

20 ЭКСПЕРТ

2000 — 2020 УРАЛ

ЛЕТ

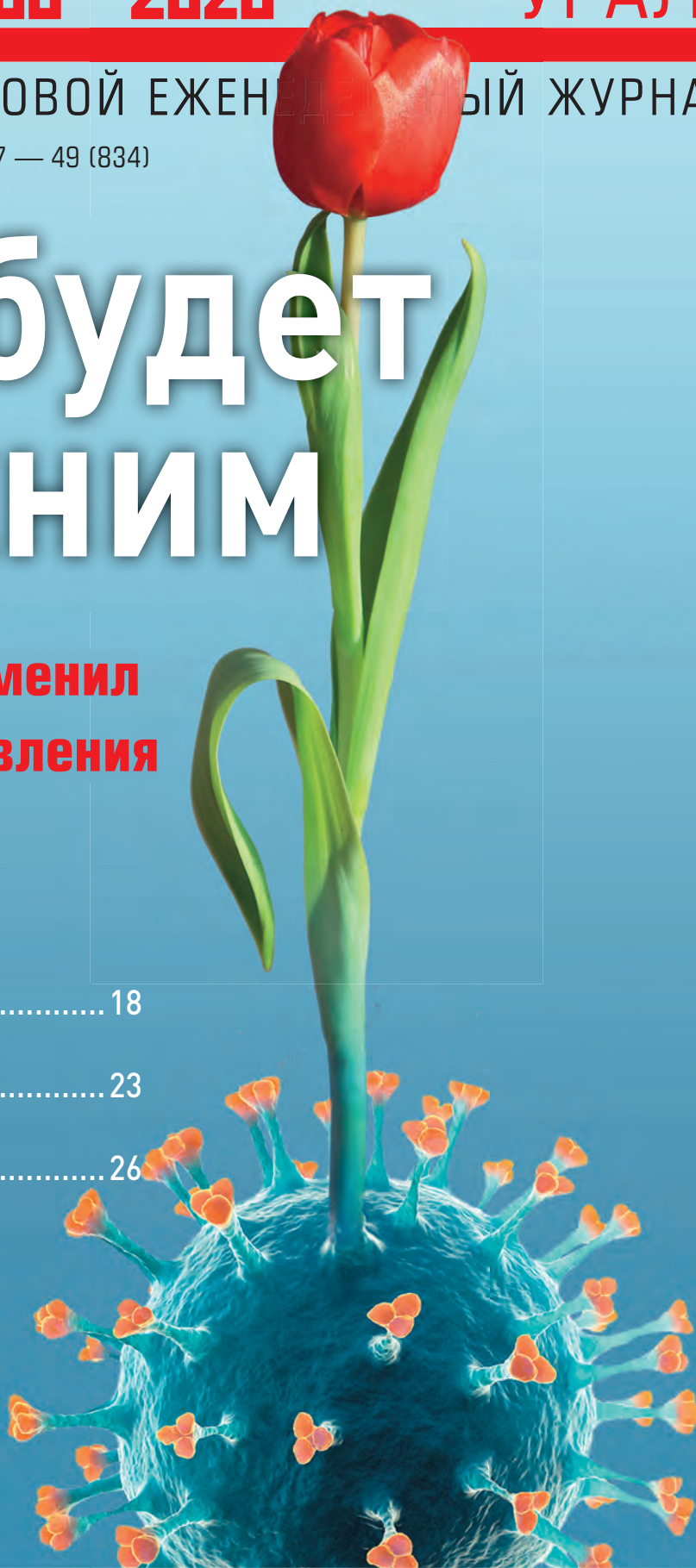
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

30 НОЯБРЯ — 13 ДЕКАБРЯ 2020 № 47 — 49 (834)

Мир будет прежним

**COVID-хайп не изменил
стереотипов управления
экономикой**

Зачем горожан вовлекают
в проектирование парков..... 18
Когда очистится
Челябинская область..... 23
Технологические вызовы
для Югры..... 26



ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артём Коваленко

Научный редактор

Ирина Перечнева

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Выпускающий редактор Павел Кобер

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (директор по развитию),

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Зякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Группа «Эксперт»

Генеральный директор Михаил Нелиубин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

Медиахолдинг «Эксперт»

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10

ТЕМА НОМЕРА

ПЛАТА ЗА ПРОВАЛ / 12

Мир будет прежним: от многих хайпов на фоне пандемии придется отказаться. Инструменты возобновления все те же — ориентация на перспективы мировой торговли и стимулирование частных инвестиций

РУССКИЙ БИЗНЕС

ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ / 17



В Екатеринбурге запустят новый завод по производству оборудования для анестезиологии и реанимации

АРХИТЕКТОРЫ ПАРКОВ УХОДЯТ В НАРОД / 18



Народное проектирование рекреационных городских пространств с широким вовлечением в процесс обсуждения местных жителей становится трендом как для муниципалов, так и для застройщиков жилья

ЭКОЛОГИЯ

БОРЬБА ЗА СТАТУС «ЧИСТЫЙ РЕГИОН» / 23



Челябинской области предстоит решить еще много экологических вопросов. Но совместные действия бизнеса и власти уже приносят важные результаты

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РАЗВОРОТ / 26



Югра объединит сырьевую экономику с инновационной и создаст дополнительные условия для ее диверсификации

ПОЗИЦИЯ / 30

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

**МОЖЕТ ЛИ ЦИФРА ИЗМЕНИТЬ ФИЛОСОФИЮ ГОСУПРАВЛЕНИЯ
ОБОРОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
СОВРЕМЕННАЯ «НАЧИНКА» ДЛЯ НОВОСТРОЕК**

Московский офис:

Москва, ул. Правды, 24
(новый газетный корпус), 6-й этаж

Уральский офис:

Екатеринбург,
ул. Малышева, 105, оф. 608

Северо-Западный офис:

Санкт-Петербург,
Лермонтовский проспект, 43/1

Тюменский офис:

Тюмень, ул. Циолковского, 13



Предложение
актуальных тем
для обсуждения
в профессиональном
кругу



Прямой выход
на целевую
аудиторию



**Остаться
в центре
событий***



Успешное
позиционирование
компании на рынке

Реализация широкого
спектра возможностей
онлайн и гибридных
мероприятий

Продвижение
руководителей
компании
в качестве экспертов



* Коммуникативные площадки любого уровня и форматов—
подробности на сайте www.acexpert.ru

Контакты: 8-800-222-40-01, (343) 345-03-78 (72)

Ольга Захарова, ozaharova@acexpert.ru

Светлана Дроздова, drozdova@acexpert.ru

КОРОТКО

Экспериментальная форель

На Ямале Собский рыболовный завод начал поставку радужной форели на Салехардский комбинат. На переработку направлено 7,5 тонны сырья. В планах двух предприятий — увеличение объемов. Собские рыболовы — первооткрыватели в товарном выращивании радужной форели на территории ЯНАО. Икра была приобретена и проинкубирована впервые в декабре 2018 года. Выращивание форели проходило в бассейнах завода. Первая выращенная продукция поступила в продажу для жителей Лабытнанги, Салехарда и поселка Харп уже осенью 2019 года. Средний вес форелей тогда достигал 500 — 600 граммов.

— Проект доказал состоятельность. У нас получилось в условиях завода вырастить товарную форель. Со следующего года мы намерены выращивать ее на постоянной основе. Уже в феврале получим икру, а продукцию к реализации подготовим к концу 2021 года, — рассказал директор Собского рыбзавода **Дмитрий Колесников**.

Форелеводство на территории округа заинтересовало еще три предприятия. Рыболовные хозяйства имеют право на региональную субсидию путем возмещения 70% затрат на приобретение кормов и 50% затрат на приобретение рыбопосадочного материала.

Лес с помидорами

Тепличный комплекс «Пермский» в Чусовском, крупнейший в Прикамье производитель овощей в закрытом грунте, объявил о готовности расширения объемов производства в рамках реализуемого инвестиционного проекта. Интересно, что рассматривается возможность выращивания в закрытом грунте саженцев лесных пород деревьев, на которые есть спрос. В ближайшей перспективе «Тепличный комплекс» будет производить около 20 тыс. тонн овощей в год, выращивать будут по три-четыре сорта огурцов и помидоров, возможно, салат. На полное функционирование предприятие выйдет к апрелю следующего года, а на проектную мощность — к началу 2022 года.

К этому времени «Тепличный комплекс» сможет принять на работу 500 — 550 сотрудников. В результате реализации инвестиционного проекта площадь комплекса составит 24 га. Предприятие будет располагать собственным энергетическим центром для круглогодичного производства экологически чистых овощей. Инвестиции в проект оцениваются в 7 млрд рублей. В этом году ТК «Пермский» стал резидентом ТОСЭР «Чусовой» и получает соответствующие налоговые льготы.

Югорские кафе закодировали

Электронная система регистрации посетителей при входе на объекты общественного доступа (кафе, рестораны, бассейны, фитнес-центры и др.) путем сканирования и присвоения QR-кода будет внедрена в Югре к 30 ноября. Региональный департамент информационных технологий и цифрового развития создает в государственной информационной системе «Цифровое уведомление» модуль оповещения посетителей объектов повышенного скопления людей о возможных контактах с заболевшими новой коронавирусной инфекцией. Модуль позволит обеспечить регистрацию номера телефона путем сканирования QR-кода при входе посетителей в общественные организации, рассылку им уведомлений о возможных контактах с гражданами, инфицированными COVID-19.

Всем организациям, зарегистрированным в реестре возобновивших деятельность, будет предоставлена возможность скачать QR-код и разместить его на входе в заведение. При входе человека попросят зарегистрировать посещение: он должен отсканировать QR-код, перейти по ссылке, в открывшемся окне ввести номер телефона, поставить галочку о согласии на обработку персональных данных. Если у посетителя подтвердится диагноз COVID-19, остальным гостям общественной организации, находящимся в этом помещении, будут направлены оповещения о возникшем риске.

На поиски в Роскосмос

Специальные автомобили на шасси «Урал» будут трудиться в подразделениях госкорпорации «Роскосмос». Эти машины — совместная разработка автозавода «Урал» (шасси «Урал-М» и «Урал-NEXT») и завода автомобильной техники «ГИРД» (Миасс), который изготовил для них навесное оборудование. К заказчику уже отправились три автомобиля, они будут эксплуатироваться наземно-поисковыми группами районов падения отделяющихся частей ракет и ракет-носителей космического аппарата Байконур. Это два бортовых авто-



Фургон транспортно-бытовой машины на базе «Урал-М-43206» представляет собой полноценный модуль для проживания в полевых условиях четырех человек

мобиля — на шасси «Урал М-43206-1112-61 Е5» (4x4) и на шасси «Урал-NEXT-4320» (6x6) с краноманипуляторной установкой ИМ 150N и сертифицированной одноместной люлькой, а также транспортно-бытовая машина. Особенность бортовых автомобилей — высокая платформа с откидным задним бортом, выполненная из высококачественной стали и прошедшая многоэтапную антикоррозийную обработку. Для работы в условиях Севера на таких автомобилях установлен подогрев топливных насосов, форсунок, баков и фильтров, утеплен радиатор.

Симулятор для Роснефти

Специалисты «РН-БашНИПИнефть» (Уфа, научно-исследовательский и проектный институт Роснефти) разработали промышленный симулятор для моделирования технологических операций на скважинах с применением гибких насосно-компрессорных труб (ГНКТ). Как сообщили в пресс-службе Роснефти, импортозамещающая разработка направлена на обеспечение технологической независимости компании в области компьютерного моделирования. Технология ГНКТ является неотъемлемой частью современной нефтегазовой отрасли. Она применяется в таких операциях, как промывка ствола и нормализация забоя, вызов притока и освоение скважины, фрезерование сужений для восстановления проходного сечения, установка и разбуривание цементных мостов и пакер-пробок, кислотная обработка, геофизические исследования.

Уникальный программный комплекс «РН-БашНИПИнефть» позволяет проектировать, контролировать выполнения и анализировать операции с ГНКТ, а также решать задачи поиска оптимальных параметров конструкции скважины на стадии планирования разработки нефтегазовых месторождений. В настоящее время корпоративный симулятор ГНКТ проходит апробацию на месторождениях Роснефти для последующего внедрения.

Как запустить промышленный маркетинг для гарантированного роста бизнеса

Директор по развитию маркетинговой компании «Марко»
Алексей Тищенко

Нашей компании восемь лет. В 2012 году «Марко» заняла свободную нишу аутсорсинга отдела маркетинга. В отличие от многочисленных консалтеров мы не только создавали маркетинговые стратегии, но и воплощали их в жизнь. Мы становились отделом маркетинга клиента по цене штатного специалиста. Сегодня делаем упор на сотрудничество с B2B-бизнесами, занимаясь аутсорсингом промышленного маркетинга.

Мы уральцы, нам близка промышленная тематика. И с каждым годом к нам все чаще обращаются компании из разных отраслей промышленности: приборостроения, энергетики, производства композитов, инженерных систем, стройматериалов и др. У них чисто маркетинговые задачи — рост продаж дизельных генераторов, вывод на рынок нового бренда программируемых логических контроллеров, расширение поставок труб на страны СНГ, выстраивание дилерской политики для производителя штукатурки. Конкуренты за такое обычно не берутся. Как правило, они работают в B2C-маркетинге, где продукт проще и ниже цена риска (завод никогда не выпускает продукт, чтобы, например, протестировать спрос — он рискует миллионными потерями и даже банкротством).

Часто предприятие не может решать эти задачи самостоятельно. У него либо нет отдела маркетинга, либо этот отдел занимается входящими заявками, рекламными листовками, участием в отраслевых выставках и пр. Руководители промышленных предприятий пока слабо разбираются в маркетинге (в отличие от потребительских рынков, где это знание — основа успеха). Они не знают, какие задачи может и должен решать промышленный маркетолог. Общаюсь с ними на одном языке, мы трансформируем реальные задачи бизнеса в маркетинговую стратегию. Далее выстраиваем клиенту систему маркетинга, будучи его отделом маркетинга на аутсорсинге, или работаем параллельно со штатными маркетологами, вовлекая их в стратегию.

За восемь лет мы реализовали успешные маркетинговые стратегии для более сотни предприятий, изучили поведение и предпочтения более 3000 лиц, принимающих решения на промышленных рынках: директоров, инженеров, закупщиков и т.д., запустили свыше 200 маркетинговых ин-

струментов и обзавелись пулом узкоспециализированных подрядчиков. С «Марко» компании развивают бизнес и увеличивают финансовый результат. Так, реализация разработанной нами стратегии напрямую повлияла на рост годовой выручки производственной компании — клиента со 100 млн до 1 млрд рублей. Сегодня этот опыт позволяет нам работать с отраслевыми лидерами. Доля таких клиентов в нашем портфеле превышает 50%. Например, с 2019 года мы выстраиваем систему маркетинга для крупнейшего отечественного поставщика РТИ, выиграв конкурс у федеральных конкурентов.

Вот кейс. К нам обратился небольшой производитель металлоконструкций и модульных зданий из Первоуральска. Он хотел повысить количество заказов и получить крупные федеральные заказы напрямую, а не через длинную цепочку посредников. После изучения процесса получения заказов на этом рынке мы разработали стратегию разделения брендов клиента. Каждую его производственную площадку мы позиционировали как отдельный завод (бренд), с демократичными ценами, логотипом и сайтом — максимально понятным и простым, чтобы создать образ недорогого и качественного регионального производителя (исследование показало — именно такие заводы чаще всего ищут московские подрядчики крупных холдингов).

Формально эти заводы были единой группой компаний, для которой был разработан бренд «Промышленная группа» с дорогим сайтом и прочими внешними атрибутами развитого холдинга.

Так клиент смог выходить на прямые переговоры с крупнейшими первичными заказчиками, которые в другой ситуации просто не стали бы с ним разговаривать. Наше активное сотрудничество длилось около двух лет; за это время клиент увеличил годовой оборот почти на 70%, с 370 до 625 млн рублей. В течение дальнейших пяти лет, реализуя стратегию самостоятельно, он обеспечил рост выручки в 2,4 раза. Он стал реальной группой компаний, состоящей из нескольких заводов по производству металлоконструкций, строительной компании и еще ряда дочерних бизнесов.

Вот как выглядит алгоритм нашей работы по проектам в промышленном маркетинге.



Шаг 1. Мы проводим экспертное интервью с клиентом, собираем внутреннюю аналитику, систематизируем данные из разных внутренних источников, чтобы уточнить цели и задачи, узнать больше о компании и ее рынке.

Шаг 2. Предварительное исследование рынка, клиентов компании и конкурентной среды.

Шаг 3. Клиент получает готовую маркетинговую стратегию, в которой учтены все нюансы — как позиционировать бренд, какие приемы конкуренции использовать и др.

Шаг 4. Мы разрабатываем план мероприятий на 6 — 12 месяцев, формируем бюджет, определяем KPI и критерии оценки эффективности всех маркетинговых мероприятий.

Шаг 5. Стратегия выполняется нами при помощи разных маркетинговых инструментов — от продающей подписи к письму до создания дилерской сети по России и СНГ.

Маркетинговая компания «Марко»

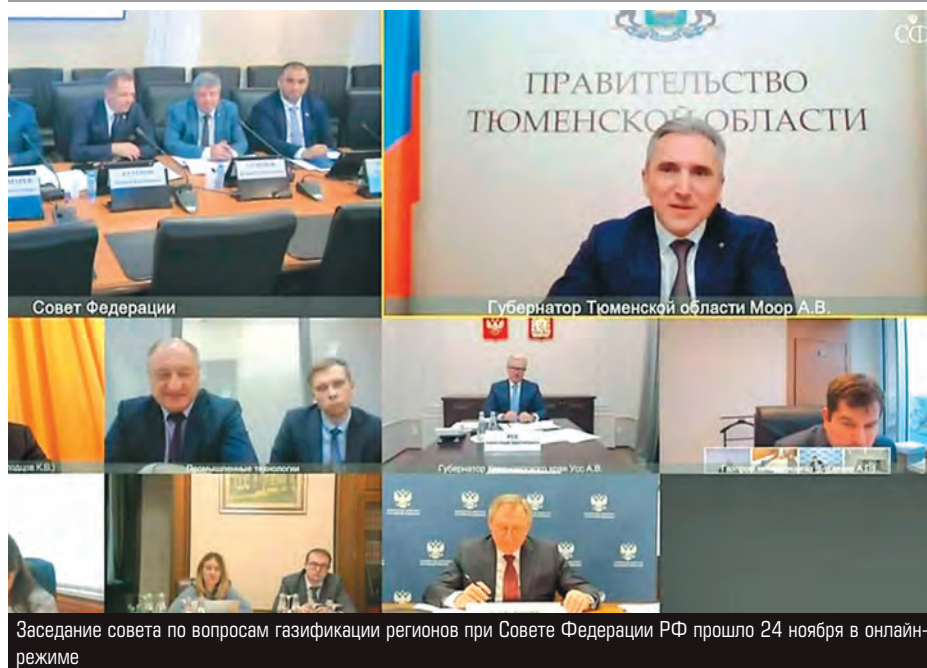
Сайты: <https://проммаркетинг.рф/>
<http://mar-co.ru/>

Тел. 8-800-301-73-63

Екатеринбург, БЦ «Высоцкий»,
ул. Малышева, 51, оф. 2505
info@mar-co.ru



Тюменский опыт газификации признан лучшим в стране



Неэффективно строить газопроводы к населенным пунктам за счет бюджета, заявил на заседании совета по вопросам газификации регионов при Совете Федерации РФ губернатор Тюменской области **Александр Моор**. В регионе, опыт газификации которого был назван на Совете лучшим в стране, газораспределительная организация создает объекты газоснабжения самостоятельно, получая прибыль от роста объемов продаваемого газа.

— Строить газопроводы за счет бюджетных средств — совершенно неэффективная с точки зрения ресурсоснабжения модель,

— рассказал Александр Моор на Совете по вопросам газификации. — Поэтому с 2014 года Тюменская область газификацию ведет на основе государственно-частного партнерства, то есть компании зарабатывают не на строительстве сетей, а на их эксплуатации и поставке услуг.

В Тюменской области газораспределительная организация самостоятельно проектирует и строит объекты газоснабжения, вводит их в эксплуатацию и оформляет в свою собственность. «Принципиальное требование регионального правительства — газовики применяют ресурсный метод ценообразования, то есть не получают

прибыли от строительства сетей, только от увеличивающихся объемов продаваемого газа», — рассказал губернатор.

По его словам, ресурсный подход учитывает интересы и газораспределительной организации, и региона: газовики быстро и качественно строят сети для себя, ресурсный метод ценообразования снижает удельные затраты и, соответственно, в разы увеличивает темпы газификации. Все это в совокупности позволяет ускорить социально-экономическое развитие региона, подчеркнул Александр Моор.

Губернатор также предложил законодательно закрепить вопрос ресурсного метода. «Мы предлагаем посмотреть в регионах, в которых заключен регуляторный контракт, как у нас, и дать возможность законодательно на уровне субъекта РФ использовать ресурсный метод для газификации», — сказал он.

Председатель Комитета Совета Федерации по экономической политике **Андрей Кутепов** отметил эффективность Тюменской области в реализации программы газификации. «Это лучший опыт, который есть сейчас», — подчеркнул Кутепов.

Министр энергетики **Николай Шульгин** сообщил, что в министерстве изучат опыт региона и будут рекомендовать его для реализации в других субъектах Российской Федерации.

В результате реализации программы газификации Тюменской области за период 2014 — 2018 годов освоено 1,3 млрд рублей инвестиций, построено около 1 тыс. км газопроводов, созданы условия для газификации более 16 тыс. домовладений, уровень газификации региона увеличился с 89,2 до 94,4%. Ожидается, что до 2023 года уровень газификации составит 98%. ■

Промышленности моногородов придают разнообразие

На территории Свердловской области создаются еще две инвестиционные промышленные площадки. Одна из них — в моногороде Верхняя Тура, получившем статус территории социально-экономического развития (ТОСЭР). Соответствующее постановление подписал российский премьер **Михаил Мишустин**.

— В настоящее время более 21% всех работающих в Верхней Туре заняты на одном предприятии — Верхнетуринском машиностроительном заводе. Необходимо усиливать развитие бизнес-инициативы и привлекать инвесторов, — комментирует событие министр инвестиций и развития Свердловской области **Виктория Казакова**. — Налоговые преференции, которые предусмотрены при присвоении статуса резидента территории опережающего социально-экономического развития, позволят сократить сроки окупа-



Новый статус территории должен обеспечить стабильное социально-экономическое развитие Верхней Туры путем привлечения инвестиций и создания новых рабочих мест

емости проектов, а высвобожденные средства направить на реализацию новых. Таким образом, присвоение статуса ТОСЭР

городскому округу Верхняя Тура позволит снизить зависимость бюджета и социально-экономической ситуации в городе от гра-

дообразующего предприятия, привлечь новых инвесторов, получить дополнительные инвестиции в размере 7,3 млрд рублей, дополнительные доходы в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды — 7,8 млрд рублей, создать 417 рабочих мест.

В правительственном постановлении определено, что после регистрации в течение первого года каждый резидент ТОСЭР должен инвестировать в проекты не менее 2,5 млн рублей и создать не менее десяти постоянно действующих рабочих мест. Предполагается, что якорные резиденты займутся обработкой древесины. С инициативой реализовать в Верхней Туре инвестпроекты в этой сфере уже выступили компании «Синергия» и «Тура-лес». Другие потенциальные инвесторы планируют реализацию проектов по таким видам деятельности, как растениеводство и животновод-

ство, рыболовство и рыбоводство, металлургическое производство, производство пищевых продуктов, химических веществ, электрического оборудования, мебели, обеспечение электрической и тепловой энергией и др.

Еще одну инвестиционную промышленную площадку решено организовать в Нижнем Тагиле — здесь будет построен индустриальный парк «Восточный». Цель та же: обеспечение устойчивого социально-экономического развития города и создание высокопроизводительных рабочих мест. «Восточный» общей площадью 38,9 га будет находиться под управлением Корпорации развития Среднего Урала (КРСУ).

— Сеть доступных инфраструктурных площадок на территории Свердловской области — одна из приоритетных задач Корпорации. Наш план — иметь в регионе не менее десяти индустриальных площадок с го-

товой инфраструктурой к 2035 году. Нижний Тагил — это динамично развивающийся город с огромным промышленным, инновационным и человеческим капиталом, в котором возможно реализовать крупные проекты, — поделился планами гендиректор КРСУ Максим Прачик.

Напомним, на Среднем Урале функционируют или проектируются несколько десятков индустриальных парков, создаваемых на вновь отведенных незастроенных земельных участках (тип greenfield, таких большинство) и на старых производственных площадках (brownfield). Статус ТОСЭР присвоен в Свердловской области Краснотурьинску, Лесному и Новоуральску. В этих территориях уже создано 426 рабочих мест, инвестировано 2,3 млрд рублей. В будущем прогнозируется около 30 млрд рублей инвестиций и свыше 4 тыс. новых рабочих мест.

Сдачу обхода Чусового задержали ошибки проектировщика

В Пермском крае открылось автомобильное движение по участку обхода Чусового протяженностью 6,8 км (от трассы Полазна — Чусовой до трассы Кунгур — Соликамск). Построены сама дорога, два моста через реки Усьва и Вильва и один путепровод через железную дорогу. Теперь весь транзитный транспорт пойдет по объездной дороге, без заезда в муниципальный центр. Это позволит сократить путь, например, до Губахи на 20 минут.

Как пояснили в краевом Минтрансе, готовность всего обхода Чусового составляет 96%, полностью построены искусственные сооружения, выполнено благоустройство. Осталось завершить работы на 300-метровом участке автодороги вблизи с пересечением с трассой Полазна — Чусовой: в июне 2019 года там было выявлено разрушение 16-метровой насыпи. Пришлось этот участок перепроектировать. Сейчас здесь уложена временная дорожная одежда, в следующем году, после естественной усадки насыпи, дорожная одежда будет собрана заново, в соответствии с проектными решениями.

— Обход Чусового уникален рельефом, при общей протяженности 6,8 км более 700 метров здесь — мосты, — сообщил об особенностях одного из крупнейших дорожных объектов Прикамья представитель подрядной организации «Мостоотряд № 123» Юрий Истягин. — Изначально проектировщик не учел особенности грунтов, поэтому многое пришлось переделывать, возникла задержка. Но главное, что сейчас обход безопасен для движения транспорта. Насыпи продолжают подсаживаться, в следующем году посмотрим на их состояние, может быть, что-то поправим.

Общая стоимость строительства обхода



Обход Чусового является частью Северного широтного коридора — строящейся автомобильной дороги на Северном Урале и в Западной Сибири

Чусового составляет 2,7 млрд рублей, из них 838,8 миллиона были направлены из федерального бюджета.

Дорогу начали строить в 2017 году, но на следующий год на сделанных участках начались оползни грунта из-за ошибки в проектных решениях. Движение на обходе пока открыто по временной схеме. Это озна-

чает, что весной 2021 года, когда температурный режим позволит подрядной организации продолжить работы, дорога вновь временно будет закрыта до официального ввода ее в эксплуатацию, намеченного на осень 2021 года. Согласно отчету подрядчика, на объекте осталось укрепить насыпь и обустроить водоотведение.

На рынке мраморной говядины появился удмуртский бренд

В Удмуртии открылась первая производственная линия глубокой переработки говядины, полученной от герефордов. Герефорд — идеальная специализированная мясная порода крупного рогатого скота для получения мраморной говядины, которая по праву считается королевой мясных деликатесов. Запуск уникального для республики производства стал возможен благодаря растущему мясному поголовью.

Специализированное мясное скотоводство в Удмуртии начало развиваться с про-

шлого года, когда несколько фермерских хозяйств объединились в сельхозкооператив «Герефорд». Сегодня в его рядах состоят производители высококачественной говядины из Граховского, Шарканского, Воткинского, Юкаменского и Сарапульского районов республики. Вступили в удмуртский «Герефорд» и пять фермерских хозяйств из соседних регионов — Башкирии и Пермского края, где также занимаются разведением этой породы КРС. На сегодня маточное поголовье сельхозкооператива превышает 500 голов, а на откорме содержатся 100 бычков.

Теперь мясное сырье поступает на собственную переработку — на открывшейся линии выпущена первая опытная партия готовой продукции из мраморного мяса, разработан собственный бренд «ЭкоМясКо». Под этой торговой маркой и выйдут на рынок более 20 видов мясных деликатесов: различные виды стейков — рибай, стриплойн, ковбой-стейки, а также полуфабрикаты (маринованные шашлыки, пельмени, чебуреки), колбасные изделия (вареные, копченые, сыровяленые), сосиски, сардельки, купаты и др.

Пока производственная линия работает на арендованных площадях, но под расширение уже строится специализированный цех в Ижевске. Высококачественная мясная продукция, к которой относятся в том числе охлажденные стейки с выдержкой, имеет небольшой срок годности. Поэтому важным элементом бизнес-модели является близость производства к потребителю.

Получению эталонного по качеству продукта из мраморного мяса будет способствовать и запуск фидлота — специальной откормочной площадки для животных мясных пород, где они набирают вес на подобранном режиме откорма. Благодаря этому их мясо и приобретает характерную особенность — равномерные жировые прожилки, напоминающие мраморный узор. Его открытие «Герефорд» планирует летом следующе-



Удмуртия обзавелась новым продовольственным брендом — «ЭкоМясКо»

го года, там будут содержаться до 500 голов.

По данным Минсельхоза Удмуртии, сегодня специализированное мясное скотоводство в республике представляют 25 организаций, преимущественно крестьянско-фермерские хозяйства. Самая распространенная порода — герефорд. Фермеры получают гранты,

выделяемые в рамках четырех федеральных программ, и субсидии из регионального бюджета. Так, в этом году впервые была предусмотрена поддержка на содержание животных мясных пород в размере 5 тыс. рублей на одну голову. Эту практику региональные власти намерены продолжить и в 2021 году.



21 декабря

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

Спецпроект «Энергетика» ко Дню энергетика

В проекте:

- Инвестиционные проекты в электро- и теплоэнергетике на Урале
- Пути повышения надежности снабжения потребителей энергоресурсами
- Разработка и внедрение передовых решений на предприятиях отрасли

Размещение рекламы:

Елена Колмогорова, kev@acexpert.ru
Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78)
www.acexpert.ru

В Башкирии активизировались инвесторы

Конец года отмечен высокой инвестиционной активностью в Башкирии.

Сибур на предприятии «Полиэф» в Благовещенске приступает к реализации проекта выпуска «зеленой» ПЭТ-гранулы. Для выпуска гранул в дело пойдет ПЭТ-флекс — хлопья, изготовленные из бывшей в употреблении пищевой упаковки. В процессе получения высококачественной продукции планируется использовать 34 тыс. тонн ценного вторичного сырья ежегодно. На предприятии отмечают, что это позволит снизить удельную энергоемкость производства полимера и, как следствие, добиться снижения выбросов парниковых газов в атмосферу. Пока в республике ежегодно собирают 4 тыс. тонн использованных ПЭТ-бутылок при потенциале в 20 тыс. тонн.

Еще один экологический проект в Благовещенском районе намерена реализовать компания «Турбаслинские бройлеры». Уже в декабре она начнет строить современные очистные сооружения, что позволит снизить нагрузку на окружающую среду, а также планомерно увеличить выпуск мяса птицы. Власти Башки-

рии обещают компенсировать инвестору часть затрат на строительство и закупку технологического оборудования.

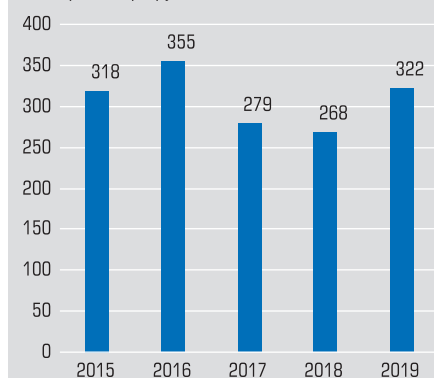
Часть затрат компенсируют и компании «Нефтепродуктсервис», объявившей о готовности вложить около 400 млн рублей в создание четырех многофункциональных комплексов в сфере придорожного сервиса вдоль федеральных трасс М-5 «Урал» и М-7 «Волга» в Уфимском и Кушнаренковском районах. Комплексы будут включать гостиницу, кафе, АЗС, пункты автосервиса и парковочные площадки. Появится более 140 рабочих мест.

Два проекта в сфере альтернативной энергетики намерена реализовать в Башкирии венгерская группа компаний Optimum Solar. Речь идет о строительстве инновационных заводов солнечных батарей и опор для них на территории особой экономической зоны «Алга» в Ишимбайском районе. На новых производствах суммарно будут работать более 100 человек. Общий объем вложений составит 2,4 млрд рублей. Строительство заводов начнут в 2021 году.

Другой иностранный инвестор — компания «Цемикс» («дочка» австрийского

Уровень четырехлетней давности пока не достигнут

Инвестиции в основной капитал предприятий Башкирии, млрд руб.



Источник: Минэкономразвития Башкирии

холдинга Lasselsberger) завершает строительство завода по производству сухих строительных смесей в Абзелиловском районе. В один из самых масштабных на сегодня проектов Башкирии вложено свыше 5,2 млрд рублей, в планах довести объем инвестиций до 14 миллиардов. Будет создано около 220 рабочих мест. Ежегодно планируется производить до 200 тыс. тонн белого цемента, 100 тыс. тонн микрокальцита, до 300 тыс. тонн сухих строительных смесей.

УГМК-Телеком поможет улучшить экологическую обстановку в Челябинске

Компания приступила к строительству склада концентратов для Челябинского цинкового завода.



Проектный офис генерального подрядчика УГМК-Телеком приступил к строительству объекта «Склад концентратов рудного двора» Челябинского цинкового завода (ЧЦЗ), входящего в группу компаний УГМК.

— Строительство данного объекта реализуется в рамках федерального проекта «Чистый воздух» и предусмотрено программой по улучшению экологической обстановки в Челябинске. В результате будет исключена ветровая эрозия, а значит, снизится нагрузка на городскую окружающую среду, — рассказывает директор проектного офиса генерального подрядчика УГМК-Телеком **Максим Филичкин**.

Поступающее на ЧЦЗ сырье ранее разгружалось и частично хранилось на рудном дворе под открытым небом навалом или в специализированной таре. Поскольку территория не была оборудована зданиями, специальными навесами или средствами улавливания пыли, концентрат мог вы-

ветриваться. Строительство здания склада полностью решит эту проблему. Новое здание вместимостью 24 тыс. тонн позволит производить разгрузку и очистку 700 полувагонов в месяц.

Все работы будут производиться в два этапа: подготовительный и основной. В подготовительный период работ поставлена задача по реконструкции существующего рудного двора, что включает в себя выполнение работ по демонтажу действующих железнодорожных путей, разборке железобетонных конструкций, освобождению площадки от залежей концентратов, а также земляные работы под основание фундаментов и устройство железобетонных ростверков.

В основной период работ будет возведено здание склада концентратов рудничного двора общей площадью 8040 кв. м, подведены инженерные коммуникации, в том числе наружные сети и сооружения водоотведения, теплоснабжения, вентиляции, электроснабжения, а также устройство железнодорожных путей, устройство покрытия автомобильных дорог и площадка, благоустройство и озеленение территории.

— Проект является приоритетным для ЧЦЗ. С развитием производственных мощностей ЧЦЗ примерно на 40 тыс. ВМТ увеличился и грузопоток поступающего на склад сырья. Современный крытый склад с хорошо продуманной системой хранения, вентиляции и очистки воздуха стал просто необходим. Строительные работы начались в сентябре этого года. Подготовлена площадка, демонтированы железнодорожные пути. Ведется разработка грунта под котлованы для фундаментов, устройство площадки и арматурных каркасов для фундамента. Работы идут в строгом соответствии с планом, — отмечает начальник управления капитального строительства **Владимир Ловицкий**.

Сдача объекта в эксплуатацию планируется в конце 2021 года.



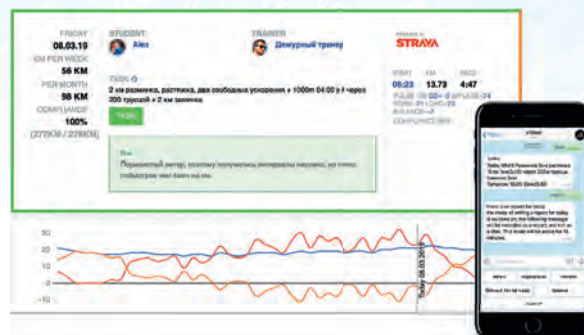
ОНЛАЙН-ЗАБЕГ С ПЕРСОНАЛЬНЫМ ТРЕНЕРОМ

Ряд отечественных облачных цифровых платформ в сфере спорта рекомендован АНО «Цифровая экономика» для тиражирования в российских регионах. Среди предлагаемых решений — платформа онлайн-тренировок, которая позволяет вовлечь население в занятия физкультурой и спортом (в части бега), повысить эффективность индивидуальных тренировок по бегу, а также организовывать и проводить массовые онлайн-забеги. Платформа включает в себя такие цифровые сервисы, как подбор тренеров, индивидуальные онлайн-тренировки, спортивный дневник и виртуальные массовые забеги. Решение интегрируется со спортивными электронными техническими устройствами, мобильными приложениями, фиксирующими и передающими телеметрические данные.

— Систему S10.run мы с тренером делали для себя. Делали так, чтобы нам было удобно

общаться в сети, — рассказал руководитель проекта **Юрий Строфилов**. — Я тренируюсь семь раз в неделю, и семь раз в неделю в S10.run мы обсуждаем результаты тренировок и планируем будущие старты. Теперь дистанционные тренировки стали по-настоящему персональными и личными. Всё равно так, как при совместной работе в манеже, только лучше, поскольку перед глазами есть статистика и прогнозы.

Для студентов использование платформы стоит 280 рублей в месяц. При этом для тренера платформа бесплатна. Ежедневно на платформе регистрируются от 10 до 20 человек, ищущих тренера по бегу. Все зарегистрированные тренеры вероятностным образом распределяются по каталогу. Вероят-



ность появления в верхней части каталога зависит от активности на сайте. Чем больше заданий, чем больше сообщений в чатах, тем чаще вы оказываетесь наверху таблицы. Ранжируя тренеров, искусственный интеллект учитывает среднее время ответа на отчеты студента. Новых тренеров система показывает наверху в приоритетном порядке сразу после того, как у тренера появляется второй ученик в системе.

«РОБОТ-ВЕТЕРИНАР» ТРУДИТСЯ КРУГЛОСУТОЧНО И БЕСПЛАТНО

Первый в России Digital-сервис определения заболеваний сельскохозяйственных животных запустил Россельхозбанк при поддержке ведущих вузов страны. Как сообщили в пресс-службе банка, обученный бот-эксперт может за несколько секунд определить по симптомам наиболее вероятное заболевание животного и предоставить типовые рекомендации по лечению. Запуск сервиса позволит повысить оперативность диагностики наиболее распространенных болезней у крупного

рогатого скота, а также качество лечения за счет предоставления рекомендаций, валидированных практикующими ветеринарами.

Пилотная версия ветеринарного бота запущена на платформе «Своё.Фермерство» для предприятий АПК. Консультации предоставляются сервисом круглосуточно и бесплатно. Чтобы воспользоваться помощью обученного бот-эксперта, достаточно нажать на кнопку «Получить консультацию» и начать общение с ветеринарным ботом в открывшемся чате

«Своё.Фермерство» и не такое может

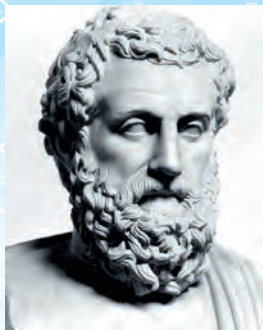
Экосистема «Своё.Фермерство» от Россельхозбанка объединяет цифровые решения и сервисы, которые позволят небольшим фермерским хозяйствам без дополнительных затрат автоматизировать решение ежедневных задач и сосредоточиться на росте бизнеса. Основной блок информационных сервисов экосистемы — агротехнологические решения, которые помогают фермеру сокращать издержки и повышать производительность. Это биотехнологии и робототехника, технологии интернета вещей, точного земледелия на основе данных со спутниковых снимков, а также новейшие технологии управления сельским хозяйством для контроля состояния посевов, прогнозирования, планирования и учета операций в сельском хозяйстве. Также экосистема Россельхозбанка облегчает фермерам процесс получения квалифицированной ветеринарной помощи, предоставляя ее в удобном онлайн-формате.

Сервисы экосистемы помогают также в продвижении товаров и услуг фермеров. Так, аграрии с использованием платформы могут самостоятельно предлагать свои товары широкому кругу поставщиков. Кроме того, для повышения рентабельности бизнеса экосистема РСХБ предоставляет сервис, который позволяет аграриям раскрыть свой туристический потенциал и стать настоящими специалистами агротуризма. Платформа также позволяет решить кадровый вопрос с помощью агрегатора резюме и вакансий в агросекторе.

мессенджера «Телеграм». «Робот-ветеринар» задаст пользователю ряд вопросов о состоянии скота, после ответов на которые будет поставлен предварительный диагноз и даны рекомендации по лечению. Чат-бот дает возможность получить ответ на запрос в течение нескольких секунд в любое время суток.

Ветеринарный бот был разработан при экспертной поддержке ведущих ветеринарных вузов страны. Специалисты из Санкт-Петербургской государственной академии ветеринарной медицины участвовали в формировании матрицы заболеваний, симптомов по ним и типовым способам лечения, а также когнитивной модели разбора обращений фермеров. Белгородский государственный аграрный университет внес свой вклад в обучение бота при помощи создания алгоритма по извлечению симптомов из обращений фермеров.

— Необходимость создания такого продукта была обусловлена многочисленными консультациями с фермерами, которые обозначили одной из ключевых проблем недоступность ветеринарной помощи, — отметила замдиректора центра развития финансовых технологий Россельхозбанка **Любовь Любаева**. — Мы уверены, что новая разработка поможет десяткам тысяч фермеров и станет отправной точ-



«Познание начинается с удивления»

Аристотель (384 г. до н.э. — 322 г. до н.э.),

древнегреческий философ

Каждую неделю на платформе S10 проводятся контрольные онлайн-тренировки и онлайн-соревнования. Результаты определяют рейтинг S10. Для марафонцев, закончивших дистанцию быстрее трех часов у мужчин и трех с половиной часов у женщин, использование платформы становится бесплатным. ■

Как это работает

Зарегистрировавшийся на платформе S10 получает возможность выбрать из имеющейся базы тренера на основе информации о его опыте, результатах, заданиях, которые он дает ученикам. Далее вы получаете от тренера задания, показывающиеся в телеграм-боте и на странице системы. По окончании тренировки вы пишете отчет, который тренер видит на той же странице и у себя в телефоне. Телеметрия с трекера загружается автоматически. Статистика и искусственный интеллект дают подсказки. Также в телеграм-боте происходит общение с тренером и обсуждение результатов тренировок. ■



Общение с ветеринарным ботом проходит в чате мессенджера «Telegram»

кой в лечении заболеваний сельскохозяйственных животных. Пока ветеринарный бот доступен в мессенджере «Telegram» и ограничен лишь типовыми заболеваниями крупного рогатого скота, но совсем скоро у фермеров появится возможность получить консультацию вет-бота прямо на сайте «Свое.Фермерство» по расширенному перечню заболеваний КРС. В начале 2021 года мы планируем существенно расширить базу животных, по которым можно будет консультироваться с вет-ботом. ■

В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ВНЕДРЯЮТСЯ ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ

До конца 2020 года 100 автобусов Екатеринбурга оснастят информационными экранами, а на муниципальных дорогах появятся 111 камер видеонаблюдения за транспортным потоком, видеодетекторы транспорта и четыре дорожных информационных табло. Все работы проводятся в рамках реализации проекта по внедрению в столице Урала интеллектуальных транспортных систем.

Екатеринбург вошел в число муниципалитетов, получивших субсидии от государства на внедрение интеллектуальных транспортных систем, предусматривающих автоматизацию процессов управления дорожным движением в городских агломерациях, включающих города с населением свыше 300 тысяч человек, в рамках федерального проекта «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

— В партнерстве с генеральным подрядчиком проекта, выигравшего конкурс на муниципальный заказ, мы продолжаем внедрять в Екатеринбурге объекты интеллектуальной транспортной системы. До конца года компании «УГМК-Телеком» предстоит установить и запустить в эксплуатацию четыре подсистемы в рамках данного проекта, — рассказывает менеджер проектов группы компаний «УГМК-Телеком» **Александр Башмаков**. — Основные перекрестки города будут оборудованы 111 камерами видеонаблюдения. Диспетчер или дежурный инженер Центра организации движения сможет наблюдать за ситуацией на дорогах, чтобы в случае заторов — разгружать перекрестки, регулируя режимы работы светофорных объектов, а в случае ДТП



— вызвать «скорую» и сотрудников ГИБДД.

Помимо видеокamer на муниципальных дорогах впервые установят четыре дорожных информационных табло, которые будут сообщать участникам движения о ситуации на дороге в режиме онлайн. Если впереди пробка, ДТП или неблагоприятные погодные условия, водители будут получать данные об этом по ходу движения. Это позволит вовремя среагировать на ситуацию.

Информационными табло оборудуют не только дороги, но и общественный транспорт. По проекту данные устройства появятся в 100 городских автобусах, чтобы своевременно информировать пассажиров о номере маршрута, следующей остановке, времени прибытия к ней и изменениях в маршрутах следования, возможности пересадок. Информация дублируется на английском языке. Реализована возможность подключения к системе МЧС, чтобы выводить на экраны информацию о чрезвычайных ситуациях на дорогах. ■

Зачем нужны видеодетекторы

Видеодетекторы транспорта со специальной видеоаналитикой появятся на 45 перекрестках Екатеринбурга. Детектор будет фиксировать интенсивность, пропускную способность, среднюю скорость, плотность транспортного потока и состав транспортных средств по каждой полосе — легковые автомобили, грузовые машины, мотоциклы, общественный транспорт. Реализована возможность распознавания марки и модели транспортных средств. С помощью внедряемого программного обеспечения можно определять матрицы корреспонденций и строить «тепловые карты» маршрутов транспортных средств, отражающих загруженность как отдельного участка дороги, так и комплекса автодорог. Как пояснили в УГМК-Телеком, данная аналитика необходима для реализации алгоритмов гибкого регулирования, расчета или автоматического выбора программы управления дорожным движением с целью повышения безопасности дорожного движения и пропускной способности дорог и улиц города. ■



Ирина Перечнева

Плата за провал

Мир будет прежним: от многих хайпов на фоне пандемии придется отказаться. Инструменты возобновления все те же — ориентация на перспективы мировой торговли и стимулирование частных инвестиций



Мировые финансовые институты пытаются оценить масштабы провала экономики и сформировать сценарии ее восстановления в условиях нестабильности. Перезапуск экономики — главный вызов, который стоит сегодня перед всеми странами, так определил ректор УрФУ **Виктор Кокшаров** ключевую тему пленарной дискуссии «Реакция экономики на коронакризис в России и в мире. Инструменты восстановления» в рамках юбилейной XV Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен»*, прошедшей в Екатеринбурге в середине ноября.

Согласно последнему докладу МВФ, объемом мирового ВВП снизится в этом году на 4,4%. Прогноз российского Института ВЭБ чуть оптимистичнее — около 4%. «Но важнее оценить динамику 2021 года, — считает главный экономист Института ВЭБ.РФ **Андрей Клепач**. — МВФ ожидает рост на 5,2%. Я думаю, реальность будет хуже, потому что вторая волна вируса продлится, по-видимому, и в первом квартале следующего года, а возможно, и дальше. Мы оцениваем рост мирового ВВП в следующем году на 4,5% при отсутствии третьей волны пандемии».

Шок 2:0

Базовые вызовы 2020 года связаны с двумя шоками — распространением коронавируса и падением цен на нефть. При этом нефтяной шок только частично обусловлен пандемией: «Его проявлению способствовали еще и специфичные факторы — дисбаланс между вводом новых мощностей по добыче нефти и ограниченным ростом спроса», — напоминает **Андрей Клепач**.

После мартовского обвала цены на нефть начали восстанавливаться. К концу года стоимость барреля Urals, по прогнозу Института ВЭБ, закрепится на уровне 40 долларов. Восстановлению ведущих экономик мира и соответственно спроса на нефть способствовали, по мнению **Андрея Клепача**, стимулирующие меры, реализация отложенного спроса, низкий уровень цен на сырьевые товары и энергию, однако новые карантинные ограничения в связи со второй волной пандемии приостановят динамику. Есть вероятность, что после восстановления рынок вновь выйдет из равновесия с подъемом цен, и в последующие годы будет новое падение. Консенсус-прогноз предполагает в 2022 — 2023 годах уровень 52 — 55 долларов за баррель, Институт ВЭБ более консервативен: 46 — 49 долларов за баррель.

Выход из кризиса в мире будет неравно-

мерным, указывают экономисты. В Китае основной провал пришелся на первый квартал, потом довольно быстро началось восстановление, и спад будет преодолен уже в этом году. Остальные страны БРИКС, США и Еврозона восстановятся к докризисным уровням не раньше 2022 года.

— Китай доказал, что полупланировая экономика и власть партии позволяют, несмотря на большие издержки, достаточно эффективно справиться с масштабной пандемией, — говорит **Андрей Клепач**.

— Китай сейчас показывает индекс PMI выше максимума, который был достигнут в 2017 году. В этой стране растут и промышленное производство, и инвестиции, но при этом стремительно увеличивается объем выданных кредитов. Суммарный долг кредитов к ВВП уже превышает 300%, а долговая нагрузка населения в третьем квартале превышает 61%, — отмечает начальник аналитического управления «Открытие Research» банка «Открытие» **Анна Морина**.

Кредиты предприятиям и населению стали главным инструментом поддержки экономики во время первого локдауна во всем мире. Кроме того, мировые центральные банки очень активно поддерживали рынки за счет наращивания своих балансов, и именно это позволило предотвратить кризис ликвидности, считает **Анна Морина**.

Общих рецептов на этапе восстановления аналитики пока не видят.

— Нет книг по экономике, в которых можно было бы найти решение проблем в рамках глобальной пандемии, — замечает эксперт в области геоэкономики и международных отношений, экс-заместитель премьер-министра и министр иностранных дел Португалии **Паоло Порташ**. — Потому придется быть прагматичными и гибкими. Этот год для экономики можно считать потерянными. Возможно, между первым и вторым кварталом 2021 года появятся вакцины, и у нас будут один-два квартала для поиска экономических решений.

Судя по дискуссии на конференции, в поиске этих решений предстоит отказаться от многих появившихся на фоне пандемии хайпов.

Инвестиции и восстановление уверенности частного сектора

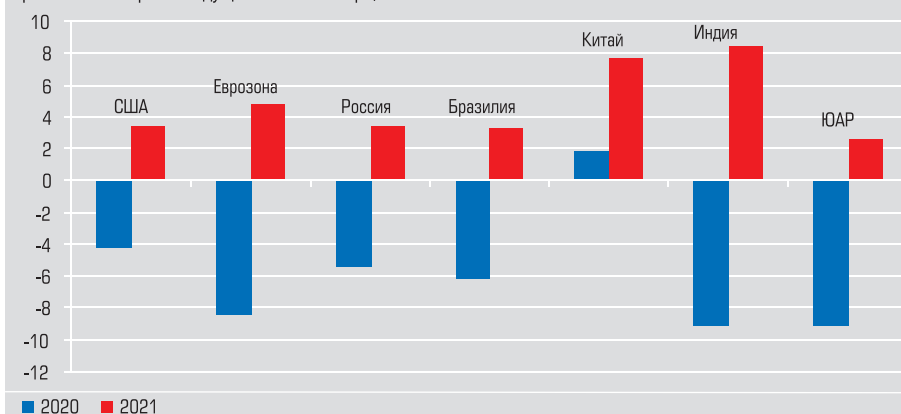
Паоло Порташ призывает представителей экономической школы пересмотреть точку зрения на вопросы глобализации, получившую распространение в мировом экспертном сообществе в начале пандемии:

— Многие путают глобальную пандемию и кризис глобализации, но я напоминаю, что испанка тоже была глобальным заболеванием, а никакой глобализации тогда

* Организаторы конференции — аналитический центр «Эксперт», журнал «Эксперт-Урал» совместно с Институтом экономики и управления УрФУ и Уральским федеральным университетом.

Спад начала 2020 года экономика Китая преодолела уже в 2020 году. Остальные страны БРИКС, так же как США и Еврозона, восстановятся к докризисным уровням не раньше 2022 года

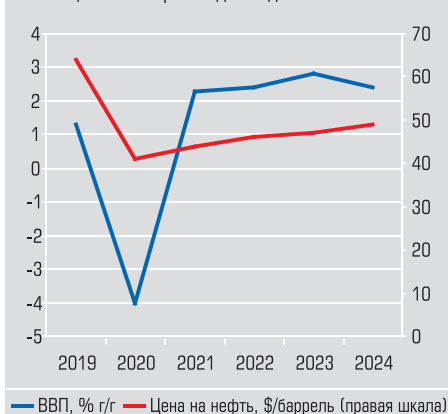
Прогноз темпов роста ведущих экономик мира, %



Источник: Институт ВЭБ.РФ, среднее по четырем прогнозам (ОЗСР, МВФ, Global Insight, Институт ВЭБ.РФ)

Низкие цены на нефть будут тормозить рост ВВП

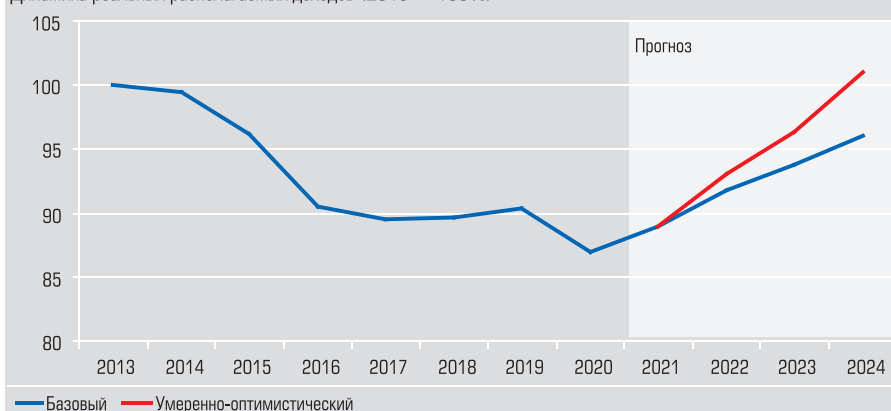
ВВП и цены на нефть: годовая динамика



Источник: Прогноз — Институт ВЭБ.РФ, 2019 — факт

Только в оптимистичном сценарии к 2024 году реальные доходы населения могут достичь уровня 2013 года

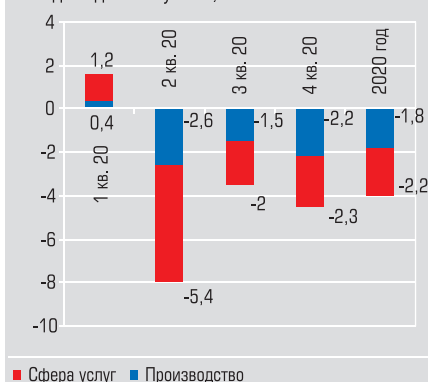
Динамика реальных располагаемых доходов (2013 = 100%)



Источник: Институт ВЭБ.РФ

В России шок от пандемии и самоизоляции ударил по сфере услуг сильнее, чем по материальному производству

Вклады в динамику ВВП, п.п.



Источник: Институт ВЭБ.РФ

не существовало. Поэтому мы несем научную ответственность за то, чтобы не сеять сумятицу, а заняться созданием глобальной международной системы для управления международным кризисом.

Начать поиск решений Паоло Порташ предлагает с инструментов стимулирования мировой торговли: «Мировая торговля остается главным оружием глобального роста, ее динамика в последние годы была гораздо выше ВВП. Но для возобновления роста потребуются инвестиции и восстановление уверенности частного сектора, нужно создавать стимулы для инвестиций, чтобы запустить восстановление мировой торговли».

России для включения в эту повестку придется избавиться от ряда собственных штампов, которые успели проникнуть в общественное сознание весной-летом 2020, уверен заместитель директора ИМЭМО РАН по научной работе **Сергей Афонцев**:

— Под влиянием коронакризиса международные цепочки добавленной стоимости, которые складывались на протяжении последних десятилетий, могут рассыпаться, и бизнес замкнется в «национальных

Откладывание
платежей для
МСБ — это не
помощь, это
продолгация
агонии

квартирах». Это первое популярное убеждение. Второй повод для мифотворчества: под давлением США бизнес будет в массовом порядке уходить из Китая, и у этой страны можно «перехватить знамя», создав аль-

тернативные места локализации покидающих Китай предприятий. Третье заблуждение — мировая торговля вот-вот «схлопнется», и выиграют те, кто выбрал курс на импортозамещение. Выражались даже надежды, что Россия, выбравшая такой курс еще в 2014 — 2015 годах, пострадает от кризиса меньше других. Очень скоро, однако, выяснилось, что производственные цепочки вовсе не рушатся, перехватить у Китая инвестиции очень сложно, а развивать импортозамещение при падающих доходах населения — задача крайне бесперспективная. Стало очевидно, что коронавирусный кризис не поколебал традиционных конкурентных преимуществ стран и регионов в мировой торговле. Существенные изменения в данной сфере могут быть связаны не с кризисом, а с дальнейшим развитием торгового и технологического протекционизма. Нарастание протекционизма в мире носит устойчивый характер, и попытки использовать его для освоения внутренних рынков могут лишь частично компенсировать потерю экспортных возможностей. Сам же кризис не привел к каким-либо радикальным переменам в оценке перспек-

тив региональной экономической специализации. Сейчас главное — быть готовым к использованию рыночных возможностей, которые будут открываться по мере ослабления связанных с пандемией ограничений. Тот спрос, который сейчас не может быть удовлетворен из-за введенных ограничений, рано или поздно прорвется наружу. И здесь важно не упустить время. Это относится и к тем отраслям, которые сейчас страдают сильнее всего, например, к туризму. Неудовлетворенный спрос в этой сфере колоссален, и по мере ослабления ограничений многие российские регионы имеют возможность предложить туристам (в том числе и иностранным) не только туристические направления, которые всем известны, но и такие, о которых многие не знают, но хотели бы узнать.

Безусловно, новые тенденции в мировом пространстве появились, и при формировании экспортных стратегий российским компаниям придется их учитывать. По мнению первого заместителя генерального директора компании «Фортум» **Сергея Чижова**, они связаны с ускоренным ростом «зеленой» экономики:

— Массированная господдержка, которую ЕС, США, Китай намерены направить на восстановление своих экономик после пандемии COVID-19, пойдет на стимулирование возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и «зеленых» технологий. От России будут требовать соблюдения высоких экологических стандартов, и отечественная энергетическая отрасль должна помогать промышленности и экспортерам снижать углеродный след. Действующая в России программа поддержки ВИЭ ставит во главу угла локализацию производства компонентов в России. Это важная, но очень краткосрочная задача, которая лишь смещает фокус на решение незначительной проблемы. Масштабным же вызовом является трансграничная тарифная угроза для российских экспортеров, а также давление по линии инвестиционного сообщества и партнеров по глобальным производственным цепочкам. Они выходят из углеродоемких проектов и избавляются от поставщиков с высоким углеродным следом. Ключевым ответом российской энергетики на обозначенные вызовы должно стать создание в России прозрачной и конкурентной среды для строительства ВИЭ.

Сигнал для запуска инвестиционной волны должно дать государство

Непросто будет реализовать и второй вектор восстановительных программ, о которых говорил Паоло Портас, — активизировать инвестиции. Андрей Клепач дает осторожный прогноз динамики инвестиций в России на 2021 год: «И это связано не с недостатком ресурсов, деньги есть.

Ошибки и уроки COVID-19

Этот кризис не последний, и в будущем потребуется более эффективная система управления глобальными процессами, убежден эксперт в области геоэкономики и международных отношений, бывший заместитель премьер-министра и министр иностранных дел Португалии **Паоло Портас**



— Мировые лидеры недооценили вызов, связанный с пандемией. 23 — 25 января 2020 года в ходе саммита в Давосе обсуждались политические риски, и в этот перечень вошли в основном «зеленые риски», связанные, например, со стихийными бедствиями, изменением климата. И это при том, что уже тогда было известно, что в Азии распространяется коронавирус. Это говорит о том, что западный мир не увидел, а возможно, не захотел увидеть то, что уже происходило в Китае. Единственный международный институт, который спрогнозировал воздействие вируса на экономику, был ОБСЕ. Многие международные институты долго не хотели видеть и вероятность второй волны. А все потому, что мы имеем дело с неизвестным, и этот фактор неизвестности остается основным при поиске решений для экономического восстановления после кризиса.

Особенность этой пандемии в том, что она глобальная, и при этом асимметричная. Азия стала первым континентом, который пострадал от COVID-19. Но при этом этот регион отреагировал очень быстро и поэтому Азия лучше справилась с кризисом. Возможно, это связано с фактором пандемической памяти: регион еще хорошо помнит вирус SARS 2003 года. Тайвань начал тестирование еще 31 декабря 2019 года, когда даже не было известно, что это коронавирус, они просто чувствовали — что-то происходит на материковом Китае, и поэтому решили протестировать всех пассажиров, которые прилетели в Тайвань 31 декабря из Китая. Южная Корея решила начать массовое производство

наборов для тестирования уже 25 — 26 января 2020 года. Через два месяца после начала пандемии начались проблемы в Европе, еще месяц-полтора спустя произошел настоящий пандемический взрыв на американском континенте по причинам, которые нам до конца пока не известны. Возможно, они связаны с метеоусловиями. Латинская Америка стала последним континентом, и там воздействие оказалось сильнее.

Разница проявляется не только в скорости распространения вируса, но и в применении ответных мер по защите экономики. Америка отреагировала существенно быстрее, чем Европейский союз. США потеряли более 20 млн рабочих мест, но уже с мая создали около 12 — 13 млн новых. Именно поэтому в Европе падение ВВП будет 8,3% по итогам 2020 года, а в Америке только 4,3%. Единственной страной в мире, которая покажет рост по итогам этого года, будет Китай.

Нам нужно все эти факторы проанализировать, потому мы переживаем далеко не последний в мире экономический кризис. Поэтому, нам стоит спросить себя, усваиваем ли мы уроки неудач и ошибок, и задуматься о слабых местах международной системы. Пока на будущее это основной вопрос. Возможно, следующий глобальный кризис будет связан, например, с глобальным изменением климата. Я этого не знаю. Но я уверен, что нам потребуется гораздо более эффективная система управления глобальным кризисом, нежели та, которая действовала при COVID-19. ■

Но бизнес будет очень осторожен, уровень предпринимательской неуверенности сейчас крайне высок».

Как показала дискуссия, бизнес не готов в этих условиях брать на себя большие инвестиционные риски:

— Мы считаем, что кризис, связанный с пандемией и ее последствиями, будет явно выражен в течение следующих 18 месяцев, исходя из этого и планируем свою краткосрочную и среднесрочную программы, — говорит генеральный директор Башкирской содовой компании **Эдуард Давыдов**. — В краткосрочной программе мы намерены сосредоточиться на инвестициях, связанных с глубокой переработкой сырья.

В условиях спада компания решила переориентироваться с увеличения валового выпуска на освоение новых ниш, рассказал Эдуард Давыдов:

— Один из наших продуктов, бикарбонат натрия, используется как основной компонент для гемодиализа. Наше предприятие

сейчас ведет работу по модернизации оборудования с целью производить на предприятии не только исходное сырье, но еще и препарат, пригодный для гемодиализа. В среднесрочной перспективе мы разрабатываем программу диверсификации производства на 2021 — 2030 годы. Общий объем инвестиций во все проекты программы оценочно составляет 311 млрд рублей, в том числе на реализацию экологических проектов будет выделено более 25 млрд рублей.

Очевидно: сигнал для запуска инвестиционной волны должно дать государство. Перезапуск экономики во многом будет зависеть от объема государственных расходов. И здесь главный вызов для России — их сокращение. По расчетам Института ВЭБ.РФ, в 2020 году объем дополнительных расходов на антикризисные меры составит 2,3 трлн рублей. Общие расходы бюджета превысят 23 трлн рублей. Это на 13% больше, чем уровень предельных расходов по бюджетному правилу, даже с

учетом сделки по покупке акций Сбербанка.

План российского правительства, основанный на реализации национальных проектов, пока в доработке. Многие эксперты полагают, что есть основания пересмотреть график реализации некоторых. Сергей Афонцев:

— Нацпроект по демографии, например, предполагает реализацию долгосрочных высокочрезвычайно целей. В условиях кризиса целесообразно было бы перенести часть соответствующих затрат на будущие периоды, чтобы не перегружать региональные бюджеты, которые сейчас и без того трещат по швам. Такой ресурсный маневр позволил бы больше средств направить на поддержку пострадавших от кризиса семей и предприятий. Нужно направлять ресурсы на помощь тем, кто пострадал сильнее всего, а не делать вид, что в условиях падения бюджетных доходов мы можем не только профинансировать все то, что планировали раньше, но и дополнительно изыскать деньги на антикризисную политику.

Мир после пандемии останется прежним

Среди нацпроектов, по которым следует увеличить финансирование, экономисты называют проекты поддержки экспорта, а также малого и среднего бизнеса.

Большинство экспертов указывают на недостаточный объем поддержки малого бизнеса, что обострит проблемы выхода сектора из кризиса.

— Инструменты поддержки МСП в России в значительно большей степени, чем в других странах, были построены на откладывании разного рода платежей, чем на прямой финансовой помощи, — указывает профессор географического факультета МГУ Наталья Зубаревич. — По оценкам «Деловой России», только 10% малого и среднего предпринимательства получили реальную поддержку. Откладывание платежей для многих — это не помощь, это пролонгация агонии.

По мнению Натальи Зубаревич, тенденция усилит падение занятости в предпринимательстве: «Проблема начала проявляться задолго до кризиса, с 2017 года по первый квартал 2020-го количество занятых в секторе сократилось на 9%».

Внимания потребует и национальный проект «Жилье и городская среда». В этом году государство снизило ставку по ипотеке, пытаясь сделать мультипликатором роста все, что связано со строительством. Но с завершением программы в середине следующего года этот эффект будет исчерпан, уверен генеральный директор ТК BROZEX Вячеслав Брозовский:

— Ипотека сделала свое дело, мы никогда не видели таких продаж введенного жилья, как летом этого года. Мы почувствовали реальную зависимость доступности ипотеки и

Нужно направлять ресурсы на помощь тем, кто пострадал сильнее всего, а не делать вид, что в условиях падения бюджетных доходов мы можем профинансировать все запланированное, но еще и изыскать деньги на антикризисную политику

спроса на жилье. Но сейчас мы очень осторожно смотрим на следующий год и думаем, что впереди нас ждет кризис.

Особую тревогу малого бизнеса вызывает снижение доходов населения, поскольку этот сектор работает на конечный потребительский спрос. И основания для беспокойства есть.

По расчетам Натальи Зубаревич, с 2014-го по 2019 год доходы упали на 7%, а только во втором квартале этого года, то есть в пик коронакризиса, спад составил 8%.

Вячеслав Брозовский показывает это влияние на примере одной из своих компаний, которая занимается производством строительных материалов:

— Мы увидели снижение покупательной способности уже сегодняшней осенью. Пока это проявляется в изменении потребительской модели, товары средней ценовой группы заменяются товарами низкой ценовой группы, что естественно приводит

к снижению объемов выручки в денежном выражении.

Кроме падения спроса бизнес по-прежнему испытывает негативное давление множества системных факторов. По наблюдению директора по экономической политике НИУ ВШЭ Юрия Симачева, они стали чувствоваться острее:

— Компании по-прежнему сталкиваются с серьезными недостатками в отраслевом регулировании, с административным давлением, с проблемами с арендой, с недостаточным качеством человеческого капитала.

Особенность российской практики в том, что такого рода ограничения довольно быстро снимаются в кризис, а по мере восстановления экономики их решение откладывается или размывается в череду других задач. «Главное, чтобы понимание этих проблем не пропало, потому что как только кризис прекращается, об этом сразу забывают», — подчеркивает Юрий Симачев.

Тезис он иллюстрирует на проблеме административных барьеров:

— Все знают, что их много и они мешают бизнесу, и в каждый кризис государство пытается сократить количество проверок, но потом все восстанавливается. Сегодня стоит задуматься о том, как сделать процесс улучшений устойчивым. Может быть, следует изменить мотивации тех, кто контролирует? К сожалению, нет пока ответа на этот вопрос.

Министерство экономического развития закладывает на следующий год рост российской экономики на 3,3%. Прогноз Банка России в последнем варианте снижен с 3,5 — 4,5% до 3 — 4%. Оценки Института ВЭБ.РФ еще более консервативны — 2,3%.

Но мы можем расти и быстрее, утверждают эксперты. На выходе из кризиса сохранится консервативная внешнеэкономическая конъюнктура, а меры бюджетной поддержки будут ограничены, поэтому в 2021 — 2024 годах нужно включить дополнительные стимулирующие социальные и секторальные меры в размере 1,8 — 2% ВВП. В этом случае российская экономика может выйти на траекторию роста в 3,5 — 3,9%. В Институте ВЭБ считают, что потребуются масштабное увеличение долгосрочного кредитования с задействованием возможностей институтов развития, привлечением средств пенсионных фондов и Фонда национального благосостояния.

Складывается впечатление, что увлекательная дискуссия на тему «мир после пандемии никогда не будет прежним» теряет остроту. Чтобы заложить темпы роста экономики после кризиса как минимум не ниже мировых, пришло время возвращать в экономическую повестку практические вопросы, не решенные в прежнем инвестиционном цикле, — то же проведение структурных реформ и обеспечение долгосрочного кредитования. ■

Артем Коваленко

Второе дыхание

В Екатеринбурге запустят новый завод по производству оборудования для анестезиологии и реанимации

САЙТ «ТРИТОН-ЭЛЕКТРОНИКС»



Во время визита на производство «Тритон-ЭлектроникС» Денису Мантурову и Евгению Куйвашеву показали собственные высокотехнологичные разработки

Площадка для выпуска аппаратов искусственной вентиляции легких (ИВЛ) будет оборудована в 11-этажном офисном комплексе на улице Бажова. Мощность производства — 250 аппаратов в месяц. Количество рабочих мест — более 200. Проект реализует свердловская компания «Тритон-ЭлектроникС» (занимается разработкой и изготовлением наукоемкого медоборудования, в том числе с 2008 года производит аппараты ИВЛ «Зислайн» собственной разработки). Инвестиции будут частными, их объем не раскрывается.

Предполагается, что здание будет полностью переоборудовано под нужды компании. Сейчас на сайте администрации Екатеринбурга проводятся общественные обсуждения о предоставлении разрешения земельного участка и существующему объекту капитального строительства на улице Бажова, 33, на вид функционального использования «производственная деятельность».

Согласно документации проекта (находится в свободном доступе на сайте мэрии), в подвальном этаже будет расположен участок упаковки, приемки товара. На втором этаже — склады входящей электроники, деталей и отдел закупок, офисные и складские помещения. На третьем — участок производства, сборки и регулировки аппаратов ИВЛ. Здесь же будут расположены — установка для создания сжатого воздуха, баллоны с кислородом, баллоны с калибровочными смесями,

осциллографы, вольтметры, низковольтные источники питания. Четвертый этаж будет отведен под производство и регулировку мониторинговой техники и складские помещения, пятый — под участок монтажа и производственные отделы. На шестом и седьмом этажах будет работать конструкторское бюро. На восьмом — десятом расположатся администрация, дирекция и бухгалтерия.

Выброс загрязняющих веществ (в том числе оксидов меди и олова) будет организован через вентсистему, выведенную на крышу здания. Проведена оценка уровня воздействия на атмосферный воздух, резюме: «максимальные приземные концентрации в расчетных точках на границе земельного участка под проектируемый объект, санитарно-защитной зоны и селитебной территории не превышают гигиенических нормативов».

Строительство нового производственного комплекса для «Тритон-ЭлектроникС» глава Минпромторга РФ Денис Мантуров и губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев анонсировали еще в мае этого года. Тогда глава региона во время визита на предприятие заявил: «Чтобы вы не ютились в арендованных помещениях, мы приняли решение построить для компании новый производственный комплекс. Это серьезная перспектива, но по-другому быть не может, потому что ваши аппараты — это «мерседесы» среди ИВЛ». Однако предполагалось, что новые мощности будут построены на площадях

«Тритон-ЭлектроникС» — предприятие полного цикла, занимающееся разработкой, производством, продажей и сервисным обслуживанием медицинского оборудования для анестезиологии и реаниматологии. Компания создана в 1989 году. Продукцией предприятия являются аппараты искусственной вентиляции легких, мониторы пациента и системы центрального мониторинга, измерительные каналы в виде OEM-решений для производителей медицинской техники. Штат предприятия насчитывает 215 человек. По данным СПАРК-Интерфакс, в 2019 году компания выручила 853,8 млн рублей, чистая прибыль составила 160,3 млн рублей.

второй очереди особой экономической зоны «Титановая долина».

Главная цель пуска завода — удовлетворить запрос региональных учреждений на оборудование, остро востребованное в связи с распространением коронавирусной инфекции. В ноябре заместитель министра промышленности и науки Свердловской области Игорь Зеленкин заявил, что лечебные учреждения области на 80% обеспечены аппаратами ИВЛ, произведенными на территории региона: «Свердловская область за счет увеличения производственных мощностей в период пандемии полностью обеспечила себя средствами индивидуальной защиты и рециркуляторами воздуха. Объемы выпускаемой продукции позволяют осуществлять отгрузки как в другие регионы России, так и за рубеж». По его словам, в регионе расположены три из четырех крупнейших производителей аппаратов ИВЛ в России.

Добавим, что кроме «Тритон-ЭлектроникС» дыхательную аппаратуру и аппараты ИВЛ производят Уральский приборостроительный завод (УПЗ, входит в Концерн радиоэлектронных технологий в составе госкорпорации Ростех), Уральский оптико-механический завод (холдинг «Швабе» также Ростеха).

Напомним также, весной 2020 года в двух больницах, где использовались российские аппараты ИВЛ при лечении больных с коронавирусом, произошли пожары, погибли семь человек. 13 мая Росздравнадзор приостановил обращение аппаратов ИВЛ «Авента-М» производства УПЗ. По их данным, именно эти аппараты использовались для оказания медпомощи в больницах, где произошли пожары. Проведенная специалистами Росздравнадзора проверка аппаратов ИВЛ выявила нарушения их работы. Однако экспертиза качества и безопасности аппаратов не установила прямой связи с возгораниями. 22 июля Росздравнадзор вновь выдал регистрационное удостоверение на аппарат искусственной вентиляции легких «Авента-М». А в ноябре первый замглавы Ростеха Владимир Артяков заявил, что причины возгораний в российских больницах заключались не в конструктивных особенностях аппаратов ИВЛ, а в подходах к их использованию.

Павел Кобер

Архитекторы парков уходят в народ

Народное проектирование рекреационных городских пространств с широким вовлечением в процесс обсуждения местных жителей становится трендом как для муниципалов, так и для застройщиков жилья



Продолжающаяся пандемия и связанные с ней ограничения меняют принципы организации жилой среды, современный горожанин остро заинтересован реализовать все базовые потребности в шаговой доступности от дома и в доме. Сегодня уже понятно, что это долгосрочный тренд, который сохранится и после победы над COVID-19. Такие явления, как бурное развитие цифровых технологий, социальное дистанцирование, удаленный формат работы и обучения показали необходимость формирования безопасной, комфортной для прогулок, эстетически приятной и насыщенной среды в жилых кварталах.

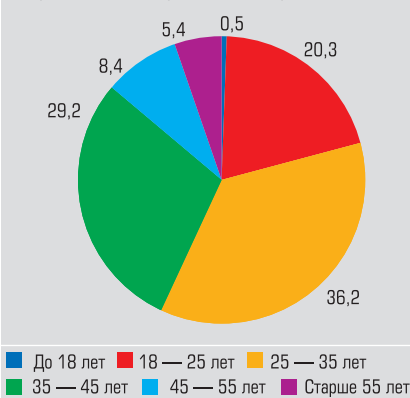
По экспертным оценкам, не менее 20% жилой застройки должны составлять общественные пространства и инфраструктура. Этот и многие другие показатели заложены в стандартах комплексного освоения территорий, разработанных ДОМ.РФ и КБ STRELKA при поддержке Минстроя РФ. В документе объемом десять томов впервые подробно изложены конкретные параметры застройки, формирующие психологически комфортную для человека среду, адаптивную к меняющимся социальным и экономическим условиям. Стандарты пока имеют рекомендательный характер, однако участники градостроительного сообщества уверены, что в соответствии ключевым подходам к застройке городов, из-

ложенным в стандартах, в перспективе должны быть приведены строительные нормы и правила.

Стандарты комплексного освоения территорий разработаны в поддержку федерального проекта «Формирование комфортной городской среды», рассчитанного до конца 2024 года. Его цели — сделать города более комфортными для жителей, повысить на 30% индекс качества городской среды, вдвое сократить количество городов с неблагоприятной средой, вовлечь граждан в процесс благоустройства городов, чтобы доля активного населения составляла не менее 30%. Работы в этом направлении уже начались практически во всех субъектах РФ. Важная состав-

В исследовании приняли участие люди всех возрастных групп

Возрастной состав участников опроса, %



Источник: Результаты интернет-опроса, проведенного Атомстройкомплексом и АЦ «Эксперт»

ляющая таких работ — создание рекреационных (парковых) пространств, в которых сегодня особенно нуждаются российские мегаполисы, такие как Екатеринбург.

Парковый бум

Уральская столица — один из лидеров в стране по проектированию новых и реконструкции имеющихся парков. Здесь есть весьма удачные примеры и откровенные провалы. Так, результат реконструкции в центре Екатеринбурга парка «Зеленая роща» (был вновь открыт в ноябре 2020 года) горожане восприняли преимущественно негативно. Из критических замечаний в соцсетях: асфальтовые дорожки непомерной ширины («асфальт рошу победил»), дешевые и эстетически безвкусные детские городки («кто-то на этом явно нажился»), значительное сокращение популяции белок в парке.

Готова концепция реконструкции главного парка Екатеринбурга — ЦПКиО им. Маяковского. По информации мэрии, эта площадка будет работать «в режиме двух парков», чтобы сделать массовое посещение всесезонным и круглогодичным: первый — с мая по сентябрь, второй — на том же месте в режиме зимней эксплуатации. Вместе с тем городские активисты опасаются повторения неудачного опыта «Зеленой рощи» и неоправданной траты бюджетных средств.

В то же время горожане, местные СМИ и блогеры довольно благосклонно оценили завершившуюся год назад реконструкцию в Екатеринбурге участка набережной реки Исеть от Малышева до Куйбышева по проекту КБ «Стрелка». Прогулочную зону торжественно открыли в октябре 2019 года. Здесь появились новые тропинки, велодорожки. Благоустроители установили новую мебель, сделали подступы к воде и освещение, а также внушительную детскую площадку с батутами (которые, правда, были порваны за несколько ча-

Горожане предпочитают отдыхать в парках и скверах

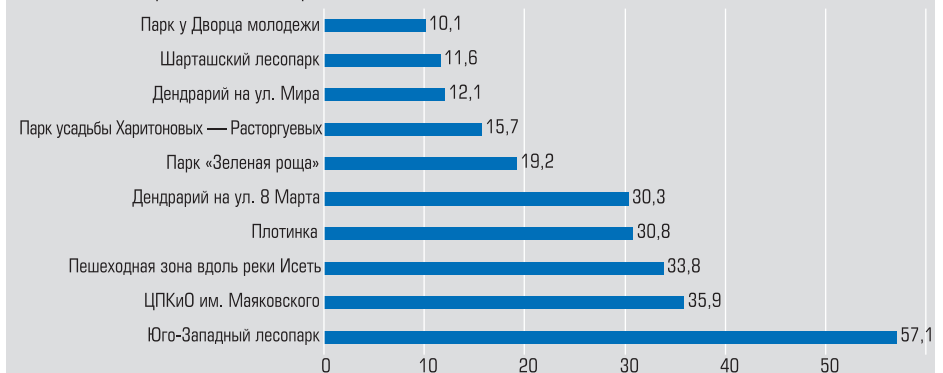
Если вы остались в городе в выходной, то где вы скорее всего будете в этот день? Наиболее популярные ответы, %



Источник: Результаты интернет-опроса, проведенного Атомстройкомплексом и АЦ «Эксперт»

Юго-Западный лесопарк пользуется наибольшей популярностью среди респондентов

В каких парках Екатеринбурга вы чаще всего бываете? Топ-10 наиболее популярных ответов, % (можно было выбрать несколько вариантов)



Источник: Результаты интернет-опроса, проведенного Атомстройкомплексом и АЦ «Эксперт»

Подробнее о результатах опроса см. на сайте www.acexpert.ru

сов). Архитекторы подверглись критике за «скамейки-гробы». Урбанист **Илья Варламов** написал о «суровой уральской реализации» проекта, тем не менее, включив его в топ-10 набережных России.

Также в прошлом году екатеринбургский ТЦ «МЕГА» завершил масштабный проект по созданию парка на площадке перед торговым центром. Выполненный в скандинавском стиле парк («скромный, но при этом близкий людям дизайн») состоит из шести функциональных зон, в том числе детской площадки, зон отдыха, кафе, места для проведения мероприятий. Детская площадка оборудована камерами видеонаблюдения и защищена от автомобилей. Посетители ТЦ могут безопасно оставлять здесь детей на время шопинга. Есть территория для детей с ограниченными возможностями, интерактивное пространство с батутом, механическим экскаватором, деревянной горкой с веревочным лабиринтом внутри — одной из самых высоких в России. Главная площадь парка в экологических материалах представляет образы Уральских гор. Здесь есть кафе и фонтан.

В последние годы активность в организации рекреационных пространств

в Екатеринбурге проявляют компании-застройщики — в местах комплексной жилой застройки. Например, еще на этапе строительства первого дома в квартале Clever Park застройщик обустроил вдоль Исеты красивую набережную, ставшую новой точкой притяжения в городском пространстве. Особую атмосферу создают мягко освещенные извилистые дорожки с подсветкой, вдоль русла реки тянутся велодорожки. На набережной установлены дизайнерские зоны отдыха с подсветкой. Ее обустройство продолжается.

Среди екатеринбургских парковых проектов, находящихся в стадии разработки или реализации, — внутренний двор жилого комплекса Forum City (предполагается высадить 100 лиственных и хвойных деревьев из немецких питомников, 5 тыс. кустарников, организовать цветники и живые изгороди, предоставить жителям возможности для отдыха, рекреации и игр), парк в жилом комплексе River Park (на территории появятся искусственный пруд с беседками и мангальной зоной, игровые комплексы, площадки для занятий волейболом, мини-футболом и баскетболом, скейт-парк, воркаут-зона, террасы с шезлонгами и даже амфитеатр), проект



Народное проектирование повышает ценность проекта

Атомстройкомплекс апробировал самые разные инструменты работы с жителями при вовлечении их в процесс развития общественных пространств, поделилась заместитель директора по девелопменту компании **Надежда Абакумова**

— Девелоперская деятельность предполагает повышение привлекательности локации на конкретном земельном участке. Как мы неоднократно выяснили в наших исследованиях, при выборе объекта недвижимости, при прочих равных вариантах по цене и ее примерному расположению, покупатель уже начинает вдаваться в детали проекта. И, конечно же, близость объекта к любой рекреационной территории (будь то парк, набережная и даже какая-то площадь, бульвар) оказывает на людей при конечном выборе все большее значение. Поэтому, развивая свой проект, мы стремимся повысить его ценность и конкурентоспособность за счет создания комфортной среды. Никакими строительными нормами и правилами деятельность по озеленению и организации рекреационных территорий вокруг жилых объектов пока не регулируется. Мы добровольно сделали это одним из элементов наших внутренних, корпоративных стандартов, поскольку работаем в конкурентной среде.

Развитием парковых пространств Атомстройкомплекс занимается уже многие годы. У компании накоплен большой опыт, есть четкое понимание процессов. В последнее время деятельность в этом направлении активизировалась. Так, в Красное лесье при участии местных жителей ведется проектирование единого паркового пространства, включающего Юго-Западный лесопарк и квартальный парк. Кроме того, по нашей инициативе разработана концепция благоустройства парка «Летний» в микрорайоне Уралмаш, подразумевается возможность создания внутри парка сооружений и инфраструктуры. Этот парк — не какая-то придомовая территория, он является ценностью для всех жителей микрорайона независимо от наших строительных проектов. К сожалению, он приходит в запустение, поэтому нуждается в развитии. В августе концепцию представили общественности и администрации Екатеринбурга, сейчас архитекторы вносят корректировки. Параллельно мы приступили к полевому исследованию парка «Химмаш».

Рядом с каждым из перечисленных парков Атомстройкомплекс уже ведет или планирует начать строительство жилья, а потому заинтересован в создании современной рекреационной среды. Мы предлагаем городу свое участие в виде предпроектных исследований, проектирования, вплоть до разработки рабочей документации. А дальше — вопрос совместных действий по реализации проектов, поскольку это все-таки городская земля.

Обязательным этапом предпроектных работ для Атомстройкомплекса является вовлечение горожан в процесс развития общественных пространств, и компания апробировала самые разные инструменты работы с жителями. Таких методик существует несколько десятков, включая и интернет-опросы, и даже игровые формы, схожие с игрой «Монополия». На основе обширной практики народного проектирования мы пришли к выводу, что наиболее качественную информацию дают индивидуальные опросы жителей или небольших групп. Самые же точные данные проектировщику дает наблюдение за людьми в той или иной городской среде. Безусловно, важно и вынесение на общественное обсуждение презентации самого проекта. Для нас ценно мнение каждого человека, который выкроил свободное время, пришел, вступил в конструктивный диалог с архитектором, застройщиком и просто со своим соседом. Эффективность таких встреч всегда очень высокая.

Все это увеличивает сроки проектных работ в полтора-два раза, тем не менее Атомстройкомплекс будет расширять практику народного проектирования с учетом нарабатываемых практик, а также рекомендаций, обозначенных в Стандарте вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды, разработанном Минстроем России и Агентством стратегических инициатив. Народное проектирование повышает ценность проекта в глазах как экспертов и чиновников, так и общественности.

«Екатерининский парк» в центре города (уникальный парк внутри нового жилого комплекса площадью один гектар с насыпными холмами) и другие решения.

По мнению урбаниста **Александра Царикова** (Екатеринбург), при проектировании парков важно учитывать несколько ключевых моментов: «Первое — предусматривать вариант, а что будет с парком, если за ним вдруг перестанут ухаживать? В какой степени и как быстро он придет в запустение? Какие деревья выживут сами и как это будет выглядеть? Второе — не увле-

каться только линейной перспективой парков и чередовать насаждения. Потому что зимой большинство наших парков практически голые, как и улицы. Третье — у парка должен быть четкий функционал, но не надо в него совать все. Каких-то активностей в нем должно быть 15 — 20%, остальное — природа. Четвертое — нужно слушать пожелания людей, но учитывать, что все из них выполнить невозможно, и опираться на свои профессиональные компетенции. Если бы Корольев всех слушал, ракеты бы никуда не полетела. Кроме того,

надо смотреть, какие стратегии поведения люди выбирают в конкретном парке».

Налаживая обратную связь

Мотивация застройщиков понятна. Они стремятся следовать современным тенденциям, создавать для нынешних и будущих жителей микрорайонов благоприятную и комфортную среду, привлекательные общественные пространства, которые бы стали дополнительным стимулом при выборе покупателями квартир в новостройках. Вместе с тем горожане весьма строго оценивают организацию рекреационных зон. И строгость этих оценок во многом зависит от того, создается ли парк на пустыре, когда бессмысленно сравнивать «до» и «после», или на благоустроенном месте, особенно при наличии зеленого массива. Поэтому большую роль в успехе проекта играет взаимодействие с местными жителями и работающим поблизости бизнесом. В связи с этим проектировщики и застройщики все активнее инициируют процессы народного проектирования — вовлечения жителей близлежащих кварталов в обсуждение того, как конкретно благоустроить территорию рядом с домом. Настоящий вызов для строительных компаний — создать не просто парк со стандартным набором «деревья, газоны, дорожки, клумбы, детская площадка, кафе-мороженое, батут, площадка для выгула собак и площадка для воркаута», а сделать это место действительно любимым местом отдыха жителей, учесть их пожелания и придать такому месту индивидуальность.

Обширный опыт работы с горожанами имеет компания «Атомстройкомплекс» — один из крупнейших застройщиков региона. Вовлечение местных жителей в процесс развития общественных пространств является для компании обязательным этапом предпроектных работ. И в этом направлении Атомстройкомплекс апробировал самые разные инструменты взаимодействия: опросы в интернете, индивидуальные опросы жителей или небольших групп о сценариях поведения в определенной среде, полевые исследования по выявлению на территории сети тропинок для формирования удобных прогулочных маршрутов и т.д.

По оценке независимых экспертов, проект Атомстройкомплекса «ART. Город-Парк» может стать первым проектом жилой застройки в Екатеринбурге, соответствующим стандартам комплексного развития территорий ДОМ.РФ.

— Уже сейчас девелоперы опираются на эти стандарты, чтобы качественно менять среду и создавать проекты, отвечающие реальным потребностям горожан, — подчеркнул ведущий архитектор Фонда ДОМ.РФ **Бахтиёр Мирзакаримов**, выступив на прошедшем в октябре этого го-

да на международном строительном форуме 100+ TechnoBuild. — Мы разработали длинный чек-лист, по которому можно проверить проект на соответствие стандартам. Очень достойный проект, получивший высокий процент соответствия, — более 80%, — «ART. Город-Парк» компании Атомстройкомплекс. Баланс инфраструктуры, озеленения и сервиса по отношению к жилым площадям отработан очень качественно, предложены приятные архитектурно-планировочные решения. Этот проект, безусловно, можно использовать как наглядный пример комфортной жилой застройки.

Проект «ART. Город-Парк» реализуется в развивающемся микрорайоне Екатеринбурга — Краснолесье, рядом с Юго-Западным лесопарком. Здесь будут возведены несколько жилых кварталов с базовой этажностью в семь этажей, две школы в совокупности на 2500 мест и два детских сада общей вместимостью 600 мест. В центре квартала архитекторы предложили благоустроить общественный парк. Особенностью подхода к реализации этого проекта стала работа по вовлечению местного населения в проектирование общественных зон. В первую очередь архитекторы провели предпроектное исследование территории с целью определения сложившихся сценариев и потребностей жителей микрорайона. Так, в прошлом году по заказу Атомстройкомплекса группа профессиональных туристов из команды «Уральские экспедиции» выполнила полевое исследование Юго-Западного лесопарка. В течение нескольких недель туристы, вооружившись GPS-трекерами, фиксировали существующие тропинки парка и их состояние. По окончании исследования информация обо всех 70 км тропинок была передана группе архитекторов и урбанистов, которые разработали маршрутный план: определили перечень работ, необходимых для того, чтобы сделать тропинки функциональными, сформировали готовые прогулочные маршруты, рассчитанные на разные категории туристов — пешеходов, велосипедистов, мам с колясками, бегунов, лыжников. В компании понимают, что к каждому парку требуется особый подход. Достоинство Юго-Западного лесопарка — огромный массив леса, который нужно сохранить и сделать максимально доступным для людей. Здесь не предполагается капитальных преобразований, но важно привлечь к парку внимание, сделать его понятным и удобным для горожан, интегрировать различные активности. На основе собранной информации архитекторы разработали концепцию развития Юго-Западного лесопарка Екатеринбурга как первого на Урале «парка ощущений», подразумевающую полное сохране-

Спросите через год

Вовлечение людей в создание общественных пространств не должно заканчиваться на этапе строительства, важно формировать долгосрочные партнерские отношения с жителями на протяжении всего жизненного цикла объекта, убеждена партнер Brand Urban Studio и преподаватель НИУ ВШЭ **Мари Чичагова**



— Как показывает мировая практика, вовлекать жителей в работу с городом и, в частности, в формирование общественных пространств можно по-разному. Например, Шерри Арнштейн, американский исследователь, говорит о восьми ступенях гражданского участия. Рамка взаимодействия с жителями сильно зависит от лидеров процесса — муниципалитета, проектировщиков, застройщиков. Кто-то выбирает проводить общественные слушания для протокола. Однако важно понимать, что просто ряд инфраструктурных изменений не сильно поменяет качество жизни. Важно, чтобы у людей было понимание, что они полноправные участники процесса, при этом не только на этапе проектирования. Важно найти инструменты взаимодействия с местными жителями, чтобы они приняли проект и считали его своим.

Понятно, что некоторым девелоперам проще всего максимизировать прибыль, построив высокие башни и продав побольше квадратных метров. Тут сразу возникает большое количество рисков, которые нужно также принимать во внимание — какая нагрузка предполагается на дорожную сеть, как работает общественный транспорт, какая социальная инфраструктура (школы, детские сады, больницы) есть в пешей доступности. Есть и более тонкие надстройки — как строительство новых домов влияет на состояние экосистемы и биологического разнообразия, принимается ли во внимание роза ветров, предусмотрены ли меры по смягчению «городского теплового острова». Ответы на эти вопросы напрямую связаны с качеством жизни. Сейчас в бизнес-сообществе наблюдается устойчивый тренд: клиент или потенциальный покупатель — это в первую очередь тот, кто разде-

ляет с компанией одну и ту же систему ценностей. И если говорить о строительстве нового жилья и развитии жилых кварталов, то только комплексный подход может стать гарантом улучшения качества жизни.

Сегодня вовлечение людей становится одним из самых важных принципов городского развития. Для архитекторов и проектировщиков соучаствующее проектирование — необходимый для работы инструмент: разговор с жителями, понимание их привычек, потребностей и «болей» позволяет максимально раскрыть потенциал территории и дать сообществу возможность для реализации себя.

Мне видится, что вовлечение людей не должно заканчиваться на этапе стройки. Итог работы — это не сдача объекта, а создание нового пространства, которое с течением времени адаптируется и эволюционирует. Важно понимать, изменились ли ценность и использование пространства через год или два после сдачи объекта.

Понятие «качество жизни» сильно связано с понятием «права на город», когда люди чувствуют, что пространство адаптируется под их интересы, создано для них, что они сами могут решать, как им распоряжаться.

Вот интересный пример: на территории нового ЖК на северо-востоке Москвы рядом с жилыми корпусами благоустроены общественное пространство и прогулочный бульвар. Местные жители вместе с семьями спускаются вечером вниз и жарят барбекю прямо рядом с променадом. Это интересный маркер того, как привычный уклад жизни и приятные рутины могут выплескиваться за рамки квартиры, а понятие дома и безопасности не обязательно ограничивается входной дверью.

ние природного разнообразия. Предложены сеть маршрутов, навигация, варианты размещения современных спортивных и детских площадок, зоны для медитации, а также арт-объекты — как новые, так и доработанные существующие.

Делаем вместе

Во второй половине 2020 года Атомстройкомплекс совместно с аналитическим центром «Эксперт» реализовали пилотный для Екатеринбурга исследовательский проект «Народное проектирование парковых пространств». В рамках этого проекта в зеленой зоне Краснолесья состоялась встреча экспертов в области архитектуры, урбанистики и социологии с местными жителями. Темой обсуждения стало определение ключевых запросов к функциональному наполнению вну-

триквартального парка, примыкающего к Юго-Западному лесопарку и образующему с ним единое парковое пространство. В дискуссии приняли участие более сотни местных жителей всех возрастов и с разными интересами: молодежь, семейные пары, в том числе с маленькими детьми, пенсионеры, спортсмены и любители активного отдыха. Каждый получил возможность выступить с предложением. По замыслу команды профессионалов, которая работает над проектом, именно активные жители станут источником ценных идей для качественного улучшения среды. В ходе дискуссии выяснилось, что многие жители Краснолесья проводят свободное время на природе: гуляют, занимаются спортом, устраивают пикники. По мнению экспертов, этот стиль жизни нужно поддерживать и с учетом лучших мировых практик



на месте стихийного леса создать многофункциональное качественное парковое пространство, которое будет отвечать запросам местного населения.

В числе высказанных жителями пожеланий — организация освещения в парке, в том числе для обеспечения безопасности; организация туалетов, расчистка дорожек, сохранение естественной среды и естественного покрытия сети тропинок. Также жители отметили отсутствие адекватной эксплуатации зеленой зоны — качественной уборки, проверки безопасности размещенных в ней игровых и спортивных площадок. В Атомстройкомплексе заверяют, что все пожелания жителей будут учтены, а решения, которые предложат архитекторы, будут обсуждаться с жителями микрорайона. В результате совместной работы экспертов и жителей микрорайона стихийный лес может превратиться в современный безопасный парк с комфортным жильем и инфраструктурой.

Другой важной частью проекта народного проектирования стало проведение в октябре — ноябре анонимного интернет-опроса жителей на тему «Ваш идеальный парк», в котором приняло участие более 200 респондентов. Среди них свыше трех четвертей (75,7%) — жители районов Краснолесье и Академический, 64,2% — женщины и 35,8% — мужчины. Согласно результатам опроса, большинство его

Строгость оценок горожан во многом зависит от того, создается ли парк на пустыре, когда бессмысленно сравнивать «до» и «после», или на облагороженном месте, особенно при наличии зеленого массива

участников гуляют в парках каждые выходные (36,3%), каждый день или почти каждый день (29,4%). Основные причины посещения парков (можно было выбрать несколько ответов) — обычная прогулка в одиночестве или с друзьями (62,2%), прогулка с детьми (48,3%), занятия спортом (45,3%). Среди наиболее острых проблем парковых пространств Екатеринбурга (также был допустим выбор нескольких вариантов) респонденты выделили отсутствие туалетов (56,9%), нехватку парков в пешей доступности (49,7%), недостаток информации об ответственных за парк.

На наших глазах застройщик во взаимодействии с федеральными и местными экспертами в сфере градостроительства и планирования, городскими активистами и жителями города вырабатывает оптимальный вариант проектирования городского парка в строящемся районе Краснолесье. Но у этого исследовательского проекта есть и более глобальная задача — создать кейс, реальный инструмент «народного проектирования» для использования при проектировании парков и общественных пространств в районах новой комплексной застройки. Компания «Атомстройкомплекс» еще раз показывает, что это застройщик, который возвел в корпоративный стандарт работу по вовлечению горожан в развитие городской среды и детально прорабатывает в своих проектах реальные запросы жителей. ■

Илья Бахарев

Борьба за статус «Чистый регион»

Челябинской области предстоит решить еще много экологических вопросов. Но совместные действия бизнеса и власти уже приносят важные результаты



ПРЕСС-СЛУЖБА ЧМК

В Челябинске имеется более 7,5 тыс. стационарных источников выбросов загрязняющих веществ

В ноябре на Челябинском трубопрокатном заводе (Группа ЧТПЗ) открылся экологический объект АQA Кристалл. Ввод современного комплекса очистки мощностью 525 тыс. кубометров воды в год позволит полностью прекратить сброс кислых стоков, образующихся при производстве труб. Инвестиции в проект составили 750 млн рублей. А всего инвестиции Группы ЧТПЗ в реализацию экологических программ до 2024 года должны превысить 2 млрд рублей. Средства направляются на проекты по минимизации выбросов в атмосферу, воду, проекты по рекультивации земель и переработке промышленных отходов.

Настройка атмосферы

Одна из острейших экологических проблем региона, металлургическая специализация которого была определена еще в раннесоветский период, — загрязнение атмосферного воздуха промышленными предприятиями. В наше время ведущим в экономике Челябинской области остается металлургический комплекс, выпускающий более 60% объема промышленной продукции. Регион столкнулся с серьезным вызовом: при наращивании производства необходимо планомерно снижать негативное воздействие на окружающую среду. Решать такую проблему нужно комплексно, намечая и реализуя масштабные природоохранные мероприятия.

Около 50 млрд рублей предусмотрено на править на реализацию проектов по снижению влияния на атмосферный воздух пятнадцатью промышленными предприятиями Челябинской области, которые заключили соответствующие четырехсторонние соглаше-

ния с правительством региона, Минприроды РФ и Росприроднадзором. В рамках экологического стандарта Челябинской области подобные соглашения заключаются со всеми предприятиями в регионе. К этой работе подключились еще 17 компаний, сформирован комплекс природоохранных мероприятий объемом 8 млрд рублей, до конца года будет заключено еще 13 соглашений. Такие данные привел губернатор Челябинской области **Алексей Текслер** на состоявшемся в конце октября межрегиональном совещании по проблемам охраны окружающей среды.

В регионе на средства областного бюджета разворачивается территориальная система мониторинга состояния атмосферного воздуха с единым центром сбора и обработки данных со всех постов наблюдения. Система в тестовом режиме начнет работу уже в конце этого года, а в следующем будет доступна в режиме онлайн всем жителям региона и поможет с большей точностью определять загрязнителей атмосферного воздуха. Кроме того, организуется «сигнальная» сеть наблюдения — 95 постов в Челябинске и 29 в Магнитогорске с более простыми датчиками, которые в режиме онлайн будут передавать информацию о загрязнении атмосферного воздуха.

По словам первого замминистра экологии Челябинской области **Яны Куприковой**, создаваемый единый территориальный информационно-аналитический центр будет заниматься не просто мониторингом, но и регулированием качества атмосферного воздуха:

— Это поможет с высокой долей достоверности находить источник, который вносит вклад в загрязнение конкретной точки.

И уже здесь работают административные механизмы: предупреждения, пресечения, профилактики нарушения. Система, над которой сейчас ведется активная работа, станет эффективным инструментом регулирования качества атмосферного воздуха, что будет полезно для жителей и Челябинской области, и других городов, участвующих в эксперименте.

Активно работает регион и в экспериментальном проекте по введению квотирования промышленных выбросов. Причем кардинальное изменение принципов нормирования выбросов предприятий началось именно с инициативы Челябинской области. На сегодняшний день Росприроднадзор совместно с подрядчиком НИИ «Атмосфера» завершает работу по составлению сводных расчетов. На региональном уровне для проведения эксперимента создан межведомственный комитет при губернаторе, аналогичные комитеты появились в других одиннадцати городах, где реализуется федеральный проект «Чистый воздух». Управление Роспотребнадзора уже предложило перечень веществ, по которым будет осуществляться квотирование. Предстоят принятие результатов сводных расчетов на федеральном уровне, утверждение и доведение их до регионов. Далее — составление перечня квотируемых объектов. Затем с учетом предложений регионов федеральные органы определяют для каждого из этих объектов квоты концентрации и квоты выбросов. После начнутся работы по их достижению и согласованию плана мероприятий для каждого из квотируемых объектов.

— Схематически систему квотирования можно объяснить так. Если ряд предприятий имеет влияние на определенную жилую застройку, при этом в выбранной для квотиро-

Топ-10 предприятий — основных источников загрязнения атмосферного воздуха в Челябинской области

Предприятие	Объем валовых выбросов (тыс. тонн в год)		
	2017	2018	2019
ПАО «ММК»	201,186	200,047	198,871
ПАО «ЧМК»	—	67,836	65,103
Троицкая ГРЭС	31,083	25,156	19,441
Аргаяшская ТЭЦ ПАО «Фортум»	—	15,17	17,485
ООО «Челябинский завод по производству коксохимической продукции»	—	14,899	14,621
Челябинская ТЭЦ-2 ПАО «Фортум»	—	15,1	12,201
АО «Интер ПАО-Электрогенерация»	22,555	12,734	11,604
ООО «Группа «Магnezит»»	15,859	9,01	9,729
АО «Челябинский электрометаллургический комбинат»	7,721	7,771	7,814
ООО «Спецавтоколонна»	—	2,377	5,937

Источник: Доклад областного Минэкологии об экологической ситуации в Челябинской области в 2019 году

Топ-7 предприятий — основных источников загрязнения водных объектов в Челябинской области

Предприятия	Объем сбросов загрязненных сточных вод, всего, млн м³	Объем сбросов загрязненных сточных вод без очистки, млн м³	Основные сбрасываемые загрязняющие вещества	Кол-во сбрасываемого загрязняющего вещества, тыс. тонн
ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	312,282	31,57	Железо, кальций, сульфаты, хлориды, БПКполн, взвешенные вещества, нефтепродукты, сухой остаток, магний, никель, нитраты, марганец, нитриты, медь, азот аммонийный, цинк, цианиды, хром, фенол, фтор, фосфаты	123,28
МУП «Производственное объединение водоснабжения и водоотведения» Челябинска	225,53	—	Железо, марганец, медь, нитраты, цинк, взвешенные вещества, сульфаты, БПКполн, алюминий, нитриты, СПАВ, азот аммонийный, свинец, фосфаты, сухой остаток, хлориды, нефтепродукты, хром	76,79
МП трест «Водоканал» МО город Магнитогорск	44,74	—	Железо, медь, фенол, цинк, нитраты, нитриты, сульфаты, СПАВ, БПКполн, взвешенные вещества, азот аммонийный, сухой остаток, фосфаты, нефтепродукты, хлориды	69,26
ОАО «Учалинский горно-обогатительный комбинат» (Междоуральская пром-площадка)	5,74	0,25	Кальций, магний, медь, никель, марганец, кобальт, железо, цинк, нитраты, нитриты, хлориды, свинец, азот аммонийный, сульфаты, взвешенные вещества, сухой остаток, нефтепродукты, фосфаты, кадмий	15,82
АО «Комбинат «Магnezит»»	17,29	—	Сухой остаток, хлориды, сульфаты, нефтепродукты, взвешенные вещества, железо	15,39
ПАО «Челябинский металлургический комбинат»	31,8	—	БПКполн, взвешенные вещества, сухой остаток, нефтепродукты, никель, марганец, медь, фтор, фенол, нитраты, сульфаты, фосфаты, хром, железо, хлориды, роданиды, ванадий, гидразингидрат, цинк, цианиды, нитриты	35,6
ООО «Этапостовский «Водоканал»»	9,32	—	Железо, никель, нитраты, марганец, нитриты, медь, сульфаты, хлориды, цинк, БПКполн, взвешенные вещества, сухой остаток, СПАВ, азот аммонийный, фосфаты, нефтепродукты, фенол, хром	3,25

Источник: Доклад областного Минэкологии об экологической ситуации в Челябинской области в 2019 году

вания точке при совокупном влиянии предприятий формируется концентрация более 1 ПДК, предприятиям должны быть назначены такие квоты, чтобы при их совокупном влиянии, пропорционально уменьшенном, в этой точке получалась концентрация в 1 ПДК, — говорит Яна Куприкова. — Это будет достигнуто путем реализации планов мероприятий или при помощи компенсационных мероприятий, например озеленения. Перечень компенсационных мероприятий должен быть утвержден на уровне региона и в случае, если предприятия не могут в определенные экспериментом сроки достигнуть назначенных квот, они могли бы к нему прибегнуть. Тем не менее это не освобождает их от необходимости обязательного достижения квот впоследствии.

«Зеленые» инвестиции

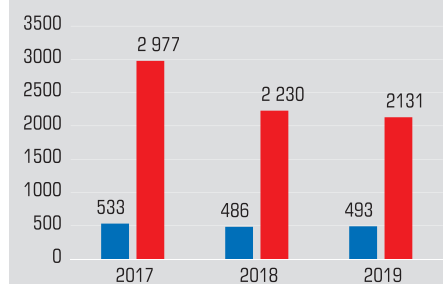
Механизмом достижения необходимых квот являются комплексные планы, где прописаны мероприятия по улучшению качества атмосферного воздуха, которые находятся на

личном контроле губернатора. В Челябинской области в настоящее время в их реализации участвуют те самые 15 крупнейших предприятий, с которыми заключены четырехсторонние соглашения на федеральном уровне. Дополнительно в городах, не вошедших в эксперимент, предприятиями реализуются двухсторонние соглашения с правительством Челябинской области, которые также нацелены на улучшение качества атмосферного воздуха и иные мероприятия в сфере охраны окружающей среды. И работа по заключению соглашений и расширению перечня мероприятий, как мы уже сказали, продолжается.

Ряд проектов, предусмотренных комплексными планами, челябинские предприятия выполнили уже в прошлом году. Например, на заводе коксохимической продукции «Мечел-Кокс» (Группа «Мечел») завершилось техническое перевооружение бензолного отделения с закрытием цикла воды конечного охлаждения коксового газа в цехе улавливания № 1. Филиалом завода ТЕХНО

Доля улавливания сократилась за два года с 85% до 78% от общего объема

Выбросы и улавливание в Челябинской области загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников, тыс. тонн



Источник: Доклад областного Минэкологии об экологической ситуации в Челябинской области в 2019 году

модернизировано технологическое оборудование участка дожига ваграночных газов технологической линии № 3. На заводе «Минплита» модернизирована система газоочистки камеры полимеризации технической линии № 2, ликвидирован склад щебня порфирита общей площадью 150 кв. м. На Челябинском трубопрокатном заводе завершена консервация установки сжигания маслоэмульсионных стоков. В совокупности снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2019 год в регионе после выполнения мероприятий составило 343,5 тонны.

По определению Челябинского гидрометцентра, в 2016 и 2017 годах индекс загрязнения атмосферы в Челябинске считался «высоким», в 2018 и 2019 годах этот показатель улучшился и стал «повышенным».

Южноуральские промышленники продолжают инвестировать в программы модернизации, имеющие цель не только повышение эффективности производства, но и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. В 2019 — 2020 годах «Мечел» на Челябинском металлургическом комбинате (ЧМК) провел масштабное техническое перевооружение доменной печи № 4 и конвертера № 1, в ходе которого на эти агрегаты были установлены современные трехступенчатые системы газоочистки. В настоящее время началась реализация второго этапа технического перевооружения доменной печи № 4 — строительство системы аспирации литейного двора, которая позволит исключить на агрегате выбросы твердых веществ в атмосферу. Инвестиции на втором этапе составят около 300 млн рублей.

Кроме того, в этом году ЧМК начал очистку каскада Каштакских прудов-отстойников. Каскад был специально построен 45 лет назад для отстаивания ливневых и промышленных вод. 70% стоков в пруды — дождевые и паводковые воды с северо-западной части площадки комбината. В прудах они освобождаются от взвешенных частиц, которые оседают на дно. Очищенная таким

Металлургический регион столкнулся с серьезным вызовом — планомерно снижать негативное воздействие на окружающую среду при наращивании производства

образом до установленных нормативных показателей вода через каскад из четырех последовательно расположенных прудов сбрасывается по каналу в реку Миасс. Очистка прудов позволит увеличить полезный объем водоема, обеспечит лучшее отстаивание поступающих в пруды-отстойники ЧМК промливневых стоков, чтобы в Миасс поступала хорошо очищенная вода. Проект стоимостью 10 млн рублей рассчитан на 12 месяцев.

На другом предприятии «Мечела» — «Мечел-Кокс» в июне этого года завершена реконструкция коксовой батареи № 8, что позволит сократить выбросы загрязняющих веществ. Здесь модернизировали систему газоотведения коксового газа, установили два новых газосборника, газоотводящие стояки и газопровод прямого коксового газа. Также заменили верхнюю выстилку батареи, загрузочные люки для сырья. Смонтировали новые трубопроводы подачи охлаждающей воды, сжатого воздуха, паропроводов и другие системы, обеспечивающие надежную и экологически безопасную работу коксовой батареи. На обновленной батарее внедрили наилучшие доступные технологии: системы уплотнения газоотводящих стояков, бездымной загрузки угля. Это повысит герметичность оборудования и снизит выбросы загрязняющих веществ 1 — 4 классов опасности (бензапирен, бензол, фенол, аммиак, угольная пыль) на 4 тонны в год на данном агрегате. Инвестиции в проект — 218 млн рублей.

— Модернизация коксовой батареи является неотъемлемой частью реализации нацпроекта «Экология», в частности четырехстороннего соглашения, инициированного губернатором, заключенного между государством и предприятием, — прокомментировал событие министр экологии Челябинской области **Сергей Лихачев**. — Минимизация объемов выбросов в атмосферу канцероген-

ных веществ — наша приоритетная задача, так как это существенно сказывается на окружающей среде и здоровье людей. В результате выполнения предприятиями таких договоренностей об экологизации своих мощностей, к 2024 году мы достигнем снижения совокупного объема выбросов в атмосферу по городу не менее чем на 20%.

Отметим, что экологическая программа в рамках четырехстороннего соглашения на челябинских предприятиях «Мечела» рассчитана до 2024 года, инвестиции составят около 10 млрд рублей, из них 4,2 миллиарда уже вложены. Выбросы загрязняющих веществ планируется снизить на 14,2 тыс. тонн в год. Большая часть мероприятий вошла в федеральную программу «Чистый воздух». С начала реализации проекта количество выбросов уже снижено на 2,7 тыс. тонн.

На улучшение экологической ситуации в регионе направлены проекты и других предприятий. Например, завод «Минплита» разработал альтернативную рецептуру связующего с пониженным содержанием аммиака. А на челябинской площадке предприятия «Донкарб Графит» (производитель углеграфитовых конструкционных материалов и фасонных изделий со специальными свойствами, входит в Группу ЭПМ) в ноябре этого года была установлена новая система аспирации в смесильно-прессовом отделении (СПО), которая минимизирует воздействие на окружающую среду и улучшает условия труда.

Один из лидеров в Уральском регионе по «зеленым» инвестициям — Магнитогорский металлургический комбинат. В августе текущего года здесь приступили к реализации проекта реконструкции комплекса газоочистных установок для улавливания неорганизованных (вторичных) выбросов конвертерного отделения кислородно-конвертерного цеха — одного из самых мощных среди аналогичных цехов в мире годовой

производительностью свыше 10 млн тонн стали в год. Главная задача проекта — снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и в рабочее пространство конвертерного отделения цеха до нормативных значений за счет более эффективного сбора и очистки дымовых газов, образующихся при переливе чугуна из миксера в ковш, заливке чугуна в конвертер и продувке плавки. Валовые выбросы должны сократиться не менее чем на 500 тонн в год. Стоимость проекта — около 2,5 млрд рублей, завершить его планируется к июню 2022 года.

Модернизация существующих и строительство новых природоохранных сооружений — важная часть экологической программы ММК, направленной на снижение и предотвращение вредного воздействия на окружающую среду и охватывающей все производственные процессы. Цель программы — внедрить наилучшие доступные технологии для снижения уровня воздействия на окружающую среду и обеспечить экологическую безопасность технологических процессов. Комбинат реализует стратегическую инициативу «Чистый город», которая предполагает, что комплексный индекс загрязнения атмосферы в Магнитогорске упадет к 2025 году до пяти единиц, что соответствует состоянию «чистый город».

В последнее время в Челябинской области для охраны атмосферного воздуха сделано столько, сколько не делалось за несколько предыдущих десятилетий. Важно, что в этой работе используется комплексный подход. Региональные власти и промышленный бизнес совместно определяют планы действий. Поэтапное снижение выбросов предприятий жестко контролируется. Организован постоянный мониторинг качества воздуха. Это позволяет надеяться, что жители региона вскоре почувствуют позитивные изменения экологической обстановки. ■



Кислородно-конвертерный цех Челябинского металлургического комбината

Артем Коваленко

Технологический разворот

Югра объединит сырьевую экономику с инновационной и создаст дополнительные условия для ее диверсификации



Цифровая трансформация ключевых отраслей, новые инструменты привлечения инвестиций и поддержки бизнеса, развитие механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) стали ключевыми темами Югорского промышленно-инвестиционного форума* (ЮПИФ, проводится с 2012 года, в 2020 году впервые был организован в формате онлайн). Участники обсуждали технологические вызовы, которые стоят перед базовыми для региона промышленными предприятиями и новыми секторами экономики.

Один из итогов ЮПИФ — шесть соглашений. Так, департамент недропользования и природных ресурсов Югры, «Газпромнефть — Технологические партнерства» и международная компания Veicir-Franlab (филиал Французского института возобновляемых источников энергии) подписали ме-

морандум о сотрудничестве в сфере повышения нефтеотдачи пластов. Стороны договорились о совместной разработке и реализации научных и технологических программ для интенсификации нефтеотдачи на югорских месторождениях, в том числе с использованием химических методов (химические методы увеличения нефтеотдачи — ХМУН). Технологии увеличения нефтеотдачи — один из наиболее эффективных инструментов освоения трудноизвлекаемых запасов и повышения добычи на зрелых месторождениях. Их применение позволит дополнительно вовлечь в разработку до 450 млн тонн нефти. Соглашение создаст основу для испытаний ХМУН на научно-технологических полигонах: партнеры намерены разработать организационную модель для создания первого подобного полигона в Югре. Эта и другие договоренности на ЮПИФ (см. «Соглашения на форуме») подтверждают представленные на дис-

куссионных площадках инициативы — для развития территории нужны самые современные технологии, консорциумы и кадры, которые позволят округу перейти к новой модели роста. На какие направления Югра сделает ставку?

Соглашения на форуме

На форуме подписаны: соглашение о сотрудничестве между Фондом развития Югры и АО «Тандер» (ТС «Магнит»); соглашение о сотрудничестве между Фондом и «Корпорацией развития Курской области»; соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между АО «Россети Тюмень» и УК «Индустриальный парк Югра»; меморандум о сотрудничестве между «Газпромнефть-Технологические партнерства», департаментом недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и компанией Veicir-Franlab; соглашение о сотрудничестве между «Технопарком высоких технологий» и «Газпромнефть-Технологические партнерства»; соглашение о сотрудничестве между «Технопарком высоких технологий» и фондом «Сколково». ■

* Организаторами форума выступили правительство Ханты-Мансийского автономного округа — Югры, Фонд развития Югры, КВЦ «Югра-Экспо».



Цифровизация — не тотальная, но осознанная

Первое направление — цифровизация промышленности. «Цифровизация — серьезный инструмент для эффективного решения задач, стоящих перед экономикой.

— «Цифра» позволяет своевременно принимать управленческие решения, реагировать на риски. Она стала частью современной промышленности, — констатировала губернатор Ханты-Мансийского автономного округа — Югры **Наталья Комарова**. — Опираясь на опыт крупнейших компаний нефтегазовой отрасли, можно увидеть, как цифровая трансформация влияет на рост производительности труда, в том числе за счет высокого качества обратной связи с производственными процессами, ускорения темпов вывода нового продукта на рынок.

— С помощью «цифры» компании добиваются новых возможностей, они продолжают инвестировать в цифровизацию производства, потому что примеры во всем мире доказывают большую эффективность цифровых технологий по отношению к аналого-

Во главе трансформации — человек

Чтобы быть конкурентоспособным, необходимо уходить в «цифру», создавать цифровые двойники и оцифровывать производственные процессы, убежден заместитель губернатора Югры **Алексей Забозлаев**



— **Алексей Геннадьевич, «цифра» пронизывает всю российскую экономику, но так ли необходимо переводить на нее все сектора? Не усматривается ли в этом некая модная тенденция?**

— Цифровизация — не дань моде, а необходимость, поскольку есть ряд ограничений по принятию решений человеческим разумом, по скорости принятия решений. Аналитику больших данных может выполнить только искусственный интеллект. То, что раньше высчитывалось 1 — 2 дня, теперь занимает 1 — 2 секунды. И те проекты, которые были представлены на площадках ЮПИФ, учитывают новые реалии, они уже реализованы или находятся в стадии завершения. В этом направлении будут идти все. В Югре создаются зеркальные инжиниринговые центры, которые будут развивать компетенции в сфере цифрового проектирования и цифрового моделирования. Задача — не просто уменьшение себестоимости производства, а рост качества жизни, новый уровень развития. Так, при проведении ЮПИФ благодаря «цифре», онлайн-формату удалось серьезно расширить географию участников форума, перечень и мас-

штаб обсуждаемых вопросов, уровень дискуссии.

Самое важное — во главе процессов по цифровой трансформации должен стоять человек, который создает технические задания. Поэтому нам надо грамотно заниматься подготовкой кадров, чтобы были специалисты с нужным уровнем компетенций.

— **Помимо «цифры» на ЮПИФ обсуждали и другие важнейшие для развития региона направления. Будут ли учитываться результаты дискуссии при формировании планов?**

— В этом году тематика форума была расширена — помимо вопросов, касающихся развития промышленности, обсуждались такие темы, как привлечение инвестиций, государственно-частное партнерство. В частности, рассматривалось, чем руководствуются инвесторы при выборе территории для реализации проекта и какие инструменты необходимо применять для их привлечения. Интересные и актуальные предложения, прозвучавшие на сессиях и столах ЮПИФ, войдут в итоговую резолюцию и станут неким планом работы на следующий год для органов власти, подведомственных учреждений и бизнеса.

вым, — подтверждает исполнительный директор центра цифровой трансформации «Сколково» **Николай Верховский**.

— Даже в условиях цифровизации невозможно полностью заменить натурные испытания виртуальными, необходимо гармоничное развитие инструментов сырьевой и цифровой экономик, — уточняет проректор по перспективным проектам Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (СПбПУ) **Алексей Боровков**. — На пересечении материального и цифрового миров создается цифровой двойник, который становится драйвером устойчивого развития компаний. Двойники позволяют создавать конкурентоспособную продукцию нового поколения и управлять изменениями на всех последующих стадиях жизненного цикла. В основе технологии цифровых двойников лежит совокупность систем цифровых моделей, размещенной на единой цифровой платформе и находящейся в постоянном взаимодействии в автоматизированном режиме на этапе разработки изделия. Но не любая цифровая модель является цифровым двойником, а только модель, созданная на основе сбалансированной матрицы требований, целевых показателей и ресурсных ограничений.

По словам директора департамента цифровых технологий Минпромторга России **Владимира Дождева**, государство готово предложить комплекс инструментов поддержки

компаниям, которые намереваются внедрять цифровые технологии: «Это гранты для разработчиков промышленного программного обеспечения, субсидии, которые позволяют выводить продукты на стадии пилотных проектов, позволяют создавать консорциумы и тиражировать лучшие решения на длинные производственные цепочки. Вместе с регионом мы корректируем нормативную базу, которая должна способствовать, а не препятствовать внедрению цифровых продуктов».

— Пандемия стала драйвером для развития цифровых экосистем. Самое время разобраться с новыми вызовами и начать работать, тем более что регион нацелен на смещение акцентов с добывающей экономики на экономику знаний. Ставка сделана на формирование сети инжиниринговых центров, развитие компетенций цифрового моделирования и цифрового проектирования, разработку новых образовательных программ под кадровые запросы цифровой экономики, — подчеркивает Николай Верховский.

Такие центры — центр компьютерного инжиниринга и центр химического инжиниринга — сформированы на базе Сургутского государственного университета (СурГУ) при сотрудничестве с СПбПУ. Центры работают над совместными пилотными проектами: проектом повышения эффективности установок электроприводного центробежного насоса при эксплуатации в осложненных условиях и проектом расчета прочности



Тренды в работе с инвесторами определены

За инвестиции конкурируют не регионы, а команды, которые управляют площадками и инфраструктурой, считает генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**

— **Роман Александрович, как сейчас развивается борьба за инвестора между территориями?**

— Сейчас происходит активный обмен информацией, наработанными методиками и новыми инструментами. Бессмысленно пытаться утаить «фишки» в работе с инвесторами. Скорее, симбиоз лучших практик поможет максимально раскрыть возможности территорий. Онлайн-формат позволил в рамках сессии «Как привлечь инвестора?» собрать восемь руководителей институтов развития, представляющих разные субъекты РФ. Регионы перестали конкурировать, конкурируют управленческие команды, которые отвечают за привлечение инвестиций. От их готовности, готовности инфраструктуры принимать инвесторов зависит результат работы.

— **Предприниматели предпочитают приходить на готовые площадки?**

— Один из самых востребованных бизнесом форматов — индустриальные парки (ИП). Сопредседатель правления Ассоциации индустриальных парков России **Денис Журавский** на ЮПИФ оценил их заполняемость в 90%. Более 60% компаний, которые заходят в регионы, в первую очередь выбирают ИП. Их интересуют упакованные площадки. В Югре два индустриальных парка уже аттестованы и включены в реестр министерства промышленности и торговли РФ. Базовыми резидентами этих площадок выступают компании, связанные с нефтесервисом, но есть несколько резидентов, не связанных с ТЭК. Например, одна из компаний производит дезинфицирующие средства, которые в условиях пандемии очень востребованы. Дру-

гая перерабатывает пластиковые отходы и производит готовую продукцию. Еще один интересный кейс: на прошлой неделе договор аренды с ИП подписала компания, которая занимается лазерной обработкой деталей. Эти примеры говорят о росте диверсификации экономики Югры.

— **На форуме подписано соглашение о сотрудничестве между Фондом развития Югры и компанией «Тандер» (ТС «Магнит»). О чем договорились стороны?**

— Фонд и торговая сеть «Магнит» заключили соглашение о сотрудничестве по развитию присутствия в сетевых магазинах высококачественных товаров местных производителей по доступным ценам. Документ подписан в рамках торгово-закупочной конференции югорских товаропроизводителей и сети «Магнит», где мы обсудили механизмы и условия сотрудничества, вопросы совершенствования производственных процессов для оптимизации реализации продукции на полках сети, требования к ассортименту, объему и фасовке. По сути, Фонд развития стал площадкой и координатором по взаимодействию и продвижению югорских товаров в федеральных сетях. Сейчас более 50 региональных предприятий реализуют свою продукцию в двух федеральных сетях. Оборот местных товаров в сетях по отдельным категориям в этом году превысил 30%. Все больше представителей малого и среднего бизнеса развивают свои производства и расширяют сбыт через торговые сети. Фонд помогает предпринимателям заходить в торговые сети, а сетям — находить надежных поставщиков. ■

ТКО-прорыв

В Ханты-Мансийском автономном округе формируется система обращения с твердыми коммунальными отходами, отмечает директор департамента промышленности Ханты-Мансийского автономного округа — Югры **Кирилл Зайцев**



— **Одна из ключевых сессий ЮПИФ была посвящена ТКО. Когда будут созданы первые полигоны?**

— В соответствии с территориальной схемой обращения с отходами к 2024 году в Югре должно быть создано пять комплексов межмуниципальных полигонов. Первый из таких объектов строится в Нефтеюганском районе. В 2020 году в регионе было заключено еще два соглашения — в Нижневартовском и Октябрьском районах. Сейчас на стадии заключения находится проект в Ханты-Мансийском районе. До конца 2020 года должны объявить конкурс на строительство комплекса для Сургута. Также в 2020 году со-

вместно с региональным оператором «Югра-экология» стартовал эксперимент по раздельному сбору отходов в Югорске. Планировалось, что он пройдет до середины 2020 года, но затем продолжили его до начала 2021 года. По итогам сделан вывод о дальнейшей реализации проекта.

— **Как привлечь частные инвестиции в проекты по переработке и утилизации отходов?**

— Вместе с Фондом развития Югры мы определяем так называемые рынки, ниши для переработки ТКО. Уже в следующем году мы сможем предложить переработчикам ТКО готовые бизнес-проекты. ■

кабеля в условиях его эксплуатации. Готовится к запуску совместная образовательная программа «Компьютерный инжиниринг высокотехнологичной продукции нефтегазовой отрасли» с включением двух образовательных модулей по цифровым технологиям.

— Благодаря партнерству СурГУ и СПбПУ мы сможем подготовить профессионалов, которые уже в ближайшем будущем будут работать с цифровыми технологиями, — заявила Наталья Комарова. — Разработаны магистерские программы по подготовке специалистов в сфере цифровой промышленности и цифрового моделирования, обучение по которым начнется уже с 2021 года. Развитие человеческого капитала в условиях цифровизации промышленности — ключевая задача для автономного округа.

Эксклюзивные возможности

Второе важное направление — привлечение инвестиций и формирование благоприятного инвестиционного климата. Югра одной из первых среди регионов приняла закон о господдержке инвестиционной деятельности, защите и поощрении капиталовложений. Документ определяет гарантированные меры поддержки инвесторам: льготы по налогу на имущество, земельный участок без торгов, льготы по аренде.

Предусмотрена возможность получить компенсацию части затрат, понесенных при реализации проекта, например на приобретение оборудования. Общий объем возможной компенсации определяется индивидуально и зависит от налогового потока в консолидированный региональный бюджет, который генерирует инвестиционный проект. Дополнительно в законе предусмотрено создание единого окна для всех инвесторов, желающих заключить соглашение ГЧП, концессионное соглашение, контракты жизненного цикла и т.д.

— В этом году принят ряд стратегических документов, направленных на развитие инвестиционного потенциала. Регион объединил все формы инвестиционных соглашений, в законе предусматривается 11 проектных инвестиционных режимов, — рассказал генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**. — Первые пилотные проекты в рамках этого закона в ближайшее время внесем на утверждение в правительство округа. Инвестору будет компенсирована часть понесенных затрат на инвестиционной стадии, он в свою очередь обязуется создать рабочие места, обеспечить соответствующие налоговые поступления.

По словам начальника управления инвестиционной политики департамента экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа — Югры **Сергея Пестрякова**, региональные власти рекомендовали всем муниципалитетам до конца 2020 года определиться с муниципальными ме-

рами поддержки инвесторов по соглашениям о защите и поощрении капиталовложений: «Муниципалитеты будут участвовать в соглашении о защите капиталовложений по трем направлениям: налоговые льготы, арендная плата, предоставление земельных участков без конкурса. В ряде муниципалитетов уже приняты соответствующие решения, правовые акты».

Напомним, Югра также запустила новую стратегию работы с инвесторами. В числе инструментов поддержки — обновленная линейка предоставляемых Фондом развития льготных займов, а также новый механизм — венчурное финансирование. Ожидается, что в ближайшую пятилетку объем привлеченных инвестиций достигнет 150 млрд рублей, бюджетный эффект от реализации инвестиционных проектов оценивается в 2,1 млрд рублей.

По мнению исполнительного директора Агентства по привлечению инвестиций Самарской области **Сергея Никитина**, для эффективной инвестиционной политики стало важным понимание регионом его возможностей с точки зрения обеспечения сбыта, в том числе и межрегионального, с учетом возможностей существующих транспортных сетей, особенностей сырьевой базы, структуры и квалификации кадров, а также возможности кооперационного взаимодействия с предприятиями: «Каждый регион стремится к привлечению инвесторов с помощью использования своих эксклюзивных отличий и особенностей, которые формируются благодаря полноценным знаниям и представлениям о региональных возможностях».

Опыт на всю страну

Третье направление — развитие механизмов ГЧП. Югра является лидером в сфере ГЧП, обладает большим опытом реализации таких проектов. По итогам 2019 года объем инвестиций по проектам ГЧП, реализуемым с участием Фонда развития, составил 21 млрд рублей, что в 3,5 раза превышает показатели 2018 года.

У Югры уже есть опыт создания «коробочных» решений в сфере заключения ГЧП, примером может служить реализация программы по строительству школ на принципах государственно-частного партнерства, считает исполнительный директор национального центра ГЧП **Максим Ткаченко**.

— Рынок стремится к унификации, появляются типовые или «коробочные» продукты — это позитивный тренд. Другая положительная тенденция — расширяется сфера применения ГЧП, контракты заключаются в сельском хозяйстве, промышленности. Все больше проектов по 224-ФЗ появляются в ИТ и социальном секторе, распространяются формы квазиГЧП.

Негативным трендом стало сокращение



Югра сделала ставку на формирование сети инжиниринговых центров, развитие компетенций цифрового моделирования и цифрового проектирования

количества проектов. Например, в прошлом году были запущены 134 проекта. В этом году мы подходим к показателю 100 проектов. Это не столь значимое падение, но тренд все равно тревожный, — анализирует ситуацию Максим Ткаченко.

Существенным минусом для развития рынка является и отсутствие внятной интеграции ГЧП в нацпроекты. К тому же присутствует существенная конкуренция между инвестиционными механизмами (СЗПК, СПИК, КЖЦ, ГЧП, концессии). «В идеале все механизмы должны стать единой экосистемой работы с инвестором, но пока это не

так. Сегодня это конкурирующие формы. И появление новой формы почему-то выводит из фокуса другие. С этой историей надо бороться на федеральном уровне», — убежден Максим Ткаченко.

Участники ЮПИФ выразили мнение, что Югра должна транслировать опыт проектов ГЧП на всю страну. «Мы хотим это сделать. Сейчас у нас одна из задач — создание центра обучения ГЧП. Здесь мы готовы делиться своими наработками не только с коллегами из Югры, но и других регионов», — подытожил Роман Генкель.

Фото UGRAFORUM.RU

Игорь Николаев*

Каста несокращаемых

Почему после «административных реформ» чиновников в России становится все больше



Правительство решило заняться организационно-административными вопросами: сократить численность чиновников, оптимизировать сеть институтов развития.

Этих реорганизуемых институтов у нас сегодня аж 8 штук (Роснано, кстати, в их числе).

Но сейчас речь не о них, а о чиновниках, которых в очередной раз пытаются сократить. Правительство на днях выпустило два постановления на этот счет. Решения приняты следующие. С 1 января 2021 года должна быть сокращена предельная численность чиновников федеральных органов исполнительной власти: в центральных аппаратах — на 5%, в территориальных органах министерств и ведомств — на 10%.

Нет никаких сомнений, что сами чиновники восприняли это решение совершенно спокойно. Причина простая: никто «по живому» резать не будет, потому что сегодня вакантными остаются около 20% должностей, так что сокращение за счет вакансий пройдет гладко и безболезненно.

Должен сказать, что у нас последние десятилетия так и проходят сокращения чиновников — за счет сокращения вакантных должностей. Так что какое там сокращение на 5%, можно было совершенно безболезненно урезать штатную численность и на 10%. Повторюсь: «по живому» никто резать не будет.

Спрашивается, и зачем тогда эта профанация? Механизм здесь следующий, и он вполне устоялся за последние годы.

Чиновники, я бы так сказал, живут от «сокращения до сокращения». С годами они даже начинают записывать себе в актив, кто сколько пережил сокращений за срок государственной службы. И они прекрасно знают, что сменится в очередной раз правительство — и снова начнут сокращать их численность. Поэтому, чтобы безболезненно пережить очередную реформу, необходимо держать вакантными около 15% должностей, но не более 20% точно. Так и поступают. Приходит время очередного сокращения, а уже никому не страшно.

Хорошо, один-два раза сократились за счет вакансий, а что дальше? Чиновники такие

риски прекрасно понимают, поэтому в годы между сокращениями они заняты тем, чтобы нарастить штатную численность. Здесь технология проста. Новые штатные единицы выбиваются под дополнительные функции, иногда обоснованные, а иногда и не очень. Наступает время очередной кампании по сокращению, а тут уже все готовы к ней «с запасом».

Зачем тогда вообще принимать решения о сокращении чиновников? Давайте попробуем найти ответ на этот вопрос на примере только что принятого. Как стало известно еще летом этого года, федеральным чиновникам решили не индексировать в 2021 году заработную плату. Мол, бюджет дефицитный, экономика в кризисе, надо экономить, начинаем это делать с себя.

Вы верите в такое самопожертвование? Нет? Что же, для этого есть веские основания, потому что, согласно принятому правительством решению, «высвободившиеся в результате сокращения предельной численности гражданских служащих и работников федеральных органов исполнительной власти бюджетные ассигнования, предусмотренные на оплату их труда и на начисления на выплаты по оплате труда, сохраняются в соответствующих органах исполнительной власти в целях совершенствования системы материальной мотивации гражданских служащих».

То есть провели сокращение за счет вакансий, а сэкономленные деньги теперь можно пустить на «материальную мотивацию».

Такое вот изящное решение: и заработную плату чиновникам вроде как решили не индексировать, и сокращают их, а на самом деле увольнять никого не будут, и средства нашлись для материальной мотивации. Но, конечно, сверху о таких побудительных мотивах говорить не будут. Говорить будут о том, как это написано в преамбуле соответствующего постановления правительства, что все это делается в «целях повышения эффективности деятельности».

Интересно, что даже это совершенно безболезненное решение можно, оказывается, не выполнять. Потому что «в случае наличия существенных обстоятельств и (или) особенностей деятельности федерального органа

исполнительной власти, препятствующих исполнению настоящего постановления», можно получить разрешение в правительственной комиссии по проведению административной реформы не сокращать работников. Но уверен, что выполнять решение о сокращении численности будут — по материальным причинам.

Если посчитать математически все сокращения 2000-х годов, то складывается такое впечатление, что чиновников вообще уже не должно было остаться к сегодняшнему дню. Но это далеко не так.

Вот что на этот счет говорит последняя доступная статистическая информация от Росстата. Тут, кстати, тоже возникает много вопросов, потому что несколько лет назад решили не публиковать квартальные данные, теперь публикуют только за год. А в 2020 году почему-то так и не появились данные за 2019 год. Поэтому смотрим данные за 2018 год.

Информация, по понятным причинам, приводится Росстатом без данных по ФСБ России, СВР России, ФСО России, ГУСЦ. В центральных аппаратах правительственных министерств и ведомств на конец 2018 года насчитывалось 37,6 тыс. человек. В 2000 году их было 28,5 тыс. человек, то есть прирост составил 31,9%.

В территориальных органах министерств и ведомств в конце 2018 года работало 1184,5 тыс. человек, а в конце 2000 года таковых было всего лишь 374,1 тыс. человек. Но здесь есть важное уточнение: с 2014 года в общей численности стала учитываться численность территориальных органов МВД России. Но в любом случае понятно, что и на территориях за минувшие почти два десятилетия число чиновников заметно увеличилось. Не забудем, что и территорий, кстати, стало больше.

Как-то так и идет у нас этот, похоже, вечный процесс — сокращение чиновничества, которого становится все больше и больше.

P.S. Из правительства поступила уточняющая информация: в результате реформы должно быть сокращено 1200 должностей в центральных аппаратах федеральных министерств и ведомств и более 33,5 тысячи должностей в их территориальных органах. Об этом сообщил вице-премьер Григоренко. Что-то даже 5%-ного сокращения никак не просматривается. ■

* Директор Института стратегического анализа компании «Финансовые и бухгалтерские консультанты», доктор экономических наук, колумнист «Новой газеты», где и появилась эта публикация (novayagazeta.ru).



Фото недели

С 23 по 30 ноября в Екатеринбурге под эгидой Свердловской филармонии прошел международный музыкальный фестиваль Be@thoven, посвященный 250-летию великого немецкого композитора. Значок @ в названии фестиваля символичен: он фигурирует в названии сочинения **Владимира Тарнопольского** Be@thoven-Invocation, исполненного на открытии — впервые в Екатеринбурге, да и может считаться сегодня знаком тотальной виртуальности, переноса в онлайн не только работы, но и дружеского общения. На этом фоне поистине уникальными стали шесть реальных концертов с участием известных солистов и дирижеров, оркестровая академия для молодых музыкантов, выставочные проекты в рамках офф-программы, и это далеко неполный список мероприятий.

Партнером Свердловской филармонии в осуществлении проекта выступило немецкое продюсерское агентство RCCR Projects. «Фестиваль Бетховена в Екатеринбурге — уникальное событие, — отметила генеральный директор компании, член европейского культурного парламента **Татьяна Рексрот**. — Сейчас, во время пандемии, когда сложно провести даже какой-

нибудь концерт, в ваш замечательный город приезжают выдающиеся исполнители, специалисты по бетховенскому творчеству. Стороны, участвующие в организации — и русские, и немецкие — сплотились, чтобы сделать фестиваль. Это просто знаковое событие!»

Участники проекта — действительно истинные носители бетховенского стиля. Так, вместе с Уральским филармоническим оркестром на сцену вышел прославленный немецкий пианист **Северин фон Эккардштайн**. «Сделанный то из стекла и стали, то из бархата и пуха» — такими эпитетами характеризуют стиль его игры критики. В концерте с участием альтистки **Рут Килиус**, основавшей один из ведущих струнных квартетов мира, за пульт УАФО встал известный дирижер и скрипач **Томас Цетмайр**. «Настоящее дитя своего времени: с романтическим темпераментом и современными вкусами», он «находит ответы там, где другие музыканты даже не видят вопросов», — пишут и говорят о нем в Европе. Как и о «необычайно точной дикции, эмоциональном накале и редкой красоты баритональном звучании» голоса одного из самых ярких во-



калистов современной Германии **Томаса Бауэра**, исполнившего на фестивале цикл песен «К далёкой возлюбленной».

На фото: в преддверии фестиваля в Екатеринбурге стартовал «Бетховенский маршрут». В салоне трамвая — информационные листовки с любопытными фактами из жизни композитора и QR-кодом, который «ведет» к аудиозаписям самых известных произведений Людвига ван Бетховена и высказываниям современных деятелей искусства о нем.

21 декабря

Итоговый номер

- **Главные события 2020 года**
- **Человек года**
- **Развитие промышленных площадок и ОЗЗ**
как локомотив регионального развития
- **Управленческие стратегии** в эпоху коронакризиса
- **Что говорит бизнес о цифровых технологиях?**
- **Недвижимость и ипотека:** итоги 2020
- **Энергетика**, спецпроект ко Дню энергетика
- **Рынок драгоценных металлов:** итоги года
- **Итоги «Форума экспортеров»**



Размещение рекламы:
Юлия Разина, razina@expertural.com;
Сергей Рамзин, ramzin@expertural.com
Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78)
www.acexpert.ru