рынок вышли 12 эмитентов, в 2019-м — 15. Объемы эмиссий за год выросли от 35 до 43 млрд рублей. Статистика выпусков небольших региональных компаний объемом до 500 млн рублей также говорит о возможностях роста сегмента ВДО. С территории Урала в 2018 году вышло шесть эмитентов сегмента МСП с семью выпусками, в 2019 году — десять с 12 выпусками. Объем размещений малых эмитентов вырос с 1,2 до 3,4 млрд рублей.

Собственники и менеджеры региональных компаний часто рассматривают такого рода проекты в качестве не замены банковскому кредитованию, а как дополнительный источник ресурсов. Считается, что их стоимость на рынке облигаций дешевле банковских. Но это работает только для эмитентов первого эшелона. Субъекты МСП опирают-

Статистика по эмитентам облигаций Большого Урала

Показатель	2018 год		2019 год	
	Выпуски на все суммы	в т.ч. выпуски на сумму до 500 млн руб. включительно	Выпуски на все суммы	в т.ч. выпуски на сумму до 500 млн руб. включительно
Количество региональных субъектов, ед.	6	3	6	5
Количество эмитентов, ед.	12	6	15	10
Количество выпусков, ед.	15	7	19	12
Сумма эмиссий, млн руб.	35 183,2	1 165,6	43 090,0	3 390,0
Средняя ставка привлечения, % годовых	11,19	13,75	11,14	13,09

Источник: Московская биржа

Риски в этом году будут генерировать внешняя конъюнктура: выборы в США, политика ФРС, отношения с Великобританией после Brexit, а главное — новый вирус в Китае

ся на другие аргументы. Во-первых, это длинные деньги. Во-вторых, в отличие от банковского договора нет необходимости предоставлять обеспечение. И наконец, нет риска одностороннего повышения ставки со стороны банка или требований досрочного погашения кредита. Да, придется подготовить отчетность. Но страхи раскрытия информации в среде бизнеса постепенно рассеиваются. По наблюдениям Алексея Лопарева, многие собственники уже готовы открывать карты и нести затраты по организации займа: «Раньше финансовые директора не рассматривали другие источники финансирования кроме банковских кредитов. Сейчас многие подходят гораздо шире. Мы проводим много переговоров с компаниями и видим, что они анализируют удачные кейсы и примеряют их к себе».

Есть случаи, когда собственники считают выпуск облигаций первым шагом к

Доверие как фактор

Инвестиционная индустрия вовремя смогла предложить массовому инвестору удобный и проверенный продукт для управления сбережениями — индивидуальный инвестиционный счет. Это стало одним из основных локомотивов развития фондового рынка, уверен директор Уральского филиала Московской биржи

Максим Костылев

— 2019 год для российского фондового рынка оказался переломным. Пожалуй, самый важный тренд — активный выход на рынок массового частного инвестора. Этому способствовало несколько факторов. Прежде всего, конечно, снижение ключевой ставки и, как следствие, снижение привлекательности банковских депозитов. Граждане начали искать инструменты с более высокой доходностью для управления своими сбережениями, и в этот момент индустрия смогла предложить людям интересную альтернативу — ИИС. Этот инструмент появился на рынке в 2015 году и количество его владельцев росло постепенно. Перелом наступил в августе 2019 года: тогда количество ИИС на Московской бирже превысило 1 миллион, к концу года выросло до 1,6 миллиона, а общее количество частных инвесторов на российском рынке приблизилось к отметке 4 млн человек. Это свидетельствует о формировании в России культуры инвестирования.

ИИС предоставляет инвестору право на один из двух видов вычетов по налогу на доходы физических лиц: вычет в размере 13% на сумму ежегодного взноса (тип А) или освобождение от налогообложения всей суммы дохода, полученного на ИИС, при закрытии счета (тип В).

По нашим данным, инструмент пользуется популярностью во всех регионах России. На долю Москвы приходится лишь 12% открытых ИИС, на Московскую область — 6%, на Санкт-

Петербург — 4%. И 78% счетов держат жители регионов России.

Субъекты федерации Уральского региона стабильно входят в число лидеров по уровню проникновения этого инструмента. По данным на конец прошлого года, Свердловская область занимает четвертое место (55,4 тыс. ИИС) в стране, Башкортостан — пятое (51,2 тыс.), Челябинская область — восьмое (40,2 тыс. счетов). Кроме того, в топ-30 вошли Пермский край, ХМАО, Оренбургская область, Удмуртия.

Регулятор намерен совершенствовать инструмент. В этом году Банк России вместе с профессиональными участниками фондового рынка будет обсуждать новые инициативы. Предлагается увеличить максимальный размер взноса с 1 млн до 3 млн рублей путем предоставления возможности вносить денежные средства за счет неиспользованного лимита за два предыдущих года на третий год. Обсуждается возможность снятия средств со счета без его закрытия, например, в случае тяжелой жизненной ситуации или необходимости внести первый взнос на ипотеку. Есть также идея законодательно закрепить право открытия нескольких ИИС. По мнению регулятора, это позволит инвесторам диверсифицировать вложения и приведет к усилению конкуренции среди профучастников. Таким образом, на рынке есть все предпосылки для дальнейшего роста интереса массового частного инвестора к фондовому рынку.



подготовке IPO. Для организации такого проекта нужно понять природу функционирования рынка. Для повышения уровня знаний среднего бизнеса в этой области Московская биржа совместно с бизнес-школой «Сколково» запускает новый проект для потенциальных эмитентов — Академию привлечения капитала. Программа ориентирована на собственников и руководителей растущих частных компаний с выручкой от 1 млрд рублей в год.

Участники круглого стола отмечают большой интерес бизнеса к инструментам господдержки — для многих компаний это весомый аргумент. Как известно, в рамках национального проекта «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» министерство экономического развития субсидирует участникам сектора роста часть затрат на обслуживание займа.

...И защищаем корму

При всех плюсах бума в секторе ВДО индустрия уже сейчас видит риски: доля физических лиц в размещениях малых эмитентов выше, чем в целом по рынку облигаций. И это закономерно: институциональные инвесторы, прежде всего банки, не рассматривают эти инструменты, потому что им нужны бумаги, которые можно гарантированно рефинансировать — из списка РЕПО Центрального контрагента (НКЦ), в который облигации малых предприятий не входят. Граждан же привлекает высокая доходность, поэтому сектор ВДО и стал одним из наиболее распространенных активов для формирования ИИС.

Угроза дефолтов на рынке есть всегда: не стоит исключать вероятность, что в случае ухудшения рыночной конъюнктуры какие-то эмитенты не смогут выполнить обязательства. Это создает риск



В поисках альтернативы

Региональные компании оценили преимущества привлечения инвестиций для развития бизнеса с помощью выпуска облигационных займов, уверен исполнительный директор по рынкам долгового капитала Финансового ателье GrottBjorn **Максим Чернега**

— Финансовое ателье GrottBjorn в качестве организатора выпусков облигаций региональных компаний вышло на долговой рынок в 2019 году. Сейчас в нашем портфеле восемь имен, по 12 выпускам мы выступили в качестве андеррайтера или организатора. Планируем закончить размещение облигаций эмитента «Сибирский комбинат хлебопродуктов» из Омска, на различных стадиях готовности еще несколько выпусков. По итогам 2019 года GrottBjorn занимает седьмое место среди организаторов эмиссий сектора высокодоходных облигаций в России с долей рынка чуть больше 5%.

Сектор ВДО в 2019 году показал очень хороший рост. Этому способствовало снижение ставок и приход на рынок большого количества физических лиц, которые являются основными инвесторами в выпуски небольших эмитентов. Кроме того, мы видим активную заинтересованность в развитии этого сектора рынка со стороны Банка России и Московской биржи.

Многие региональные компании пробуют свои силы на рынке долгового капитала, чтобы иметь альтернативу банковскому кредитованию. Кому-то интересен новый инструмент привлечения ресурсов, кто-то стремится получить более длинные деньги или рассматривает выпуск облигаций как часть стратегии вывода бизнеса

на открытый рынок. Большим стимулом является возможность получить субсидии на компенсацию затрат для организации выпуска от Минэкономразвития и тем самым снизить стоимость размещения. Размер субсидии составляет 70% от затрат на выплату купонного дохода, и компании считают это условие привлекательным. Также эмитент может компенсировать до 1,5 млн рублей расходов на организацию эмиссии. Одним из первых эмитентов в стране, который воспользовался этой формой государственной поддержки, стал наш клиент — екатеринбургская сеть фитнес-клубов «Брайт Фит».

Среди наших клиентов много застройщиков. В связи с введением эскроу-счетов и изменением регулирования отрасли такие компании остро нуждаются в привлечении финансирования, и использование облигационного займа многие девелоперы в регионах рассматривают как удобный инструмент.

Мы считаем, что в этом году рынок ВДО продолжит рост, в том числе и благодаря усилиям индустрии. На наш взгляд, уже назрела возможность и необходимость создания биржевого фонда, нацеленного на сектор ВДО. По нашему мнению, это будет способствовать дальнейшему развитию сектора.

формирования сильного негатива среди массы частных инвесторов.

Для его нивелирования Московская биржа разработала комплекс мероприятий. С октября 2020 года будет введено требование по наличию кредитного рей-

тинга для облигаций, включаемых в сектор роста. Это требование не будет применяться к выпускам облигаций, включенным в сектор роста до вступления в силу новой редакции правил листинга.

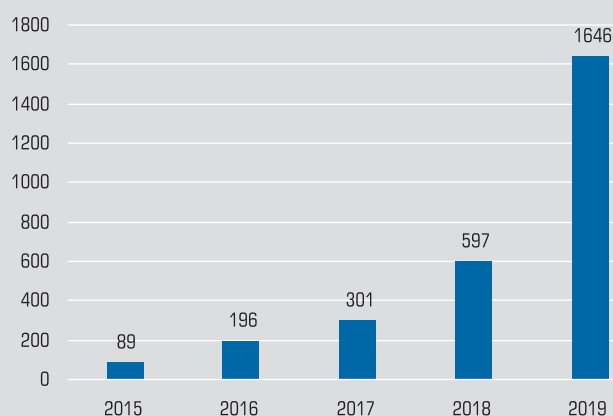
Как это обычно бывает, защитная ме-

На фондовый рынок надо заходить не на месяц-два для спекуляций, а как минимум на два-три года. Тогда действительно можно выйти с хорошим положительным результатом

ра имеет две стороны медали. Наличие рейтинга приведет к удорожанию стоимости заимствований и снизит привлекательность облигаций для небольших компаний. Поэтому перед регулятором стоит сложная задача — уберечь частных

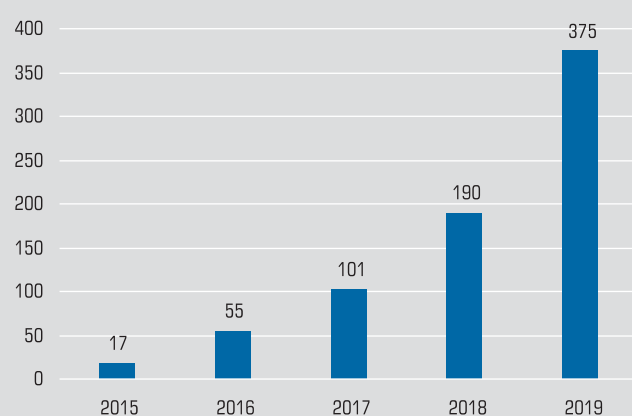
Число зарегистрированных ИИС за пять лет увеличилось в 18,5 раза, а активных — в 22 раза

Количество зарегистрированных ИИС на конец периода, тыс. шт.



Источник: Московская биржа

Количество активных ИИС нарастающим итогом, тыс. шт.



Источник: Московская биржа

инвесторов и не разрушить перспективный сегмент. Возможно, законодательство имеет смысл подумать над созданием механизма субсидирования затрат на оплату услуг рейтинговых агентств для субъектов МСП. Но в целом индустрия решение приветствует. «Безусловно, правила будут ужесточаться, и это, наверное, хорошо: нам бы хотелось всем видеть на рынке эмитентов, которые будут делать только позитивную историю рынка», — говорит руководитель Gx2invest **Ираклий Кирия**.

Институциональные факторы для негативных сценариев на российском фондовом рынке не просматриваются: по всей видимости, регулятор будет и дальше поддерживать привлекательность рынка для гражданина как инвестора и регионального бизнеса как эмитента.

Риски в этом году будет генерировать внешняя конъюнктура: выборы в США, политика ФРС, отношения с Великобританией после Brexit, а главное — новый вирус в Китае. В февраль финансовые рынки вошли в условиях крайней неопределенности. Пока оценить последствия распространения инфекции для экономики невозможно, и это снижает интерес инвесторов к рисковому активу. Игроки стараются сокращать их объем в портфелях, замещая их активами-убежищами. Этот же фактор ведет к росту волатильности на рынках. По мнению аналитиков Промсвязьбанка, в случае продолжения активного роста количества зараженных и умерших от коронавируса, рискованные активы будут находиться под давлением и демонстрировать негативную динамику. Однако рынки могут получить поддержку со стороны ведущих Центробанков. Так, в начале февраля Народный банк Китая в попытке стабилизировать ситуацию на рынке пошел на снижение ставок по операциям РЕПО, а также влил в систему 174 млрд долларов, что стало рекордом дня с 2004 года.

Игра на повышение

У частного инвестора сегодня немало возможностей для получения дохода на финансовом рынке, но для этого нужны знания. И вопрос повышения финансовой грамотности в условиях роста клиентской базы профессиональных участников фондового рынка становится все более актуальным, считает операционный директор казначейства УБРиР **Владимир Зотов**



— Мы считаем, что динамика притока частного инвестора на российский фондовый рынок в этом году останется положительной. Возможно, темпы притока даже превысят 2019 год с учетом достигнутой рынком в прошлом году доходности. Очевидно, что граждане будут продолжать искать доходность, превышающую ставки по депозитам. Здесь главным ориентиром станет уровень инфляции, который регулятор прежде всего рассматривает при принятии решения о ключевой ставке.

Индустрия тоже не стоит на месте. Один из довольно успешных и зарекомендовавших себя инструментов — индивидуальный инвестиционный счет (ИИС). Мы довольно часто и много рассказываем об этом своим клиентам. На эти счета можно приобретать акции, облигации, еврооблигации, паи БПИФ, а также использовать право на один из двух способов инвестиционного вычета по налогу на доходы физических лиц. В совокупности все это обеспечивает людям довольно высокую отдачу сбережений.

Кроме того, сегодня в России активно развивается индустрия коллективных инвестиций. Граждане имеют возможность размещать средства в паевые и биржевые инвестиционные фонды. И вопрос повышения финансовой грамотности

сти в условиях роста клиентской базы становится все более актуальным.

Безусловно, очень многое будет зависеть от внешней ситуации. Сильный негативный эффект на фондовые рынки в настоящее время оказывают новости о распространении китайского коронавируса. Но мы считаем, что распространение коронавируса и его последствия сильно преувеличены (само определение «эпидемия» подразумевает, что заболел 1% населения, для Китая это примерно 14 млн человек). Но это не единственный фактор, который в этом году будет определять динамику фондовых индексов в России и в мире. Инвесторам стоит следить за новостями, связанными с выборами в США. Макроэкономические факторы достаточно хорошо прогнозируемы. В мире в целом наблюдается избыток ликвидности (и, как следствие, — отрицательные ставки по депозитам). Безусловно, есть еще один важный индикатор — цена на нефть. Краткосрочные колебания, конечно, возможны, но в долгосрочной перспективе сложился равновесный уровень. Мир несколько лет назад протестировал уровень 35 — 36 долларов, и это никому не понравилось. Уровень 50 — 66 долларов, похоже, устраивает всех.

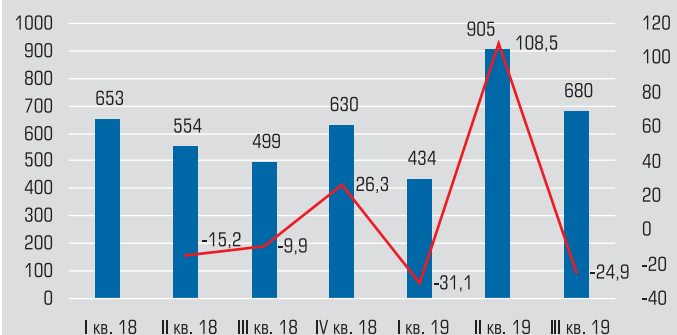
Все это ставит перед индустрией новые вызовы, говорит Кирилл Богданов:

— В 2020 году на рынок придут новые инвесторы, вдохновленные эффектом прошлого года. В такой ситуации брокерам придется выстраивать правильную политику работы с инвестором. Необходимо

объяснить клиенту, что за любым ростом возможна коррекция. Это волнообразная история. На фондовый рынок надо заходить не на месяц-два для спекуляций, а как минимум на два-три года. Тогда действительно можно выйти с хорошим положительным результатом.

Активность корпоративных заемщиков на первичном рынке облигаций растет

Размещение корпоративных облигаций

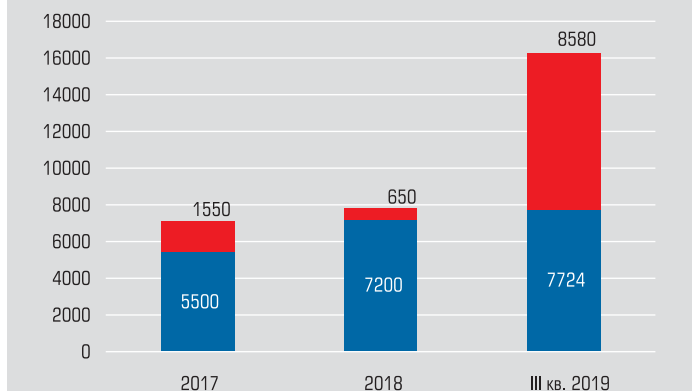


■ Объем размещения корпоративных облигаций (исключая однодневные облигации), млрд руб.
— Динамика, % к предыдущему кварталу (правая шкала)

Источник: Московская биржа

Объемы размещений в секторе роста выросли на 110%

Объемы размещений облигаций в секторе роста, млрд руб.



■ Mid-Cap ■ МСП

Источник: Московская биржа

Артем Коваленко

Магия цифры

Вековой юбилей Уральский федеральный университет встретит новыми проектами. Ключевые — запуск новой программы развития, цифровая трансформация, НОЦ и интернационализация



2020

год для системы высшего образования будет особенным по нескольким причинам. Во-первых, пре-

зидент РФ призвал уделять больше внимания региональным вузам. Следствие — перераспределение контрольных цифр приема в пользу университетов «на местах». «Талантливая молодежь должна учиться дома и оставаться в регионе, развивать науку и экономику на малой родине», — подчеркнула и вице-премьер **Татьяна Голикова**. Кроме того, существенно вырастут цифры приема в вузы на бюджетной основе. До 2024 года государство потратит на это около 70 млрд рублей.

Во-вторых, сделана ставка на экспорт образования. Будут приняты дополнительные меры, направленные на повышение привлекательности российских вузов, включая создание дополнительных мест, расширение перечня затрат, покрываемых за счет бюджетных ассигнований по квоте для иностранных студентов, облегчение их трудоустройства. Так, Госдума одобрила во втором чтении законопроект, согласно которому иностранцы, обучающиеся в госуниверситетах, смогут устраиваться на работу по обыкновенной студенческой ви-

зе, то есть подрабатывать, не оформляя дополнительных документов.

В-третьих, идет цифровизация образования. В прошлом году с помощью конкурса эксперты отобрали первую пятерку учебных заведений, на базе которых будет создаваться модель цифрового университета. Планируется, что в течение ближайших лет эти вузы будут помогать структурировать содержательные элементы цифрового университета.

В-четвертых, вузам предстоит перестраивать программы в сторону большей персонализации и индивидуализации под ключевые запросы, задачи и практику. В условиях цифровых технологий это требует поиска правильных форм сотрудничества между индустриальными и академическими партнерами.

Пятое — формирование в вузах активной экосистемы инноваций и технологий, развитие технологического предпринимательства.

Всем этим трендам соответствует УрФУ. Университет стал лидером сразу двух конкурсов Минобрнауки России и получит гранты на создание модели цифрового университета и работу центров мировой практики в области информатики, математики и современных технологий. Кроме того, на

базе УрФУ силами трех субъектов РФ — Свердловской, Челябинской и Курганской областей — формируется межрегиональный научно-образовательный центр (НОЦ) мирового уровня. Путем объединения науки и бизнеса планируется создавать проекты мирового уровня по таким направлениям, как новые материалы, новые производственные технологии, в том числе цифровые, решение задач в области энергетики и экологии. Как будет развиваться университет, который в этом году не только празднует 100-летие и подводит итоги, но и запускает новый цикл проектов и ставит задачи на перспективу, «Э-У» рассказал первый проректор по экономике и стратегическому развитию УрФУ **Даниил Сандлер**.

— **Даниил Геннадьевич, НОЦ — невероятно сложный проект. На каком этапе его реализация, когда будут сформированы органы управления?**

— Соглашение между тремя регионами о создании НОЦ было подписано еще на Иннопроме-2019. В конце прошлого года прошло важное совещание с участием трех губернаторов и полпреда президента РФ в УрФО, где были определены приоритеты в развитии НОЦ на ближайшее время, предложен состав наблюдательного совета. Сейчас мы собираем официальное согласие всех членов

набсовета, чтобы подписать соглашение о его формировании. Это один из двух ключевых институтов управления центром. Вторым — управляющий совет. В него, согласно нормативным документам, входят все руководители организаций, включенных в НОЦ. Уральский юрниверситет разработал положения для координации деятельности президиума управляющего совета и набсовета. Сейчас они проходят согласование.

Как объединить партнеров через хакатон...

— Когда будет утверждена программа деятельности центра?

— Мы хотим учесть опыт уже созданных на федеральном уровне пяти НОЦ. Отчеты об их деятельности будут представлены в ближайшее время. Посмотрим на них и на реакцию со стороны тех, кто принимает решение о развитии НОЦ. Но в любом случае к концу первого полугодия, вероятно, в апреле-мае, программа должна быть запущена. Мы собрали и аккумулировали несколько проектов по трем областям. Утвержденная программа деятельности центра, разработанная в том числе при активном участии членов нашего наблюдательного совета, ляжет в основу заявки на участие в конкурсном отборе, запланированном к проведению Миннауки и высшего образования РФ.

— Представители действующих НОЦ предлагают потенциальным участникам конкурсных отборов на право создания центров ориентироваться на экспорт, развивать сотрудничество с зарубежными центрами R&D, усилить работу с глобальными компаниями. В планах уральского НОЦ есть место для этих направлений?

— Конечно, ориентация на экспорт, мероприятия по развитию кооперации, взаимодействие с компаниями и научными организациями — обязательные элементы работы НОЦ. Образовательная составляющая НОЦ предполагает активное сотрудничество и с уровнем школьного образования, и с корпоративными образовательными центрами.

— УрФУ за три года получит 647 млн рублей на внедрение технологий «Цифрового университета». Как будет осуществляться переход УрФУ на цифру?

— Первые 40 миллионов мы получили в конце прошлого года. В этом году должны получить не меньше 180 млн рублей. Переход университета на цифру уже идет: мы определили для себя приоритеты. На первом месте взаимодействие с внешними партнерами: компаниями, академическими институтами и другими образовательными организациями. Чтобы создавать постоянно обновляемые образовательные продукты и образовательную среду, нужно объединять усилия работодателей, университета и

студентов. Делать это по старинке, когда мы трудоустраиваем у себя сотрудников компаний, академических институтов, и они превращаются в преподавателей, уже недостаточно. Да и масса ограничений есть: такой сотрудник не всегда готов к выполнению новых обязанностей, ему необходимо собрать массу справок, выполнять нормативы деятельности университета, публиковаться и т.д. Сейчас мы развиваем проект «Личный кабинет работодателя» и «Личный кабинет студента». Хотим с помощью системы личных кабинетов по-новому построить образовательный процесс. Это для нас магистральный путь цифровой трансформации университета.

— Речь идет о проектном образовании, создании специальных сервисов или автоматизации инфраструктуры?

— Мы уже реализуем на пилотах новый формат проектного обучения. Важно, чтобы студенты не просто выполняли учебные проекты, созданные с учетом опыта деятельности конкретных компаний, а чтобы эти компании встраивали в наше общее образовательное пространство реальные проекты. Достаточно быстро и наглядно можно получить эффект. Особенно, если не замыкаться на работодателе и студентах, а вовлекать широкий круг участников. Например, у нас очень эффективно проходят мероприятия, в которых участвуют четыре стороны — компании, связанные с проектами цифровизации, компании-заказчики таких проектов, студенты и преподаватели. Все эти участники задействованы в учебных мероприятиях. Один из форматов — хакатон. Нам удастся обеспечить высокий уровень вовлеченности в проект представителей всех сторон.

... не сломать зубы о математику ...

— Одна из главных задач «Цифрового университета» — выстраивание персональной образовательной траектории. В чем преимущество такого формата? Как сейчас развивается инновационная экосистема образования?

— Индивидуальная образовательная траектория — важное направление, и его невозможно реализовать старыми способами. И раньше в университете выбирали, какой язык изучать, — английский или французский. И это тоже элемент персональной траектории. Но теперь мы будем давать студенту возможность выбора уровня изучения предметов. Например, он зачисляется либо на продвинутый уровень математики, либо на базовый. Конечно, учитываются и его «входные данные», и мотивация. Это резко повышает удовлетворенность студента и снижает вероятность его преждевременного отчисления. Известно, что многие студенты «сломали себе зубы» о математику на первом-втором курсах.



Первый проректор по экономике и стратегическому развитию УрФУ Даниил Сандлер: «Перед нами государство и учредитель в лице Миннауки и высшего образования ставят задачу — на своем опыте продемонстрировать, как цифровые университеты должны развиваться и работать, а потом распространить этот опыт на другие вузы»

Кроме того, по некоторым предметам есть возможность выбрать технологию обучения — традиционную или онлайн. Онлайн — не легче, студенты это уже поняли. Потому что качественно составленный онлайн-курс безжалостен. Если ты не делаешь вовремя задания, не участвуешь в работе, то итог будет плачевным. Но при грамотном и заинтересованном подходе это работает, и онлайн-курс зачастую не снижает качество обучения, как многие думают, а становится инструментом повышения такого качества.

Еще одна необъятная тема — изменение структуры образовательного процесса и его основных составляющих. Мы переориентируем классы. Эта тема актуальна для многих уровней образования, когда теория осваивается за пределами класса, а в аудитории решаются практические задачи. Опять-таки это невозможно сделать без применения цифровых технологий.

Как и любые другие организации, мы используем цифровые технологии для совершенствования управленческих процессов. Фокусируемся на эффективном контракте с сотрудниками. Деятельность преподавателей и ученых многообразна, такой формат позволит им реализовать собственную профессионально-мотивационную траекторию. Обеспечить этот процесс без поддержки цифровыми инструментами невозможно.

— И все-таки цифровой университет — требование времени или государства?

— Если говорить языком нормативных документов, внедрение новой модели деятельности университета с использованием цифровых технологий — это часть федерального проекта «Кадры для цифровой экономики». То есть перед нами государство и учредитель в лице министерства науки и высшего образования ставят задачу — на своем опыте продемонстрировать, как цифровые университеты должны развиваться и работать, а потом распространить этот опыт на другие вузы. Но это и требование времени: работодатели переживают цифровую трансформацию. И мы как их партнеры не можем это игнорировать.

— Каких показателей университет должен достичь, например, в онлайн-образовании?

— К 2024 году не менее 25% студентов должны обучаться с использованием сторонних курсов, разработанных другими вузами. Одна организация не может обеспечить необходимый уровень знаний. Мы должны кооперироваться. Как выполнить такой показатель? Посылать студентов во Владивосток или Москву? Это экономически невыгодно. Поэтому университеты будут приобретать друг у друга онлайн-курсы с соответствующим сопровождением. У каждого вуза своя специфика, компетенции, значит, он может создать онлайн-курс и предложить другим образовательным организациям или частным лицам.

... сформировать бэкграунд ...

— Как меняются требования работодателя к цифровым компетенциям потенциальных сотрудников?

— Еще 15 — 20 лет назад ключевое требование было, чтобы выпускник знал Excel, немного программировал. Теперь этого, конечно, недостаточно. Нужно уметь, используя подручные средства, быстро составить план реализации проекта, подготовить его визуализацию за считанные часы. Другое требование — способность программировать сбор и обработку информации. Многие работодатели хотят, чтобы их будущие сотрудники знали, например, Python. Это тоже достаточно старый язык. Но его хватит, чтобы проводить несложную аналитическую работу. В перечне требований может быть применение технологий искусственного интеллекта и машинного обучения, а в идеале — нужно уметь быстро запрограммировать чат-бот. Для инженеров — это хороший тон.

— Квалификация кадров — по-прежнему главный ограничитель для развития экономики?

— Университет часто общается с работодателями. Я бы процитировал председателя Совета главных конструкторов Свердловской области **Леонида Шалимова**: на стратегической сессии по НОЦ он сказал, что еще пять-семь лет назад низкая квали-

фикация кадров действительно была одним из главных препятствий для развития бизнеса. Сейчас эта проблема занимает только 6 — 7 место. Модель, о которой мы говорили, когда работодатель и другие партнеры совместно с вузом добиваются образовательных результатов, и дальше будет существенно повышать конкурентоспособность выпускников УрФУ.

— Насколько выпускники российских вузов сейчас конкурентоспособны по сравнению с теми, кто закончил зарубежные университеты?

— Тенденция привлечения на руководящие посты выпускников зарубежных вузов уходит в прошлое. Диплом иностранного университета больше не является гарантом получения высокой должности. Скорее гарантом становится портфолио студента, набранное в течение учебы. В формирование этого бэкграунда мы и намерены вкладываться. Несмотря на отсутствие желаемых темпов роста в экономике, мы не ощущаем каких-то трудностей с трудоустройством выпускников. И удовлетворенность студентов теми возможностями трудоустройства, которые у них возникают в ходе учебы, по моему, на достаточном уровне.

— Бренд УрФУ нарацивает присутствие за рубежом?

— У нас хороший прорыв на рынок Китая. Огромное население, мощная система высшего образования. Тем не менее мы нашли там партнеров. В УрФУ сейчас 1744 студента из КНР. Это явный успех. Но пока мы вынуждены сдерживать экспорт образования: не хватает жилья, мешает высокая зарегулированность.

— Что вы имеете в виду?

— Представьте, если вдруг у иностранных студентов появится ребенок, он станет нелегальным мигрантом с момента рождения. В рамках нацпроекта «Образование» государство будет постепенно снимать эти барьеры. А после Всемирных университетских игр-2023 УрФУ станет обладателем нового кампуса. Мы рассчитываем удвоить количество иностранных студентов.

... перевернуть пирамиду...

— Востребовано прежде всего инженерное образование?

— У зарубежных студентов оно на первом месте. Инженерное образование и дальше будет пользоваться спросом. Неожиданно, что третью позицию в этом перечне занимает экономическое и управленческое образование. Мы привыкли посыпать голову пеплом, когда говорим о качестве экономического образования, но цифры свидетельствуют, что среди иностранных студентов оно востребовано. Эти данные были представлены на Гайдаровском форуме в январе.

— И какое у нас главное конкурентное преимущество?

— Соотношение цены и качества. По-

лучить за те же деньги и такого же качества образование в Индии, например, невозможно.

— А почему экспорт образования в Европу пока не отвечает ожиданиям?

— Проблема не в том, что наше образование уступает в качестве. Главная причина — европейцы имеют право на бесплатное образование или могут получить его за символические деньги. Люди учатся бесплатно в своих швейцарских, немецких университетах. Зачем они поедут на Урал за деньги? Да, такие студенты есть. У нас есть уникальные направления, ради которых они едут, но все-таки это немногочисленные примеры.

— Россия на третьем месте в мире по количеству бакалавров.

— Да, но только на шестом по магистрам и на десятом по аспирантам. Хотя в мире наибольшую мобильность имеют именно магистранты и аспиранты, они готовы ездить, у них есть деньги, они качественно замотивированы. Это хорошие студенты. В России пирамида перевернута. Хотя в России есть и лаборатории, и ученые, к которым хотят ехать зарубежные студенты. Но магистранты и аспиранты — это не бакалавры. Они приезжают с семьями. Они платят за обучение и учатся с большим интересом. Это начинающийся тренд. Я рассчитываю, что он усилится, особенно с развитием университетской инфраструктуры.

— 2020 год — последний год дорожной карты, благодаря которой УрФУ стал участником проекта 5-100. Что дальше?

— Новый конкурс повышения конкурентоспособности российского высшего образования. Мы наряду с другими вузами будем в нем участвовать. Само понимание конкурентоспособности системы российского высшего образования изменилось за эти годы, в том числе у государства и университетов. Уже никто не говорит, что программа 5-100 предназначена для развития нескольких элитных вузов. Установка другая — создавать в нескольких десятках университетов страны успешные практики, обеспечивающие экспорт образования, экспорт разработок, мировой уровень образования. Характер проекта изменился.

— Как университет будет отмечать вековой юбилей?

— Запланировано огромное количество мероприятий, в которых примут участие тысячи партнеров. 2020-й — особенный год для университета, он завершает целый ряд программ и дает старт новым. Он особенный для нас с точки зрения фиксации результатов и планирования будущих успехов. В этом году бюджет университета уверенно перешагнет отметку в 10 млрд рублей. И это тоже магия цифр. Нас ждет начало строительства нового кампуса, разработка новых проектов развития конкурентоспособности и программа деятельности НОЦ.



Налоги

ФИСКАЛЬНАЯ АТАКА НА КАРМАН 24

Налоговые органы начинают тотальный контроль за «серыми» доходами граждан. Как это будет и к чему приведет, рассказывает старший партнер аудиторско-консалтинговой группы «Авуар» Алексей Овакимян

КАДАСТР НА ОБА ВАШИ ДОМА 26

Реформа имущественных налогов вступила в завершающую стадию: в этом году расходы на их оплату придется увеличить и компаниям, и частным лицам

КОВАРНЫЙ НАЛОГ 28

В условиях низких темпов экономического роста увеличение имущественных налогов не позволит реализовать функции этого вида налогов, убежден генеральный директор группы компаний «Налоги и финансовое право» Аркадий Брызгалин

Ирина Перечнева

Фискальная атака на карман

Налоговые органы начинают тотальный контроль за «серыми» доходами граждан. Как это будет и к чему приведет, рассказывает старший партнер аудиторско-консалтинговой группы «Авуар» **Алексей Овакимян**



Аудитор с 18-летним стажем Алексей Овакимян: «В 2020 году станет понятно, как эффективность налоговой системы повлияет не только на бизнес и карман граждан, но и на политическую стабильность в стране»

Потери бюджетной системы из-за неформальной занятости составляют около 3 трлн рублей ежегодно, подсчитали в конце прошлого года экономисты рейтингового агентства «Национальные кредитные рейтинги» (НКР) на основе сравнения данных ФНС и Росстата. В медиапространстве бурно обсуждаются возможные методы борьбы государства за вывод «серых» доходов из тени. Что стоит за этой дискуссией, к чему надо готовиться и чего опасаться, мы обсуждаем со старшим партнером аудиторско-консалтинговой группы «Авуар», основателем сервиса управления финансами бизнеса Genplace Алексеем Овакимяном.

Автоматическое вскрытие

— *Алексей Дмитриевич, активизация выявления из тени доходов граждан связана с назначением председателем правительства экс-главы ФНС Михаила Мишустина?*

— Для нас эта тема не является новостью. Руководство ФНС еще в прошлом году поднимало вопрос о расхождении данных по доходам и расходам россиян и необходимости переломить ситуацию, при которой существенная часть доходов граждан находится в «серой» зоне. На 2020 год эта задача налоговых органов в любом случае стала бы приоритетной.

— *Налоговые органы не первый раз пытаются выстроить контроль за расходами граждан. Насколько это возможно и эффективно технически?*

— В последние годы российские налоговые органы существенно подняли уровень автоматизации. В 2015 году была внедрена автоматизированная система контроля (АСК) за возмещением НДС из бюджета. Благодаря этому удалось увеличить объемы выявления скрытых от налогообложения доходов организаций. По данным ведомственной статистики, 99,4% налоговой базы по НДС контролируется налоговыми органами. Доля сомнительных операций по налогу на добавленную стоимость с 8% в 2016 году снизилась до 0,6% в первом полугодии 2019 года, а количество организаций с признаками фиктивности за это время сократилось с 1,6 миллиона до 120,6 тысячи. Благодаря внедрению АСК НДС и других ИТ-решений, таких как

АИС «Налог», ЕГАИС, онлайн-кассы, собираемость налогов резко выросла: доходы от НДС в консолидированном бюджете поднялись с 724,3 млрд рублей в первом квартале 2011 года до 5192,2 млрд рублей в четвертом квартале 2019 года. Налоговые доходы консолидированного бюджета РФ в целом удвоились за девять лет: с 9,1 трлн рублей за 10 месяцев 2011 года до 18,6 трлн рублей за 10 месяцев 2019 года.

Правда, мы видим и негативный эффект: количество юридических лиц за пять последних лет работы этих сервисов в России сократилось на 23%, а количество ликвидаций юрлиц выросло в два раза.

По всем фронтам

— *На чем базируется модель контроля доходов и расходов граждан?*

— У ФНС выстроена ИТ-инфраструктура, позволяющая собирать и обрабатывать информацию о доходах граждан из нескольких источников: от банков и финансовых организаций, в том числе иностранных, от органов по регистрации сделок с недвижимостью и транспортом, в том числе иностранных, от таможенных органов, организаций торговли, транспорта, услуг и общепита через операторов фискальных данных.

Атака на скрытые от налогообложения доходы граждан будет производиться по двум фронтам. ФНС будут выявлять применение налоговых льгот работодателем для уменьшения налогов и страховых взносов с фонда оплаты труда. В ходе проверок налоговые органы будут искать факты замены трудовых отношений в организациях на гражданско-правовые (договор подряда) с применением налоговых льгот (спецрежимы налогообложения, производственные кооперативы и прочее). После выявления таких случаев будут доначислять налоги работодателю.

Параллельно начнется отслеживание «теневых» доходов граждан, с которых не были уплачены налоги. В рамках этой части атаки возникает новый массовый субъект ответственности — физическое лицо. Острота проблемы в том, что в соответствии с ГК РФ деятельность физлица, направленная на систематическое получение доходов, считается предпринимательской. Для этого достаточно два раза и более получить доход от аренды квартиры, оказания любых услуг или продажи любого имущества.

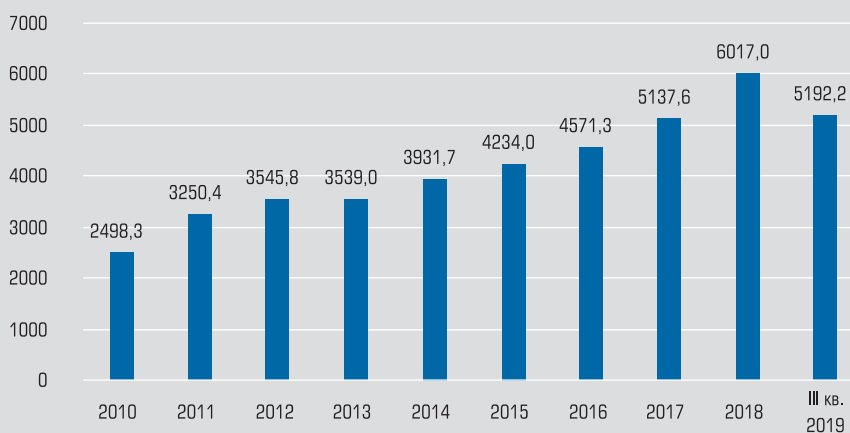
Особенно я бы обратил внимание на рекламу в социальных сетях. В глазах налогоплательщиков она подтверждает предпринимательский характер получения дохода.

— *Чем грозит новая политика ФНС для граждан?*

— Судебная практика сложилась таким образом, что физлицо, признанное налоговым органом предпринимателем (неза-

Собираемость НДС с 2010 года выросла в 2,4 раза

НДС, млрд руб.



Источник: ФНС

К НДС
добавляется
совершенно
несправедливая
в бытовом
понимании
сумма НДС.
А вишенка
на торте —
уголовная
ответственность

висимо от наличия регистрации в качестве ИП), обязано платить в бюджет не только 13% НДС, но и 20% НДС. Кроме того, в УК РФ есть статья 171 «Незаконная предпринимательская деятельность», предусматривающая лишение свободы на срок до пяти лет.

По нашим наблюдениям, такой масштабной фискальной атаки на доходы населения государство не совершало с начала 1990-х. Проверка доходов проводится за три предшествующих года. То есть предъявленная сумма налога будет в три раза выше годового налога, с пенями и штрафом до 40% от налога. При этом к НДС добавляется еще и совершенно несправедливая в бытовом понимании сумма НДС. А вишенка на торте — уголовная ответственность.

И быстро решить проблему текущим периодом, например, сейчас зарегистрироваться в качестве ИП, не получится, так как это не освобождает от ответственности за предыдущие периоды, то есть 2017 — 2019 годы.

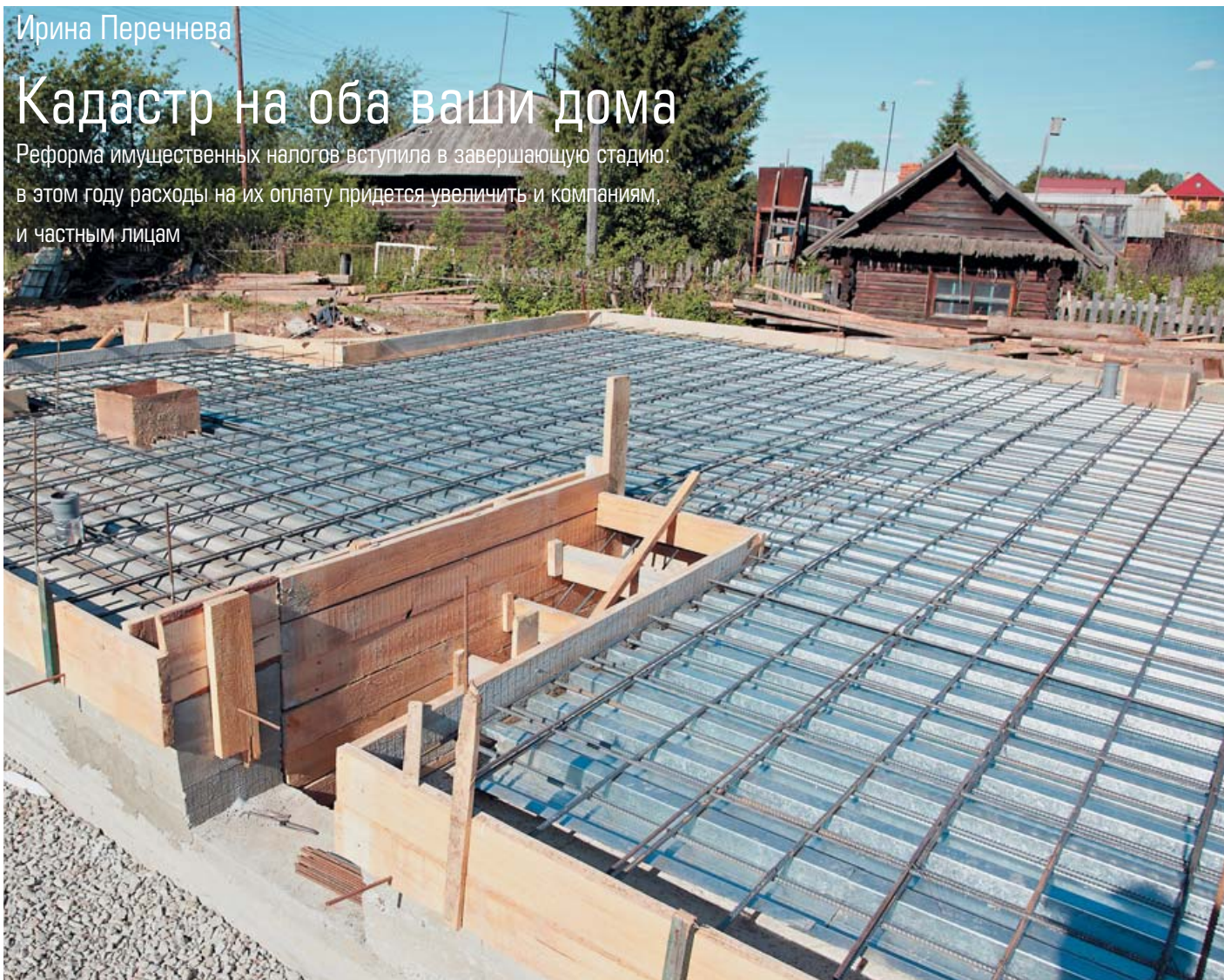
— *По вашему мнению, какова будет реакция общества на эти новации?*

— Привлечение к ответственности работодателя, даже при условии ликвидации рабочих мест, воспринимается населением вполне благосклонно: работодатель — капиталист, и должен отвечать за свои грехи. А вот посягательство государства на доходы конкретного гражданина — это уже личное. Я думаю, эти новации подорвут доверие к власти и ее экономическому курсу. Нелогично и начало атаки с точки зрения экономической целесообразности: Россия имеет рекордный размер профицита федерального бюджета — 2 трлн рублей, а реальные доходы граждан не растут с 2014 года. Так что в 2020 году станет понятно, как эффективность налоговой системы повлияет не только на бизнес и карман граждан, но и на политическую стабильность в стране.

Ирина Перечнева

Кадастр на оба ваши дома

Реформа имущественных налогов вступила в завершающую стадию: в этом году расходы на их оплату придется увеличить и компаниям, и частным лицам



АНДРЕЙ ПОРУБОВ

1

января 2020 года все субъекты федерации перешли на расчет налога на имущество по его кадастровой стоимости. Эксперименты в этой области идут с 2015 года. Напомним, прежде базой для налогообложения юридических лиц служила балансовая стоимость объекта, для физлиц — инвентаризационная (восстановительная) стоимость с учетом износа.

Физики и законы

«Инвентаризационная стоимость рассчитывается из площади, степени износа и затрат на строительство. Для налогоплательщиков-физлиц получается — чем старше дом, тем меньше налоговая база. Инвентаризационная стоимость была минимальна и не соответствовала рыночной. Кадастровая стоимость объекта определяется методами массовой оценки на основании рыночных данных», — подчеркивает разницу председатель правления Пермского регионального отделения «Российское общество оценщиков» Евгений Железнов.

Определение налоговой базы по кадастровой стоимости для граждан должно привести к увеличению поступлений налога в бюджет, но может стать фактором роста социальной напряженности. Поэтому эксперимент начался с 25 регионов в 2015 году и расширился до 80 в 2019-м. Кроме того, законодатель установил поэтапное увеличение налоговой нагрузки: в первый год применяется понижающий коэффициент — 0,2, во второй — 0,4, в третий — 0,6. С третьего года предусмотрено применение коэффициента, ограничивающего ежегодный рост налога по кадастровой стоимости 10 процентами. Также установлен механизм уменьшения налоговой базы для отдельных объектов путем применения вычетов: для квартир — 20 кв. метров, домов — 50, комнат — 10 метров.

Уровень налоговой нагрузки могут корректировать и местные власти, в бюджет которых поступает этот налог. Муниципалитетам дано право устанавливать ставки, но они не могут превышать базовые (0,1 — 2% от кадастровой стоимости) больше чем в три раза.

В основном ставки налога этого года выше базовых, но, по наблюдениям директора департамента развития группы компаний «Авуар» Максима Левченко, муниципальные власти, как правило, учитывают уровень жизни населения. Так, на территории Челябинской области самые низкие налоговые ставки по жилым помещениям зафиксированы в Локомотивном и Карабашском городских округах: 0,07% и 0,08% соответственно, в других муниципалитетах ставки по таким объектам выше — 0,1%. В Перми ставки варьируются от 0,1% до 0,3%. В Екатеринбурге для всех объектов действует ставка 0,1%.

— Изменение порядка определения налоговой базы приведет к увеличению налоговой нагрузки собственников жилья бизнес- и элит-классов. Для собственников жилья эконом-класса существенных изменений не произойдет, — считает Максим Левченко.

По мнению юриста фирмы «Ильяшев и партнеры» Руслана Маннапова, размер налога на имущество вырастет для тех налогоплательщиков, чьи квартиры находятся в старых домах, расположенных в центральной части города: «Если раньше ин-

вентаризационная стоимость таких квартир была не очень большая, то при переходе на расчет налога исходя из кадастровой стоимости сумма выплат значительно увеличится».

— Рост налоговой нагрузки, вероятнее всего, будет у налогоплательщиков, имеющих в собственности недвижимость, находящуюся в старом жилом фонде, инвентаризационная стоимость которой была низкой, — подтверждает генеральный директор АКП Маминой **Ирина Мамина**. — Кроме того, платить налог станут владельцы недвижимости, для которых ранее инвентаризационная стоимость вообще не была определена. Это дома, введенные в эксплуатацию после 2013 года.

Получат по юрилицу

С этого года вступают в силу несколько важных изменений в расчете налога на имущество по кадастровой стоимости для компаний и организаций. Во-первых, лишаются льгот предприниматели со спецрежимами (УСН, ЕНВД, патент, ЕСХН): раньше они налог на имущество юридических лиц не начисляли. С этого года, если принадлежащие им объекты зарегистрированы по кадастровой стоимости, платить придется.

Кроме того, для объектов недвижимости, налогообложение которых производится исходя из кадастровой стоимости, исключено условие об учете их в качестве основных средств.

Существенно расширился перечень объектов налогообложения, база по которым определяется исходя из кадастровой стоимости. Жилые помещения, гаражи, машино-места, объекты незавершенного строительства, а также жилые строения и садовые дома, принадлежащие организациям на праве собственности, включаются в ее состав.

Региональные власти в течение нескольких лет вводили на своих территориях расчет налога по кадастровой стоимости для торговых центров и офисов. Но для этого они должны были составить региональный перечень объектов с указанием адресов. Сейчас на вновь включенные объекты это правило не распространяется. Налоговая выставит платеж только потому, что такое имущество подтверждено как объект налогообложения региональным законом.

— Большинство регионов ежегодно расширяет перечень объектов, подлежащих обложению по кадастровой стоимости. При этом практически все предоставляют налоговые льготы для субъектов малого или среднего предпринимательства: пониженные ставки, вычеты в виде уменьшения налоговой базы на определенное количество квадратных метров, а также устанавливают критерий площади торговых и офисных центров для включения

в перечень облагаемых объектов, — делится наблюдениями **Ирина Мамина**. — Льготы чаще всего поставлены в зависимость от соблюдения компаниями дополнительных критериев, например, соответствия заработной платы сотрудников определенному уровню, отсутствия сокращения среднесписочной численности. Так, в Свердловской области на этот год пониженная ставка 0,5% установлена для объектов, введенных в эксплуатацию после 31 декабря 2016 года или до 31 декабря, но при условии поэтапного повышения собственником зарплаты на предприятии до среднеобластного значения.

Законодатель также предоставил регионам возможность регулировать нагрузку налогоплательщиков через ставки. С этого года субъекты РФ будут утверждать ставки налога (но не выше 2,2%) каждый календарный год. По данным юриста компании BLCons Group **Дарьи Серегиной**, в 2020 году ставка налога на имущество по кадастровым объектам в Москве составит 1,7%, а в Санкт-Петербурге — 1,25%.

При этом, по информации Максима Левченко, многие территории воспользовались правом расширить перечень за счет включения в региональный закон в качестве объектов налогообложения по кадастровой стоимости квартир, жилых домов: «Так, в Омской области ставки по таким объектам установлены от 0,1% до 0,3%. В Иркутской области в отношении отдельных объектов недвижимого имущества в течение одного налогового периода ставка устанавливается в размере 0,5%, затем — 2%».

Но не все региональные власти успели дополнить нормативные правовые документы. Например, в Челябинской области изменения не внесены.

Спорный вопрос

Новации без вариантов приведут к росту налоговой нагрузки, тем более что кроме порядка расчета налога изменилась и кадастровая стоимость самих объектов в связи с завершением очередного этапа переоценки.

По словам управляющего партнера Mitsan Consulting **Дмитрия Желнина**, почти во всех регионах кадастровая стоимость после проведения переоценки увеличилась: «Предыдущая кадастровая оценка проводилась более трех лет назад, и за этот период вырос в цене квадратный метр согласно общим темпам инфляции. Кроме того, влияют и другие факторы ценообразования. К примеру, то, что три-пять лет было назад окраиной города, сегодня считается практически центральными районами. По нашим расчетам, увеличение стоимости происходит в среднем на 15 — 20%».

К примеру, в Свердловской области совокупно кадастровая стоимость зданий увеличилась на 4,85% по сравнению с преды-

дущей оценкой, при этом стоимость жилых помещений выросла почти на 30%, нежилых — на 80%.

У владельцев недвижимости есть шанс побороться на снижение налоговой базы и оспорить результат оценки кадастровой стоимости в специальной комиссии или в суде. По словам Максима Левченко, в последнее время количество таких дел выросло, а «так как к новому порядку присоединится еще 12 регионов, и в большей части регионов заканчивается переходный период, в течение которого применялись понижающие коэффициенты, можно ожидать роста количества споров».

— В 2020 году в Свердловской области будут применяться новые результаты кадастровой оценки, и количество споров может увеличиться, — полагает и **Ирина Мамина**.

Генеральный директор пермской компании «Инвест-аудит» **Егор Чуринов** резко всплеска обращений в комиссии и суды на территории своего региона не ждет: «В Пермском крае процесс оспаривания кадастровой стоимости объектов капитального строительства идет уже третий год. Приrost может быть лишь за счет новых объектов, которые попали в перечень».

Евгений Железнов также считает, что количество дел по оспариванию кадастровой стоимости увеличится, но, возможно, некоторых остановит цена вопроса: «Оспаривать кадастровую стоимость с целью только снижения налога для большинства объектов жилой недвижимости экономически неэффективно, поскольку затраты на процедуру оспаривания могут превышать экономии на налоге в разы».

В целом реформа имущественных налогов назрела, уверена **Ирина Мамина**: «Результатом ее должно стать упрощение администрирования налога. Но это приведет к значительному увеличению налоговой нагрузки на собственников недвижимого имущества и, как следствие, к росту затрат бизнеса».

Особенно болезнен, по мнению **Егора Чуринова**, переход к новой модели в текущих экономических условиях: «Внедрение расчета налога на объекты капитального строительства от кадастровой стоимости произошло в трудные времена для собственников недвижимости. Мы видим снижение деловой активности, увеличение доли пустующих площадей, снижение ставок аренды. К этому добавляется рост нагрузки в виде отмены ЕНВД, изменений в законодательстве об обращении отходов и множества других новаций. Все эти негативные факторы увеличивают расходы собственников при неблагоприятной экономической ситуации. По нашему мнению, одновременное увеличение налоговой нагрузки на бизнес окажет негативное влияние на экономику».

Ирина Перечнева

Коварный налог

В условиях низких темпов экономического роста увеличение имущественных налогов не позволит реализовать функции этого вида налогов, убежден генеральный директор группы компаний «Налоги и финансовое право» **Аркадий Брызгалин**

Аркадий Викторович, насколько своевременна реформа имущественных налогов?

— Налог на недвижимость — очень неоднозначный, я бы даже сказал, коварный.

С одной стороны, он легко администрируется и хорошо выполняет стимулирующую функцию: местные власти заинтересованы в развитии у себя на территории как можно большего числа объектов недвижимости, ведь налоги с них становятся основным источником дохода для местных бюджетов. С другой стороны, этот налог (что на землю, что на строения) таит в себе массу ловушек, так как большой его размер негативно воспринимается и бизнесом, и населением. Для бизнеса это условно-постоянные расходы, размер которых не зависит от эффективности деятельности предприятия, и при низкой рентабельности такой налог только усугубляет тяжелое экономическое положение компаний. Население воспринимает его в качестве несправедливого: недвижимость приобретается на доходы, уже «очищенные» от налогов, так за что же еще платить, недоумевает налогоплательщик. В нынешней экономической ситуации в России с учетом большого размера коммунальных платежей и отчислений на капремонт, налог на объекты недвижимости для населения может стать просто непосильным.

С 2014 года я наблюдаю постоянное повышение налогового бремени на имущество как предпринимателей, так и физических лиц. Иногда такой рост просто зашкаливает, становится чрезмерным. В случае дальнейшего повышения налогов иметь недвижимость станет невыгодно, начнется массовый сброс собственниками недвижимости, а это просто обрушит рынок недвижимости с последующим обрушением и строительной отрасли, и всех, кто с ней связан.

Мне кажется, что в настоящих экономических условиях надо срочно остановить рост поимущественных налогов, заморозить существующее налоговое бремя лет на 5 — 10, а в некоторых случаях вообще пойти по пути снижения налогов через различные льготы и вычеты. Прямо скажем, современная российская экономика находится в состоянии застоя, в таких условиях бюджет с имущественных налогов много денег все равно не возьмет, а бизнес начнет сжиматься.



Аркадий Брызгалин: «О дальнейшем повышении налогов на имущество можно говорить только после того, как в России начнется устойчивый рост экономики, появятся новые рыночные перспективы, и высокий уровень платежеспособности бизнеса и населения позволит рассматривать налоговую нагрузку на недвижимость как необременительную»

Аргументы о том, что переход расчета налога на имущество физических лиц по кадастровой стоимости даст дополнительный источник доходов для регионов, с моей точки зрения, не состоятельны. По данным Счетной палаты, доля имущественных налогов с физлиц в бюджетах российских регионов крайне мала, и они не могут обеспечить расходы регионов на необходимом уровне. К таким выводам ведомство пришло после аудита бюджетов Смоленской и Ивановской областей: на начало этого года доля таких налогов с физических лиц в консолидированном бюджете субъектов России составила всего 2,5%.

— А какова международная практика?

— Налог на недвижимость, рассчитанный исходя из ее рыночной стоимости, успешно применяется во многих странах мира. Система налогообложения недвижимости хорошо зарекомендовала себя с точки зрения выполнения фискальной, стимулирующей и социальной функций в странах как с развитой рыночной, так

и с переходной экономикой. Налог на недвижимость составляет до 95% всех поступлений в местные бюджеты в Нидерландах, до 81% — в Канаде и до 52% — во Франции. В США в зависимости от штата эта доля может составлять от 10 до 70%. Но в литературе до сих пор ведутся дискуссии о том, является ли налог на недвижимость прогрессивным или регрессивным по своему характеру. Традиционная точка зрения — это налог регрессивный. В последнее время, однако, получает распространение новый взгляд: его начинают рассматривать как прогрессивный, особенно для тех, кто имеет низкий уровень дохода и может получить скидки при уплате налога. Распространению такого подхода способствует практика местных органов, ориентирующихся на способность налогоплательщика уплачивать налог. Одной из сложных проблем налогообложения недвижимости является определение оценочной стоимости земли и строений. По мнению специалистов, налог на недвижимость принадлежит к числу непопулярных. Одна из причин этого — опасность произвольности оценки и тот факт, что она проводится довольно редко. Вторая причина — при определении суммы налога во внимание не принимаются личные обстоятельства, в которых находится платательщик. Исторически имущественные налоги были одними из первых обязательных платежей в пользу государства. Хотя в доходах центрального правительства налоги на имущество составляют незначительную часть, их вклад в финансирование общественных благ, которые предоставляются органами местного самоуправления, весомый. В частности, доля имущественных налогов в общих доходах местных бюджетов Канады в среднем составляет около 40%. В США они составляют около 60% указанных доходов, а в Австралии, Ирландии и Великобритании формируют 100% налоговых доходов местных бюджетов. В теории налоги на имущество рассматриваются в непосредственной связи с местными общественными услугами. Взимание этих налогов обосновывается как с позиций выгоды, так и с позиций платежеспособности. Вместе с тем ни то, ни другое обоснование по отдельности в полной мере не объясняют имущественное налогообложение.

27 апреля

**Все об экспортной
деятельности
уральского бизнеса:**

- Рейтинг-100 крупнейших компаний-экспортеров Урала и Западной Сибири
- Субрейтинг несырьевого экспорта
- Основные тренды развития экспорта

**Уральский
экспорт**

100

ПРИГЛАШАЕМ К УЧАСТИЮ В ПРОЕКТЕ!

По вопросам размещения рекламы: **Сергей Рамзин**, ramzin@expertural.com
Тел.: (343) 345-03-42, 72, 78
www.acexpert.ru

4

февраля в международном центре искусств «Главный Проспект» в Екатеринбурге прошел вернисаж Розмари Трокель, одной из самых ярких фигур на современной арт-сцене Германии и коммерчески успешных художниц в мире.

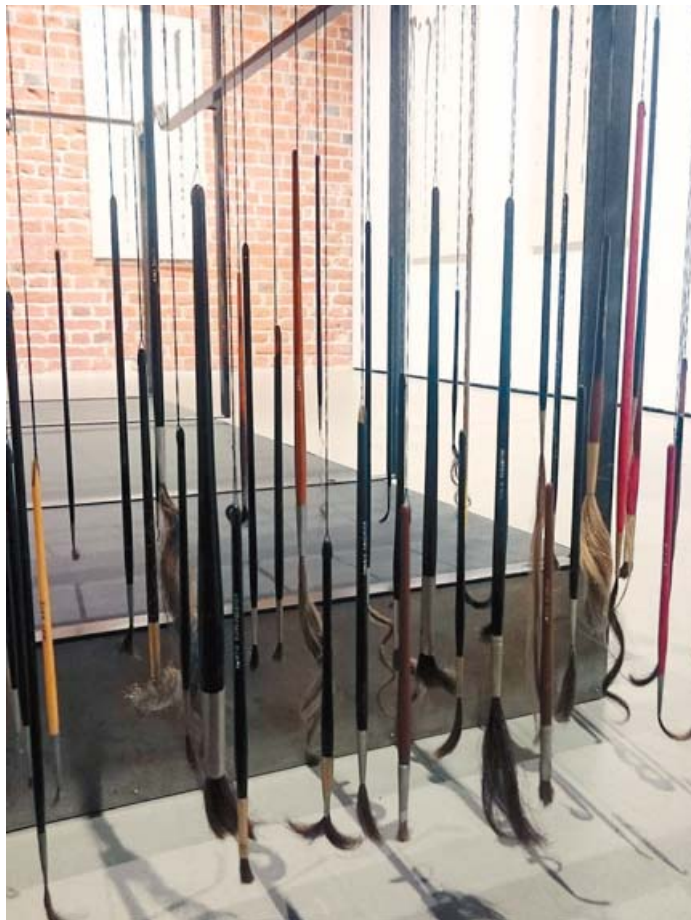
Трокель вышла на арт-сцену в 1980-х, когда главенствующее положение на ней занимали мужчины, прославилась крупноформатными «картинами-комментариями» из шерсти (одна из них — на фото), изготовленными при помощи вязальной машины.

Поднимая «низкое» дамское рукоделие в разряд «высокого» искусства, Розмари выводит пародии на штампы сознания современников о гендерных влияниях на уровень критики больших стилистических образований — поп-арта и нео-гео. В 2012 году ее вязаная картина «Сделано в Западной Германии» была продана на ярмарке Art Basel за 1 млн долларов. Через два года вязаная работа «Без названия» достигла на аукционе Sotheby's почти 5 млн долларов.

Одна из программных работ, представленных на выставке, — «Рисовальная машина». Трокель доводит до абсурда стереотип о связи женского искусства с тихими ремесленными занятиями или машинным трудом: конструкция, напоминающая ткацкий станок, приводит в движение 56 кисточек из пряжей волос художников-мужчин. Рисунки этой машины также можно увидеть в экспозиции.

Критический запал и серьезный интеллектуальный посыл сочетаются у Розмари с иронией и самоиронией. Одну из ранних работ она назвала «Я всегда хотела хоть как-то выделиться». Надо признать, ей это удалось.

Соорганизаторами выставки выступили Институт связей с зарубежными странами (IFA), Гёте-Институт в Москве и Генеральное консульство Германии в Екатеринбурге. Экспозиция открыта до 22 марта 2020 года.





Московский офис:

Москва, ул. Правды, 24
(новый газетный корпус), 6-й этаж

Северо-Западный офис:

Санкт-Петербург,
Лермонтовский проспект, 43/1

Уральский офис:

Екатеринбург,
ул. Малышева, 105, оф. 608

Тюменский офис:

Тюмень, ул. Циолковского, 13



Предложение
актуальных тем
для обсуждения
в профессиональном
кругу



Прямой выход
на целевую
аудиторию



**Оставаться
в центре
событий***



Успешное
позиционирование
компании на рынке

Реализация
широкого спектра
рекламных
возможностей

Продвижение
руководителей
компании
в качестве экспертов

* Коммуникативные площадки любого уровня —
подробности на сайте www.acexpert.ru

Контакты: 8-800-222-40-01, (343) 345-03-78 (72)

Ольга Захарова, ozaharova@acexpert.ru

Светлана Дроздова, drozdova@acexpert.ru