20 ЭКСПЕРТ УРАЛ
2000—2020
ЛЕТ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ
12 — 25 ОКТЯБРЯ 2020 № 41 — 42 (831)

На голубом газу

ТЭК через 40 лет

Зачем аграриям роботы 15
Факторинг как факт 18
Вуз на дистанте 26

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор
Артем Коваленко
Научный редактор
Ирина Перечнева
Ответственный секретарь
Вера Симакова
Редакция
Павел Кобер (редактор отдела промышленности)
Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик
Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»
Елена Нетиевская
Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию), Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kzv@acexpert.ru)
Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»
Директор Дмитрий Толмачев
Исполнительный директор Татьяна Лопатина
Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова
Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов, Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина, Полина Юровских
Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова
Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Группа «Эксперт»
Генеральный директор Михаил Нелюбин
Исполнительный директор Владимир Морозов
Коммерческий директор Ирина Пшеничникова
Директор по производству Борис Каган

Медиахолдинг «Эксперт»
Главный редактор Татьяна Гурова
Научный редактор Александр Привалов
125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:
620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж
Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73
Издатель: ООО «Эксперт-Урал»
Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал») обращайтесь по телефонам
(343) 345-03-42
Подписка для предприятий:
УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru
8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».
Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.
Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.
Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)
Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550
на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 8

ТЕМА НОМЕРА
НЕФТЯНКА БУДУЩЕГО / 10

Тюменская область, накопившая масштабный опыт сотрудничества с компаниями топливно-энергетического комплекса, стала точкой внедрения новейших инструментов развития отрасли

РУССКИЙ БИЗНЕС
БЕС ПРОБЕГА / 14

Новые легковушки подорожали, а наиболее востребованные комплектации оказались в дефиците, поэтому покупатель ушел на вторичный рынок

ЯРКИЕ ВСПЫШКИ В ПОЛЯХ / 15

Успешные проекты цифровой трансформации в сельском хозяйстве остаются частными случаями. Большинство аграриев пока не склонны менять бизнес-процессы

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ
ФАКТОРИНГ КАК ФАКТОР / 18

Факторинг вышел из острой фазы кризиса с умеренным сокращением. Благодаря специфике и технологичности продукта участники рынка смогли заместить банковское финансирование в ряде отраслей и найти новые драйверы

ПОЛИТИКА
ПОЛЕЗНО ГЛАЗАМИ ПОСМОТРЕТЬ / 24

Как челябинский губернатор муниципалитеты инспектировал

ОБЩЕСТВО
СТРЕСС-ТЕСТ ДЛЯ СИСТЕМЫ / 28

Минобрнауки и образования РФ оценило, как высшая школа справилась с пандемией

ПОЗИЦИЯ / 30

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

ТОП-400 КОМПАНИЙ РЕГИОНА
ОСЕНЬ РЫНКА ГРУЗОПЕРЕВОЗОК
РЕЙТИНГ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

«Просто|Банк»: технологии скорости и прозрачности

Мы стремимся удовлетворить главный запрос бизнеса на банковское обслуживание — качество сервиса и удобство онлайн-банка, говорит Старший Вице-президент, управляющий филиалом «Просто|Банк» Банка «КУБ» (АО) **Денис Хренов**.

На рынке виртуальных банков для малого бизнеса уверенно наращивает позиции новый проект Банка «КУБ» (АО) — «Просто|Банк». Новый игрок уже заявил о себе, предложив предпринимателям двух десятков регионов уникальные условия обслуживания. Особенности бизнес-модели «Просто|Банк» и перспективы его развития мы обсуждали в разговоре со Старшим Вице-президентом, управляющим филиалом «Просто|Банк» Банка «КУБ» (АО) Денисом Хреновым.

— Сегодня на рынке онлайн-банков для предпринимателей в России достаточно много игроков. Каковы особенности и конкурентные преимущества бизнеса «Просто|Банк»?

— Действительно, «Просто|Банк» включился в игру, когда уже состоялся процесс выхода банков в онлайн. Нашими конкурентами являются достаточно сильные федеральные игроки. Мы можем взять все лучшие наработки на рынке, избежать ошибок, которые уже сделали первопроходцы, и достаточно быстро внедрить новации. Именно это обстоятельство дает нам и определенные преимущества. Скорость выхода нашего банка на рынок чрезвычайно высока как раз потому, что нами собрана команда профессионалов, команда с опытом мощных проектов, которая опирается на высокотехнологичные решения и опыт. При этом банк обладает очень внушительной поддержкой, входит в состав Группы Газпромбанка, что гарантирует клиентам финансовую устойчивость и высокий уровень надежности.

— Каковы особенности продуктовой линейки вашего банка?

— Наша линейка продуктов простая и понятная, и при этом не чрезмерно разветвленная. Наша задача как раз в другом — предложить предпринимателю только востребованные сервисы, которые ему нужны для ведения бизнеса. Разговор всегда начинается с продуктов, обеспечивающих сбор выручки. Для этого нужен недорогой качественный эквайринг, что «Просто|Банк» и гарантирует своим клиентам. Есть и продукты, которые пока что находятся в разработке, но скоро пойдет анонс за анонсом. Первый из таких продуктов — кредитование. Если предприниматель использует эквайринговый терминал, мы видим все его обороты, и предоставление кредитных ресурсов для пополнения оборотных средств в таком случае занимает минимум времени в режиме онлайн. И наконец, скоро «Просто|Банк» представит эффективные технологические решения для управления временно свободными денежными средствами. Наш клиент внутри онлайн-банка сможет быстро разместить деньги, которые он не использует в обороте, даже на день-два.

— Первый вопрос, который задает предприниматель банку, каков размер тарифа за обслуживание? Какой политики вы придерживаетесь в этом вопросе?

— Наш тарифный план «Просто|Торговый» идеально подходит предпринимателям: в его рамках можно получить весь набор банковских услуг, включающий бесплатный торговый эквайринг с использованием современного банковского терминала. Этот план — находка для любых предприятий розничной торговли. Более того, для предпринимателей, выбравших «Просто|Торговый» в рамках акции, действующей до конца этого года, предусмотрено бесплатное обслуживание счета. А клиенты с оборотом по эквайрингу не более 100 тыс. рублей вообще не платят за использование терминала и комиссию за операции.

Наш банк стремится учесть все особенности клиентской базы. Одно из главных условий ведения бизнеса для современного предпринимателя — скорость принятия решений. Отвечая на этот запрос, мы в максимально короткие сроки заключаем договор и доставляем терминал клиенту. Наша цель — конкурировать по скорости доставки с лучшими интернет-магазинами. По такому же принципу строится и обслуживание: зачисление на расчетный счет денежных средств, которыми оплачены совершенные покупки, происходит буквально на следующий день. При этом терминалы «Просто|Банк» легко интегрируются с большинством используемых кассовых систем: Эвотор, Iiko, Сигма и многими другими.

— На какой технологической платформе построен банк и каковы направления совершенствования технологий?

— Банк обладает мощной процессинговой платформой. И, по сути, умение быстро обрабатывать финансовые операции онлайн и есть наше базовое технологическое преимущество. Эти новации позволяют проводить операции в режиме 24/7, отправлять платежки даже за пределами рабочего дня, обслуживать операции эквайринга или СБП (системы быстрых платежей).

У нас очень сильное IT-подразделение, и это позволяет нам развивать онлайн-интерфейс. Мы постоянно инвестируем в наши множественные технологические платформы: одни обрабатывают финансовые операции, другие делают доступным финансовые сервисы, а третьи обеспечивают возможность быстрой коммуникации. И совокупность этих технологических решений представляет собой онлайн-сервис, с которым мы дотягиваемся до наших клиентов. А клиенты просто дотягиваются до своего мобильного телефона или компьютера, чтобы перевести денежные средства одним-двумя кликами.

— Какие показатели вы закладываете в бизнес-план этого года и в чем заключаются долгосрочные цели стратегического развития и миссия банка?

— Основным показателем нашей эффективности, помимо узнаваемости бренда, является доля на рынке, и мы ставим себе достаточно значимые

показатели. Мы вышли на рынок с новым банковским брендом и рассчитываем занять долю рынка от 3 до 5% в среднесрочной перспективе. География предоставления услуг охватывает уже 23 города и продолжает постоянно расширяться.

На долгосрочном горизонте мы видим себя надежным опорным онлайн-банком для Группы Газпромбанка. По сути, миссия отражена в нашем названии. Хочется сделать общение предпринимателя с онлайн-банком максимально простым, прозрачным и понятным. Мы говорим: «Просто|Банк. Наконец-то просто!». Наконец-то просто стать клиентом банка, наконец-то понятно, как движутся денежные средства, какие вопросы задает банк, можно ли получить кредит и как разместить денежные средства. Прозрачность и есть наш основной принцип коммуникации с клиентом.

— Сегодня конкуренция в сегменте онлайн-банков для малого бизнеса высока, на что стоит обратить внимание начинающим предпринимателям при выборе банка?

— Проанализируйте банк с точки зрения надежности, а во главу угла поставьте те сервисы, которые банк предлагает. Уровень вовлеченности, знания о вас и вашем бизнесе, который банк демонстрирует на первых порах, — важные факторы. Если у вас запросили заполнить 48 пустых анкет, повторяющих одна другую, то сделайте вывод: дальше легче не станет. С банком вы будете общаться каждый день. Считаю, что это взаимодействие для предпринимателя должно быть незаметным. Лучший банк — надежный, незаметный, с высоким уровнем сервиса. Ровно таким мы и стараемся быть для наших клиентов.

ПРОСТО | БАНК
ГРУППА ГАЗПРОМБАНКА

8 800 550-51-37
prostobank.online

Банк «КУБ» (АО), Группа Газпромбанка Генеральная лицензия ЦБ РФ № 2584 от 15.09.2015 г. Реклама

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

КОРОТКО

Новый Airbus A321 VP-BVR

пополнил парк «Уральских авиалиний». Компания продолжает программу обновления флота, принятую в 2006 году. Воздушное судно имеет одноклассную компоновку с общей вместимостью салона 220 кресел. Первый рейс лайнер выполнил 11 октября по маршруту Екатеринбург — Сочи. Сейчас «Уральские авиалинии» эксплуатируют 49 авиалайнеров европейского концерна Airbus, в том числе пять самолетов новой линейки Airbus A320neo. Самолеты семейства Airbus A320neo имеют один из самых высоких показателей среднесуточного налета на воздушное судно, который составляет 14 часов в сутки. Это один из лучших результатов в Европе.

В рамках программы обновления парка до конца 2020 года «Уральские авиалинии» планируют приобрести еще два Airbus A321neo

1,5 млрд рублей

будет направлено на благоустройство дворов и общественных территорий в 2021 году из бюджета Свердловской области. Соответствующее решение принято на заседании регионального правительства. «Эта мера поддержки направлена на реализацию задач нацпроекта «Жилье и городская среда» и позволит муниципалитетам в полном объеме выполнить мероприятия по формированию комфортной городской среды», — сообщил министр энергетики и ЖКХ Свердловской области **Николай Смирнов**. По итогам конкурсного отбора деньги из региональной казны распределены между 41 территорией. Самую большую сумму — 243 млн рублей — получит Нижний Тагил. За ним следуют Каменск-Уральский (198 млн рублей) и Екатеринбург (134,3 млн рублей).

Два комплекса для сортировки ТКО

построят в Курганской области — в Шадринске и Кетовском районе, сообщили в пресс-службе губернатора региона. Мощность станции в Шадринске — 40 тыс. тонн отходов, вторая мощностью 160 тыс. тонн будет построена вблизи Шуховского полигона. Инвестор — компания «Чистый город». «С ней заключены договоры аренды земельных участков, на которых будут расположены комплексы, — сообщил директор регионального департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды **Станислав Носков**. — Внедрение системы сортировки отходов снизит нагрузку на мусорные полигоны и положительно повлияет на экологическую ситуацию в регионе». На Кетовской площадке планируется создать 120 рабочих мест, на шадринской — 60. Мусоросортировочные станции будут построены только за счет инвестора. «Этих комплексов достаточно, чтобы обслужить мусорный поток со всего региона», — уточнили в департаменте природных ресурсов.

4,5 млрд рублей

инвестирует в проект редевелопмента «Мега Екатеринбург». К концу 2022 года площадь торгового центра увеличится на 30%. На первом этапе запланировано строительство отдельно стоящего здания площадью 13 тыс. кв. м. В ходе второго этапа площади торгового центра будут реконструированы. В «Меге» откроются новый развлекательный кластер, мультифункциональный комьюнити-центр, кинотеатр, детские зоны и зоны отдыха; также планируется расширение существующего предложения магазинов и фуд-концепций. В ходе редевелопмента будут трансформированы подъездные пути к ТЦ.

Торговый центр «Мега» открылся в Екатеринбурге в 2006 году

Онкологический диспансер в Орске

открыл министр здравоохранения РФ **Михаил Мурашко** в ходе рабочей поездки в Оренбургскую область. По его словам, медцентр оснащен оборудованием топового уровня, которое позволяет проводить весь объем доступных сегодня манипуляций. Диспансер рассчитан на 180 больных и включает операционный блок на шесть операционных с аппаратурой экспертного класса, поликлинику на 300 посещений в сутки с дневным стационаром, реанимацию, диагностическое, рентгенологическое, химиотерапевтическое, гинекологическое и эндоскопическое отделения. Все корпуса соединены подземными переходами для разделения потоков пациентов.

История создания диспансера в Орске началась еще в 1994 году. В 2016-м был сдан в эксплуатацию радиологический корпус, но в 2017-м работы остановились. Возобновилось строительство лишь в 2019 году

Самураи на Урале

В Свердловской области пройдет фестиваль «Япония на Урале. Осень — зима 2020/21». Организатор — региональное отделение общероссийского общества «Россия — Япония» при содействии посольства Японии в России проведет культурные и спортивные мероприятия в Первоуральске, Ирбите, Невьянске, Верхотурье и Екатеринбурге. По словам руководителя общества **Вадима Занина**, Средний Урал стал одним из трех российских регионов, которые в этом году примут фестиваль в очном формате. Ключевое событие — музейный проект, посвященный быту и культуре Японии. Он стартует 15 октября и продлится до 14 февраля следующего года. В экспозиции будут представлены образцы оружия самураев, кимоно, традиционные японские куклы, каллиграфия, керамика и предметы быта. Большая часть экспонатов была собрана простыми жителями Японии. В дни открытия музейных выставок пройдут лекции по культуре Японии и мастер-классы по воинским искусствам самураев.

Несколько вещей в коллекции музейного проекта имеют особую ценность, так как были подарены лично Ее Императорским Высочеством принцессой Японии Хисако Такамадо

Минфин запустил либерализацию валютного контроля. Что нужно знать участникам ВЭД

В этом году с большими проблемами сталкиваются импортеры и экспортеры. Из-за логистических ограничений участники внешнеэкономической деятельности не могут вовремя и в полном объеме исполнить контракты, а иностранные контрагенты, пользуясь условиями выхода из контракта, взыскивают пени, штрафы, размеры убытков и упущенную выгоду. В дополнение ситуация влечет за собой риски, связанные с неисполнением требований валютного законодательства России.

Импортер, согласно валютному законодательству, обязан репатриировать, т.е. вернуть, на свой банковский счет уплаченную в качестве аванса валюту за непоставленные товары или неоказанные услуги. В случае невозврата аванса российский импортер попадает под штраф.

У экспортеров, в свою очередь, присутствует риск неполучения экспортной выручки, что также приводит к штрафам.

Минфин России принял ряд мер, направленных на послабления в части валютного контроля. Изменяются условия наступления и меры административной и уголовной ответственности за нарушение российского валютного законодательства при невыполнении обязанности по репатриации резидентами денежных средств по договорам с нерезидентами.

В июне Минфин представил проект закона о поэтапной отмене репатриации. Планируется, что в будущем валютный контроль заменит контроль за сомнительными операциями, будут оцениваться риски. А пока с 1 января 2021 года можно будет не возвращать до 10% выручки, с 2022 года – до 30% и далее по возрастающей. Планируется, что полная отмена произойдет к 2025 году.

Правда, Минфин поддерживает несырьевых экспортеров, а вот Центробанк предлагает более радикальный подход – отменить репатриацию для всех. При этом ЦБ выступает с инициативой закрепить в законе понятие сомнительной валютной операции, чтобы оставалась возможность препятствовать выполнению сделок в сфере теневой экономики.

Регулярность изменений валютного законодательства требует постоянного мониторинга и тщательного изучения. Зачастую, чтобы разобраться и вовремя применить их на практике, нужны качественная трактовка со стороны специалистов и необходимые пояснения, а точнее – **валютный консалтинг**. Сервис ВЭД консалтинга в Ак Барс Банке абсолютно бесплатный. Опытные специалисты банка проанализируют ваш контракт на соблюдение норм валютного законодательства, помогут защитить ваши интересы и снизить риски, подскажут, как не нарушить сроки, быстро пройти валютный контроль и избежать штрафов.

Для повышения квалификации сотрудников компаний, занимающихся ВЭД, специалистами Ак Барс Банка **проводятся семинары по вопросам применения валютного законодательства РФ**.

ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ВЭД ПРИНЯТЫ ПОСЛАБЛЯЮЩИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Установлена дифференциация размеров штрафов за нарушения резидентами порядка репатриации, снижены размеры штрафов.

Размер штрафа за нарушение срока репатриации теперь зависит от валюты обязательств, вида внешнеторгового контракта и статуса самого резидента. Размер штрафа от суммы денежных средств, не зачисленных в установленный срок на банковские счета в уполномоченных банках, будет определяться следующим образом (ч. 4, ч. 4.2. ст. 15.25 КоАП РФ в редакции закона 218-ФЗ):

- от 3 до 10% от суммы, если во внешнеторговом договоре сумма обязательств определена в валюте РФ и предусмотрена оплата в валюте РФ,
- от 5 до 30%, если с нерезидентом заключен внешнеторговый договор (контракт), предусматривающий оплату в иностранной валюте,
- от 5 до 30%, если с нерезидентом заключен договор займа,
- от 3 до 5%, если резидент, допустивший нарушение, включен в перечень профессиональных участников внешнеэкономической деятельности.

Ранее размер штрафа за аналогичные нарушения составлял от 75 до 100%.

Предусмотрена ответственность за невыполнение резидентом в установленный срок обязанности по исполнению или прекращению обязательств по внешнеторговому договору (контракту), заключенному между резидентом и нерезидентом, на который распространяются требования валютного законодательства РФ в виде штрафа:

- в размере от 5 до 30% суммы денежных средств, причитающихся резиденту от нерезидента;
- на должностных лиц – от 20 тыс. до 30 тыс. рублей (ч. 4.3. ст. 15.25 КоАП РФ в редакции закона 218-ФЗ).

Дифференцированы и уменьшены размеры штрафа за нарушение срока репатриации денежных средств, уплаченных за не ввезенные в РФ товары, невыполненные работы, неоказанные услуги либо за непереданные информацию или результаты интеллектуальной деятельности, в том числе исключительные права на них. Размер штрафа составит:

- от 3 до 10% суммы не возвращенных в установленный срок в РФ денежных средств, уплаченных нерезиденту по условиям внешнеторгового договора (контракта), сумма обязательств по которому определена в валюте РФ и условиями которого предусмотрена оплата в валюте РФ,
- от 5 до 30% от той же суммы, если контракт в иностранной валюте;
- от 3 до 5%, если резидент, допустивший нарушение, включен в перечень профессиональных участников внешнеэкономической деятельности.

При значительных нарушениях сумма штрафа осталась прежней. Если сумма не своевременно зачисленных денежных средств в течение одного года превышает 100 млн рублей, то сумма штрафа, как и раньше, – от 75 до 100%.

Административная ответственность за нарушение срока представления резидентом в уполномоченный банк форм учета и отчетности по валютным операциям, подтверждающих документов и информации при осуществлении валютных операций предусмотрена только за просрочку на 90 дней и более, размер штрафа составит:

- на должностных лиц – от 4 тыс. до 5 тыс. рублей;
- на юридических лиц – от 40 тыс. до 50 тыс. рублей.

Установлены случаи освобождения от административной ответственности за нарушение порядка проведения валютных операций:

- за нарушение срока репатриации, если сумма контракта равна или не превышает 200 тыс. рублей (или эквиваленту этой суммы в иностранной валюте);
- если расчеты произведены, минуя счета в уполномоченных банках, но в течение 45 дней резидент зачислил их на вклад или счет в российском банке.

Введен дополнительный срок, по истечении которого возможно применение ответственности за нарушение валютного законодательства. Административная ответственность за нарушение срока репатриации применяется только по истечении 45 дней после окончания срока, установленного для выполнения соответствующей обязанности, в случае ее невыполнения в течение указанного времени.

Новый сервис **валютный календарь** в составе систем **Ак Барс Бизнес Драйв** и **Ак Барс Бизнес Онлайн** поможет соблюдать все сроки и требования валютного контроля, оперативно оформить документы без ошибок. Событие календаря формируется автоматически на основании представленных клиентами документов валютного контроля, при переходе по ссылке клиенту предоставляются максимально заполненные банком документы и подсказки.

КАК ТЕПЕРЬ ПРОХОДИТ ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ

Чтобы поставить на учет экспортный контракт, передайте банку общую информацию о вашем договоре, включите туда данные о валюте и сумме, сроки исполнения обязательств, дату завершения контракта и реквизиты иностранного контрагента. В течение 15 рабочих дней после постановки на учет не забудьте предоставить контракт в банк.

Чтобы поставить на учет импортный контракт, необходимо предоставить в банк сам контракт. Контракт поставят на учет в течение 1 рабочего дня, присвоив ему уникальный номер и открыв на него ведомость банковского контроля.

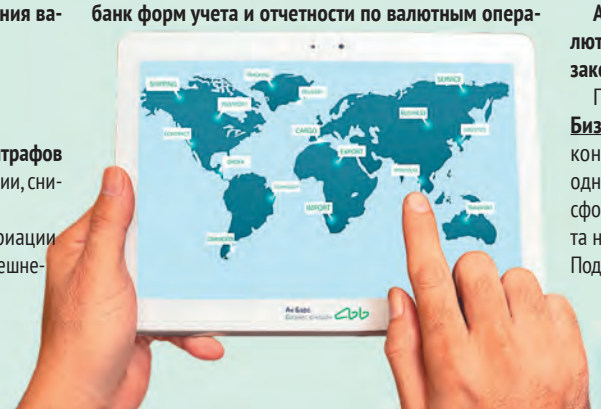
Сообщайте банку обо всех изменениях контракта, отправляя соответствующую документацию. Если у контрагента поменялись реквизиты, достаточно просто заявления. Если вы хотите снять ваш контракт с учета – пишите заявление, сопроводив его документами, объясняющими этот шаг.

При желании вы можете поменять обслуживающее вас финансовое учреждение, передав новому банку контракт и его уникальный номер.

Ак Барс Банк помогает своим клиентам пройти валютный контроль исходя из изменений в валютном законодательстве.

Простой и удобный **интерфейс системы Ак Барс Бизнес Драйв** позволяет вести досье по валютным контрактам. Вся информация по сделке доступна в одном месте. Можно скачать из досье оригиналы или сформировать предзаполненный данными из контракта новый документ.

Подробности на сайте: **www.akbars.ru**/small-business/ved/



Реклама

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Махонин вступил в должность губернатора Пермского края

Дмитрий Махонин будет совмещать посты главы региона и председателя краевого кабинета министров. Указ об исполнении полномочий председателя регионального правительства подписан 7 октября. В этот же день Дмитрий Махонин официально вступил в должность губернатора Прикамья (за него на сентябрьских выборах проголосовало 75,6% или 540 тыс. избирателей) и принял отставку региональных министров.

Правительство Пермского края продолжит исполнять обязанности до формирования нового состава (не позднее трех месяцев с момента прекращения полномочий). «Мы заявляем о работе в регионе на 8 — 10 лет. Сейчас мы с командой продолжим борьбу с коронавирусом. Мы анонсировали много социальных проектов, поэтому сейчас важно собрать команду, которая сможет реализовать все то, что намечено. Всю нашу работу мы будем делать под знаком лидерства. Пермский край должен быть лидером во всем. Если мы не являемся первыми по каким-то направлениям, то обязаны ими стать», — заявил Дмитрий Махонин.

Первое заседание кабмина в новом статусе Дмитрий Махонин посвятил взаимодействию региональных ведомств и цифровизации госуслуг: «Для поддержки бизнеса мы сокращаем пакеты необходимых документов — часть из них получаем от коллег. Надо по каждому направлению провести ревизию государственных и муниципальных услуг. Там, где документы мы можем получить сами в рамках межведомственного взаимодействия, перейти к такому формату работы. Зачем запрашивать их у бизнеса и граждан, создавая им дополнительные неудобства?». ■

Дмитрий Махонин возглавил Прикамье 6 февраля 2020 года вместо **Максима Решетникова**. До назначения руководил управлением контроля топливно-энергетического комплекса ФАС России

Путин продлит распоряжение о едином исполнителе подготовки Универсиады

Президент РФ **Владимир Путин** пообещал «проработать с правительством и оформить необходимые документы» по продлению распоряжения о выполнении единым исполнителем всех работ по подготовке инфраструктуры Универсиады-2023 в Екатеринбурге. С такой просьбой на заседании Совета по развитию физической культуры и спорта к главе государства обратился свердловский губернатор **Евгений Куйвашев**: «По вашему поручению на этот счет было подготовлено распоряжение правительства РФ, однако срок его действия заканчивается в 2021 году, при этом основной объем строительства объектов Универсиады придется на 2022 — 2023 годы». «...Конечно, работы должны быть продолжены», — согласился Путин.

Губернатор сообщил, что подготовка к Всемирным летним студенческим играм идет в соответствии с контрактом, заключенным с FISU. Утверждена программа подготовки, согласованы объемы финансирования из федерального, регионального, а также внебюджетных источников. Предварительный общий объем средств на строительство и подготовку объектов превысит 38 млрд рублей.

Для проведения студенческих игр будет задействовано 35 спортивных объектов: 26 действующих и девять новых, а также объекты деревни Универсиады, которые впоследствии передадут Уральскому федеральному университету. Кроме того, будут построены новые дорожные развязки и модернизирована транспортная инфраструктура.

Деревня Универсиады — микрорайон площадью более 230 тыс. кв. метров, состоящий из пяти комплексов зданий. Каждый комплекс будет включать в себя три секции: центральную четырнадцатиэтажную, боковые десятиэтажные

— По строящимся объектам ситуация такова: в декабре текущего года мы вводим в эксплуатацию Академию волейбола имени Николая Карполя, в 2021-м — футбольный центр «Уральская футбольная академия» и дворец самбо. И в течение 2022 — 2023 годов завершится строительство дворца дзюдо, объектов деревни и всех остальных объектов. Строительные работы ведутся в соответствии с графиком, отставаний нет, — рассказал Евгений Куйвашев.

Напомним, в соответствии с распоряжением правительства РФ единственным исполнителем работ назначена компания «Синара-Девелопмент» (входит в группу «Синара»). Компания уже имеет опыт участия во всероссийских и международных проектах: реконструкция «Екатеринбург-Арены» к ЧМ по футболу 2018 года, строительство конгресс-центра МВЦ Екатеринбург-Экспо, где прошел саммит GIMIS-2019. В сентябре генеральный директор «Синары-Девелопмент» **Тимур Уфимцев** рассказывал, что работы в той или иной стадии ведутся по всем объектам, которые будут построены в деревне Универсиады: «До конца октября все объекты будут переданы в государственную экспертизу. Помимо общежития для спортсменов, общественного центра, дворца водных видов спорта, открытого игрового поля здесь предстоит создать современную сеть инженерной и дорожной инфраструктуры. На территории будет обустроено порядка четырех километров автомобильных дорог».

7 октября в Екатеринбурге стартовала VII Всероссийская летняя Универсиада 2020 года — студенческие соревнования по 13 видам спорта. Ее организаторы рассматривают событие как основную «репетицию» перед грядущими всемирными летними университетскими играми. Екатеринбург впервые принимает финалы универсиады, которая насчитывает на сегодняшний день более трех тысяч студентов-спортсменов со всей страны. ■

XXXII Всемирные летние студенческие игры пройдут с 7 по 19 августа 2023 года в Екатеринбурге. Спортивная программа будет включать соревнования по 18 видам спорта. За 13 дней будет разыграно 247 комплектов медалей. ■

«Синара» поставит трамваи для Москвы на 11 млрд рублей

Торговый дом СТМ (входит в холдинг «Синара — Транспортные Машины», СТМ) победил в конкурсе на поставку 90 односекционных низкопольных трамваев и их обслуживание в течение 30 лет для нужд ГУП «Мосгортранс». Соответствующее решение конкурсной комиссии опубликовано

на сайте госзакупок, сообщили в пресс-центре Группы Синара. Стоимость контракта — 11,07 млрд рублей.

Согласно условиям конкурса, первые пять трамваев должны быть поставлены в июне 2021 года. Главная особенность их конструкции — специальная модернизированная тележка, которая дает возможность полностью уйти от сложных выступов в салоне трамвая, а также обладает высокой степенью эластичности, позволяющей гасить колебания вагона при трогании с места, движении и торможении. Даже при прохождении стыков и неровностей трамвай сохраняет плавность хода, комфорт, пониженный уровень шума.

В трамвае будут установлены эргономичные кресла с легкозаменяемыми элементами, информационные панели, usb-порты для зарядки гаджетов. Комфортные условия будут созданы и для водителя: в кабине предусмотрены максимальный обзор, интуитивное управление и электронная идентификация.

— Трамвай будет обладать повышенной энергоэффективностью, для этого все вагоны будут укомплектованы ионисторами, призванными накапливать энергию при торможении и отдавать при пуске электродвигателей. Также предусмотрены тяговые батареи, способные обеспечить автономный ход трамвая на протяжении 1 километра, что позволяет повысить маневренность и не создавать помехи другим видам транспорта при обрыве. Надежность и долговечность основных агрегатов и узлов обеспечит оптимизацию эксплуатационных расходов на обслуживание и ремонт трамваев на всем протяжении жизненного цикла, — рассказал генеральный директор холдинга СТМ **Виктор Леш**.

В августе 2020 года СТМ стал победителем конкурса на поставку трамваев для строящейся сети метро Купчино — Шушары — Славянка в Санкт-Петербурге. СТМ выступит поставщиком подвижного состава и будет осуществлять его обслуживание по контрактам жизненного цикла.

ПРЕСС-ЦЕНТР ГРУППЫ СИНАРА

Трамваи будут оснащены интеллектуальными системами, сканирующими не только параметры работы техники, но и состояние городской инфраструктуры

Напомним, в июле СТМ завершил сделку по приобретению 49% предприятия «Вагонмаш» (совместное предприятие ПАО «Кировский завод» и Skoda Transportation). Завод «Вагонмаш» расположен в Санкт-Петербурге и специализируется на проектировании, производстве, вводе в эксплуатацию, продаже и сервисному обслуживанию современного городского транспорта: электропоездов для метрополитена, современных трамваев, троллейбусов и электробусов.

Группа Синара — диверсифицированная компания, объединяющая предприятия различной отраслевой направленности. Приоритетными бизнес-направлениями являются транспортное машиностроение, девелопмент, финансовые услуги. СТМ — дивизиональный машиностроительный холдинг Группы Синара, объединяет научно-технический и производственный потенциал российских предприятий по инжинирингу, производству, сервисному обслуживанию железнодорожной техники и дизельных промышленных установок. Также оказывает услуги тяги, предоставляет в аренду локомотивы и путевую технику, содержит железнодорожные пути и инфраструктуру.

В Тюменской области снизился уровень регистрируемой безработицы

Ситуация на региональном рынке труда стабилизировалась, сообщила директор областного департамента труда и занятости населения **Надежда Мазуркевич**. По ее словам, коэффициент напряженности на рынке труда (по данным на октябрь) составляет менее единицы, это значит, что на одного человека приходится более одной вакансии. Уровень регистрируемой безработицы снизился с 5 до 4%. Причем сокращение наблюдается во всех муниципалитетах Тюменской области. В апреле, когда многие предприятия приостановили деятельность, безработными были признаны 37 тыс. человек. Этот показатель начал падать с 1 августа. Сейчас на учете в службе занятости стоит 32 тыс. человек, а в банке вакансий региона — более 37 тыс. рабочих мест.

Надежда Мазуркевич отметила, что на реализацию задачи по созданию временных рабочих мест во время пандемии было выделено 280 млн рублей, более 3 тыс. человек трудоустроено. С апреля по сентябрь 2020 года специалисты службы занятости приняли более 70 тыс. звонков. По словам Надежды Мазуркевич, число вакансий росло с каждым этапом снятия ограничений, «наибольшее их количество — в сфере строительства, сельского хозяйства, сферы услуг».

В Тюменской области во время пандемии трудоустроили более трех тысяч человек

Меры поддержки безработных, в том числе повышенное пособие и дополнительные выплаты на детей, прекратили действовать с 1 октября. «Мы вернулись к привычным правилам трудового законодательства», — уточнила глава регионального департамента. Выплата пособия приостанавливается и для безработных, если они отказываются от двух предложенных вариантов трудоустройства.

«С 17 августа мы открыли практически все сферы нашей экономики, за очень небольшим исключением. Сейчас абсолютное большинство предприятий имеет возможность работать. Хотелось бы, чтобы это обстоятельство более позитивно влияло на региональный рынок труда. Напряженность на нем постепенно снижается, но наша главная задача — вернуться к допандемийному уровню показателей», — заявил губернатор Тюменской области **Александр Моор**.

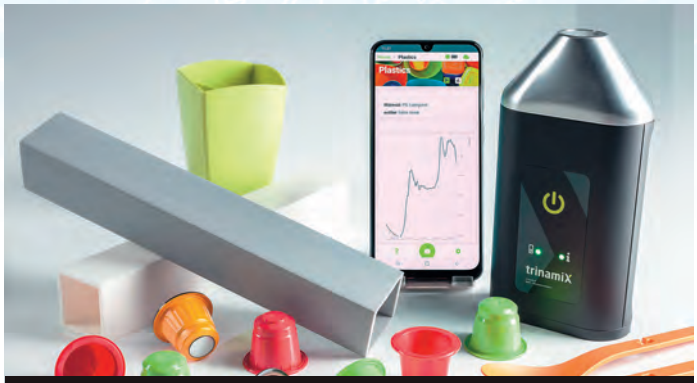
ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41—42, 12—25 ОКТЯБРЯ, 2020

Цифровая трансформация

ПРИЛОЖЕНИЕ УПРОЩАЕТ СОРТИРОВКУ ПЛАСТИКА

Специалисты дочерней компании немецкого химического концерна BASF — trinamiX GmbH — разработали новое мобильное приложение, облегчающее сортировку и переработку пластика. Инновационная технология trinamiX позволяет точно определить, какие компоненты входят в состав данного пластика, при помощи портативного карманного устройства и смартфона, на экране которого в доступной форме отображаются результаты анализа.

«Отправить пластик на вторичную переработку становится еще легче, а результаты получаются выше, отвечая интересам экологии и бизнеса, — отмечается в сообщении пресс-службы BASF. — Инфракрасная спектроскопия — проверенная технология, которая используется в лабораториях по всему миру. Самое важное новшество — это портативный формат спектрометра, а также возможность проводить сложный анализ данных, находясь где угодно и пользуясь беспроводной загрузкой в облако. Спектрометр лишь немного больше обычного мобильного телефона и имеет практически неограниченные варианты применения».



Покупатели инновационных решений trinamiX в области инфракрасной спектроскопии могут самостоятельно обновлять их, добавлять распознаваемые материалы и новые программы

— Мы упаковали хорошо зарекомендовавшую себя методику в невесомое переносное устройство. Его миниатюрный формат и возможность беспроводного под-

7 МЛН ДОЛЛАРОВ НА «СКРЕПКУ»

Российский социальный финтех-стартап «Скрепка» завершил второй раунд инвестиций, в котором приняли участие швейцарский фонд «FUNDWIZER Holding AG» и бывший первый вице-президент ТНК **Иосиф Бакалейник**.

— Сумма инвестиций по второму раунду составила 1,5 млн долларов. Общий объем вложений в проект оценивается в 7 млн долларов, — комментирует основатель платежного сервиса **Алексей Шумилин**. — Привлеченные инвестиции будут направлены на разработку и внедрение дополнительного функционала, который позволит пользователям еще больше увеличивать сумму кешбэка и бонусов в счет погашения долга, на развитие инструментов по управлению лояльностью для брендов, а также масштабирование проекта на рынке потребительского кредитования.

Второй раунд инвестиций был привлечен после успешного завершения тестирования, которое проходило с мая 2019 года по июнь 2020 года в несколько этапов. Суммы кешбэка, накопленные пользователями в счет погашения кредитной задолженности, варьировались от 117 до 2180 рублей в месяц, бонусы от кредиторов достигали 10 тыс. рублей в счет погашения кредита или займа. Одной из первых протестировала сервис в качестве системы лояльности финансовая онлайн-платформа Digital Finance International (работает под брендами Смсфинанс и Vivus.ru). В настоящее время заключены договоры и идет подключение нескольких крупных игроков на рынке микрокредитования.

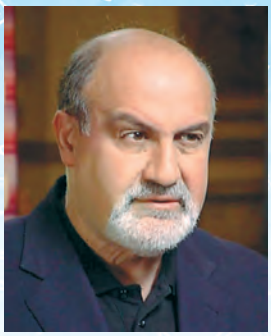
Зарегистрировавшись в приложении «Скрепка» и покупая в магазинах товары повседневного спроса, пользователь получает от производителя кешбэк, который направляется на погашение кредита

Сегодня общий объем рынка МФО оценивается в 11,4 млн заемщиков, а объем рынка потребительского кредитования — в 47 млн заемщиков.

Как рассчитаться с долгами

Первый в России платежный сервис на базе товарного кешбэка «Скрепка» заявил о себе на рынке потребительского кредитования в прошлом году и предложил использовать кешбэк для снижения кредитной нагрузки россиян. Согласно идее проекта, заемщик покупает привычные товары повседневного спроса в любом магазине на территории России, сканирует чек в мобильном приложении, после чего производитель товара начисляет кешбэк, который автоматически в полном объеме направляется на погашение кредитной задолженности.

Согласно стратегии, сервис будет развиваться как единая система лояльности на рынке потребительского кредитования, где пользователь сможет получать не только кешбэк от производителей, но и бонусы от кредиторов. Результаты тестирования показали, что сервис помогает снизить уровень долговой нагрузки заемщика на 7 — 10% и обеспечить небольшие, но регулярные платежи по кредитам и займам. При этом общий размер задолженности на рынке потребительского кредитования может снижаться за счет кешбэка на 7,7 млрд рублей ежемесячно. За год аудиторию сервиса планируется увеличить до 1 млн пользователей.



«Если вы занимаетесь наукой, вам требуется понять мир. Если же вы занимаетесь бизнесом, вам нужно, чтобы мир не понимали другие»

Нассим Николас Талеб (род. в 1960 г.), американский философ и писатель, бывший трейдер и риск-менеджер

ключения к облаку позволяют использовать спектроскопию ближней инфракрасной области практически всегда и везде, чтобы точно идентифицировать материал, — комментирует менеджер по продажам и развитию бизнеса направления решений для спектроскопии компании trinamiX **Адриан Фогель**.

С помощью решений trinamiX все популярные пластики могут быть легко идентифицированы в течение нескольких секунд. Спектр варьируется от классических полиолефинов — например, ПЭ (полиэтилен), ПП (полипропилен) и ПВХ (поливинилхлорид), — до ПЭТ (полиэтилентерефталат), который чаще всего применяется в производстве пластиковых бутылок для напитков. С той же точностью могут быть идентифицированы технические пластики — такие как акрилонитрил-бутадиен-стирол или полиамид, различать которые особенно важно для перерабатывающих компаний; причем идентификация успешно проходит даже при их сочетании с другими пластмассами. Более того, технология trinamiX позволяет добавить распознавание дополнительных материалов в соответствии с потребностями заказчика.

Мобильное решение trinamiX будет полезно компаниям, которым не нужен крупный завод по сортировке пластика (например, перерабатывающим площадкам и производителям товаров из переработанных материалов), а также компаниям, занимающимся выводом устройств из эксплуатации, и крупным дилерам.

Как это работает

Решения trinamiX в области инфракрасной спектроскопии включают в себя портативный датчик, анализ данных (хемометрию) в облаке, а также приложение для отображения результатов и рекомендаций. Отдельные характеристики пластиков хранятся в облаке и сопоставляются с данными измерений спектрометра за считанные секунды, и пользователь видит название идентифицированного материала в приложении. Результаты измерений могут отображаться как на мобильных устройствах, так и на персональных компьютерах. Это позволяет быстро проводить узкоспециализированные анализы, а также дальнейшую оценку и выгрузку результатов.

СОИСКАТЕЛЕЙ ПОСТАВИЛИ НА «ЛЕНТУ»

Аудироботы не во всех случаях показали эффективность своей работы в качестве рекрутеров

«Лента», одна из крупнейших розничных сетей России, усовершенствовала процесс поиска соискателей на массовые вакансии в нескольких регионах страны при помощи технологий искусственного интеллекта. Первичные собеседования с кандидатами начали проводить с помощью исходящих звонков от роботов, которые анализируют, продолжает ли кандидат искать работу, насколько он подходит под требования компании. Роботы повторно связываются с соискателем по телефону, если тот не ответил на первый звонок. Решение создано компанией Sever.ai (входит ИТ-холдинг TalentTech в составе структуры «Севергрупп» **Алексея Мордашова**).

— Сотрудники Единого центра найма «Ленты» ежемесячно проводят около 40 тыс. интервью, 50 — 60% процесса — активный поиск кандидатов на сайтах и работа с откликами. С помощью технологий ИИ мы не пропускаем ни одного потенциального сотрудника и достигаем высоких результатов в процессе подбора — до 62% конверсии в интерес, — цитирует корпоративная пресс-служба руководителя единого центра найма «Ленты» **Анну Чернякову**.

За четыре месяца таким образом удалось обработать восемь тысяч заявок, дальнейший отбор прошли более 5 тысяч человек, которые устроились продавцами, работниками склада и кассирами.

— Роботизированная система исходящих звонков дает возможность одновременно контактировать с большим количеством кандидатов. Она позволяет компании сэкономить время команды, а на выходе получить более качественно подобранных сотрудников, ведь мы дополнительно отсеиваем кандидатов с помощью вопросов, и рекрутеру не нужно тратить на это время. Конверсия в интерес без прескрининга (короткая первоначальная проверка кандидата — как правило, это разговор по телефону или тест. — *Ред.*) составляет 62%, а с прескринингом — 33%», — рассказал СРО Sever.ai **Владимир Ли**.

Опыт конкурентов

Три года назад в X5 Retail Group сообщили о степени эффективности использования ботов при подборе персонала. Так, в «обязанности» аудиоробота Веры входил поиск подходящих резюме на рекрутинговых сайтах и обзвон потенциальных соискателей. Кроме того, робот помогал кандидату подобрать ближайшую к его месту проживания вакансию, а затем соединял с HR-специалистом компании. Из почти 30 тыс. звонков, совершенных Верой, ответило чуть больше 10 тыс. кандидатов, меньше 2 тысяч из которых согласились на подбор вакансии, а за три месяца было нанято всего 55 сотрудников. «Высокая стоимость и низкий процент конверсии определили невозможность применения робота в качестве основного канала для поиска персонала, хотя работа по внедрению и усовершенствованию аудиобота ведется, и компания не собирается отказываться от этого инструмента», — прокомментировали результат эксперимента в X5 Retail Group.

В то же время гораздо большую эффективность в X5 Retail Group показал XOR — чат-бот, позволяющий работать с кандидатами, используя мобильные устройства. Благодаря чат-боту соискатель мог подобрать себе вакансию и записаться на собеседование, либо узнать информацию о своем статусе. За четыре месяца чат-бот доставил 31,5 тыс. sms кандидатам, из них 8,6 тысячи перешли по ссылкам в sms, 5,6 тысячи стали рассматривать вакансии, а 3,1 тысячи их подобрали. Кроме того, почти 9 тыс. соискателей через XOR воспользовались сервисом проверки своего статуса. В результате получилось, что 10% кандидатов подобрали себе вакансии благодаря чат-ботам, а 25% осведомились о своем статусе.

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Артем Коваленко

Нефтянка будущего

Тюменская область, накопившая масштабный опыт сотрудничества с компаниями топливно-энергетического комплекса, стала точкой внедрения новейших инструментов развития отрасли

Глобальные вызовы, стоящие перед российским ТЭК, — отказ от традиционных источников энергии, технологическое развитие, создание новых производственных цепочек и продуктов с высокой добавленной стоимостью — стали главными темами дискуссионных площадок Тюменского нефтегазового форума (ТНФ, состоялся при поддержке Минприроды РФ, Минпромторга РФ, Минэнерго РФ и правительства Тюменской области). Для российской экономики ТЭК остается ключевой отраслью. Сейчас в структуре доходов федерального бюджета ТЭК составляет около 40%, в российском экспорте (в стоимостном выражении) — более 50%. Объем добычи и производства энергоресурсов превышает внутреннее потребление по нефти более чем в 1,9 раза, газу — в 1,5 раза.

— Было бы глупо не учитывать все современные тенденции, которые связаны с изменением структуры экономики и потребления углеводородов, — подчеркивает заместитель председателя правительства РФ **Юрий Борисов**. — Мы много говорим о структурном изменении экономики страны в сторону перерабатывающих отраслей, в сторону продукции с высокой добавочной стоимостью. К сожалению, пока необходимо признать, что экспорт нефтегазовой продукции является основной статьей наших доходов. И нам нужно переломить эту тенденцию.

2020 год стал непростым для сектора в связи с усилением санкционного давления и высокой волатильностью нефтяных цен. По прогнозам аналитического центра при правительстве РФ, снижение спроса на нефть составит за год 8 — 9 млн баррелей в день, что составляет 8 — 9%.

— Кризисная ситуация, возникшая в связи с распространением коронавируса, и как следствие — резкое падение спроса во всех отраслях, заставили задуматься об основных направлениях. Отмечается падение спроса на нефтепродукты, падение цен на бензин, связанное с резким уменьшением транспортной активности. Автомобильный и авиатранспорт встал. Известная сделка ОПЕК, которая резко сократила добычу и, по сути, сократила доходы наших компаний, не могла не отразиться на поведении, на будущих трендах развития. Заявления ведущих экспертов звучат следующим образом: к 2040-м годам доля нефтепродуктов перестанет доминировать в топливной корзине, резко уменьшится потребление угля, может быть, сохранится тенденция к использованию газа. Необходимо задуматься, куда пойдет развитие ТЭК, к чему необходимо прикладывать усилия, — заявил вице-премьер.

Какие вопросы предстоит решать ТЭК, чтобы оставаться конкурентоспособным на мировом рынке?

Структурная диверсификация…

Принципы развития российского ТЭК определены в Энергетической стратегии страны до 2035 года. Согласно документу, утвержденному три месяца назад, для ускоренного перехода к новому укладу и укрепления роли РФ в мировой энергетике потребуется рывок. Во-первых, углеродная энергетика должна дополниться неуглеродной, а экспорт энергетических ресурсов — экспортом российских технологий, оборудования и услуг. Во-вторых, будет расширен спектр применений электроэнергии, сжиженного природного газа и газомоторного топлива. В-третьих, диверсификация подразумевает цифровую трансформацию и интеллектуализацию отраслей топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Для реализации стратегии утверждены меры по поддержке строительства новых НПЗ и добычи «трудной нефти», снижение налоговой нагрузки предприятий ТЭК.

По мнению Юрия Борисова, чтобы уйти от волатильности цен и ситуаций, связанных с основными углеводородами, необходимо переходить к более глубокой переработке и созданию новых рынков и продуктов, которые будут определять основные тренды в ближайшем десятилетии:

— Я говорю о нефтегазохимии. Там другая прибавочная стоимость, другой спрос, новые продукты, которые будут определять

тенденции развития основных отраслей: космоса, ОПК и сельского хозяйства. Мировые темпы развития нефтехимии значительно выше, чем основные темпы развития и роста мирового ВВП.

Ставку на развитие производств по глубокой переработке углеводородов сделала Тюменская область. За последние десять лет индекс промпроизводства в регионе вырос в три раза. Доля промышленности в структуре валовой добавленной стоимости увеличилась с 9 до 35%. Значительный вклад в достижение этих показателей внесли нефтегазохимия, нефтепереработка и нефтегазовое машиностроение. Более 60 крупных и средних промпредприятий специализируются на серийном выпуске продукции для ТЭК. Среди них не только российские компании, но и иностранные — Schlumberger, Bentec, Baker Hughes, Dynaenergetics, которые несколько лет назад оценили перспективы тюменского рынка и создали здесь производства. «Статистика подтверждает и высокое качество проектов, и тот факт, что мы выбрали эффективный путь поддержки промпредприятий. Если в 2018 году нефтегазовые компании закупили товары и услуги тюменских предприятий на 90 млрд рублей, то в прошлом году — на 102 млрд рублей», — рассказал губернатор Тюменской области **Александр Моор**.

Индекс промпроизводства в Тюменской области за первое полугодие превысил 128% Существенный вклад в этот показатель внесли Сибур и Антипинский НПЗ. В химической отрасли рост составил 270%. Сибур реализовал крупнейший инвестпроект в регионе за последние годы: проектная мощность Запсибнефтехима составляет 2 млн тонн полимеров в год. После выхода на полную мощность объемы предприятия позволят утроить мощности Сибура по производству полимеров, конвертируя порядка 3 млн тонн углеводородного сырья в продукты с более высокими добавленной стоимостью и экспортным потенциалом.

В рамках ТНФ Александр Моор и председатель правления «Сибур Холдинга» **Дмитрий Конов** подписали соглашение о сотрудничестве между правительством региона и компанией до конца 2025 года. Документ предполагает расширение сотрудничества в реализации долгосрочных проектов по выпуску нефтехимической продукции и формировании новых нефтегазохимических производств. По мнению губернатора, еще одно пятилетнее соглашение позволит продолжить реализацию совместных планов по развитию нефтепромышленного кластера и расширению производственных мощностей.

— Благодаря развитию производств по глубокой переработке углеводородов Тобольск становится одним из главных экономических центров Сибири, а Тюменская область лидирует по темпам роста обрабатывающей промышленности в России. Ставка на нефтехимию абсолютно оправдана, — поддерживает обозначенные ориентиры Дмитрий Конов. — Но существует опасность возникновения в недалеком будущем дефицита сырья — побочных компонентов жидких углеводородов — в случае значительного спада добычи из-за вероятного снижения спроса на них либо резко возросшей фискальной нагрузки на нефтяников.

> «Необходима стратегия трансформации компаний ТЭК, нужно инвестировать в разные сферы энергетики»
>
> *Губернатор Тюменской области Александр Моор*

Эксперты ТНФ признают, что для развития ТЭК необходимо проводить взвешенную налоговую политику. «Это та тема, которой сейчас нужно интенсивно заниматься. Выстроить модель налогового регулирования и налогового стимулирования на 15 лет, а не на год вперед. Это задача ближайших шести месяцев, чтобы весной следующего года в парламент был внесен разумный закон на эту тему», — говорит председатель фонда «Сколково» **Аркадий Дворкович**.

— Мало того, что у нас ставки финансирования под все проекты очень высокие, у нас налоговая система достаточно сильно облагает налогами сектор добычи углеводородов. Если углеводородам осталось времени, когда они еще будут иметь ренту, 30 — 40 лет, мы должны понимать: чтобы эти ресурсы сейчас не остались в земле, нам необходимо приложить максимальные усилия, чтобы их добыть и пустить на благо экономики, — высказывается за снижение фискальной нагрузки замглавы Минэнерго РФ **Павел Сорокин**.

… отказ от углеводородов…

Энергетический рынок кардинально меняется, доля нефти и угля в мировом топливно-энергетическом балансе снижается, а потребление газа и неуглеродной энергии растет. «Тема постепенного отказа от использования углеводородов как опасных для экологии источников энергии остается актуальной на протяжении многих десятилетий, при этом зачастую интерес к ней подогревается за счет европейских стран, имеющих доступ к дешевому финансированию и фактически долгосрочной поддержке нерентабельных низкоуглеродных проектов», — напомнил о субсидировании Евросоюзом возобновляемых источников энергии Павел Сорокин.

— Мы видим, что происходит действительно реальное, серьезное и быстрое ухудшение отношения к ископаемому топливу у потребителей, у инвесторов, у многих правительств и политиков. И как результат — западные компании, прежде всего европейские нефтяные мейджоры, в ускоренном режиме начинают реагировать на это. Мы видим, что компании берут на себя повышенные климатические и шире — экологические обязательства. При этом, если говорить о причинах такого тренда в Европе, то дело не только в заботе о климате. Еще одной важной причиной, на мой взгляд, является и сама рыночная ситуация, — заявил председатель правления «Газпром нефти» **Александр Дюков**.

— Каждый раз, когда речь идет об энергетическом спросе, мы должны говорить о том, что сегодня мы переходим к более сервис-ориентированной экономике. Поэтому весь энергетической спрос и его рост в мире обусловлен выработкой электричества, а не жидкого топлива. Как мы будем подавать электричество — вот в чем вопрос. Тут есть возможности и для газа, — считает старший партнер McKinsey **Мэтт Роджерс**.

— У России есть газ, который является источником голубого водорода, наша задача как страны, и энергостратегия во многом этому способствует, — воспользоваться потенциалом энергоресурсов в течение следующих 20 — 30 лет, чтобы инвестпоток, который генерируется в других странах, привлекался в Россию и максимально использовался для развития промышленности, — убежден Павел Сорокин.

— В этой ситуации необходимо действовать хладнокровно и прагматично. Необходима стратегия трансформации компаний ТЭК, нужно инвестировать в разные сферы энергетики, — анализирует Александр Моор. — Это поможет соответствовать новым запросам рынка.

Нацеленность региона на развитие новых продуктовых цепочек и создание условий для появления новых компаний

подтверждает большой интерес к нему со стороны инвесторов. Так, на ТНФ подписаны соглашения с двумя иностранными компаниями: Schlumberger и Bentec. «С компанией Baker Hughes мы находимся в финальной стадии переговоров, — сообщил ТАСС в кулуарах ТНФ директор департамента инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства Тюменской области **Леонид Остроумов**. — Потенциальными стратегическими партнерами кластера являются еще 19 компаний из Техаса».

…модернизация…

Развитие сектора предполагает активное внедрение новых технологий. Руководитель Центра компетенций технологического развития ТЭК Минэнерго России **Олег Жданеев** считает, что инвестиции в технологии являются наиболее потенциально приносящими максимальную окупаемость: «Технологическая повестка — это одно из приоритетных направлений развития для всех компаний в нефтегазовой отрасли. Пример Тюменской области всецело это подчеркивает. Мы очень надеемся, что тюменские предприятия выйдут на международный уровень».

— Тюмень всегда была «интеллектом» топливно-энергетического комплекса. Здесь всегда были НИИ, проектные организации, высшее образование, ориентированное на ТЭК. Эта традиция продолжается. У нас создан на три региона (Тюмень, Югра и Ямал) новый научно-образовательный центр — один из пяти НОЦ, сформированных в России по инициативе президента. В 2018 году в рамках ТНФ мы подписали соглашение с «Газпром нефтью» о строительстве центра «Геосфера», проектирование заканчивается, в 2021 году будет создан современный центр изучения пластовых систем. «Новатэк» строит свой научно-технический центр, он был презентован на выставке в рамках ТНФ, — рассказал о роли региона в развитии сектора Александр Моор.

— Тюмень — очень важный регион не только для нашей компании, но и в целом для нефтяной отрасли. Для «Газпром нефти» Тюмень — это в первую очередь научный и административный центр. В конце прошлого года мы запустили в Тюмени интегрированный центр разработки месторождений, где цифровые решения позволяют из одной точки управлять всеми этапами разработки месторождений в добывающих регионах, — объясняет Александр Дюков. — Мы также развиваем сотрудничество с промышленными предприятиями, нефтесервисными компаниями Тюмени. Более 300 компаний региона сегодня являются подрядчиками и поставщиками оборудования для «Газпром нефти». Объемы поставок составляют десятки миллиардов рублей.

Один из ключевых технологических проектов для региона — нефтепромышленный кластер. Соглашение о его создании в октябре 2019 года подписали правительство Тюменской области, «Газпром нефть» и Ассоциация нефтегазосервисных компаний.

В ходе ТНФ количество участников кластера увеличилось с 28 до 39. Это предприятия из более чем десяти субъектов РФ. Например, к нему присоединилась компания «Геотек Сейсморазведка». Геологоразведочная компания планирует инвестировать в строительство завода специального геофизического оборудования не менее 100 млн рублей. По словам губернатора, кластер станет эффективной формой вовлечения всех заинтересованных сторон в решении технологических вызовов, которые стоят перед нефтегазодобывающими компаниями: «Это эффективнее, чем решать задачи такого масштаба внутри компании, всегда лучше кооперироваться с лидерами».

— Интерес участников кластера в формировании взаимовыгодных производственных цепочек для создания конкурентоспособных, востребованных в стране и за рубежом продуктов, услуг и технологий, — рассказал замгубернатора Тюменской области **Андрей Пантелеев**. — Планируемая ежегодная выручка от работы кластера должна составить 160 млрд рублей, что в четыре раза превышает текущие показатели. Число занятых в работе предприятий кластера к 2025 году вырастет до 37 тыс. человек, а вклад компаний кластера во внутренний региональный продукт вырастет в четыре раза. Объем предполагаемых инвестиций до 2025 года составит около 100 млрд рублей.

По словам директора по технологическому развитию «Газпром нефти» **Алексея Вашкевича**, на сроки создания тюменского нефтепромышленного кластера не повлияет непростая ситуация на рынке, спровоцированная коронавирусом: «Мы активно участвуем в создании кластера. Задачи первого этапа — объединить образовательно-научную и производственно-сервисную экосистемы».

Опыт создания нефтепромышленного кластера в Тюменской области попробуют переложить и на газовую отрасль, переговоры об этом уже ведутся с компанией «Новатэк». «Сейчас важно от ожиданий перейти к грамотному управлению процессом, чтобы каждый участник кластера точно получил нужный эффект, и этот эффект был существеннее, чем если бы он работал в одиночку», — подчеркнул Александр Моор.

… и цифровизация

Еще одна точка для роста сектора — цифровые решения. Современные технологические инструменты, прежде всего цифровые, необходимы для извлечения трудноизвлекаемой нефти, убежден Александр Моор. Именно поэтому правительство Тюменской области поддержит разработку и внедрение цифровых технологий для ТЭК. Соглашение об этом на ТНФ подписали Александр Моор и генеральный директор ГК «Цифра» **Игорь Богачев**.

— Ценность любого соглашения для региона заключается в увеличении конкурентных преимуществ территории на российском или международном уровне, — отметил при подписании соглашения Алек-

В рамках ТНФ подписано 18 соглашений о сотрудничестве между производственными, сервисными компаниями, органами власти, вузами. Большая часть из них — о вступлении в нефтегазовый кластер Тюменской области. За последние три года на форуме представлено более 400 предложений по внедрению новых технологий и реализации импортозамещающих проектов

сандр Моор. — Развитие ситуации с пандемией в 2020 году показали и новые возможности цифровизации, когда все основные коммуникации перешли в онлайн, производственные процессы — максимально автоматизированы. Активное внедрение цифровых технологий в Тюменской области положительно скажется на конкурентоспособности предприятий региона, увеличит скорость коммуникаций и оптимизирует многие процессы.

— Потенциальный эффект, который мы ожидаем в регионе от трансформации, — это ускорение всего процесса проектирования скважин и разработки месторождений минимум в два раза. Сейчас на это уходит до 12 — 15 месяцев, с цифровизацией базовых процессов этот срок можно будет сократить до 6 — 7 месяцев, — добавляет Игорь Богачев. — Не менее важно создание интегрированной онлайн-платформы для удаленного сопровождения бурения. Также мы планируем активное развитие Исследовательского центра по интеллектуальному сопровождению бурения и разработке месторождений на базе Западно-Сибирского инновационного центра с численностью до 50 сотрудников в следующие два года.

Одним из основных направлений совместной работы станет поиск и использование интеллектуальных и передовых производственных технологий для решения комплексных инженерных и кадровых задач предприятий, расположенных на территории Тюменской области. «Дочерняя структура ГК “Цифра”, компания “Геонафт”, работает в Тюменском регионе с 2017 года. За это время было реализовано несколько десятков проектов по цифровизации бурения для таких компаний, как Новатэк, НЗНП-Трейд и др. Всего с помощью цифровых технологий ГК “Цифра” в Тюменской области и ХМАО было пробурено более 130 новых скважин. По геонавигации в среднем по региону эффективность проводки скважины по пласту-коллектору увеличилась с 65 до 80 — 85%. По геомеханике в среднем по региону — снижение сумарного НПВ при бурении и строительстве скважин на 30% (минимизация рисков геологических осложнений до 100%), ускорение строительства скважин — на 7%», — сообщили в пресс-службе ГК «Цифра».

> «Спешить поставить крест на углеводородах неразумно, спрос на нефть сдерживает главным образом пандемия. А газ — природный и сжиженный — уж точно останется в структуре мировой энергетики востребованным базовым топливом минимум до середины века»
>
> *Председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков*

В рамках сотрудничества также планируется развитие кадровой базы совместно с ведущими учебными заведениями Тюменской области, популяризация инженерных и производственных профессий, а также создание и развитие высокотехнологичных рабочих мест. ГК «Цифра» безвозмездно предоставит доступ к собственному образовательному онлайн-продукту «Цифровое производство» для повышения цифровой грамотности работников промпредприятий Тюменской области, сотрудников и руководителей органов исполнительной власти, а также студентов и молодых специалистов. Также будет налажено взаимодействие с ТюмГУ и Тюменским индустриальным университетом (ТИУ) в части привлечения студентов на практику для работы над реальными проектами.

На ТНФ между «Геонафтом» и ТИУ было подписано соглашение о технологическом сотрудничестве. Соглашение предусматривает установление и развитие долгосрочных партнерских отношений в области образования, науки и производственной деятельности. Стороны договорились о совместном создании и проведении специализированных курсов, посвященных цифровизации нефтегазовой отрасли, а также комплексному планированию и сопровождению бурения. Первыми слушателями и участниками курсов станут студенты Высшей инженерной школы EG.

Нефтянка будущего — это возможность воспользоваться дополнительными плюсами, которые дала цифровизация, чтобы снизить себестоимость, — подводит итоги дискуссии Павел Сорокин. — А если вы хотите остаться на рынке, придется активно заниматься процессами для снижения себестоимости.

Фото предоставлено пресс-службой XI Тюменского нефтегазового форума. Автор ТАСС

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Павел Кобер

Бес пробега

Новые легковушки подорожали, а наиболее востребованные комплектации оказались в дефиците, поэтому покупатель ушел на вторичный рынок

Свердловская область оказалась единственным субъектом РФ из первой десятки, где объемы продаж легковых автомобилей с пробегом фактически сохранились на уровне прошлого года. Этот показатель, по данным аналитического агентства «Автостат», за январь — август 2020 года в годовом исчислении показал снижение лишь на 0,2%, а в целом по России — на 5,8%. Сегодня в нашей стране подержанных легковушек продается в 3,7 раза больше, чем новых.

— Причины сохраняющейся популярности автомобилей с пробегом две, — объясняет феномен редактор интернет-сервиса «Автокод Профи» **Надежда Анучина**. — Первая — значительный рост в этом году цен на новые автомобили, в основном из-за того, что в очередной раз обвалился рубль. Вторая — из-за коронавируса были приостановлены производства, автомобилей выпустили меньше, чем обычно. В салонах образовался дефицит новых машин наиболее востребованных комплектаций. Поэтому многие покупатели ушли на вторичный рынок.

На отечественном рынке новых легковушек снова складывается аховая ситуация. По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), объемы продаж в нашей стране новых легковых и легких коммерческих автомобилей за десять месяцев 2020 года в сравнении с тем же периодом прошлого года упали на 13,9%, всего продано 1 млн 95 тыс. машин. Падение показали почти все ведущие бренды, в том числе российские Lada, ГАЗ и УАЗ. Выросли продажи только чешской Škoda, китайских Haval и Geely.

Впрочем, сентябрь дал определенные надежды на возрождение рынка: за этот месяц продажи новых авто в России увеличились на 3,4% в годовом исчислении.

— Сентябрь традиционно удачный месяц для автомобильного рынка. Помимо отложенного спроса и слабеющего рубля, снижение туристической активности и меры государственной поддержки привели к тому, что уже третий месяц в этом году рынок демонстрировал рост. Впервые в этом году крупнейшие игроки сумели даже показать результаты выше средних по рынку, — говорит председатель Комитета автопроизводителей АЕБ **Томас Штэрцель**. — Мы надеемся на относительно стабильную ситуацию в четвертом квартале и отсутствие серьезных ограничений деловой активности, несмотря на ухудшение эпидемиологической ситуации. Поэтому новый прогноз Комитета автопроизводителей АЕБ более позитивен: продажа по итогам года 1,552 млн легковых и легких коммерческих автомобилей, что означает снижение на 13,5% по сравнению с прошлым годом.

Падение продаж показали почти все ведущие бренды, в том числе российские Lada, ГАЗ и УАЗ

Другие эксперты рисуют более мрачную картину. Так, в маркетинговом отчете «Автостата» отмечается, что с учетом ажиотажного спроса в летние месяцы и последующего спада спроса осенью базовый годовой прогноз может составить 1,3 млн новых легковых автомобилей, что на 18% ниже прошлогоднего результата. По оптимистичному сценарию падение рынка может составить не более 13 — 15%, а общий объем продаж около 1,35 — 1,38 млн автомобилей. Пессимистичный вариант прогноза предполагает падение рынка на 25% и снижение объема продаж примерно до 1,2 млн машин.

— По моим ощущениям, в первом полугодии наш рынок легковых автомобилей в разных сегментах просел неодинаково, но каждый примерно на 20 — 25%. Во втором полугодии мы потеряем около 50% год к году, — сказал в интервью журналу BRICS основатель калининградского автопроизводителя «Автотор» **Владимир Щербаков**. — По году для себя мы прогнозируем падение примерно на 40%. Думаю, рынок в целом может просесть более глубоко, но очень многое зависит от действий по стимулированию продаж.

Крайне негативные прогнозы развития российского авторынка влияют на действия производителей. Так, в пресс-службе АвтоВАЗа сообщили о планах предприятия ввести неполную рабочую неделю с 1 января будущего года на срок до шести месяцев в качестве «превентивной меры для сохранения коллектива и рабочих мест в условиях негативного развития ситуации на автомобильном рынке в 2021 году». По информации «Автостата», ранее АвтоВАЗ планировал ввести неполную 4-часовую рабочую неделю с 31 августа текущего года, но отказался от этой идеи. Причины: обеспеченность предприятия заказами на новые автомобили в рамках программ опережающих госзакупок, принятых по инициативе Минпромторга и по решению президента России, рост корпоративных продаж, а также начало восстановления спроса на автомобильном рынке.

Топ-10 субъектов РФ по объему рынка подержанных легковых автомобилей

Субъект РФ	8 мес. 2020, тыс. шт.	8 мес. 2019, тыс. шт.	Динамика, %
Московская область	168	188	-10,3
Москва	163	178	-8,4
Краснодарский край	146	164	-10,9
Свердловская область	103	104	-0,2
Ростовская область	96	103	-6,7
Башкирия	93	100	-7,1
Санкт-Петербург	93	97	-4
Татарстан	88	89	-1,4
Челябинская область	88	90	-2
Красноярский край	79	82	-3,7

Источник: Автостат

Лидеры продаж новых легковых и легких коммерческих автомобилей в России

Бренд	Январь — сентябрь 2020, шт.	Январь — сентябрь 2019, шт.	Динамика, %
Lada	227 661	265 200	-14
KIA	139 477	168 141	-17
Hyundai	114 013	131 987	-14
Renault	88 054	102 479	-14
VW	70 870	76 186	-7
Toyota	66 169	74 394	-11
Škoda	65 163	61 483	6
Nissan	40 535	48 674	-17
ГАЗ (ком. авт.)	31 747	42 422	-25
BMW	29 671	30 236	-2
УАЗ	21 618	26 331	-18
Mitsubishi	19 618	28 840	-32
Mazda	18 160	21 816	-17
Mercedes-Benz	27 497	29 632	-7
Lexus	14 148	15 610	-9
Datsun	12 091	16 514	-27
Haval	11 647	7 024	66
Audi	10 131	11 346	-11
Geely	9 741	6 341	54

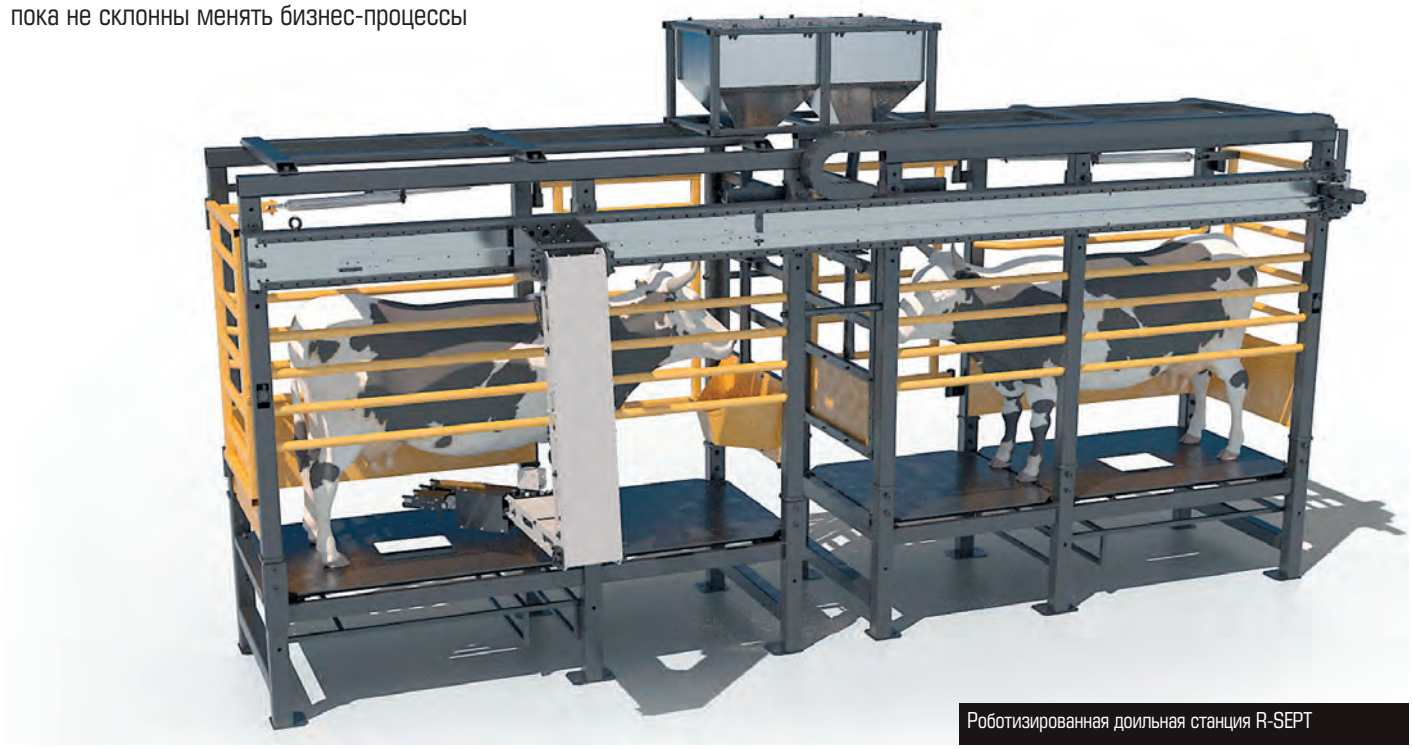
Источник: Комитет автопроизводителей АЕБ

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Павел Кобер

Яркие вспышки в полях

Успешные проекты цифровой трансформации в сельском хозяйстве остаются частными случаями. Большинство аграриев пока не склонны менять бизнес-процессы



Роботизированная доильная станция R-SEPT

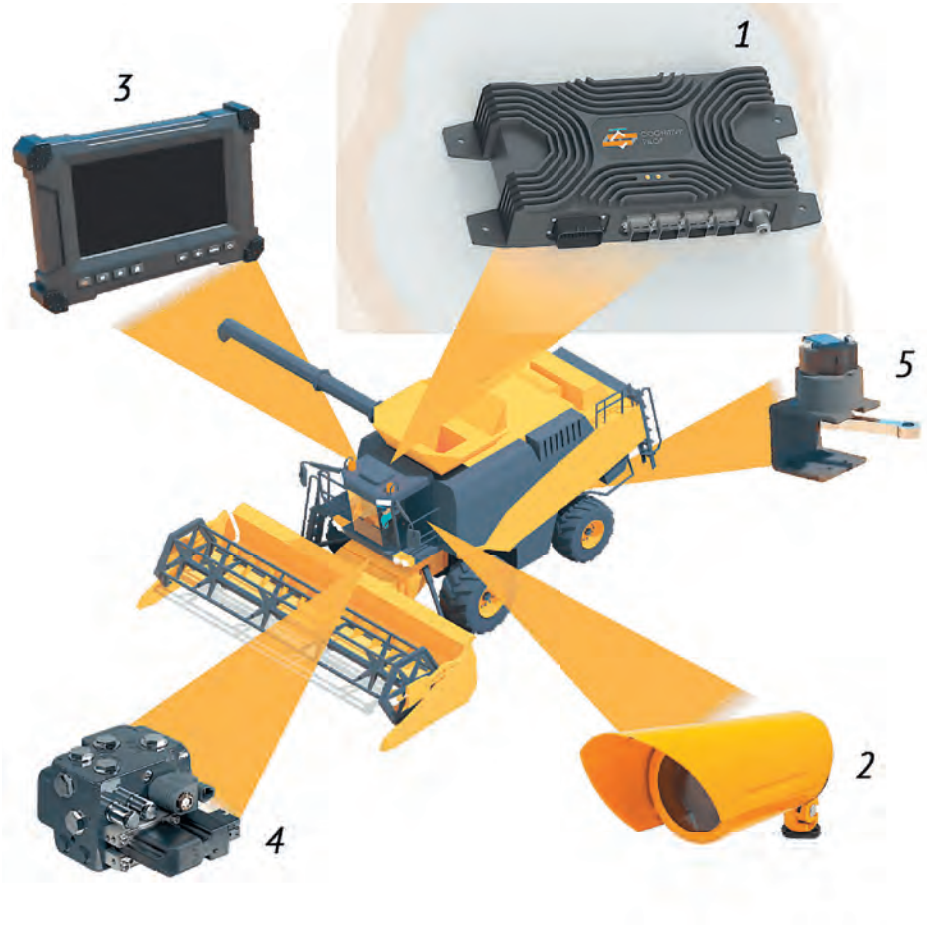
В Удмуртии полным ходом идет создание в масштабах республики электронной карты земель сельскохозяйственного назначения. На карту уже нанесены 72 слоя данных, в том числе по видам использования земель, агрохимическим обследованиям, покрытию сотовой связью, инвестиционным площадкам, наличию карьеров, свалок, вырубок и т.д. Еще один проект, стартовавший в этом регионе в текущем году, — формирование большой базы данных в области животноводства на основании генетических паспортов сельскохозяйственных животных (более 50 различных показателей). Об этом сообщила вице-премьер, министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии **Ольга Абрамова** на прошедшем в сентябре онлайн-мероприятии Forum. Digital Agro, посвященном цифровизации агропромышленного комплекса страны.

— Пока мы наносим данные на нашу электронную карту без учета конкретных собственников земель и сельскохозяйственных культур, которые посеяны на этих площадях. Конечно, можно пытаться цифровизировать все что угодно. Но сельхозпроизводители, организации АПК, крестьянские и фермерские хозяйства на сегодняшний день к этому не готовы, — обозначила проблему Ольга Абрамова. — Большинство из них не понимают ценность цифровизации и не имеют у себя оцифрованных производственных процессов. В связи с этим мы вынуждены использовать снимки со спутников. Но вряд ли получится реализовать качественно наши цифровые проекты, если у нас не будет исходных данных от конкретных предприятий и фермеров.

Долой тепличные условия

По экспертным оценкам, аграрный сектор России за счет внедрения цифровых решений может сэкономить почти 470 млрд рублей. Уже сегодня есть отдельные примеры того, как интеграция цифровых технологий (искусственный интеллект, интернет вещей, Big Data, роботизация, беспилотные системы, «умное» животноводство и растениеводство) на крупных предприятиях АПК и в небольших хозяйствах дает хорошие результаты в виде экономии средств и оптимизации затрат по статьям расходов на трудовые ресурсы, горюче-смазочные материалы, внесение удобрений и средств защиты, сокращение потерь урожая. Но при внедрении пилотных проектов цифровой трансформации в сельском хозяйстве, как и в других экономических отраслях, и их последующем масштабировании важно менять и сами бизнес-процессы на предприятии. Об этом свидетельствует опыт ГК «Русагро».

— Как обычно происходит вход той или иной технологии на предприятие? В виде «пилота», который внедряется, как правило, на старые бизнес-процессы доцифровой эры. Понятно, что в этих условиях «пилот» обычно не летит, поэтому вокруг него создается некая искусственная тепличная среда. Далее при наличии воли руководства, грамотного управления и соответствующего финансирования «пилот» взлетает. Но что с этим потом делать? Разумные компании так или иначе эти «пилоты» оставляют на полке, поскольку понимают, что такие тепличные условия они 30 или 100 раз не повторят. Но попытка масштабирования такого «пилота» без изменения бизнес-процессов неизбежно приводит к провалу. Результат всегда один и всегда плохой, — поделился руководитель управления по информационным технологиям ГК «Русагро» **Павел Дрейгер**. — Технократический подход в решении задач, вера в технологии, как правило, ведет к разочарованиям и большим финансовым потерям, потому что проблема всегда лежит в неправильных бизнес-процессах. Поэтому отдавайте предпочтение тяжелым «пилотам», которые будут челленджить (от английского challenge — проблема, сложная задача, вызов. — *Ред.*) не технологии (они-то работают), а ваши процессы. И не создавайте для таких «пилотов» искусственную благоприятную среду. Единственно успешный путь — изменение бизнес-процессов,



Типовой комплект оснащения системой автономного вождения от компании Cognitive Technologies:
1 — Блок управления с нейропроцессором для автономного вождения; *2* — Цветная видеокамера в защищенном исполнении; *3* — Планшет управления, устанавливаемый в кабине; *4* — Цифровой гидроблок для управления рулением; *5* — Датчики углов поворота колес

тогда технология не будет проявляться в виде ярких вспышек, а станет в хорошем смысле рутиной.

Русагро идет именно таким путем. В настоящее время компания реализует, по заявлению ее представителей, самый большой в мире проект перевода на автономное вождение сельскохозяйственной уборочной техники — 242 комбайна.

— К этому нас вел большой и сложный «пилот», который фактически длился два года с компанией Cognitive Technologies. Он позволяет механизаторам сосредоточиться не на ведении техники, а на технологических параметрах уборки, соответственно проект экономически оправданный, — пояснил Павел Дрейгер.

Cognitive Technologies — московская компания. Среди ее разработок — та самая система автономного вождения, созданная на основе компьютерного зрения с применением искусственного интеллекта.

— Понятно, что хорошие комбайны позволяют убирать быстрее и с меньшим количеством единиц техники. Но они дорогие. Средний срок обновления парка техники у аграриев составляет около девяти лет. Поэтому вопрос — что делать с уже имеющейся техникой, которая эксплуатируется на полях? Как заставить машины не самого топового класса давать высокий результат? Мы изначально поставили себе задачу сделать максимально простую и надежную систему, которая не требует спутникового сигнала, предварительного картирования полей, дополнительных инвестиций в инфраструктуру. Просто поставил одну камеру, прикрутил вычислительный блок и две кнопки — «включить» и «выключить». В результате решение дает колоссальный эффект, поскольку позволяет фактически освободить механизатора от самой простой, но самой трудоемкой операции — вождения техники, — рассказал представитель Cognitive Technologies **Андрей Черногоров**. — Система, ориентируясь по фактическому состоянию культуры, ведет технику по кромке, рядку или валку. Главное — она распознает фактическое состояние культуры, обнаруживая препятствия, видит их за 15 метров. В этом году мы оснастили системой автономного вождения свыше 350 единиц техники в 26 хозяйствах совершенно разных регионов страны. Поскольку система основана на искусственном интеллекте, то с каждым новым внедрением, как в «Тесле», она становится умнее. То есть каждая система при возникновении такой возможности (допустим, когда комбайн вернулся в бригаду) дообучает облако и наоборот получает обновление, чтобы работать еще точнее.

Такой комплекс на одну машину стоит около 700 тыс. рублей и устанавливается за один день. Как заявляют в Cognitive Technologies, инвестиции возможно окупить за два сезона — за счет точности захвата кромки, сокращения потерь урожая, контроля скорости, непрерывности и ритмичности работы комбайна, предотвращения простоев из-за аварий, доступности выгрузки на ходу.

Технологии искусственного интеллекта и машинного зрения активно внедряет на свою технику и Ростсельмаш. В созданном R&D-центре компании трудятся около сотни конструкторов и разработчиков. Они создают системы телеметрии, автоматизации технологических процессов, межмашинного взаимодействия, автоуправления парком машин. То есть речь идет не об отдельных беспилотных комбайнах, а о формировании целого сообщества автономных машин, выполняющих в поле определенные задачи. Цель — автономизация всех рабочих процессов: от обработки почвы до уборки урожая. На Ростсельмаше создали Agrotronic — систему дистанционного онлайн-мониторинга и параметрического контроля агромашин, которая предназначена для удаленного контроля над технологическими процессами с целью оптимизации режимов эксплуатации техники. Agrotronic работает в формате как web-платформы, так и мобильного приложения. В системе, позволяющей отслеживать и интерпретировать более 170 показателей, уже зарегистрировано более 6,5 тыс. единиц техники Ростсельмаша, работающей на полях.

— Первые системы автономного управления мы начали тестировать еще в 2015 году, — рассказал руководитель проекта инновационных технологий ГК «Ростсельмаш» **Олег Александров**. — В этом году подошли к внедрению на рынок «РСМ Агротроник Пилот 2.0». Это первая российская гибридная система автоуправления сельхозтехникой на основе технологий RTK*, которая дает непревзойденную точность вождения в 2,5 см, и машинного зрения, позволяющего определять препятствия и останавливаться перед ними. Кроме того, мы научили систему автома-

** RTK (англ. Real Time Kinematic — «кинематика реального времени») — совокупность приемов и методов получения плановых координат и высот точек местности сантиметровой точности с помощью спутниковой системы навигации посредством получения поправок с базовой станции, принимаемых аппаратурой пользователя во время съемки.*

тически разворачивать машину, поднимать и опускать жатку, а также подбирать оптимальную скорость движения. Используемая компонентная база — российского производства. Наша система автономного вождения совместима с нашими же системами картирования урожайности, идентификации оператора и целым рядом других функций.

Ростсельмаш уже провел серию успешных тестирований системы «РСМ Агротроник Пилот 2.0» и с 1 октября открыл предзаказ на ее установку практически на всю линейку машин собственного производства. Такой системой может быть оснащена как уже работающая в поле техника, так и новая, съезжающая с заводского конвейера. А с апреля 2021 года Ростсельмаш намерен предлагать аграриям коробочное решение для установки своих систем автономного управления на технику большинства основных производителей.

Вкалывают роботы

Отечественные инновационные решения по автоматизации и роботизации производственных процессов сегодня создаются и для животноводства. Пример — российский стартап R-SEPT, работающий над проектом роботизированной фермы.

— Имеющиеся в мире технологии роботизации создаются под модели животноводческих ферм с очень маленьким поголовьем — в среднем от 20 до 100 голов. В России же это всегда очень крупные предприятия с отличающимися бизнес-процессами. Наша цель — создать роботизированные технологии, которые подходят именно для крупных хозяйств, — описал специфику работы генеральный директор R-SEPT **Алексей Хахунов**. — Такие технологии очень важны, ведь роботизация ферм позволяет повышать надои молока до 20% и его качество, увеличивать продолжительность жизни животных за счет постоянного контроля состояния их здоровья.

R-SEPT предлагает аграриям несколько решений. Среди них — робот для добровольного доения, способный обслуживать до 70 коров, по цене 5 млн рублей. Он ежедневно собирает детальную информацию о качестве и количестве молока каждого животного и полностью исключает человеческий фактор на всех этапах работы.

Другой продукт компании — система компьютерного зрения, которая при помощи камер определяет активность животных. Она способна распознавать коров по их уникальному внешнему виду и собирать множество аналитических показателей: вести централизованный контроль, статистику здоровья, надоев и кормов. В ключевой функционал системы входит составление оптимального рациона питания, предупреждение о нештатных ситуациях, заболеваниях и изменениях в технологии. Система рассчитана на обслуживание 500 голов и стоит 1,6 млн рублей, окупаемость — два-три года.

> Имеющиеся в мире технологии роботизации создаются под модели небольших животноводческих ферм — от 20 до 100 голов. В России же это всегда очень крупные предприятия с отличающимися бизнес-процессами

Новейшее предложение от R-SEPT — роботизация доильных каруселей.

— Мы только закончили проектирование этого продукта. Это будет первое на рынке решение, позволяющее роботизировать уже построенные доильные залы и полностью убрать операторов, увеличив пропускную способность зала до 20%, а также внедрив трехразовую дойку. Стоимость — от 7 до 19 млн рублей, — отметил Алексей Хахунов. — Кроме того, в этом году мы на своей площадке запускаем полностью роботизированную ферму и будем ее использовать как демостенд. Мы находимся в контакте практически со всеми агрохолдингами, они хотят посмотреть, как это реально работает.

Отечественные разработчики сегодня предлагают решения по цифровизации и роботизации многих производственных процессов в АПК, в том числе касающихся детального обследования количества и качества сельскохозяйственных земель для технологий точного земледелия. Мировой тренд в получении этой информации — дистанционное зондирование, но данные по содержанию основных элементов питания растений и микроэлементов можно получить только с помощью наземных обследований. Однако здесь чрезмерно велика роль человеческого фактора: никто не хочет идти в поле и месить грязь. Поэтому качество данных, частота отбора почвенных проб и их достоверность остаются низкими.

— Мы создали роботизированный комплекс RoboProb, который делает наземные обследования доступными, точными, быстрыми и эффективными, — заявил автор идеи, представитель компании «РобоПроб» (резидента Сколково) **Владимир Елисеев**. — Агроробот заменяет пять человек, он может передвигаться со скоростью 35 км/час и производить отбор до 36 почвенных проб с точностью позиционирования по GPS/ГЛОНАСС до одного метра. Персонал по обслуживанию комплекса — один человек. Оператор загружает маршрут и после отбора почвенных проб RoboProb возвращается на то же место, чтобы перезарядить обойму и отправиться на следующее поле. А разработанная нами экспресс-лаборатория RoboLab позволяет проводить измерения макроэлементов прямо на поле.

Отметим: принимаемые в настоящее время меры государственной поддержки в части стимулирования развития цифровых технологий в агропромышленном комплексе страны беспрецедентны. Они осуществляются как на федеральном, так и на региональном уровне. Это ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство», создаваемая Минсельхозом России «Информационная система цифровых сервисов АПК», льготное кредитование и субсидирование сельхозпроизводителей с возможностью вернуть до 80% затрат на приобретение современной техники и оборудования. Но обратите внимание на наши иллюстрации, взятые с сайтов российских разработчиков. Пока это только компьютерная графика, нет «живых» фотографий, свидетельствующих о масштабном внедрении технологий цифровизации и роботизации на предприятиях АПК. Большинство инновационных решений реализуются в экспериментальном порядке. Да и аграрии пока держатся за работающие и давно проверенные схемы и не склонны менять бизнес-процессы. В стране требуется фактически с нуля формировать схему взаимодействия инноваторов и производственников, но это системный вопрос, не ограниченный рамками сельского хозяйства. ■

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Ирина Перечнева

Факторинг как фактор

Факторинг вышел из острой фазы кризиса с умеренным сокращением. Благодаря специфике и технологичности продукта участники рынка смогли заместить банковское финансирование в ряде отраслей и найти новые драйверы

В доковидные времена рынок факторинга прирастал в России ежегодно на треть. Бизнес на практике оценивал преимущества сервиса: для некоторых отраслей и категорий хозяйствующих субъектов финансирование под уступку дебиторской задолженности оказалось предпочтительнее кредита.

— Основной плюс факторинга — меньшее количество предоставляемых документов, но главная привлекательность — в отсутствии требования залога. Клиент предоставляет право денежного требования, а не какой-либо материальный актив, — рассказывает преподаватель кафедры «Банковское дело» Университета «Синергия» **Антон Рогачевский**. И эта характеристика перевешивала более высокую стоимость услуги по сравнению с кредитом: разница в цене, как правило, составляла 1 — 3%.

Пандемия как тормоз…

Во втором квартале этого года факто́ры, по расчетам агентства «Национальные кредитные рейтинги» (НКР), выплатили клиентам 714 млрд рублей, что всего на 2% выше значений аналогичного периода прошлого года. При этом в сравнении с благополучным первым кварталом объем финансирования сократился на 9%. Совокупный факторинговый портфель на 1 июля 2020 года вырос с 557 млрд рублей до 674 млрд рублей, то есть на 21% год к году, но в сравнении с данными на 1 апреля — сжался на 6%. «Сокращение портфеля именно во втором квартале зафиксировано впервые за всю историю наблюдений российского рынка факторинга, то есть с третьего квартала 2009 года, — отмечается в исследовании НКР. — Сокращение портфеля связано с сезонным спадом, последствиями карантинных мер и снижением экономической активности. В итоге с начала 2020 года совокупный портфель российских факто́ров уменьшился на 17%».

Генеральный директор компании «Открытие Факторинг» **Артем Дуров** объясняет торможение сектора новыми проблемами у клиентов, вызванными нарушениями цепочек поставок и снижением деловой активности:

— В прошедшем полугодии мы фиксировали как удлинение срока отсрочек в ряде отраслей, так и спад продаж, изменение каналов дистрибуции, выход на новые рынки. Все это говорит о том, что отрасли подстраиваются под новую реальность.

— Наблюдалась некоторая просадка потребления, но сильно обороты не упали, — оптимистичен генеральный директор компании «Факторинг Плюс» **Виктор Вернов**. — Спад компенсировался резкими скачками спроса на специфические товары, такие как средства индивидуальной защиты. Для компаний-поставщиков, которые хотели удовлетворить незапланированный спрос, факторинг был удачным решением: банковские структуры этой весной заморозили выдачи финансирования, опасаясь дефолтов. Во время карантина цикл согласования сделок на финансирование факторинга тоже удлинился, тем не менее договоры заключались, и спрос на услугу факторинга у МСБ был достаточно активным.

Исследование НКР также указывает на изменение во время карантина отраслевой структуры факторингового портфеля. В первом полугодии-2020 только в двух из десяти ведущих отраслей он увеличился, в остальных наблюдались стагнация или сокращение. Год назад по темпам роста портфеля лидировали химическая промышленность, торговля электроникой и продуктами питания. Все они показали существенный спад по итогам первого полугодия к началу года: первые две просели на 37% каждая, третья — на 73%. Значительное сокращение портфелей наблюдалось также в металлургии (на 31%), сфере услуг (на 46%) и торговле алкогольными напитками (на 34%).

По мнению авторов исследования, снижение объемов факторингового финансирования в ряде отраслей обусловлено резким спадом деловой активности и внешнего спроса, а также введением карантинных ограничений и последовавшими закрытиями торговых точек и производств.

Не сдается только добыча полезных ископаемых. Этот сектор традиционно является лидером по объему факторинга. И во втором квартале портфель здесь вырос на 30%, а по сравнению с серединой прошлого года — на 51%. В совокупном факторинговом портфеле доля добывающих отраслей увеличилась за январь — июнь с 13% до 17%. «Но рост во многом определяется отдельными крупными сделками, и динамика может быть подвержена существенной волатильности, — отмечают аналитики агентства. — Более 90% факторингового портфеля в добыче полезных ископаемых формируют лишь два фактора, число клиентов которых на начало июля немногим превышало четыре десятка».

Как мы уже отмечали, в целом за второе полугодие совокупный факторинговый портфель с учетом сделок в добывающих отраслях сократился на 17%, без сделок с компаниями этого сектора — на 23%.

… и активатор роста

Более сильной просадки удалось избежать благодаря активности в нескольких секторах. Так, в торговле автотранспортными средствами факторинговый портфель увеличился на 43%. По мнению авторов исследования, причинами мог стать ажиотажный спрос на легковые автомобили, наблюдавшийся в марте 2020 года на фоне обесценения рубля, а также стремление дилеров монетизировать дебиторскую задолженность из-за возросшей неопределенности в экономике. Дополнительные источники динамики — активные закупки автотранспорта и спецтехники для скорой помощи и строительства больниц.

Среди других отраслей, показавших высокие темпы роста на рынке факторинга, — текстильное и швейное производство, производство алкогольной продукции, фармацевтических препаратов и медтехники. Так, портфель текстильных предприятий увеличился на 187%, производителей алкоголя — на 87%, лекарств и медтехники — на 72%. Авторы исследования связывают эти показатели с ростом спроса на антисептики, медицинские средства защиты и лекарства.

Общий тренд подтверждают и данные отдельных игроков рынка. Так, по словам Артема Дурова, в его компании традиционно более 50% портфеля формируется за счет финансирования контрактов, заключенных поставщиками и подрядчиками нефтяной отрасли, промышленности, ритейла и телекома:

— В первом полугодии 2020 года спрос на факторинг сохранился и показал положительную динамику. При этом существенно выросло финансирование поставок в E-commerce и агропромышленном секторе. Кроме того, появились новые клиенты в энергетической отрасли, промышленности, нефтегазовом секторе, ранее не использовавшие факторинг. С их стороны имеется спрос на комплексные программы финансирования поставщиков.

По словам заместителя председателя правления Vestabank **Алексея Федорова**, спрос на факторинг восстанавливается прежде всего в сегменте продовольственного ритейла (потребители активно покупали товары первой необходимости), при этом непродовольственный ритейл показал существенный спад:

— В нашем портфеле значительную долю занимает первая категория клиентов, в свя-

Факторинг уходит в цифровой формат

Клиентам критически важна скорость получения финансирования. Игроки рынка, отвечая на этот запрос, ускорили перевод сервиса в онлайн-формат, говорит руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге Светлана Ковалева

— На рынке факторинга идет активная digital-трансформация. Это сегодня, пожалуй, главный тренд отрасли. Клиентам критически важна скорость получения финансирования, поэтому все участники рынка развивают цифровой факторинг с заключением договоров онлайн. Например, компания заключает договор с крупным заказчиком, четко определены сроки и объемы поставок. При этом у компании отсутствуют или в дефиците оборотные средства, а ей нужны деньги для оплаты собственных обязательств, закупа, производства. В такой ситуации партнер по факторингу становится «последней инстанцией» при решении комплекса задач. Учитывая эти тенденции, Абсолют Банк первым на рынке факторинга ушел в цифровой формат. В июле 2020 года мы открыли собственную онлайн-площадку для цифрового факторинга «Абсолют Факторинг». Она позволяет контрагентам оперативно конвертировать дебиторскую задолженность в живые деньги. Наши клиенты могут получить финансирование онлайн, без пакета бумажных документов и визитов в офис.

Безусловно, компании считают деньги и оценивают стоимость услуги. Снижению цены на факторинг способствует прозрачность финансовой отчетности клиентов. Не секрет, что банки и факторинговые компании всегда «зашивают» риски в стоимость продуктов. Поэтому чем выше прозрачность бизнеса, тем ниже риски и ставки. Это выражается и в конкретных цифрах. Если год назад в целом по рынку ставки на факторинг доходили до 20 — 22% годовых, то сегодня они снизились до 12 — 13% годовых, а в отдельных случаях — до 8 — 9% годовых.

Факторинг подходит предприятию в любой отрасли, обладающему ликвидной дебиторской задолженностью, но большая часть портфеля «Абсолют Факторинга» формируется за счет компаний, связанных с транспортной отраслью и логистикой. На втором месте компании сетевого ритейла, на третьем — компании, работающие с государственными закупками (по 223-ФЗ и 44-ФЗ). Кроме того, факторинг интересен предприятиям нефтехимии и металлургии, поставщикам различного сырья.

зи с чем у нас наблюдается небольшой рост объема сделок. Однако нельзя исключить новый спад в случае второй волны и введения новых ограничительных мер.

По данным Виктора Вернова, в его компании традиционно основную долю портфеля составляет ритейл (около половины всего объема), пищевая промышленность — 27%, фармацевтика — 16%, на сегменты мебели и товаров для дома, одежды и обуви, «сделай сам» (do it yourself, DIY) приходится по 5 — 6%, на металлургию и промышленные производства — около 4%. Причем, по его словам, «в первом полугодии увеличилась доля фармацевтической отрасли, которую факторинг поддержал больше, чем классическое кредитование. Достаточно уверенный рост наблюдался в торгово-производственном секторе, особенно в пищевой промышленности».

Перспективы…

Аналитики НКР считают, что факторинговый рынок успешно пережил острую фазу кризиса с умеренным сокращением бизнеса ключевых игроков: «По мере восстановления экономической активности в отдельных отраслях, в частности в торговле бытовой техникой и электроникой, алкогольной продукцией, мы ожидаем увеличения спроса на факторинг по итогам третьего-четвертого кварталов. Вместе с тем с учетом действующих ограничений добычи нефти, падения спроса на газ и снижения цен на уголь устойчивость спроса на факторинг в добывающей промышленности останется под вопросом».

НКР сохраняет базовый прогноз динамики российского рынка факторинга в 2020 году, предполагающий рост объемов выплаченного финансирования на 10% (в 2019 году было 19%). При этом реализацию

Expert Talks ONLINE

ЭКСПЕРТ УРАЛ

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

15 октября

Регистрация обязательна

Контакты:
Сергей Рамзин,
ramzin@expertural.com
(343) 345-03-42 (72)
www.expert-ural.com

Темы для обсуждения:

- **Влияние пандемии** на развитие грузоперевозок и логистики;
- **Экспорт и международные грузоперевозки**: итоги полугодия;
- **Цифровизация отрасли**, взаимодействие грузоотправителей и грузоперевозчиков с таможенными органами;
- **Новые сервисы**, внедряемые на железной дороге;
- **Перспективы развития** транспортно-логистических комплексов Урала и Западной Сибири;
- **Страхование** грузов. **Лизинг** грузового транспорта.

Приглашаем к участию и партнерству!

Реклама

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Своевременная поддержка бизнеса

Факторинг помогает ликвидировать финансовые «паузы» и позволяет поддерживать эффективность бизнеса даже в сложных экономических ситуациях, убежден управляющий Уральским филиалом ПСБ Ринат Иржанов

— По итогам первого полугодия 2020 года ПСБ и его структура «МСП Факторинг» заняли первое место по числу активных клиентов на факторинговом обслуживании МСБ и второе место по портфелю сделок в сегменте МСБ, по данным Ассоциации факторинговых компаний (АФК).

За первую половину 2020 года ПСБ всего профинансировал свыше 270 тысяч факторинговых сделок, объем финансирования составил более 18 млрд рублей по всей России.

Поддержку рынку факторинга в этом году обеспечили поставщики продуктов питания, товаров первой необходимости и непродовольственный ритейл. Также мы отмечаем спрос со стороны компаний, наиболее пострадавших от распространения коронавируса (бытовые услуги, общепит и др.), которые до пандемии редко прибегали к услугам факторинга. Во многих случаях факторинг становится более удобным и дешевым финансовым инструментом, чем традиционное кредитование. Его преимущества оценили клиенты ПСБ, которые, прибегнув к факторингу однажды, рекомендуют его и своим партнерам.

Расширение отраслевой структуры портфеля факторинга логично. Факторинг выгоден тем предпринимателям, у которых есть дебиторская задолженность. Переуступив ее банку, в обмен они получают свободные денежные средства, которые можно направить на реализацию бизнес-задач. Во многих случаях эта услуга гораздо выгоднее, чем традиционное кредитование. Особенно эта потребность видна в период нестабильности, и факторинг помогает ликвидировать финансовые «паузы».

В 2020 году на первое место вышли дистанционные сервисы. И ПСБ первым на рынке запустил услугу онлайн-факторинга с автоматическим принятием решения за два часа и лимитом до 300 млн рублей для представителей крупного корпоративного бизнеса и до 100 млн рублей для представителей малого и среднего бизнеса. Клиенту не нужно посещать офис банка для подачи заявки. Данная услуга позволяет компаниям получить в ПСБ денежные средства без поручительства и залога. Это было особенно важно в условиях пандемии коронавируса и самоизоляции. С момента запуска в мае текущего года сервиса онлайн-факторинга ПСБ и его структура «МСП Факторинг» приняли больше 300 положительных решений по финансированию на общую сумму более 7 млрд рублей.

негативного сценария и снижение рынка на 10% по сравнению с 2019 годом НКР считает маловероятными с учетом текущей ситуации с распространением COVID-19. Прогноз не учитывает потенциальное влияние крупных сделок, которые могут оказать существенное позитивное или негативное воздействие на годовую динамику рынка факторинга.

Оценки перспектив завершения года между тем расходятся. Алексей Федоров не ожидает существенного роста совокупного портфеля, который участники рынка закладывали до начала пандемии:

— События второго квартала внесли свои коррективы и практически «съели» весь будущий рост. В лучшем случае мы увидим показатели прошлого года. Мы сохранили планы роста, предусмотренные изначально.

Артем Дуров полагает, учитывая тенденции прошедшего периода и прогнозы общего экономического развития, что рынок факторинга покажет рост на уровне 10% по отношению к результатам прошлого года.

Виктор Вернов более оптимистичен:

— Мы прогнозируем положительную динамику рынка. В прошлые годы факторинг рос на 30%, в этом году вырастет еще на 15 — 20%. На фоне других сегментов это очень хорошие показатели.

Антон Рогачевский считает, что, несмотря на некоторое замедление в 2019 году, факторинговый портфель демонстрирует больший рост по отношению к другим сегментам финансирования: «Рассматривая текущее состояние рынка факторинга можно даже говорить о портфеле более 1 трлн рублей к концу этого года».

…и как их достичь

Многое зависит от того, как участники рынка используют внутренние резервы для повышения конкурентоспособности продуктов факторинга.

Артем Дуров полагает, что важно повышать доступность услуг факторинга для широкого круга поставщиков и дебиторов, в том числе развивать сервисы онлайн-факторинга: «Мы постоянно дорабатываем и улучшаем платформенное решение, предоставляя возможности онлайн-финансирования вне зависимости от географии и размера бизнеса наших клиентов. Кроме того, мы также видим возможности в расширении сотрудничества со сторонними платформенными решениями».

— Наша отрасль воспользовалась волной диджитализации, — рассказывает Виктор Вернов. — Если раньше для заключения сделки клиенту нужно было привезти оригиналы документов для проверки на них всех подписей и печатей, то теперь есть электронный документооборот и цифровая подпись, а это значительно ускоряет все процессы. При этом открытые источники информации о тендерах позволяют смотреть истории закупок у разных компаний и делать им индивидуальные предложения. Сейчас на рынке факторинга есть два типа компаний: те, кто занимаются крупным корпоративным финансированием, и те, кто работают на массовый спрос малого и среднего бизнеса. У вторых большие перспективы, потому что продукт относительно недорогой, и можно много заработать за счет массовости спроса.

По мнению Алексея Федорова, следует поддерживать главное преимущество факторинга — гибкость, эффект дает и стратегия клиентоориентированности:

— В последние месяцы у некоторых наших дебиторов возникли трудности с выполнением текущих обязательств. Мы пошли им навстречу, поскольку прекрасно понимаем ситуацию в экономике и положение дел на рынке. Важно, что ни один из наших дебиторов не вышел в дефолт. В данный момент мы не видим предпосылок к ухудшению качества нашего портфеля.

Ключевым фактором конкурентоспособности остается улучшение сервиса, уверен Виктор Вернов:

— Сейчас любой клиент получает все быстро и оперативно, у него есть персональный менеджер для решения всех вопросов. Помимо общего сервиса, мы много инвестируем в разработку интуитивно понятных интерфейсов. Упрощая процесс финансирования поставщиков, мы расширяем клиентский пул, что подтверждается достаточно высоким уровнем измеряемого нами показателя клиентской лояльности NPS (Net Promoter Score) — 84%. Это один из лучших показателей на рынке для оценки качества предоставляемого компанией сервиса обслуживания. Для нас он не менее важен, чем любые другие показатели доходности бизнеса в целом, несмотря на тот факт, что в настоящее время на рынке доминирует конкурентная борьба только за счет ценообразования. Факторинг от классического кредитования в первую очередь отличает то, что мы можем удовлетворить потребность даже маленькой компании, это простой инструмент пополнения оборотных средств. Для МСБ важен быстрый ответ, смогут ли они получить финансирование.

По оценкам Ассоциации факторинговых компаний, это направление рынка растет примерно на 20% каждый год. К концу 2020 года объем рынка факторинга в России достигнет 3 трлн рублей. По мнению руководителя Абсолют Банка в Екатеринбурге **Светланы Ковалевой**, есть все основания для значительного увеличения доли цифрового факторинга: «По нашим расчетам, объем портфеля “Абсолют Факторинга” к концу 2021 года достигнет 30 — 35 млрд рублей».

Подведены итоги конкурса «Экспортер года — 2020»

ЭКСПОРТЁР ГОДА
Свердловской области

Министерство инвестиций и развития Свердловской области совместно с Центром поддержки экспорта Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства подвели итоги ежегодного конкурса для представителей малого и среднего бизнеса «Экспортер года — 2020». О значимости конкурса в развитии экспортной деятельности мы разговариваем с заместителем директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, к.э.н. **Валерием Пиличевым**

— Какова история конкурса и особенности его проведения в этом году?

— В 2015 году фонд провел первый региональный конкурс «Лучший экспортер Свердловской области». С появлением в структуре фонда в 2011 году направления по работе с экспортно ориентированными компаниями и с ростом объемов поддержки мы пришли к понимаю, что необходимо организовать между экспортерами диалог и отметить лучших в публичном пространстве. За пять с лишним лет в конкурсе приняло участие около 180 субъектов малого и среднего бизнеса региона. Цель проекта — стимулирование уральского бизнеса выходить на внешние рынки, обмениваться опытом, перенимать лучшие торговые практики.

В этом году у регионов появилась возможность объединить свой конкурс со Всероссийской премией в области международной кооперации и экспорта «Экспортер года». Свердловская область этим воспользовалась. Бизнесу предложили единую платформу и единое окно для приема заявок и документов — сайт Российского экспортного центра. Это позволило компаниям автоматически принимать участие в обоих конкурсах.

Из года в год мы наблюдаем положительную динамику по увеличению компаний-участников конкурса. В 2018 году заявок было 25, в прошлом году — 41, в этом году мы приняли 48 заявок.

В фонд за поддержкой может обратиться любой бизнес, который планирует или уже ведет международную торговлю, и мы подбираем подходящую программу или услугу. Но приоритет по поддержке остается у несырьевого неэнергетического экспорта, такая задача стоит в федеральном проекте «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» национального проекта «Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», нацпроекте «Международная кооперация и экспорт». Это могут быть товары, услуги, работы или результаты интеллектуальной деятельности.

В конкурсе этого года представлены все подшефные нам категории бизнеса широкого спектра отраслей из микро, малого и среднего бизнеса. Из года в год прирастают производственные компании, за два последних года пошел рост контрактов производственного, высокотехнологичного и IT-бизнеса, при этом количество торговых компаний среди участников немного сократилось.

В этом году появилась новая номинация для торговых домов — «Экспортер года. Трейдер года». Остальные пять номинаций остались традиционными: «Экспортер года в сфере промышленности», «Экспортер года в сфере агропромышленного комплекса», «Экспортер года в сфере услуг», «Экспортер года в сфере высоких технологий», «Прорыв года».

Есть компании, которые занимают первые места в рейтинге уже не в первый раз. Так ООО «Стомэкспо» производит зуботехническое оборудование и поставляет его в страны ближнего зарубежья. Они стали победителями в номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Микробизнес» в 2018 и в 2020 годах. ООО «ВКП Сигнал-Пак» победили в 2019 и 2020 го-

дах в номинации «Экспортер года в сфере высоких технологий среди компаний среднего бизнеса». Компания разрабатывает и производит упаковочное и технологическое оборудование для предприятий пищевой отрасли. Первоуральский Автоагрегатный завод экспортирует амортизаторы для коммерческого транспорта, эта компания была победителем в номинации «Малый бизнес» в 2017 году, а в этом году стала первой в номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Средний бизнес». Вот уже второй год подряд Лингвистический клуб «МАГЕЛЛАН» (въездной туризм) становится победителем в номинации «Экспортер года в сфере услуг». Победитель в номинации «Экспортер года. Трейдер года. Малый бизнес» ООО «Росметаллопрокат» в 2019 году занял призовое место среди компаний среднего бизнеса.

Некоторые компании пробуют свои силы на победу ежегодно. У некоторых строчка в рейтинге растет из года в год. Пример такой компании — ООО «Новые решения». Предприятие производит

Организаторы:

ПРАВИТЕЛЬСТВО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
МИНИСТЕРСТВО ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ

мой бизнес
продвижение на экспорт
Свердловская область

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР
ЭКСАР
РОСЭКСИМБАНК

СВЕРДЛОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ФОНД ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Оператор
ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Информационный партнер
ЭКСПЕРТ УРАЛ

продукцию товаров для отдыха и туризма под торговой маркой MORZH. Один из таких товаров — баня-палатка — пользуется повышенным спросом на рынке Японии.

Номинацию «Прорыв года» в этом году получила компания ООО «Шейкер-Тех», которая производит автоматизированные шейкер-бары для индустрии спортивного питания.

Помимо традиционного спроса на уральские товары со стороны стран ближнего зарубежья и СНГ, многие компании показывают крупные контракты с Ираном. Уральский малый бизнес поставляет туда радиоизотопные товары, материалы для гидроизоляции и строительства, металлопродукцию, программное обеспечение. IT-компании за прошлый год показали больше контрактов со странами Европы, Ближнего Востока, ОАЭ, Центральной Америки.

— Какие меры поддержи предусмотрены в фонде для компаний-экспортеров в текущей экономической ситуации?

— Сегодня на сайте фонда создана единая база по всем существующим антикризисным мерам поддержки бизнеса в регионе в разделе «Антикризис».

Мы продолжаем активно работать с экспортерами, но большую часть общения сосредоточили на дистанционном режиме. Из-за эпидемии мы сфокусировались на проведении экспортных семинаров и форумов, обучающих мероприятий в формате онлайн. Ближайшие экспортные семинары пройдут в октябре по темам: основы экспортной деятельности, маркетинг как часть экспортного проекта и другие. Все программы бесплатны для бизнеса. Также для экспортеров в этом году продолжаются в онлайне акселерационные программы — «Экспортный форсаж» и новая

В Номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Средний Бизнес»
ООО «ПААЗ» (Первоуральский Автоагрегатный завод), Первоуральск

Экспортируемая продукция — амортизаторы для коммерческого транспорта (грузовых автомобилей, автобусов, троллейбусов, прицепов и полуприцепов) и другой тяжелой техники. Линейка амортизаторов включает более 1000 наименований для российских и иностранных транспортных средств.

География экспорта: Казахстан, Беларусь.

В Номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Малый бизнес»
ООО «Вега», Екатеринбург

Экспортируемая продукция — строительные металлические конструкции, воздуховоды и фасонные изделия (оборудование для вентиляции), различные монтажные узлы трубопровода, а также трубопроводов циркуляционного водоснабжения.

География экспорта: Беларусь.

В Номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Микробизнес»
ООО «СТОМЭКСПО», Екатеринбург

Экспортируемая продукция — зуботехническое оборудование ТМ АВЕРОН.

География экспорта: Казахстан, Беларусь, Узбекистан, Таджикистан, Киргизия, Грузия, ОАЭ, Италия, Армения.

В Номинации «Экспортер года в сфере агропромышленного комплекса»
ООО «НПК ГидроИнТех», Березовский

Экспортируемая продукция — органические удобрения, изготовленные по уникальным запатентованным технологиям, на основе торфосапропелевого концентрата, полученного из низинного торфа с помощью гидроударного оборудования.

География экспорта: Турция, Германия, Киргизия, Узбекистан, Китай.

В Номинации «Экспортер года в сфере услуг»
ООО «Лингвистический клуб «МАГЕЛЛАН», Екатеринбург

Туроператор въездного и внутреннего туризма, специализация — прием иностранных туристических групп (размещение, услуги перевода, трансферы, экскурсионное обслуживание).

География экспорта: Великобритания, Германия, Франция, Япония.

В Номинации «Экспортер года. Прорыв года»
ООО «Шейкер Тех», Екатеринбург

SHAKER Technology — автоматизированные фитнес-бары (автоматы). В 2019 году оборудование компании прошло сертификацию CE и RoHS.

География экспорта: Великобритания, Катар, Испания, Германия, Черногория, Эстония, Казахстан, Беларусь.

программа для IT-компаний «GoGlobal» .

На смену бизнес-миссиям и приемам делегаций пришел поиск партнеров с сопровождением переговоров в Zoom, часть выставочных мероприятий тоже перешла в электронный удаленный формат онлайн-выставок и переговоров. Так, с 28 сентября по 2 октября компания-разработчик платформ для «умных домов» «Иридиум» принимала посетителей на своем онлайн-стенде на выставке, организованной европейской ассоциацией производителей и разработчиков решений с поддержкой протокола KNX — KNXperience Online Exhibition. Создатель эксклюзивных коллекций нижнего белья и домашней одежды для женщин Ла Дея Групп сейчас готовится представить свой бренд в международной бельевой выставке LINGEREBUSINESS также в онлайн-формате. Это новое для всех направление. Тестируем и анализируем эффективность.

Больше стало поступать запросов от бизнеса на размещение на международных торговых площадках, на перевод и подготовку презентационных материалов, модернизацию сайтов, международную сертификацию товаров и систем менеджмента, международную защиту объектов интеллектуальной собственности.

В работе по поиску партнеров на разных стадиях находится более 50 проектов, также в процессе реализации 19 проектов по международной сертификации и 18 услуг, связанных с оформлением прав на объекты интеллектуальной собственности. Внедрен и успешно реализуется онлайн-формат для поиска новых партнеров. Так, в мае благодаря содействию ЦПЭ компания «БиоМикроГели» провела серию переговоров с потенциальными партнерами из Вьетнама и уже отгрузила пробную партию своего товара.

В Номинации «Экспортер года в сфере высоких технологий среди компаний среднего бизнеса»
ООО ВКП «Сигнал-пак», Екатеринбург

Экспортируемая продукция — технологическое, универсальное упаковочное оборудование для пищевой промышленности, комплексные линии для пищепрома.

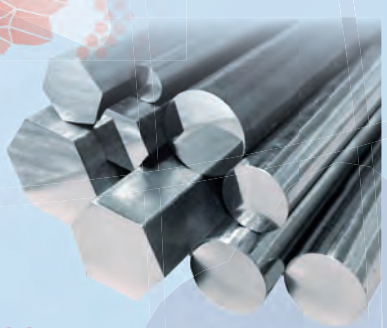
География экспорта: Беларусь, Казахстан, Украина, Латвия, Узбекистан, Киргизия, Монголия, Израиль, Армения, Литва, Молдова, Эстония, Чехия, Турция, Испания, Германия, США, Канада, Таиланд, Австралия, Япония.

В Номинации «Экспортер года в сфере высоких технологий среди компаний малого и микробизнеса»
ООО «МСТ Компани», Екатеринбург

Разработка и внедрение различных платежных решений для бизнеса, big data и нейросети, продажа платежного оборудования, облачные технологии.

География экспорта: Болгария, Бельгия, Малайзия, Индия, США, Словакия, Норвегия, Греция, Канада, Кувейт, Гватемала, Венгрия, Нигерия, Нидерланды, Испания, Франция, Великобритания, Португалия, Швейцария, Польша, Казахстан, Узбекистан.

В Номинации «Экспортер года. Трейдер года (для торговых домов). Малый бизнес»
ООО «Росметаллопрокат», Серов



Оптовая торговля сертифицированным металлопрокатом от ведущих производителей металлопродукции России. .

География экспорта: Узбекистан, Украина, Казахстан, Киргизия, Беларусь, Таджикистан, Азербайджан.

В Номинации «Экспортер года. Трейдер года (для торговых домов). Микробизнес»
ООО «Пенетрон-Экспорт», Екатеринбург

Экспортные поставки материалов для гидроизоляции и строительства объектов различного назначения.

География экспорта: Великобритания, Чехия, Эстония, Латвия, Беларусь, Молдова, Грузия, Азербайджан, Армения, Казахстан, Узбекистан, Туркмения, Таджикистан, Киргизия, Монголия, Иран, Сирия.

ЭКСПОРТЁР ГОДА
Свердловской области

Организаторы:

ПРАВИТЕЛЬСТВО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

МИНИСТЕРСТВО ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ

мой бизнес
продвижение на экспорт
Свердловская область

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР
ЭКСАР
РОСЭКСИМБАНК

СВЕРДЛОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ФОНД ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Оператор
ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Информационный партнер
ЭКСПЕРТ УРАЛ

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Артем Коваленко

Полезно глазами посмотреть

Как челябинский губернатор муниципалитеты инспектировал

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Первым пунктом инспекции в Брединском районе стал стадион «Колос», рядом с которым возводят ФОК. На спортивный объект в 2020 — 2021 годах из областного бюджета выделено 60 млн рублей. По плану ФОК должны сдать в ноябре будущего года, но Алексей Текслер попросил подрядчика ускорить работу и запустить объект в сентябре

В течение полутора месяцев глава Челябинской области **Алексей Текслер** посетил более десятка городов, районов и поселков. Главная задача — мониторинг ситуации на территориях. Такое управленческое решение позволило на месте оценить, как развиваются муниципалитеты, какой потенциал еще не реализован и требует поддержки областного правительства, а где необходимо принять экстренные меры. «В целом важно увидеть реакцию людей, чтобы понять картину, какая она есть на самом деле», — убежден Алексей Текслер. В фокусе большой инспекционной поездки — исполнение поручений, которые главы территорий получили еще год назад. Такие поручения были направлены на решение вопросов экономических (создание условий для появления новых производств, поддержка действующих предприятий) и социальных (ремонт теплотрасс, школ, больниц, реконструкция общественных пространств, газификация, строительство жилья). Подводим итоги.

«Историю про депрессивный город мы закрыли»

Одна из ключевых задач — развитие городских экономик. Например, в Верхнем Уфалее на месте бывшего никелевого производства благодаря усилиям регионального правительства будут созданы два предприятия. «Полимет Инжиниринг» инвестирует в проект Цинкового электролизного завода более 21,4 млрд рублей. На заводе будет создано 820 рабочих мест. Второе предприятие займется производством мелющих шаров. «Формат-ЕК» инвестирует в проект более 5 млрд рублей. Здесь появятся 240 рабочих мест. Пусконаладочные работы на предприятиях запланированы на 2022 год.

— После закрытия Уфалейникеля здесь резко обострилась безработица. Город попал во все «красные зоны» по напряженности, в первую очередь на рынке труда. Для меня как для губернатора вызовом было найти инвесторов. Мы перезапустили ТОСЭР, вместе с правительством РФ внесли уточнения в постановление для привлечения широкого спектра инвесторов сюда, на промышленную площадку. Теперь здесь будет два экологически чистых производства, — рассказал Алексей Текслер. — Историю с разговорами про депрессивный город, откуда уезжают жители, город, у которого нет перспектив, мы закрыли.

В области уже есть успешные примеры развития предприятий на территории ТОСЭР. Так, в Бакале губернатор познакомился с работой «Легпрома» — первого действующего резидента ТОСЭР в Челябинской области. Швейное предприятие изготавливает пластиковые кейсы для нужд Минобороны РФ, создано 220 рабочих мест.

Тема привлечения инвестиций в новые производственные площадки актуальна и для Брединского района — крупной аграрной территории, где глава региона призвал развивать перерабатывающую промышленность: «Основная помощь региона, на мой взгляд, должна быть связана с поиском инвесторов, тех, кто сможет вложить дополнительные ресурсы, создать рабочие места. И тогда появятся новые возможности, новые налоги и развитие соцсферы». Бреды в этом сезоне серьезно пострадали от засухи. На поддержку сельхозтоваропроизводителей из областного бюджета будет направлено 59 млн рублей.

Проблемы развития Усть-Катавского вагоностроительного завода губернатор намерен обсуждать с руководством федеральных ведомств:

— Усть-Катав — моногород со всеми вытекающими последствиями. Градус его развития зависит в том числе от градообразующего предприятия. Если в прошлом году благодаря заказу трамваев для Магнитогорска у завода были неплохие экономические показатели, то в этом году ситуация чуть хуже из-за пандемии, есть проблемы вследствие перевода на сокращенную рабочую неделю. Последнюю ситуацию разбирали отдельно, посмотрели на следующий год. Буду разговаривать по поводу развития предприятия с Роскосмосом. Здесь все составляющие — и гражданская, и военная — должны быть вместе. От завода тоже многое зависит: предприятие должно соответствовать современным требованиям, бороться за заказы, в том числе и за гособоронзаказ. Надо быть гибкими, уметь быстро перепрофилироваться с одного заказа на другой. Это застарелая проблема всех предприятий ОПК. Есть над чем работать, будем помогать и по линии Минпрома.

В регионе много и успешных предприятий. Так, в Бредах работает ведущий в России племенной завод по разведению крупного рогатого скота герефордовской породы. Агрофирма поставляет продукцию в Италию. А в Миассе Алексей Текслер посетил новую производственную площадку завода «СпецАгрегат», где собирают машины для уборки улиц, и Лабораторию технологической одежды, где производят оборудование для ковидных боксов. В этом же городе будет реализован проект термального курорта «Крутой берег»: Фонд развития моногородов (ФРМ) выдал на строительство трех бассейнов, комплексов бань, а также кафе и ресторана беспроцентный заем в размере 250 млн рублей. Курорт сможет обслуживать от 120 до 150 тыс. посетителей в год. Это уже второй инвестпроект из Челябинской области, который получил поддержку от ФРМ. Ранее беспроцентный заем на сумму 40 млн рублей получила компании по производству вентилируемых фасадных систем «Альтернатива» из Трехгорного.

«Обратная связь будет точно»

Самый большой блок поручений связан с реконструкцией и ремонтом соцобъектов. Например, в Каслинском районе, откуда стартовала инспекционная поездка, глава региона предложил провести экспертизу здания местной школы, которое находится в удручающем состоянии. Если его посчитают непригодным для использования в качестве школы, отремонтируют и будут эксплуатировать как учреждение допобразования. Сметная стоимость реконструкции предварительно составляет порядка 242 млн рублей. В Вишневогорске, жители которого пожаловались на состояние местной школы, губернатор проинспектировал проведенный косметический ремонт. В классе информатики стоят компьютеры с ПО 2006 года, и это, как сказал Алексей Текслер, никуда не годится. Министр образования и науки **Александр Кузнецов** заверил, что в следующем году сюда придет новая техника.

— Вишневогорск появился по ходу… Полезно глазами посмотреть на ту или иную ситуацию. Жители подходят, говорят, что писали, но обратной связи не услышали. Сейчас обратная связь по факту моего визита будет точно, — подчеркнул губернатор.

В Каслях глава области проинспектировал капремонт местного ДК, где ему продемонстрировали лофт-площадку для молодежи и библиотеку, обновленную в рамках нацпроекта «Культура» за 5 млн рублей.

— ДК уникальный, я еще год назад обратил на него внимание. Когда я был в прошлом году, там стояли ведра, все текло. Мы видим результаты этих многолетних протечек на потолке,— напомнил Текслер. — Сейчас проблемы решены, но надо продолжать наводить порядок.

В Каслинскую районную больницу благодаря поручениям прибыли новые автомобили скорой помощи, а также передвижной фельдшерско-акушерский пункт, что закрывает потребность в медпомощи удаленных населенных пунктов. Здесь уже работают программы «Земский фельдшер» и «Земский доктор», однако вопрос дефицита специалистов, в том числе фельдшеров, не решен. «В первую очередь стоят задачи по укомплектованию кадрами. Все базовые системные решения приняты, деньги выделены, в том числе на приобретение новых помещений для тех, кто приезжает работать. Ситуация будет меняться к лучшему», — заверил губернатор.

В Нязепетровске Алексей Текслер остался доволен обновленной в рамках поручений школой: «Я хотел бы, чтобы во всех наших муниципалитетах новые школы выглядели именно так. В кабинете информатики помимо новых ноутбуков есть даже квадрокоптеры и шлем виртуальной реальности».

Но поручения районные власти выполнили не полностью. Год назад принималось принципиальное решение о строительстве хирургического корпуса районной больницы. До сих пор нет даже проекта. То же касается и физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК): нет заключения госэкспертизы, хотя по договору его нужно было получить в июне. Отговорок про пандемию Алексей Текслер не принял: «Я рассчитывал, что у нас уже будет к этому моменту проектно-сметная документация, пока этого не произошло. ФОК тоже важный, ключевой объект для Нязепетровска, буду держать лично на контроле его продвижение». Напомним, ФОК в Нязепетровске строят с 2004 года. Последние работы проводились в 2011 году.

По итогам инспекции отделения районной больницы в Кропачево губернатор поручил в ближайшее время выделить новую машину скорой помощи и обновить медтехнику, а для реконструированной ашинской районной больницы будет приобретен передвижной маммограф. В Аше он также проинспектировал крытый хоккейный корт: «Считаю, что в городе должен быть круглогодичный лед. Мы готовы этот проект финансировать. Впишем этот объект в систему “Трактора”, создадим схему, где в разных точках региона будут расти дети и воспитываться игроки для команды».

В Трехгорном Алексей Текслер особое внимание уделил медсанчасти № 72. Ее федеральный статус (подведомственное учреждение Федерального медико-биологического агентства, ФМБА) не позволяет финансировать ремонтные работы, а также реализовать другие действующие региональные программы поддержки системы здравоохранения. «С руководством ФМБА обсуждали тему включения ФМБА в госпрограммы “Земский доктор” и “Земский фельдшер” — это точно будет реализовано. Дефицит кадров в здравоохранении очевиден, касается всего региона. Мы предприняли ряд шагов и по целевому набору, и по дополнительным бесплатным местам в медуниверситете, и по субсидированию приобретения жилья для медицинских сотрудников. Все это нужно распространять и в ЗАТО. Для этого региону нужны гибкие возможности, мы не делим жителей на тех, кто относится к области, и на тех, кто — к ФМБА», — подчеркнул губернатор.

В Верхнем Уфалее важной точкой рабочего визита стала городская больница. В 2020 году из областного бюджета было направлено 40 млн рублей на проведение ремонтных работ. Для больницы приобретено медоборудование. «Больница, которую я увидел в прошлом году вместе с Нязепетровской больницей, меня просто поразили в самое сердце. Их состояние никуда не годилось, и мы начали ремонт, который завершится уже в этом году», — отметил губернатор.

В Локомотивном городском округе был осмотрен после реконструкции ДК «Луч». Жители сами выбрали этот объект для ремонта по программе «Реальные дела». Губернатор положительно оценил проделанные работы и поручил властям провести ремонт в спортивном зале ДК: «Надеюсь, мой приезд взбодрит руководство и всех, кто отвечает за городское хозяйство. В противном случае будем принимать кадровые решения».

В Юрюзани глава региона заехал в районную больницу, которая серьезно пострадала от землетрясения в 2018 году. Сейчас больницу реконструируют. В ближайшее время возобновит работу дневной стационар, который был перенесен в Катав-Ивановск.

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020
ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Школа села Анненское в ходе инспекционного визита в Карталинский район получила положительную оценку Алексея Текслера

«Я хотел бы, чтобы во всех наших муниципалитетах новые школы выглядели именно так — в кабинете информатики помимо новых ноутбуков есть даже квадрокоптеры и шлем виртуальной реальности»

В Миассе губернатор проверил работу детской поликлиники № 3: «Я незапланированно посетил детскую поликлинику, которая тоже была в ремонте, видно, что динамика есть». В районе Машгородка он оценил школу на 640 учащихся с детским садом на 160 мест. Строительные работы начались в июне этого года, завершить их планируют в 2022-м. Рядом со школой в рамках ГЧП планируется строительство ледового комплекса для занятий фигурным катанием и хоккеем. «Такой подход я одобряю. Есть множество подобных примеров в других наших городах. Проект хороший, со стороны области мы поддержку окажем», — пообещал Алексей Текслер.

В Копейске глава региона обратил внимание на проблему нехватки мест в детсадах, около 700 детей стоят в очереди. Новый детский сад запустили на улице Калинина. Еще один появится на улице Короленко. По словам Алексея Текслера, работы идут в графике, до конца года садик должен начать работать.

«Давайте начнем реализацию проекта»

Отдельный блок вопросов, требующих оперативного вмешательства областного правительства, касался ремонта коммунальных объектов, реконструкции систем водоснабжения и отопления, переселения жителей ветхих и аварийных домов, вывоза ТКО. В Озерске, например, глава региона ознакомился с текущим этапом реконструкции системы водоснабжения, завершить работы на насосно-фильтровальной станции должны в следующем году. Реконструкция проводится в рамках проекта «Чистая вода». На это муниципалитет получил 226 млн рублей. Кроме того, Алексей Текслер побывал в новом микрорайоне Озерска, который строится на месте старых деревянных домов. Вместо бараков здесь появятся девятиэтажки с благоустроенной территорией. Первый дом уже сдан, и десятки жителей Озерска получили ключи от квартир. В общей сложности здесь снесут восемь аварийных домов, а на их месте построят семь многоэтажек. Глава региона предложил застройщику реализовать подобные планы и в других муниципалитетах Челябинской области.

В Верхнем Уфалее на переселение жителей из ветхих и аварийных домов областной бюджет выделил 279 млн рублей. В 2019 году заключены муниципальные контракты на строительства двух пятиэтажных домов, ввод в эксплуатацию намечен на декабрь 2020 года. В результате новое жилье получат более 400 человек.

В Нязепетровске губернатору представили проект нового гидроузла. Его строительство позволит обеспечить город чистой водой из реки Уфа. Сейчас Нязепетровск пользуется водой из Нязи, но она имеет большие иловые осадки, поэтому было решено поменять питьевой источник. Завершить работы планируют в 2021 — 2022 годах. «Чтобы была чистая вода, недостаточно только труб, городу нужен чистый водозабор, мы видим, что он заилен. Проблемам этим много лет, сейчас они решаются», — отметил губернатор.

Одна из ключевых проблем Ашинского района — вывоз мусора. С 1 августа перевозчик перестал выполнять функции по вывозу ТКО. Компания считает, что проблема возникла из-за слишком низкого тарифа на вывоз мусора. «Тема номер один по количеству жалоб от жителей — вопрос мусора. Поставлена задача, будут выделены дополнительные средства, приобретем транспорт. С мусором в Ашинском районе порядок будет наведен», — заверил Текслер.

В Юрюзани решается другая проблема: котельная и сети, построенные в 1954 году, приносят 40 млн рублей убытков. Городу необходимо построить четыре котельные (мощностью 4, 9, 18 и 8 МВт) и переложить сети. Общая стоимость работ оценивается в 400 млн рублей.«Это достаточно современное решение, но объект дорогостоящий. В прошлом году только актуализировали схему теплоснабжения, поэтому можно начать второй раунд поиска инвестора с гарантиями доходности и возврата. Надо заявиться и на федеральную поддержку. Давайте начнем реализацию проекта», — сказал Алексей Текслер. В Златоусте тоже планируется строительство трех новых котельных вместо убыточной котельной Машзавода. Старый тепловой источник ежегодно генерирует долги, из-за этого город четыре года подряд не получает паспорт готовности к отопительному сезону.

В Карталах глава региона подверг критике муниципальные власти за неудовлетворительное состояние очистных сооружений, износ которых составляет 90%. Раньше объект находился на балансе РЖД, в 2019 году в аварийном состоянии перешел в собственность муниципалитета. Из областного бюджета в 2020 году району выделено 19 млн рублей на капитальный ремонт, но конкурс дважды не состоялся. «Просто разруха, объект ключевой. Как можно принимать в собственность в таком состоянии? Десятилетиями не обращали внимания на объект, хотя он важный, от него зависит жизнеобеспечение», — подчеркнул Алексей Текслер.

— Я очень внимательно посмотрел, как были исполнены поручения, которые я давал, — резюмировал губернатор. — Проблем много, но шаг за шагом, работая каждый день, их можно решить. В следующий визит будем подводить итоги, когда будут конкретные результаты: отремонтированы дороги, инженерная, коммунальная инфраструктура, построены новые объекты.

Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Столетие университета

Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина
Институт экономики и управления

20 лет ЭКСПЕРТ 2000—2020 УРАЛ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

XV Юбилейная Международная конференция

10 — 14 ноября 2020 Екатеринбург

Online + Offline

РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ В ФОКУСЕ ПЕРЕМЕН

Ключевая тема конференции и главной пленарной дискуссии —

«Реакция экономики на коронакризис в России и в мире. Инструменты восстановления» (online)

Специальные online-мероприятия:

- Пленарная дискуссия с участием деканов ведущих российских и зарубежных бизнес-школ «В поисках New normal: модели образования будущего и трансформация рынка труда» (Online)
- Панельная дискуссия «Как импакт-университеты воздействуют на международную экосистему образования и корпоративные связи?» (совместно с VI международным Форумом академического фандрайзинга)

Offline — круглые столы:

- Национальный проект «Экология» и новая экономическая модель «мусорной реформы»: как сделать чистыми российские города (проводится при поддержке Совета Президента РФ по правам человека с участием руководителей регионов УрФО, профильных министерств, муниципалитетов и представителей бизнеса)
- Развитие индустриальных площадок и особых зон как локомотив регионального развития
- Управленческие стратегии в эпоху коронакризиса
- Развитие научно-образовательных центров мирового уровня: текущее состояние и перспективы
- Развитие индустриальной инфраструктуры
- Цифровое государство: вызовы и угрозы
- Местные сообщества: модели адаптации к условиям пандемии в городах-миллионниках (совместно с Общероссийским форумом стратегического развития «Города России 2030»)

В программе более 30 академических и специальных мероприятий

В числе подтвержденных спикеров:

Валерий Фадеев, советник президента РФ и председатель Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека

Андрей Клепач, главный экономист ВЭБ.РФ

Наталья Зубаревич, профессор географического факультета МГУ

Паоло Порташ, Вице-президент Португальской торгово-промышленной конфедерации, основатель «Vinciamo Consulting», до 2015 года — Вице-премьер Португалии

Александр Пузанов, генеральный директор Фонда «Институт экономики города

Сергей Афонцев, заместитель директора ИМЭМО РАН по научной работе

Приглашаем к партнерству и участию!

Подробности на сайтах **www.acexpert.ru** (раздел «Деловые мероприятия») и **conf-expert.urfu.ru**

Программа: Светлана Коваленко, sv.kovalenko@urfu.ru Участие: Дарья Матусевич, d.d.matusevich@urfu.ru, +7-963-037-33-33

Реклама

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 41 — 42, 12 — 25 ОКТЯБРЯ, 2020

Артем Коваленко

Стресс-тест для системы

Минобрнауки и образования РФ оценило, как высшая школа справилась с пандемией

Минобр проанализировал готовность вузов к организации образовательного процесса в условиях COVID-19. «В этом году не только наши вузы, но и вся мировая система образования впервые столкнулась с беспрецедентной ситуацией. В одночасье возникли непреодолимые препятствия для реализации той модели образования, по которой университеты жили и работали веками. Еще несколько лет назад это означало бы только одно: полное прекращение работы вузов на несколько месяцев. И надо сказать, что в марте, когда принимались соответствующие решения, такие предложения звучали. Однако всесторонне обсудив ситуацию с профессиональным сообществом, министерство все же рекомендовало всем вузам перейти на дистанционный режим работы», — рассказали в ведомстве.

По словам главы Миннауки **Валерия Фалькова**, дистант стал настоящим стресс-тестом для всей системы высшего образования:

— Первые недели все без исключения вузы испытывали трудности. Многие оказались по-настоящему в чрезвычайной ситуации. Сложнее других было вузам технического, медицинского и творческого профилей. Но благодаря взаимодействию вузов между собой, а также с министерством, был налажен поиск решений, регулярный обмен лучшими практиками. Конечно, не все процессы в новых условиях функционировали с прежней эффективностью, и за это достаточно справедливо критиковали вузы, но надо признать, что система высшего образования в тот важный момент не вышла из равновесия. Один простой пример: без предварительной подготовки в сжатые сроки в удаленный формат было переведено более миллиона дисциплин, включая лекционные и семинарские занятия. При этом абсолютное большинство курсов были проведены в срок и не перенесены на другие семестры. Случаи полной остановки обучения были скорее исключением из общей практики.

По словам председателя комитета по образованию и науке Госдумы **Вячеслава Никонова**, вузы при организации дистанционного обучения используют зарубежные платформы — Skype, Zoom: «Национальные платформы есть, но они слабее. Нам нужна своя собственная, большая образовательная платформа». Он же обратил внимание на низкие темпы исполнения нацпроекта «Образование» в части цифровизации — 9% (по данным Счетной палаты).

> По финансированию высшего образования на душу населения и в процентах от ВВП — РФ на 84-м месте на планете

К мониторингу состояния высшей школы также подключились ведущие университеты. Так, НИУ ВШЭ и его партнеры опросили более 35 тыс. студентов и проанализировали цифровую инфраструктуру 90% вузов. Вышка подготовила доклад, авторы которого утверждают, что «стресс-тест» вузы сдали: этому помогли оперативная мобилизация, расширение горизонтальных связей и поддержка Минобрнауки. Вместе с тем пандемия, по мнению экспертов, выявила чрезмерную негибкость образовательного процесса. Цифровых инструментов и ресурсов, методических решений пока недостаточно, чтобы комбинированный формат учебы был комфортным для студентов и преподавателей. Требуются доказательные исследования того, как работают новые технологии, а вузовские педагоги нуждаются в повышении квалификации. Нужно трансформировать и управление университетами — расширять полномочия наблюдательных советов и менять подходы контрольно-надзорных органов.

— Полученный опыт создал «окно возможностей» для следующего шага развития высшего образования. Он продемонстрировал, что есть проблемы и задачи, которые не могут быть решены без цифровых технологий. Большинство преподавателей и студентов показали, что способны работать в новом режиме. Однако всем очевидны его ограничения, — заключают авторы доклада.

В Минобрнауки с выводами экспертов согласны: «Во-первых, стало понятно, что инфраструктура вузов оказалась не вполне готова к полному переводу учебного процесса в онлайн. Во-вторых, эффективное использование информационных технологий требует особых навыков и знаний у преподавателей, особой организации учебного процесса. Поэтому стало необходимо создание системы мотивации педагогов, которая активно включается в проектирование использования новых цифровых ресурсов и практик. Наконец, ситуация показала самое главное — ряд важнейших процессов университетской жизни невозможно перенести в виртуальное пространство. Стало очевидно, что полная реализация программ высшего образования в дистанционном формате невозможна».

По мнению Валерия Фалькова, дистанционное образование нельзя сравнивать с традиционным, тем более предлагать его в качестве единственной альтернативы: «Ни в коем случае не должна речь идти о полной замене одной системы на другую».

Тем не менее в министерстве результат онлайн-работы оценивают позитивно: «В университетах организованно прошла

Ожидать полного возвращения к прежней образовательной модели не приходится

О том, как меняется ИТ-составляющая образовательного процесса вузов Урала, рассказывает руководитель по работе с образовательными организациями Softline в УрФО **Виталий Ростецкий**

Уральские вузы в большинстве своем сумели справиться с переходом на дистанционный формат, оперативно внедряя необходимые инструменты для работы со студентами и абитуриентами. Кое-кто даже смог обернуть режим самоизоляции себе на пользу, запустив проекты модернизации инфраструктуры, которые давно откладывались. Тем не менее новый учебный год уральские вузы начали полностью в очном формате с небольшими «поправками на COVID».

— Виталий, расскажите, какие коррективы внес COVID в учебный план этого года?

— Возвращение студентов и преподавателей в учебные аудитории прошло с рядом оговорок: необходимость соблюдения масочного режима и контроля температуры, очистка воздуха в помещениях, организация видеозаписи лекций и организация доступа к ним через личный кабинет на портале вуза (для тех студентов, которые не могут посещать занятия очно, например, находясь на карантине), а также возможность удаленной сдачи экзаменов по ряду предметов.

На этом фоне в несколько раз вырос спрос на системы дистанционного тестирования и системы прокторинга — такие решения позволяют верифицировать личность экзаменуемого и анализировать его поведение для исключения списывания или использования подсказок. Прокторинг может быть полезен и в текущей учебной деятельности: во время лекции программа оценивает степень вовлеченности аудитории, на основе полученных данных преподаватель имеет возможность, например, корректировать форму подачи материала.

— В Минобре говорят, что инфраструктура вузов оказалась не вполне готова к полному переводу учебного процесса в онлайн. Какие ИТ-проблемы вузов выявила пандемия и какие решения наиболее востребованы?

— При переходе в онлайн резко возросла нагрузка на сеть и серверные мощности, и большинство уральских вузов столкнулись с необходимостью их расширения. Решением проблемы для многих стало использование облачных сервисов. Cloud-computing позволяет нарастить мощности в течение одного дня, не прибегая к капитальным затратам, при этом сервисный провайдер гарантирует высокую доступность приложений в круглосуточном режиме. При возвращении к очному обучению от избыточных мощностей можно быстро отказаться. Мы предоставляем вузам необходимое оборудование по модели HaaS, бизнес-приложения в облаке и в целом полный комплекс «всё из облака».

Еще одна задача, которую можно решить с помощью облачных сервисов, — обеспечение студентов и преподавателей оборудованием для удаленной работы. Этот вопрос оказался актуальным для многих уральских вузов. Покупать сотни ноутбуков довольно дорого, к тому же пока неясно, как долго продлятся ограничения, связанные с распространением пандемии. В том случае, если оборудование приобретается по модели аренды, отказаться от его использования можно будет сразу после возвращения в аудитории. Кроме того, используя сервисы публичного облака, соответствующего 152-ФЗ и другим нормативным требованиям российского законодательства, руководство вуза может быть уверено в сохранности персональных и других критических данных.

— Эффективное использование информационных технологий требует другого подхода организации учебного процесса и другой подготовки преподавателей.

— Пандемия действительно обнажила ряд проблем, которые существовали в высших учебных заведениях уже давно, но ранее не привлекали к себе внимания. В их числе — несовершенство кампусных систем и неумение персонала с ними работать. Мы видим, что резко вырос интерес к заказной разработке: университетам потребовалась в частности доработка внутренних порталов, которые не были рассчитаны на большой поток обращений, и систем внутреннего электронного документооборота (СЭД). Номинально СЭД существовали почти в каждом образовательном учреждении, но на деле большая часть согласований происходила на бумаге. Оперативная перестройка ИТ-инфраструктуры и образовательного процесса потребовала упрощения регламентов согласований. Число согласующих в большинстве случаев сократилось, а сам процесс переместился в электронную плоскость. Поэтому многие заказчики Softline сегодня обращаются к нам с просьбой настроить или доработать существующие у них СЭД.

— Дистанционное образование, по выводам Минобра, не заменит традиционного. Но и полное возвращение к прежней образовательной модели уже невозможно.

— Нет худа без добра: пандемия заметно ускорила уже начавшийся в уральских вузах процесс цифровой трансформации. Так, упрощение согласований и отсутствие студентов в аудиториях позволили вузам запустить ряд проектов, до которых долгое время не доходили руки. Это масштабные проекты по модернизации инженерной инфраструктуры, установка систем климатического контроля, закупка тепловизоров. Сегодня мы получаем в десятки раз больше запросов на построение единой инженерной инфраструктуры вузов, чем в прошлом году.

Есть еще одна причина — смена поколений студентов. Подход сегодняшних школьников к новым технологиям заметно отличается от подхода старшего поколения, и к тому моменту, как они станут студентами, вузы должны быть готовы с ними работать. ИТ-провайдеры готовы помогать своим заказчикам в процессе трансформации, подсказывать им направление движения и предоставлять необходимую для развития техническую базу.

государственная итоговая аттестация, в новом формате прошли государственные экзамены, состоялись защиты выпускных квалификационных работ. Несмотря на беспрецедентные условия обучения, дипломы о высшем образовании в 2020 году получили 550 тыс. студентов очной формы обучения. Приемная кампания проходила с рядом особенностей. В первую очередь это касалось сроков приема, в этом году они были существенно сдвинуты. Вузы за 20 дней осуществили ту работу, которую раньше делали за полтора месяца. Более 20 тыс. выпускников школ воспользовались сервисом «Поступление в вуз онлайн». На очную форму бакалавриата, специалитета и магистратуры зачислено 620 тыс. студентов. На конец сентября 719 вузов из 724 открыли свои двери для студентов».

По словам Валерия Фалькова, средний балл ЕГЭ во многих региональных вузах заметно повысился: «Существенное влияние на ситуацию с миграцией внутри страны, а это один из болевых вопросов, который мы обсуждаем уже много-много лет, оказало распределение бюджетных мест в регионы в сторону их увеличения. И, конечно, в связи с тем, что была ограничена мобильность, с одной стороны, внутри страны, за рубеж, с другой стороны, было увеличено количество бюджетных мест в регионах, мы констатируем, что большинство из тех, кто ранее принял бы другое решение, в этом году поступили на бюджетные места в региональные вузы».

Что происходит в Киргизии

Киргизия наряду с Белоруссией и Карабахом стала новой «горячей точкой» как на просторах постсоветского пространства, так и в социальных медиа

На момент сдачи номера о ситуации известно следующее. 4 октября в стране прошли парламентские выборы: на них победили проправительственные партии, в том числе близкие к семье президента **Сооронбая Жээнбекова**. 5 октября в Бишкеке начались протесты. В ночь на 6 октября митингующие захватили здания парламента, правительства, мэрии и Генпрокуратуры, освободили из следственных изоляторов и мест заключения бывшего президента страны **Алмазбека Атамбаева** и других известных политиков. 6 октября Центризбирком признал прошедшие парламентские выборы недействительными. Премьер Киргизии **Кубатбек Боронов** и спикер парламента **Дастан Жумабеков** заявили об отставках. Парламент Киргизии проголосовал за назначение премьером **Садыра Жапарова**. **Мыктыбек Абдылдаев** избран спикером парламента. Таким образом, произошла легитимизация новой власти. 7 октября Сооронбай Жээнбеков сообщил, что проводит личные консультации с различными политическими силами, однако часть депутатов парламента инициировала импичмент президента. Между тем Нацбанк Киргизии рекомендовал коммерческим банкам приостановить работу и усилить меры безопасности. Минфин Киргизии сообщил, что центральный аппарат, структурные и подведомственные подразделения министерства «признали власть народа», и приостановил все финансовые операции «до особого распоряжения легитимной власти». По сообщениям местных СМИ, захвачены несколько крупных месторождений и предприятий: угольное месторождение Кара-Кече, поставляющее топливо на ТЭЦ Бишкека, месторождение золота Жамгыр, золоторудное месторождение Иштамберди, которое разрабатывает китайская компания «Фулл Голд майнинг». Подожжено и разграблено золотоносное месторождение Джеруй, второе по запасам золота в стране. В Бишкеке около 60 человек пытались ворваться в здание крупнейшей золотодобывающей компании страны «Кыргызалтын», в компании сообщили, что захвачен единственный в республике аффинажный завод.

Как оценивают происходящее политологи?

Аркадий Дубнов (https://meduza.io/feature/2020/10/06/v-kirgizii-nachalas-revolyutsiya-chem-nedovolny-lyudi-mozhno-li-sravnivat-eti-protesty-s-belorusskimi):

<…> Нынешний президент — пятый президент Киргизии. Так получается, что приход к власти киргизского президента (за последние годы в Киргизии прошло два переворота — в 2005 и 2010 годах. — *Ред.*) всегда связан с очередной сменой парадигмы в республике, которая по существу разделена на две части: юг и север. <…> Нынешний президент считается представителем южных кланов.

<…> Нынешние парламентские выборы, результаты которых вызвали такой бурный всплеск, были первыми за время президентства Жээнбекова. Он, достаточно взвешенный политик, надеялся, что, заявив о своей равноудаленности от тех или иных политических партий, сумеет обеспечить справедливый подсчет голосов. Но <…> почему-то не учел, что люди в стране не могут не воспринимать партию, которую возглавляет его младший брат [**Асылбек Жээнбеков**], как подвластную. Так и оказалось — эта партия пользовалась существенным административным ресурсом, несмотря на формальную отделенность от президента.

Во главе второй партии оказался известный в стране деятель — бывший заместитель главы таможенной службы **Раим Матраимов**. <…>

Эти две партии получили максимальное количество голосов. Если бы выборы были признаны действительными, то абсолютное большинство в парламенте представляло бы южный клан. Это не могло не возмутить тех, кто не преодолел парламентский порог, — и они призвали людей выйти на улицы. Использование административного ресурса, недооценка того, к чему приведет допуск коррупционеров к гонке, и безответственное поведение лидеров протеста привело к хаосу и беспорядку.

То, что случилось прошлой ночью, можно считать недопереворотом. Вся беда в том, что политического лидера, который бы выражал общее мнение, у протестующих нет. <…> Переворотом можно было бы считать события, при которых свергли бы очередного президента. [Сейчас] власть оказалась бессильна перед напором улицы, перед стремлением толпы освободить из заключения бывшего президента, премьер-министра, депутатов. Перед тем, что силовики перешли на сторону народа. Разумеется, это элементы переворота. Но президент на данный момент не отказался от власти.

Георгий Бовт (www.bfm.ru/news/454953):

<…> Применительно к Киргизии надо говорить не о «цветных революциях», поскольку тут нет места борьбе за демократию и против авторитарного режима. Подобная политика обычно называется термином «трайбализм», от английского слова tribe — «племя».

Клановость является главным фактором политической жизни страны. Все ключевые решения принимаются родственниками и приближенными главы государства. И все они уязвимы с точки зрения коррупционности. Как правило, и многочисленные партии организуются вокруг лидеров тех или иных кланов. В этом смысле политических вождей у киргизской оппозиции, в отличие, скажем, от белорусской, хоть отбавляй. Что ни кишлак — то вождь <…>

За три постсоветских десятилетия политические, с позволения сказать, элиты республики так и не смогли выработать никакого эффективного механизма нахождения взаимоприемлемого компромисса между многочисленными кланами. Поскольку Киргизия является по форме парламентско-президентской республикой, то такая недоговороспособность на фоне высокой политической конкуренции часто приводит к насильственной смене правящей группировки.

Тут еще одно отличие от той же Белоруссии. Киргизская оппозиция практически голыми руками, но насильственными методами не только добилась уже как минимум двоевластия в стране, но и освободила тех, кого она считает политическими заключенными. А все потому, что именно клановость в таких странах обладает огромной политический мощью, являясь одновременно гарантией высокой конкуренции, ограничивающей возможности очередной правящей группировки переходить к массовым репрессиям, не опасаясь того, что через короткое время она сама может стать жертвой аналогичных репрессий.

Нынешние выборы в Киргизии прошли на фоне пандемии коронавируса. Весной и в начале лета в стране действовал довольно жесткий карантин, что дорого обошлось и так находящейся не в блестящей форме экономике. <…> Кстати, уже прослеживается вполне четкая закономерность: проведение выборов в условиях пандемии чревато большой политической турбулентностью. Что в богатой Америке, что в бедных Белоруссии и Киргизии.

Попутно оказалось, что в течение короткого времени уже третья страна — член организации ОДКБ наряду с Белоруссией и Арменией оказалась в ситуации, которую можно назвать угрозой национальной безопасности. Что, объективно говоря, могло бы потребовать вмешательства коллективных сил ОДКБ. Что, впрочем, вряд ли произойдет. Также похоже, что нынешние бурные события в Киргизии, как и в чем-то аналогичные события в Белоруссии, оказались для руководящих структур ОДКБ, а также, в частности, для Москвы некоторым сюрпризом. В результате придется оперативно, «с колес», вырабатывать ответ на очередной вызов, пришедший с просторов СНГ.

Фото недели

В Ельцин Центре развернута экспозиция, посвященная истории объединения Германии — «Перелом на Востоке. Жизнь меняется».

…Вторник 2 октября 1990 года — последний день существования ГДР. В полночь произойдет событие, которое перевернет мировую историю, — воссоединение Германии. Первый восторг, связанный с падением Берлинской стены, уже позади. В течение всего года на Востоке страны шла борьба за свободу, демократию и единство Германии. В тот период многим становится ясно, что экономическая интеграция будет непростой. Большинство задается вопросом: что принесет будущее…

На 20 плакатах представлены 128 исторических фотографий и тексты берлинского историка и публициста, научного руководителя Музея истории ГДР в Берлине Штефана Волле. Документальные снимки напоминают о последствиях объединения для жителей Восточной Германии. QR-коды ведут к интервью с очевидцами событий, снятым каналом NDR. Три выставочных панели интернет-портала Statista дополняют выставку цифрами и фактами, характеризующими развитие после 1990 года.

Напомним, проект подготовлен при содействии Генерального консульства Германии в Екатеринбурге (на фото вверху — генеральный консул ФРГ **Матиас Крузе** на открытии выставки), совместно с Федеральным фондом изучения диктатуры СЕПГ, а также при участии Уполномоченного Федерального правительства по новым федеральным землям и в сотрудничестве с компаниями NDR и Statista.

Выставка будет работать до 1 ноября.

По 1989 годы периодическое вывешивание флагов с
это эффектная провокация.

ЭКСПЕРТ УРАЛ

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Партнер проекта

pwc

Топ-400

Аналитический центр «Эксперт» совместно с журналом «Эксперт-Урал» готовит ежегодный Рейтинг крупнейших компаний Урало-Западносибирского региона.

Цель проекта — выявить четыреста наиболее крупных компаний уральской экономики и на их основе проанализировать роль крупного бизнеса в экономике региона и его основные тенденции развития.

География охвата: Свердловская, Челябинская, Оренбургская, Курганская, Тюменская области, Республики Башкортостан, Удмуртия, ХМАО и ЯНАО, Пермский край.

Итоги рейтинга будут опубликованы **26 октября 2020 года** в журнале «Эксперт-Урал» и на сайтах www.expert.ru и www.acexpert.ru

Координатор проекта:
Сергей Заякин, Zayakin@acexpert.ru
8-800-222-40-01,
(343) 345 03 42 (72, 78)

Вопросы партнерского участия и размещения рекламы:
Елена Колмогорова, kev@acexpert.ru
+7 922 116 57 44

Реклама