

ЭКСПЕРТ

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

15 — 28 МАРТА 2021 № 10 — 12 (840)

ИНДЕКС 81420

Где тормоз

**Грузоперевозчики
в условиях COVID-ограничений
и отсутствия господдержки 16**

Спасти рядового инвестора.....	12
Интервью с полпредом.....	20
Рейтинг банков	27

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Артем Коваленко

Научный редактор Ирина Перечнева

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор),
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),
Сергей Рамзин (директор по развитию)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Зякин, Анастасия Кандалицева,

Павел Кузнецов, Татьяна Печеникина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другуш

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105,
офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01
(02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена** свободная

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

ДЕТИ ХАЙПА И ЦИФРОВИЗАЦИИ / 12

Розничный инвестор впервые после бума может столкнуться с началом коррекции на фондовом рынке. Универсальных рецептов защиты нет, задача регулятора и профсообщества — минимизировать потери

РУССКИЙ БИЗНЕС

ВЕЛИКИЙ КИТАЙСКИЙ БАРЬЕР / 16



Поднебесная сохраняет жесткие ограничения на перемещение грузов через свои границы, но нашим перевозчикам хватает барьеров и внутри России

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРЕТЕНЗИЙ К РЕГИОНАМ НЕТ / 20

Полпред президента России в Уральском федеральном округе Владимир Якушев о точках экономического роста, выборах, нацпроектах и строительстве жилья

ОБЩЕСТВО

РЕАЛЬНОСТЬ В ЦИФРЕ / 24



Цифровая трансформация высшей школы должна опираться на стратегии, кейсы и новые компетенции

БАНКИ / РЕЙТИНГ ПО ИТОГАМ ГОДА

«А ПАЛЬЧИКИ-ТО ЖИРНЫЕ» / 27



Вирус пошел банковской системе на пользу. В особом выигрыше оказались банки с госучастием, через которые правительство вливало деньги в экономику

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЕЙТИНГ ОЦЕНОЧНЫХ КОМПАНИЙ

НОВЫЕ РЫНКИ: ПРЕДСКАЗАТЕЛЬНАЯ АНАЛИТИКА

ПРОЕКТ «ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ»

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

29 марта

Спецпроект

ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ

В номере:

- **Интервью с губернатором** Тюменской области **Александром Моором**
- **Макроэкономический обзор региона** по итогам 2020 года:
динамика ВРП, промышленного производства, строительства, торговли
- **Крупнейшие инвестиционные проекты**
- **Туристический потенциал и привлекательность региона**
- **Бренды Тюменской области**

Размещение рекламы: **Рамзин Сергей**, ramzin@expertural.com
Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78)
www.acexpert.ru

КОРОТКО

Партию танков Т-90М «Прорыв»

отправил Уралвагонзавод (входит в Госкорпорацию Ростех) министерству обороны РФ. Т-90М является самой совершенной машиной в семействе Т-90 и наиболее приспособленной к действиям в условиях современного боя, в том числе благодаря наличию всеракурсной защиты, всесуточной высокоавтоматизированной системы управления огнем. Танк оснащен новым боевым башенным модулем с 125-мм танковой пушкой, обеспечивающей применение новых боеприпасов высокого могущества, а также управляемой ракеты, позволяющей уничтожать танки противника на дальности до 5 км. По боевой эффективности машина значительно превосходит предшественника Т-90, но при этом сохраняет его преимущества — исключительную надежность и минимальный объем технического обслуживания при эксплуатации. ■



Сочетание высоких боевых и технических характеристик позволяет экипажу Т-90М эффективно вести боевые действия в любое время суток, в различных климатических условиях

Производство синтетического волокна

запустила в Челябинске компания «ВторКом» (работает с 1990 года, является ведущим российским производителем синтетического волокна, а также продукции из него), сообщили в департаменте внешних коммуникаций Фонда развития промышленности (ФРП, Группа ВЭБ.РФ). Бюджет проекта — более 420 млн рублей, половину из этой суммы в виде льготного займа предоставил ФРП. «На российском рынке наблюдается дефицит синтетического волокна. Около 60% этой продукции импортирует-

ся из Китая, Белоруссии и Южной Кореи. Запуск комплекса позволит снизить долю импорта и увеличить мощности по выпуску синтетического волокна в два раза — до 24 тыс. тонн в год», — рассказали в компании. Синтетические волокна используются при изготовлении нетканых материалов, таких как геотекстиль для дорожного, нефтегазового строительства, общестроительных и ландшафтных работ, основ для линолеумов, кровли и ковровых покрытий, материалов для тепло- и шумоизоляции. ■

УрФУ поднялся на 50 позиций

в рейтинге вузов развивающихся стран Times Higher Education (THE) — Emerging Economies University Rankings 2021. Уральский федеральный университет вошел в группу 201 — 250. Всего в рейтинг включено 606 университетов из 48 стран.

По словам ректора УрФУ **Виктора Кокшарова**, на рост позиций повлияли три фактора: уровень научных исследований, доходы от НИОКР в интересах промышленных предприятий и академическая репутация — известность вуза среди академических партнеров, которых опрашивают составители рейтинга. ■

Пассажиропоток в аэропорту Кольцово

на региональных субсидируемых рейсах, выполняемых в рамках постановления правительства РФ № 1242, вырос в январе-феврале на 61%. Загрузка кресел увеличилась на 16% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. За два месяца на маршрутах обслужено более 36,6 тыс. пассажиров, средняя загрузка рейсов превысила 74%. Самыми востребованными стали рейсы в Ростов-на-Дону, Нижний Новгород, Омск, Саратов и Барнаул, их загрузка превысила 87%. Полеты по этим маршрутам выполняются при софинансировании свердловского правительства.

«Постановление № 1242 предполагает выделение из федерального и регионального бюджетов субсидий авиакомпаниям, выполняющим прямые рейсы между регионами. Механизм позволяет авиаперевозчикам предлагать билеты по доступным ценам, а пассажирам — осуществлять прямые перелеты в российские города без пересадки в Москве», — рассказали в Кольцово (управляется УК «Аэропорты регионов»). Всего в 2021 году запланировано выполнение субсидируемых рейсов по 22 маршрутам. В январе — феврале полеты выполнялись по 17 маршрутам авиакомпаниями Red Wings, «Ямал» и «РусЛайн». Благодаря активному участию региональных властей Свердловская область по количеству субсидируемых рейсов занимает лидирующие позиции в стране. ■

НЛМК-Сорт,

один из крупнейших производителей сортового проката и метизов (входит в Группу НЛМК), приобрел комплект лабораторной аппаратуры для создания на базе Березовской центральной городской больницы в Свердловской области собственной вирусологической лаборатории. Это первая ПЦР-лаборатория для медицинской организации, приобретенная в рамках благотворительности.

Новая лаборатория позволит проводить 376 анализов на COVID-19 ежедневно для жителей Березовского, Режевского и Ревдинского районов. Ранее подобные исследования проводились в сторонних лабораториях, теперь время получения результатов тестирования сократится минимум на сутки. В будущем планируется расширить спектр проводимых исследований. «Это очень важный шаг для нас, потому что мы уделяем много внимания здоровью наших сотрудников, их семей и жителей в городах присутствия наших предприятий», — рассказал на открытии лаборатории генеральный директор НЛМК-Сорт **Дмитрий Стопкевич**. — Поэтому мы демонстрируем шаг социальной ответственности и заинтересованности в том, чтобы здоровье сотрудников и их близких было в порядке. Ведь все мы знаем, что чем быстрее получен анализ, тем быстрее начнется лечение». Ранее НЛМК-Сорт уже оказывал помощь медучреждениям в городах присутствия предприятий. Для больниц в Ревде, Реже и Березовском были закуплены шесть легковых автомобилей, средства индивидуальной защиты и спецодежда для врачей, организовано ежедневное питание для врачей Ревдинской городской больницы, работающих в красной зоне. ■



В лаборатории будут выполнять исследования по идентификации, помимо COVID-19, других заболеваний верхних дыхательных путей

МАЛОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ В «МАЛОЙ СОСНОВКЕ» БЫТЬ



Губернатору Челябинской области Алексею Текслеру презентовали инвестпроект Группы компаний «МКС» в парке промышленных инноваций «Малая Сосновка»

3 марта губернатор Челябинской области **Алексей Текслер** посетил парк промышленных инноваций «Малая Сосновка». В ходе визита главе региона презентовали инвестиционные проекты резидентов парка, в том числе и «МКС Индустрия» (входит в Группу компаний «МКС»). Как отметил губернатор, предложенные предприятием решения в области малой распределенной генерации сегодня востребованы в стране, и выразил готовность поддержать начинания южноуральских энергетиков.

Напомним, в январе 2020 года «Малая Сосновка» получила официальный статус промышленного парка с внесением в реестр Минпромторга РФ. В настоящий момент производственную деятельность в парке активно ведут компании «Втор-Ком» и «Ин Парк — Челябинск» (входит в Группу компаний Doorhan). Запускают инвестпроекты новые резиденты — «МКС Индустрия» (входит в Группу компаний «МКС») и «Открытие». Планируемый общий объем инвестиций резидентов в экономику региона составит порядка 4 млрд рублей, количество создаваемых рабочих мест — около 1700.

— Промышленные парки наравне с ТОСЭР, с ИТ- и технопарками — это современные формы привлечения инвестиций, в том числе в высокотехно-

логичные производства. Этому направлению мы уделяем особое внимание: и в ТОСЭР ведем работу по привлечению инвесторов, и обсуждаем создание свободных экономических зон, где за счет льгот можно развивать высокотехнологичное производство. В «Малой Сосновке» вначале был допущен ряд управленческих ошибок: слишком долго вводилась необходимая инфраструктура, что оттягивало принятие решений инвесторами. За последние полтора года мы ускорились, основную необходимую инфраструктуру подвели, — отметил Алексей Текслер.

В ходе визита главе региона представили инвестпроект резидентов. Так, компания «МКС Индустрия» (входит в Группу компаний «МКС») планирует вести разработку и производство блочно-модульного и узлового оборудования для автономных газопоршневых электростанций. Для их производства на территории парка компания построит предприятие, которое позволит создать более 60 высокотехнологичных рабочих мест. Финансирование проекта будет осуществляться за счет средств группы. Одной из стратегических задач нового предприятия станет повышение уровня локализации производства в России оборудования для

малой распределенной энергетики. Часть продукции будет поставляться на экспорт.

— На сегодняшний день мы прошли все экспертизы, получили разрешение на строительство. И в мае этого года, как станет тепло, мы приступим к подготовке фундамента. До конца этого года мы планируем завершить первую очередь, а к концу следующего года порядка 10 тыс. квадратных метров будет введено в эксплуатацию, — прокомментировала директор ООО «МКС Индустрия» **Виктория Загорнова**.

Помимо самого завода на территории парка компания планирует построить блочно-модульную электростанцию, которая на условиях энергосервисного контракта обеспечит резидентов «Малой Сосновки» более дешевыми электроэнергией и теплом. Стартовая мощность мини-ТЭС составит 2 МВт и в дальнейшем, в зависимости от потребностей резидентов, будет увеличена до 25 МВт. Развитие собственной генерации в «Малой Сосновке» существенно повысит энергетическую инфраструктуру промышленного парка. В перспективе на данной территории планируется запуск первой в России локальной пилотной площадки распределенной энергетики (генерация + smart grid) для обеспечения потребителей электроэнергией и теплом с учетом внедрения современных технологий и решений.

— По прежней работе помню, насколько востребованы в целом по стране данные решения. Поэтому если у нас в регионе будет создан центр производства такого оборудования для малой распределенной генерации, то это укрепит позиции нашего региона. В целом это очень перспективный проект, — отметил губернатор Челябинской области Алексей Текслер.

Глава региона также заявил о возможном расширении парка промышленных инноваций «Малая Сосновка» (до 10 гектаров) и привлечении новых резидентов.

Отметим, что для Группы компаний «МКС» завод в промышленном парке «Малая Сосновка» станет второй производственной площадкой на территории России. В 2019 году компания защитила проект по строительству аналогичного предприятия в Подмосковье, став резидентом особой экономической зоны «Дубна». Активное присутствие сразу в двух регионах — Челябинской и Московской областях — позволит Группе компаний «МКС» укрепить свои лидирующие позиции на рынке малой энергетики страны.



Тюменская область расширяет соцпакет



«Фото из архива. На нем мы с Михаилом Никишиным — это великий человек, ветеран Великой Отечественной войны и участник Парада Победы 1945 года», — написал Александр Моор на странице в соцсетях

ФОТО ИЗ СТРАНИЦЫ АЛЕКСАНДРА МООРА «ВКОНТАКТЕ»

В 2020 году многодетные семьи Тюменской области получили социальные выплаты из регионального бюджета на сумму свыше 80 млн рублей, в первом квартале этого года выплаты на сумму около 172 млн рублей получают также ветераны Великой Отечественной войны и чернобыльцы.

Как сообщили 10 марта в региональной думе, на поддержку многодетных семей в 2020 году направлено более 80 млн рублей. По словам заместителя председателя социального комитета думы **Тамары Казанцевой**, многодетных семей в регионе — более 27 тысяч. «Мерой решили воспользоваться 245 семей области, в том числе 126 семей в Тюмени, десять — в Тюменском районе, 109 — в иных муниципальных образованиях», — добавили в региональном парламенте. Уточняется,

что размер минимальной социальной выплаты на семью с тремя детьми составляет 323 250 рублей, на четвертого и каждого последующего ребенка предусмотрена доплата в размере 64 650 рублей.

На прошлой неделе стало известно, что пакет социальных выплат расширен уже как минимум на 172 млн рублей. На этот раз в центре внимания властей — особые категории тюменцев.

Так, более 170 млн рублей выделено из областного бюджета на выплаты к Дню Победы. Соответствующие документы губернатор Тюменской области **Александр Моор** подписал 4 марта по итогам заседания президиума областного правительства.

Как сообщил глава региона на личной странице в «ВКонтакте», социальную помощь в размере 10 тыс. рублей получают к Дню Победы все живущие в регионе участ-

ники Великой Отечественной войны, бывшие несовершеннолетние узники фашистских концлагерей, жители блокадного Ленинграда и осажденного Севастополя, вдовы воинов Победы. Помощь в размере 5 тыс. рублей получают труженики тыла. Тюменцы, родившиеся до 9 мая 1945 года, получают поддержку в сумме 2 тыс. рублей. «Это самая многочисленная категория наших жителей, которая получит выплату», — пишет Александр Моор.

Также губернатор подписал распоряжение о единовременной выплате к Дню участников ликвидации последствий радиационных аварий и катастроф и памяти жертв этих катастроф (отмечается 26 апреля). По данным оперштаба региона, выплаты получат 680 человек, стоящих на учете в Единой информационной системе социальной защиты населения Тюменской области, по следующим категориям: получившие или перенесшие лучевую болезнь и другие заболевания, связанные с воздействием радиации; инвалиды вследствие воздействия радиации; граждане из подразделений особого риска — по 2,5 тыс. рублей; участники ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС, на производственном объединении «Маяк» и сбросов радиоактивных отходов в реку Теча, а также члены семьи погибших (умерших) участников ликвидации последствий этих катастроф и граждане из числа детей, получающих пенсию по случаю потери кормильца (имеющих право на ее получение), — по 2 тыс. рублей.

По данным департамента соцразвития региона, из областного бюджета на эти цели выделено 1,4 млн рублей.

Добавим, что в обоих случаях гражданам с заявлениями никуда обращаться не надо, все выплаты, как и ранее, будут начислены автоматически. ■

По графику в Деревню

Деревня Универсиады-2023 будет построена в срок, в соответствии с планом, заявили генеральный директор компании-генподрядчика «Синары-Девелопмент» **Тимур Уфимцев** и первый заместитель свердловского губернатора **Александр Высокинский**.

Деревня разместится на юго-востоке Екатеринбурга на территории более 30 гектаров. На площадке к соревнованиям будут построены Дворец водных видов спорта, тренировочное поле с легкоатлетическими дорожками, пять комплексов общежитий, общественный и медицинский центры. Объекты находятся в разной стадии готовности: построен металлокаркас основного зала Дворца водных видов спорта, здание первого комплекса общежитий заведено под крышу, во втором ве-



В первых двух общежитиях началась прокладка инженерных сетей, в мае строители приступят к внутренней отделке

ПРЕСС-ЦЕНТР ГРУППЫ СИНАРА

дется монтаж железобетонных конструкций. «Получено положительное заключение Главгосэкспертизы на третий, четвертый и пятый комплексы общежитий. Начато устройство свайного поля для этих зданий, — рас-

сказал Тимур Уфимцев. — Заказчику мы будем передавать все пять общежитий в 2022 году». На период Универсиады они вместят 11 тыс. спортсменов и других гостей, а после передачи УрФУ — 8,5 тыс. студентов. ■

SLK Cement: ОХВАТЫВАЕМ ХОРОШИМ СЕРВИСОМ



Сегодня терминальная сеть SLK Cement охватывает УФО и Западную Сибирь: два терминала в Новосибирске, по одному в Тюмени, Перми, Оренбурге (для навалочного цемента), а также в Сургуте и Нижневартовске для отгрузки в мягких контейнерах (МКР). В зависимости от складывающейся конъюнктуры рынка в домашнем регионе компания оценивает перспективы расширения существующих терминалов, в т.ч. за счет расширения ассортимента и отгрузки в МКР. Также SLK Cement рассматривает варианты приобретения терминалов в собственность, сейчас объекты сети в основном принадлежат партнерам компании.

На каждом терминале находится сотрудник производителя цемента – региональный менеджер по продажам, который отвечает за продажи цемента в регионе расположения терминала и оказывает своевременную поддержку клиентам.

Сеть терминалов активно развивается не только на домашнем рынке, но и в близлежащих территориях. Один из ведущих производителей цемента в УФО ведет серьезную работу по расширению сферы влияния в Пермском крае и Оренбургской области, предлагая современный сервис клиентам, предлагая цемент под конкретные задачи для производства качественных ЖБИ изделий и товарного бетона.

На Урале компания реализует основные объемы цемента с помощью прямых автомобильных поставок, но терминалы играют важную роль в политике клиентоориентированности, делая доступным и удобным приобретение цемента и в более отдаленных районах. И компания получила положительную обратную связь от своих клиентов: услуга востребована, заказчики отмечают, что использование перевалочных мощностей снимает вопросы, связанные с опе-

ративностью доставки продукции и своевременной корректировкой объемов поставляемого цемента. В планах на 2021 год объем отгрузки через данную систему сервиса планируется примерно на том же уровне, что и в 2020 году, но все будет зависеть от конъюнктуры рынка. Строительная отрасль в 2020 году переживала падение, обусловленное как эпидемиологической ситуацией в нашей стране, так и сокращением ввода жилья. Конечно, нужно отметить принятые государством меры поддержки отрасли: льготная ипотека на покупку квартир в новостройках помогла снизить негативные последствия, но полностью их не нивелировала. Кроме этого, в течение последних пяти лет рынок УФО активно осваивают производители цемента из других регионов, что влияет на распределение клиентских потоков среди местных заводов.

— Мы готовы как к существенному увеличению объемов реализации через терминальную сеть, так и допускаем, что их количество останется на том же уровне. Клиенты уже оценили высокое качество нашего цемента, качественный сервис и быструю реакцию на потребности клиента, — рассказал директор по маркетингу и продажам SLK Cement **Владимир Клементьев**. — Только за 2020 год наши специалисты посетили более 30 крупных заказчиков в этих регионах для совместной работы по оптимизации бетонных рецептур, улучшению других характеристик. В 2021 году мы будем продолжать расширение территории присутствия, поэтому в этих регионах, помимо представителей, будет работать отдельный сотрудник по технической поддержке и консультации клиентов.

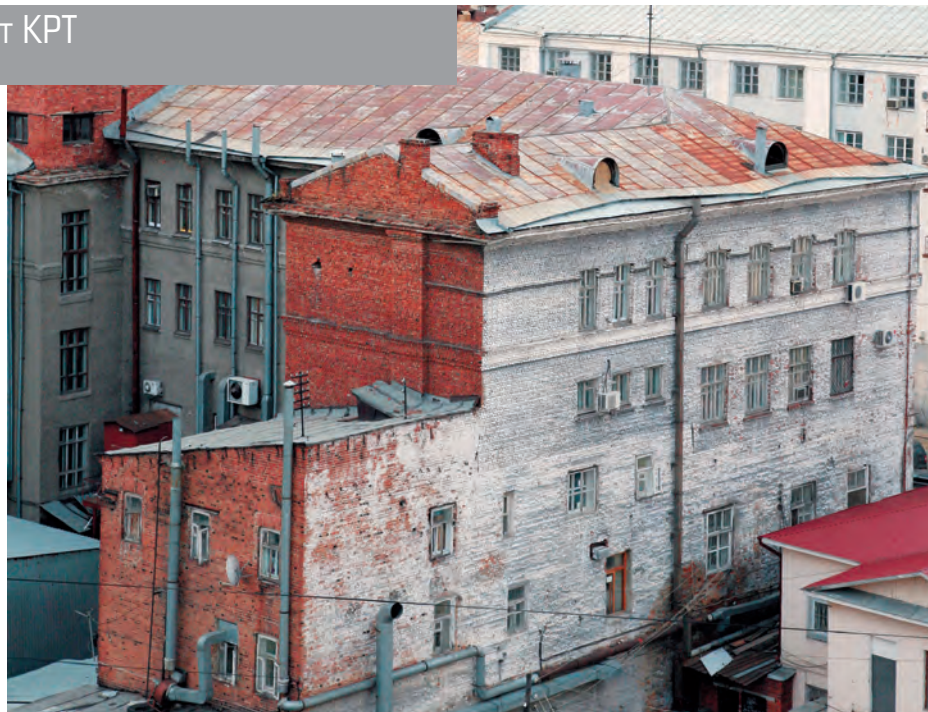
Для удобства заказчиков SLK Cement планирует ввести возможность приобретения цемента с доставкой, специалисты компании уже провели тендер для выбора качественных поставщиков транспортных услуг для работы с терминалами. Не у всех клиентов есть возможность использовать доставку железнодорожным транспортом, использование цементовозов в ряде случаев удобнее и выгоднее: автомобильный транспорт позволяет увеличить скорость и зону поставки, отгрузить меньшие по объему партии в отличие от вагонных поставок. Потребителю не нужно ждать, когда освободится хоппер, и он может выбрать более частые сроки доставки.



Свердловская область форсирует КРТ

Министрой РФ подготовил правила по нескольким направлениям деятельности в рамках КРТ. Об этом 9 марта на «Российской строительной неделе — 2021» сообщил глава ведомства **Ирек Файзуллин**. По его словам, комплексное развитие территорий станет одним из механизмов, направленных на увеличение объемов ввода жилья: «В настоящее время Минстроем России подготовлены правила по нескольким направлениям деятельности в рамках КРТ, в субъектах РФ идет подготовка необходимой нормативно-правовой базы для применения КРТ, а в Московской, Свердловской, Сахалинской и Челябинской областях необходимые нормативные акты уже разработаны, в ближайшее время в этих регионах приступят к работе». Напомним, свердловское правительство одобрило проект регионального закона о КРТ 4 марта. Документ будет рассмотрен на заседании регионального парламента 16 марта. Предварительно его одобрил комитет Заксобрания по развитию инфраструктуры и жилищной политике.

Федеральный закон о комплексном развитии территорий был принят в конце прошлого года. Он предусматривает возможность местным властям составлять и утверждать программы по реконструкции и сносу многоквартирных домов в целях «создания благоприятных условий проживания граждан и обновления среды жизнедеятельности». Механизм КРТ предполагает снос депрессивных кварталов, в том числе жилфонда, который не может быть признан аварийным, но по техническому состоянию уже не соответствует современным требованиям, и их застройку новым жильем. Они, к примеру, могут не быть



Реновация будет проводиться при согласии 2/3 собственников квартир в многоквартирном доме, подлежащем сносу

подключенными к централизованному водоснабжению или системе канализации.

«Региональный законопроект наделяет органы власти Свердловской области специальными полномочиями, в том числе — устанавливать порядок комплексного развития территорий и определять их границы, утверждать адресные программы, на основании которых планируются снос и реконструкция, устанавливать критерии, которым должны соответствовать не признанные аварийными и подлежащими сносу или реконструкции дома, — сообщили в департаменте информполитики правительства региона. — Документ также предусматривает правовые нормы, направленные на защиту жилищных прав граждан».

Областной законопроект состоит из восьми статей, которыми распределяются полномочия между органами государственной власти региона и местного самоуправления. Для полноценного внедрения механизма КРТ в Свердловской области правительству необходимо будет принять еще ряд нормативных актов.

В феврале во время визита в Екатеринбург вице-премьер правительства РФ **Марат Хуснуллин** призвал регионы «стремиться к увязке программ по расселению аварийного жилья с новыми проектами по комплексному развитию застроенных территорий»: «Форсируйте эту программу. Все, что входит в КРТ, если у вас есть аварийка, — вот готовые площадки, которыми можно заниматься».

ТМК покупает 86,54% акций ЧТПЗ

О заключении крупнейшей на трубном рынке сделки сообщили Трубная металлургическая компания (ТМК) и контролирующий акционер ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» (ЧТПЗ) **Андрей Комаров**. Все необходимые одобрения, в том числе от ФАС России, получены. Стоимость пакета составляет 84,2 млрд рублей. Доля объединенной компании на рынке экспертами оценивается в 40%.

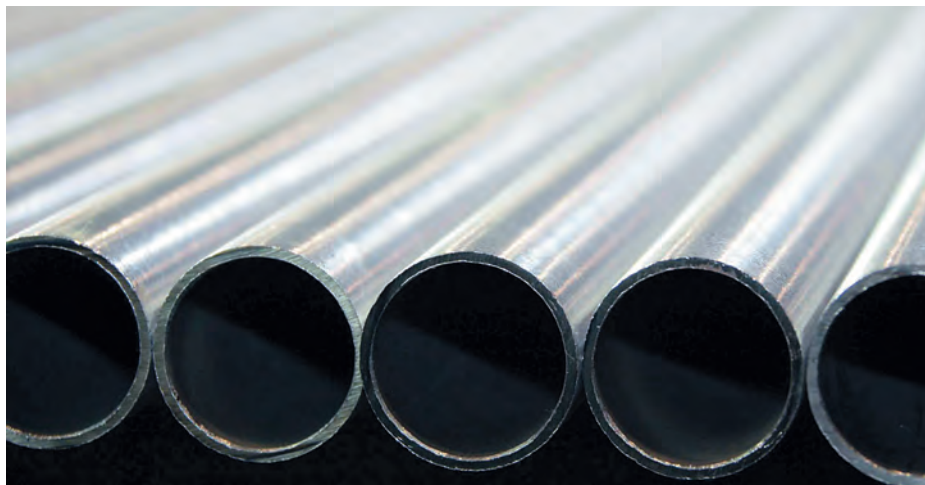
Председатель Совета директоров ТМК **Дмитрий Пумпянский** заявил, что сделка стала еще одним шагом в реализации долгосрочной стратегии компании, направленной на расширение производственной базы и рынков сбыта, диверсификацию продуктового портфеля и раз-

витие научно-технической и инновационной составляющей бизнеса. «Приобретенная компания — это признанный, сильный игрок трубного рынка с современным производством, высокопрофессиональным коллективом, собственными научными разработками, налаженными каналами продаж. Объединение перечисленных преимуществ со всеми компетенциями ТМК даст мощный синергетический эффект как для нашего бизнеса, так и для отрасли в целом, обеспечит энергетическую безопасность России и решение стратегических задач по импортозамещению, а также позволит полностью закрыть потребности отечественных компаний ТЭК в специальных видах труб и снять в этой части технологическую зависимость

сложных нефтегазовых проектов от иностранных разработок и поставщиков», — отметил Дмитрий Пумпянский.

Андрей Комаров выразил удовлетворенность заключенной сделкой:

— За более чем 25 лет моего участия в бизнесе ЧТПЗ достигнуты заметные успехи, создана фундаментальная стоимость актива, в том числе: завершен масштабный инвестиционный цикл, построены высокотехнологичные производства, которые подарили миру понятие Белая металлургия, выстроена цепочка вертикальной интеграции в производстве бесшовных труб, сформирована развитая региональная металлоторговая сеть, в рамках клиентоцентричной стратегии успешно развивается направление трубного сервиса; компания имеет сбалансированный портфель заказов, работает во всех ключевых сегментах рынка, в том числе широко



ПРЕСС-СПУЖКА ЧТПЗ

Группа ЧТПЗ объединяет предприятия и компании черной металлургии: Челябинский трубопрокатный завод, Первоуральский новотрубный завод, складской комплекс ЧТПЗ, осуществляющий реализацию трубной продукции группы в регионах, компанию по заготовке и переработке металлолома «Мета»; предприятия по производству магистрального оборудования «СОТ», «Этерно», MSA (Чехия)

представлена на экспортном направлении, в последние годы ЧТПЗ уверенно занимает лидирующие позиции по показателю эффективности в мире. Уверен, консолида-

ция с ТМК, успешной глобальной компанией, которая обладает высочайшей репутацией и строит бизнес на принципах устойчивого развития и социальной от-

ветственности, позволит ЧТПЗ и коллективу компании и в дальнейшем поступательно двигаться вперед.

«ТМК занимает первое место по объемам выпуска трубной продукции в РФ, а ЧТПЗ — третье место (после ТМК и ОМК). Их объединение создает крупнейшего производителя, намного опережающего конкурентов. Совместно они контролируют около трети производства в РФ труб большого диаметра и сварных труб, а также абсолютно доминируют в части выпуска бесшовных труб, — считает аналитик ГК «Финам» Алексей Калачев. — В условиях слабой динамики трубного рынка при наличии избыточных мощностей консолидация производителей создает определенные преимущества и с точки зрения оптимизации загрузки производственных мощностей, и за счет объединения продуктовой корзины, и благодаря усилению позиций на рынке. Полагаю, что разрешение ФАС на покупку ЧТПЗ было обусловлено предписаниями по снижению совокупной доли в некоторых сегментах».

СТМ создал «дочку» в Казахстане

Холдинг «Синара — Транспортные Машины» (СТМ, входит в Группу Синара) создал дочернюю компанию для работы в Казахстане — ТОО «СТМ Казахстан». Корпоративные процедуры по созданию товарищества были завершены 5 марта. Компания обладает всеми необходимыми лицензиями и разрешениями для работы и реализации на территории республики инфраструктурных проектов. Доля СТМ в товариществе — 75%, у второго учредителя ТОО «Евротранс Групп» — 25%.

— Расширение экспортного присутствия — одна из наших приоритетных задач. Мы начали работу по усилению позиций СТМ в Казахстане в 2020 году, и создание отдельной дочерней компании является логичным продолжением экспансии на этот ры-



В декабре прошлого года СТМ начал производить маневровые локомотивы серии ТЭМ10. У тепловоза нет аналогов среди представленной на рынке маневровой техники: машина способна проходить кривые с минимальным радиусом 40 метров. При разработке локомотива СТМ ориентировался на требования промышленных заказчиков. ТЭМ10 отвечает новым требованиям Технического регламента Таможенного союза

«Синара — Транспортные Машины» — дивизиональный машиностроительный холдинг Группы Синара, объединяет научно-технический и производственный потенциал российских предприятий по инжинирингу, производству, сервисному обслуживанию железнодорожной техники и дизельных промышленных установок. Создан в 2007 году. В СТМ входят такие предприятия, как «Уральские локомотивы» (СП Группы «Синара» и Siemens AG), «Люденовский тепловозостроительный завод», «Калужский завод путевых машин и гидроприводов», «Уральский дизель-моторный завод» и другие.

«Евротранс Групп» — крупнейшая компания, являющаяся собственником вагонов и предоставляющая логистические услуги в сфере железнодорожных перевозок для предприятий угольной, горнорудной и металлургической отраслей. В оперировании находится более 1 тыс. грузовых вагонов.

нок. «Евротранс Групп» — один из крупнейших игроков рынка железнодорожной логистики Казахстана, наше сотрудничество, уверен, придаст импульс развитию бизнесов компаний на территории республики, — заявил заместитель генерального директора по продажам СТМ **Антон Зубихин**.

Совместное предприятие займется поставками подвижного состава и путевой техники производства СТМ, ее ремонтом и сервисным обслуживанием, а также будет оказывать инфраструктурные услуги по щебнеочистке, рельсосварке, рельсошлифованию и другим видам работ, связанных с содержанием железнодорожных путей.

Уже в ближайшей перспективе «СТМ Казахстан» планирует принять участие в

ряде тендеров Национальной компании «Қазақстан темір жолы» на поставку оборудования и запчастей, а также оказанию услуг по ремонту железнодорожной техники. Кроме этого, в сфере интересов совместного предприятия входит развитие сотрудничества с частными и государственными промышленными компаниями Казахстана.

В 2020 году промышленные предприятия Казахстана («Транснациональная компания «Казхром», «Актюбинская медная компания», «Казцинк») приобрели восемь маневровых тепловозов производства СТМ, всего за последние десять лет в эту страну холдинг поставил свыше 350 единиц техники.

Цифровизация

К ПОТРЕБИТЕЛЯМ ТЕЧЕТ «УМНАЯ» ВОДА

Во многих российских городах водоснабжающие организации сталкиваются с недостаточной эффективностью мониторинга состояния поступающей воды и фильтров, учета потребления воды, состояния

глубоко пролегающих труб, насосного оборудования, контроля процесса водоотведения и т.п. Также в списке проблем — неправомерные подключения, хищения и несвоевременное оповещение об аварий-

Результаты цифровизации

Онлайн-мониторинг воды от «Мегафона» уже внедрен в системах водоснабжения Санкт-Петербурга, городов Башкирии, Татарстана, Нижегородской, Ульяновской, Ивановской, Костромской, Астраханской, Самарской областей. В результате в режиме реального времени стали доступны полные, актуальные и достоверные данные о всей цепочке технологических процессов водоканала. Ведется охрана объектов водоснабжения с использованием данных мониторинга IoT-устройств и видеоаналитики технологических процессов, происходит выявление и моментальное оповещение о нештатных ситуациях на трубопроводе.

Автоматика поддерживает уровень воды и нагрузки на оборудование, ведет дистанционный контроль оборудования и критических параметров. Как следствие, снизились затраты на эксплуатацию и аварийность (благодаря предиктивному ремонту), увеличился ресурс оборудования. Снизились временные затраты сотрудников за счет автоматизации технологических процессов, автоматического формирования экономических и технических отчетов для сбытовых организаций в личном кабинете, автоматического мониторинга дат поверок приборов учета и т.п.



Стоимость одного устройства, подключаемого к имеющемуся прибору учета воды, — от 11,5 тыс. рублей

ных ситуациях. Совокупность этих факторов крайне негативно влияет на качество снабжения водой потребителей.

Компания «Мегафон» разработала решение онлайн-мониторинга воды, которое позволяет повысить качество предостав-

ДЛЯ ВЫПУСКА УЗЛОВ ДВИГАТЕЛЯ ПД-14 ВВЕДЕНА СИСТЕМА ШТРИХКОДИРОВАНИЯ

На Уфимском моторостроительном производственном объединении («ОДК-УМПО», входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию Госкорпорации Ростех) в фазу опытно-промышленной эксплуатации вступил проект по организации системы оперативного управления выполнением производственных заказов. Нововведения позволят в будущем повысить производительность труда на 15 — 20% при выпуске узлов двигателя ПД-14, предназначенного для новейшего пассажирского самолета МС-21 (за «ОДК-УМПО» закреплено более 30% деталей и узлов в составе изделия).

Как пояснили в Ростехе, первой площадкой для освоения планирования и учета производственных операций с применением штрихкодирования сопроводительных документов деталей и сборочных единиц стал участок производственно-технологического центра (ПТЦ). В течение 2019 — 2020 годов были приобретены и установлены программно-аппаратные комплексы, позволяющие выдавать рабочим информацию о персональном задании на смену и фиксировать факт его выполнения, доработано проектное решение ведения базы нормативно-



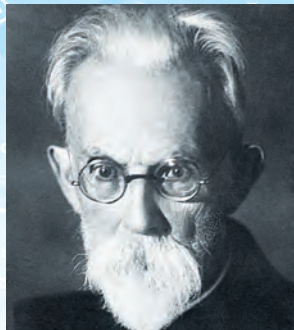
Система оперативного управления выполнением производственных заказов будет транслирована на все цеха «ОДК-УМПО», участвующие в производстве ПД-14

справочной информации, осуществлено тестирование детальных бизнес-процессов, проведена интеграция системы штрихкодирования с единой системой управления ресурсами предприятия Infor LN.

В итоге предполагается создать единое информационное пространство для поддержки и планирования производства узлов ПД-14, повысить производительность труда и исключить любые ошибки в процессе планирования и учета производственных операций. Получение акту-

альной и оперативной информации о ходе выполнения производственной программы повысит эффективность управления качеством продукции.

Освоение системы оперативного управления выполнением производственных заказов с использованием штрихкодирования ведется в том числе за счет средств займа федерального Фонда развития промышленности по программе «Цифровизация промышленности» в размере 500 млн рублей под 1% годовых.



«Для научного развития необходимо признание полной свободы личности, личного духа, ибо только при этом условии может одно научное мировоззрение сменяться другим, создаваемым свободной, независимой работой личности»

Владимир Вернадский (1863 — 1945 гг.), русский и советский естествоиспытатель, мыслитель и общественный деятель

ления коммунальных услуг по водоснабжению за счет использования цифровой IoT-платформы, обеспечивающей объективный учет и мониторинг потребления и качества воды. Благодаря этой разработке, водоканалы могут автоматизировать всю цепочку технологических процессов, в режиме онлайн получать детальную информацию о работе удаленных друг от друга объектов, контролировать качество, объемы поставки и уровень воды, отслеживать падение давления в глубоко пролегающих трубах, оперативно выявлять прорывы, неправомерные подключения и хищения, осуществлять охрану инфраструктурных объектов. Сотрудник водоканала получает всю информацию в личном кабинете, где также возможно формировать отчеты, отслеживать даты поверок приборов, передавать данные в 1С. Уведомления о нештатных ситуациях оперативно поступают в SMS и на e-mail.

Не только для авиации

От двигателестроителей не отстают производители железнодорожной техники. Проект «Цифровая идентификация продукции» реализован в Верхней Пышме на заводе «Уральские локомотивы» (СП Группы Синара и компании Siemens). Пилотный этап проекта осуществили на участке производства колесных пар скоростных электропоездов «Ласточка». Цифровая идентификация на предприятии начинается с поставки комплектующих с нанесенными на них QR-кодами, считав которые, специалист завода получает всю необходимую информацию (наименование номенклатуры и поставщика, дату изготовления, серийный и чертежный номер и прочее). Чтобы добиться этого, совместно с поставщиками предварительно был сформирован формат QR-кода и согласованы перечень и структура данных, идентифицирующих продукцию.

На входном контроле специалист считывает с поставляемого узла сканером QR-код. При этом автоматически заполняется электронная карточка на эту продукцию, что исключает ошибки ручного ввода данных. Далее все полученные от поставщика документы сканируются и собираются в электронный «контейнер» с обязательной верификацией для контроля. Также реализована интеграция с различными измерительными комплексами, с которых корпоративная информационная система автоматически забирает информацию.

В УРФУ НА ПОМОЩЬ ИСТОРИЧЕСКОЙ НАУКЕ ПРИШЛИ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Преподаватели кафедры истории Уральского федерального университета (УрФУ) инициировали разработку треков. Треки построены так, чтобы у студентов была возможность изучать и обсуждать важные для современного российского гражданина вопросы в их историческом развитии. Учеба на каждом треке предполагает проектную работу. Ребята объединяются в группы из пяти-шести человек с различных направлений и институтов УрФУ, чтобы разработать проект в течение одного семестра.

— Есть дисциплина «Физическая культура», которая без физического компонента не будет полноценной дисциплиной. Историю можно изучать и онлайн, и традиционно, при этом у студентов формируются различные компетенции, — рассказал завкафедрой истории России **Сергей Соколов**.

Важно, что студенты учатся не только истории, но и оттачивают профессиональные навыки, а также разбираются, как инновации входят в широкое употребление и что способствует их коммерческому успеху. Например, будущие радисты и металлурги на треке «Науки, технологии и общество в истории» занимаются 3D-моделированием и восстанавливают научно-технологические изделия разных эпох. При этом студенты должны изучить и реконструировать контекст появления того или иного изобретения: объяснить, какие социальные процессы способствовали изобретению, почему инновация прижилась и завоевала популярность. Были и проекты, при выполнении которых студенты не ограничивались только 3D-моделями. Одна из команд создала действующую модель средневекового осадного орудия — трубушет в уменьшенном варианте.

— Сегодня студент может найти все. Но научить его соединить информацию, вывести ее на аналитический уровень — задача преподавателя. Вместе с этой задачей работает и проект. Само по себе историческое изобретение важно, но это не главное — студент анализирует предпосылки таких изобретений и их последствия. Мы пробуждаем в них интерес к прошлому, а в процессе работы на треке они научатся правильно анализировать информацию, — отметил доцент кафедры истории России **Илья Еробкин**.

Помимо учебных проектов, будущих радистов активно привлекают для работы над проектами от заказчиков. Сейчас истфак, в частности, разрабатывает исторические квесты.

— Это будет интерактивный формат для онлайн-курса истории на openedu.ru, — пояснил куратор проекта **Владислав Ившин**. — Таких исторических квестов планируется два. Первый касается биографии человека, родившегося в 1900 году и дожившего примерно до смерти Сталина в 1953-м, то есть он пережил две мировые войны и несколько революций. Квест предполагает несколько ходов, во время которых мы принимаем решения за крестьянина, рабочего или военного тех лет. Второй исторический квест касается задумки профессора кафедры истории России **Константина Бугрова**. Он сделал прототип игры по карьере дворянина XVIII века. За восемь ходов мы проживем его жизнь и повлияем на его решения в сфере образования, военной службы и отношения к императорскому двору.

В работу привлечены как студенты Института радиоэлектроники и информационных технологий УрФУ, так и магистранты-историки первого курса. Программисты отвечают за коды и дизайн, а историки занимаются написанием текстов и подбором репродукций.

За знаниями — в электронную библиотеку

Проектное обучение и индивидуальные образовательные траектории немислимы без источников знаний, хранящихся в библиотеке УрФУ. По итогам 2020 года Уральский федеральный университет вошел в рейтинг компании «Директ-медиа» двадцати самых эффективных вузов по активности работы с электронно-библиотечной системой «Университетская библиотека онлайн» среди своих подписчиков. Этот топ составлен на основе анализа статистики более чем 500 организаций-подписчиков ЭБС. УрФУ занял шестую позицию. В 2020 году рост посещений платформы «Университетская библиотека онлайн» составил 34%, по сравнению с предыдущим годом общий объем чтения возрос на 11 млн страниц и достиг отметки в 50 млн страниц.

Ирина Перечнева

Дети хайпа и цифровизации

Розничный инвестор впервые после бума может столкнуться с началом коррекции на фондовом рынке. Универсальных рецептов защиты нет, задача регулятора и профсообщества — минимизировать потери

В середине февраля Банк России в очередном сборнике «Обзор финансовых рынков» снова обратил внимание на рост рисков вложений граждан в альтернативные депозитам финансовые инструменты. На этот раз ЦБ увидел угрозу в увеличении интереса россиян к ценным бумагам иностранных эмитентов. Это не первая реакция регулятора на изменения моделей сбережений граждан. Впервые ЦБ назвал риском переток денег физических лиц с депозитов в инвестиционные инструменты в ноябрьском обзоре. Насколько оправданы эти опасения и как будет развиваться рынок в этом году — об этом профессиональные участники рынка Уральского региона говорили в ходе онлайн-круглого стола «Фондовый рынок-2021», организованного журналом «Эксперт-Урал».

Быстрым шагом

Российский фондовый рынок впервые в истории переживает этап трансформации структуры клиентской базы. Раньше на нем доминировали институциональные инвесторы. Сейчас доля средств розничных инвесторов в объеме торгов акциями превышает 40%, облигациями — 10%.

— Второй год подряд количество счетов граждан и объем их операций бьют рекорды, — говорит директор Уральского филиала Московской биржи **Максим Косты-**

лев. — В 2013 году в системе торгов Московской биржи было открыто 913 тыс. счетов, 2020 год мы завершили с цифрой 8 млн 902 тыс. счетов. Феноменальные темпы роста на этом горизонте показывают инструменты особого типа — индивидуальные инвестиционные счета (ИИС): в 2015 году, когда этот инструмент был только введен, граждане открыли 89 тыс. ИИС, в 2020 году их стало уже 3 млн 453 тыс., что в два раза больше, чем в 2019 году. В 2020 году частные инвесторы вложили в акции на Московской бирже 301 млрд рублей, в облигации — 617 млрд рублей.

И биржа продолжает фиксировать рекорды. С начала этого года количество брокерских счетов выросло еще на 1,2 млн и достигло 10 миллионов.

Правда, сумма среднего счета сокращается. По данным Банка России, средний размер брокерского ИИС с максимальной суммой 151 тыс. рублей во втором квартале 2018 года сократился до 76 тыс. рублей к концу 2020-го, также ведет себя динамика ИИС доверительного управления.

Впрочем, тенденция притока денег от розничных инвесторов характерна не только для России. Мировые центробанки борются с коронакризисом путем вливания необеспеченных эмиссий денег в экономику, и эти ресурсы потекли на фондовый рынок. Но у американских и европейских инвесторов есть опыт, в том числе отрицательный: они хоро-

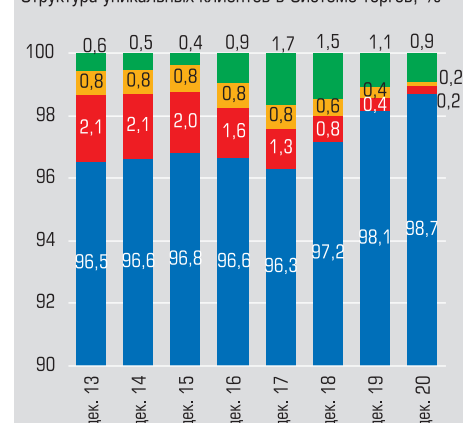
шо помнят кризис 1998 года, азиатский кризис 2007 года и другие потрясения. Российские инвесторы только почувствовали вкус игры на фондовом рынке и при этом часто выбирают агрессивную стратегию.

Еще год назад граждане предпочитали осторожные вложения в облигации, в лучшем случае вкладывали деньги в акции первоклассных российских эмитентов. Сейчас возможностей для более быстрого приращения капитала существенно больше.

Увидев наличие свободных денег частных инвесторов, компании всего мира и российские в том числе пошли на рынок акционерного капитала. Эффект — бум первичных размещений в 2020 году. Список сырьевых гигантов пополнили компании других секторов экономики. К примеру, на биржу впервые вышли девелопер «Самолет», «Совкомфлот», успешно провел эмиссию представитель сектора онлайн-торговли Ozon, разместивший акции на Nasdaq. Одновременно

Доля уникальных клиентов-физлиц стабильно растет

Структура уникальных клиентов в Системе торгов, %



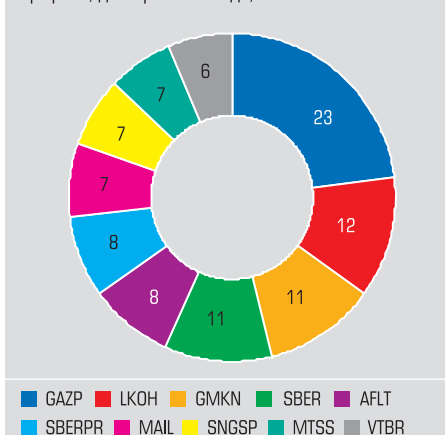
Обратите внимание: шкала начинается с 90%

Клиенты, передавшие свои средства в ДУ (зеленый) Иностранные лица (желтый) Юридические лица (красный) Физические лица (синий)

Источник: Московская биржа

Среди отечественных активов преобладают акции сырьевых компаний

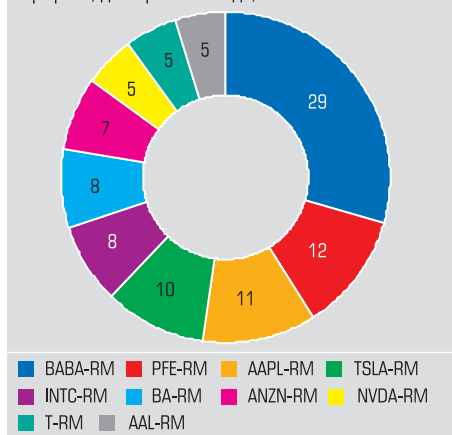
Акции российских компаний в структуре «народного» портфеля, декабрь 2020 года, %



Источник: Московская биржа

Среди иностранных акций почти треть приходится на Boeing Co

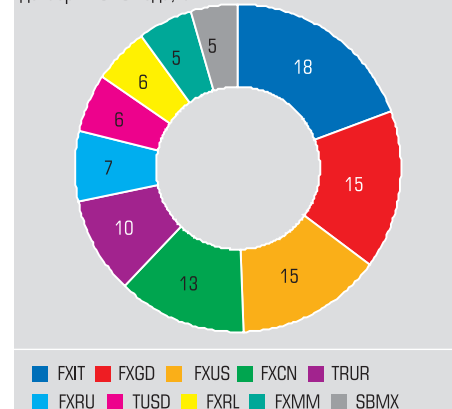
Акции иностранных компаний в структуре «народного» портфеля, декабрь 2020 года, %



Источник: Московская биржа

Топ-10 биржевых фондов в портфелях частных инвесторов возглавляет фонд инвестиций в ИТ-сектор США — FXIT

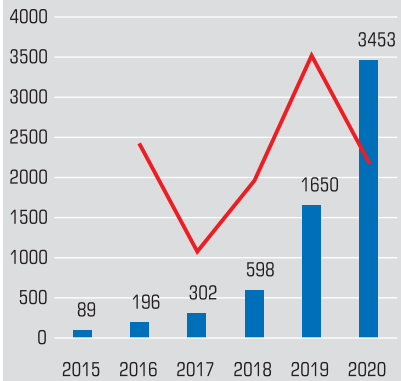
Биржевые фонды в структуре «народного» портфеля, декабрь 2020 года, %



Источник: Московская биржа

Количество ИИС за последний год выросло в два раза

Количество зарегистрированных ИИС, тыс. шт.

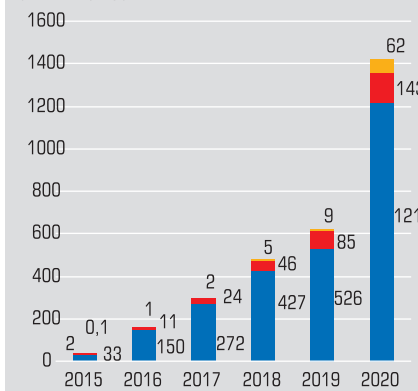


■ Количество зарегистрированных ИИС, тыс. шт.
— Динамика, % к предыдущему году (правая шкала)

Источник: Московская биржа

Наибольшую долю в торгах по ИИС занимают акции

Суммарный оборот по ИИС в разрезе видов ценных бумаг, млрд руб.

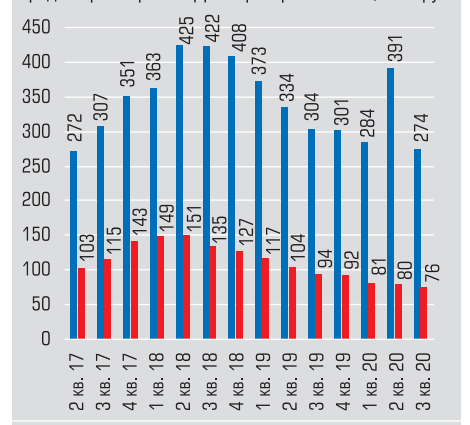


■ Акции и ДР ■ Облигации ■ ETF, БПИФ, ПИФ

Источник: Московская биржа

Средний чек ИИС сокращается

Средний размер ИИС-ДУ и брокерского ИИС, тыс. руб.



■ Средний размер ИИС-ДУ, тыс. руб.
■ Средний размер брокерского ИИС, тыс. руб.

Источник: Московская биржа

американские депозитарные расписки на акции Ozon появились в торговой системе Московской биржи. В первый день торгов Ozon открылся на 41% выше цены размещения. 10 марта началось размещение глобальных депозитарных расписок Fix Price. Компания разместила по верхней границе диапазона 9,75 доллара за акцию и продала 178,4 млн ГДР. Капитализация на момент открытия торгов составила 8,3 млрд долларов. Сделка стала крупнейшим российским IPO с 2012 года. На Лондонской фондовой бирже после начала торгов бумаги подорожали на 2,55%. На Московской бирже торги Fix Price также открылись ростом на 2,21%.

По клику в риск

Подобные истории попадают в центр внимания граждан, а реализации этого внимания в конкретные сделки во многом способствует политика крупных банков. На фоне снижения ставок они активно стали предлагать клиентам с закончившимися депозитами сложные инвестиционные продукты, не проводя риск-профилирование, не объясняя механизм работы продукта и не учитывая потребностей клиента. По мнению директора «БКС-Мир инвестиций» **Андрея Цурана**, профессиональные участники фондового рынка сейчас сталкиваются с последствиями такого рода действий:

— Многие клиенты, которые приходят сейчас к нам, просто не понимают, что они купили до этого в одном из банков. Им никто не объяснил, что в отличие от депозита при вложениях в ценные бумаги доходность не гарантирована, что высокую доходность без риска не получить.

Существенный вклад в динамику счетов физлиц внесло также ускоренное проникновение цифровых технологий. В последний год и банки, и брокерские компании немало средств вложили в дистанционные платформы. По данным последнего опроса Национальной ассоциации участников фондо-

вого рынка (НАУФОР), в течение 2020 года 72% брокерских договоров с гражданами было заключено онлайн. В целом это позитивная тенденция, поскольку в этом случае существенно снижаются издержки индустрии, да и инвесторы экономят время: человек в один клик может открыть брокерский счет и приобрести любой инвестиционный продукт. Но этот продукт не всегда понятен начинающему инвестору, а консультационная опция в данном случае исключена.

Сейчас 66% новых договоров, по данным исследования, заключается с владельцами счетов дистанционно. Чаще всего такие каналы коммуникаций выбирает молодежь, замечает директор филиала в Екатеринбурге «Открытие Брокер» **Игорь Горбунов**:

— У этого поколения вся жизнь в смартфоне, большинство таких клиентов брокеры не видели в глаза ни разу, потому что они открывают счет онлайн и в таком же режиме проводят все сделки. Такая категория клиентов в наименьшей степени предъявляет запрос на консультационную поддержку, они чаще всего черпают информацию из социальных сетей, ориентируясь на рекламные сообщения в YouTube, Телеграм: там сейчас появилось много информации о работе на фондовом рынке. Мы воспринимаем это, скорее, как негативный фактор, потому что качество информации и анализа в таких источниках оставляет желать лучшего.

В социальных сетях мало кто рассказывает о том, что акции имеют обыкновенное не только расти, но и падать, как правило, там отсутствуют и другие базовые основы инвестирования на фондовом рынке, соглашается Андрей Цуран:

— Акции в ходе IPO, конечно, должны быть частью портфеля инвестора. Но это исключительно спекулятивная составляющая портфеля, подходящая опытным инвесторам. При этом в моменте, когда многие акции после IPO показывают быстрый рост на десятки процентов, начинающие инвесторы дума-

ют, что так будет всегда, что здесь находится «священный грааль» фондового рынка и больше ничего делать не нужно. Но это не так. Ни один продукт всех проблем инвестора не решает никогда, и подбирать активы для вложений нужно индивидуально с учетом многих факторов.

— Хайп привел на рынок большое количество клиентов, и это произошло на фоне активной рекламы и цифровизации, — соглашается руководитель Gx2invest **Ираклий Кирия**. — Для нас сегодня очевидно, что провалы будут: новая плеяда инвесторов должна на чем-то обжечься. После этого определенная аудитория, по всей вероятности, отсечется и останутся те, кто готов продолжать инвестировать и более правильно подходить к управлению рисками.

Новое слово на букву «н»

Это не исключительно российская особенность: инвесторы во всем мире учатся на своем опыте. Особенность ситуации в том, что уроки приходится брать в условиях формирования новой парадигмы на мировом финансовом рынке, считает независимый консультант **Виталий Калугин**:

— Фондовый рынок перестал играть функцию трансформации сбережений в инвестиции. Он стал похож на казино, игроки ведут себя на нем соответственно: компании привлекают деньги и не инвестируют их, они просто повышают капитализацию через разного рода байбеки (выкуп своих акций с рынка), IPO или генерируя позитивный новостной поток. А инвесторы отдают им деньги без какой-либо оценки их активов на справедливую стоимость. Вторая гипотеза заключается в том, что деньги потеряли сберегательную функцию, сейчас нет активов, на которых можно было бы заработать без риска. Даже государственные долги ведущих стран мира на триллионы долларов торгуются по отрицательной ставке. Если текущая ситуация будет сохраняться,



Найти баланс

Инвестиционной индустрии предстоит поработать над тем, чтобы найти баланс между интересом массового клиента к высокой доходности и защитой его сбережений, убежден операционный директор казначейства УБРиР **Владимир Зотов**

— Проникновение интернет-технологий становится все сильнее, и клиент все меньше привязан к конкретному банку. Сегодня инвестор открывает счет там, где условия кажутся ему более привлекательными. Здесь и возникает противоречие. В условиях снижения ставок по депозитам частным лицам интересны более доходные продукты. На фондовый рынок пошли люди, которые хотят сразу заработать в два раза больше, чем по вкладу. А для этого инвестиционный продукт нужно структурировать, что банки сейчас и делают. Но структурные продукты не до конца понятны большому количеству неквалифицированных инвесторов, и это вызывает беспокойство Центрального банка. Некоторые банки переориентировали клиентов на покупку акций иностранных компаний. Но мы считаем, что если уж включать в инвестиционную стратегию клиента такие активы, нужно разъяснить инвестору, что акции могут не только расти, но и падать. Пока этого понимания у многих новых инвесторов нет. Еще год назад можно было бы включить в портфель высокодоходные облигации небольших компаний, но кризис на рынке заставил осторожно оценивать эти вложения: нужно было понять, как эмитенты будут обслуживать займы. Сейчас мы можем с уверенностью сказать, что сектор высокодоходных облигаций с честью прошел кризисные явления, на рынке были единичные случаи нарушения исполнения обязательств перед инвесторами.

то задача инвестора состоит в том, чтобы не столько заработать, сколько потерять поменьше. Даже депозит дает реальную отрицательную доходность. С этим нужно просто смириться и переждать, по моим ощущениям, год-два.

Но российскому инвестору, который еще не так давно был только вкладчиком и привык полагаться на защиту государства, с такой реальностью смириться непросто. Поэтому задача регулятора и профсообщества и состоит в том, чтобы минимизировать потери. Проблему понимают и видят все. Однозначного решения она не имеет: слишком много интересов здесь завязано.

Банк России пытается найти решения через законодательные ограничения. В частности, в январе ЦБ выпустил проект указания, в котором предполагается временно запретить профессиональным участникам рынка ценных бумаг совершать некоторые сделки по поручению неквалифици-

Дилемма перед брокером сохраняется: как обеспечить доходность и снизить риски. С технологической точки зрения мы знаем, что делать: нужно обучать клиентов, рассказывать о том, как функционирует рынок, упрощать на него доступ. Но самой индустрии еще предстоит много поработать над тем, чтобы найти баланс между интересом массового клиента к высокой доходности и защитой его сбережений. И здесь много зависит от самого человека.

Мы считаем, что инвесторам целесообразно придерживаться следующих принципов управления деньгами. Во-первых, выбирайте понятные лично для вас инструменты; не следует ориентироваться только на прошлую доходность инструментов, это небезопасно и чревато потерями. Во-вторых, учитесь, не стесняйтесь узнавать новое, брокер или инвестиционный консультант поможет вам разобраться и с более сложными продуктами. В качестве первого инструмента выбирайте ИИС, так как в этом случае вы получаете еще и налоговые льготы, а это существенно увеличивает доходность ваших вложений. И наконец, нужно формировать «корзину» сбережений, в которой обязательно должны быть банковские вклады в рублях, вложения на фондовом рынке через ИИС, валютные депозиты или вложения в иностранные ценные бумаги. Это позволит нивелировать риски портфеля и обеспечить приемлемую доходность.

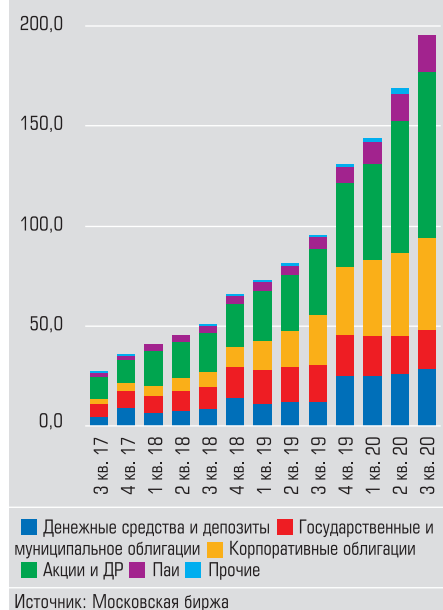
рованных розничных инвесторов. В частности этот запрет для «неквалов» распространяется на структурные продукты. Действовать он должен до начала работы процедуры тестирования.

Процедура тестирования предусмотрена в рамках закона о категоризации инвесторов, который проходит утверждение в Государственной думе и предполагает проверку знаний человека, решившего вложить свои средства в сложные финансовые инструменты. НАУФОР разработала стандарт инвестирования, технология предположительно должна заработать 1 октября.

Впрочем, среди профессионального сообщества до сих пор нет единства мнений относительно как эффективности процедуры тестирования, так и запретительных мер. В частности, участники нашей дискуссии не поддерживают предложения о введении ограничений на покупку «неквалми» акций иностранных компаний. Из еди-

В структуре активов брокерских ИИС преобладают акции и корпоративные облигации

Динамика структуры активов неброкерских ИИС, млрд руб.



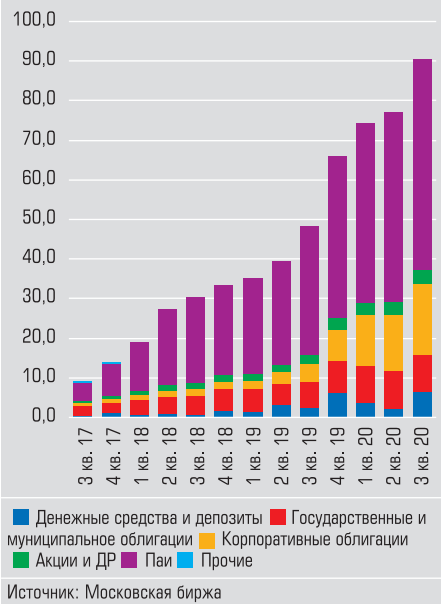
ничных сделок, которые раньше совершали опытные игроки, такие инвестиции превратились в массовые. Именно на это обращает внимание ЦБ в февральском обзоре: приток средств физических лиц в акции и облигации компаний иностранных компаний за 2020 год составил 415 и 223 млрд рублей соответственно. По данным того же исследования НАУФОР, на конец 2020 года в иностранные акции россияне вложили 13,3% инвестированных средств, тогда как в конце июня 2020 года эта доля была 8,2%, на конец 2019 года — 3,5%. Во многом этому способствовало повышение доступности рынков других стран. С 2014 года купить иностранные ценные бумаги в долларах можно было на Санкт-Петербургской бирже, а с 2020 года и на Московской бирже. Российского регулятора беспокоит нарастающий рост рисков перегрева иностранных фондовых рынков: «Потенциальная коррекция на них окажет влияние на благосостояние физических лиц и их поведение на российском фондовом рынке».

Снизить эти риски исключительно запретом не получится, уверен Андрей Цуран: «В современном мире технологий искусственные ограничения не работают. Если отечественные инвесторы не смогут купить акции крупнейших иностранных компаний на российских биржах, мы увидим переток клиентов к иностранным брокерам, от чего проиграют и российские биржи, и брокеры, и сами клиенты».

Есть и другая аргументация. Причина взрывного роста интереса наших граждан к иностранным ценным бумагам заключается не только в их привлекательной доходности, но и в ограниченности предложения российских ценных бумаг, убежден Игорь Горбунов:

Владельцы счетов доверительного управления отдают предпочтение паям и корпоративным облигациям

Динамика структуры активов на ИИС-ДУ, млрд руб.



— Российскому фондовому рынку необходимо повышать конкурентоспособность, бороться за интерес инвесторов к нашим акциям. И это задача не только инвестиционной индустрии. По статистике Московской биржи видно, что у инвесторов наиболее популярны ценные бумаги отраслей, которые слабо развиты в России, например, производителей электромобилей, компаний из сектора облачных технологий, биофармацевтики. Когда у нас появится много таких компаний и они выйдут на рынок акционерного капитала, у инвестора будет выбор.

Правила инвестора

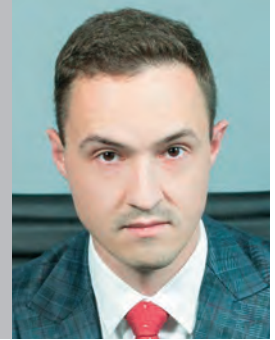
При этом все участники нашей дискуссии соглашались с необходимостью борьбы с навязыванием услуг и повышения качества принятия инвестиционных решений со стороны граждан. Индустрия очень не хочет в случае коррекции на рынке увидеть волну разочарований инвесторов и видит свою задачу в повышении финансовой грамотности. По мнению профессиональных участников, следование даже базовому набору правил позволит избежать множества ошибок.

— Обязательно должна быть цель инвестирования, — убежден Максим Костылев. — Еще одно правило: нельзя приходить на фондовый рынок «по случаю». Если мы инвестируем, мы должны это делать постоянно. Не ждите, что вы сегодня купили две акции, завтра продали и стали очень богатым и успешным инвестором. Нужно постоянно часть своего дохода откладывать и вкладывать под те цели, которые вы перед собой поставили, и конечно, нужно приобретать разные активы.

Ираклий Кирия убежден, что для большинства людей, которые ищут альтернативу де-

Ответственность инвестиционных решений

Подбор инструментов для инвестирования на основе профиля инвестора позволяет исключать ошибки и избегать потерь, убежден руководитель филиала ФГ III QBF Екатеринбург **Евгений Исаков**



ЭКСПЕРТ-УРАЛ №10 — 12, 15 — 28 МАРТА 2021

— 2020-й для российского рынка стал прорывным не только с точки зрения активности частных инвесторов, он стал годом взрывного роста сегмента IPO. На рынок первичных размещений вышло больше 200 компаний. Нашей компании удалось участвовать в более чем 110 размещениях, средняя доходность составила 120% годовых. Не снижалась активность и в начале 2021 года, за этот период мы приняли участие в размещении акций более 30 компаний. Отлично, что свои акции предлагают компании, услугами которых мы постоянно пользуемся в жизни. Одним из интересных IPO в прошлом году стало размещение акций Ozon, компания разместила по цене 30 долларов за акцию, сейчас ее бумаги стоят около 64 долларов за акцию. О намерении провести эмиссии акций заявили еще несколько общеизвестных игроков: Fix Price, IVI.Ru, «ВкусВилл».

Безусловно, нельзя допускать, чтобы инвесторы вкладывали все свои свободные средства только в высокодоходные активы. Мы считаем, что профессиональные участники фондового рынка должны опираться на определенные принципы обслуживания клиентов и применять грамотный подход

к управлению финансами. У каждого брокера своя модель. Наша компания формирует риск-профиль клиента и предлагает инвестиционные идеи исходя из этого. Мы всегда рекомендуем инвесторам внимательно анализировать каждую компанию и тщательно рассматривать каждую инвестиционную идею. В целом мы советуем нашим клиентам ответственно подходить к формированию портфеля и брать с рынка только лучшее: тщательно выбирать идеи, инструменты, брокера. Ответственные финансовые решения нельзя принимать на ходу, всегда лучше проконсультироваться с профессионалами рынка.

Мы разделяем опасения относительно формирования рисков для неопытных инвесторов. Регулятор видит выход в организации процедуры тестирования граждан на финансовые знания. Но на рынке есть опасения относительно эффективности такого решения: никто не помешает потенциальному инвестору найти для прохождения теста стороннего помощника. Офлайн-тестирование организовать будет проблематично, невозможно по всей стране найти такое огромное количество учебных центров. На наш взгляд, эта идея в нынешнем виде не жизнеспособна, и ее следует доработать.

позиту, подойдут индивидуальные инвестиционные счета, а также долларовые и рублевые облигации.

— Для людей, которые хотят инвестировать в акции, я бы на данный момент предложил стратегию «откладывать деньги». Тем более что индивидуальные инвестиционные счета позволяют начинать это делать с очень демократичных сумм. И что особенно важно, не стоит заикливаться на быстрых деньгах. Если человек настраивается на быстрый доход, он должен понимать, что получит и более высокий риск. В случае с ИИС можно этим риском более эффективно управлять, потому что кроме доходности можно получить еще и налоговый вычет.

Соблюдение этих правил актуально: коррекция всегда приходит неожиданно.

А тревожные симптомы видят многие аналитики. В числе основных рисков, которые могут реализоваться в этом году, — усиление санкционной риторики, продолжение распространения вируса в мире, слабость макроэкономической статистики.

Определенную угрозу создает нынешний рост числа розничных инвесторов. Их непрофессионализм и может спровоцировать

массовые распродажи, потому что новички не знают, как надо себя вести в период драматического падения.

Но главный риск — следствие беспрецедентного вливания денег в экономику в мире. Виталий Калугин связывает возможное начало коррекции с ростом инфляции:

— Совершенно очевидно, что ликвидность, которой накачивают свои экономики мировые центральные банки, рано или поздно вызовет рост инфляции, а с этим борются обычно монетарными методами. В следующем году инфляция в США, скорее всего, превысит уровень 2%, и ФРС, вероятнее всего, ужесточит политику. Соответственно, и стоимость активов будет сдуваться во все мире. А мы как развивающаяся экономика понесем гораздо большие потери, чем развитые страны. В такое время капитал, как правило, перетекает в крепкие активы, номинированные в американских долларах, и уходит с развивающихся рынков, это приводит к падению стоимости всех активов. Это стандартный сценарий для коррекции, и чем сильнее был рост до этого, тем громче будет взрыв.

Павел Кобер

Великий китайский барьер

Поднебесная сохраняет жесткие ограничения на перемещение грузов через свои границы, но нашим перевозчикам хватает барьеров и внутри России



УРАЛЬСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Существенное падение объемов грузоперевозок на Урале не отмечено, заявил замминистра транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области **Дмитрий Брусянин** на круглом столе по грузоперевозкам, организованном АЦ «Эксперт» и журналом «Эксперт-Урал» (мероприятие прошло в режиме онлайн 2 марта).

— Исходя из той информации, которую мы получаем от Свердловской железной дороги и основных грузоперевозчиков, существенного падения в грузоперевозках нет, — сообщил Дмитрий Брусянин. — Мы всячески способствуем снятию инфраструктурных барьеров, в первую очередь для грузовых автомобильных перевозок.

В рамках помощи автомобильным грузоперевозчикам на территории Свердловской области в период пандемии были, по его словам, отменены все контрольно-

надзорные мероприятия, в том числе связанные с весогабаритным контролем.

Между тем внешнеторговый оборот Уральского федерального округа за 2020 год значительно просел, что негативно отразилось на деятельности транспортных компаний, специализирующихся на международных грузоперевозках.

— Пандемическая нагрузка значительно снизила объем внешнеторгового оборота. В целом по УФО в стоимостном выражении сокращение составило 17%, в весовом — 58%. Импортный грузооборот в основном у нас идет железнодорожным транспортом: в 2019 году — 26 млн тонн, в 2020 году — 17 миллионов. То есть мы практически потеряли 9 млн тонн на железнодорожных перевозках по импорту, — привел статистику заместитель начальника Уральского таможенного управления, начальник службы федеральных таможенных доходов **Дмитрий Перфилов**. — Автомобильным транспор-

том в 2019 году перевезено 600 тыс. тонн импортных грузов, в прошлом году — 550 тыс. тонн. Весовой объем экспортных грузов, доставляемых железнодорожным транспортом, за год практически не изменился: было 6,5 млн тонн, стало 6,1 миллиона. Автомобильный транспорт — 1,6 млн тонн в 2019 году и столько же в 2020 году.

Граница на замке

Пандемия не повлияла на сроки таможенного оформления грузов: как были четыре часа при экспорте и сутки при импорте, так практически и остались.

Полгода назад мы писали о росте в пандемию объемов погрузки на Свердловской железной дороге, в том числе за счет перетока части восточных грузов с автомобильного транспорта (см. «Из кабины не выходить», «Э-У» № 43 — 44 от 26.10.2020). Сегодня ситуация несколько изменилась.

— За время пандемии в наш территориальный центр обратилось множество клиентов, которые ранее при перевозках грузов на экспорт пользовались услугами автотранспорта. Этот поток для железной дороги не был большим и определяющим, на данный момент он в основном уже иссяк. Проблемы с пересечением границ автотранспортом сейчас сконцентрированы преимущественно на Восточном полигоне, где машины с огромным трудом пересекают российско-китайскую границу. По нашей информации, там грузовики простаивают месяц и более. При перевозках железнодорожным транспортом таких проблем мы не имеем, — рассказал замначальника Свердловского территориального центра фирменного транспортного обслуживания РЖД — начальник отдела по таможенной деятельности **Юрий Мехрюков**.

Тем не менее, он отметил, что китайские партнеры за последние два месяца вводили ограничения и довольно часто их меняли. Это касается, например, санитарной обработки и тестирования грузов, вагонов и контейнеров на COVID-19, исключения ручного перегруза.

— Пока у нас нет информации о том, что были выявлены какие-либо грузы с наличием коронавируса, — добавил Юрий Мехрюков. — Во всяком случае, ужесточение правил с китайской стороны не повлияло на нашу работу, которая продолжается в стандартном режиме. Продолжают следовать поезда, доставляющие в Екатеринбург контейнеры из Китая и российских портов Дальнего Востока за семь суток. Скорость железнодорожных контейнерных перевозок уже на протяжении нескольких лет абсолютно четко превышает тысячу километров в сутки. К сожалению, растет стоимость морского фрахта. Мы сталкиваемся с тем, что некоторые доходные линии в условиях дефицита контейнеров выгружают их в порту для перегрузки и не отдают на сушу. Из-за этого мы отмечаем в начале года некоторый спад перевозок импорта в контейнерах.

Еще больше пострадали участники международных автомобильных перевозок, и это тоже касается в первую очередь восточного направления, сильно загруженного в доковидное время.

— Жесткие меры, связанные с пандемией, действуют на китайском направлении, введены на монгольском. На китайском направлении, по предварительным данным, снижение объемов грузоперевозок по итогам 2020 года составило 58 — 60%. Ограничительные меры периодически вводит Казахстан, не запрещая перевозки, но вводя дополнительные требования по допуску наших транспортных средств на территорию страны, например при перевозке опасных грузов. Для этого необходи-

Грузоперевозки ожидает трансформация

Драйвером транспортного рынка станут логистические инструменты и технологии, прогнозирует вице-президент холдинга «Стратег» **Николай Тушин**



— 2020 год нельзя назвать провальным для железнодорожных грузоперевозок: их объем, по предварительным оценкам, сократился всего на 2,7% к предыдущему году. В то же время увеличился грузооборот, то есть среднее расстояние перевозки. Контейнерные перевозки за прошлый год выросли на 16,5%, транзит — на целых 34%. По итогам заседания правления глава РЖД **Олег Белозеров** сообщил, что в целом компания получила положительный финансовый результат.

Но другие участники рынка — операторы вагонного парка — остаются в тяжелом положении. По данным Союза операторов железнодорожного транспорта, индекс ставки предоставления полуприцепов и снижения объемов перевозки, снизился за год на 29%. В выручке это более 120 млрд рублей. В это же время индекс тарифов РЖД, благодаря индексации, вырос за год на 7%. Индекс суточной ставки вагона по результатам сделок на бирже за прошлый год составил 718 рублей. По видимому, самый сложный период мы уже прошли, и, наверное, можно ожидать стабилизации ставок на уровне 800 — 850 рублей за сутки. Для справки: на пике спроса два года назад ставка составляла 2500 рублей.

Стагнация объемов перевозок, рост издержек заставляют железные дороги, с одной стороны, снижать собственные затраты, с другой — пытаться взять с тонны груза больше выручки за счет предоставления дополнительных сервисов. Но пе-

реход на оказание новых комплексных услуг сталкивается с отсутствием всяческих технологических резервов. Есть груз, нет локомотива. Прибыл локомотив, у работника, оформляющего груз, закончился рабочий день. На практике это привело в 2020 году к росту различных штрафных санкций и к бесконечному объему претензий у участников рынка.

Цифровые сервисы позволили улучшить работу и в большей мере перевести ее на «удаленку». Но цифровизация также направлена в первую очередь на сокращение издержек перевозчика. Отсутствие стыковки с базами данных клиентов увеличивает количество ручных операций учета у грузовладельцев. Нестыковка требований к оформлению транспортных накладных, товаросопроводительных документов в разных ведомствах приводит к ошибкам и задержкам вагонов.

В прошлом году транспортно-логистическая отрасль получила прямую государственную поддержку и льготные кредиты. Сейчас отрасль находится в ожидании, придется ли возвращать «безвозвратные» кредиты.

На мой взгляд, в целом не следует ожидать в 2021 году больших изменений по сравнению с предыдущим годом. Грузы будут двигаться, грузовладельцы будут терпеть. Но в перспективе грузоперевозки ожидает некая трансформация. От классических железнодорожных и автомобильных перевозок мы ожидаем переход к мультимодальным. И драйвером транспортного рынка, скорее всего, станут логистические инструменты и технологии. ■

мо зарегистрироваться на соответствующем государственном сайте и быть резидентом, что практически невозможно для российского перевозчика, — с сожалением констатировал руководитель филиала по УФО Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) **Александр Салаутин**. — В настоящее время проблемной страной по международным перевозкам грузов остается Китай, который не отменяет введенные ограничения в порядке допуска российских транспортных средств. Обязательны въезд магистрального автопоезда на площадку, определенную китайской стороной, перцепка китайскими рабочими полуприцепа с грузом без выхода водителя из кабины, транспортировка полуприцепа к месту разгрузки. На следующий день операция повторяется в обратном порядке. На территорию Маньчжурии допускается от 25 до 35 транспортных средств, год назад

допускалось 120 — 130. Причем имелась возможность перевозки грузов российскими машинами вглубь страны.

Подушка безопасности не сработала

Правительством России в условиях пандемии коронавируса оперативно был разработан и предложен для реализации масштабный комплекс мер государственной поддержки бизнеса, однако АСМАП и другие профессиональные объединения в 2020 году заявили о необходимости ряда дополнительных решений для предприятий, работающих в сферах, наиболее пострадавших от ограничений. Участники рынка убеждены, что реализация предложенных мер позволила бы перевозчикам обеспечить снижение издержек и уменьшить негативные последствия на рынке международных автотранспортных услуг.

Конкретно было предложено, например,



Взглянуть на бездорожье свысока

Доставку грузов в труднодоступные населенные пункты можно поручить беспилотным летательным аппаратам (БПЛА), считает директор компании «Аэрокон» (Татарстан) **Владимир Малышев**

— Компания «Аэрокон» занимается разработкой и производством беспилотных воздушных судов и беспилотных авиационных систем в целом. С 2006 года мы работали только в интересах Минобороны РФ, но сейчас выходим на гражданский рынок. Развитию беспилотной авиации способствует отсутствие в отдаленных регионах России большой сети дорог и других коммуникаций. Чтобы доставить груз в некоторые населенные пункты, расстояние по прямой между которыми 50 — 60 км, по дорогам нужно ехать 300 — 400 км. Грузовые БПЛА смогут оперативно решать такие проблемы, в том числе в труднодоступных территориях Свердловской области, где сохранилась сеть аэродромов. Рассматривается также десантируемый вариант, то есть сброс грузов на парашюте.

Нами разработан самолет Т-400 «Косатка», который является специализированным БПЛА для перевозки грузов до 200 кг на расстояние в пределах 400 км с крейсерской скоростью 150 км/ч. Т-400 «Косатку» также можно использовать и для кассетного десантирования грузов: на одну точку сбросили 50 кг, на другую 30 кг и так далее. Самолет имеет

высокую степень надежности. Например, при потере радиосвязи он способен вернуться на аэродром базирования в автоматическом режиме. Предусмотрен также полуавтоматический режим, когда оператор может в любое время вмешаться в управление, изменить скорость, направление движения. А вообще мы постарались сделать классический самолет, который очень прост в управлении.

Сегодня самолет Т-400 «Косатка» находится на стадии эскизного проекта. Рассчитываем, что после его сертификации и регистрации мы наладим серийное производство совместно с Ижевским электромеханическим заводом «Купол».

Но важно не только создать грузовой БПЛА и построить соответствующую наземную инфраструктуру, но и обеспечить внесение изменений в нормативно-законодательную базу. В связи с этим предлагаем уже сейчас включить данный вид грузоперевозок в опорные сети и в нормативные документы регионов (стратегии, государственные программы), чтобы к 2035 году новые реалии грузоперевозок соответствовали плановым показателям и опорным сетям. ■

снижение нагрузки за счет субсидирования лизинговой ставки из бюджетных источников (полностью или частично) при внесении лизинговых платежей в отношении грузовых транспортных средств и автобусов. Подготовка предложений по данному вопросу предусмотрена поручением президента в мае прошлого года. Минтранс России был даже разработан проект соответствующего постановления правительства РФ. Но до настоящего времени решение не принято.

Среди предложений — отмена транспортного налога или снижение его ставок для грузовых транспортных средств полной массой свыше 12 тонн, осуществляющих международные автоперевозки. Проработка этого вопроса также предусмотрена майским поручением главы государства. Только в отдельных регионах ставки транспортного налога для некоторых категорий транспортных средств были снижены до конца 2020 года либо предусмотрено освобождение от его уплаты, в том числе для грузовых транспортных средств и автобусов. В подавляющем большинстве субъектов РФ, в том числе по Уральскому федеральному округу, возможности принятия такого решения в текущих условиях не нашли.

Участники рынка также предложили частично освободить транспортные средства, осуществляющие международные перевозки, от платы за проезд по федеральным автомобильным дорогам по системе «Платон» в период с 1 апреля 2020-го по 31 декабря 2021 года. Предложение федеральным правительством не поддержано.

Предлагалось распространить отдельные меры господдержки, предусмотренные для малых и средних предприятий, на компании, которые не соответствуют указанной категории хозяйствующих субъектов (например, из-за превышения по критерию численности работников), и при этом не относятся к системообразующим предприятиям. Предлагалось субсидировать контейнерные перевозки транзитом через территорию России автомобильным транспортом (без субсидий экономически выгодно перевозить автотранспортом универсальные железнодорожные контейнеры с грузом лишь на расстоянии до 1000 км). Правительственные решения так и не приняты.

Российские реалии

Внутренние грузоперевозки также продолжают испытывать воздействие со стороны ограничительных противопандемийных мер. В связи с этим трансформируют-

Ограничительные меры периодически вводит Казахстан, не запрещая перевозки, но вводя дополнительные требования по допуску наших транспортных средств на территорию страны

ся виды и направления перевозок, структура грузов.

— В 2020 году мы ощутили рост объемов электронной коммерции на 22% и курьерской доставки (от двери до двери) на 64%. Пиковыми месяцами для нас стали апрель, май и июнь, — поделился заместитель по электронной коммерции макрорегиона Урал Почты России **Владимир Куковьякин**. — Сегодня в сфере e-commerce остро востребованы такие направления, как доставка тяжелых отправок (например, мебели — хоть в разобранном, хоть в собранном состоянии), гиперлокальная доставка (в пределах одного населенного пункта за короткий промежуток времени).

Кардинальное изменение ситуации на рынке заставляет транспортников и логистов более оперативно реагировать на стремительно меняющиеся запросы потребителей их услуг.

— Коммуникации с клиентами переходят в цифру. Но это связано не только с необходимостью сокращения затрат, просто люди больше не хотят принимать телефонные звонки, им проще контактировать через мобильное приложение, SMS, push-уведомления и управлять своей доставкой с помощью цифровых сервисов. Естественно, мы должны предоставлять такие возмож-

ности для рынка, — сообщил Владимир Куковякин. — Сейчас мы активно внедряем такой сервис, как легкий возврат. Это возможность для покупателя, получив посылку, легко ее вернуть за счет отправителя, который вложил соответствующий адресный ярлык. В первых числах марта начинает работать наша сеть постаматов, в первую очередь в Москве и Санкт-Петербурге. Ставим цель к 1 июля установить порядка 8 тыс. постаматов по всей стране. Они будут находиться не в отделениях почты, это альтернативные локации: аптеки, супермаркеты, магазины у дома.

Крупные предприятия, являющиеся регулярными заказчиками грузоперевозок, по-разному воспринимают сегодняшние пертурбации на рынке. Одни лишь вздыхают по поводу парадоксально возникшего дефицита транспорта и повышения тарифов на перевозки, другие — наращивают собственный автопарк. Вторым путем пошла компания «Увелка», располагающая производственными мощностями в Челябинской области, но развозящая продукцию по магазинам и складам всей страны и за границу.

— Во второй половине 2020 года тарифы по наемному автотранспорту подорожали по разным направлениям от 15 до 30%. По себестоимости собственного транспорта мы удорожания не видим, поскольку стоимость ГСМ повысилась в пределах 5%. Есть ощущение, что на повышение тарифов повлияло изменение грузопотоков внутри страны. В частности в Уральском регионе тяжело найти машины, поэтому перевозчики пытаются какую-то часть затрат переложить в том числе на таких производителей, как мы, — комментирует коммерческий директор «Увелки» **Андрей Агарков**. — В целом для производителей управление собственным транспортом достаточно хлопотно. Есть очень много регионов, где нам невыгодно использовать свой транспорт, тем не менее приходится это делать ввиду сложности логистики (перевозчики за это не берутся). При этом количество точек доставки, куда мы должны приезжать строго по графику, увеличивается каждый квартал. Это заставляет нас наращивать собственный автопарк, хотя этого очень не хочется. Мы выступаем еще и как экспортеры, поставляя в основном овсяные хлопья в Китай по железнодорожной ветке до порта Владивостока. Но на нашем Дальнем Востоке постоянно возникают сложности с доставкой, связанные преимущественно с природными катаклизмами. Кроме того, мы получаем государственную субсидию на железнодорожные перевозки, но иногда нам ее не выдают. Хотелось бы, чтобы эта процедура была более прозрачной, чтобы мы могли четко рассчитывать свои расходы.

Как видим, проблемы, возникшие за

Искусственный интеллект на службе логистики

В развитии цифровизации доставки за 2020 год сделано то, на что в «мирное время» ушло бы три-четыре года, рассказала директор по продажам Уральского региона компании DPD в России **Ирина Першуткина**



— Положительная динамика последнего квартала 2020 года и первого квартала текущего года показывает, что бизнес восстановился. При этом основным драйвером роста стал сектор B2C, доставка заказов из интернет-магазинов. Если посмотреть на объемы доставок онлайн-заказов по российским регионам, то Москва и центральная Россия «поехали» чуть раньше остальных. Там в пиковые месяцы 2020 года рост год к году составлял 140 — 150%. Урал повторяет усредненную динамику за прошлый год по всем регионам, поэтому можно сказать, что он в тренде: число онлайн-отправлений 2019 года было превышено в мае и июне.

Не увеличить кратно наши затраты при росте количества отправок нам помогла цифровизация. В январе 2021 года роботом было обработано 47% входящих голосовых обращений наших клиентов-физлиц (год назад — 36%), 14% голосовых обращений юридических лиц (в начале прошлого года такие обращения роботом вообще не обрабатывались), 33% всех письменных обращений (в ян-

варе 2020 года — 9%). Сейчас 88% исходящих коммуникаций мы выполняем с помощью искусственного интеллекта.

Кроме того, в 2020 году мы реализовали решение, позволяющее осуществлять доставку онлайн-заказа без идентификации личности, по пин-коду, который приходит получателю в качестве уведомления. Также мы внедрили ряд операционных решений по «умной доставке»: это удаленное управление курьерами, учет дорожной обстановки, автоматическое планирование.

В цифровизации процессов за 2020 год мы сделали то, на что в «мирное время» ушло бы три-четыре года. Этот сложный период потребовал оперативного внедрения и проверки определенных гипотез. Зато мы уже видим экономический эффект, который будет сохраняться и после окончания пандемии. В целом цифровизация позволила нам не только справиться с колоссальным ростом отправок, но и удерживать высокий уровень сервиса. ■

Ориентируемся по карте помощи на дорогах

Клиенты, желающие обезопасить себя от непредвиденных ситуаций на дороге, могут оформить пакетные предложения по сервисным услугам, которые закроют основные риски, сообщил руководитель дивизиона «Урал» ООО «Балтийский лизинг» **Алексей Мятлик**



— Сегодня мы предлагаем грузоперевозчикам не только привычные для отрасли специальные программы от партнеров со скидками на авто, но и развиваем направление дополнительных услуг, чтобы эксплуатация оформленного в лизинг имущества была для клиента удобной и выгодной. Спрос на такой комплексный подход на рынке уже есть, можно сказать, что тренд сформировался. А лизинговым компаниям, которые хотят остаться конкурентоспособными, важно этот тренд поддерживать. Спектр дополнительных услуг, которые мы предлагаем в рамках как финансового лизинга, так и операционной аренды, максимально закрывает все вопросы по эксплуатации авто: от

страховки до предоставления парковочных мест.

Также мы обновили систему карт помощи на дорогах, они подойдут тем клиентам, которым удобнее пользоваться пакетными предложениями. Таких карт у нас пять видов: для легковых, легких коммерческих и для грузовых машин, при этом для легковых автомобилей карты делятся на три подвиды (standart, premium, VIP). Для легкого коммерческого транспорта (массой до 6 тонн) и грузовых машин (массой до 40 тонн) актуальны карты «Бизнес» и «Грузовая». Они включают всю необходимую техническую помощь в случае непредвиденных ситуаций, а также юридические консультации в режиме 24/7. ■

ковидный год у грузоперевозчиков и их клиентов, сохраняются и в начале текущего. Актуальной остается необходимость принятия ряда мер государственной поддержки транспортных предпри-

ятий. Однако полностью отрасль сможет восстановиться лишь после снятия ограничений, введенных в целях борьбы с пандемией, в том числе на границах сопредельных с Россией стран. ■

Артем Коваленко

Претензий к регионам нет

Полпред президента России в Уральском федеральном округе **Владимир Якушев** о точках экономического роста, выборах, нацпроектах и строительстве жилья



Владимир Якушев: «Полностью отменять масочный режим пока рано. Мы с вами знаем, что в отдельных регионах губернаторы аккуратно снимают ограничительные меры, но делать это нужно постепенно, активно занимаясь вакцинацией населения»

ОКРУЖНОЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР АПАРТА ПОЛНОМОЧНОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЯ ПРЕЗИДЕНТА РФ В УФО

Очень хотелось анонсировать эту публикацию как интервью с новым полномочным представителем президента в УФО. Но назвать полпреда «новым» язык не поворачивается. В-первых, этот пост Владимир Якушев занимает уже четыре месяца. В-вторых, до назначения на должность главы Минстроя России (в мае 2018 года) он 13 лет руководил Тюменской областью, то есть регион знает очень хорошо. В-третьих, только за последний месяц он побывал в четырех из шести территорий УФО. Вместе с ним приехали члены федерального кабмина. Например, в Курган — глава Минпромторга **Денис Мантуров**, который побывал на площадке фармхолдинга «Биннофарм Групп» заводе «Синтез» (в 2020 году предприятие на 44% увеличило выпуск антибиотиков и препаратов, рекомендованных для лечения COVID-19) и заявил о создании здесь еще одного индустриального парка.

В Екатеринбург и Челябинскую область полпред пригласил вице-премьера **Марата Хуснуллину**, который посетил площад-

ки по строительству объектов к Универсиаде-2023, важные для жителей Южного Урала проекты в Магнитогорске и Челябинске, а также рассмотрел обращение Свердловской области о передвижке финансирования для досрочного завершения строительства третьего пускового комплекса южного полукольца Екатеринбургской кольцевой автодороги (ЕКАД). Здесь идет строительство участка в 11,4 км — от автодороги Екатеринбург — Полевской до федеральной автодороги в направлении Челябинска, после завершения которого ЕКАД будет замкнут в единое кольцо. «Мне принципиально важно было, чтобы Марат Шакирзянович приехал в Уральский федеральный округ. Поработал здесь. Одно дело, когда рассказываешь на словах, другое дело, когда видишь на месте. Я прекрасно знаю по предыдущей работе, что Марат Шакирзянович оперативно принимает решения на месте, когда видит, как обстоят дела. Если реально что-то движется, решение не заставляет себя ждать. Темпы по ЕКАД приличные, подрядчики известные и надежные, поэтому, если будут вперед сдвинуты деньги, есть

все предпосылки для того, чтобы дорога была закончена раньше», — заявил по итогам поездки Владимир Якушев.

«Э-У» полпред рассказал, какие задачи будет решать его ведомство в ближайшее время.

— **Владимир Владимирович, как вы, экс-глава Минстроя России, оцениваете темпы строительства жилья в округе?**

— Строительное сообщество в УФО достаточно активное. Мы ставим перед собой амбициозные задачи: к 2030 году, по сравнению с сегодняшними показателями, темпы жилищного строительства нарастить на 35%. Президентом России поставлена задача по увеличению до 2030 года темпов жилищного строительства до 120 млн кв. метров в год. Для Уральского федерального округа — это 10,3 млн кв. метров, а к 2024 году — 7,89 млн кв. метров ежегодно.

148 миллиардов на нацпроекты — Это достижимые цели?

— Цели реалистичные и достижимые. С 2018 по 2020 год ввод жилья по округу вырос на 15% до 6,8 млн кв. метров. Да-

же в непростом 2020 году в целом по округу удалось выполнить план по вводу жилья — 102,3%. Для понимания, в 2014 году в округе было построено 7,9 млн кв. метров. А это соответствует показателю нацпроекта на 2026 год. Очевидно, что возможности у регионов есть. Это касается прежде всего использования комплексного развития территорий (КРТ). Регионами округа рассматривается 67 площадок КРТ. Их потенциал — до 4,5 млн кв. метров жилья. Региональным администрациям отведена значительная роль по установлению зон КРТ. После завершения формирования нормативной базы на федеральном уровне необходимо оперативно привести к соответствию региональную часть. В рамках программ расселения граждан из аварийного жилья уже законтрактовано и в планах на контрактацию более 900 тыс. кв. метров. Решение вопросов по проблемным домам позволит также ввести значительное количество жилой площади.

Большой потенциал кроется в упрощении и сокращении существующих процедур по всей стройке: начиная с вопросов выбора земельного участка, заканчивая выдачей разрешения на ввод объекта. План по вводу жилья в округе на 2021 год — 7,1 млн кв. метров.

— **Важно, чтобы вместе с квадратными метрами регионы успевали формировать комфортную городскую среду.**

— Благодаря нацпроекту «Жилье и городская среда» в 2020 году в округе благоустроена 501 общественная и 388 дворовых территорий. План исполнен на 100%. Кроме того, часть общественных и дворовых территорий регионы благоустраивают за счет региональных программ. Этот нацпроект активно поддерживается горожанами. Об этом говорят социологические опросы: люди ощущают, что их жизнь с реализацией этого проекта меняется в лучшую сторону, потому что появляются места, где они могут отдохнуть вместе с детьми.

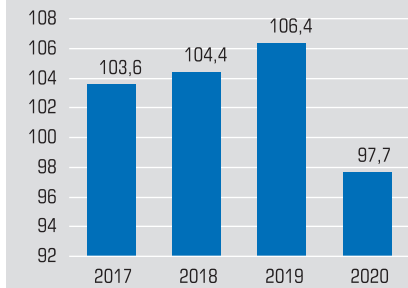
Если говорить честно, со времен Советского Союза активно и серьезно города созданием общественных мест не занимались. Да, отдельные мегаполисы в этом преуспели, но это не касается страны в целом. А нацпроект такую возможность предоставил, и людям это важно, потому что их жизнь не ограничивается рамками квартиры. Все хотят чувствовать себя комфортно и за ее пределами. Запрос этот формировался достаточно долго. Вспомните начало 2000-х: бардак в подъездах, во дворах, на мусорных площадках. Все изменилось с тех пор благодаря системной работе.

— **Если посмотреть на нацпроект «Демография», округу не удалось достичь 100-процентной планки в обеспечении детей 1,5 — 3 лет местами в детсадах.**

— Показатель по УФО — 95,4%. Это больше, чем в целом по России — 92,1%. К кон-

Спад промышленности в УФО в «пандемийный год» в первую очередь произошел из-за сокращения добычи полезных ископаемых на фоне действия соглашения ОПЕК+

Индекс промышленного производства в регионах УФО, %



Источник: Аппарат полномочного представительства президента РФ в УФО

цу 2021 года нам нужно полностью решить этот вопрос. Он очень серьезный: надо создать около 15 тыс. мест. Придется серьезно потрудиться. Но мы к этому готовы. Строятся качественные дошкольные учреждения с различными интерактивными зонами, всевозможным современным оборудованием, бассейнами.

По нацпроекту «Образование» создано 16,6 тыс. мест в школах. Построено 24 школы, пять — реконструировано. А к 2024 году поставимся реализовать еще более амбициозную задачу: создать в школах 100 тыс. мест, это более 150 школ. И это не только строительные работы. Нужно выделить землю, оформить документы, спроектировать современные здания, провести строительно-монтажные работы. Сегодня у учительского сообщества есть большая потребность работать в оснащенных по последнему слову техники кабинетах, лабораториях. И эта потребность растет. Тем более что у нас еще очень много школ, построенных в советское время, — не таких комфортных, как те, что вводятся в строй прямо сейчас. И эту проблему тоже надо будет решать, в том числе в небольших населенных пунктах.

— **А сколько всего потрачено на реализацию нацпроектов в округе?**

— В 2020 году на реализацию национальных проектов было направлено 148 млрд рублей, в том числе из федерального бюджета — 59,9 миллиарда. Оставшаяся часть суммы — консолидированные бюджеты регионов.

Будем анализировать

— **Как УФО выглядит по основным показателям по сравнению с другими федеральными округами?**

— По индексу промпроизводства мы на четвертом из восьми мест с показателем в 97,7 (здесь и далее 2020 год к 2019 году. — Ред.). В России — 97,1%. Уступили Северо-Кавказскому, Центральному и Южному федеральным округам. А вот по индексу обрабатывающих производств — вторая пози-

ция (105,6%). Второе же место занимаем по инвестициям в основной капитал (106,7%, январь — сентябрь 2020 года к аналогичному периоду 2019 года) и самообеспеченности консолидированного бюджета УФО (82,5%, за январь — ноябрь 2020 года) — это те налоги, которые собираются на территории федерального округа и которые должны покрыть затраты. То есть мы себя обеспечиваем на 82,5%, остальное балансируется за счет трансфертов из федерального бюджета. По доходам на душу населения — четвертое место: 112,6 тыс. рублей по итогам 2020 года. Честно скажу, меня эта цифра удивила, я считал, мы занимаем более высокую позицию. Всегда очень внимательно анализировал, какое место занимает в рейтингах Тюменская область, в том числе по этому показателю, теперь будем работать со всем округом. И выводить его на более высокие позиции.

— **По уровню регистрируемой безработицы мы тоже на четвертом месте.**

— Вместе с ЮФО. 4,1% на 1 января 2021 года. Эту проблему будем решать очень предметно. У нас достаточно большая категория людей, которые в силу разных причин никогда не займут предлагаемые сегодня вакансии. Это соискатели, которые ждут более серьезных предложений на рынке труда — и с точки зрения зарплаты, и с точки зрения компетенций. Но придется сказать, что есть отдельная категория людей, которые свои знания и подготовку оценивают несколько выше, чем есть на самом деле. От одних вакансий они отказываются, а другие занять не могут — не соответствуют требованиям. И таких примеров много. В итоге пополняют список безработных. В этом же списке получатели пособий, которые не трудоустроены официально, но работают в так называемом теневом секторе экономики и занимаются видами деятельности, которые не облагаются налогами. Будем внимательно анализировать ситуацию, чтобы понять, кто действительно нуждается в поддержке государства. Мы получили очень хорошую базу для исследования. Вспомните, мы всегда говорили, что уровень безработицы в среднем составляет около 0,8% от трудоспособного населения. Но при этом прекрасно понимали, что есть и латентная безработица, ее доля — приблизительно 5%. В том числе этот показатель во время пандемии обеспечил природу безработицы.

— **Как сохранить количество занятых в сфере МСП?**

— Сейчас в УФО это 13 человек из 100. В период пандемии эта категория людей пострадала, малый и средний бизнес закрывались в силу ограничительных мероприятий. Конечно, есть эмоциональные оценки, кто-то не смог воспользоваться мерами поддержки и не хочет восстанавливать бизнес, но много и других историй. Нам нельзя терять пред-



Марату Хуснуллину (справа) и Владимиру Якушеву (рядом с ним) презентовали проект комплексного развития микрорайона Солнечный в Екатеринбурге. В 2021 году по программе «Стимул» Свердловская область получила свыше 2 млрд рублей из федерального бюджета. Средства в числе прочего будут направлены на строительство двух детских садов, реконструкцию и расширение улиц микрорайона с перспективой прокладки трамвайной линии

ОКРУЖИТЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР АППАРАТА ПОЛНОМОЧНОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЯ ПРЕЗИДЕНТА РФ В УФО

принимателей, нужно создавать условия для их возвращения, меры поддержки. И, конечно, сокращать административные процедуры.

Неслабый эффект

— *Как вы считаете, не пора ли полностью отменить все ограничения?*

— Полностью отменять масочный режим пока рано. Мы с вами знаем, что в отдельных регионах губернаторы аккуратно снимают ограничительные меры, но делать это нужно постепенно, активно занимаясь вакцинацией населения. Вакцина в регионы поставляется, одна из самых важных задач — правильная ее транспортировка, там серьезные требования к температурному режиму. Этот вопрос на постоянном контроле.

— *Какие точки роста могут быть в 2021 году, учитывая, что мы все еще находимся в ситуации пандемии и ограничений?*

— Во-первых, нацпроекты. Может быть, кто-то думает, что особой разницы нет между нацпроектами и госпрограммами: там деньги давали, теперь здесь. Это разные вещи. Нацпроекты — это проектное управление, совершенно иной подход, когда создаются проектные команды, внедряются методы проектного управления. Совершенно иные требования, которые предъявляются к достижению показателей, заложенных нацпроектами, и гораздо более жесткий контроль за тем, как используются финансовые ресурсы. Раньше огромное количество федеральных средств, которые приходили в регионы, просто возвращались в конце года в силу того, что субъекты не могли освоить эти деньги. Очень тяжелая процедура переброски денег,

тяжелая процедура перехода остатков на следующий год. Вот это все сегодня корректируется в рамках национального проекта. Это совершенно другая история, поэтому реализация нацпроектов на территории регионов — хорошая точка роста. Например, по Курганской области это очень заметно.

Во-вторых, точка роста — это инвестиционные проекты. Это, конечно, прежде всего обрабатывающая промышленность. Это один из столпов, на котором стоит Уральский федеральный округ. Это было и будет как минимум на ближайшие пятьдесят лет той точкой роста, на которую округ будет опираться.

В-третьих, транспортная инфраструктура. По четыре полосы на трассе Екатеринбург — Челябинск. Раньше мы говорили об этом как о некоем чуде. Сегодня это реальность. Активно строится дорога Екатеринбург — Тюмень. И к 2023 году она тоже будет в четырехполосном исполнении. Дальше пойдем на север — в Югру и на Ямал. В этом направлении двигаются нефтяники с грузами, в обратную сторону летом люди поедут на отдых.

— *Северный широтный ход может стать такой точкой?*

— Он такой точкой и будет. Он даст возможность открыть очень большую группу месторождений: около 6 трлн кубометров газа и 1 трлн кубометров газового конденсата. Это огромная сырьевая база. Сможем разгрузить Транссибирскую магистраль, перебросить на северную железную дорогу около 20 млн тонн грузов. Плюс социально-экономический эффект: для строительства Северного широтного хода будет создано почти две тысячи рабочих мест, для обу-

живания дороги — еще 1 тысяча. Сейчас от Ямала в бюджетную систему страны поступает 1 трлн рублей налоговых платежей, а при запуске проекта сумма налогов вырастет до полутора триллионов. Неслабый эффект? Проект эффективен со всех сторон, и мы точно будем им заниматься.

Меньше черного пиара

— *Во время пандемии вырос спрос на внутренний туристический продукт. Есть шансы удержать этот интерес?*

— Мы очень много говорим о туризме внутри федерального округа, о проектах, которые связывают сегодня многие субъекты РФ. Давайте на цифры посмотрим. Доля достопримечательностей в УФО — 6,7% (здесь и далее от общего числа в РФ). Доля гостиниц всех типов в округе — 5,9%. 1,6 тыс. гостиниц — это не очень много. В 2019 году в этих гостиницах останавливались 6,3% гостей. Это 4,5 млн человек. Потенциал УФО гораздо больше. Нам нужно наращивать поток туристов. Для этого необходимо грамотно упаковывать проекты, развивать инфраструктуру.

— *В этом году состоятся выборы в Госдуму. Как вы думаете, насколько спокойно пройдет кампания?*

— И не только в Госдуму, будем выбирать депутатов законодательных органов Свердловской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры. Всего 103 избирательные кампании разного уровня, в том числе выборы в органы местного самоуправления. Хотелось бы, чтобы было поменьше всевозможного черного пиара. Я сторонник того, чтобы людей оценивали по деловым качествам и по тому, чего они в этой жизни достигли. ■

Опережающими темпами. На Урале 297 предприятий повысят производительность за счет государства



Каменск-Уральский завод по обработке цветных металлов

АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Производительность труда в России растет, но недостаточно быстрыми темпами. По последним данным Организации экономического сотрудничества и развития, уровень производительности труда в РФ составлял 30,3 доллара в час — в два раза ниже, чем в Евроне.

Для решения проблемы в 2018 году президент России **Владимир Путин** инициировал запуск национального проекта «Производительность труда». С его помощью правительство рассчитывает увеличивать производительность в несырьевых отраслях экономики на 5% ежегодно. Реализацией проекта занимается Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда (ФЦК). В регионах-участниках проекта уже созданы 47 региональных центров компетенций (РЦК), в будущем их число вырастет до 59.

Центры компетенций оказывают адресную поддержку и в течение шести месяцев работают на предприятии, помогая оптимизировать производственный процесс, внедрить принципы бережливого производства, сократить потери. С 2021 года на крупных предприятиях (средняя выручка — 2 млрд рублей в год) эксперты ФЦК будут сопровождать проекты 12 месяцев.

«Такому бизнесу особенно нужен комплексный подход, а за год можно оптимизировать не один поток, а два», — рассказал **Александр Казаков**, генеральный директор Фонда технологического развития промышленности Свердловской области, на базе которого работает РЦК.

ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ

Несмотря на пандемию и тяжелый для бизнеса год, в Свердловской области в проект вошли уже 87 предприятий. Хотя к 2021 году планировали подписать соглашения только с 74.

По Свердловской области проект идет опережающими темпами и на всех площадках удалось

добиться результатов: в среднем на предприятиях выработка выросла в полтора раза, а запасы незавершенного производства, то есть физические замороженных средств, сократились на 40%.

Например, на Каменск-Уральском заводе по обработке цветных металлов (КУЗОЦМ) за полгода реализации проекта производительность выпуска медной шины выросла в восемь раз, а время изготовления тонны продукции снизилось в три раза. На участке производства медно-никелевой проволоки время изготовления сократилось еще больше — в восемь раз — с 809 до 112 часов.

Еще один заверченный кейс — работа команды экспертов на ООО НПП «Уником-Сервис». Предприятие без инвестиций и увеличения штата сократило продолжительность производственного процесса более чем в 17 раз — со 136 до 7 дней. Почти в четыре раза увеличилась выработка на человека в смену и снизилось незавершенное производство.

На Уральском заводе РТИ за время работы экспертной группы на 40% выросла выработка и на 50% сократилось время протекания процессов в цехе производства напорно-всасывающих рукавов — он был выбран в качестве пилотного потока.

Среди тех, кто присоединился к проекту недавно, — завод стеновых газобетонных блоков «Теплит» (промышленное производство «Атомстройкомплекса»). «Пилотом» для создания участка-образца стал процесс производства твинблока плотностью D400. Адресная поддержка, оказанная предприятию, позволила снизить партийность продукта в потоке, стандартизировать работу операторов, повысить выработку персонала и сократить простои производства.

Среди предприятий-новичков также «дочка» Каменск-Уральского металлургического завода. ООО «Бурильные трубы» в рамках участия

в нацпроекте планирует повысить производительность труда на 10 — 30%. Свое дальнейшее развитие предприятие связывает именно с более активным и эффективным использованием внутренних резервов, в чем может помочь РЦК.

— Реализация национального проекта позволяет предприятиям в очень сжатые сроки почувствовать экономический эффект от применения инструментов бережливого производства. А главное, он объединяет людей общими целями, начиная с улучшения своего рабочего места до повышения благосостояния предприятия и экономики региона и страны в целом. Проект активно продвигает и поддерживает губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев**, — отмечает министр промышленности и науки Свердловской области **Сергей Пересторонин**.

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ

Помимо новых сроков работы команды экспертов на крупных предприятиях, в 2021 году нацпроект ждет еще одно изменение: сферу ЖКХ заменят на сферу торговли. Речь может идти и о торговых домах при заводах — основных участниках национального проекта в Свердловской области.

Также в 2021 году участники нацпроекта получат доступ к инфраструктуре WorldSkills и смогут повысить квалификацию сотрудников. Новая цифровая экосистема будет способствовать ускоренной цифровизации предприятий.

В остальном меры по повышению производительности труда останутся системными. Российские предприятия благодаря участию в проекте получают доступ к программе профессиональной переподготовки управленческих кадров, мерам финансовой и нефинансовой поддержки, налоговым преференциям, помощи в выходе на экспорт и устранении административных барьеров.

КАК ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

До 2024 года эксперты должны помочь повысить производительность труда на 297 предприятиях Свердловской области. К марту 2021 года уже 150 компаний подали заявки.

Программа улучшений на предприятиях рассчитана на три года:

- Регистрация (до пяти рабочих дней). Для вхождения в нацпроект нужно подать заявку на портале производительность.рф.
- Активная фаза (полгода). В это время на предприятии работают эксперты центров компетенций.
- Фаза самостоятельной работы (2,5 года).

Предприятие самостоятельно тиражирует улучшения на другие потоки производства. Участники нацпроекта могут получить льготный заем на инвестиционные цели и обновление оборудования от Фонда развития промышленности до 300 млн рублей на пять лет всего под 1% годовых.

Артём Коваленко

Реальность в цифре

Цифровая трансформация высшей школы должна опираться на стратегии, кейсы и новые компетенции



В 2019 году УрФУ стал одним из победителей конкурсов Минобрнауки на разработку и внедрение модели цифрового университета и создание международного научно-методического центра для распространения лучших практик подготовки кадров в области математики, информатики и технологий

6

марта вице-премьер **Дмитрий Чернышенко** поручил Минобрнауки ввести во всех российских вузах должность проректора по цифровизации.

С таким заявлением чиновник выступил на совещании по развитию сферы высшего образования. «Мы провели масштабную встречу, в которой участвовало онлайн и лично около 500 ректоров, представителей бизнеса и руководителей федеральных органов власти. Обсуждались очень важные вопросы, в том числе и подготовка Стратегии социально-экономического развития, которой занимается сейчас правительство. Основа ее — это, конечно, кадры. И очень важные решения были приняты. Основные изменения, касающиеся стандартов образования, создания цифровых образовательных модулей по всем направлениям, должны быть сделаны до следующего цикла обучения», — подчеркнул Дмитрий Чернышенко.

Сейчас вузы разрабатывают программы цифрового развития в рамках ключевой инициативы «Цифровая образовательная среда» общенационального плана действий. Главный целевой индикатор — внедрение образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных техноло-

гий. На рынке стали появляться программы магистратуры полностью в онлайн-формате, пока как единичный продукт. В этом году УрФУ запускает первую онлайн-магистратуру по управлению территориями в России и СНГ.

По данным ТАСС, в 2020 году 44 подведомственных Минобрнауки РФ вуза разработали программы цифрового развития и получили поддержку, в 2021 году планируется, что более 90 университетов подключатся к инициативе. Минобрнауки России также ведет работу по развитию государственной информационной системы «Современная цифровая образовательная среда». По результатам 2020 года на портале предоставлен доступ к более 1,8 тыс. онлайн-курсам, подключено 47 платформ онлайн-обучения, 140 вузов. За время работы портала зафиксировано более 7 млн обучающихся сессий, их совершили более миллиона человек.

Как трансформировать высшую школу, создать новые условия для взаимодействия студентов и преподавателей, развить виртуальную академическую мобильность?

Соппротивление бесполезно

В начале пандемии ведущие вузы России предоставили бесплатный доступ к более чем 630 курсам по различным направлениям. Это, по мнению вузовского сообще-

ства, свидетельствует о том, что высшая школа успешно трансформируется. «Россия очень серьезно опережает остальной мир по развитию онлайн-обучения, и это можно объяснить нашими территориальными особенностями. В то же время для ряда российских вузов характерно серьезное сопротивление внедрению цифровых технологий. Слабые преподаватели, которым студенты уже сейчас предпочитают их «цифровых конкурентов» — преподавателей ведущих вузов, утверждают, что дистанционное образование не является качественным, и тем самым пытаются сохранить свои позиции», — заявил на международной конференции eSTARS ректор ВШЭ **Ярослав Кузьминов**.

— Переход на дистанционное обучение в период пандемии показал, насколько учебные заведения и студенты готовы к такому формату работы. Кроме технических моментов, пришлось столкнуться с вопросом цифровых компетенций, — прокомментировали «Э-У» в Минцифры. — У преподавателей, методистов и студентов появится возможность повысить цифровые компетенции на обучающих программах, которые реализуются в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики». Для студентов и аспирантов будут реализованы специальные мотива-

ционные программы, они коснутся изучения новых технологий, искусственного интеллекта, основ кибербезопасности.

В УрФУ, например, уже разработана система стандартов по цифровым компетенциям преподавателей и научных сотрудников. В ней несколько уровней, соответствующих европейской шкале освоения иностранных языков, от A1 до C2: A1, A2 — базовые, B1 и B2 — продвинутые, C1 и C2 — экспертные. Уровень зависит от преподавателя и степени освоения им цифровых компетенций. Так, для переноса своего курса в дистант особые компетенции не нужны — просто делай презентации и показывай их через систему вебинаров. С этим способна справиться большая часть преподавателей. Но если есть желание создавать более сложные формы коммуникаций, то для освоения компетенций нужно обучение. При этом в университете понимают, что освоение компетенций — длительный процесс: программы рассчитаны на несколько лет.

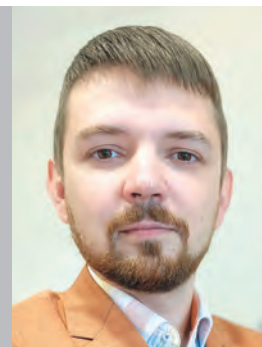
Если рассматривать прогресс создания цифрового пространства университета в целом, то в УрФУ сейчас более 20% нагрузки реализуется онлайн. На открытой платформе образования (openedu.ru) университет разместил 56 онлайн-курсов. Планируется, что к 2024 году в онлайн должно уйти до 40% учебной нагрузки.

Дистанционное образование для вузов — это возможность прорваться в будущее, дать более качественное образование, полагает Ярослав Кузьминов: «Для студента вне зависимости от того, где он учится, возможности выбора становятся безграничными. Во все большем числе университетов массовые онлайн-курсы замещают стандартные лекции, и это объяснимо — на такие лекции обычно ходят лишь 15% студентов, а массовые онлайн-курсы посещают все, кто на них записался. Таким образом, освобождается время профессоров, которые после освоения онлайн-курсов студентами могут встречаться с теми из них, кого эти курсы заинтересовали».

— В цифровом университете не нужно в строго определенное время посещать лекции, гораздо важнее быть на лабораторных работах. Лекционный и теоретический материалы во многих случаях можно прослушать в удобное для студента время, — подчеркивает ректор Уральского федерального университета **Виктор Кокшаров**. — Да и взаимодействие с преподавателем зачастую уже станет предметом их взаимного согласования, а не конкретной клеточки в расписании, заданной один раз на весь семестр. Кроме того, цифровой университет — это всегда еще и сетевой университет. То есть, например, обучаясь в УрФУ, благодаря цифровым технологиям часть курсов студент может пройти

Цифровизация — основа новой модели образования

В 2020 году университеты разобрались с горящими вопросами организации удаленной работы и дистанционного обучения. Сейчас им предстоит решить задачи обеспечения информационной безопасности, а также продолжить переход на отечественное ПО, считает менеджер по работе с корпоративными клиентами Softline **Виталий Рosteцкий**



— Использование дистанционных технологий во время пандемии позволило университетам настроить учебный процесс и организовать обучение во время жестких карантинных ограничений. Этот опыт показал, что цифровизация обеспечивает эффективное решение многих задач. В частности, вузы увидели, что дистанционные каналы — это очень хороший инструмент для привлечения студентов из отдаленных территорий.

Удаленка потребовала серьезной перестройки от самих университетов. Не все преподаватели, которые привыкли к офлайн-формату, смогли работать в режиме онлайн. Появились и проблемы, связанные с восприятием информации студентами в дистанционном режиме: снижение концентрации, неумение работать с онлайн-сервисами. Стало очевидно, что нужны технические решения для отслеживания заинтересованности студентов, их поведения во время лекций и проведения экзаменов.

Динамика проникновения новых технологий для обучения в разных вузах неравномерна, и это, по нашим наблюдениям, зависит от многих факторов. Прежде всего это размер ИТ-бюджета учебного заведения. У университетов, которые участвуют в программах «5 — 100», гораздо больше возможностей для инвестиций в новые технологические решения. На территории Урала и Западной Сибири в числе наиболее «продвинутых» вузов можно назвать Уральский федеральный университет, Тюменский государственный университет, Южно-Уральский университет. При этом многое зависит еще и от предыдущего опыта. Меньше проблем с переходом на новый формат испытали вузы, которые активно развивали направление дистанционных и дополнительных образовательных услуг. У них уже использовались онлайн-платформы, был разработан мультимедийный контент, что позволяло активно привлекать студентов из разных городов еще до пандемии. В итоге таким университетам в период изоляции нужно было всего лишь расширить имеющийся функционал и обучить новых пользователей работе с сервисами.

Развитая ИТ-инфраструктура позволила довольно быстро найти ответы на новые вызовы и Тюменскому государственному университету — этот вуз смог в максимально сжатые сроки адаптировать свою ИТ-архитектуру под новые задачи. Руководство ТюмГУ решило установить систему прокторинга одними из первых в России. В проекте приняла участие компания Softline — наши эксперты помогли заказчику подобрать функциональное решение и внедрить его. Кроме того, вуз

закупил мультимедийное оборудование для проведения занятий в дистанционном формате, создал несколько студий для записей электронных лекций, курсов, доработал интернет-портал, чтобы студенты и преподаватели могли получить доступ к нужным модулям информационной системы вуза и продолжить эффективное взаимодействие — слушать лекции, консультироваться с преподавателями, получать доступ к учебным материалам, домашним заданиям и так далее. Теперь портал легко масштабировать — добавлять новые модули и разделы.

Можно утверждать, что большинство уральских вузов к настоящему моменту закрыли «горящие» вопросы перехода в онлайн. Дальнейшие действия будут связаны с повышением уровня обеспечения информационной безопасности.

Однако стоит отметить, что применение новых технологий и форм обучения требует внесения изменений не только в бизнес-процессы вуза, но и во внутренние нормативные акты. На данный момент это одна из главных задач, которую быстро не решить. К примеру, прием экзаменов с применением автоматического прокторинга требует создания новых регламентов, работа с персональными данными — защиты информационных систем в соответствии с 152-ФЗ и нормативного подтверждения этого соответствия. И таких изменений во внутренних нормативных актах учебного заведения достаточно много — все нужно привести в соответствие с требованиями законодательства РФ в сфере ИТ.

Наконец, стоит понимать, что цифровая трансформация вуза — это переход на импортонезависимые решения. Существуют методические рекомендации и план перехода на отечественное программное оборудование, подготовленный Минцифрой специально для министерства науки и высшего образования. Очевидно, что нельзя игнорировать требования регулятора, однако многие вузы все еще не знают, с чего начать.

Первое, что стоит сделать, — провести аудит существующей ИТ-инфраструктуры и подготовить дорожную карту по переходу на отечественные решения. Дорожная карта в числе прочего позволит грамотно распределить бюджет в течение определенного периода. Оптимально для проведения аудита и разработки дорожной карты привлечь опытного сервис-провайдера, давно работающего со сферой образования, в этом случае переход на импортонезависимые решения пройдет менее болезненно и с наименьшими человеческими и финансовыми затратами.

в других вузах. Это уникальная возможность без особых затрат попробовать культуру и компетенции совершенно разных университетов нашей большой страны.

В 2020 году УрФУ существенно улучшил серверное оборудование и программное обеспечение, модернизировал виртуальное облако. «Очень многое сделано, чтобы даже в экстремальных условиях пандемии образовательный и научный процесс не прерывался, а развивался стабильно и планомерно, — подчеркивает Виктор Кокшаров. — Если заглянуть в будущее, вся жизнедеятельность университета возможна только в применении цифровых технологий, в управлении на основе данных — кадровых, финансовых, имущественных и т.д. Образовательную сферу тоже уже не представить без онлайн-курсов, виртуальных тренажеров, с помощью которых студенты постигают суть процессов, происходящих на том или ином производстве».

Цифровой тьютор

В Минобрнауки уверены, что цифровая трансформация в вузах должна быть построена на основе конкретных кейсов и проблем, с которыми сталкиваются преподаватели и студенты, тогда цифровизация вузов будет полезна для всех участников образовательного процесса. Такими кейсами обладают участники завершившегося в прошлом году проекта «5 — 100» (был направлен на повышение конкурентоспособности ведущих вузов, в программе участвовал 21 университет). Например, программа Томского госуниверситета Presentation skills, размещенная на платформе Coursera, вошла в топ-20 востребованных курсов «The best online courses of all time», по версии английской поисковой системы Class Central, сообщили в проектно-офисе «5 — 100». За три года обучение прошли более 100 тыс. слушателей, желающих улучшить навыки публичных выступлений, — от студентов и ученых до чиновников и бизнесменов.

Самый популярный онлайн-курс ИТМО (также участник «5 — 100») — англоязычная программа «How to Win Coding Competitions: Secrets of Champions», размещенная на образовательной платформе edX. Разработчик курса — единственный в мире вуз, студенты которого семикратно выигрывали самую престижную университетскую олимпиаду по программированию ACM/ICPC. Согласно исследованию edX, слушатели выделяют этот курс ИТМО как наиболее актуальный и востребованный для ИТ-специалистов, а также отмечают, что во время обучения к ним вернулась уверенность в том, что программирование может быть интересным.

Еще один пример, приведенный проектным офисом, — сервис «Цифровой тьютор», который разрабатывается в УрФУ.

Во всех российских вузах будет введена должность проректора по цифровой трансформации. Университеты должны разработать и реализовать программы цифровизации

Он призван помочь преподавателям правильно подбирать онлайн-курсы при выстраивании индивидуальных образовательных траекторий для студентов. Среди возможностей программы — аналитические данные цифрового следа студента, информация о его предпочтениях, успешности и вовлеченности в учебный процесс. Создатели сервиса считают, что встроенная система оценки качества по данным учебной аналитики позволит в дальнейшем авторам совершенствовать контент онлайн-курсов и повышать эффективность обучения.

С учетом особенностей и специфики

По словам Дмитрия Чернышенко, дефицит кадров только по ИТ-специальностям превышает 700 тыс. человек, по некоторым другим оценкам — достигает миллиона.

Для обеспечения качественной подготовки кадров, проведения цифровой

трансформации, по его мнению, требуется сформировать полноценные стратегии развития.

Стратегии цифровизации вузы активно начали формировать в прошлом году. Как рассказала, например, ректор Курганского государственного университета Надежда Дубив, КГУ в рамках разработки программы цифрового развития в конце 2020 года провел оценку минимального уровня цифровой готовности и модернизации информационно-телекоммуникационной инфраструктуры (ИТИ): локальной вычислительной сети, структурированных кабельных систем, информсистемы сопровождения административно-управленческих функций, цифровых сервисов, контента образовательной деятельности и др. Программа цифрового развития университета на 2021 — 2024 годы разработана с учетом особенностей и специфики деятельности вуза, содержит описание уровня цифрового развития в соответствии с приведенными данными результатов самообследования, проблемно-ориентированный анализ текущего состояния, основные положения и мероприятия, которые необходимо осуществить в целях повышения уровня цифрового развития, а также основные целевые показатели и финансовое обеспечение.

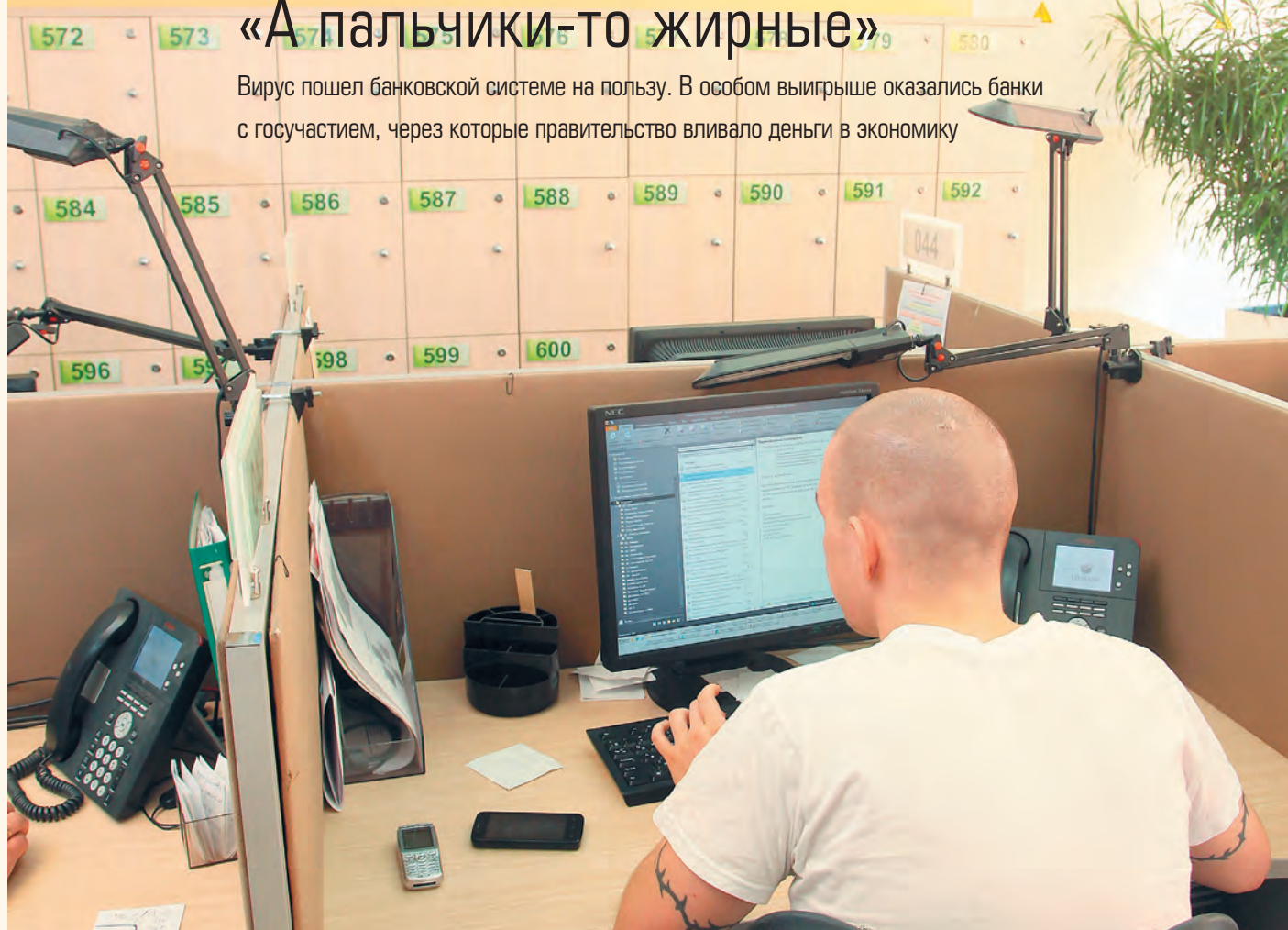
— Стратегия цифрового развития содержит три основных раздела. Первый — совершенствование инфраструктуры, в том числе создание устойчивой и безопасной ИТИ высокоскоростной передачи, обработки и хранения данных, единого информационного пространства для цифрового взаимодействия внутри университета. Второй — внедрение цифровых продуктов и услуг. Третий — кадровое обеспечение процессов цифрового развития: формирование необходимых компетенций НПП и АУП, готовности их к участию в процессах цифровой трансформации, — рассказала Надежда Дубив.

В УрФУ разделяют четыре основных направления цифровой трансформации: развитие цифровых образовательных технологий; повышение компетенций в области цифровой экономики; разработка, внедрение и использование систем управления на основе данных; персонализация образования за счет индивидуальных образовательных траекторий студентов. «Ключевой момент здесь — индивидуализация образования, причем не для отдельно взятых наиболее талантливых студентов, а для всех учащихся вуза. Нужно так выстроить процесс, чтобы студент в зависимости от своей профориентации, личных предпочтений и возможностей получил максимум от обучения в университете. И не только в плане навыков, но и с точки зрения будущей работы», — итожит Виктор Кокшаров. ■

Сергей Селянин

«А пальчики-то жирные»

Вирус пошел банковской системе на пользу. В особом выигрыше оказались банки с госучастием, через которые правительство вливало деньги в экономику



И

тоги года для банковской системы в целом — более чем хорошие. Реальный (с учетом инфляции) прирост активов максимален с 2013 года, уровень плохих долгов вполне приемлем, доля убыточных банков существенно меньше, чем в 2015 — 2018 годах. Однако тенденция на огосударствление банковского сектора сохраняется, а банки с иностранным капиталом и региональные игроки уходят с рынка.

С минимальными потерями

За весь 2020 год регулятор отозвал всего 17 лицензий — это минимальный показатель с 2012 года. Из них два банка — из конца второй сотни по активам, остальные меньше. Девять банков закончили 2019 год с убытками, то есть проблемы были налицо. Еще восемь — сдали лицензию добровольно (это максимум за все время), в том числе половина — убыточные.

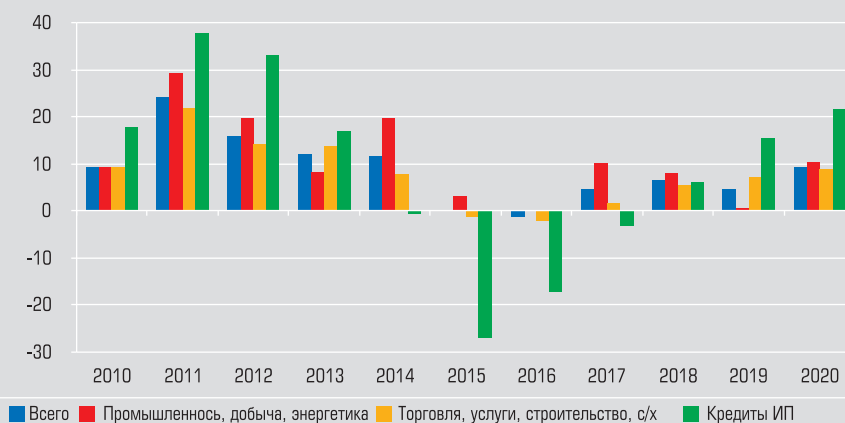
11 банков не стало в результате слияний. Ровно такая же цифра была и год, и два назад. Влияния на рынок такие процессы не оказывают, как правило, большинство при-

соединенных банков были ранее под процедурой санации.

80 кредитных организаций (почти 20%) закончили год с убытком. Из

Рост корпоративного кредитного портфеля в 2020 году — крупнейший за последние шесть лет

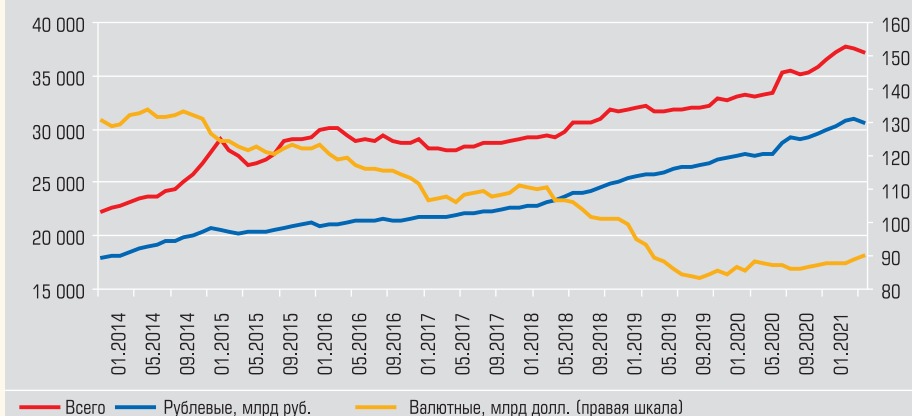
Динамика корпоративного кредитного портфеля по отраслям, %



Источник: АЦ «Эксперт» по данным Банка России

Торможение роста кредитного портфеля в 2020 году наблюдалось только в мае и в конце года

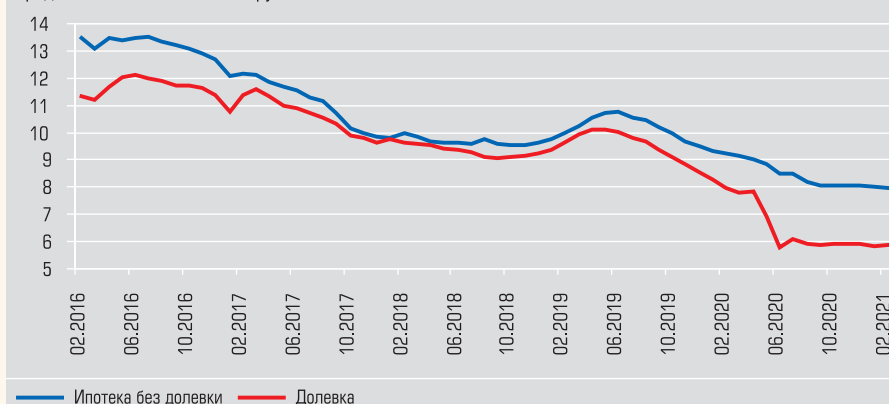
Задолженность по кредитам юрлиц



Источник: АЦ «Эксперт» по данным Банка России

Благодаря господдержке ставки по ипотеке достигли исторического минимума, а разница ставок на первичном и вторичном рынках — максимума

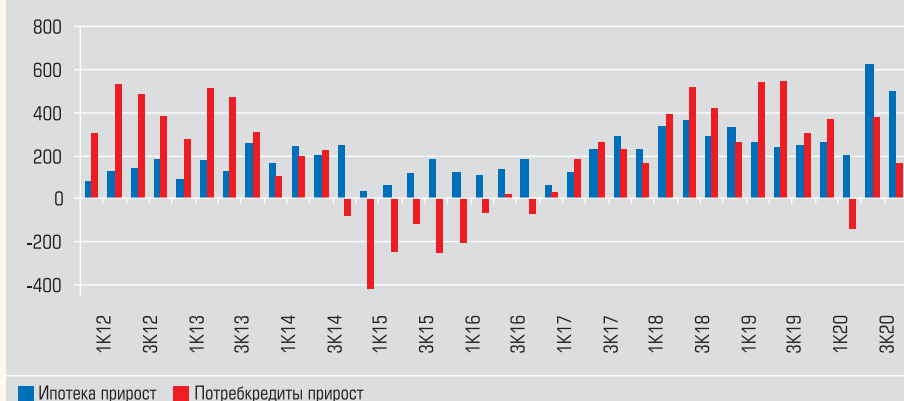
Средневзвешенная ставка по рублевой ипотеке, %



Источник: АЦ «Эксперт» по данным Банка России

Прирост ипотечных кредитов бьет рекорды, потребительские тоже в плюсе в отличие от 2015 — 2016 годов

Квартальный прирост кредитов физлицам, млрд руб.



Источник: АЦ «Эксперт» по данным Банка России

них 11 — иностранные «дочки»: ранее убыточность в этой группе была меньшая. Среди первой сотни убыточны 11. Это лучшие показатели по убыточности с 2015 года (по топ-100 — с 2014-го) за исключением 2019 года. Среди 33 банков, зарегистрированных на территории Уральского региона, убытки показал лишь один.

Живительные деньги

В старом анекдоте сын спрашивает отца-банкира, чем он занимается на работе. Папа достает из холодильника кусок сала, держит его в руках и кладет обратно. «А смысл?» — недоумевает сын. «А пальчики-то жирные».

Государство, запустив механизм под-держки реального сектора экономики, од-

новременно поддержало и банки, через которые идут эти деньги. Прежде всего речь о программах стимулирования МСП, кредитах системообразующим организациям, льготной ипотеке и льготном автокредитовании. Банкиры отмечают, что львиная доля выдаваемых в прошлом году кредитов шла именно по этим программам.

Цифры банковской статистики показывают эффект. Прирост корпоративного кредитного портфеля превысил 9% (переоценка валютной составляющей исключена), и это максимум с 2014 года. Портфель кредитов индивидуальным предпринимателям вырос на 22%, чего не было с 2013 года (четыре года подряд падение), величина задолженности индивидуальных предпринимателей — на уровне лета 2015 года.

Задолженность по ипотеке выросла на 22%. Не рекорд, но в абсолютных цифрах это 1,6 трлн рублей — столько же, сколько суммарно за три года, с 2015 по 2017-й.

По данным НБКИ, количество автокредитов в прошлом году было на 6% меньше, чем в позапрошлом, но это почти 900 тысяч. С учетом общей ситуации в экономике — не так плохо. В целом продажи новых авто в прошлом году упали лишь на 8% (для сравнения в 2009-м — на 50%, в 2015-м — на 44%).

В целом портфель потребительских кредитов вырос на 8%, а задолженность по кредиткам — всего на 2%.

Львиная доля прироста кредитов пришла на государственные и крупнейшие частные банки. Корпоративный портфель малых и средних региональных банков вырос всего на 2%, у московских он и вовсе сократился на 4%. Аналогичная ситуация и с кредитованием физлиц: у региональных банков прирост всего 1%. Но появление новых денег в экономике вызвало эффект мультипликатора, и деньги на счетах и депозитах выросли у банков всех групп. Средства юридических лиц увеличились на 10% (у региональных — на 15%), в том числе на счетах — на 27%, депозитах — на 1,5%. Ставки по депозитам сократились, но многие банки платят проценты на минимальный остаток, в результате срочные депозиты в условиях неопределенности уступают текущим счетам.

Аналогичная ситуация с частными вкладами: срочные сократились на 11%, карточные счета выросли на 60% (в основном за счет госбанков, через которые шли выплаты пособий), в сумме прирост составил 8%.

Клиенты в поисках доходности обратились к фондовому рынку — объем средств на брокерских счетах вырос в 2,5 раза. У банка Тинькофф — в шесть раз, он по абсолютным значениям занял четвертое место после ВТБ, Сбербанка и Альфа-банка.

Банковский портфель ценных бумаг вырос на 30% (это максимальный показатель

Самостоятельные банки Урала по убыванию активов на 01.01.2021

Место по активам			Банк	Город	Активы		Кредиты предприятиям ²		в т.ч. кредиты ИП ²		Кредиты физлицам ²		Ценные бумаги	
На Урале	В РФ на 01.01.21	В РФ на 01.01.20 ³			На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹
1	33	37	УБРИР	Екатеринбург	287 011	4	38 985	-26	557	-15	18 824	-24	18 526	-23
2	51	66	ВУЗ-БАНК	Екатеринбург	152 146	40	33 020	37	107	-13	4 696	-6	29 968	102
3	57	31	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	127 455	-59	9 007	-24	17	-33	28 619	2	28 859	-84
4	69	48	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	95 568	-38	11 151	-58	617	-3	53 242	-12	9 581	-41
5	70	68	СКБ-БАНК	Екатеринбург	94 279	-6	1 729	-55	2	-88	6 514	-67	23 730	-29
6	77	73	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	79 527	0	25 405	11	0	0	1 582	-14	21 162	-34
7	91	92	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	64 583	9	15 402	-4	940	50	5 440	9	22 636	5
8	94	91	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	61 126	1	16 089	-2	2 005	-3	12 319	-3	17 928	8
9	110	108	КОЛЬЦО УРАЛА	Екатеринбург	43 173	3	4 989	-18	48	-27	5 305	11	11 924	-29
10	115	119	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	40 265	12	4 171	-13	120	16	11 837	9	11 735	16
11	118	111	БЫСТРОБАНК	Ижевск	37 264	-8	24	-29	5	-63	19 319	-1	6 295	-48
12	135	125	УРАЛ ФД	Пермь	27 342	-10	4 211	-34	943	-4	7 075	-9	2 845	-35
13	165	169	БАНК ОРЕНБУРГ	Оренбург	18 480	30	3 602	42	440	-1	5 719	49	3 204	-3
14	167	161	ФОРШТАДТ	Оренбург	17 665	3	4 188	-3	127	-18	3 997	1	5 287	-3
15	173	175	ПРОМТРАНСБАНК	Уфа	15 566	18	1 303	1	191	23	2 707	-17	9 190	31
16	176	174	НИКО-БАНК	Оренбург	14 760	8	4 912	14	545	79	3 622	9	3 519	13
17	177	172	ДАТАБАНК	Ижевск	14 548	7	4 224	2	249	-18	1 869	3	317	1 233
18	187	176	СНЕЖИНСКИЙ	Снежинск	12 839	0	1 854	-18	63	-1	1 204	-18	6 468	13
19	191	185	ЕКАТЕРИНБУРГ	Екатеринбург	11 751	3	550	-36	0	0	3 660	-13	1 286	-3
20	195	199	НЕЙВА	Екатеринбург	11 199	22	388	0	1	0	692	-19	5 458	54
21	215	194	УГЛЕМЕТБАНК	Челябинск	7 885	-21	1 550	40	14	-35	670	-23	3 029	-9
22	237	225	СТРОЙЛЕСБАНК	Тюмень	5 994	-7	2 833	3	474	61	242	-16	0	0
23	263	259	УРАЛПРОМБАНК	Челябинск	4 023	5	471	-25	100	65	505	53	1 081	29
24	265	270	ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ	Первоуральск	3 900	17	1 814	58	402	21	387	-14	69	1 213
25	271	266	КЕТОВСКИЙ	Курган	3 490	3	1 686	1	323	-9	48	-16	0	0
26	292	282	ЕРМАК	Нижневартовск	2 671	-11	517	60	277	220	174	32	0	0
27	294	267	УРАЛФИНАНС	Екатеринбург	2 630	-23	63	3 867	0	0	33	-18	695	86
28	297	301	ПЕРМЬ	Пермь	2 560	7	717	-7	27	-70	233	52	0	0
29	301	304	ПРИОБЬЕ	Нижневартовск	2 406	4	1 050	56	60	24	44	13	0	0
30	318	320	ПРОИНВЕСТБАНК	Пермь	2 030	14	1 048	18	73	-25	191	34	10	-70
31	346	338	КУРГАН	Курган	1 463	4	563	-16	186	-37	47	71	0	0
32	356	336	ПОЧТОБАНК	Пермь	1 242	-18	304	-27	30	85	202	-36	0	0
33	367	384	ДРУЖБА	Тюмень	1 020	76	198	40	39	478	31	2	1	-60

¹ Без учета переоценки валюты.² Без просроченной задолженности.³ Место пересчитано с учетом последующих отзывов лицензий и слияний.

«—» нет данных

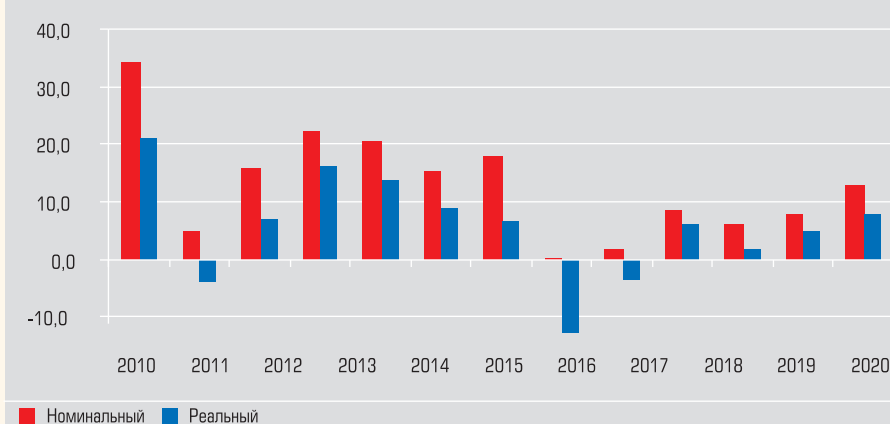
с 2010 года), правда, исключительно за счет государственных банков, у частных в сумме прироста нет.

Доля государства в банковском секторе, и без того огромная — три четверти — еще увеличилась (по активам на полпроцента, по счетам физлиц — на 4%). На этом фоне произошло сокращение доли иностранного капитала в российской банковской системе — два банка решили полностью прекратить деятельность в РФ («Морган Стэнли» и «Банк ПСА Финанс Рус»), у остальных рост активов составил лишь 4%, корпоративный кредитный портфель сократился на 10%, кредиты физлицам на 4%.

Банковский сектор, таким образом, все более укрупняется и зависит от государства, видового разнообразия все меньше.

Банковские активы в 2020 году показали наибольший прирост с 2014 года

Прирост активов банковской системы, %



Источник: АЦ «Эксперт» по данным Банка России

Обязательства банков Урала на 01.01.2021

Место по активам на Урале	Банк	Счета юрлиц		Депозиты юрлиц		Счета физлиц		Срочные вклады физлиц		Доля средств физлиц, %	Доля счетов, %
		На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹	На 01.01.21, млн руб.	Изменение за год, % ¹		
1	УБРИР	16 519	9	41 161	65	26 028	99	141 122	-9	74	19
2	ВУЗ-БАНК	715	5	419	-37	447	8	13 687	-16	93	8
3	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	16 370	-6	32 912	-85	10 673	40	38 842	4	50	27
4	ЗАПСИБКОМБАНК	5 325	-42	4 362	-87	8 779	-13	41 793	-41	84	23
5	СКБ-БАНК	10 723	76	5 636	-6	6 941	11	47 718	-13	77	25
6	МЕТКОМБАНК	24 125	58	365	-95	4 062	-57	14 676	60	43	65
7	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	8 345	9	5 409	9	6 323	42	23 119	-3	68	34
8	ЧЕЛИНДБАНК	6 054	11	4 649	-15	4 357	17	27 850	-4	75	24
9	КОЛЬЦО УРАЛА	5 347	22	8 078	21	4 304	16	16 349	-3	61	28
10	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	5 277	42	911	58	8 369	23	15 702	3	80	45
11	БЫСТРОБАНК	1 776	7	113	3	1 820	51	21 265	-13	92	14
12	УРАЛ ФД	1 693	-24	1 805	-42	1 861	10	13 133	-9	81	19
13	БАНК ОРЕНБУРГ	2 436	75	386	-11	2 501	32	7 494	51	78	39
14	ФОРШТАДТ	854	3	2 912	45	446	12	6 036	-9	63	13
15	ПРОМТРАНСБАНК	233	10	41	56	205	27	5 431	-9	95	7
16	НИКО-БАНК	1 374	19	1 016	51	842	55	7 941	3	79	20
17	ДАТАБАНК	2 686	38	851	4	2 358	28	5 797	-6	70	43
18	СНЕЖИНСКИЙ	1 088	-22	707	19	803	35	4 692	-8	75	26
19	ЕКАТЕРИНБУРГ	670	-31	1 416	-3	4 489	36	2 707	-17	78	56
20	НЕЙВА	2 670	14	1 208	22	2 455	80	2 600	-21	57	57
21	УГЛЕМЕТБАНК	503	-54	948	-23	983	-36	2 753	-14	72	29
22	СТРОЙЛЕСБАНК	455	30	458	-30	526	312	1 472	-30	69	34
23	УРАЛПРОМБАНК	718	40	84	322	282	17	1 172	-18	64	44
24	ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ	611	103	216	-33	45	41	2 208	14	73	21
25	КЕТОВСКИЙ	534	43	110	-51	21	62	1 362	5	68	27
26	ЕРМАК	762	-13	88	207	166	23	284	-51	35	71
27	УРАЛФИНАНС	1 079	-46	51	-44	66	17	818	19	44	57
28	ПЕРМЬ	868	16	267	59	77	14	600	-10	37	52
29	ПРИОБЬЕ	439	6	97	94	162	9	898	-3	66	38
30	ПРОИНВЕСТБАНК	349	42	276	3	53	55	808	7	58	27
31	КУРГАН	340	27	0	-100	38	329	395	-7	56	49
32	ПОЧТОБАНК	107	-47	1	-97	69	272	490	-33	84	26
33	ДРУЖБА	213	252	230	> 10 раз	79	1 684	48	-14	22	51

¹ Без учета переоценки валюты.

Капитал и прибыль банков Урала на 01.01.2021

Место по активам на Урале	Банк	Капитал		Прибыль		Структура операционного дохода, %				Прирост за год	
		На 01.01.21, млн руб.	Прирост за год, %	За 2020 год	За 2019 год	Процентная маржа	Чистый комиссионный	От операций на финансовых рынках	Прочие доходы	Процентная маржа	Комиссионные доходы нетто
1	УБРИР	17 917	-4,6	1 100	557	21	23	-65	121	6	-4
2	ВУЗ-БАНК	-4 138	—	3 411	2 945	31	3	7	59	217	-55
3	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	13 671	7,8	2 434	4 332	58	13	4	25	-22	2
4	ЗАПСИБКОМБАНК	17 707	1,9	2 775	3 260	70	20	1	9	2	-26
5	СКБ-БАНК	7 647	-3,8	551	1 902	16	15	15	54	-68	11
6	МЕТКОМБАНК	19 252	1,9	1 627	1 722	81	10	1	9	2	91
7	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	9 197	11,6	1 320	1 685	54	37	6	3	-11	-10
8	ЧЕЛИНДБАНК	9 920	6,6	1 068	1 123	60	19	8	13	4	-2
9	КОЛЬЦО УРАЛА	5 759	-0,3	1 301	1 014	61	26	4	9	-2	-13
10	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	5 225	-4,5	382	653	81	15	3	2	-2	-7
11	БЫСТРОБАНК	4 234	7,1	1 033	1 043	74	12	0	13	-4	53
12	УРАЛ ФД	2 763	-1,4	110	279	73	25	-2	4	-6	-30
13	БАНК ОРЕНБУРГ	3 193	20,5	80	197	76	17	0	8	50	133
14	ФОРШТАДТ	3 135	-4,4	447	393	74	12	9	5	1	26
15	ПРОМТРАНСБАНК	1 013	41,8	334	196	57	1	35	7	-6	-82
16	НИКО-БАНК	2 034	8,3	199	194	72	16	9	4	0	34
17	ДАТАБАНК	1 414	3,5	98	283	55	38	2	5	-27	-19
18	СНЕЖИНСКИЙ	2 029	20,8	404	450	68	14	14	4	2	-9
19	ЕКАТЕРИНБУРГ	1 429	11,2	255	260	84	10	2	3	-8	-16
20	НЕЙВА	647	17,8	39	-78	19	29	49	3	-39	-17
21	УГЛЕМЕТБАНК	1 341	-6,9	8	234	51	31	16	3	-15	-21
22	СТРОЙЛЕСБАНК	1 334	7,6	165	210	78	6	5	11	-6	-45
23	УРАЛПРОМБАНК	1 183	10,0	51	21	67	21	8	4	-36	-18
24	ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ	512	13,0	73	39	39	19	3	39	15	43
25	КЕТОВСКИЙ	490	-3,1	89	126	57	11	24	8	2	-26
26	ЕРМАК	833	9,9	86	-84	51	54	-7	2	-38	-19
27	УРАЛФИНАНС	499	-8,6	11	120	58	4	36	3	-55	-43
28	ПЕРМЬ	557	3,2	21	19	66	23	8	3	-14	0
29	ПРИОБЬЕ	473	21,1	24	11	72	18	0	10	-17	-17
30	ПРОИНВЕСТБАНК	310	-2,6	23	19	55	41	-6	10	40	34
31	КУРГАН	504	8,1	63	52	63	33	2	1	-21	8
32	ПОЧТОБАНК	381	-0,1	4	17	43	50	-2	10	-23	-5
33	ДРУЖБА	359	0,4	-10	39	79	16	2	2	83	10

Консультант Универсал смарт-комплект ОПТИМАЛЬНЫЙ

НОВОЕ!

**УВЕЛИЧЕН ОБЪЕМ
БЕЗ РОСТА ЦЕНЫ**



- **Оптимальный**
объем информации для бухгалтера и юриста
- **Актуальный**
всегда свежая информация
- **Доступный**
можно работать дома, на рабочем месте, в командировке

- **ФЕДЕРАЛЬНОЕ И РЕГИОНАЛЬНОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО**

- **ЗАКОНОПРОЕКТЫ И ПРОЕКТЫ НПА**

- **КОНСУЛЬТАЦИИ ДЛЯ БУХГАЛТЕРА**

- **КОММЕНТАРИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

- **ВСЯ СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА ОКРУГА – АКТЫ АРБИТРАЖНЫХ СУДОВ И СУДОВ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ, ВКЛЮЧАЯ СУПЕРМАССИВ**

УВЕЛИЧЕН ОБЪЕМ

- **ОБРАЗЦЫ ЗАПОЛНЕНИЯ ДОКУМЕНТОВ**

- **КОНСТРУКТОР ДОГОВОРОВ**

- **КОНСТРУКТОР УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

- **АРХИВЫ**

- **ВАЖНЫЕ ФУНКЦИИ**

- ✓ Правая панель с примечаниями
«Важнейшая практика по статье»

- ✓ Специальный поиск судебной практики

- ✓ Поиск похожих судебных решений



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка

consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»

Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а

Телефоны: (343) 2280030, 2280038

www.iak.ru

Организаторы:



РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР

РОСЭКСИМБАНК



Оператор



Информационный партнёр



Центр поддержки экспорта Свердловской области приглашает на конкурс

ЭКСПОРТЕР ГОДА

Свердловской области



Цель конкурса — выявить региональных чемпионов экспортной деятельности и продвигать лучший опыт международного сотрудничества.

Для участия заполните анкету на сайте Российского экспортного центра www.exportcenter.ru/awards/anketa.php

Заявки регионального конкурса автоматически принимают участие во Всероссийской премии «Экспортер года».

Номинации:

- «Экспортер года в сфере промышленности»
- «Экспортер года в сфере агропромышленного комплекса»
- «Экспортер года в сфере услуг»
- «Экспортер года в сфере высоких технологий»
- «Треjder года» (для торговых домов)
- «Прорыв — впервые в экспорте» (для начинающих экспортеров)
- «Прорыв года».

Уникальный приз для победителя в каждой номинации:

■ **Сертификат на участие** в международном выставочно-ярмарочном мероприятии на территории либо за пределами РФ в 2022 году с индивидуальным стендом.

Срок приема электронных заявок **до 25 марта** 2021 года.

Анкета-заявка на участие:



Контакты:

Помощь в заполнении заявки — аналитический центр «Эксперт»

Татьяна Печёнкина, тел./факс: (343) 345-03-42 (78), +7-922-296-34-76, pechenkina@acexpert.ru

Центр поддержки экспорта Свердловской области

Черёмина Наталья, тел. +7 (343) 288-77-85 (доб. 610), export@sofp.ru

Подробности на сайте — www.sofp.ru

Главная | Хочу быть экспортёром | Экспортёр года