

20

ЭКСПЕРТ

2000 – 2020

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

ИНДЕКС 81420

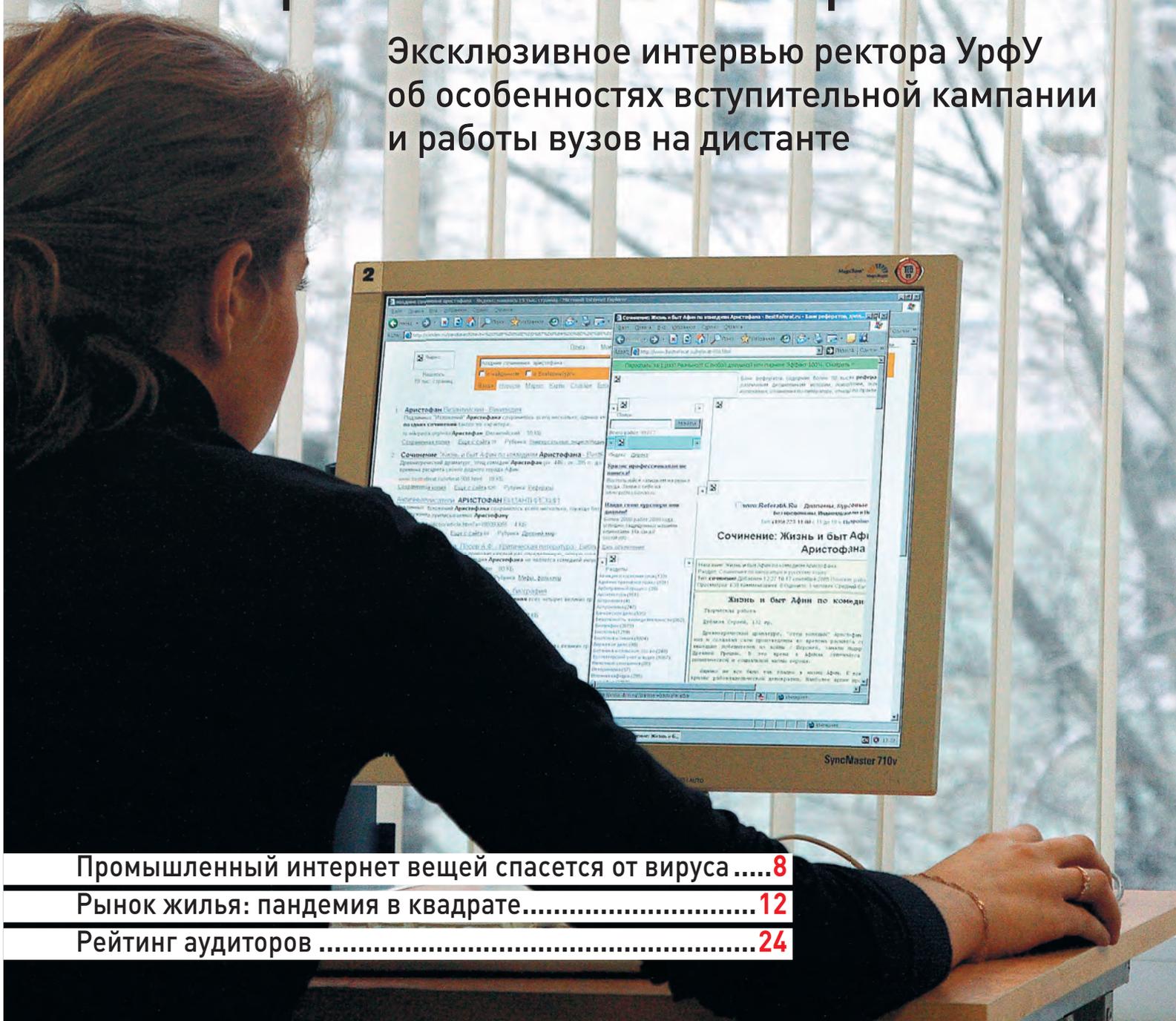
ЛЕТ

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

15 — 28 ИЮНЯ 2020 № 23 — 25 (825)

Уверенный прием

Эксклюзивное интервью ректора Урфу об особенностях вступительной кампании и работы вузов на дистанте



Промышленный интернет вещей спасется от вируса	8
Рынок жилья: пандемия в квадрате.....	12
Рейтинг аудиторов	24

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артем Коваленко

Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба

Елена Колмогорова (коммерческий директор),

Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж),

Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Сергей Ермак

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Г р у п п а « Э к с п е р т »

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефону

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредители (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. Тираж 10 550. Цена свободная

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ТЕМА НЕДЕЛИ

ЦИФРОВОЙ ЗАВОД СПОСОБЕН НА ОБМАН / 8



Коронавирус поразил даже ИТ: безлюдные технологии в промышленности пока отложены, за работой автоматики усиливается контроль со стороны человека

РУССКИЙ БИЗНЕС СЧЕТ ПО ОСЕНИ / 12



Противопандемийные меры пока не оказали влияния на рынок жилья. В апреле и мае спрос оставался стабильным. Удар по продажам ожидается в начале сентября, когда люди «проедят» старые запасы и осознают, что кризис может стать L-образным

НЕЧТО БОЛЬШЕЕ, ЧЕМ ПОШИВ ЭКОМЕШКОВ / 16



Зачем промышленные предприятия финансируют сбор пластиковых бутылок на спортивных аренах, граффити во дворах и городские общественные движения

ОБРАЗОВАНИЕ

ВРЕМЯ СЕБЯ ПРОКАЧАТЬ / 20

Особенности приемной кампании в онлайн и прогнозы диджитализации высшего образования от ректора одного из ведущих вузов страны

АУДИТ И КОНСАЛТИНГ / РЕЙТИНГ ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА

АУДИТ ОГРАНИЧЕННОЙ УВЕРЕННОСТИ / 25



Пандемия ускорит процессы консолидации рынка аудита и цифровизацию отрасли. При этом незавершенность реформы не позволит сделать качественный прорыв

ПОЗИЦИЯ / 30

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЕЙТИНГ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

РОСТ ОНЛАЙН-ТОРГОВЛИ НА ДРОЖЖАХ ПАНДЕМИИ

КАК ЕГЭ ВЛИЯЕТ НА МОБИЛЬНОСТЬ ВЫПУСКНИКОВ

Организаторы:



Партнеры:



МОСКОВСКАЯ
БИРЖА



Уральский
федеральный
университет
имени первого Президента
России Б.Н. Ельцина
Институт экономики
и управления



Уральский Банк
реконструкции и развития



XII ежегодный конгресс малого и среднего бизнеса в онлайн-формате

«Бизнес в контурах новой экономической реальности»

16 июня 2020 11:00 – 14:00

Возможность в режиме онлайн задавать вопросы спикерам

Картина мира после окончания пандемии будет сильно отличаться от докризисной – меняются как бизнес-модели организаций, так и предпочтения потребителей

Вопросы для обсуждения:

- Какими будут контуры новой экономической реальности
- Какие модели позволят бизнесу адаптироваться к ней
- Как изменятся спрос, каналы сбыта и коммуникаций
- Какие новые рынки и ниши откроют эти изменения

Эксперты конгресса:



Игорь Березин,
президент
НП «Гильдия
Маркетологов»
(Москва)



**Сергей
Афонцев,**
заместитель
директора
ИМЭМО РАН
по научной
работе (Москва)



**Валерий
Пиличев,**
заместитель
директора
Свердловского
областного фонда
поддержки пред-
принимательства
(Екатеринбург)

Регистрация, трансляция
и материалы мероприятия



Приглашаем к участию собственников бизнеса!

Контакты: /343/ 345-03-42 (72, 78)
Ольга Захарова, 8-922-022-18-78, OZaharova@acexpert.ru
Юлия Разина, 8-904-173-41-11, razina@expertural.ru

Участие онлайн и доступ к записи бесплатные при прохождении регистрации!

Подробная информация и форма для регистрации на www.acexpert.ru/events

КОРОТКО

2,9 млрд рублей

— общая сумма договоров по итогам конкурсов, выигранных Группой РПМ (входит в холдинг «Синара-Транспортные Машины», СТМ), на ремонт путевой техники РЖД, линейного оборудования и колесных пар, сообщили в пресс-центре Группы Синара. Договоры с филиалами РЖД — Центральной дирекцией по ремонту пути и Центральной дирекцией инфраструктуры — предусматривают проведение более тысячи ремонтов путевой техники различной категории сложности на всех филиалах и ремонтных предприятиях «Ремпутьмаш». Филиалы РЖД передадут Группе РПМ по договору содействия площади для выполнения текущего ремонта подвижного состава в пределах дорог базирования, что позволит снизить затраты на транспортировку к местам ремонта.



Группа РПМ — крупнейший российский поставщик путевой техники для РЖД. Включает восемь заводов и 40 ремонтно-сервисных центров и участков. Доля машин, выпускаемых Группой, на железных дорогах России составляет около 60%

Армия получит С-400 и С-350

Концерн «Алмаз-Антей» и Минобороны заключили контракты на поставку трех полков зенитной ракетной системы С-400 «Триумф» и четырех комплектов ЗРС С-350 «Витязь». Вооруженные силы получат технику не позднее 2023 года, сообщили на предприятии. С-400 «Триумф» предназначена для высокоэффективной защиты от ударов авиации, стратегических, крылатых, тактических и оперативно-тактических баллистических ракет, а также баллистических ракет среднего радиуса действия в условиях боевого и радиоэлектронного противодействия. С-350 «Витязь» разработана в интересах войсковой ПВО с максимальным радиусом поражения целей 60 км и максимальной высотой поражения 30 км. Функционал — защита от мас-

сированных ударов современных и перспективных средств воздушного нападения. Система может одновременно отражать удары различных средств воздушного нападения в диапазонах от предельно малых до больших высот. Способна работать как автономно, так и в составе эшелонированной ПВО. Одна пусковая установка комплекса вооружена 12 зенитными ракетами. Госиспытания «Витязя» завершились в прошлом году.

Ранее министр обороны **Сергей Шойгу** сообщил, что в 2020-м Вооруженные силы получат четыре полковых комплекта «Триумфа». Такие комплексы уже несут боевое дежурство в Арктике, Центральной России, а также на юге страны. Информация о том, сколько всего систем С-400 находится на вооружении российской армии, засекречена.

Шаттлы для МСБ

Клиенты Свердловской магистрали смогут перевозить небольшие партии грузов в «грузовых шаттлах», сообщает пресс-служба СвЖД. Логистическая услуга разработана на сети железных дорог РЖД на базе сервиса «Грузовой экспресс» и позволяет существенно повысить скорость и обеспечить доставку отправок точно в срок (включая первую и последнюю мили). Технология предусматривает консолидацию небольших отправок (причем можно бронировать места) с разных станций «шаттлами» в отдельный поезд («грузовой экспресс»), его ускоренное продвижение по специальному расписанию до крупного транспортного узла и дальнейшее «распыление» (также «шаттлами») по конечным пунктам назначения. На СвЖД предварительно определены точки консолидации грузов — станции Екатеринбург-Сортировочный, Пермь-Сортировочная и Войновка. Планируется, что первые ускоренные поезда отправятся на станции Западно-Сибирской и Красноярской железных дорог. Формируется пул потенциальных грузоотправителей. Сервис рассчитан прежде всего на предприятия малого и среднего бизнеса.

20-м резидентом

ОЭЗ «Титановая долина» стала компания «ЭкоТех». Минэкономразвития РФ выдало ей свидетельство резидента, рассказали в пресс-службе ОЭЗ. Напомним, в конце апреля экспертный совет «Титановой долины» одобрил проект «ЭкоТех» по производству графитированных электродов, используемых в металлургической отрасли. Проект предусматривает строительство завода на участке площадью более 23 га на площадке ОЭЗ в Верхней Салде. Объем вложений оценивается в 5,5 млрд рублей. Старт производства и выпуск готовой продукции первой очереди завода запланированы на 2022 — 2023 годы. Для обеспечения логистических потребно-

стей резидентов продолжается реализация проекта развития железнодорожной инфраструктуры.

С начала года это третий резидент ОЭЗ. В марте заключен договор с холдингом Евраз о строительстве завода железнодорожных колес (инвестиции около 16 млрд рублей, запуск планируется на 2022 год). 8 мая во время визита в Екатеринбург главы Минпромторга **Дениса Мантурова** было объявлено о строительстве новой производственной площадки для «Тритон-Электроникс» (выпускает аппараты ИВЛ) во второй очереди «Титановой долины».

2 млрд рублей

вложит Новатэк в создание Научно-технического центра в Тюмени в районе озера Алебашево. Строительство начнется в июне 2020 года, будет создано более 700 рабочих мест, сообщает инвестиционное агентство Тюменской области. Проект будет реализован в два этапа. К 2021 году планируется ввод в эксплуатацию центра лабораторных исследований площадью 13 тыс. кв. м, затем начнется строительство офиса площадью 20 тыс. кв. метров на тысячу сотрудников.



«Новатэк НТЦ» будет включать медиацентр с конференц-холлом, учебными классами и data-центром, многоуровневую автомобильную парковку

300 млн рублей

будет выделено из регионального бюджета на проведение Единого государственного экзамена в Свердловской области, сообщил министр образования и молодежной политики **Юрий Биктуганов** на пресс-конференции в ТАСС-Урал. Деньги пойдут на организацию дезинфекции помещений пунктов проведения ЕГЭ, а также на настройку всех печочек проведения выпускных экзаменов. По словам министра, в регионе заявлено 150 пунктов для проведения ЕГЭ. Условия подготовлены для 20 тыс. выпускников 11 классов и 2 тыс. выпускников прошлых лет. В пунктах сдачи ЕГЭ все сотрудники будут работать в средствах индивидуальной защиты. Выдавать маски и перчатки выпускникам не планируется. Они могут в них прийти, но при предъявлении документов маску придется снять. На входе у сдающих будут измерять температуру при помощи бесконтактных градусников. Сдача ЕГЭ из дома исключена. Период проведения ЕГЭ — с 3 по 25 июля.

Не надейтесь, что пронесет

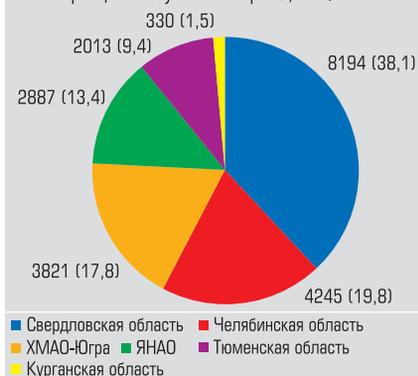
Губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев** подписал указ, разрешающий работу магазинов с отдельным входом площадью до 400 кв. метров. Для остальных сфер (кроме тех, кому было разрешено работать ранее) ограничительные меры продлены до 15 июня.

Как сообщает Евгений Куйвашев на своей странице в Instagram, возобновить работу могут только те организации, которые обеспечат безопасность как сотрудников, так и покупателей: «Для этого в магазине не должно быть толкучки; необходимо соблюдать масочный режим, пользоваться антисептиками и регулярно дезинфицировать помещения». В противном случае его снова закроют. «Проверки будут, не надейтесь, что пронесет, — пообещал губернатор. — Еще через неделю в зависимости от динамики заболеваемости буду принимать решения о дополнительных послаблениях или о продлении ограничений».

Напомним, Свердловская область вышла на плато до 300 случаев заражения в сутки. Количество новых зараженных перестало расти, значит, начал снижаться коэффициент распространения инфекции. «Забо-

Свердловская область лидирует по количеству выявленных больных

Подтвержденные случаи заболевания коронавирусной инфекцией в субъектах УрФО, чел. (%)



Источник: Официальный сайт полпреда президента РФ в Уральском федеральном округе

леваемость стабилизировалось, и я хотел бы констатировать переход на уверенное плато, — заявил заместитель губернатора региона **Павел Креков**. — Это не отменяет, а даже, напротив, требует усиления профилактических мер: масочного режима, социального дистанцирования, санитарной обработки помещений. Для дальнейшего движения вперед нам необходимо

всем вместе держать достигнутую планку».

— Надеюсь, тенденция на снижение количества выявленных случаев COVID-19 сохранится, и скоро смогут открыться спортивные и фитнес-центры, кафе и рестораны, торговые центры. Я уже дал поручения профильным министрам проконтролировать подготовку к возобновлению работы с учетом санитарных правил, — подчеркнул Евгений Куйвашев. — Как рассказывают коллеги, предприниматели уже закупают необходимые средства защиты и определяют новые правила работы, чтобы развести потоки клиентов и максимально обезопасить их и своих сотрудников. Думаю, все подойдет к этому вопросу ответственно.

На момент сдачи номера в регионе зарегистрировано 8194 случая COVID-19, в том числе 10 июня зафиксировано 284 новых случаев: это новый всплеск на фоне плюса минус 250 в предыдущие пять дней. По данным на сайте полпредства УрФО, на 9 июня в Свердловской области занято для лечения больных коронавирусом 53,1% коечного фонда, предназначенного для размещения пациентов с COVID и пневмонией. Заметим при этом, что, по данным оперштаба региона, больные из Екатеринбурга также маршрутизируются в ближайшие к мегаполису города. В регионе развернуто 25 лабораторий, проведено более 346 тыс. тестов. ■

ВТБ начинает выпуск экокарты и запускает геймификацию по очистке водоемов

5 июня, во Всемирный день охраны окружающей среды, ВТБ начал выпускать карты из экологичного биоматериала и запустил для своих клиентов геймификацию по очистке водоемов России. Потенциальная аудитория новых проектов, реализуемых при поддержке Mastercard и фонда Всероссийского общества охраны природы, составляет до 2,7 млн человек.

Флагманская Мультикарта ВТБ Mastercard, которая позволяет клиентам самостоятельно подобрать опцию лояльности, будет производиться из полилактида — экологичного биоматериала, который легко перерабатывается и не загрязняет окружающую среду. По продолжительности использования полилактид не уступает аналогам из пластмассы. Клиенты ВТБ самостоятельно могут выбрать, будет ли их карта изготовлена из обычного пластика или биоматериалов. Заказать экокарту смогут все клиенты банка на сайте или в отделении, а комиссия за ее выпуск составит 99 рублей.

— Мы постоянно анализируем потребности наших клиентов и видим, что для все большего их числа становится актуальна концепция осознанного потребления. Поэтому в дополнение ко всем бонусам Мультикарты мы даем возможность выпускать ее на экологичном носителе, — говорит **Святослав Островский**, член правления ВТБ. — Кроме того, мы запускаем проект «Миссия: чистая вода» по очистке водоемов России, который ВТБ создал вместе с фондом Всероссийского общества охраны природы и при поддержке Mastercard. На сегодняшний день 70% мусора на берегах водоемов — это пластик, и каждый год в воду попадают при-

мерно 122,5 тыс. тонн пластиковых отходов. «Миссия: чистая вода» поможет 146 водоемам России в восьми федеральных округах. Потенциально в проекте смогут принять участие до 2,7 млн наших клиентов.

Проект реализован на платформе программы лояльности банка «Мультибонус» в виде геймифицированного онлайн-путешествия по России. Каждый клиент, участник «Мультибонуса», сможет выбрать округ страны, водоем которого хочет помочь, перевести в его пользу часть накопленных бонусных вознаграждений и отправиться по нему в путешествие. Отчисления можно сделать регулярными, выбрав их размер и настроив ежемесячную подписку, а можно отправить разовый платеж.

В разных округах путешествие проходит на разном виде транспорта — виртуальной машине, катере, поезде — на фоне характерных пейзажей. С каждым отчислением транспортное средство передвигается вперед по пейзажу, а путешественник узнает интересные факты о природе России и эколайфхаки. Также участник проекта сможет увидеть собранную сумму на очистку водоемов округа и отчет об уже проделанной работе фонда.

Среди водоемов Урала, которым будет оказана поддержка в рамках проекта, — реки Исеть, Чусовая, Тагил, озеро Шарташ, Нижнетагильский пруд и еще около 15 других водных объектов.

— Во всем мире наблюдается тенденция перехода к осознанному потреблению. Мы в Mastercard разделяем эти ценности и развиваем проекты, направленные



ные на защиту и восстановление окружающей среды: в этом году мы создали международную коалицию «Бесценная планета», деятельность которой направлена на восстановление лесов, — сказал **Владислав Святник**, директор по продажам Mastercard в России. — Экокарта ВТБ дает клиентам возможность не только воспользоваться инновационными платежными технологиями, но и внести свой вклад в полезное и важное дело — благополучие окружающей среды.

— Мы благодарим наших партнеров из ВТБ и Mastercard, а также будущих участников проекта «Миссия: чистая вода» за то, что мы начинаем очень важную работу по мониторингу, экспертизе и очистке от мусора и других видов загрязнений водных объектов нашей страны. Это первый подобный масштабный проект, и он позволит сохранить пока еще относительно чистые водные ресурсы страны для будущих поколений, — комментирует **Давид Дарчиев**, руководитель направлений устойчивого развития и КСО Всероссийского общества охраны природы.

Аппараты ИВЛ проверяют на безопасность

Уральский приборостроительный завод (УПЗ, входит в КРЭТ Ростеха) отзывает аппараты для искусственной вентиляции легких «Авента-М». Сообщение об этом опубликовано на сайте Росздравнадзора. Напомним, после пожаров в больницах Москвы и Санкт-Петербурга (в общей сложности погибли шесть человек) Росздравнадзор остановил обращение аппаратов ИВЛ «Авента-М», произведенных на УПЗ с 1 апреля. По предварительным данным, причиной ЧП могло стать возгорание техники, которая использовалась для оказания медпомощи. В КРЭТ сообщили, что кон-

церн дополнительно проверит произведенные после 1 апреля аппараты «Авента-М». Испытания будут проходить при повышенных нагрузках и в нештатных ситуациях. В письме, подписанном временным директором УПЗ **Александром Морозовым**, указано, что завод решил провести обязательные проверки на функциональность и безопасность, по итогам которых направит больницам результаты, а также документы, подтверждающие возможность обращения аппаратов. В пресс-службе завода пояснили, что испытания проводятся по инициативе завода и не связаны со стандартной процедурой рекламации. ■



КРЭТ Ростеха назначен правительством единым поставщиком аппаратов ИВЛ в больницы страны в рамках госконтракта с Минпромторгом: он должен поставить регионам 6,7 тыс. аппаратов на 7,5 млрд рублей

УРАЛ

Тюменская область ускорит расселение аварийного жилья

ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО ГЛАВНЫМ УПРАВЛЕНИЕМ СТРОИТЕЛЬСТВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ



В 2020 году план по расселению аварийного жилья был перевыполнен в 11,5 раза, всего было расселено 31,9 тыс. кв. метров

Исполнение программы по расселению аварийного жилья (реализуется в рамках нацпроекта «Жилье и городская среда») будет обеспечено в регионе ускоренными темпами — до конца 2023 года вместо ранее обозначенного 2025 года. Соответствующее распоряжение подписал губернатор Тюменской области **Александр Моор**. В рамках программы в срок до 31 декабря 2023 года предусмотрено расселить все многоквартирные дома (МКД), признанные в установленном порядке до 1 января 2017 года «аварийными и подлежащими сносу или реконструкции в связи с физическим износом в процессе их эксплуатации». Полный адресный перечень опубликован на сайте правительства Тюменской области. Всего подлежит расселению 147,5 тыс. кв. м аварийного жилья (378 МКД; 3,7 тыс. жилых помещений; 9,4 тыс. человек). По состоянию на 1 июня 2020 года в Тюменской области расселено 36,5 тыс. кв. м аварийного жилья (более 2 тыс. человек), установленные показатели перевыполнены в 1,6 раза.

— Тюменская область и ранее демонстрировала высокие темпы по расселению аварийного жилья. Предыдущая программа по расселению аварийного жилищного фонда, признанного таковым до 2012 года, была завершена досрочно. Весь аварийный жилищный фонд, а это более 147 тыс. кв. м, на которых проживало 10 тыс. граждан, был расселен менее чем за четыре года, — рассказал «Э-У» заместитель губернатора Тюменской области, начальник главного управления строительства Тюменской области **Сергей Шустов**. — Поэтому сокращение

сроков реализации новой программы — вполне достижимая задача, мы уже идем в опережающем темпе.

В конце мая возможность ускоренной реализации программы расселения аварийного жилья в стране оценил Минстрой России. По словам заместителя министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ **Максима Егорова**, субъекты набрали хороший темп по переселению граждан из аварийного жилья: «Сейчас важно не только его сохранить, но и создать задел для реализации следующих этапов программы. До конца 2024 года должно быть переселено 530 тыс. человек из 9,5 млн кв. метров аварийного жилья. Общий бюджет проекта с учетом федеральных, региональных и внебюджетных источников превышает 500 млрд рублей. В 2020 году на реализацию программы из федерального бюджета уже выделены все запланированные средства в размере 35,4 млрд рублей. С учетом программ, финансируемых регионами за счет собственных средств, из аварийного жилья площадью 965 тыс. кв. м переселено почти 60 тыс. человек — 97% от плана. Результат обеспечен за счет перевыполнения плана прошлого года, а также за счет программ, которые регионы реализуют самостоятельно без привлечения федеральных средств. В 2019 году из аварийного жилого фонда было переселено 57,8 тыс. человек, что в семь раз больше планового показателя. Регионами за счет собственных средств без участия федеральных переселено 17,2 тыс. человек». ■

УрФУ вырос в QS

Уральский федеральный университет (УрФУ, Екатеринбург) поднялся за год сразу на 33 строчки в престижном рейтинге QS World University Rankings. Согласно опубликованным QS данным, УрФУ занял 331 место в ми-

ре, укрепив показатели академической репутации и интернационализации, сообщает пресс-служба вуза. «Рост в свежем рейтинге QS — результат последовательной работы вуза на протяжении нескольких лет, его участия в программе международной конкурен-



УрФУ, один из ведущих университетов России и участник проекта 5 — 100, отмечает в 2020 году столетие

на 75 позиций в сравнении с прошлым годом. Кроме того, на успехе в рейтинге сказалось и увеличение на 58 позиций по показателю доли иностранных студентов», — комментирует результат ректор УрФУ **Виктор Кокшаров**.

Рейтинг подтверждает серьезные достижения университета в сфере сотрудничества науки и образования с глобальными российскими компаниями, которые формируют технологические запросы пользователей в различных регионах страны, уверен председатель Наблюдательного совета УрФУ **Дмитрий Пумпянский**.

— Особо хочу отметить нацеленность наших ученых и преподавателей на междуна-

родное взаимодействие, в частности, по проектам Уральского межрегионального научно-образовательного центра (НОЦ) мирового уровня, — подчеркнул Пумпянский. — Уверен, создание и развитие НОЦ значительно повысят заметность и конкурентоспособность вуза в глобальном масштабе.

По словам первого заместителя проректора по науке УрФУ **Владимира Кружаева**, университет продвигается на мировой арене также благодаря совместным исследованиям с ведущими зарубежными учеными, участию ученых вуза в авторитетных научных мероприятиях других стран, организации крупных международных мероприятий

Рейтинг мировых университетов QS выходит с 2004 года. Учебные заведения оценивают по академической репутации, востребованности у работодателей, соотношению числа студентов и преподавателей, цитируемости ученых, а также числу иностранных студентов и преподавателей. Участие в новом исследовании приняли 1604 университета мира, из них 28 российских.

у себя. «В новых условиях на передний план выходит дистанционное взаимодействие наших ученых и преподавателей с коллегами и студентами из других стран. Многие международные мероприятия в научной и образовательной сферах сейчас меняют формат. Кто лучше сможет адаптироваться, тот и достигнет лучших результатов», — считает Кружаев.

Весной 2020 года Уральский федеральный университет показал рост в предметных рейтингах QS World University Rankings by Subject. Так, университет находится в группе 101 — 150 рейтинга по философии, 151 — 200 по археологии, 201 — 250 по математике, входит в 300 лучших университетов мира по лингвистике, топ-400 по материаловедению. Эксперты отметили рост УрФУ в экономических предметных областях: бизнес и менеджмент (401 — 450 позиция), экономика и эконометрика (451 — 500 позиция). (интервью с ректором УрФУ читайте на стр.20)

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

ПАРТНЕР
ПРОЕКТА

СИНАРА

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Проект «Благотворительность на Урале»

Апрель — октябрь

Серия аналитических публикаций в журнале «Эксперт-Урал» о развитии благотворительности и добровольчества в России и на Урале

Май — август

Исследование «Благотворительность на Урале: приоритеты благотворительной деятельности»

Сентябрь

Конференция «Благотворительность на Урале»

Приглашаем принять участие
в исследовании и конференции

Контакты: (343) 345-03-42 (72)

Участие в исследовании — **Сергей Заякин**, zayakin@acexpert.ru

Участие в конференции — **Светлана Дроздова**, drozdova@acexpert.ru

Партнерство — **Елена Колмогорова**, kev@acexpert.ru

Павел Кобер

Цифровой завод способен на обман

Коронавирус поразил даже IIoT: безлюдные технологии в промышленности пока отложены, за работой автоматики усиливается контроль со стороны человека



Плохая новость для поборников цифровой трансформации в России. Пандемия коронавируса изменила планы цифровизации компаний не в лучшую сторону. По оценкам IKS-Consulting, на фоне ожидаемого сокращения производства и урезания бюджетов на цифровизацию инвестиции в проекты промышленного интернета вещей (IIoT) упадут по итогам 2020 года на 10% до 7,1 млрд рублей (для сравнения: объем российского рынка IIoT в прошлом году вырос на 4% по сравнению с 2018-м до 7,92 млрд рублей при увеличении объемов промпроизводства на уровне 3%). По мнению аналитиков, компании все больше будут уходить от узких отраслевых решений к индустриальным цифровым платформам, технологиям безлюдного производства и дистанционным системам управления персоналом. Дальнейшее развитие рынка промышленного интернета в РФ будет зависеть от скорости выхода из экономического кризиса.

Стагнация позволят избежать новые крупные проекты и заказы, запущенные государством и использующие ресурсные мощности промышленных корпораций и компаний.

IIoT держат на дистанции

По экспертным оценкам, в 2019 году в нашей стране реализовано около 40 крупных IIoT-проектов, преимущественно на обрабатывающих производствах, в сфере полезных ископаемых и машиностроении. Самыми распространенными решениями стали системы мониторинга (сбора, обработки, анализа и визуализации промышленных данных), системы управления горнотранспортным комплексом и проекты «цифровых двойников» завода, рудника, скважины или месторождения.

Но в сегодняшних условиях сложной эпидемиологической и экономической ситуации многие предприятия встали перед выбором: стимулировать переход на безлюдные сценарии или стараться сохранить рабочие места. В любом случае фо-

кус переместился с капиталоемких проектов промышленного интернета вещей на решения, связанные с удаленной работой и управлением.

Так, из-за продолжающейся пандемии COVID-19 финско-российская компания «Цифра», разрабатывающая цифровые технологии для промышленности, объявила о выпуске облачной версии своей системы MDCplus, предназначенной для удаленного мониторинга станков с числовым программным управлением (ЧПУ) на промышленных объектах. Облачный доступ к данным предоставляется с помощью интернета на компьютере, планшете и мобильном устройстве. Серверы обеспечивают надежное хранение данных в локальных расположениях, а также гарантируют максимальную стабильность в соответствии с самыми высокими требованиями.

— Одному из наших европейских заказчиков, производителю грузового и транспортного оборудования, удалось снизить негативное воздействие пандемии с по-

мощью системы мониторинга. Компания сумела установить приоритеты и перераспределить свои заказы в зависимости от их срочности, а также держать некоторые станки выключенными. Это помогло перевести 25% работников на дистанционную работу без ущерба для общего объема производства, — прокомментировал внедрение нового решения управляющий директор «Цифры» **Павел Растопшин**.

Аналогичные решения «Цифры» внедряются и на российских предприятиях Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК), в том числе в Уральском регионе — в «ОДК-Пермские моторы» и «ОДК-Авиадвигатель» (Пермь). От станков на компьютеры и другие устройства, оснащенные специальными программным обеспечением, поступают данные об исправности и загруженности оборудования, режиме его работы, что способствует оперативной ликвидации простоев, объективной оценке качества работы операторов станков. Директор по производству ОДК **Валерий Теплов** отмечает, что внедрение данной системы стало одним из шагов на пути цифровизации производства двигателестроительных предприятий и важным элементом реализации идеологии «Индустрия 4.0»:

— Главное ее преимущество для руководителя состоит в обеспечении объективного контроля за производственными процессами, что дает большие возможности для эффективного управления. В перспективе, после оснащения данной системой всех предприятий холдинга, руководство ОДК сможет получать своевременную, достоверную и полную информацию о работе любого предприятия, цеха, производственного участка вплоть до конкретного станка в режиме реального времени. Это позволит вывести производственные процессы ОДК на новый уровень контроля.

С помощью цифровых технологий на «удаленку» в промышленности переводятся не только управление и контроль за производством, но и многие сервисы, ранее осуществлявшиеся офлайн. Например, в мае этого года Евраз начал использовать дистанционный режим сертификации продукции. Это позволяет обеспечить безопасность сотрудников компании и специалистов сторонних организаций в условиях пандемии. В аккредитованном испытательном центре Евраза провели сертификационные испытания рельсов высокой прочности в режиме онлайн-трансляции. Сотрудники Регистра сертификации на федеральном железнодорожном транспорте (РС ФЖТ) и специалисты рельсового производства одного из предприятий Евраза поддерживали связь с помощью смартфонов и ноутбуков. Весь процесс сертификации — контроль качества поверхности рельсов, измерение параметров профиля

Промышленный интернет вещей (IIoT)

Это многоуровневая система, включающая в себя датчики и контроллеры, установленные на узлах и агрегатах промышленного объекта, средства передачи собираемых данных и их визуализации, мощные аналитические инструменты интерпретации получаемой информации и многие другие компоненты.

В прошлом году Microsoft представил исследование IoT Signals, посвященное динамике внедрения интернета вещей в компаниях из разных индустрий и стран мира. Согласно его результатам, 85% организаций уже имеют как минимум один бизнес-проект в этой сфере, а к 2021 году эта цифра вырастет до 94%. При этом 88% руководителей таких проектов осознают преимущества технологии для успеха компании, а 30% ожидают окупаемости инвестиций в двухлетней перспективе.

Среди основных целей внедрения респонденты выделили необходимость оптимизации рабочих процессов (56%), повышения продуктивности сотрудни-

и прямолинейности, испытания образцов на копровую прочность, определение химического состава и физико-механических свойств — фиксировался фото- и видеосъемкой. После этого специалисты предприятия отправили в РС ФЖТ протокол испытаний со всеми материалами.

Группа ЧТПЗ в июне внедрила комплексное цифровое решение для отслеживания ферроматериалов, которые используются для производства трубной заготовки в электросталеплавильном комплексе «Железный Озон 32» на Первоуральском новотрубном заводе. Сквозная система слежения охватывает основные контуры управления сырьем. Во время приема каждой новой упаковки с поступившими ферроматериалами присваиваются уникальный идентификационный номер в системе электронного документооборота и специальная бирка, которая содержит штрихкод, наименование и марку материала, поставщика, дату поставки и номер партии. Данные о весе каждой упаковки и номера проб лабораторных испытаний образцов сырья также передаются в электронную систему и привязываются к номеру партии и номеру упаковки. Процесс складирования сырья автоматизирован за счет системы адресного хранения, благодаря которой можно быстро идентифицировать нужную упаковку. Такое цифровое решение в три раза сокращает время приема и учета сырья и минимизирует влияние человеческого фактора за счет исключения ошибок при определении фактических свойств материала и их сопоставления с нормативными значениями. Инвестиции в проект превысили миллион рублей.

Разработчики программно-аппаратного комплекса ПРАНА (индустриальное IIoT-решение, выявляющее дефекты в работе промышленного оборудования за два-три

ков (47%), а также общую безопасность компании (44%). Респонденты прогнозируют, что искусственный интеллект, современные вычислительные технологии, 5G, цифровые двойники и блокчейн ускорят распространение интернета вещей.

Одним из основных барьеров в применении технологий интернета вещей названа сложность внедрения и дальнейшей работы (38%), в том числе отсутствие необходимой ИТ-инфраструктуры в компаниях. Также те, кто уже запустил проекты в области интернета вещей, столкнулись с нехваткой квалифицированных специалистов (47%) и ресурсов для их обучения (44%).

Несмотря на то, что 97% опрошенных беспокоит безопасность систем интернета вещей, этот фактор не сдерживает скорость и объем внедрений. В качестве наиболее перспективных превентивных мер они выделяют: создание надежной системы аутентификации пользователей (43%), отслеживание и управление устройствами интернета вещей (38%) и защиту их конечных точек (38%).

месяца до возможной неполадки) из российского холдинга «Ротек» дополнили решение модулем Оперативный журнал — это новые грани удаленного доступа в условиях самоизоляции, способ коммуникаций между экспертами, работающими дистанционно, диспетчерами и оперативным персоналом электростанций. Цифровой офис функционирует следующим образом: в Журнале событий пользователи видят автоматически формируемые комплексом ПРАНА оперативные уведомления обо всех изменениях и отклонениях в работе технологического оборудования, а через Оперативный журнал персонал объектов имеет возможность в реальном времени обмениваться необходимой информацией с Ситуационным центром и получать необходимые рекомендации по устранению отклонений. Интерфейс ПРАНЫ позволяет визуализировать все необходимые графики изменения параметров и фиксировать ответные действия оперативного персонала на местах.

Интересно, что Оперативный журнал был внедрен на предприятиях электроэнергетики России и Казахстана еще год назад, и в то время пользователи посчитали функционал нового модуля избыточным. Однако сегодняшние условия пандемии подтвердили его практическую и эффективность при развертывании удаленных рабочих мест и координации более сотни специалистов в режиме круглосуточного взаимодействия в разных часовых поясах.

Систему предиктивной аналитики как важный элемент промышленного интернета вещей также продолжают поэтапно внедрять на заводе «Уральские локомотивы» в Верхней Пышме, где производят скоростные электропоезда «Ласточка» и электровозы. Речь идет о внедрении системы диспетчеризации «УЛ-Сервис» в работу региональных центров предприятия

Цифровизация нуждается в гуманизации

В промышленном интернете вещей актуально становится использование технологий, где людям отводится роль дистанционного контролера, считает руководитель группы IoT компании Softline **Валерий Милых**



— На фоне кризиса развитие промышленного интернета вещей в России несколько замедлилось. Полного отказа от этих технологий не произошло, но бизнес более взвешенно подходит к их выбору, отдавая предпочтение только наиболее эффективным решениям, готовым к встраиванию в будущие информационные системы. Однако такое положение дел отражает только текущее состояние рынка, а не его перспективы. В дальнейшем IIoT продолжит развитие как главный инструмент, способствующий существенному росту прибыли производственных организаций. Пандемия показала уязвимость самого человека и систем, ведущую роль в функционировании которых играет интернет вещей. Поэтому акту-

ален вопрос использования технологий, где людям отводится роль контролера, ментора, действующего дистанционно.

Часто можно услышать, что нужна «глобальная цифровизация», но к этому большинство предприятий точно не готово. Да и сама трансформация — это пока, скорее, некие контуры новой реальности. В итоге бизнес осторожно выбирает решения: приходится делать это методом проб и ошибок, потому что реальная практика сильно опережает научное понимание проблем. Тем не менее цифровизация — не мода. Многие предприятия утверждают, что задачи цифровизации решает автоматизация процессов, но это не так. Автоматизация дала лишь частич-

ное описание пространства, в котором производятся работы. Цифровизация — это глобальное описание и скоординированная работа всех производственных систем и процессов для изменения условий, в которых предприятие осуществляет деятельность. Но начинать нужно, и, возможно, уже сейчас. Аккуратно, с использованием знаний и умений экспертов внешних компаний, специализирующихся на цифровизации, постепенно и скоординированно создавая цифровой образ своего предприятия для достижения его максимальной эффективности.

Наверное, тренд на глобальную цифровизацию сменится трендом постепенной оцифровки. Создание новых «цифровых ценностей» будет затрагивать управление деятельностью человека, технологическими и управленческими цепочками, качественно иное наполнение ИТ-инфраструктуры. Важный момент — это не просто желание построить цифровое производство, но и понимание реальной опасности потери устойчивости бизнес-процессов, оценки готовности работать с неустойчивыми, но быстрыми и эффективными бизнес-процессами. ■

(пока в тестовом режиме в депо Бабаево на Октябрьской железной дороге, а после 2020 года — во всех 15 региональных центрах завода). Подключение специалистов гарантийного и сервисного обслуживания электровозов и электропоездов в регионах станет очередным этапом реализации проекта создания единого информационного пространства для оперативного отслеживания работы выпускаемой продукции всеми службами предприятия.

Информационно-аналитическая система «УЛ-Сервис» внедрена на заводе в 2016 году. Технология в режиме реального времени анализирует работу оборудования подвижного состава по 700 параметрам, а также оценивает техническое состояние локомотивов и электропоездов для прогнозирования проведения своевременных предупредительных мероприятий по поддержанию гарантийного парка в работоспособном состоянии. До этого вся информация поступала в диспетчерский центр завода, теперь, с интеграцией «УЛ-Сервиса» в работу региональных центров, будет создано единое информационное пространство, в котором все участники процесса, как находящиеся непосредственно на предприятии, так и в регионах России, смогут оперативно обмениваться информацией и решать возникающие вопросы. Кроме того, аналитики завода смогут в кратчайшие сроки начать работу над устранением недочетов, данные о которых будут фиксировать специалисты региональных центров в общей базе.

— Внедрение системы диспетчеризации в работу региональных центров предприятия — один из шагов по реализации проекта «Цифровое депо», который позволит перевести процесс ремонта и обслуживания локомотивов от реактивного подхода к предиктивному, то есть необходимость проведения тех или иных работ будет по-

нятна до того, как локомотив пришел в депо, — рассказал генеральный директор завода «Уральские локомотивы» **Олег Спаи**. — Результатом введения комплекса технических решений станет повышение качества обслуживания, а значит, и увеличение надежности производимой «Уральскими локомотивами» продукции.

Палка против Petya

В то же время участники рынка IIoT отмечают, что российская промышленность очень консервативна. Топ-менеджмент предприятий справедливо опасается возникновения неконтролируемых рисков при внедрении цифровых решений, когда начинается передача данных о производстве, где есть, например, гостайна. Эти опасения подтверждает статистика. Кибератаки, совершаемые на промышленные объекты в различных уголках планеты, становятся более частыми и более дерзкими. Например, в марте 2019 года атаке подверглась автоматизированная система управления гидроэлектростанции «Эль-Гури» в Венесуэле. Результатом стало полное отключение электроэнергии в 18 из 23 штатов страны, а также в главном аэропорту Венесуэлы с отказом резервных генераторов.

В России таких масштабных атак не происходило. Однако серьезные инциденты наблюдались. Так, в 2019 году пассажир высокоскоростного электропоезда «Сапсан» за 20 минут взломал Wi-Fi поезда, добрался до информации ограниченного доступа и выложил алгоритм взлома в интернет. В июне 2017 года компьютеры Роснефти и подконтрольной ей Башнефти поразил вирус-шифровальщик Petya. На экране у пользователей появилось сообщение с предложением перевести 300 долларов в биткоинах по указанному адресу, после чего пользователям на e-mail будет выслан ключ для разбло-

кировки компьютеров. Кроме того, вирус зашифровал все данные на пользовательских компьютерах. Несмотря на это, производственные процессы, добыча, подготовка нефти не были остановлены благодаря переходу на резервную систему управления.

По данным InfoWatch (российский разработчик решений для обеспечения информационной безопасности организаций), 74% организаций, где функционируют автоматизированные системы управления технологическими процессами, сталкивались с инцидентами, связанными с проникновением злоумышленников в систему. В нынешний период нестабильности злоумышленники становятся активнее: количество заражений вредоносным софтом увеличилось на 38%. К примеру, из 4 тысяч новых сайтов по теме COVID 8% — мошеннические. Вирусы, проникая в потребительские компьютеры, через флешки и электронные письма могут распространиться и на офисные и заводские ИТ-системы. При этом в промышленной отрасли атаки на фоне пандемии (с развитием цифровых сервисов удаленной работы и управления) способны привести к разрушительным последствиям.

Проблема безопасности IIoT связана в первую очередь со сложностью обновления программного обеспечения (ПО) на российских предприятиях. Дело в том, что обновление ПО в промышленной системе автоматизации делает необходимым обновление и операционной системы, на которой это программное обеспечение установлено. После этого возникает необходимость замены и самого производственного оборудования на более современное, автоматизированное и производительное. Это может тянуть за собой в некоторых отраслях многомиллиардные инвестиции, которые напрямую не отражаются на экономической эффективности самого предприятия и далеко не всегда необходимы.

Поэтому собственники ждут масштабной модернизации, и такие обновления могут не происходить годами и даже десятилетиями, в зависимости от отрасли. Естественно, это отражается на ИТ-безопасности, и все уязвимости, которые люди находили еще в конце 90-х годов, до сих пор актуальны для многих промышленных систем.

Отсутствие человеческого управления системами в классическом понимании — еще одна проблема безопасности промышленного интернета вещей. Специфика IoT в том, что его элементы взаимодействуют между собой в автоматическом режиме. К примеру, если датчики, установленные на роботизированном комплексе, передают устройству мониторинга данные о том, что с оборудованием все в порядке, проблема никоим образом не будет обнаружена. При этом отправку такой информации уже может производить вредоносное ПО. Сегодня многих работников предприятий перевели на «удаленку», но инженеры даже из дома должны иметь возможность оперативно подключиться к системе автоматизации и посмотреть, что с ней происходит на данный момент.

Чтобы хотя бы отчасти обезопасить предприятия от кибератак, крупные российские телеком-операторы готовы передавать заказчику под полное управление сегменты LTE-сети (один из стандартов связи четвер-

Отставить личные смартфоны

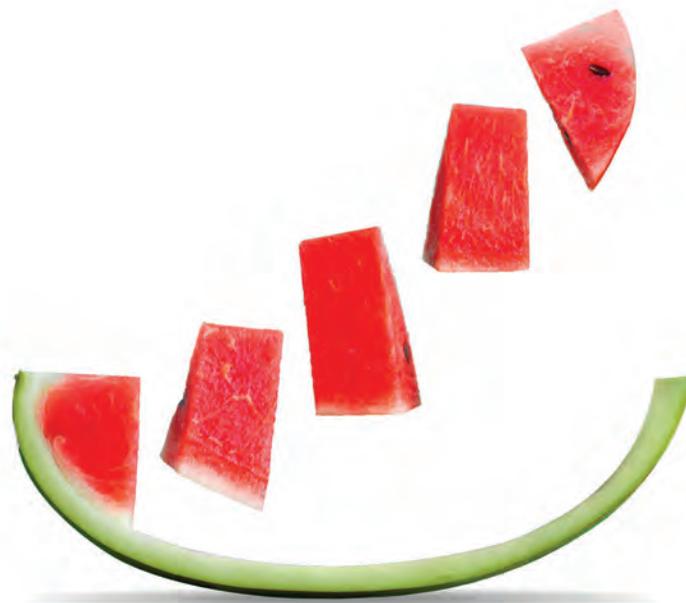
В марте 2020 года Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (один из основных регуляторов в области защиты информации в стране, другой регулятор — ФСБ) выпустила «Рекомендации по обеспечению безопасности объектов критической информационной инфраструктуры при реализации дистанционного режима исполнения должностных обязанностей работниками субъектов критической информационной инфраструктуры». В документе говорится, что в дистанционном режиме не допускается предоставлять удаленный доступ для управления режимами функционирования промышленного оборудования автоматизированных систем управления производственными процессами, если они являются значимыми объектами критической информационной инфраструкту-

того поколения) с закрытым контуром. Ядро сети выносится непосредственно на сервер клиента, а оператор связи не имеет возможности отслеживать передаваемые по закрытой сети данные. Впрочем, это не снимает проблему с флешкой. Хотя на одном из стратегических предприятий Индии эту проблему решили просто: системный блок главного компьютера закрыли в клетку, а кнопку «пуск» нажимают, просовывая через решетку длинную палку.

ры. В противном случае это создает дополнительные угрозы безопасности информации, связанные с несанкционированным доступом и воздействием на такие объекты.

Для удаленного доступа не рекомендуется использование личных средств вычислительной техники (СВТ), в том числе смартфонов. Пользователям при удаленной работе важно назначить минимально необходимые права и привилегии. Рекомендуется обеспечить двухфакторную аутентификацию работников удаленных СВТ, при этом один из факторов обеспечивается устройством, отделенным от объекта критической информационной инфраструктуры, к которому осуществляется доступ. Доступ с удаленного СВТ к серверам объектов критической информационной инфраструктуры необходимо обезопасить путем применения средств криптографической защиты информации (VPN-клиент).

COVID-19 внес существенные коррективы в развитие промышленного интернета вещей. Применяемые на предприятиях цифровые решения становятся менее затратными. Акценты делаются на сервисы по удаленной работе и управлению, но с усилением человеческого контроля за автоматическими процессами. Иначе говоря, в цифровую трансформацию всегда должен иметь возможность вмешаться человек с палкой.



**Уральский
федеральный
университет**

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

**Институт экономики
и управления**

Сочные карьерные перспективы

Программа двух дипломов с французской
бизнес-школой KEDGE

gsem.urfu.ru

Сергей Ермак

Счет по осени

Противопандемийные меры пока не оказали влияния на рынок жилья.

В апреле и мае спрос оставался стабильным. Удар по продажам

ожидается в начале сентября, когда люди «проедут»

старые запасы и осознают, что кризис может стать

L-образным



В апреле объем ипотечного кредитования по России упал на 16,5% к аналогичному периоду 2019-го, рапортовал недавно Центробанк. Было 243 млрд рублей, стало 203 миллиарда. Но в сумме за четыре первых месяца показатель к прошлому году вырос на 11%. И для многих эта цифра стала сюрпризом. Аналитики задавались вопросом, как граждане, беднеющие последние шесть лет, способны брать относительно дорогие и бесконечно долгие кредиты. А ответ оказался прост — на эмоциях. В условиях высокой неопределенности лю-

ди понесли остатки денег в единственный, на их взгляд, надежный актив — недвижимость. Пикантность ситуации заключается в том, что те же эмоции, но с противоположным знаком, через несколько месяцев могут схлопнуть рынок.

Этот текст мы решили разбить на два логических блока. Первый — про COVIDное прошлое и настоящее рынка жилья. Темой второго станет его постCOVIDное будущее.

Что было

Для большинства уральских застройщиков начало года сложилось неплохо. Пла-

ны власти по взиманию налогов с депозитов, страх очередного обесценивания валюты, боязнь роста ипотечной ставки, а потом ее снижение — все это стимулировало людей покупать. Да, в апреле большинство потребителей заняли выжидательную позицию, и число сделок, например, в Екатеринбурге на первичном рынке «сжалось» на 37% к марту. Но в мае продажи отскочили назад (льготная ипотека сделала свое дело), и по итогам пяти месяцев 2020-й оказался зримо лучше 2019-го.

— Да, в апреле мы действительно пережили спад продаж, — подтверждает директор по маркетингу и PR-корпорации

Свердловская область в первый месяц после запуска новой госпрограммы вошла в топ-5 регионов по объему выдач

Главный фактор — широкий выбор жилья в новостройках, считает **Светлана Ковалева**, руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге



— Насколько востребованы в Свердловской области продукты по программе ипотеке под 6,5% и каков сейчас характер спроса?

— Свердловская область в первый месяц после запуска новой госпрограммы вошла в топ-5 регионов по объему выдач. Мы считаем, что регион удержится на высоких позициях до самого завершения госпрограммы 1 ноября 2020 года. Главный фактор — широкий выбор жилья в новостройках. В начале июня на продажу выставлено 7,7 тыс. квартир на вторичном рынке, а на первичном — более 8,3 тысячи. Это довольно редкое соотношение для региональных рынков. Чаще всего доля «вторички» приближается к 70%, а значит, возможность выбора среди новостроек сужается.

Кроме того, стоимость квадратного метра в новостройках в Екатеринбурге и его окрестностях отличается широким диапазоном. Можно найти

квартиры со стоимостью квадратного метра менее 50 тыс. рублей, а можно и более 100 тыс. рублей. Город практически «опоясан» микрорайонами и жилыми комплексами эконом-класса по всем без исключения направлениям.

Наибольший интерес у заемщиков по новой госпрограмме вызывают квартиры в домах с высокой степенью готовности. Но они, конечно, и стоят на 10 — 15% дороже, чем те, что будут сдавать в эксплуатацию через год-полтора. Не все готовы ждать вручения ключей долго.

С момента запуска Абсолют Банком программы «Ипотека с господдержкой» в Екатеринбурге мы получили на нее уже более 300 заявок. Процент одобренных заявок практически такой же, как и по стандартным программам — 72 — 75%.

Если в первые три месяца 2020 года доля ипотечных сделок с новостройками у Абсолют Банка

в Екатеринбурге не превышала 20%, то в мае за счет запуска новой госпрограммы она достигла 70%. Мы ожидаем, что в ближайшее время она будет держаться на уровне не ниже 50%.

В Абсолют Банке в Екатеринбурге средний чек по «Ипотеке с господдержкой 2020» составляет 2,25 млн рублей. Для сравнения — средний чек по стандартным программам на вторичное жилье — 2 млн рублей.

— Каковы, по вашим наблюдениям, сейчас тенденции развития рынка вторичного жилья?

— За последние две недели рынок вторичной недвижимости в Свердловской области стал более активным, прошел период выжидания у продавцов. Средняя цена «на вторичку» с апреля существенно не изменилась и составляет 72 тыс. рублей. Предпосылок для ее снижения в ближайшие месяцы нет.

— Остается ли интерес к другой госпрограмме — детской ипотеке?

— Доля выдач по этой программе, как и в начале года, составляет около 10%. Ставка по этой программе ниже. Например, у нас в Абсолют Банке — всего 4,99% годовых на весь срок. Разница между ставками позволяет заемщикам экономить на платежах в среднем 2 — 2,5 тыс. рублей. ■

«Маяк» **Елена Стихина**. — Но это объяснялось усложнением процедуры оформления сделок — не работали толком МФЦ, офисы ряда банков были закрыты. Это сформировало «отложенный» спрос. И в мае провал был отыгран.

— Наши застройщики официально также декларируют, что у них все пока хорошо, — добавляет коммерческий директор ГК «ТИС» (Тюмень) **Светлана Утешева**. — Хотя в кулуарных беседах часть игроков уже начинает жаловаться на спад продаж. Наша компания переживает этап «американских горок»: апрель мы продержались весьма успешно, а в мае зафиксировали заметный спад продаж. Июнь по всем признакам вновь должен стать для нас довольно успешным. Постепенный выход из режима самоизоляции, рекордно низкие ставки по ипотеке однозначно сыграют в плюс.

Банки ни о какой «просадке» первички также пока не говорят. Например, Промсвязьбанк (ПСБ) в Екатеринбурге план по апрелю перевыполнил (в основном за счет наработок февраля-марта). А май вывезла волна новой госпрограммы.

— Отчетливый спад можно наблюдать на рынке вторичного жилья, — рассказывает руководитель Ипотечного центра ПСБ в Екатеринбурге **Антон Сандалов**. — Снижение в этом сегменте в объемах составило в апреле примерно 80% по отношению к марту. Очевидно, это было связано с режимом самоизоляции. Просмотры квартир практически полностью прекратились, сделки стали единичными. Но с первых

же дней работы Госпрограммы-2020 мы увидели серьезный интерес к ней со стороны наших клиентов. Это предложение, максимально доступное практически для всех россиян: нет ограничений по месту приобретения недвижимости, по составу семьи и количеству детей, а также заемщику не обязательно относиться к льготной категории граждан. Уже сейчас можно с уверенностью сказать, что стала большой поддержкой как для застройщиков, так и для рынка ипотечного кредитования.

Руководитель аналитического отдела Уральской палаты недвижимости **Михаил Хорьков** замечает, что сейчас, когда информационная повестка переполнена негативными новостями, такие результаты могут показаться странными и нелогичными:

— Но в оживлении мая-июня по большому счету нет ничего феноменального. На рынок выходят подготовленные покупатели, которые взяли паузу в марте и у которых есть накопления и четкие планы по изменению жилищных условий. Жилой сектор и в предыдущие периоды не раз доказывал свою иррациональность и способность двигаться против тренда на коротких отрезках.

Что будет

Зайоньский горизонт — пока является пространством домислов. В основном, конечно, негативных. «Трудно сегодня прогнозировать, что будет дальше, — говорит Елена Стихина. — Что будет с платежеспособностью населения осенью, например,

Пока мы все еще работаем в докризисной парадигме, но менять что-то определенно придется. К примеру, активно переходим к общению онлайн — с риэлторами, покупателями, с банками оформляем возможность электронной регистрации и т.д.»

— В течение лета будет происходить переоценка рыночной ситуации как со стороны покупателей, так и со стороны профессиональных участников, — продолжает Михаил Хорьков. — Девелоперы будут принимать непростые решения о том, в какие проекты инвестировать, а какие отложить. От этого будет зависеть как качественный, так и количественный выбор в конце этого года. Осенью на рынок, скорее всего, начнут влиять фундаментальные факторы, связанные с падением деловой активности, сжатием экономики во многих отраслях и депрессивными настроениями граждан.

Логичным следствием действия этих факторов должно стать резкое падение продаж. И, похоже, единственное, что может поддержать рынок, — экстремально дешевая ипотека (некоторые эксперты уповают еще и на госмеры по быстрому восстановлению малого бизнеса, но в их реализацию и быстрый эффект верится с трудом).

Девелоперы это прекрасно понимают. В начале июня Ассоциация строителей Урала (АСУ) направила в адрес премьер-министра **Михаила Мишустина** письмо с просьбой запустить федеральную программу по ипотеке под 1%.

— Уже очевидно, что коронакризис не

Игроки рынка недвижимости о влиянии на него пандемии и ближайшем будущем

**Вячеслав Батаков,**

директор по продукту компании «Атлас Девелопмент»:

— На мой взгляд, в ближайшем будущем для рынка недвижимости будут характерны три обусловленные пандемией тренда. Во-первых, мы наверняка увидим смещение спроса в сторону более экономичных решений. Покупатели, рассматривавшие ранее сегмент «комфорт», переключатся на «стандарт». А те, кто искал предложения в первом поясе, обратят внимание на схожие по характеристикам объекты во втором или третьем. Потребность в повышении качества жизни никуда не денется. Но из-за отсутствия позитивных ожиданий на следующие два-три года закрывать ее люди будут иными способами.

Во-вторых, мы станем свидетелями ужесточения правил кредитования. Да, ставки по ипотеке в этом году снизились до рекордных уровней. Но в то же время банки стали отказывать заемщикам, работающим на предприятиях, находящихся в группе риска. Например, кредит не смог получить наш потенциальный покупатель, занимающийся поставками оборудования для ресторанов.

В-третьих, в какой-то момент застройщики, безусловно, столкнутся с последствиями остановки целых отраслей экономики. Пока этот эффект мы не почувствовали. Наоборот, весной спрос на недвижимость существенно вырос. Люди, напуганные инициативами и заявлениями правительства, вы-

нули с депозитов около триллиона рублей и принесли их девелоперам, поскольку жилье традиционно считается одним из лучших инструментов сбережения. В итоге в марте — апреле за «живые» деньги мы продали примерно 75% квартир. В «мирное» время этот показатель у нас не превышал трети.

Руслан Музафаров,

коммерческий директор ГК «Фортис»:

— В мае мы (как и ряд других девелоперов) наблюдали существенный прирост числа обращений и сделок по отношению к апрелю. Вероятно, на начальном этапе карантина люди предпочли выбрать выжидательную тактику и проанализировать, как будут развиваться события. В мае стало понятно, что ничего катастрофического в стране и регионе не произойдет. И не уехавшие на майские праздники потребители вновь вернулись на рынок. По июню ожидания также очень неплохие. Они сформированы исходя из числа ранее оформленных броней.

Безусловно, мы понимаем, что в какой-то момент меры по сдерживанию пандемии COVID-19 начнут негативно сказываться на рынке. Но когда это произойдет, пока никто точно спрогнозировать не может. Большинство экспертов сходятся на том, что эффект станет видимым в конце лета — начале осени.



Однако я уверен, что мегаполисы (такие как Екатеринбург) выйдут из этого кризиса с меньшими потерями. Несмотря на вирус, фундаментальные драйверы развития крупных городов никуда не делались. Они по-прежнему будут привлекать людей из небольших населенных пунктов, аккумулировать ресурсы и наиболее платежеспособных потребителей. И мы при всех оговорках верим в будущий спрос.

И особо замечу, что он, как и раньше, будет концентрироваться в офлайн-каналах. Сколько бы мы ни снимали видеозаписей, ни настраивали консультации через Zoom и Skype, клиент все равно хочет увидеть квартиру вживую. Сегодня только ленивый не рассуждает о перспективах онлайн-продаж. Но знаете, какие два самых популярных вопроса нам задают? Открыт ли офис продаж и можно ли попасть на демозтаж.

**Павел Петриченко,**

заместитель генерального директора «РСГ-Академическое» (входит в ГК «КОРТРОС»):

— Мы оцениваем текущую ситуацию взвешенно. Конечно, эпидемиологические условия оказывают влияние и на экономическую составляющую, и, что не менее важно, на психологическую. При этом относительно локации, где ведет застройку «РСГ-Академическое», настрой позитивный. Объясню почему.

станет краткосрочным препятствием на пути отечественной экономики, — указано в документе за подписью президента АСУ **Вячеслава Трапезникова**. — Этот фактор в сочетании с теми сложностями, которые существовали и ранее, может стать долгосрочным угнетающим обстоятельством. В подобных условиях всерьез говорить о выполнении показателей национального проекта, очевидно, не приходится. Отрасли необходим запуск новой ипотечной программы — под 1% годовых. Мы убеждены, что нет и не может быть инструмента поддержки, обладающего большим мультипликатором, большей или хотя бы сравнимой эффективностью. Эта мера способна укрепить веру в будущее: в трудоустройство, зарплату, социальную и политическую стабильность.

Немногом ранее с похожей инициативой выступил генеральный директор группы «Самолет» **Антон Елистратов**. Он, правда, предлагал установить ставку в 2%. «Интерес к квартирам есть, но он тяжело конвертируется в сделки, — заявлял топ-менеджер в интервью РБК. — В текущих условиях нам нужна поддержка в двух вещах — это стимулирование спроса и финансирование дальнейшего разви-

тия. Снижение стоимости кредита позволило бы решить квартирный вопрос большинства россиян, живущих в старом жилом фонде, и поддержать продажи в новостройках».

Но договориться с властью — поддела. Даже если правительство решит субсидировать ставки до 1 — 2%, камнем преткновения могут стать службы безопасности кредитных учреждений.

В кулуарах банков говорят, что сами до конца не понимают масштаба последствий пандемии. Однако, что будет происходить в общем, примерно ясно: меры по сдерживанию пандемии приведут к экономическому спаду, росту безработицы и сокращению реальных доходов населения. Кредитные же учреждения приняли превентивные меры: они значительно ужесточили методику оценки благонадежности заемщиков, поставили в стоп-лист работников пострадавших отраслей. Как и куда двигаться, будет понятно ближе к концу третьего квартала. До этого времени гайки, скорее всего, останутся закрученными.

В Альфа-Банке снимать риски неплатежеспособности заемщика предлагают через субсидирование ипотечных платежей со стороны застройщика. Механика про-

ста: покупатель берет кредит, а платежи в течение полугода или года за него вносит продавец квартиры.

— Да, это решение снижает маржу, но оно может стать прекрасным инструментом стимулирования спроса, — считает руководитель дирекции розничного бизнеса в Альфа-Банке в Екатеринбурге **Татьяна Парсиева**. — Этот продукт — отличное предложение для людей, не уверенных в том, сколько они будут зарабатывать в ближайшие месяцы, а также для тех, кто столкнулся с трудностями при продаже старой квартиры. Имея полугодовой или годовой запас по времени, они могут спокойно заниматься поиском покупателей.

На чем рынок успокоится

А теперь оторвемся от цифр и объемов продаж и попробуем понять, спровоцирует ли пандемия качественные и долгосрочные изменения. В этом вопросе большинство экспертов делятся на два примерно равных по численности лагеря. Одни полагают, что мир никогда не будет прежним. Другие твердят, что через полгода про вирус никто не вспомнит и все будет как было. Мы придерживаемся срединного подхода и полагаем, что никакой ломки рын-

Игроки рынка недвижимости о влиянии на него пандемии и ближайшем будущем

Во-первых, вне зависимости от динамики эпидемиологической ситуации в Академическом создан продукт, который востребован и максимально отражает потребность рынка.

Во-вторых, практически с самого начала введения ограничений у нас заработал канал онлайн-продаж, в том числе с возможностью заключения выездных сделок. Это позволило обеспечить доступность покупки всем желающим и достижение плановых показателей.

В-третьих, поддержка реального сектора, программы льготного ипотечного кредитования с господдержкой оказывают положительное влияние на отрасль, служат дополнительными драйверами.

В-четвертых, в новых кварталах Академического продолжается строительство соцобъектов. Это значимый фактор привлекательности района. Так, в «Близком» работает детский сад, еще один строится, осенью откроется школа на 1200 мест. В «Девятом» строится школа, проектируются два детских сада, рядом возводятся спортивные объекты Универсиады — Дворец дзюдо и Академия тенниса. В европейском квартале Eleven проектируется два детских сада, также на его территории планируется разместить спортивно-оздоровительный комплекс.

Считаю, что надо развиваться, расти и совершенствовать продукт. Строительная отрасль является одним из локомотивов экономики, и ее поддержка поможет справиться с последствиями экономического шока.

Даниил Кузнецов,

коммерческий директор компании «Атомстройкомплекс»:

— Мы наблюдаем некоторое снижение покупательской активности. Однако пока ни о каких потрясениях речи не идет.

По некоторым локациям мы и вовсе фиксируем ажиотажный спрос. Яркий пример — проект «Северное сияние», расположенный в екатеринбургском микрорайоне Уралмаш. За первый месяц мы реализовали здесь примерно 80 квартир, дважды успев повысить цены.

Пандемия и связанные с нею ограничения могут стать катализатором ряда процессов. Возьмем те же кабинеты, о которых сегодня так много говорят. Первые подобные пространства появились в наших проектах несколько лет назад. Но тогда заинтересованность в них выказывали два человека из ста. Сегодня их количество заметно возросло.

Другой пример — коворкинги на первых этажах жилых зданий. Идея их создания родилась у нас еще в начале 2019-го, когда о глобальной вирусной угрозе никто и не думал. Теперь о реализации этого формата заговорили почти все девелоперы.

Безусловно, мы трезво оцениваем ситуацию и понимаем, что противопандемийные меры рано или поздно скажутся на региональном рынке жилья. Мы решили действовать на опережение и в июне-июле запустили акцию по беспроцентной рассрочке при первоначальном взносе в 40%. Также мы договори-



лись со Сбербанком о снижении ставки по кредиту на ряд новостроек до 1 п.п в рамках детской ипотеки.

Ирина Ярыгова, начальник отдела продаж ипотечных кредитов Сибирско-Уральского макрорегиона Райффайзенбанка:

— Апрель для Райффайзенбанка в Екатеринбурге в части выдачи ипотечных кредитов был позитивен. Прием документов по предварительной записи в МФЦ открылся достаточно быстро, а наши партнеры-риэлторы активно помогали ускорить сделку.

В мае мы зафиксировали уменьшение объема выдачи ипотечных кредитов на приобретение недвижимости на вторичном рынке, так как многие клиенты были не готовы выезжать на осмотры. Сегмент новостроек, наоборот, продемонстрировал рост (в первую очередь благодаря льготной ипотеке-2020). Как только эта программа была запущена, мы провели масштабное исследование, чтобы определить ее потенциал, узнать, что ждут клиенты от банка и какие объекты планируют приобретать.

Одним из самых любопытных итогов опроса стало заявление трети респондентов о том, что до появления программы покупать жилье они не планировали. То есть государственная инициатива стимулировала выйти на рынок большое количество новых потребителей. И это, на наш взгляд, может компенсировать негативные эффекты пандемии.



ка, конечно, не случится (для этого просто нет экономической и инфраструктурной основы). Однако для ряда процессов, зародившихся год или два назад, COVID станет довольно сильным катализатором.

Первый — насыщение квартир новыми функциями. Переход массы людей на удаленку поднял вопрос о кабинетах. В подавляющем большинстве современных планировок нет пространств, подходящих для организации рабочего места. И это объяснимо: в условиях, когда беднеющий потребитель бьется за каждый метр, застройщики пытались ужать площадь жилья до минимума.

В итоге рынок заполнили переоптимизированные квартиры, в которых можно реализовать ограниченное количество сценариев: здесь ты ешь, здесь спишь, а здесь играешь с ребенком. На остальное места нет. Пандемия, возможно, изменит подход девелоперов к планировкам. И в части квартир мы увидим, например, зоны, обладающие перспективой стать единым кабинетом.

Светлана Утешева полагает, что планировочная трансформация будет более серьезной, и в квартирах могут появиться, скажем, кухни с кладовыми и терра-

сы для прогулки: «Вполне вероятно, что в будущем стандартом также станет два санузла для квартир, где есть больше одной комнаты, а также улучшенная звукоизоляция помещений».

Второй процесс — отказ от традиционных моделей работы со стрит-ритейлом. Речь о переходе к арендной модели (ранее на нее соглашались только наиболее прогрессивные застройщики, обладавшие компетенциями по управлению коммерческим фондом) и проектированию более универсальных и гибких пространств. В этом случае гибель одного бизнеса или даже целого сектора не станет для девелопера проблемой. Ряд архитекторов сегодня рассматривают еще более радикальный вариант — соединение в одном помещении коммерческой и жилой функции. Условно: на первом этаже я продаю или оказываю услуги, на втором живу, а если бизнес не пойдет, то превращу все пространство в квартиру. Однако едва ли такая практика станет хоть сколько-нибудь популярной, а сейчас ее невозможно реализовать даже теоретически, закон не позволит.

Третий процесс — более активное формирование внутри жилых кварталов ко-

воркингов и соседских центров. Эксперименты в этом направлении уже проводят Брусника, Атомстройкомплекс, Prinzip. И, возможно, пандемия ускорит это движение.

Четвертый — создание инфраструктуры для минимизации контактов. Воплощением этой парадигмы могут стать боксы, где курьеры оставляют посылки, двери, открывающиеся автоматически при распознавании лица жильца, лавочки во дворе на одного человека.

И, наконец, пятый и, пожалуй, самый очевидный процесс — диджитализация продаж. Игроки рынка идут по этому пути далеко не первый год. Однако особых успехов на этом поприще так никто и не добился. Вынужденный переход в онлайн спровоцировал массу цифровых проектов. Застройщики стали записывать видеозаписи, общаться с покупателями по Zoom и Skype, реализовывать сервисы по бесшовному проведению клиента от момента выбора квартиры до этапа постпродажного взаимодействия. Все это в ближайшем будущем однозначно упростит жизнь покупателя и кардинально сократит срок заключения сделок.



Павел Кобер

Нечто большее, чем пошив экомешков

Зачем промышленные предприятия финансируют сбор пластиковых бутылок на спортивных аренах, граффити во дворах и городские общественные движения

Крупнейшие промышленные предприятия Уральского региона инвестируют миллионы и даже миллиарды рублей в техперевооружение, связанное в числе прочего с минимизацией негативного воздействия на окружающую среду (см. «Бизнес держит зеленый флаг», «Э-У» № 15 — 20 от 27.04.2020). Но не менее важное «зеленое» направление связано с экологическим просвещением самих сотрудников и населения, проживающего на территории присутствия предприятий.

Разумеется, формирование экологической культуры основывается прежде всего на внедрении в производство наилучших доступных технологий, иначе сложно объяснить людям необходимость беречь природу на фоне удушливого воздуха и «лунного» ландшафта. Поэтому естественными лидерами в экопросвещении на Урале выступают те промышленные компании, которые в последние годы сделали заметные шаги в улучшении экологической ситуации на территориях присутствия: Сибур, ММК, ТМК, Мечел, УТМК и ряд других.

Отходы движутся кругами

В последнее время уральские предприятия активно внедряют такой элемент экологической культуры, как система ответственного обращения с отходами производства и потребления, начиная с раздельного сбора ТБО и заканчивая переработкой промышленных отходов, копившихся десятилетиями. Так, в 2019 году Сибур и интегрированный российский оператор группа компаний «ЭкоТехнологии» подписали соглашение, касающееся развития экономики замкнутого цикла, а именно вторичной переработки по-



ПАВЕЛ КОБЕР

В Челябинске проводится акция по нанесению экограффити: рисунки выполняются на коре деревьев (что защищает их от вредителей), а также на электрических подстанциях во дворах

лимерной упаковки. Компании уже имели опыт совместной работы над проектами. В частности, ГК «ЭкоТехнологии» была партнером Сибура в организации раздельного сбора отходов на международном ралли «Шелковый путь», а также на матчах «Единой Лиги ВТБ», в рамках которых Сибур традиционно проводит свою экологическую программу «БаскетБотл».

В прошлом году ГК «ЭкоТехнологии» вновь приняла участие в продвижении экологических инициатив Сибура — в рамках проекта «Футболл» в ходе матча отборочного турнира чемпионата Евро-

пы по футболу Евро-2020 между сборными России и Бельгии в Санкт-Петербурге партнерами был организован раздельный сбор пластиковых бутылок на арене с последующей досортировкой и утилизацией. Стоит отметить, что Сибур с 2019 года является официальным экологическим партнером сборной России по футболу. При участии компании на всех турнирах под эгидой РФС теперь будут реализовываться принципы эффективного управления отходами на спортивных аренах.

— В 2019 году мы также запустили не-

сколько образовательных проектов, в том числе — экологического направления: совместно с Центром экономии ресурсов была создана общедоступная программа экоуроков «Вторая жизнь пластика» для детей школьного возраста. Материалы построены по уже зарекомендовавшим себя методам неформального образования и направлены на формирование экопривычек у молодых людей. К сожалению, ситуация с распространением коронавируса вносит свои коррективы, поэтому образовательная программа адаптирована к условиям самоизоляции. Теперь материалы помогают учителям и родителям проводить интерактивные экоуроки, оставаясь дома, — сообщили в пресс-службе Сибура. — В 2020 году мы уже успели осуществить ряд интересных проектов — подписали соглашение о сотрудничестве с российской сетью гостиниц Azimut Hotels, а также с Федеральной пассажирской компанией. К концу 2020 года во всех отелях сети Azimut планируется ввести сбор пластиковых флаконов и бутылок для их дальнейшей переработки, а также заменить существующий косметический набор на более экологичную альтернативу (всю упаковку и гигиенические средства можно будет вернуть в производственный оборот). В рамках пилотного проекта с Федеральной пассажирской компанией изготовлена пробная партия изделий из переработанного пластика. Подобные изделия входят в дорожные наборы, которые используются пассажирами в поездах дальнего следования формирования АО «ФПК». В качестве сырья используются вторичные полимеры, которые предоставляет исследовательский центр Сибура — ПолиЛаб (Сколково).

Систему ответственного обращения с отходами развивают и на Свердловской железной дороге. Железнодорожные предприятия, осуществляющие деятельность в границах СвЖД, в 2020 году планируют передать специализированным организациям для дальнейшего обезвреживания и утилизации около 18 тыс. тонн отходов. Продолжается практика селективного сбора отходов и вовлечения их во вторичный оборот. В текущем году на переработку будет передано более 80 тонн вторичных ресурсов (бумаги, стекла и пластика).

В ближайшее время на станции Подволошная Свердловской магистрали в промышленную эксплуатацию будет запущен комплекс по дроблению железобетонных шпал. В месяц он сможет перерабатывать около 15 тыс. шпал и производить до 1,5 тыс. кубометров щебня. В третьем квартале текущего года начнет работать комплекс по измельчению отработанных резинотехнических изделий

Делай как мы

В экологических акциях Трубной металлургической компании с привлечением населения наибольшую эффективность показывают интерактивные форматы, рассказывает главный эколог группы ТМК **Елена Михайлова**



— Организация эффективной и безопасной экологической деятельности всех предприятий ТМК проявляется в первую очередь во внедрении единых процедур системы экологического менеджмента, которая распространяется на все технологии и производства, а также инженерно-технических специалистов всех уровней. Примером мотивации сотрудников является дополнительное премирование за рациональные предложения в области охраны окружающей среды. Также мотивацией молодых работников является включение в кадровый резерв победителей экологической секции молодежной научно-практической конференции на корпоративном форуме «Горизонты». Ряд призеров уже получили продвижение по карьерной лестнице.

В рамках образовательной программы корпоративного университета ТМК2U внедрен электронный курс «Экология для неэкологов». Его уже прошли 6 тысяч сотрудников компании, при этом целевая

задача, чтобы образовательную программу прослушали все без исключения руководители, специалисты и служащие. В планах — разработка учебной программы для руководителей по экологической безопасности.

В экологических акциях, проводимых ТМК с привлечением населения, наиболее эффективны интерактивные форматы, в которых участвуют работники и члены семей. Учитывая, что наши предприятия, как правило, градообразующие, то именно такие проекты востребованы и привлекают большое число горожан. Это Дни древонасаждения на территории предприятий и городов присутствия, Дни птиц, субботники по очистке территорий, акции «Собери макулатуру — спаси дерево!», конкурсы на лучшее оформление прицеповой территории, акция «Час Земли» и другие. Например, 5 июня в Полевском горожане по инициативе СТЗ приняли участие в очистке берега Верхнего пруда.

(резиновых подкладок, автомобильных шин и др.) производительностью до 400 кг в час. В перспективе из получаемого сырья планируется производить травмобезопасное напольное покрытие.

По «крышкам добра»

К числу наиболее распространенных способов экопросвещения, безусловно, относятся экологические субботники и акции по озеленению территорий, организуемые промышленными предприятиями с привлечением местных жителей, в первую очередь молодежи и школьников. Масштабы таких акций растут. К примеру, в прошлом году Челябинский металлургический комбинат (ЧМК, входит в «Мечел») высадил в окрестностях Челябинска более 100 тыс. саженцев. Кроме того, саженцы деревьев-крупномеров раздавались бесплатно для дальнейшей посадки там, где жители сами сочтут нужным. В формировании экологической культуры комбинат использует и нетривиальные методы.

— ЧМК также спонсирует акцию по нанесению экограффити: мы привлекаем городских художников, которые выполняют рисунки на коре деревьев (защищая ее тем самым от вредителей), а также разрисовывают электрические подстанции во дворах, — поделился замначальника управления охраны труда, промбезопасности и природоохранной деятельности ЧМК **Александр Сосунов**. — Кроме того, предприятие учредило грантовый молодежный конкурс «Эко-Проектор», который действует уже два года. Горожане в возрасте от 16 до 30 лет присылают на

рассмотрение конкурсной комиссии проекты экологической направленности. Жюри отбирает самые актуальные для региона предложения. Авторы инициатив получают средства на их воплощение, ежегодно это почти три десятка номинантов и суммы от 20 до 100 тыс. рублей.

Среди победителей конкурса «Эко-Проектор» 2020 года — **Анна Чернышева**, получившая грант на реализацию проекта «Крышки добра». Идея ее проекта преследует сразу две цели: решение экологической проблемы и оказание благотворительной помощи. Инициатива предполагает установку специальных контейнеров для сбора пластиковых крышек, которые потом организаторы проекта отправляют на переработку в специальные пункты, а вырученные деньги передают в благотворительный фонд. Для этого в Челябинске и области Анна организовала уже более 30 пунктов сбора пластиковых крышек в разных районах города. Они расположены в детских школах искусств, культурных центрах, фитнес-клубах, магазинах, поликлиниках. В акции по сбору крышек участвуют ученики школ и воспитанники детских садов.

— Пластиковая крышка — это не мусор, а ценный ресурс, после переработки его можно использовать вторично. Он не будет находиться на свалке, нанося вред окружающей среде, а принесет двойную пользу, — поясняет Анна Чернышева. — Думаю, в каждой школе должен быть такой контейнер, и это наша цель. Ждем окончания режима самоизоляции, чтобы продолжить проект.

Не менее востребованы также лекции и экскурсии для студентов на промплощадки, когда мы можем продемонстрировать внедренные наилучшие доступные технологии и доходчиво рассказать о том, как развивается эконаправление на производстве. С 2006 года по 2019 год на всех заводах ТМК проведена масштабная реконструкция и модернизация производства, на которую было направлено более 160 млрд рублей, из них 17 миллиардов пришлось исключительно на проекты, связанные с экологической безопасностью.

Для нас нет сомнения, что нужно разъяснять будущим специалистам, почему ТМК выгодно внедрять рациональное и экономное использование ресурсов и энергии на всех этапах производственной деятельности, снижать воздействие на окружающую среду, применять рискориентированный подход и отслеживать экологические риски на всех этапах жизненного цикла производимой продукции. Цифры говорят сами за себя: образование отходов снизилось на 40%, удельное потребление энергоресурсов снизилось на 12%, доля оборотного водоснабжения составила 95%, 93% образующихся в процессе производства отходов обезвреживаются, перерабатываются или реализуются. Все это при увеличении объемов выпускаемой продукции. ■

Группа ЧТПЗ подошла к делу экопросвещения не менее масштабно и создала несколько лет назад в Первоуральске, где находится один из производственных активов компании — Первоуральскийivotрубный завод, общественное движение «Город первых», войти в состав которого может любой желающий. Основная цель организации — решение экологических проблем и привлечение внимания общественности к вопросам охраны окружающей среды. Одна из акций движения — помощь в обустройстве десятикилометровой экологической тропы, которая создается в окрестностях Первоуральска у подножия скал вдоль берега реки Чусовая. А в ноябре прошлого года «Город первых» организовал в Первоуральске первый городской экологический фестиваль «Вторая жизнь вещей», в рамках которого прошли акции по сбору вторсырья, обмену вещами и комнатными растениями, а также экологические мастер-классы по пошиву экомешков и экобахил, превращению ненужных вещей в полезные. Средства, вырученные за утилизацию вторсырья, были направлены в Первоуральское общество защиты животных.

Экологические ориентиры играют все возрастающую роль не только в инвестиционном и производственном планировании предприятий, но и в формировании их репутации. Это означает, что промышленные компании и холдинги будут усиливать роль в экопросвещении сотрудников и местного населения. Проекты в этой сфере станут еще более масштабными и разнообразными. ■

НЕПРОСТЫЕ УСЛОВИЯ ДИКТУЮТ КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ



Как на ЮУЖД поддерживают грузоотправителей в условиях пандемии

Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию и серьезные ограничительные меры, принятые в регионах присутствия ЮУЖД, грузовая работа на магистрали ведется бесперебойно. В круглосуточном режиме обеспечивается поддержка грузоотправителей для своевременного вывоза продукции, в том числе социально значимых товаров.

Непрерывный график работы позволил сохранить высокие объемы перевозок — показатель погрузки на магистрали за пять месяцев 2020 года превысил 30 млн тонн. По сравнению с январем — маем прошлого года он снизился незначительно — на 2,7%. В то же время по ряду категорий грузов отмечен серьезный рост: строительные грузы +8,9% (+894 тыс. тонн), граншлаки +13,9% (+66,4 тыс. тонн), сборные грузы +4,1% (+4,3 тыс. тонн). Перевозки в контейнерах на ЮУЖД за пять месяцев возросли на 20% (+4 тыс. контейнеров ДФЭ (TEU)).

С начала пандемии ОАО «РЖД» внедрило меры, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса в России. Так, компания максимально упростила порядок дистанционного оформления грузоперевозок — получать и отправлять документацию можно через личный кабинет на сайте перевозчика. Для онлайн-заказа круглосуточно действует электронная торговая площадка «Грузовые перевозки» (ЭТП ГП), позволяющая оформлять грузоперевозки «под ключ» и оплачивать доставку без визита в офис — достаточно создать личный кабинет на сайте ЭТП ГП и начать работать. Клиент может отслеживать этапы перевозки, а также добавить к заказу услуги по охране и таможенному деклариро-

ванию. Электронная площадка «Грузовые перевозки» работает в круглосуточном режиме. Также без перерывов действует горячая линия для оперативного решения возникающих вопросов с доставкой: 8-800-100-1520.

РЖД совершенствуют цифровые сервисы, к которым подключается все больше клиентов компании. На ЮУЖД растет количество дистанционно оформленных документов при отправке грузов. За пять месяцев клиентами магистрали оформлено более 600 тысяч перевозочных документов с применением электронной подписи (накладных по прибытию и отправлению), что составляет 83,1% от их общего количества. Рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 1,4%.

На сегодня доля грузоотправителей на ЮУЖД, осуществляющих оформление документов, связанных с перевозкой грузов железнодорожным транспортом, в системе ЭТРАН в электронном виде с применением электронной подписи, составляет более 98% (ЭТРАН, Электронная Транспортная Накладная — автоматизированная система централизованной подготовки и оформления перевозочных документов). К клиентам, не имеющим соглашения об организации электронного документооборота, осуществляется индивидуальный подход, в частности предлагается на выбор несколько вариантов подписания и передачи каждого типа документов (по электронной почте, по факсу). Клиент сам выбирает удобный для работы способ передачи, приема и подписания документов.

В холдинге РЖД введена временная отмена ряда платежей, сборов и штрафов. Новые

правила применимы для предприятий, которые приостановили деятельность в период карантина. Для таких компаний не начисляется плата за пользование вагонами РЖД, штрафы за задержку вагонов, за неисполнение принятой заявки, невыполнение средне-суточной плановой или согласованной нормы погрузки и выгрузки. Послабления введены и в области взимания сборов за непредъявление грузов для перевозки.

Особое внимание в условиях карантина уделяется бесперебойной транспортировке социально значимых грузов. Компания снизила цены на перевозку некоторых категорий продукции в крытых вагонах. С 4 апреля и как минимум до 31 декабря скидки на транспортирование зерна, муки, сахара, фруктов, овощей, соков, текстиля и некоторых других категорий составляют от 13,4% до 42,5%. Более того, скидки (9,4% — 39,9%) касаются и порожнего пробега вагонов после таких перевозок.

Принятые на ЮУЖД меры позволили не только сохранить объемы перевозок социально значимых грузов, но и обеспечить их значительный прирост. Так, в мае 2020 года на ЮУЖД существенно увеличилась погрузка муки по сравнению с маем прошлого года — почти в два раза (погружено 30,7 тыс. тонн). Кроме того, в полтора раза возросла погрузка зерна (146,7 тыс. тонн), в 1,7 раза — погрузка макаронных изделий (3,2 тыс. тонн).

Ослабление ограничительных мер, начавшееся в мае в ряде регионов, привело к возобновлению деловой активности тех предприятий, которые вынуждены были приостановить свою деятельность в связи с эпидемиологической ситуацией. В середине мая основная часть грузоотправителей ЮУЖД вновь приступили к работе, что привело к увеличению погрузки грузов минерально-строительного комплекса, таких как цемент, щебень, граншлаки.

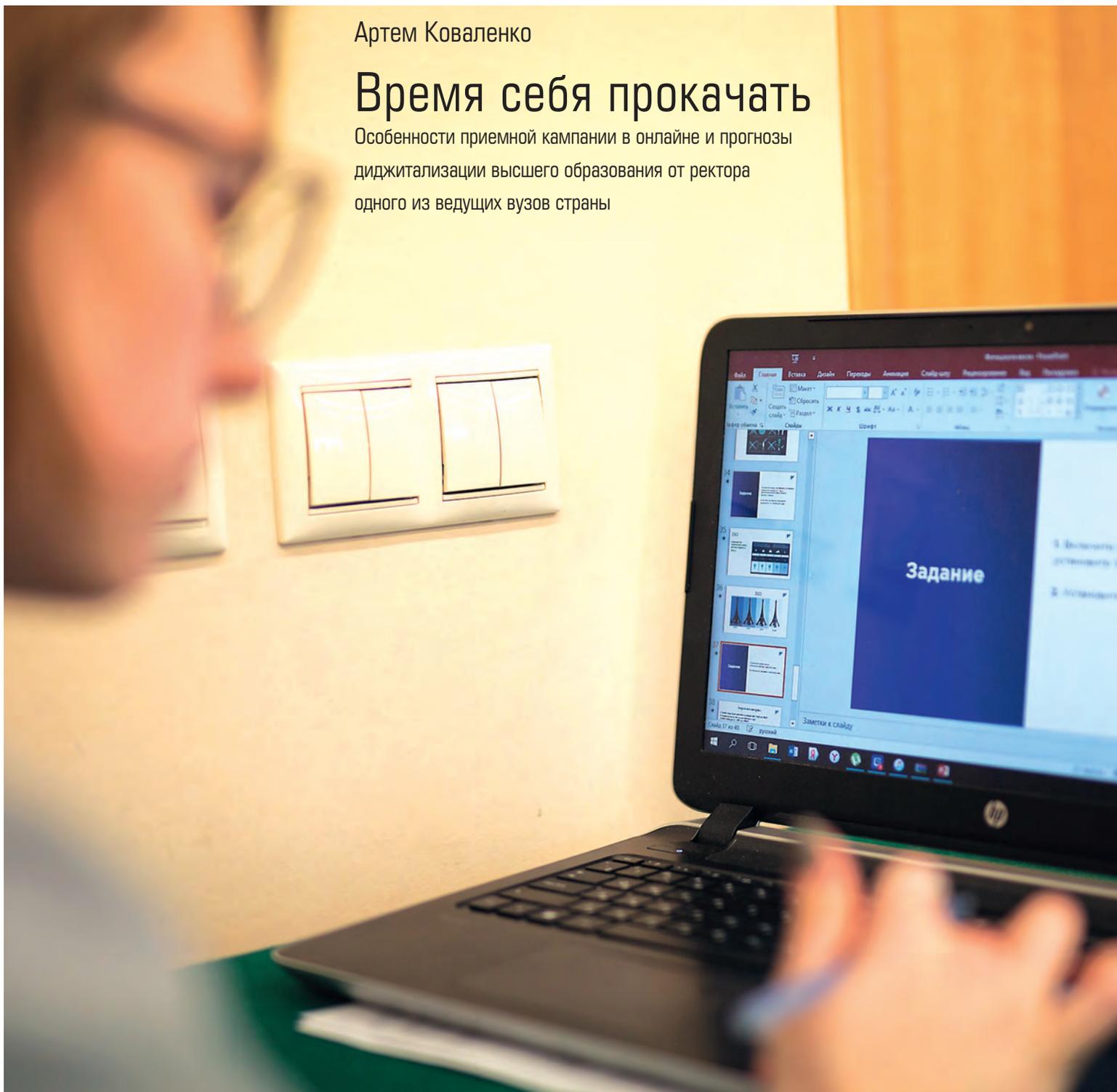
В мае прирост погрузки на Южно-Уральской железной дороге обеспечен всеми территориальными управлениями, в том числе по Челябинскому региону прирост погрузки составил 1,5%, по Оренбургскому региону +4,4%, по Златоустовскому региону +3,8%, по Курганскому региону +25,9%, по Петропавловскому отделению ЮУЖД (Республика Казахстан) +41,5%.

Несмотря на ослабление ограничительных мер, все подразделения ЮУЖД, в том числе и Южно-Уральский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания, продолжают работать в оперативном режиме. Работа ведется со всеми сегментами бизнеса. Комплексные транспортные решения разрабатываются индивидуально как для представителей малого и среднего бизнеса, так и для градообразующих предприятий.

Артем Коваленко

Время себя прокачать

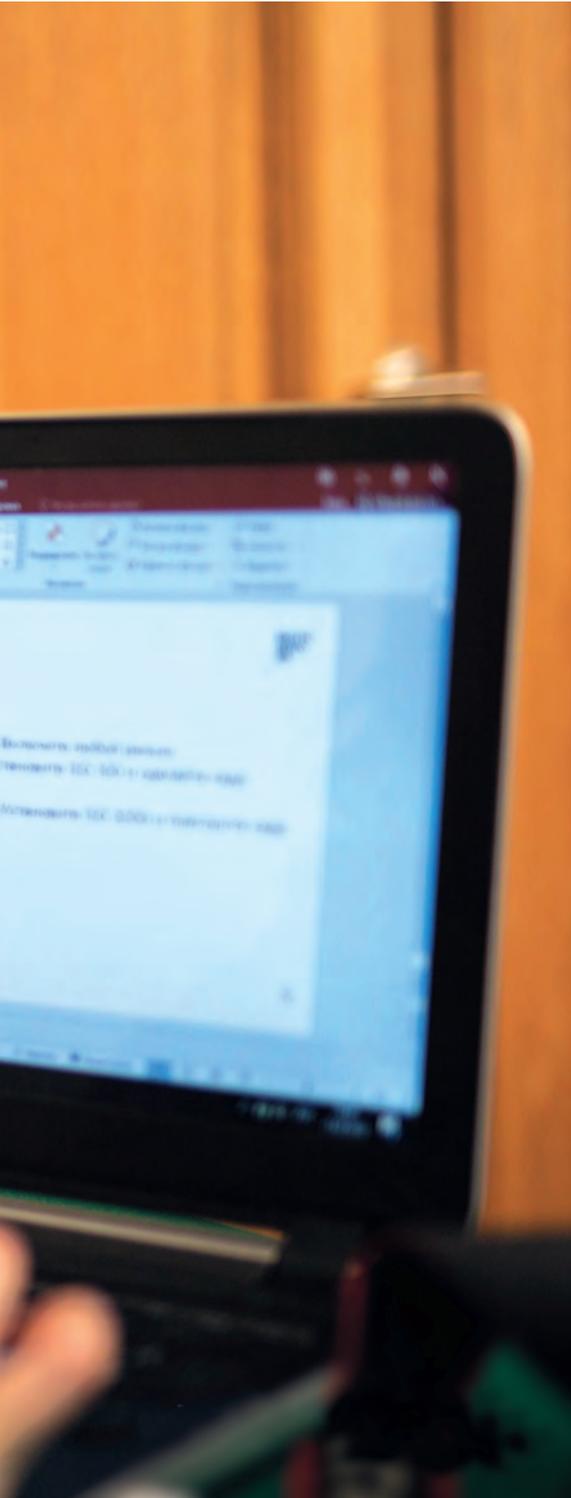
Особенности приемной кампании в онлайн и прогнозы диджитализации высшего образования от ректора одного из ведущих вузов страны



Приемная кампания-2020 в соответствии с рекомендациями Миннауки и высшего образования будет проходить в дистанционном формате. Абитуриенты смогут подавать документы в вузы с 20 июня, сразу после получения аттестатов, независимо от даты ЕГЭ. «У многих вузов разработаны соответствующие информационные сервисы, которые позволяют через личный кабинет с соблюдением всех требований закона о персональных данных подать заявление и далее предоставить информа-

цию об аттестате. Те, у кого нет подключения к интернету, смогут направить документы по почте, — рассказал федеральным телеканалам глава ведомства **Валерий Фальков**. — Все в онлайн перевести невозможно. С улучшением эпидемиологической ситуации и соблюдением рекомендаций Роспотребнадзора будет организована очная сдача экзаменов. Творческие вузы сами примут решение, в каком формате и когда проводить экзамены». Как и раньше, есть возможность подать документы в пять вузов, в каждом — на три специальности по выбору.

Как сообщили в министерстве, до сдачи ЕГЭ приемные комиссии будут работать с заявлениями, аттестатами и фотографиями, а как только баллы госэкзамена будут внесены в базу, останется провести рейтингование и зачисление. Некоторые вузы запустили приемную кампанию в онлайн еще в прошлом году. Например, Тольяттинский госуниверситет таким образом зачислил 4 тыс. человек из 81 региона и 15 стран зарубежья. А в ННГУ им. Лобачевского онлайн-прием был доступен только для иностранных абитуриентов.



«Университеты не будут зачислять абитуриентов, пока все желающие не сдадут ЕГЭ. На совещании, которое провел президент Владимир Путин, было решено, что ЕГЭ начнется 29 июня. Это значит, что до конца июля абитуриенты будут сдавать экзамен, — подчеркивают в Минобрнауки. — Если в связи с пандемией или по другим причинам выпускники не смогут сдать ЕГЭ в основные сроки проведения, тогда будут задействованы резервные дни в августе. Только после этого будет проводиться зачисление в вузы. Оно пройдет в сжатые сроки, но порядок

останется тем же. Первым приказом зачисляются те, кто имеет льготы, квоты и т.д. Далее — приказ, зачисляющий абитуриентов на 80% бюджетных мест. И последний приказ — зачисление на оставшиеся 20% мест. Таким образом, зачисление в вузы должно состояться в конце августа».

«Э-У» попросил проанализировать особенности приемной кампании 2020 года и перспективы «цифровой революции» в образовании ректора Уральского федерального университета **Виктора Кокшарова**.

— **Виктор Анатольевич, работа приемной комиссии будет полностью переведена в дистанционный формат?**

— Да. Все документы нужно будет подавать через личный кабинет абитуриента riem.urfu.ru или через портал госуслуг. Помощники-консультанты в этот раз не смогут водить абитуриентов за руку по зданию университета, а будут консультировать в удаленном режиме. Что касается сроков творческих испытаний, которые предусмотрены для поступающих на архитектуру и дизайн, журналистику, медиакоммуникации, телевидение, они будут зависеть от сроков сдачи ЕГЭ. Процесс испытаний будет скорректирован с учетом особенностей их проведения в дистанционном формате.

Начало приемной кампании в УрФУ остается неизменным — 17 июня. Конкретные даты окончания приема документов и проведения вступительных испытаний зависят от сроков проведения и проверки ЕГЭ. Если потребуются, начало учебного года для первокурсников будет сдвинуто на несколько дней до момента, пока все абитуриенты не будут зачислены.

Капитал будущего

— **Повлияет ли пандемия на выбор профессий? По экспертным оценкам, фокус при выборе будущей специализации сдвинулся в сторону естественнонаучных дисциплин и прикладных исследований.**

— В лидерах — гуманитарные и экономические направления. За последние годы возрос интерес к ИТ-сфере, расширен перечень направлений, на которые нужно давать информатику. Интересны направления, появившиеся за последние несколько лет: программная инженерия, медицинская химия, медицинская физика, наноинженерия, медиакоммуникации. В этом году открываем образовательные программы по психологии служебной деятельности, судебной экспертизе, педагогике, телевидению и новым медиа. Кроме того, развиваем важное направление, связанное с фундаментальной медициной, уже реализуется программа

по медицинским биофизике и биохимии. Запускаем программу медицинской кибернетики, поскольку именно в области медицины ярко заметна необходимость в развитии новых технологий, и это востребовано абитуриентами.

— **Средний балл ЕГЭ поступающих, география приема меняются?**

— В 2019 году средний балл вырос почти на два пункта по сравнению с 2018-м и составил 77,4. А география существенно расширилась: если 7 — 10 лет назад поступающие были в основном из Уральского федерального округа, то теперь все больше абитуриентов приезжают из Пермского края, Башкирии, Удмуртии. Есть поступающие из Краснодарского края, Архангельской области, Камчатки, Владивостока и других удаленных от Екатеринбурга территорий.

— **По количеству бюджетных мест университет занимает лидирующие позиции в стране. Это накладывает обязательства по подготовке кадров, востребованных экономикой.**

— В этом году у нас 6380 мест для приема на первый курс на все направления — в бакалавриат, специалитет и магистратуру. Также планируем набрать 5 тыс. первокурсников на контрактной основе. Кроме того, ждем в магистратуру выпускников бакалавриата самых разных университетов. Активно развивается аспирантура — создано более 20 диссертационных советов. Мы имеем право — и этим правом активно пользуемся — присваивать собственные ученые степени.

Государство, общество, работодатели предъявляют повышенные требования к университету. Они требуют прямо сейчас дать им тех выпускников, которые будут востребованы, тех выпускников, которые сразу после получения диплома смогут «встать к станку», возглавить и реализовать проект, смогут с первого дня добиваться карьерного роста. Я имею здесь в виду и ожидания семей, домохозяйств. И студентам хочется как можно быстрее получить образование, найти высокооплачиваемую и престижную работу. Поэтому во все кризисные моменты очень важным было и остается вложение в свое образование, для родителей — в образование детей. Это капитал будущего.

Максимум на стрессе

— **Согласно приказу Минобрнауки, с 1 июня до окончания действия ограничительных мер в каждом конкретном регионе процесс обучения и аттестации в вузах реализуется в дистанционном формате. Как вы оцениваете готовность университета к дистанционному образованию? Техническую готовность, готовность преподавателей и студентов к работе в онлайн-режиме?**

— УрФУ быстро перешел на формат дистанционного обучения. Потребовалась неделя, чтобы перестроить все учебные графики. Мы сделали это поэтапно — в первую неделю перевели очно-заочное обучение и значительную часть иностранных студентов, начиная со второй недели — полностью перешли на дистанционный формат. Университет активно развивал дистанционные технологии и в этом году планировал переводить на них 20% всего образовательного процесса. Но жизнь заставила нас сделать это на 100%. Естественно, не все были к этому готовы, это огромный стресс, который потребовал в сжатых временных рамках познакомиться с особенностями дистанционного образования и получить необходимые навыки. Преподаватели с честью выдержали это испытание, смогли перестроиться и обеспечить реализацию образовательных программ в полном объеме.

— По данным ВЦИОМ, 72% студентов удовлетворены тем, как организовано дистанционное образование в их вузе. А более половины студентов оценили уровень преподавания в дистанционном формате как высокий.

— Дистанционный формат позволяет ребятам не только в полном объеме получать необходимые знания, но и дает дополнительные, во многом уникальные возможности. Если студент хочет провести ревизию компетенций и взять максимум от обучения в университете, то сейчас перед ним открыты все возможности. Сейчас время для максимальной системной «прокачки» себя. Преподаватели и студенты оказались в новой образовательной реальности, в которой можно и нужно по-новому выстраивать стратегию получения знаний, максимально задействовав множество техник и инструментов, предлагаемых электронными ресурсами и интернет-средой. Важно и то, что большинство образовательных платформ сделали доступ к курсам бесплатным. Все это также работает на приращение знаний и опыта.

В УрФУ работает система управления учебным процессом Moodle, где выкладываются курсы преподавателей и через которую организуются взаимодействие и учет учебного времени. Конечно, мы используем все современные технологические системы — Zoom, Microsoft Teams. Закуплены соответствующие лицензии. Все они предоставлены в пользование преподавателям. Раньше у нас действовала система Гиперметод, и мы объединили ее с новыми инструментами. Кроме того, для проведения различных экзаменационных мероприятий и аттестации используем объединенную систему Экзамус и Ростелекома, что позволяет обеспечивать прокторинг — идентификацию сту-

Опыт реализации онлайн-курсов показал, что самые большие результаты достигаются тогда, когда применяется смешанная форма обучения: часть в онлайн, а другая — через живое общение с преподавателем

дентов, а также наблюдение и контроль в ходе дистанционных экзаменов.

Сейчас через нашу систему управления учебным процессом выложено более 3 тыс. различных курсов от преподавателей УрФУ. Вуз активно работает в онлайн. Например, на платформе открытого образования Openedu.ru размещены 52 курса УрФУ. Кроме того, наши курсы есть в системе Coursera. Большинство из них мы открыли не только для студентов УрФУ, но и для учащихся других вузов.

Дистанционный формат обучения позволяет интенсивно привлекать ино-

странных студентов. Часть образовательного контента будет реализована через онлайн-курсы и доступ к уникальным ресурсам университета из любой точки мира. Таким образом, ситуация с коронавирусом, с одной стороны, вгоняет нас в стресс, а с другой — позволяет испытать и по максимуму использовать технологии, которые мы постепенно внедряем на протяжении целого ряда лет.

— Как меняются взаимоотношения преподавателей и студентов?

— Преподавателям за короткое время пришлось полностью перейти на дистант, освоить незнакомые или малознакомые технологии, которыми они раньше не пользовались. Кроме того, резко возросла интенсивность труда преподавателей. Фактически дистант — это индивидуальная работа преподавателя и студента. Даже потоковые лекции предполагают постоянное живое общение. Конечно, все это дается непросто. Студентам тоже пришлось перестроиться. Ну, и, наверное, главная проблема сводится к отсутствию живого контакта между преподавателем и студентом, учащихся друг с другом. Коммуникация по-настоящему эффективна, если она не полностью осуществляется в дистанционном режиме. Опыт реализации онлайн-курсов показал, что самые большие результаты достигаются, когда применяется смешанная форма обучения: часть в онлайн, а другая — через живое общение с преподавателем. Сейчас мы все с нетерпением ждем, когда закончится эта кризисная ситуация и можно будет вернуться к привычному режиму работы.

Площадка для социализации

— Что останется на вооружении после возвращения в офлайн?

— Многого останется. Мы до 40% планировали увеличивать объем учебной нагрузки, который осуществляется дистанционно. Это не только общение с преподавателями в онлайн-режиме, но и самостоятельная работа студентов, использование электронных ресурсов, которые есть в вузе. Конечно, мы не будем переводить в дистанционный формат большую часть образовательного процесса. Все-таки университет — это площадка для социализации, передачи живого опыта, но использовать дистант все равно нужно, чтобы это было удобно студентам и преподавателям.

— COVID-19 форсировал переход в цифру. Как пандемия скорректировала планы вуза по цифровому развитию?

— Мы начали этот процесс несколько лет назад, став одним из основателей ключевой образовательной онлайн-платформы Openedu.ru. Активно внедряем онлайн-инструменты при управлении образовательным процессом, которые по-

зволяют взаимодействовать с преподавателями и студентами, предоставлять студентам огромные возможности для доступа к электронным ресурсам университета. Это не только онлайн-курсы, но и электронные учебники, различные образовательные модули, которые они могут присоединять к своему портфолио.

Преподаватели УрФУ получают дополнительные компетенции для работы со студентами в условиях дистанционного обучения — сделать это можно на специальных вебинарах. Мы также организовали курсы дополнительного профессионального образования по цифровым инструментам. В итоге преподаватели не только решают текущие оперативные задачи, но и создают собственные электронные образовательные ресурсы.

Но при этом я всегда говорил, что никогда онлайн-обучение не заменит все остальные формы. Онлайн — один из элементов учебного процесса. Любые онлайн-курсы требуют сопровождения со стороны тьюторов, тех преподавателей, которые будут студентам ставить задачи, ориентировать, помогать готовиться к тестовым и контрольным заданиям. И самое главное — никто и ничто не заменит живого общения преподавателя и студента. Безусловно, онлайн — важный элемент, но не единственный и далеко не исчерпывающий.

— **Какие процессы и направления нужны в ускоренной цифровизации?**

— В конце ноября вуз победил в конкурсе Минобрнауки на внедрение модели цифрового университета и создание международного научно-методического центра для распространения лучших практик подготовки кадров в области математики, информатики и технологий. На эти проекты университет за три года получит 647 млн рублей. В их реализации активно помогает Наблюдательный совет университета под председательством президента Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей **Дмитрия Пумпянского**. Программа цифровой модели предполагает не только цифровую трансформацию УрФУ, но и последующее распространение модели этой деятельности на другие вузы. Это заслуженная победа, за ней стоит большая работа коллектива и хорошо подготовленная заявка. На данный момент УрФУ — единственный российский вуз, прошедший аккредитацию всех образовательных программ, включая онлайн-курсы. Кроме того, мы обладаем широкими компетенциями, от математики до подготовки «железа». Победы в конкурсах значимы как для вуза, так и региона в целом.

С одной стороны, это подтверждение высокого уровня цифровизации университета. С другой — безусловно, это аванс. Его нужно оправдать созданием комфортной цифровой среды для студентов, пре-



Виктор Кокшаров: «Никто и ничто не заменит живого общения преподавателя и студента. Онлайн — важный элемент, но не единственный и далеко не исчерпывающий»

подавателей и сотрудников, разработкой и апробацией инновационных элементов модели цифрового университета, которые в итоге помогут вузу стать более привлекательным для тех, кто в нем учится и работает, и более конкурентоспособным в современной цифровой экономике. Наша задача, в том числе в рамках концепции модели «Цифрового университета», — создать единую цифровую платформу, которую мы с удовольствием предлагаем другим университетам.

Все это поможет нам в реализации еще одного амбициозного проекта — научно-

образовательного центра (НОЦ) мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы». Центр объединит потенциалы образовательных и научных организаций и организаций реального сектора экономики Свердловской, Челябинской и Курганской областей в проведении прикладных научных исследований и разработок мирового уровня, получении конкурентоспособных технологий и продуктов и их последующей коммерциализации, а также подготовке кадров для решения научно-технологических задач. ■



Аудит и консалтинг

Ирина Перечнева, Сергей Заякин

Аудит ограниченной уверенности

Пандемия ускорит процессы консолидации рынка аудита и цифровизацию отрасли. При этом незавершенность реформы не позволит сделать качественный прорыв

Аналитический центр «Эксперт» подвел итоги ежегодного рейтинга аудиторско-консалтинговых компаний Урала и Западной Сибири.

Анкеты для участия в исследовании прислали 17 компаний. Десять из них участвуют в пяти волнах исследования кряду: в 2019 году их доля в суммарной выручке составила 62,2%.

Первенство в годовом рейтинге сохранила за собой компания «Авуар» (17,4% суммарной выручки), на второй позиции, как и прежде, аудиторская группа «Капитал» (13,6%), замыкает тройку центр экономических экспертиз «Налоги и финансовое право» (11,3%). Темпы наращивания выручки замедлились: если в 2018 года самая динамичная компания удвоила ее, то в 2019-м лидер (им стал «Инвест-аудит») — увеличил ее только на 14,1%. При этом с отрицательной динамикой выручки год закончили шесть компаний, по итогам 2018 года таких было всего две.

Сжатие

Суммарная выручка участников рейтинга аудиторско-консалтинговых компаний выросла по итогам 2019 года на 1,2% (правда, с учетом инфляции сократилась на 1,8%) до 976,7 млн рублей. Совокупная выручка от аудиторских услуг составила в 2019

году 328,2 млн рублей (33,6% от совокупной выручки аудиторско-консалтинговых компаний). Годом ранее номинальная выручка от аудита была на 2,9% меньше — 318,9 млн рублей. Основная доля выручки приходится на общий аудит — 311 млн рублей (94,7% совокупных доходов от аудита), выручка от него за год выросла на 5,5%. Аудит финансовых институтов потерял 6,2% (в структуре совокупной выручки он составляет всего 1,8%, в структуре выручки от аудиторских услуг — 5,2%).

На услуги в области МСФО пришлось 5,3% совокупной выручки от аудиторских услуг: семь компаний рейтинга, оказывающих такие услуги, заработали на них 18,2 млн рублей (44,7% из них пришлось на долю «Екатеринбургского Аудит-Центра»), что на 16,4% больше, чем годом ранее. Наиболее востребованной услугой в области МСФО оказался собственно аудит: на него пришлось три четверти совокупной выручки. Спрос на услуги по оценке и трансформации отчетности — 13,3% и 10,5% совокупной выручки от услуг по МСФО соответственно. Среди клиентов, пользующихся этими услугами, больше компаний нефинансового сектора, в том числе промышленных предприятий, — 54,5%. Остальные — банки и инвестиционные компании.

Среди консалтинговых услуг почти все виды практик показали отрицательную дина-

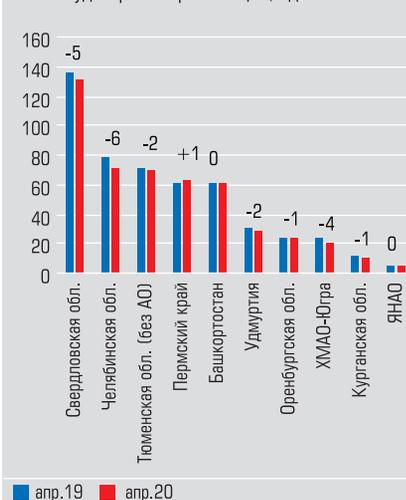
мику: юридический консалтинг — 22,9%, налоговый — 13,3%. В плюсе оценочная деятельность (7,6%) и финансовый консалтинг (2,9%). При этом и финансовый, и налоговый консалтинг остаются ведущими практиками, на них приходится 29,9% и 20,9% совокупной выручки участников рейтинга соответственно.

Главный капитал аудиторско-консалтинговой компании — персонал. Численность специалистов, состоящих в штате участников рейтинга, сократилась по сравнению с 2018 годом на 48 человек. Всего в компаниях нашей выборки занято 584 человека (минус 7,6%), численность аттестованных аудиторов в штате сократилась на 12% (28 человек) до 204, в том числе с единым аттестатом — до 61 (минус три человека или 4,6%). Среднее количество аттестованных аудиторов компаний-участников — 12, с единым аттестатом — 3,6. Средняя выручка на одного специалиста за год выросла на 9,5% до почти 1,7 млн рублей.

Сокращается количество не только аудиторов, но и компаний: по данным Реестра аудиторских организаций Минфина России, по состоянию на 11 апреля 2020 года в стране 3928 аудиторских организаций, в том числе на территории Урала и Западной Сибири — 482, что на 20 меньше, чем в апреле 2019 года.

За год в регионе не стало 20 аудиторских компаний

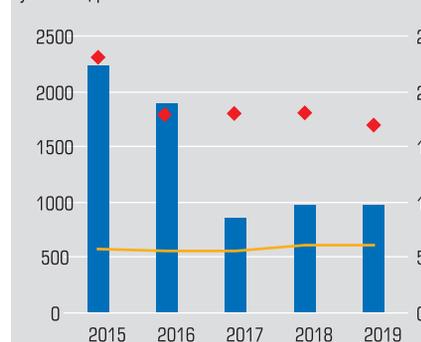
Число аудиторских организаций, ед.



Источник: Минфин России

Число участников рейтинга сократилось, но суммарная выручка осталась без изменений

Динамика суммарной выручки* компаний — участник рейтинга



* Суммарная выручка компаний, принявших участие в соответствующем году

■ Суммарная выручка, млн руб. ◆ Число компаний-участниц рейтинга, ед. (правая шкала) — Суммарная выручка 10 компаний — постоянных участниц, млн руб.

Источник: АЦ «Эксперт», рейтинги прошлых лет

В 2019 году выручка от аудита подросла

Соотношение номинальной выручки от аудита и консалтинга компаний, принимающих участие в рейтингах*



* Суммарная выручка компаний, принявших участие в соответствующем году

■ Консалтинг, млн руб. ■ Аудит, млн руб.

Источник: АЦ «Эксперт», рейтинги прошлых лет

Рейтинг аудиторско-консалтинговых групп и аудиторских организаций по итогам 2019 года

Место	Аудиторско-консалтинговая группа / объединение / организация	Местоположение центрального офиса	Год основания	Суммарная выручка от аудиторско-консалтинговой деятельности за 2019 год, тыс. руб.	Изменение суммарной выручки за год, %	Доля выручки от аудиторских проверок, %	Средняя численность специалистов		Численность аттестованных аудиторов		Выручка на одного специалиста, тыс. руб.	Число участников группы ¹	Членство в аудиторской саморегулируемой организации ²	Уровень доверия к присланным документам ³
							2019 год	Изменение за год, чел.	2019 год	из них с единым аттестатом				
1	1 АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АВУАР»	Челябинск	2002	153 609,9	-9,6	29,7	86	-27	18	2	1 786,2	12	СРО ААС	I
2	2 АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	Екатеринбург	2002	132 370,0	10,4	26,4	80	-3	15	3	1 654,6	4	СРО ААС	II
3	3 ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКСПЕРТИЗ «НАЛОГИ И ФИНАНСОВОЕ ПРАВО»	Екатеринбург	1993	109 775,0	3,4	12,6	34	-2	8	2	3 228,7	5	СРО ААС	II
4	4 ВНЕШЭКОНОМАУДИТ	Челябинск	2001	76 997,9	5,2	36,1	22	0	10	3	3 499,9	8	СРО ААС	I
5	5 АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТ-КЛАССИК»	Челябинск	1996	64 349,8	6,7	47,9	50	-6	15	2	1 287,0	4	СРО ААС	II
6	7 АУДИТОРСКАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ КОМПАНИЯ «СЧЕТОВОД»	Екатеринбург	2006	53 634,5	7,9	1,9	28	6	5	0	1 915,5	2	СРО ААС	I
7	9 ИНВЕСТ-АУДИТ	Пермь	1994	52 628,8	14,1	51,6	47	2	24	5	1 119,8	—	СРО ААС	I
8	6 АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВОЕ ПАРТНЕРСТВО МАМИНОЙ	Екатеринбург	2004	46 771,1	-6,1	40,8	20	0	14	6	2 338,6	3	СРО ААС	II
9	8 АУДИТОРСКО-ПРАВОВАЯ КОМПАНИЯ «АКТИВ»	Пермь	1998	46 262,0	6,0	26,3	51	-9	10	1	907,1	4	СРО ААС	II
10	11 АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ЛЕВЬ-АУДИТ»	Екатеринбург	1996	43 672,1	11,0	4,7	25	4	5	1	1 746,9	—	СРО ААС	II
11	10 АССОЦИАЦИЯ «НАЛОГИ РОССИИ»	Екатеринбург	1992	40 398,8	-2,4	52,0	26	-4	11	6	1 553,8	4	СРО ААС	I
12	12 АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «2К» (УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ)	Москва	1996	39 772,0	1,7	34,3	23	-9	12	8	1 729,2	6	СРО ААС	II
13	14 ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ АУДИТ-ЦЕНТР	Екатеринбург	1992	32 336,6	-6,7	79,9	29	0	24	14	1 115,1	3	СРО ААС	I
14	15 ЮФА КОНСАЛТИНГ	Сургут	2000	30 504,2	1,5	65,1	15	1	14	7	2 033,6	1	СРО ААС	II
15	13 РАСТАМ-АУДИТ	Тюмень	2005	28 468,5	-23,9	80,0	31	-2	12	0	918,3	—	СРО ААС	II
16	16 КОНСАЛТИНГОВАЯ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ФИН-АУДИТ»	Челябинск	2001	16 597,0	-1,4	34,2	11	0	4	0	1 508,8	2	СРО ААС	II
17	17 ИНТЕРКОМ-АУДИТ ЕКАТЕРИНБУРГ	Екатеринбург	2001	8 542,2	4,1	58,0	6	1	3	1	1 423,7	1	СРО ААС	II

Источник: АЦ «Эксперт» по данным участников рейтинга

¹ Число участников группы с учетом материнской и дочерних компаний, филиалов, представительств, аффилированных лиц, а также партнерских фирм.² СРО ААС — СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество».³ Уровень доверия к сведениям, предоставленным для участия в рейтинге, присваивается в зависимости от присланных участником материалов, подтверждающих выручку: высокий уровень (I) — если компания предоставила финансовую (бухгалтерскую) отчетность по итогам 2019 года, средний (II) — предоставлен только заверенный бланк подтверждения основных сведений.

На трехлетнем горизонте выручка аудиторских компаний России падала под влиянием стагнации в экономике

Мы проанализировали данные о финансовых результатах работы аудиторских организаций из реестра Минфина России в 2015 — 2018 годах, доступные в системе СПАРК-Интерфакс (данные за 2019 год в системе пока недоступны в достаточном объеме).

Из 3928 аудиторских организаций отобраны компании с данными о выручке и чистой прибыли с 2015 по 2018 год, всего в выборку вошло 2543 компании. Наибольшее сокращение совокупной выручки отобранных аудиторских организаций пришлось на 2017 год — 40,4 млрд рублей против 41,5 млрд рублей годом ранее. Мы склонны связывать это со стагнацией российской эконо-

мики (снижение ВВП по итогам года 0,5 — 0,6%) и сокращением цен на нефть в 2016 году (ниже 40 долларов США за баррель), что отразилось на рынке с лагом в год. Но даже в непростых экономических условиях аудиторским организациям в целом удалось сохранить совокупную чистую прибыль: 2 млрд рублей в 2017 году против 2,1 млрд рублей в 2016 году. И далее, в 2018 году, нарастить ее до 2,8 млрд рублей (при выручке в 42,3 млрд рублей), скорее всего, за счет оптимизации расходов. Отношение чистой прибыли к выручке в рассматриваемой перспективе изменилось с 1/20 в 2015 году до 1/15 в 2018 году.

Аудит как сервис

Как показал наш опрос, динамику выручки сейчас обеспечивает качественный аудит с элементами налогового консалтинга.

— Прозорливые предприниматели понимают ценность профессиональных аудиторов-консультантов. Как правило, такие специалисты весь год вместе с главными бухгалтерами разбираются в сложных вопросах, — говорит управляющая группой компаний Левь&Левь-аудит Анна Дубровина.

По оценке директора АБК «Счетовод» Юлии Мазеиной, на рынке формируется запрос на постановку и ведение управленческого учета:

— Бизнесу важны не только регламентированная отчетность бухгалтерского учета, но и реальные результаты деятельности. Предприниматели хотят видеть воз-

можности для принятия грамотных управленческих решений на основании актуальных данных «день в день».

В 2019 году набрал популярность новый вид консалтинга — кадровый аутсорсинг, говорит Юлию Мазеина:

— Такой спрос спровоцировали проверки трудовой инспекции с мультиштрафами даже за незначительные нарушения оформления кадровых документов. Постепенно на рынке начала формироваться комплексная услуга, включающая аудит, восстановление кадрового учета на предприятиях и дальнейшее его ведение. По сути, впоследствии консультант замещает функционал штатного сотрудника отдела кадров.

Ужесточение контроля со стороны государства стимулирует бизнес совершенствовать технологии бизнес-админи-

стрирования. И это, по мнению старшего партнера ГК «Авуар» Алексея Овакимяна, приводит к замене спроса на налоговую оптимизацию спросом на повышение эффективности и безопасности бизнеса.

По наблюдениям руководителя группы компаний «Партнерство Маминой» Ирины Маминой, под влиянием таких факторов формируется другой запрос: «В 2019 году мы видели интерес к экспертизам и проектам по реструктуризации бизнеса для устранения рисков дробления и иных налоговых схем».

Чтобы отвечать на эти запросы, аудиторская компания должна иметь не только профессиональные кадры, но и высокий уровень информационных технологий. Так, отмечает Ирина Мамина, «в отрасли в целом и в нашей компании в частности серьезно выросла автоматизация отдельных аудиторских процедур, в первую очередь — аудиторских выборок».

Юлия Мазеина приводит пример применения технологий в своей компании:

— Мы используем облачный корпоративный портал Битрикс-24, в котором есть возможность создавать боты для внутренних бизнес-процессов и для взаимодействия с клиентами и сбора заявок со всех площадок. Благодаря этому программному продукту мы легко перешли на удаленный формат работы во время самоизоляции. Контроль задач, видеоконференции, чаты общения, сбор документов от клиентов через Экстранет — все эти функции обеспечили удобство не только руководству и сотрудникам компании, но самое главное — клиентам.

Общий аудит остается ведущей практикой

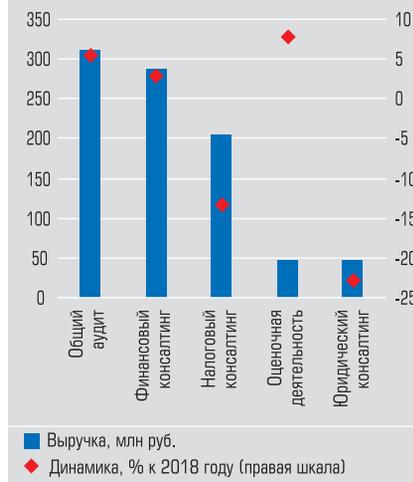
Структура услуг, % от суммарной выручки



Источник: АЦ «Эксперт»

Налоговый и юридический консалтинг за год просели

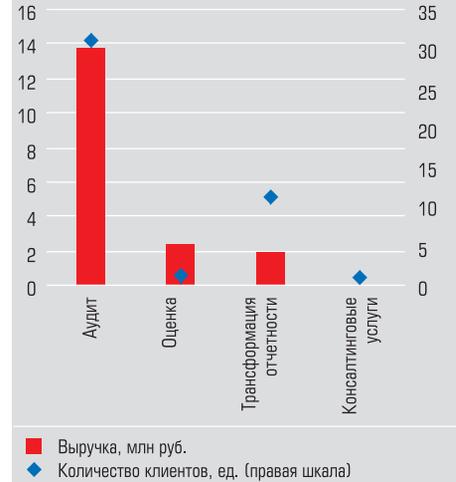
Выручка от топ-5 практик



Источник: АЦ «Эксперт»

Наиболее востребованной услугой в области МСФО остается аудит

Услуги по МСФО



Источник: АЦ «Эксперт»

Аудиторско-консалтинговые группы и организации — лидеры по видам консалтинговых услуг

Место	Аудиторско-консалтинговая группа / объединение / организация	Выручка за 2019 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Доля в совокупной выручке, %
Топ-5 по финансовому консалтингу				
1	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АВУАР»	107 104,9	4,6	69,7
2	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	62 415,3	8,1	47,2
3	АУДИТОРСКАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ КОМПАНИЯ «СЧЕТОВОД»	52 603,0	7,0	98,1
4	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТ-КЛАССИК»	27 995,4	220,7	43,5
5	ВНЕШЭКОНОМАУДИТ	20 759,0	-20,5	27,0
Топ-5 по налоговому консалтингу				
1	ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКСПЕРТИЗ «НАЛОГИ И ФИНАНСОВОЕ ПРАВО»	73 504,3	3,0	67,0
2	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	31 029,9	22,5	23,4
3	АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВОЕ ПАРТНЕРСТВО МАМИНОЙ	26 823,2	-7,3	57,4
4	ВНЕШЭКОНОМАУДИТ	16 587,8	17,1	21,5
5	АССОЦИАЦИЯ «НАЛОГИ РОССИИ»	15 237,9	-5,6	37,7
Топ-5 по юридическому консалтингу				
1	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ЛЕВЬ-АУДИТ»	31 032,0	7,6	71,1
2	ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКСПЕРТИЗ «НАЛОГИ И ФИНАНСОВОЕ ПРАВО»	22 468,7	-3,0	67,0
3	ИНВЕСТ-АУДИТ	5 511,2	214,9	10,5
4	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	3 930,8	0,8	3,0
5	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «2К» (УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ)	1 850,6	-51,9	4,7
Топ-5 по оценочной деятельности				
1	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «2К» (УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ)	16 439,9	21,8	41,3
2	ИНВЕСТ-АУДИТ	13 427,1	7,9	25,5
3	АУДИТОРСКО-ПРАВОВАЯ КОМПАНИЯ «АКТИВ»	8 382,0	4,6	18,1
4	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТ-КЛАССИК»	4 340,3	-5,6	6,7
5	АССОЦИАЦИЯ «НАЛОГИ РОССИИ»	4 145,3	-2,1	10,3

Источник: АЦ «Эксперт» по данным участников рейтинга.

Наряду с решением текущих задач на рынке появляются проекты, нацеленные на кардинальную трансформацию бухгалтерского учета и аудита отчетности. Именно с таким подходом группа «Авуар» год назад создала финтех-сервис Genplace.ru. Алексей Овакимян связывает перспективу аудита исключительно с разработкой уникальных ИТ-решений:

— Мы сделали личный кабинет для клиента бухгалтерской компании, в котором он может планировать сделки, оформлять документы, совершать платежи и получать

оперативные данные для управленческого учета в онлайн-режиме. Сегодня создаем экосистему финансовых сервисов для малого бизнеса в «одном окне». Мы предлагаем бизнесу не услугу по интеграции, а продукт, включающий в себя все ИТ-решения, используемые в учете, документообороте и работе с банками. Для этого мы разработали собственное программное обеспечение. О том, что мы движемся в правильном направлении, говорит тот факт, что недавно одна из компаний группы ООО «Генплейс» с финтех-сервисом Genplace

стала резидентом Сколково. Мы убеждены, что аудит рано или поздно тоже станет ИТ-продуктом, которым будет управлять эксперт.

Регулятор как фактор неопределенности

Построению долгосрочных стратегий аудиторско-консалтинговых компаний уже несколько лет мешают регуляторные проблемы, порождающие неопределенность. Три года назад Банк России, недовольный качеством работы аудиторов, по заверению отчетности банков, решил забрать у Минфина часть надзорных функций и одновременно провести ряд преобразований. В частности ЦБ настаивал на ужесточении требований для входа в профессию, наличии в штате определенного количества аудиторов. Споры шли почти три года. В конечном итоге бурные дебаты с регуляторами аудиторской деятельности и сообществом завершились компромиссом. Аудиторская компания, желающая заверять отчетность особо значимых обществ (ОЗО) из финансового сектора, должна иметь в штате как минимум семь аудиторов по основному месту работы (с 2023 года — 12), при аудите других организаций со статусом ОЗО — трех аудиторов (с 2023 года — пять). В остальных аудиторских организациях, как и прежде, должно быть не менее трех аудиторов по основному месту работы. «Это значит, что небольшим аудиторским компаниям дали шанс на выживание», — расценивает итог дискуссий Юлия Мазеина.

При этом в отношении института саморегулирования законодатель не счел компромисс необходимым. В результате из-за жестких критериев по численности к 2019 году из пяти СРО на рынке остались две — Аудиторская Палата России и Аудиторская Ассоциация «Содружество». Попытки объединиться или сохранить две СРО ни к чему

Топ-5 наиболее динамичных аудиторско-консалтинговых групп и организаций

Место	Аудиторско-консалтинговая группа / объединение / организация	Изменение совокупной выручки за год, %	Совокупная выручка от аудиторско-консалтинговой деятельности за 2019 год, тыс. руб.
1	ИНВЕСТ-АУДИТ	14,1	52 628,8
2	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «ЛЕВЪ-АУДИТ»	11,0	43 672,1
3	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	10,4	132 370,0
4	АУДИТОРСКАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ КОМПАНИЯ «СЧЕТОВОД»	7,9	53 634,5
5	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТ-КЛАССИК»	6,7	64 349,8

Источник: АЦ «Эксперт» по данным участников рейтинга

Аудиторско-консалтинговые группы и организации по объему выручки в области МСФО

Место	Аудиторско-консалтинговая группа / объединение / организация	Выручка по направлению за 2019 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Численность специалистов в области МСФО, 2019 год, чел.
1	ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ АУДИТ-ЦЕНТР	8 120,0	-12,6	11
2	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «2К» (УРАЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ)	4 191,7	-5,8	5
3	АССОЦИАЦИЯ «НАЛОГИ РОССИИ»	3 098,7	—	1
4	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	940,0	—	0
5	ИНВЕСТ-АУДИТ	891,9	5,3	2

Источник: АЦ «Эксперт» по данным участников рейтинга

Аудиторско-консалтинговые группы и организации — лидеры по выручке от аудиторских проверок

Место	Аудиторско-консалтинговая группа / объединение / организация	Выручка от аудита за 2019 год, тыс. руб.	Изменение выручки от аудита за год, %	Доля выручки по основным направлениям аудита, %	
				Общий аудит	Аудит финансовых институтов (банки, страховые компании, инвестиционные фонды и т.д.)
1	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АВУАР»	45 636,0	23,8	100,0	0,0
2	АУДИТОРСКАЯ ГРУППА «КАПИТАЛ»	34 994,0	6,3	100,0	0,0
3	АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТ-КЛАССИК»	30 794,1	7,0	100,0	0,0
4	ВНЕШЭКОНОМАУДИТ	27 770,6	2,7	100,0	0,0
5	ИНВЕСТ-АУДИТ	27 134,6	10,9	97,7	2,3
6	ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ АУДИТ-ЦЕНТР	25 845,6	-20,8	35,9	64,1
7	РАСТАМ-АУДИТ	22 771,6	3,3	100,0	0,0
8	АССОЦИАЦИЯ «НАЛОГИ РОССИИ»	21 015,6	0,0	100,0	0,0
9	ЮФА КОНСАЛТИНГ	19 863,2	1,6	100,0	0,0
10	АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВОЕ ПАРТНЕРСТВО МАМИНОЙ	19 098,6	-5,5	100,0	0,0

Источник: АЦ «Эксперт» по данным участников рейтинга

не привели. После того, как аудиторские компании «большой четверки» сделали выбор в пользу СРО «Содружество», на рынке осталась одна эта СРО, под крылом которой на момент написания статьи было 3410 аудиторских организаций.

Алексей Овакимян считает, что таким образом институт СРО утратил первоначальный смысл:

— Регулирование отрасли теперь проводится государством напрямую. Отсутствие альтернативных организаций и реальных полномочий у СРО, по сути, делает эту организацию подразделением Минфина, работающим на принципах самоокупаемости.

— Итог многолетней реформы — централизация саморегулирования, — констатирует Ирина Мамина. — Отрасль получила очередные неоправданные финансовые затраты, половина аудиторов страны потеряла ранее уплаченные компенсационные взносы в свою СРО.

COVID-коррекция

Между тем перед отраслью стоят довольно острые вызовы, для преодоления которых сообщество должно объединить усилия. Ограничения, связанные с пандемией коро-

На аттестат аудитора сдают около 30%. Стоимость обучения и экзаменов — около 150 тыс. рублей, не считая расходов на проезд и проживание. И это если сдаешь с первого раза, что случается крайне редко. Чаще требуется от двух до пяти попыток

навируса, безусловно, отразятся на выручке этого года, считает Ирина Мамина: «Остановка экономики, вызванная COVID-19, неизбежно снизит интерес к аудиту».

— Пандемия коронавируса и связанные с ней ограничительные меры для граждан и бизнеса перечеркнули все планы, — соглашается Анна Дубровина. — Бизнес в России замер. Большинство предприятий МСП, а это основная масса национальных аудиторских и консалтинговых компаний, приостановила деятельность. Из-за закрытия судов, переноса аудиторских проверок на период карантина, ограничительных мер аудиторы несут большие потери.

В этой связи Юлия Мазейна ожидает на рынке аудиторских услуг «отрицательного роста примерно на 20% по итогам этого года»:

— Главный фактор, влияющий в 2020 году на всю экономику в целом, — это последствия коронавируса. Кроме того, и экономика, и деятельность компаний-клиентов зависят от ослабления рубля на фоне падающих цен на нефть на мировом рынке. В этой ситуации спрос на обязательный аудит и ведение бухучета у выживших компаний малого и среднего бизнеса сохранится, но стоимость аудиторских услуг станет ниже.

Алексей Овакимян в прогноз этого года закладывает сокращение рынка и клиентской базы аудита, снижение или неповышение стоимости услуг, усиление процессов консолидации и уменьшение численности участников рынка, а также ужесточение госрегулирования отрасли.

По мнению Анны Дубровиной, на общие проблемы экономики накладывается организационная неопределенность:

— До сих пор нет ясности, куда движется и чем закончится реформа аудиторской деятельности, нет понимания того, во что выльется функционирование единственного СРО аудиторов в России. Со стороны СРО так и не решена задача методической, организационной и технической поддержки аудиторов.

Очевидно, отрасли придется решать и застарелую проблему низкого качества услуг. Буквально на днях в «Содружестве» создана рабочая группа по борьбе с демпингом.

Точно так же остается актуальным падение авторитета аудиторской профессии на государственном уровне и в предпринимательской среде.

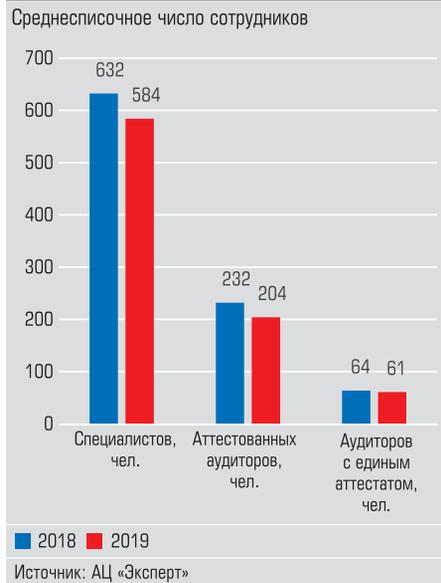
Юлия Мазейна рассматривает проблему дефицита кадров как одну из острейших:

— Профессия аудитора стремительно стареет. Опытные аудиторы выходят на пенсию, а притока новых кадров нет. На аттестат аудитора сдают около 30%. Экзамены проводятся только в Москве, стоимость обучения и экзаменов — около 150 тыс. рублей, не считая расходов на проезд и проживание. И это если сдаешь с первого раза, что случается крайне редко.

Число специалистов-участников рейтинга сокращается, но их эффективность растет



Сохраняется отток из профессии



В непростых экономических условиях аудиторским организациям* в целом удалось нарастить совокупную чистую прибыль



Методы и информация

Рейтинг аудиторско-консалтинговых групп и организаций Урала и Западной Сибири подготовлен аналитическим центром «Эксперт». Исследование основывается исключительно на сведениях, официально представленных компаниями. Отсутствие компании в рейтинге может быть обусловлено тем, что она не раскрыла данные. Корректность информации гарантируется подписью первого лица и печатью, а также финансовой отчетностью организации. Инорегиональные компании из-за различных форм образования филиалов не всегда могут подтвердить информацию финансовыми документами, поэтому их данные заверены подписью первого лица и печатью.

Критерием ранжирования участников в рейтинге является сумма выручки от аудиторских

проверок и консалтинговых услуг за 2019 год.

Компании, материнская организация которых зарегистрирована на территории Урало-Западносибирского региона (в Свердловской, Челябинской, Оренбургской, Курганской, Тюменской областях, Пермском крае, республиках Башкортостан и Удмуртия, а также Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком округах), представляли данные по всем филиалам и представительствам. Если головная компания зарегистрирована за пределами региона, то учитывались данные по филиалам и представительствам на его территории. Бралась в расчет и услуги, оказанные специалистами головной компании на территории региона.

Международные аудиторско-консалтинговые компании, работающие на территории региона (PwC, KPMG, EY, Deloitte&Touche), в рейтинге не участвовали.

Чаще требуется от двух до пяти попыток.

Алексей Овакимян видит необходимость технологической трансформации отрасли, повышения качества экспертизы и, за счет этого, — доверия к институту аудита.

При внедрении электронного документооборота, интегрированного в бухгалтерский учет, проверку баз данных будет делать робот, а заключение по результатам проверки — выносить квалифицированный эксперт-аудитор. Регулятор должен поддерживать эти изменения.

Ирина Мамина полагает, что в этом году на отрасль, помимо общих экономических факторов, окажут влияние нормативные изменения:

— Во-первых, контроль над ГИРБО (государственный информационный ресурс бухгалтерской отчетности) передан от органов статистики Федеральной налоговой службе. Во-вторых, в законодательство внесены изменения, обязывающие компании сдавать уточненную бухгалтерскую отчетность в ФНС. И в сотни раз пла-

нируется повысить штрафы за непредставление или несвоевременное представление бухотчетности в ГИРБО по проекту КоАП. На мой взгляд, это повысит дисциплину и, возможно, качество отчетности. Кроме того, по проекту КоАП планируются штрафы за непроведение аудита до 500 тыс. рублей. Недавно КоАП доработали и на днях передали в общественное обсуждение, то есть высока степень его готовности для принятия Государственной думой. И даже если штрафы будут снижены в окончательной версии документа, очевидно, что санкции ожидаются более серьезные, чем действуют в настоящее время. Возможно, в этом случае нормы закона об обязательном аудите заработают.

По мнению генерального директора ООО «Инвест-аудит» **Егора Чурина**, в краткосрочной перспективе существенно изменится порядок работы:

— В связи с тем, что многие организации-потребители аудиторских услуг вынуждены приостановить деятельность или работать

дистанционно, увеличится количество удаленных аудиторских процедур. Для формирования мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности необходимо будет проводить дополнительное изучение рисков по непрерывности деятельности. Многие предприятия будут близки к банкротству, что накладывает дополнительную ответственность на аудиторов при выражении мнения.

Пока резкого падения спроса на аудиторские и консалтинговые услуги нет, завершаются работы по контрактам прошлого года, говорит Егор Чуринов: «Но в середине 2020 года падение спроса мы увидим. На уровне нашей компании мы видим возможность хотя бы сохранить уровень выручки 2019 года. В дальнейшем ситуация будет зависеть от развития и сохранения бизнеса в стране, от государственной поддержки экономики».

Кризис ускорит процессы укрупнения и консолидации рынка, считает эксперт:

— Острее обнажатся проблемы, связанные с демпингом и качеством услуг. Недобросовестные игроки, которые и раньше «умирали», будут цепляться за каждого клиента низкой ценой. Но вряд ли им это поможет, потому что глобальные тенденции не остановить: произойдет очистка рынка и предъявление претензий по качеству в связи с волной банкротств.

Кроме того, рынок ждет появления регулирующих документов, в том числе в области внедрения международных стандартов аудита, которые будут обосновывать и укреплять понятие «аудит ограниченной уверенности», прогнозирует Егор Чуринов:

— Не стоит путать его с дистанционным аудитом, хотя он и будет включать некоторые элементы дистанционного аудита. Этот аудит будет жить и входить в нашу практику наряду с документами регламентирования аудита в цифровом мире.

Гражданин подсудный

9 июня Таганский суд Москвы поместил под домашний арест актера **Михаила Ефремова** в рамках дела о смертельной аварии в Москве. Ему грозит лишение свободы до 12 лет. Напомним, накануне вечером на Смоленской площади Ефремов за рулем Jeep Grand Cherokee выехал на полосу встречного движения и врезался в автомобиль ВАЗ. Полиция задержала актера, экспертиза показала, что он был пьян. Утром пострадавший в ДТП водитель фургона ВАЗ скончался в больнице. Артист вину признал, назвал в суде инцидент «чудовищным», с предъявленным обвинением согласился.

ДТП с участием Ефремова оттеснило коронакризис во всех ведущих СМИ и вошло в топ тем всех русскоязычных соцсетей. Амплуа и личность актера довели дело до широких идеологических обобщений.

Депутат Госдумы **Виталий Милонов** (цитата по сайту kp.ru): «<...> Лечить поздно. Только тюрьма. Жалеть его нельзя. <...> Плевать, что он известный актер. Лишить его всех ролей и званий. И отправить на Колыму прорубать ледоколлом дороги. Чтобы он не смог откупиться или кого-то подмазать. Ефремов должен сесть». <...> ■

Мargarита Симоньян (@M_Simonyan): «Самые страстные обличители беззаконий должны быть очень внимательны к себе. Кристально чисты. Безупречно непогрешимы. Чтобы не получилось как всегда. Ибо сказано же русским языком: не суди — да не судим будешь». ■

Vladimir Soloviev (@VRSoloviev): «ПЬЯНАЯ СВОЛОЧЬ ЕФРЕМОВ». ■

Ксения Собчак (@xenia_sobchak): «<...> базовая потребность этих людей — ОСУЖДАТЬ. И еще «защищать» или «нападать» в зависимости от взглядов. Если ты «либеральный обком», то защищаешь Мишу, так как он «наш», а если бы на его месте был чиновник «Единой России», то вонь в фейсбуке стояла бы страшная. И это тоже лицемерие и двойные стандарты. И вот это бесконечное «плетение узоров»: здесь я поддерживаю Флойда, тут осужу Ефремова, или наоборот: тут поддержку Ефремова, но завтра, если единоклассик пьяный кого-то убьет, буду страшно осуждать и его, и весь «кровавый режим». Все это «веретено», это и есть двойные стандарты и лицемерие, потому что главное в этом «наш» или «не наш»? За «белых»? Или за «красных»? И вот это я ненавижу». ■

Никита Михалков (цитата по СМИ): «Ужасный, трагичный, несправедливый для семьи погибшего. К сожалению, абсолютно закономерный для ослепленных вседозволенностью и безнаказанностью звездных скотов финал». ■

Иван Охлобыстин («ВКонтакте»): «<...> Отвечу всем заинтересованным вопросом же: А что бы вы сами сказали, если бы ваш лучший друг, крестный первого ребенка сошел с ума и совершил смертный грех? Если у вас есть сердце, вы не сможете ответить. Скажу так: единственное, что я могу сейчас сделать, так это не допустить, чтобы он,

в приступе очередного безумия, совершил второй смертный грех».

Охлобыстин также выразил соболезнования родным погибшего в ДТП Сергея Захарова.

«Я терял и брата, и отца. Я знаю, что это такое. Дай им Бог сил! Простите меня!» — написал он в отдельном посте. ■

Андрей Разин, продюсер группы «Ласковый май» (razin_andrei_lm): «<...> Я с ним встречался на «Кинотавре» в Сочи и постоянно видел его в пьяном виде. Он все время ходил, рассказывал нецензурные анекдоты про наших политических деятелей и вызывал просто какой-то ужас у всех окружающих. <...> проблема наркотиков в шоу-бизнесе самая острая — это факт. Посмотрите, что они делают. Власти должны на это реагировать и наркоманов сажать в тюрьму». ■

Леонид Гозман (leonid_gozman): «Я не верю вам, господа. Ваша захлебывающаяся злобным лаем добродетель — лицемерие. Вы не замечали или спускали на тормозах дебоши, наглость и преступления власть имущих и их детей. Вы ездите или мечтаете ездить на машинах с номерами, защищающими машину и ее водителя от любого досмотра. Кто, кстати, из водителей таких машин, сбивших людей насмерть, был отдан под суд, у кого из них хотя бы брали пробу на алкоголь? <...> Не вижу оправдания Ефремову, но вы-то беснуетесь не потому, что возмущены его поведением или сочувствуете жертве. Просто вы давно ненавидели его, но бессильны были что-то с ним сделать. А сейчас, да — ваше время.

Вы хотите, чтобы мы — те, для кого он читал своего «Гражданина» — либо встали в один ряд с обвинителями, либо были настолько глупы и аморальны, чтобы потребовать его освобождения, хотя только совсем больной человек может считать, что совершенное Михаилом Олеговичем преступление может остаться безнаказанным. Но я, например, не прокурор — это не мое дело требовать для Ефремова срок. <...> Вы, конечно, пошли дальше, случившаяся трагедия — лишь повод для вас. Вы развернули кампанию против нас всех — посмотрите, мол, какие они — пьют, колются, людей убивают почему зря. Но наглость и демон-

стративное презрение к закону и общепринятым нормам характерно все-таки не для нас, а для людей, приближенных к власти, которых над другими ставит само их положение, а главное, сословный характер нашего общества (Ефремова это, понятно, не оправдывает). Думаю, ради этого уполномоченного чувства считать всех холопами, а себя — людьми государевыми, а не только ради возможности воровать, вы и готовы служить любому государю. <...> ■

Борис Вишневский, депутат Заксобрания Санкт-Петербурга (фракция «Яблоко»): «В связи с историей с Михаилом Ефремовым — пять простых тезисов. Первый: соболезнования родным и близким погибшего Сергея Захарова. Никакие компенсации и никакие приговоры не смягчат им горе от утраты. Второй: Ефремова ждет наказание, и оно, судя по всему, заслужено. Третий: когда дочь единоклассикской главы иркутского избиркома убила одну женщину и искалечила другую, или когда насмерть сбил женщину сын министра обороны, или когда двух человек убил ночью на «встречке» единоклассикской глава Тюменской гордумы, или когда другие родные или друзья «лучших людей города» убивали людей своими навороченными тачками, не припомню, чтобы те провластные персонажи, которые сейчас с пеной у рта требуют отправить Ефремова на Колыму, также требовали справедливого возмездия и сурового наказания для виновных. Дочку главы избиркома, напомним, несмотря на массовое возмущение, сперва приговорили к 2,5 годам с отсрочкой исполнения приговора аж до 2024 года, а потом и вовсе подвели под амнистию.

Четвертый. Представьте себе на месте Ефремова — Газманова, Безрукова или Машкова (чего я, конечно, им не желаю). И подумайте, что и как покажут на Первом канале или на «России» и что будут говорить и чего требовать знатные единоклассики.

И пятый. Сейчас российская полиция получила право стрелять в граждан, лишь только полицейскому померещится угроза. И полицейский теперь не несет ответственности ни за что, сделанное в рамках «предоставленных полномочий». Где массовое негодование по этому поводу, хоть наполовину сравнимое с гневом против Ефремова? <...> ■

Фото недели

Всю минувшую неделю Екатеринбург обсуждал мастер-план развития крупнейшего в черте мегаполиса Шарташского лесопарка, представленный бюро «Городское планирование», но возвращенный на доработку экспертным советом лесопарка.

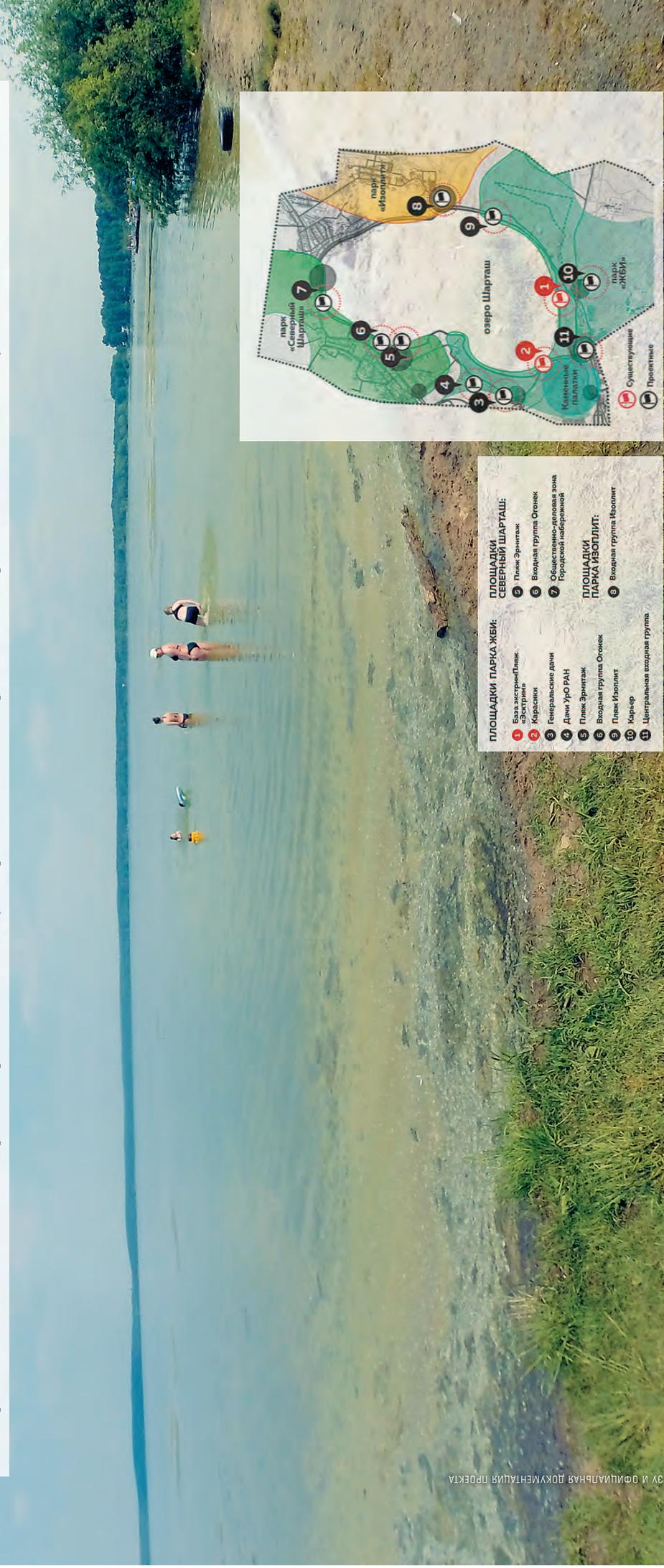
Концепция предполагает разделение территории на три парка с отдельными входами и разной спецификой: Северный Шарташ, ЖБИ и Изоплит. Основной вход спроектирован недалеко от КОСКа «Россия»: сейчас там заправка, гаражи и частный сектор. С западной и северной сторон планируется расширить улицы Проезжую и Губахинскую и выделить там полосу для скоростного транспорта (в перспективе для трамвайной линии в Березовский). На месте снесенного частного сектора встанет общественно-деловая застройка (открытая

гостевая парковка на 277 машин, выставочный зал и аудитория для семинаров). Также будет перестроена развязка в районе конечной трамвая на Блохера, там сделают транспортно-пересадочный узел с перехватывающей парковкой и оставшейся городской электрички. Для этого уберут часть леса. На стометровой береговой линии запланированы молодежный спортивно-оздоровительный и образовательный центры. Восточный берег Шарташа, где находится поселок Изоплит, планируют сохранить в естественном состоянии, но сделать детские и спортивные площадки, парковку на 100 машин и лодочную станцию.

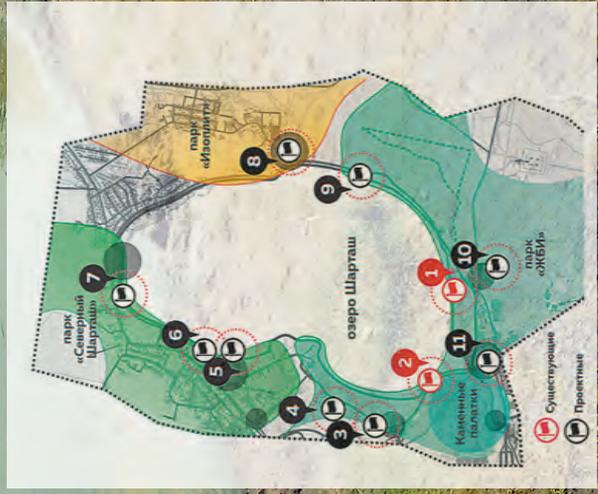
По мнению директора ГБУ «Шарташский лесной парк» **Артура Зиганшина**, концепция требует серьезной доработки: «В планах было создание регионального спортивно-оздоровительного и туристического кластера, а проектировщики почему-то определяют ценность Шарташского лесопарка

как набор районных парков». Член экспертного совета архитектор **Юрий Дорошин** считает, что облик нового Шарташа зависит от градостроительных планов мэрии, а должно быть напором. Кроме того, членов совета насторожило, что в мастер-плане не представлена «экономическая составляющая кластера». По мнению Зиганшина, «нужно продумывать рабочую схему по вовлечению инвесторов в этот проект. А для инвесторов важна этапность, сроки, бюджетные инвестиции, какова будет система отбора проектов, на каких условиях они будут заходить. Это все должно быть в мастер-плане, чтобы на его основе перейти к дальнейшим шагам — градостроительной документации, признанию проекта создания кластера масштабным региональным инвестпроектом».

У мастерской «Городское планирование» есть два месяца на доработку мастер-плана: до конца июля она должна провести общественные обсуждения.



ПЛОЩАДКИ ПАРКА ЖБИ:	ПЛОЩАДКИ СЕВЕРНЫЙ ШАРТАШ:
1 Бездомный Пляж	4 Пляж Эрикетек
2 Эскортное	5 Входная группа Остек
3 Корсаки	6 Входная группа Остек
4 Генеральные дачи	7 Общественно-деловая зона городской набережной
5 Дачи Уро РАН	
6 Пляж Эрикетек	ПЛОЩАДКИ ПАРКА ИЗОПЛИТ:
7 Входная группа Остек	8 Входная группа Изоплит
8 Пляж Изоплит	9 Карьер
9 Карьер	10 Центральная входная группа
10 Центральная входная группа	
11 Центральная входная группа	



Новый
продукт

Ответственность и риски нарушения часто применяемых норм



Все виды ответственности по каждой норме – в одной таблице



Можно быстро оценить последствия нарушений



Доступ в один клик по ссылке около статьи НПА



Ежедневная актуализация



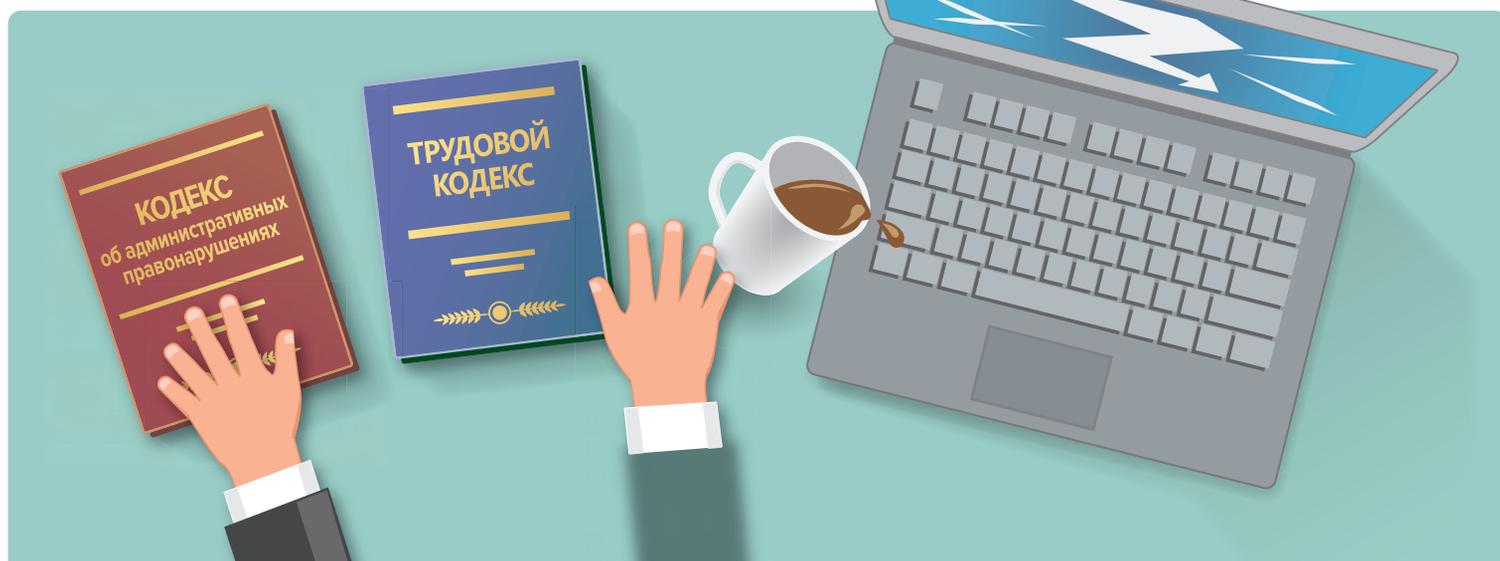
Ответственность и риски нарушения часто применяемых норм

- **кодексов:** гражданского, налогового, трудового, градостроительного, водного
- **законов:** о контрактной системе, о персональных данных, об охране окружающей среды



Наглядно и компактно в таблице

- список нарушений
- последствия нарушения
- ссылки на правовые акты



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка

consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru