

ЭКСПЕРТ

УРАЛ

26 АПРЕЛЯ — 17 МАЯ 2021 № 17 — 19 (843)

WWW.EXPERT-URAL.COM

31420

Рискуем никуда не полететь

Хаос на туристическом рынке

Черный рынок табака, и
как с ним бороться..... **16**

Что такое научно-
образовательный центр
мирового уровня..... **22**

Проект «Удмуртская
республика»..... **25**

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Артём Коваленко

Научный редактор Ирина Перечнева

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Выпускающий редактор Павел Кобер

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Заякин, Анастасия Кандалицева,

Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другиш

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредитель): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 6

ТЕМА НЕДЕЛИ

ОТДЫХАЙТЕ В РОССИИ, ИЛИ КАК Я ПРИВЕЗ КОРОНАВИРУС ИЗ СОЧИ / 8

Риски приобретения зарубежных туров для россиян настолько высоки, что лучше остаться на Родине. Однако и это не гарантирует спокойный отдых

ПО ЗАКОНАМ РЕБЯЧЬЕЙ РЕСПУБЛИКИ / 14



Оздоровление часто болеющих детей и проведение реабилитационных смен станут основными в программах, которые разрабатывают детские оздоровительные организации Тюменской области на летнюю кампанию 2021 года

РУССКИЙ БИЗНЕС

БАРЬЕР ДЛЯ СЕРОЙ ЗОНЫ / 16

Коронавирусные ограничения сократили нелегальный сегмент табачного рынка. Однако ряд факторов могут способствовать его взрывному росту

ПОЛИТИКА

КАКИЕ ОТРАСЛИ СОВМЕСТНО РАЗВИВАЮТ РОССИЯ И КИТАЙ НА УРАЛЕ / 18

Поднебесная уже два десятилетия остается крупнейшим торговым партнером нашей страны, а доля КНР во внешней торговле России постоянно возрастает и на сегодня она составляет уже 18,3%. Неизменными остаются условия двусторонней торговли, основные из которых — взаимодополняемость и взаимовыгодность сотрудничества

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЫНОК ЛИЗИНГА

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОЦЕНОЧНОЙ ОТРАСЛИ

НОВЫЕ РЫНКИ: МОДУЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ДЕЛО ТЕХНОЛОГИИ / 22

В ходе ротации научно-образовательных центров федеральный статус удастся сохранить тем, кто занимается разработкой и внедрением технологий для реального сектора

УДМУРТИЯ / 25



ЭКСПЕРТ
УРАЛ

21 июня
2021 года

Специальный проект

ИТАЛИЯ и УРАЛ

приурочен к 11-й международной
промышленной выставке Иннопром

В проекте:

- Интервью с Послом Италии в Российской Федерации **Паскуале К. Терраччано** о перспективах российско-итальянского сотрудничества
- Интервью с Почетным Консулом Италии в Екатеринбурге **Роберто Д'Агостино** о развитии отношений Италии с российскими регионами, входящими в состав консульского округа
- Развитие итальянского бизнеса на Урале и в Западной Сибири: влияние санкций, перспективы и возможности роста
- Итальянцы на Урале: как живут и чем занимаются специалисты на территориях консульского округа
- Гастрономическая Италия

Участие в проекте: (343) 345-03-42 (72)
Колмогорова Елена kev@acexpert.ru

КОРОТКО

На Среднем Урале появится завод СПГ

В рамках национального проекта «Экология» в Свердловской области будет построен завод по производству сжиженного газа стоимостью 356 млн рублей. Соответствующее соглашение подписали компания «СПГ Проект Инжиниринг» и региональное Агентство по привлечению инвестиций. Открытие завода будет способствовать выпуску на Среднем Урале экологичного и экономичного топлива.

— Завод мощностью 8 тыс. тонн в год сжиженного природного газа и 20 млн кубометров сжатого газа планируется построить в Верхней Пышме. На предприятии будут проводиться подготовка и сжижение природного газа с последующим использованием в качестве газомоторного топлива для пассажирского и грузового транспорта в Свердловской области. Планируется создание 21 рабочего места, — сообщила областная министр инвестиций и развития **Виктория Казакова**.

Все работы планируется выполнить за два года. Они включают строительство автомобильного газозаправочного топливного пункта с производством компримированного природного газа и сжиженного природного газа «Метан».

Уфа — в лидерах по числу задержанных

На несогласованных акциях протеста 21 апреля в поддержку **Алексея Навального** в России задержали 1631 человека, сообщает проект «ОВД-Инфо». Официальные данные о задержаниях по стране МВД не публиковало. Наибольшее количество задержанных правозащитники зафиксировали в Екатеринбурге.



Несмотря на большое число силовиков, задержаний в Екатеринбурге было мало

ровали в Санкт-Петербурге (743 человека), Уфе (99) и Казани (60). На Урале самые массовые акции протеста прошли в Екатеринбурге и Уфе. По данным министерства общественной безопасности Свердловской области, на акцию в Екатеринбурге вышли 2500 человек, штаб Навального между тем сообщил о 13 тыс. собравшихся.

От тракторов — к контейнерам

В рамках программы диверсификации производства предприятие «ЧТЗ-Уралтрак» (в составе концерна Уралвагонзавод входит в Госкорпорацию Ростех) начало освоение производства универсальных морских контейнеров. Это связано с возросшим спросом на контейнерные перевозки небольших партий товара в условиях пандемии коронавируса. Выпущен первый опытный образец изделия, он успешно прошел заводские испытания. До конца мая планируется изготовить еще три опытных образца, полностью отработать на них технологию изготовления и транспортировки, чтобы впоследствии наладить серийный выпуск. — Объем потребности отечественного рынка в 40-футовых морских контейнерах на этот год мы оцениваем в тысячу единиц. Это перспективный рынок с крупными клиентами. Уверен, что данное производство станет для ЧТЗ неплохим подспорьем, — отметил и.о. генерального директора компании **Владимир Лебедев**.

Специальный участок по изготовлению контейнеров открыт в сварочном цехе производства инженерных машин ЧТЗ, здесь работают десять сварщиков и слесарей-сборщиков. Специалисты прошли дополнительное профессиональное обучение: контейнеры должны соответствовать требованиям Российского морского регистра судоходства, предполагающим особые нормативы для сварки и используемых материалов. Для нового участка закуплены новые сварочные полуавтоматы для тонкого металла.

Плюс покраска

В реестр приоритетных инвестиционных проектов Оренбургской области решением регионального правительства внесен проект компании «Технопром». В результате его реализации к концу 2021 года в Оренбурге будет создано современное покрасочное производство для нестандартного крупногабаритного оборудования: металлических цистерн, резервуаров и емкостей для предприятий нефтяной, газовой и химической промышленности. Модернизация позволит повысить объемы производства, а также создать свыше десяти рабочих мест. Стоимость проекта — 104,7 млн рублей. В настоящее время в реестр приоритетных инвестицион-

ных проектов Оренбургской области включено 34 проекта с общим объемом инвестиций более 200 млрд рублей.

Первый собирается

На опытном производстве Московского авиационного института собирается первый опытный образец многофункционального самолета нового поколения с турбовинтовым двигателем ЛМС-901 «Байкал». Девятиместная одномоторная машина должна занять место Ан-2 в линейке гражданских самолетов. Его серийное производство планируется в Екатеринбурге на Уральском заводе гражданской авиации.



В ближайшие два-три года должны изготовить три опытных образца ЛМС-901 «Байкал»

Аэропорт Уфы развивается

В аэропорту Уфы завершены масштабные работы по объединению в единый комплекс зданий терминалов внутренних воздушных линий — действующего и нового, построенного в конце 2020 года. Общая площадь и пропускная способность терминала выросли вдвое — до 29 тыс. кв. метров и до 1200 человек в час соответственно.

— Объединение терминалов внутренних воздушных линий — еще один шаг на пути развития аэропорта, — заявил генеральный директор аэропорта Уфы **Александр Андреев**. — В результате мы сможем обслуживать более 4 млн пассажиров в год, из них 2 миллиона — на внутренних авиалиниях. Построены теплые межтерминальные переходы на первом и втором этажах зданий. Переход на первом этаже объединил зону прилета нового терминала с зоной вылета терминала 1. Теперь все прибывающие внутренними рейсами пассажиры будут получать багаж в зоне прилета нового здания, для этого имеются три багажные карусели. Переход на втором этаже позволил создать единую стерильную зону для вылетающих внутренними рейсами пассажиров. Для пассажиров бизнес-класса и участников приоритетных уровней программ лояльности авиакомпаний в стерильной зоне нового здания организован бизнес-зал «Иремелъ Lounge». При его проектировании и оснащении учтены действующие стандарты обслуживания авиаперевозчиков.

Несуществующую скоростную автодорогу Москва — Казань предложено продлить до Екатеринбурга

Скоростную автомобильную магистраль Москва — Казань следует продлить до Екатеринбурга и достроить за три года, заявил президент **Владимир Путин** в послании Федеральному собранию 21 апреля. По его словам, средства на это строительство, как и на сооружение других опорных магистралей, выделят из Фонда национального благосостояния.

— Таким образом, в 2024 году с учетом действующей трассы Москва — Санкт-Петербург и Центральной кольцевой автодороги будет обеспечено безопасное скоростное движение автотранспорта через всю европейскую часть от Балтики до Урала, — сказал глава государства.

Автомагистраль Москва — Казань М-12 протяженностью 794 км с четырьмя полосами движения (по две в каждую сторону) еще не построена, сдать ее в эксплуатацию планируется в 2024 году. И хотя работы уже начались (в первую очередь на самых важных участках около Москвы и в Татарстане, в этом году начнется строительство моста через Волгу протяженностью 3,3 км), как



Рассматривается вариант единого колористического решения скоростной автомагистрали М-12 в серых и оранжевых цветах

к этому же сроку успеть построить еще и участок Казань — Екатеринбург, пока не совсем понятно.

Эта дорога должна стать частью международного транспортного коридора Европа — Западный Китай, проезд по ней будет платным. Скоростной режим дороги установлен в 130 км/ч, на некоторых отрезках, возможно, разрешат 150 км/ч.

ГК «Автодор» провела в соцсетях конкурс на лучшее название для новой дороги, получив свыше двухсот вариантов. Официального решения пока нет, но почти наверняка магистраль назовут «Евразия».

— Сейчас наши грузоперевозчики ездят из Екатеринбурга в Москву в основном через Казань или по северной ветке через Киров. Там много узких дорог и таких, которые не соответствуют по качеству требованиям к дороге первой категории, — прокомментировал перспективы «Э-У» руко-

водитель Ассоциации международных автоперевозчиков (АСМАП) по Уральскому федеральному округу **Александр Салаутин**.

— Скоростные автострады играют серьезную экономическую роль, значительно растет скорость доставки грузов, снижаются затраты на содержание техники. Кроме того, для водителей в рейсе появляется возможность качественного отдыха. Продление скоростной автострады до Урала позволит значительно повысить ее загрузку и эффективность.

Известно, что участок скоростной магистрали от Казани до Екатеринбурга пройдет по территориям трех субъектов РФ: Татарстана, Башкирии и Свердловской области. Но конкретные населенные пункты прохождения маршрута в этих регионах будут определены по результатам утверждения окончательной трассировки новой скоростной автодороги. ■

Проект строительства высокоскоростной магистрали Москва — Казань (с перспективой продления до Екатеринбурга) обсуждается уже около десяти лет. Изначально планировалось, что на него из Фонда национального благосостояния будет выделено 150 млрд рублей (согласно Транспортной стратегии РФ, общий объем затрат — 924 миллиарда). Финансировать проект тогда планировалось в том числе за счет средств Пенсионного фонда и прямых отчислений из федерального бюджета. Сегодня стоимость дороги в 794 км оценивается в 650 млрд рублей. ■

Транспортные тренды мегаполисов Урала

Сразу три уральских мегаполиса — Екатеринбург, Уфа и Челябинск — попали в пятерку российских городов-лидеров транспортной повестки по результатам очередного транспортного обзора, подготовленного ВЭБ.РФ. В обзоре освещаются ключевые события, актуальные исследования и современные принципы организации работы общественного транспорта.

В Екатеринбурге на разных стадиях готовности находятся две электротранспортные концессии. «Соглашение по новой трамвайной линии в Верхнюю Пышму может быть заключено в самое ближайшее время, а строительство — завершено до конца года, — отмечается в обзоре ВЭБ.РФ. — Перспективы концессии по управлению городским электротранспортом пока менее ясные. Несмотря на заинтересованность целого ря-

да игроков, Екатеринбург не спешит объявлять финальные условия проекта. Трамваями и троллейбусами, которые потенциально могут войти в концессию, городской электротранспорт не ограничивается: в городе приступили к обсуждению наземного метро на инфраструктуре городской электрички. Уделяется внимание и безрельсовому транспорту. В текущем году планируется удвоить протяженность выделенных полос и закупить 60 новых автобусов. С работой платных парковок дело обстоит хуже, но есть перспективы все наладить».

В отношении Уфы эксперты ВЭБа вдохновились перспективой заключения первого офсетного контракта на производство троллейбусов: «Глава Башкирии изучил московский опыт пассажирских перевозок и намерен серьезно реорганизовать транспортную систему Уфы. Несмотря на наличие серьез-



Одна из перспективных моделей созданного в 2015 году Уфимского трамвайно-троллейбусного завода — низкопольный троллейбус «Горожанин»

ных проблем, со временем регион станет примером организации транспортной системы. По некоторым вопросам развития транспорта Уфа уже сейчас впереди: здесь объявили конкурс на заключение первого в стране офсетного машиностроительного контракта. Планируется, что под гарантии региона о закупке подвижного состава инвестором будет организовано в регионе

производство современных троллейбусов».

В Челябинске продолжают доработку новой транспортной схемы, которая подвергается критике со стороны отдельных экспертов. «Подготовка к внедрению новой модели идет своим ходом. Планируются ремонт

трамвайных путей и закупка подвижного состава. На линии выходят новые автобусы на газомоторном топливе. В преддверии изменения маршрутной сети введен пересадочный тариф, который призван сгладить недовольство пассажиров от увеличения ко-

личества пересадок. Концессии по управлению автобусным и электротранспортом все еще остаются в фокусе властей, однако в отсутствие федерального софинансирования их перспективы остаются неясными», — говорится в обзоре ВЭБ.РФ. ■

Посчитаны промышленные парки и технопарки России

Минпромторг РФ впервые опубликовал официальную статистику развития промышленных парков и промышленных технопарков в стране.

По итогам 2020 года действующих и создаваемых промышленных парков в России — 258. На их территории за прошедший год разместились 807 новых компаний с численностью занятых свыше 9,3 тыс. человек. Объем внебюджетных инвестиций резидентов в открытие новых производств за прошлый год превысил 181 млрд рублей. Отмечается, что, несмотря на трудности, вызванные ограничениями в период пандемии, в 2020 году удалось не допустить значительного падения объема инвестиций резидентов парков (оно составило 16% по сравнению с 2019 годом).

Количество действующих и создаваемых промышленных технопарков — 73, общая площадь подготовленных, обеспеченных коммунальной, транспортной и технологической инфраструктурой объектов (инжиниринговые центры, «чистые комнаты», центры коллективного пользования оборудованием и др.), — более 1,7 млн кв. метров.

— В пятерку регионов-лидеров по количеству действующих и создаваемых парков вошли Московская область (53 парка), Татарстан (27 парков), Башкортостан (14 парков), Москва (13 парков) и Калужская область (11 парков). Это означает, что в данных субъектах Российской Федерации благодаря активности региональных властей и частных инвесторов создана наиболее развитая промышленная инфраструктура для размещения но-

Промышленные парки предназначены для размещения массовых производств, в то время как компании-резиденты технопарков ведут разработку новых продуктов и осуществляют их тестовое и мелкосерийное производство. Если промышленные парки развивают инженерную и энергетическую инфраструктуру, могут предоставлять в аренду готовые производственные помещения, то в технопарках резидентам чаще всего доступны офисно-лабораторные площади для проведения исследований и организации небольших производств. ■

Промышленные парки и технопарки на Урале и в Западной Сибири

Место в рейтинге	Субъект РФ	Количество промышленных парков	Количество технопарков
3	Башкирия	12	2
7	Свердловская область	6	4
14	ХМАО-Югра	4	3
19	Челябинская область	6	0
20	Удмуртия	5	0
26	Курганская область	4	0
31	Пермский край	3	0
36	Оренбургская область	1	2
38	Тюменская область	2	1

Источник: Минпромторг России

вых производственных компаний, — сообщил министр промышленности и торговли РФ **Денис Мантуров**.

Согласно представленной статистике, на территории Урала и Западной Сибири размещается 55 промышленных парков и технопарков. ■

На НЛМК-Урал освоена новая технология разлива стали

Завод НЛМК-Урал (входит в дивизион «Сортовой прокат России» Группы НЛМК) запустил технологию закрытой разлива стали на машине непрерывного литья заготовки в электросталеплавильном цехе. Ее внедрение позволит получать стальную заготовку более высокого качества за счет снижения интенсивности вторичного окисления металла.

Новая технология необходима для выпуска катанки высокого качества, которая применяется в производстве высокопрочных крепежных изделий, канатной, кордовой и сварочной проволоки ответственного назначения. Закрытая разливка также позволит активно применять легирующие добавки, в частности алюминий, что улучшит физические и механические свойства стали.

Ранее на НЛМК-Урал был начат выпуск стальной непрерывнолитой заготовки сечением 150х150 мм. Запуск производства стальной заготовки нового сечения и применение технологии закрытой разлива позволят дивизиону



Электросталеплавильное производство НЛМК-Урал

НЛМК-Сорт вывести на рынок новые виды продукции и повысить качество существующих. Производство одного из самых востребованных продуктов — вы-

сокоуглеродистой катанки — будет увеличено на 40% в год с одновременным улучшением физических и механических характеристик. ■

Банк «Нейва»: рынок лишился регионального игрока с работоспособной моделью и хорошей репутацией

Резонансным событием прошлой недели стал неожиданный отзыв лицензии банка «Нейва». Наиболее распространенные поводы для таких действий — несоблюдение нормативов, рискованная кредитная политика, утрата капитала и нарушение «антиотмывочного» закона 115-ФЗ. Судя по приказу об отзыве лицензии, претензий к отчетности, уровню кредитного риска и активам «Нейвы» у регулятора нет. В коротком пояснении сказано: банк в значительных объемах проводил сомнительные операции по продаже наличной иностранной валюты физическим лицам.

Действительно, валютнообменные операции были для этого банка одной из ключевых специализаций. Это типичная для региональных банков ниша, и «Нейва» на этом поле была далеко не самым крупным игроком: многие (например, Ак Барс, Азиатско-Тихоокеанский банк, банк «Санкт-Петербург») имеют гораздо большие обороты, их место в рейтингах по этому показателю выше, чем позиции по активам.

Как рассказал в социальных сетях заместитель председателя правления банка **Павел Ефремов**, в среду 14 апреля банк получил предписание об ограничении суммы продажи иностранной валюты до 2,2 млрд рублей в месяц, что на 30% меньше текущих объемов, при этом в формулировке не было указания на нарушение закона 115-ФЗ. Банк приготовился выполнить предписание, но рано утром 16 апреля вышел приказ об отзыве лицензии. «То есть регулятор не дал возможности исправить ситуацию, отозвав лицензию без предупреждения. Это указывает на то, что отзыв был спланирован заранее, и предписание нужно было как формальный повод», — полагает Павел Ефремов.

Напомним, банк «Нейва» создан на базе активов открывшегося еще в 1990 году «Комнейвабанка» из Новоуральска Свердловской области. В 2009 году его выкупили несколько екатеринбургских предпринимателей и предложили развивать бизнес бывшей команде менеджеров банка «Северная казна» («Казна» на тот момент пала под натиском кризиса 2008 года и была санирована при участии Альфа-Банка). Четыре года банк развивался как универсальный. В 2013 году менеджеры решили строить кредитно-транзакционную модель: отказались от агрессивных стратегий, ушли с

рынка кредитования бизнеса и выбрали направления, дающие стабильный доход при минимальных рисках (расчетно-кассовое обслуживание юридических и физических лиц, кредитование граждан и валютнообменные операции). Активы размещали в безрисковые высоколиквидные инструменты, в основном в государственные облигации. С 2014 года банк последовательно сокращал портфель кредитов юрлицам, поддерживая почти неизменным портфель потребкредитов. Модель оказалась вполне работоспособной. К 2018 году комиссионные операции обеспечивали банку треть доходов, четверть давали операции с иностранной валютой, ссуды физлицам — 18%, ценные бумаги — 15%, на ссуды юрлиц приходилось всего 2%. И только в прошлом году после регуляторных послаблений банкам с универсальной лицензией «Нейва» начала возвращаться в сегмент кредитования бизнеса.

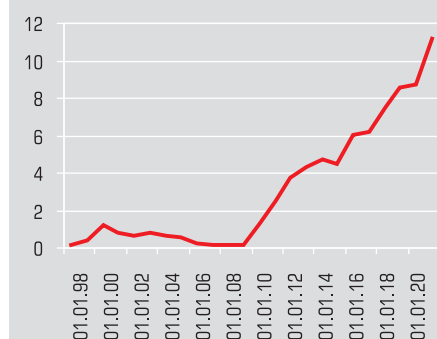
Менеджеры не стремились показывать феноменальные темпы роста, при этом удерживали банк на хороших позициях в российском рейтинге: 196 место по активам, 148-е — по величине кредитов физлицам, 64-е — по объему кредитных карт, 106-е — по портфелю ценных бумаг, 125-е — по остаткам на расчетных счетах юрлиц, 88-е — по размеру срочных вкладов физлиц.

Поэтому сейчас баланс банка выглядит вполне достойно. По данным на 1 марта этого года, из 9,9 млрд рублей активов 8,1 млрд рублей (81%) — низкорисковые вложения в ценные бумаги, из них 4,9 млрд рублей — в государственные. Ликвидные активы — 1,9 млрд рублей, имущество (в основном здание банка) — 407 млрд рублей. Кредитный портфель банка хорошего качества, резервы сформированы в достаточном объеме. Обязательства банка составляют 9,1 млрд рублей, при этом размер страховой ответственности АСВ предварительно оценивается в 5,6 млрд рублей. Таким образом, «Нейва» имеет шанс рассчитывать с кредиторами.

По логике, банк можно провести не по пути банкротства, а через принудительную ликвидацию. Это довольно продолжительная процедура (нужно сформировать реестр кредиторов, оспорить сомнительные сделки, реализовать активы). Таких случаев в банковской практике региона немного. Последним пройти процедуру ликвидации удалось екатеринбургскому Банку24.ру. Основания для отзыва лицензии у него в 2014 году были похожи: нарушение клиентами «антиотмывочного» закона. Банк, имея ликвидные и качественные активы, полностью рассчитался с кредиторами.

Резкий рост активов банка начался после смены владельцев в 2009 году

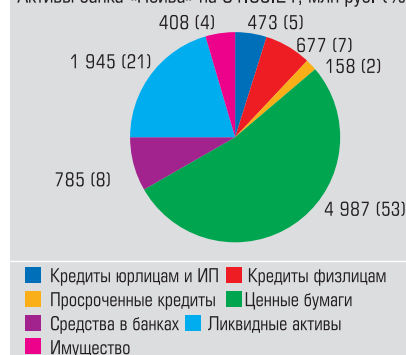
Динамика активов банка «Нейва», млрд руб.



Источник: АЦ «Эксперт»

Большая часть активов банка низкорискованная и высоколиквидная

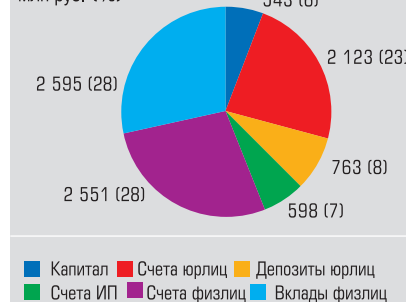
Активы банка «Нейва» на 01.03.21, млн руб. (%)



Источник: АЦ «Эксперт»

Свыше 2/3 обязательств банка застрахованы АСВ

Обязательства и капитал банка «Нейва» на 01.03.21, млн руб. (%)



Источник: АЦ «Эксперт»

«Нейва»: 33,5% акционерного капитала принадлежит **Владимиру Вольману**, 30% — **Владимиру Родионову**, 12,9% — **Алексее Жукову**, долями около 7% владеют **Игорь Сердобинцев**, **Марина Протасова** и **Елена Коновалова**.

Цифровая трансформация

КАК ПОВЫСИТЬ РИТМИЧНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Решение для промышленных предприятий «1С:МЕС Оперативное управление производством» петербургской компании «КТ-Сегмент» включено в базу эффективных кейсов для развития цифровой трансформации в российских регионах АНО «Цифровая экономика». Решение позволяет повысить эффективность оперативного управления производством, в т.ч. планирования, диспетчеризации производственных процессов и контроля качества за счет использования отечественной системы управления производственными процессами. Разработка функционала ведется на базе промышленного холдинга.

С помощью этой цифровой платформы можно собирать и хранить нормативно-справочную информацию (о номенклатуре продукции, ее составе, технологии производства, производственных мощностях и др.), формировать производственное расписание (в т.ч. с учетом ограничений и сложившейся производственной си-



На ГМЗ «АГАТ» ведется работа по масштабированию системы «1С:МЕС Оперативное управление производством» во всех цехах производственного цикла

туации), осуществлять диспетчеризацию производства (контроль вплоть до каждой технологической операции), осуществлять учет незавершенного производства,

отображать производственные задания, аналитику, вызов сотрудника непосредственно на рабочем месте с помощью промышленного терминала.

В СЭД ПРИМЕНЕНА КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРЕССИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

На ежегодной конференции «СЭД/ЕСМ Day 2021» был представлен опыт внедрения системы электронного документооборота (СЭД) в Группе ММК. Для усовершенствования системы электронного документооборота Группа ММК не стала останавливать выбор на СЭД из числа давно существующих на рынке, так как предложения не удовлетворяли требованиям металлургического гиганта. Добиться точного соответствия решения целям компании удалось специалистам новейшей системы АТАЧ. Ее концепция основывалась на современных тенденциях формирования СЭД как помощника в организации бизнес-процессов. Благодаря применению концепции процессного управления АТАЧ стал конкурентоспособным продуктом, интерес к которому проявляют крупные промышленные предприятия страны.

АТАЧ отличается инновационный интерфейс «одного окна» и возможность использования веб-решения с любого устройства без установки приложения и приобретения дополнительных лицензий. Продукт легко интегрируется в ИТ-ландшафт предприятия, в



По опыту использования системы АТАЧ экономия времени руководителя составляет до двух часов в день

том числе с системами ERP (планирование ресурсов предприятия).

Инструменты Low-code (подход к созданию, настройке и модификации систем и приложений, который практически не требует написания программного кода) позволяют АТАЧ адаптироваться под бизнес-процессы

предприятия с помощью гибкого конфигурирования элементов и логики системы. Администратору предоставлена возможность настраивать процессы с применением конструктора документа, что позволяет добавлять любой вид документа, настраивать уведомления без участия разработчика.



«Наука — океан, открытый как для ладьи, так и для фрегата. Один перевозит по нему слитки золота, другой удит в нем сельдей»

Эдвард Бульвер-Литтон (1803 — 1873 гг.),
английский писатель и политический деятель

Решение может применяться как самостоятельно, так и совместно с ERP-системами, при этом наибольший эффект от внедрения решения достигается при совместном использовании с программно-аппаратными комплексами, позволяющими автоматизировать управление оборудованием.

Результаты цифровизации

Стоимость внедрения «1С:МЕС Оперативное управление производством» — от 4 млн рублей (без учета лицензий на платформу «1С»), сопровождение системы — от 54 тыс. рублей в год. Решение реализовано на ряде предприятий Санкт-Петербурга и Ярославской области, в частности в холдинге «Ленполиграфмаш» и на Гаврилов-Ямском машиностроительном заводе «АГАТ». Результатом стало повышение ритмичности производства, сокращение числа незапланированных разрывов партий на 15%, сокращение необоснованного времени простоя производственного оборудования на 20%, сокращение среднего времени выпуска изделий на 10%, сокращение времени на переналадку оборудования на 15%.

Система АТАЧ используется в более чем 60 обществах Группы ММК (начало внедрения — 2016 год), а также показывает высокую эффективность на предприятиях «Красцветмет» и «Бобровский кварцит». Сейчас пользователями СЭД являются более 12 тыс. человек.

АТАЧ с искусственным интеллектом

АТАЧ — российская инновационная система по управлению электронным документооборотом и корпоративными коммуникациями, построенная на платформе одностраничного веб-интерфейса. СЭД позволяет автоматизировать весь спектр задач по работе с документами — создание, согласование, подписание, выдачу поручений и контроль их исполнения.

В 2021 году планируется выход новой версии АТАЧ, которая не только усовершенствует текущие функции, но и будет содержать в себе новые разработки. Один из готовящихся релизов — внедрение элементов технологии искусственного интеллекта, которая позволит использовать полнотекстовый поиск, функцию распознавания текстов, кластеризацию, управлять системой голозом и откроет возможности для более глубокой конвергенции бизнес-процессов компании.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ХАБ НАЧНЕТ ГОТОВИТЬ СПЕЦИАЛИСТОВ ДЛЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ УРАЛЬСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ



Соглашение о создании АКСИТ подписали губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев (в центре), ректор УрФУ Виктор Кокшаров (слева) и гендиректор «СКБ Контур» Евгений Филатов

Правительство Свердловской области, Уральский федеральный университет и компания «СКБ Контур» договорились совместно создать и развивать образовательный центр по ускоренной подготовке специалистов с продвинутым уровнем ИТ-компетенций для высокотехнологичных секторов экономики Урала и Западной Сибири. Научно-образовательный центр «Акселератор ИТ-компетенций» (АКСИТ) будет находиться в екатеринбургском микрорайоне Широкая речка на территории ИТ-кластера «Контур-парк».

— Уверен, что у акселератора большое будущее. Это проект, который влияет на кадровый климат всего региона и темпы развития цифровой экономики. Он задает новые образовательные траектории, новый формат образования, — подчеркнул глава компании «СКБ Контур» **Евгений Филатов**. — Это не государственный вуз и не частный университет, а образовательный хаб, который может масштабироваться и гибко отвечать на образовательные и технологические вызовы.

На площадке «Контур-парка» создадут образовательный центр, чтобы готовить квали-

фицированных специалистов для высокотехнологичных секторов экономики. Акселератор должен поддержать тех, у кого есть способности в области математики и информатики, и готовить специалистов, которые нужны цифровой экономике.

— Акселератор ИТ-компетенций — самая масштабная из всех совместных образовательных инициатив УрФУ и компании «СКБ Контур». Причем мы уже обладаем всей необходимой интеллектуальной базой для запуска акселератора, — отметил ректор УрФУ **Виктор Кокшаров**. — Вуз развивает такие программы в международном научно-методическом центре трансфера компетенций цифровой экономики. Его опыт, а также успешно реализуемая в университете система проектного обучения, в т.ч. совместно с «СКБ Контур», помогут нам подготовить профессионалов для успешной цифровизации предприятий и целых отраслей в регионе.

АКСИТ станет платформой для цифровой трансформации экономики Уральского макрорегиона. Ежегодно здесь будут обучаться около 5 тыс. человек — от школьников до людей старшего поколения.

А как у них?

В конце 2020 года действующий на тот момент президент США Дональд Трамп подписал закон, по которому модернизация ИТ- и бизнес-процессов в госорганах должна проходить в соответствии с программой «центров передового опыта». Документ предполагает поддержку существующих десяти таких центров и создание новых. Срок действия закона — семь лет после вступления в силу. Глава администрации общего обслуживания обязан ежегодно отчитываться перед Конгрессом и Сенатом о ходе реализации программы.

Согласно закону, федеральные агентства в процессе ИТ-модернизации должны кооперироваться. Из того, чем следует «делиться», указаны коммерческие облака, искусственный интеллект, контакт-центры, управление данными, аналитика и отчетность, оптимизированная инфраструктура.

Павел Кобер

Отдыхайте в России, или Как я привез коронавирус из Сочи

Риски приобретения зарубежных туров для россиян настолько высоки, что лучше остаться на Родине. Однако и это не гарантирует спокойный отдых



Одно из крупнейших металлургических предприятий страны и мира ММК возобновляет экскурсии на свое производство и уже развернуло рекламную кампанию

Такого бардака, который сейчас возник на отечественном туристическом рынке в преддверии майских праздников и летнего турсезона, не наблюдалось никогда. Даже прошлогодней весной, в разгар пандемии, была, хотя и негативная, но определенность: все зарубежные направления закрылись, а летний туристический сезон в России стартовал с опозданием, но в заранее оговоренные сроки. Теперь же туроператоры, авиакомпании, турагенты, а вместе с ними и миллионы потенциальных путешественников полностью дезориентированы. Причем бардак создан не ковидом, а искусственно (целенаправленно или по глупости — предмет отдельной статьи, возможно, не только журнальной). Как метко и интеллигентно выразился один из пользователей Facebook, одномомент-

но лишившийся путевок в Турцию сразу на пятерых членов семьи, в России всегда на один форс-мажорный фактор больше.

И снова в бой

Напомним, сумасшествие началось 12 апреля, когда правительство России объявило о приостановке авиасообщения с Турцией и Танзанией на полтора месяца — с 15 апреля по 1 июня 2021 года. На этот период отменены все чартерные и регулярные рейсы, кроме обратных, на которых уже вылетевшие российские туристы (почти 30 тыс. человек) смогут вернуться на Родину, и двух регулярных рейсов на взаимной основе сообщением Москва — Стамбул. Естественно, правительственное решение принято с трепетной заботой о здоровье граждан России. Оказывается, в Турции обострилась ситуация с коронавирусом, а в Танзании — выявлены единичные слу-

чай малярии. Только вот малярия в Танзании была всегда, и в прошлом году это федеральных чиновников совсем не беспокоило, а обострение ситуации с коронавирусом в Турции произошло как минимум двумя месяцами ранее — в феврале. По крайней мере, за это время можно было предупредить туроператоров воздержаться от заказов чартерных рейсов и продажи туров в эти страны. Но мы не ищем легких путей, наша тяга к чрезвычайности неистребима.

В итоге без отпуска на теплых курортах остались свыше полумиллиона российских туристов: по данным Forbes, на период указанных ограничений путевки в Турцию забронировали 533,2 тыс. граждан России на сумму 32 млрд рублей. Доля уральских путешественников на турецком направлении составляет традиционно 8 — 12% общероссийского потока, то есть среди пострадавших их примерно 50 тысяч.

В качестве альтернативы заразным странам предлагается отдых на российских курортах, естественно, абсолютно безопасный. Ну-ну. Автор статьи, будучи патристично настроенным туристом (а также по причине скромных накоплений), в январе этого года провел отпуск с ребенком в Сочи. Сразу после возвращения домой почувствовал недомогание, сдал тест на ковид, результат — положительный. Сочинские власти отчитались, что в новогодние праздники не было зафиксировано ни одного случая заболевания коронавирусом в организованных средствах размещения. Вместе с тем свидетельствую: масочный режим в общественных местах на курорте соблюдается значительно менее строго, чем, скажем, в Екатеринбурге. За восемь дней пребывания в Сочи мне ни разу не предложили измерить температуру, а маску попросили надеть только при входе в аэропорт и огромный торгово-развлекательный центр. Абсолютно все экскурсии проводятся без масок, не требуют надевать маски в отелях и кафе. Соблюдать социальную дистанцию в полтора метра где бы то ни было в Сочи вообще не рекомендуется, иначе рискуете постоянно оставаться в хвосте очереди.

Но вернемся к летним перспективам. В числе туристов, забронировавших отдых в Турции, оказался и президент Уральской ассоциации туризма **Михаил Мальцев**, однако себя и других туристов он пострадавшими не считает:

— Всех планоно вывезут без проблем, никто там не плачет. А у тех, кто не успел улететь, средства останутся на депозите. Я и сам оказался в числе этих туристов. Надеюсь, что все, кто приобрел туры и не смогли воспользоваться, ничего не потеряют. Сложнее всего будет тем, кто полетел транзитом через Стамбул и оказался в третьей стране. Там есть определенные проблемы с возвращением. Потери могут быть у операторов и авиакомпаний. Но эти операторы лишь условно российские, на самом деле у них турецкие собственники. Они действовали на свой страх и риск, поскольку уже за неделю до запрета полетов было понятно, что ограничения неминуемы.

Тем не менее расходы туроператоров также оцениваются в миллиарды рублей, и если крупные компании уйдут с российского туристического рынка, то вообще никто никуда не полетит. Осознавая это, правительство РФ, как водится, в авральном порядке, утвердило дополнительные меры поддержки туроператоров в сфере выездного туризма. Среди них — продление отмены взносов в резервный фонд объединения туроператоров (ежегодно взносы для каждой компании составляют от 50 тыс. до 500 тыс. рублей) и уменьшение размера отчислений в фонд персональной ответственности.

Представители туриндустрии многих стран дального зарубежья оговаривают открытие границ для туристов введением ковид-паспортов

Если не Турция, то что?

Что делать в таких условиях несостоявшимся туристам, у которых зависли средства на счетах туроператоров, а также миллионам российских граждан, надеющихся хоть где-то отдохнуть в мае или в летние месяцы? Пока выбор крайне невелик. Из Екатеринбурга, например, есть прямые трансграничные рейсы в Киргизию и Армению. Правда, море в этих странах можно искать до конца летнего турсезона, а пляжный отдых на озере Иссык-Куль начинается лишь в июле. Армения разработала комбинированные туры в партнерстве с соседней Грузией, добираться до которой из Еревана предлагается самолетом или поездом. Но в этом случае теряется одно из главных конкурентных преимуществ Грузии — недорогой отдых. Летают самолеты из Екатеринбурга также в Дубай, однако в связи с устранением турецких конкурентов отели из ОАЭ подняли цены до небес.

Ситуацию может спасти египетское направление, которое раньше было действительно массовым. В российском МИДе на днях сообщили о скором открытии чартерных рейсов в Хургаду и Шарм-эль-Шейх. Туристы и туроператоры ждали этого собы-

тия шесть лет, но все произошло в традиционном авральном режиме. Причина якобы в том, что Египет лучше других стран Африки и Ближнего Востока справляется с пандемией. И теперь уже туроператоры ломают голову над тем, как бы запустить туристические программы как можно скорее. Злая ирония в том, что Египет — преимущественно не летнее направление отдыха (для неизбалованных солнцем и теплом россиян летняя африканская жара может стать убийственной и страшнее малярии), но в туротрасли рассчитывают начать полеты после майских праздников.

— На это уйдет две-три недели, но после официального решения об открытии этих аэропортов, — прокомментировал вице-президент Ассоциации туроператоров России **Дмитрий Горин**. — Нужно сформировать полетные программы, подписать контракты с гостиницами. Продажи будут открыты сразу после снятия ограничений.

С апреля для российских туристов открылась Хорватия. Чтобы попасть в эту страну, требуется помимо визы отрицательный ПЦР-тест на коронавирус либо справка о вакцинации, либо о перенесенном заболевании коронавирусом и наличии антител. Российских туристов с мая планируют принимать Израиль, с июля — Словакия и Италия. Важно отметить, что представители туриндустрии этих и многих других стран дальнего зарубежья связывают открытие границ для туристов с введением ковид-паспортов. Так что нашим гражданам, желающим отдохнуть за границей, придется озаботиться оформлением таких документов, хотя против этого уже высказались федеральные чиновники и пока совершенно непонятно, кем и как будет проводиться данная процедура.

Болгария в этом году летний туристический сезон начнет на месяц раньше — с 1 мая, помимо пляжного отдыха и оздоровительных туров, эта балканская страна готова предложить юным россиянам отдых в детских лагерях. В этой связи при ассоциации «Турпомощь» создана рабочая группа, которая будет заниматься восстановлением международных детских туристических поездок. Впрочем, детский отдых в последнее время активно развивается и в российских регионах (см. «По законам Ребёчьей республики», с. 14).

— Детский отдых нужно сделать максимально доступным, — заявил президент **Владимир Путин** в президентском послании Федеральному собранию 21 апреля. — В этой связи предлагаю в текущем году возвращать половину стоимости путевок при поездке детей в летний лагерь. Нам нужно сформировать дополнительные возможности для студенческого туризма и уже в этом году запустить здесь пилотные проекты, включая проживание в университетских кампусах и общежитиях



Отдельные страны СНГ, такие как Киргизия и Армения, уже сейчас готовы принимать российских туристов

в других регионах для студентов, которые летом отправятся путешествовать по стране.

Еще одно предложение в сфере туризма от главы государства — по меньшей мере до конца года продлить программу, по которой гражданину возвращается 20% его затрат на туристические поездки по России. Максимальная сумма субсидии за одну поездку — 20 тыс. рублей. Пока кешбэк начисляется на путешествия, планируемые до 30 июня 2021 года. В программе участвуют все регионы России. Тут заметим, что и без туристического кешбэка российские граждане уже смели все более-менее привлекательные туры по стране на ближайшие месяцы. И это при том, что в усло-

виях ликвидации приемлемой зарубежной альтернативы отдых в дыму Отечества резко подорожал примерно в полтора раза.

Внутренние резервы

В этом турсезоне территории Урала и Западной Сибири достойно представлены на сайте Мирпутешествий.рф, где собственно можно выбрать и заказать тур по государственной программе туристического кешбэка. Перечислим предложения, показавшиеся нам наиболее интересными: тур из Челябинска «Аномальное ожерелье Южного Урала» с посещением трех заповедников, подземных рудников, «марсианской» Ржавой долины и карьера «Рус-

ское Бали» (еще недавно здесь добывали белоснежную каолиновую глину для производства фарфора и керамических изделий, а теперь в этом месте можно увидеть «лазурное море», не выезжая за пределы России); лечебно-оздоровительный тур «Башкирия кумысная»; теплоходные круизы по Южному Уралу «Река Белая — планета Аркаим» и по Западной Сибири «От тайги до Полярного круга» (с ночевкой в чуме, посещением стойбища оленеводов, а также городов Сургут, Берёзово, Салехард, Ханты-Мансийск, Тобольск и др.).

Выделим также активное развитие на Урале такого интересного направления, как промышленный туризм, хотя он пока и не представлен в программе туристического кешбэка. На днях Магнитогорский металлургический комбинат — крупнейший в Уральском регионе производитель стали — объявил о возобновлении экскурсий на основное производство. Посетить ММК можно всей семьей, включая детей с шести лет. Отметим, что в мае стартует дотационный авиарейс Екатеринбург — Магнитогорск, в ближайшей перспективе эти два города также соединит маршрут скоростного электропоезда «Ласточка».

— Свердловчане очень любознательны и готовы путешествовать по России, но, к сожалению, Свердловская область туристам интересна не в том объеме, на который мы хотели бы претендовать. По въездному туризму мы занимаем очень скромное место, уступая и челябинцам, и тюменцам, — сетует Михаил Мальцев. — В Екатеринбурге имеется и международный аэропорт, и великолепное гостиничное хозяйство, но у нас практически отсутствует загородная туристическая инфраструктура, развивать ее не позволял инвестиционный климат. Этот провал может отбросить нас в захолустье внутреннего туризма. Раз уж так случилось, то предлагаем развивать межрегиональные туры: привозим туристов в Екатеринбург, отводим им условно три дня на экскурсии по городу и расположенным поблизости достопримечательностям, а потом пусть отдыхают на Южном Урале.

Что касается отдыха в нашей стране, то создается стойкое ощущение, что отечественная туриндустрия попросту не в состоянии переварить резко увеличившийся спрос туристов на качественный отдых, преимущественно на морских курортах. Впрочем, у российских граждан всегда есть альтернативы организованным турам. Первый вариант — автопутешествия, которые в последние годы набирают все большую популярность. Второй — самостоятельный отдых с приобретением железнодорожных или авиабилетов. Тем более что постоянно расширяется перечень внутрироссийских авиамаршрутов, дотируемых государством. ■
Фото автора

Субсидируемые авиамаршруты из городов Урала и Западной Сибири в 2021 году

Авиакомпания	Аэропорт отправления	Аэропорт назначения	Период выполнения рейсов	Частота полетов в неделю	Авиакомпания	Аэропорт отправления	Аэропорт назначения	Период выполнения рейсов	Частота полетов в неделю
ЮВТ АЭРО	Волгоград	Челябинск	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2	ЮВТ АЭРО	Пермь	Волгоград	02.01.2021 — 30.04.2021 01.09.2021 — 31.12.2021	2
ИрАэро	Воронеж	Новый Уренгой	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.10.2021 — 30.12.2021	2	ЮВТ АЭРО	Пермь	Казань	02.01.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Геленджик	Челябинск	01.05.2021 — 31.12.2021	1	АЗИМУТ	Пермь	Нижний Новгород	01.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Барнаул	01.01.2021 — 31.12.2021	3	АЗИМУТ	Ростов-на-Дону	Екатеринбург	01.01.2021 — 20.04.2021, 01.11.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Белгород	01.01.2021 — 31.12.2021	2	АЗИМУТ	Ростов-на-Дону	Челябинск	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Братск	01.05.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Самара	Надым	10.01.2021 — 31.12.2021	1
Ред Вингс	Екатеринбург	Ижевск	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Самара	Новый Уренгой	10.01.2021 — 31.12.2021	2
РусЛайн	Екатеринбург	Калуга	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Самара	Ноябрьск	01.01.2021 — 31.12.2021	1
РусЛайн	Екатеринбург	Киров	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Самара	Пермь	10.01.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Магнитогорск	01.05.2021 — 31.12.2021	3	ЯМАЛ	Санкт-Петербург	Надым	03.01.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Мурманск	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Санкт-Петербург	Новый Уренгой	03.01.2021 — 31.12.2021	3
ЯМАЛ	Екатеринбург	Надым	03.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Санкт-Петербург	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Новокузнецк	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Санкт-Петербург	Салехард	03.01.2021 — 31.12.2021	3
ЯМАЛ	Екатеринбург	Новый Уренгой	03.01.2021 — 31.12.2021	2	Ред Вингс	Саратов	Екатеринбург	01.01.2021 — 31.12.2021	3
ЯМАЛ	Екатеринбург	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Симферополь	Надым	01.05.2021 — 30.09.2021	1
Ред Вингс	Екатеринбург	Омск	01.01.2021 — 31.12.2021	3	ЯМАЛ	Симферополь	Новый Уренгой	01.05.2021 — 30.09.2021	1
ЯМАЛ	Екатеринбург	Салехард	03.01.2021 — 31.12.2021	3	ЯМАЛ	Симферополь	Ноябрьск	01.05.2021 — 30.09.2021	1
РусЛайн	Екатеринбург	Тамбов	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Симферополь	Салехард	01.05.2021 — 30.09.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Ульяновск	01.05.2021 — 31.12.2021	2	Сибирь	Сочи	Курган	01.05.2021 — 30.09.2021	2
Ред Вингс	Екатеринбург	Уфа	01.01.2021 — 31.12.2021	2	Северный Ветер	Сочи	Магнитогорск	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	1
Ред Вингс	Екатеринбург	Ханты-Мансийск	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Сочи	Надым	01.05.2021 — 30.09.2021	1
РусЛайн	Екатеринбург	Чебоксары	01.05.2021 — 31.10.2021	2	ЯМАЛ	Сочи	Новый Уренгой	01.05.2021 — 30.09.2021	2
ЮВТ АЭРО	Казань	Челябинск	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Сочи	Ноябрьск	01.05.2021 — 30.09.2021	1
ЯМАЛ	Краснодар	Новый Уренгой	03.01.2021 — 31.12.2021	3	ЯМАЛ	Сочи	Салехард	01.05.2021 — 30.09.2021	2
ЯМАЛ	Краснодар	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2	Utair	Тюмень	Казань	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	3
АЗИМУТ	Краснодар	Пермь	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.11.2021 — 31.12.2021	2	Utair	Тюмень	Красноярск	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	3
АЗИМУТ	Краснодар	Челябинск	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	2	АЗИМУТ	Тюмень	Минеральные Воды	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.11.2021 — 31.12.2021	2
ЮВТ АЭРО	Красноярск	Челябинск	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2	АПРОСА	Тюмень	Мирный	01.06.2021 — 30.09.2021	1
Сибирь	Курган	Симферополь	01.05.2021 — 30.09.2021	2	ЯМАЛ	Тюмень	Надым	03.01.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Махачкала	Челябинск	01.05.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Тюмень	Нижневартовск	03.01.2021 — 31.12.2021	2
ИрАэро	Махачкала	Нижневартовск	10.01.2021 — 30.06.2021	1	ЯМАЛ	Тюмень	Новый Уренгой	03.01.2021 — 31.12.2021	2
ИрАэро	Махачкала	Новый Уренгой	10.01.2021 — 30.06.2021	1	ЯМАЛ	Тюмень	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2
АЗИМУТ	Минеральные Воды	Нижневартовск	01.06.2021 — 30.09.2021	2	Utair	Тюмень	Омск	02.01.2021 — 30.06.2021	2
АЗИМУТ	Минеральные Воды	Пермь	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	2	Utair	Тюмень	Пермь	02.01.2021 — 31.12.2021	2
АЗИМУТ	Минеральные Воды	Челябинск	01.01.2021 — 31.03.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2	Utair	Тюмень	Самара	02.01.2021 — 31.05.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	3
Ред Вингс	Мурманск	Челябинск	01.05.2021 — 31.12.2021	2	Utair	Уфа	Волгоград	01.01.2021 — 31.05.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	2
Ред Вингс	Нижний Новгород	Екатеринбург	01.01.2021 — 31.12.2021	3	РусЛайн	Уфа	Киров	01.01.2021 — 31.12.2021	2
ИрАэро	Нижний Новгород	Новый Уренгой	10.01.2021 — 31.12.2021	2	АЗИМУТ	Уфа	Краснодар	01.01.2021 — 20.04.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	3
Сибирь	Новосибирск	Магнитогорск	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Уфа	Махачкала	10.01.2021 — 30.06.2021	1
ЯМАЛ	Новосибирск	Новый Уренгой	03.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Уфа	Надым	03.01.2021 — 31.12.2021	2
ЯМАЛ	Новосибирск	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Уфа	Нижневартовск	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2
Сибирь	Новосибирск	Оренбург	01.01.2021 — 31.12.2021	2	ИрАэро	Уфа	Новый Уренгой	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.09.2021 — 31.12.2021	2
Сибирь	Новосибирск	Пермь	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	3	ЯМАЛ	Уфа	Ноябрьск	03.01.2021 — 31.12.2021	2
ЯМАЛ	Новосибирск	Салехард	03.01.2021 — 31.12.2021	2	АЗИМУТ	Уфа	Ростов-на-Дону	01.01.2021 — 30.04.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	3
ЯМАЛ	Новый Уренгой	Омск	03.01.2021 — 31.12.2021	2	ЯМАЛ	Уфа	Салехард	03.01.2021 — 31.12.2021	2
ИрАэро	Новый Уренгой	Чебоксары	11.01.2021 — 31.12.2021	1	Utair	Уфа	Самара	01.01.2021 — 31.05.2021, 01.10.2021 — 31.12.2021	3
Ред Вингс	Норильск	Челябинск	01.05.2021 — 31.12.2021	1					
ЯМАЛ	Омск	Салехард	03.01.2021 — 31.12.2021	2					
ЮВТ АЭРО	Омск	Челябинск	02.01.2021 — 31.12.2021	1					

Источник: Росавиация

Леонид Пантелеев

По законам Ребячьей республики

Оздоровление часто болеющих детей и проведение реабилитационных смен станут основными в программах, которые разрабатывают детские оздоровительные организации Тюменской области на летнюю кампанию 2021 года



Более 240 тыс. детей планируют охватить организованным отдыхом в 2021 году в Тюменской области. На создание условий для него в регионе выделено более миллиарда рублей. Обеспечивать оздоровительную кампанию будут свыше 17 тыс. специалистов. «Всю эту работу поддерживает областное правительство, принимать детей смогут только те организации, которые пройдут проверку всех надзорных органов», — подчеркнул уполномоченный по правам ребенка в регионе **Андрей Степанов** на брифинге, посвященном открытию семинара организаторов детского отдыха «Диалоги профессионалов: драйверы роста и развития сферы отдыха детей и их оздоровления. Опыт лидеров».

Семинар традиционно провела в конце марта региональная Ассоциация организаторов отдыха и оздоровления населения «Мы вместе» совместно с оздоровительно-образовательным центром «Ребятня республика» при поддержке регионального департамента социального развития.

«Диалоги профессионалов» в Тюменской области собрали более 300 специалистов отрасли отдыха и оздоровления из 15 субъектов РФ (Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Томска, Новосибирска, Волгограда, Перми, Оренбурга, Энгельса, Казани, Омска, Удмуртии, ЯНАО, Югры, Республики Крым), представителей международного детского центра «Артек». В работе семинара принял участие глава Черноморского района **Алексей Михайловский**. Президент Международного содружества лагерей (ICF) **Фахреттин Гозет** представил междуна-

родный опыт работы лагерей в период пандемии COVID-19, а также международные образовательные программы, проекты и лучшие практики.

Приоритетными для обсуждения стали вопросы подготовки к летней оздоровительной кампании-2021: изменение законодательства в отношении организации детского отдыха; обновление содержания деятельности в отношении укрепления здоровья детей и профилактики асоциальных явлений в подростковой среде; формирования программ, направленных на гражданско-патриотическое и правовое воспитание.

Разумеется, перспектива учитывала опыт предыдущего сложного оздоровительного сезона. По данным организаторов, в 2020 году оздоровительная кампания охватила почти 200 тыс. детей. Отметим, что для детей медиков был организован бесплатный отдых.

— 2020 год был непростым, но отрасль не остановилась. Она не выжидала, а развивалась. Важным показателем качества работы учреждений стало то, что за год к нам не поступило ни одного обращения по поводу работы учреждений отдыха. Ни на питание, ни на безопасность, ни на другие аспекты не жаловались. Это хороший показатель, — сообщил **Андрей Степанов**.

— Отдохнувших было меньше: сказала пандемия, лагеря работали не все лето. С учетом новых условий мы постарались сделать детский отдых максимально разнообразным и полезным. При этом основное внимание уделили безопасности детей, — расставила акценты президент Ассоциации отдыха и оздоровления населения региона «Мы вместе» **Лариса Шилова**.

По ее словам, в 2021 году планируется увеличить финансирование на оздоровление часто болеющих детей и проведение реабилитационных смен. Эти направления станут основными в программах, которые разрабатывают детские оздоровительные организации Тюменской области на летнюю кампанию:

— Сейчас лагеря сдают на экспертизу программы и целым блоком прописывают там оздоровительные процедуры, мероприятия, здоровьесберегающие технологии. Они касаются в том числе решения проблем ожирения и близорукости у детей, всплеск которых мы отмечаем в последние месяцы.

Еще одно важное направление работы лагерей коснется гражданско-правового и патриотического воспитания.

— Сегодня организаторы детского отдыха уже понимают, что будут делать. Начата работа по подготовке вожатых, расписаны все медицинские осмотры, составлены графики обработки от клещей, выделено бюджетное финансирование. Это позволяет нам думать, что все должно получиться и дает настрой на позитив, — подытожила **Лариса Шилова**.

Тюменский опыт в организации летнего отдыха детей в условиях пандемии учли, по словам **Ларисы Шиловой**, в других регионах: специалисты региона участвуют в разработке новых санитарно-эпидемиологических и методических программ. «Все наработки с учетом особенностей этого лета мы хотим зафиксировать — пригодится в ближайшие годы. Также поделимся опытом на семинаре: нам есть чем поделиться, в том числе с зарубежными коллегами», — сказала она.

В рамках международной линии в очном и дистанционном формате были рассмотрены подходы к организации детского отдыха в разных странах, вопросы управления лагерем, разработка программ развития. В международном лагерном движении Тюменская область позиционируется как серьезный и ответственный организатор детского отдыха, подтвердил эксперт из Турции **Фахреттин Гозет**:

— В Тюменской области сильное лагерное движение, как и в целом в России. Регион активно участвует во всех мероприятиях, приезжает на них большими командами. Семинары, которые организуют здесь, почти всегда проходят с участием зарубежных коллег.

Как отметил **Фахреттин Гозет**, в России функционируют более 40 тыс. детских лагерей, в их числе четыре самых больших лагеря в мире. И ни одно правительство не поддерживает лагерное движение так, как российское:

— Я посетил много лагерей на территории разных субъектов Российской Федерации и знаю, что они могут принимать в том числе зарубежных детей. Качество программ не уступает американским или канадским. Поэтому наша задача — продолжить сотрудничество. ■

Московский офис:

Москва, ул. Правды, 24 (новый
газетный корпус), 6-й этаж

Северо-Западный офис:

Санкт-Петербург,
Лермонтовский проспект, 43/1

Уральский офис:

Екатеринбург,
ул. Малышева, 105, оф. 608

Тюменский офис:

Тюмень, ул. Циолковского, 13



Предложение
актуальных тем
для обсуждения в
профессиональном
кругу



Прямой выход
на целевую
аудиторию



**Оставаться
в центре
событий***



Успешное
позиционирование
компании на рынке

Реализация широкого
спектра возможностей
онлайн и гибридных
мероприятий

Продвижение
руководителей
компании в качестве
экспертов

Ближайшие мероприятия:

Май: Круглый стол «Уральский рынок аудита»
Круглый стол «Загородная недвижимость и Ипотека»

Июнь: Конгресс Малого и Среднего бизнеса

* Коммуникативные площадки любого уровня и форматов — подробности на сайте www.acexpert.ru

Контакты: 8-800-222-40-01, (343) 345-03-78 (72)

Ольга Захарова, ozaharova@acexpert.ru

Светлана Дроздова, drozdova@acexpert.ru

Ирина Макурина

Барьер для серой зоны

Коронавирусные ограничения сократили нелегальный сегмент табачного рынка. Однако ряд факторов могут способствовать его взрывному росту



В 2020 году впервые с 2015 года независимое агентство Nielsen зафиксировало снижение доли рынка нелегальных сигарет в России с пикового значения в 15% до 7%, сообщила управляющая по корпоративным вопросам региона Урал компании Philip Morris International в России **Анна Бушлякова** на заседании за круглым столом «Борьба с нелегальным оборотом табачной продукции в 2021 году» в Южно-Уральской торговой промышленной палате. Мероприятие было организовано Ассоциацией малоформатной торговли и порталом «Стоп нелегальный табак».

Светотени контрабанды

Проблема контрабанды потребительских товаров особенно остра для приграничных территорий. Челябинская область как регион, граничащий с государствами ЕАЭС, в полной мере испытывает давление контрафакта. Как отметил **Максим Курганский**, директор по защите легального оборота продукции Центра развития перспективных технологий, оператора цифровой маркировки, в конце 2020 года в Челябинске доля нелегального табака в продаже составила 19,3%. На Южном Урале теневой рынок стремительно рос последние пять лет. В 2019 году каждая пятая пачка сигарет была «серой», в 2020-м, несмотря на общее снижение теневого оборота, Челябинск и Магнитогорск оставались в числе городов с самой большой долей нелегальной продукции.

У надзорных и правоохранительных органов есть инструменты противостояния, но быстро справиться с проблемой не получается. Росту нелегального сектора способствует близость к границе с Казахстаном, откуда идет поток контрабанды, кратный разрыв в стоимости нелегальной и законной продукции, отсутствие системной защиты рынка.

Загасить серый огонек

Снижение доли теневого рынка в 2020 году связано с ограничениями в передвижении через границу и действием режима самоизоляции, подчеркивает президент Ассоциации малоформатной торговли **Владлен Максимов**: «Во время карантина не работали точки традиционного сбыта нелегальной продукции, палатки, рынки и так далее».

Вклад в изменение динамики проникновения нелегального товара внесли и усилия по борьбе с контрафактной продукцией на разных уровнях, считает Анна Бушлякова. По ее данным, в целом по России в прошлом году с нелегального рынка изъято более миллиарда сигарет, закрыто много подпольных производств.

В 2020 году в Челябинской области возбуждено 141 дело по факту торговли табачной продукцией, в суды направлено 105 уголовных дел, изъято 1,2 млн нелегальных сигарет, подтверждает **Иван Ватолин**, замначальника отдела Управления по борьбе с экономическими преступлениями и противодействию коррупции ГУ МВД России по Челябинской области.

По его словам, на особом контроле по-

лиции находится Магнитогорск: «В 2020 году здесь обнаружено большое скопление нелегальной табачной продукции, возбуждено много уголовных дел, изъято 180 тыс. пачек сигарет».

При этом правоохранительным органам приходится постоянно координировать методы работы, поскольку структура теневого оборота меняется. В частности, за последний год существенно вырос контрабандный поток из Белоруссии (на нее приходится уже более 50% нелегальных сигарет, поступающих в Челябинскую область), несколько снизилась доля Казахстана, Армении и Киргизии.

Определенный эффект дают и законодательные новации. С 1 июля 2019 года законопослушные производители сигарет выпускают только продукцию, маркированную цифровым кодом DataMatrix. Чтобы реализовать ее, нужно считать код, размещенный на пачке, 2D-сканером. Только так можно вывести табачную продукцию из оборота, и все эти операции проходят через систему «Честный знак».

Законодательный ряд

По словам менеджера по работе с органами государственной власти «JTИ Россия» **Романа Трошкина**, все принятые за последний год законодательные инициативы были сформированы исходя из особенностей структуры нелегального оборота на российском рынке: «85% всего нелегального табака поступает из-за пределов Российской Федерации, из них 64% — из ЕАЭС».



По масштабам потерь бюджета в виде недополученных акцизов и налогов из-за нелегального оборота табака Челябинская область занимает третье место по стране после Москвы и Ростова-на-Дону, подчеркнули участники круглого стола

Поэтому одной из мер пресечения ввоза серых сигарет была норма о введении лимитов на перевоз табачной продукции физическими лицами из стран-членов Евразийского экономического союза. Норма действует с января 2021 года.

Другая принятая мера — установление единой минимальной цены табачной продукции: «Единая минимальная цена с 1 апреля 2021 года установлена на уровне 108 рублей за пачку. Это цена, ниже которой запрещено устанавливать максимальные розничные цены на сигареты и папиросы, — поясняет Роман Трошкин. — Если раньше допускалось отклонение на 25% от максимальной розничной цены, указанной на пачке, то сейчас реализация в рознице допускается исключительно по цене, которая нанесена на пачку».

Однако даже с учетом этих изменений в 2021 году будет непросто удержать тренд снижения доли теневого оборота. Это обусловлено тем, что с 1 января акцизы выросли на 20% вместо запланированных 4%. На фоне открытия границ и выхода из режима самоизоляции, по оценке НАФИ, доля нелегальных сигарет уже в 2022 году может снова дойти до 15%, и это, приведет к бюджетным потерям в 130 млрд рублей.

Правительство РФ и парламентарии продолжают работу по совершенствованию законодательства. По словам Романа Трошкина, в Государственную Думу внесены еще несколько законопроектов. В частности, поправки в Кодекс об административных правонарушениях предусматривают введение ответственности за перемещение физическими лицами на территории России немаркированной табачной продукции для личного потребления сверх уста-

новленных лимитов, повышение административных штрафов за реализацию немаркированной табачной продукции, а также обязательное уничтожение изъятой нелегальной табачной продукции. На прошлой неделе в Государственной Думе состоялось заседание профильного комитета, где данный законопроект рассматривался в первом чтении: «Мы считаем это крайне важной инициативой, которая позволит, создать превентивные механизмы, позволяющие не допускать ввоз и реализацию нелегальной табачной продукции на российском рынке», — подчеркивает Роман Трошкин. Разработан также законопроект о внесении изменений в КоАП, который предусматривает введение отдельного состава правонарушения и ответственности за несоблюдение требований, связанных с цифровой маркировкой продукции. Этот законопроект был принят Государственной думой в первом чтении 10 февраля. В ближайшее время ожидается рассмотрение во втором чтении.

Кроме того, недавно внесены законопроекты, призванные обеспечить контроль за использованием основного технологического оборудования для производства табачной продукции, предполагается введение норм об обязательной регистрации такого оборудования. В начале апреля правительство внесло на рассмотрение поправки в Уголовный кодекс Российской Федерации, направленные на введение ответственности за использование поддельных средств идентификации или цифрового кода. В стадии обсуждения также находится предложение о внесении поправок в Уголовный кодекс о введении уголовной ответственности за незаконный ввоз с целью сбыта немаркированной

табачной продукции через государственную границу. «Законопроект разработан депутатами Государственной Думы и направлен на заключение в правительство», — говорит Роман Трошкин.

Все эти поправки в целом усиливают контроль за теневым сектором, однако не снимают главную проблему, связанную с разными нормами законодательства стран Евразийского экономического союза, считает Владлен Максимов: «Мы говорим о том, что до 2024 года мы должны гармонизировать акцизные ставки в странах-членах ЕАЭС, но они продолжают расходиться. Поэтому торговля нелегальными сигаретами не становится менее выгодной».

Руководитель общественного движения «Антидилер» **Денис Терсков** обращает внимание на важность координации усилий не только при совершенствовании законодательства: «Если нормы не будут работать “в полях”, ничего не изменится. А мы одни из тех, кто выходит в рейды и находит там контрафактную продукцию. Часто мы видим, что надзорным и контролирующим органам не хватает знаний, и мы готовы оказать поддержку в обучении специалистов».

По его мнению, эффективно бороться с теневым рынком мешает также отсутствие как мест для хранения конфиската, так и механизма его ликвидации. Кроме того, необходимо усилить правоприменение на местах, вовлекать в работу общественные движения.

В конечном итоге от давления нелегального сектора колоссальные убытки несет бюджет. По словам Максима Курганского, в 2020 году потери бюджета в виде недополученных акцизов и налогов из-за нелегального оборота табака в Челябинской области составили 1,6 млрд рублей, по масштабам потерь область занимает третье место по стране после Москвы и Ростова-на-Дону.

Кроме того, теневой рынок подрывает общественные устои. Председатель общественного совета по проблеме подросткового курения **Светлана Чернышова** привела данные исследовательского холдинга «Ромир»: в 2020 году в 70% торговых точек, реализующих нелегальные сигареты, их продавали несовершеннолетним. «А там, где продается нелегальный табак, растет и подростковое курение. В некоторых регионах мы видим даже случаи вовлечения подростков в доставку табачной контрабанды», — говорит Светлана Чернышова.

В борьбе с оборотом табачной контрабанды и поддельной продукции сейчас как никогда важно активное сотрудничество — к такому выводу пришли участники мероприятия. Власти, представители правоохранительных и законодательных органов должны объединить усилия для достижения наилучшего результата.



Илья Бахарев

Какие отрасли совместно развивают Россия и Китай на Урале

Поднебесная уже два десятилетия остается крупнейшим торговым партнером нашей страны, а доля КНР во внешней торговле России постоянно возрастает и на сегодня она составляет уже 18,3%. Неизменными остаются условия двусторонней торговли, основные из которых — взаимодополняемость и взаимовыгодность сотрудничества

В настоящее время одним из ключевых направлений сотрудничества РФ и Китая выступает энергетика, составляющая 63% товарооборота двух стран. Вместе с тем структура торговли день ото дня становится все более множественной. В последние годы еще больше проявились преимущества сотрудничества с Поднебесной для нашей продукции с высокой добавленной стоимостью в таких областях, как ядерная энергетика, авиация и космонавтика.

Стоит отметить, что китайские потребители все больше отдают предпочтение сельскохозяйственной продукции и продуктам питания из нашей страны. Китай уже давно стал крупнейшим экспортным рынком для российского АПК. По данным Федеральной таможенной службы, за 10 месяцев 2020 года Россия экспортировала в Китай более 3,7 млн тонн продовольственных товаров на сумму 3,2 млн долларов. Вопреки преобладающим тенденциям, в физическом выражении объем отгрузок увеличился на 32%, в стоимостном — на 24% по сравнению с январем — октябрём 2019 года.

Наряду с этим прямые нефинансовые инвестиции Китая в Россию выросли на 7,4%. Ряд транспортных проектов, включая китайско-европейский экспресс, эффективно продвигается. Новые сдвиги непрерывно происходят в финансовом и туристическом сотрудничестве, а также в сотрудничестве в таких перспективных передовых областях, как информационные технологии, искусственный интеллект, интернет вещей. Ожидается, что российско-китайская торговля восстановит темпы роста в кратчайшие сроки в 2021 году и продолжит продвигаться к отметке в 200 млрд долларов.

На уральском направлении

Продолжение активного экономического сотрудничества между Россией и Китаем ярко видно на примере Уральского региона. Поднебесная для Урала также уже много лет остается главным внешнеторговым партнером. По данным Уральского таможенного управления, даже в тяжелый 2020 год торговля между Уральским федеральным округом и Поднебесной

достигла показателя 4,4 млрд долларов. Китай занял долю 27,6% от всего внешнеторгового оборота УФО. При этом поставки уральских товаров в КНР выросли в денежном выражении на внушительные 46,1%, а китайский импорт на Урал увеличился на 15,9%. Экспорт продукции предприятий Свердловской области в Китай по итогам 2020 года увеличился по сравнению с предыдущим годом в 1,6 раза и превысил 1,9 млрд долларов. Товарооборот в целом увеличился на 35% и достиг рекордного в Свердловской области за всю современную историю торговли показателя в 2,8 миллиарда. Регион поставляет в Поднебесную в основном черные и цветные металлы и изделия из них (80%).

При этом на Урале растут и объемы взаимных инвестиций, в частности, в сферах трубного производства, деревообработки, транспортной логистики. Напомним, в 2011 году в Невьянске Свердловской области была основана компания «Техномаш» — единственное в России дочернее предприятие китайской Группы компаний «Хайлонг», специализирующееся на обработке бурильных труб высокотехнологичным полимерным покрытием. В 2016 году на заводе была запущена линия по производству и обработке бурильных труб, а через год — вторая такая же линия. В настоящий момент на предприятии трудится около 400 человек, преимущественно жители Невьянска.

В начале этого года стало известно, что резидент индустриального парка Богословский в Краснотурьинске (Свердловская область) компания «ЛесКом Развитие», которая была создана китайским инвестором в целях производства палочек для мороженого, намерена расширить выпуск этой продукции. «ЛесКом Развитие» является стопроцентным экспортером. Это структурное подразделение китайской компании Kingsun Development Co, которая является крупнейшим в мире производителем палочек для мороженого. Это успешный пример прямых инвестиций иностранного капитала. В результате масштабирования объем производства в 2021 году вырастет на 65% и составит 7,5 тысячи тонн продукции в год — это почти 6,3 миллиарда палочек.

Пример успешного коммерческого вза-

имодействия с китайскими партнерами в сфере высоких технологий демонстрирует компания малого бизнеса iRidium mobile (Нижний Тагил, Свердловская область), специализирующаяся на разработке программных решений и оборудования для «умного дома». Компания разработала целую линейку таких устройств под международный стандарт KNX, размещая их производство на китайских фабриках. В частности, освоен выпуск семи- и десятидюймовых панелей управления «умным домом» собственной разработки и под своим брендом. В сентябре 2020 года из Поднебесной в Нижний Тагил поступила их первая серийная партия — тысяча штук.

Также развивается транспортно-логистическая инфраструктура для торговли с Поднебесной. В частности, расширяются объемы контейнерных перевозок железнодорожным транспортом. В первом квартале этого года объемы экспортных грузов, переданных по железной дороге из России транзитом через Монголию в Китай, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросли на 12% и составили более 1,4 млн тонн. При этом на 76% увеличились объемы импортных грузоперевозок, достигнув 300 тыс. тонн. Из Уральского региона в крупнотоннажных контейнерах отправляют в КНР пиломатериалы, минеральные удобрения, химическую и металлургическую продукцию, обратно поступают китайское оборудование и товары народного потребления. В 2021 году из Екатеринбурга в Китай начали отправлять контейнерные поезда с продовольственными товарами.

Продовольствие в Китай экспортирует и Челябинская область, которая по этому показателю лидирует среди всех субъектов РФ Уральского федерального округа. По данным Уральского таможенного управления, по группам товаров АПК выросли в денежном выражении за 2020 год поставки муки и круп — на 0,5% (до 884 тыс. долларов), а также готовых продуктов из зерна, крахмала или молока, мучные кондитерские изделия — в 3,81 раза (до 3,291 млн долларов).

Челябинские аграрии рассчитывают на экспансию на рынок Поднебесной. Преследуя в том числе и эту цель, они реализуют в регионе масштабные инвести-

ционные проекты. Например, компания «Макфа» (один из ведущих в России производителей макаронных изделий, муки и круп) запустила в 2020 году инвестиционную программу, оцениваемую более чем в 3,8 млрд рублей. Так, к осени этого года планируется установить две линии по производству короткорезанных макаронных изделий с объемом инвестиций более 1,7 млрд рублей. На новых линиях будут производить наиболее востребованные форматы макаронных изделий: ракушки, улитки, витки и другие. Эта продукция будет поставляться в том числе и в КНР. Отметим, что сегодня доля Китая в экспорте «Макфы» уже составляет более 70%, компания поставляет в Поднебесную муку и макаронные изделия.

Потенциал сотрудничества

Являясь одним из наиболее развитых промышленных регионов России, Урал способен стать полигоном для интенсификации экономических связей нашей страны с Поднебесной. Одно из перспективных направлений — сотрудничество по технической модернизации промышленно-производственных комплексов. Урал является крупнейшим промышленным центром России, ведущие отрасли экономики которого — машиностроительная и металлургическая. Свердловская область занимает второе место в стране по объему промышленного производства, Челябинская область занимает четвертое место по перерабатывающей промышленности. Ежегодно на техпереворужение заводов и комбинатов направляются миллиарды рублей. В последние годы предприятия КНР участвуют в качестве строительных подрядчиков при реализации ряда металлургических, химических проектов и в жилищном строительстве. В частности, одним из подрядчиков на строительстве завода по глубокой переработке нефти выступает Китайская национальная химико-инженерная строительная компания № 7, что доказывает возрастающую конкурентоспособность компаний КНР по уровню производственных технологий и качеству используемого оборудования.

Кроме того, у Китая и России схожие технические и инфраструктурные основы во многих промышленных отраслях, что делает привлекательным участие китайских подрядчиков в проектах модернизации производственной инфраструктуры нашей страны. Сотрудничество в данной области также позволит укрепить двусторонние связи в развитии сервисного обслуживания оборудования и торговли запчастями.

Также огромный потенциал для китайских партнеров открывается в области глубокой переработки древесины. Свердловская область по производственному потен-

У Китая и России схожие технические и инфраструктурные основы во многих промышленных отраслях, что делает привлекательным участие китайских подрядчиков в проектах модернизации производственной инфраструктуры нашей страны

циалу лесного комплекса входит в число крупнейших регионов России в части заготовки древесины, производства пиломатериалов и фанеры, но все равно ощущается огромный дефицит инвестиционных проектов в этой сфере. Дело в том, что расчетная лесосека в Свердловской области состоит примерно из трети хвойных деревьев и двух третей лиственных. Вырубаются в основном сосны, а березы остаются. Береза живет в три раза меньше сосны (около ста лет), потом умирает, падает и начинает гнить. В связи с этим на Среднем Урале необходимо организовать еще несколько производств по глубокой переработке березы — и китайские инвесторы могли бы в этом помочь. Это позволит увеличить экспортные поставки регионального продукта с высокой добавленной стоимостью, создаст условия для появления новых рабочих мест и повышения качества жизни местного населения, что является ключевой задачей, обозначенной руководством Свердловской области.

Широкие перспективы открываются также для партнерства России и Китая в транспортно-логистической сфере с использованием выгодного географического положения Уральского региона, который находится в самом центре Евразии, на перекрестке торговых и логистических путей с Востока на Запад. Сегодня Екатеринбург является третьим по ве-

личине транспортным узлом России и одним из лучших в странах СНГ. Аэропорт Кольцово — крупнейший региональный авиахаб страны. Свердловская железная дорога обеспечивает транспортно-экономические связи индустриальных районов Урала и Западной Сибири с центральными, восточными и западными регионами Российской Федерации и зарубежными странами. Регион активно строит транспортно-логистическую инфраструктуру, в частности обеспечивающую связь с Китаем. В настоящее время на базе инфраструктуры РЖД в Сысертском городском округе реализуется проект транспортно-логистического центра «Екатеринбург». Укрепление сотрудничества с Китаем в этой сфере может значительно углубить интеграцию транспортно-логистической инфраструктуры сторон и сделать наш регион важным пунктом транграничной логистики для торговли КНР с другими регионами России и с зарубежными странами.

В условиях пандемии на первый план выходят новые модели экономики и торговли. Весомую лепту в поставки китайских товаров в Россию, и в частности на Урал, вносит транграничная электронная коммерция. Уральский федеральный округ занимает второе место в стране по активности покупателей в интернете: доля онлайн-покупателей среди всех жителей УФО составляет 56%. По данным Кольцовской таможни (Екатеринбург), за январь — ноябрь 2020 года число оформленных интернет-покупок составило более 24 млн единиц. Основные объемы заказанных через интернет-магазины и маркетплейсы товаров поступают на Урал из Китая, около 90% этих товаров приходится на мелкую бытовую технику, гаджеты и аксессуары к ним, одежду, обувь. Вместе с тем китайский рынок предлагает большие возможности для российских экспортеров: это 400 млн активных покупателей в интернете. По оценке экспертов, Урал может заинтересовать китайских потребителей изделиями из природных материалов, в том числе из камня, а также продукцией пищевого сектора.

Укрепление экономических связей с Китаем, увеличение объемов взаимной торговли и инвестиций, безусловно, очень важно как для Уральского региона, так и для всей России. Это позволяет нам обмениваться передовыми технологиями, своевременно замещать недостающие бытовые и промышленные товары, эффективно развивать собственные производства, делая их более производительными, ресурсосберегающими и экологичными. Китай для нашей страны — могучий сосед и партнер с многовековой историей торговых отношений. И нет никаких сомнений в том, что такое партнерство с годами будет только крепнуть. ■

Устойчивая опора для уральской обороны

«Наша задача — обеспечить сопровождение гособоронзаказа и комплексное обслуживание предприятий оборонного сектора в регионе», — говорит заместитель управляющего Уральским филиалом ПСБ **Алексей Ошев**

В конце 2019 года в России был принят закон, наделяющий ПСБ статусом опорного банка для оборонно-промышленного комплекса (ОПК) РФ. В январе этого года банк пересмотрел региональную структуру блока ОПК: для улучшения обслуживания по всей стране было создано семь специальных региональных хабов, и Уральский сопровождает операции предприятий оборонного комплекса, расположенные в Свердловской, Курганской, Тюменской, Челябинской областях, Удмуртии, Башкирии, Пермском крае.

Работой нового подразделения на Урале руководит заместитель управляющего по работе с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Алексей Ошев. В нашем разговоре мы обсуждали новый формат взаимодействия банка с предприятиями отрасли.

— Алексей Олегович, насколько вы хорошо знакомы со спецификой отрасли?

— В банковской сфере я работаю с крупными корпоративными клиентами 15 лет. В ПСБ пришел в 2016 году, в Пермский филиал, где занимал должность заместителя регионального директора по работе с корпоративными клиентами. В силу особенностей экономики Пермского края мой основной функционал сводился преимущественно к взаимодействию с компаниями ОПК, поэтому я очень хорошо знаю эту отрасль, ее специфику и потребности.

— Какие функции ПСБ как опорный банк ОПК сейчас выполняет в регионе в части обслуживания предприятий этого сектора?

— Работа с гособоронзаказом строится по определенным правилам, которые позволяют заказчику в лице Министерства обороны и ГК «Роскосмос» отслеживать платежи по кооперации. ПСБ как опорный банк является дополнительным механизмом к действующей системе мониторинга, который позволяет контролировать со стороны государственного заказчика использование денежных средств при исполнении ГОЗ и своевременность расчетов. При этом наше участие как отраслевого банка оборонной промышленности в этой цепочке позволяет включить еще и механизм повышения эффективности, обеспечить потребности предприятий в комплексном обслуживании. И, конечно, предприятиям ОПК, как и в любой другой отрасли, необходимо финансирование. Концентрация значительного количества госконтрактов в одном банке позволяет компаниям ОПК получать оптимальные кредитные ресурсы.

— В структуре банка создано семь хабов, есть ли особенности у Уральского подразделения?

— Специфику оборонной промышленности макрорегиона «Урал» определила история: во вторую мировую войну сюда были переведены большие производственные мощности, и они не были размещены в одном из городов, поэтому здесь нет концентрации предприятий ОПК, нет ярко выраженного города-лидера. Сильные предприятия есть и в Екатеринбурге, и в Перми, и в Ижевске, и в Челябинске. У нас много клиентов в сфере приборостроения или машиностроения. Поэтому в структуре предусмотрено

выделение специальных сотрудников на местах в конкретных городах присутствия наших клиентов.

— Государство ориентирует оборонный сектор на интенсивное освоение гражданского направления. Какова будет роль банка в реализации этого вектора?

— Действительно, президент России Владимир Путин поставил задачу довести долю высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в производстве предприятиями оборонно-промышленного комплекса к 2020 году до 17% от общего объема производства российского ОПК, к 2025 году — до трети, к 2030 году — до половины. На своем уровне ПСБ уже присоединился к этой системной работе. В апреле этого года председатель ПСБ Петр Фрадков возглавил Экспертный совет по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса при Комиссии Государственной думы по правовому обеспечению развития организаций ОПК РФ. ПСБ как опорный финансовый институт ОПК занимается формированием пакета мер для стимулирования спроса на продукцию отрасли, повышения инвестиционной активности, а также разработкой методики для закрепления терминов и понятий, регулирующих промышленную политику. Наши предложения будут охватывать как отдельные отрасли, так и промышленность в целом, в т.ч. по поддержке сотрудников ОПК и членов их семей.

— Как выстраивается продуктовая линейка ПСБ для ОПК?

— Наши продукты ориентированы на содействие бесперебойному и непрерывному исполнению гособоронзаказа, а также модернизацию производственных мощностей предприятий. Для наших клиентов мы внедрили специальную продуктовую технологию ОПК, которая стандартизирует решения для разных целей: финансирование федеральных целевых программ, кредитование в рамках исполнения контрактов государственного обо-

Петр Фрадков, председатель ПСБ :

«ПСБ как опорный финансовый институт ОПК сформирует пакет мер для стимулирования спроса на продукцию отрасли, повышения инвестиционной активности в ней, а также методику для закрепления терминов и понятий, регулирующих промышленную политику. Наши предложения будут охватывать как отдельные отрасли машиностроения, так и промышленность в целом».



Заместитель управляющего Уральским филиалом ПСБ Алексей Ошечков

ронного заказа, в сфере военно-технического сотрудничества, предконтрактное и опережающее финансирование, гарантийная поддержка в рамках исполняемых контрактов. Естественно, мы удовлетворяем потребности предприятий в финансировании текущей финансово-хозяйственной деятельности, и для этого используются не только кредитные продукты, но и другие инструменты, в частности лизинг и факторинг.

— Каковы основные конкурентные преимущества банка на рынке?

— Сегодня ПСБ обслуживает более 60% от общего объема гособоронзаказа. Мы можем обеспечить эффективность работы предприятий ОПК в рамках гособоронзаказа, потому что видим работу по всей цепочке кооперации. Но при этом важно, чтобы банк при переходе к выполнению новой миссии не потерял и накопленные годами компетенции в обслуживании всего корпоративного сектора. Поэтому мы не ограничиваемся предоставлением продукта, а выступаем для клиентов финансовым консультантом.

ПСБ стал опорным, при этом он остался универсальным, и это во многом определяет специфику банка. И этот подход оценили предприятия ОПК, которые сейчас реализуют сложные инвестиционные проекты по созданию новой высокотехнологичной гражданской продукции.

Мы можем закрыть разнообразные потребности наших клиентов, а эти потребности не ограничиваются только исполнением гособоронзаказа. К примеру, для реализации социальной и кадровой политики компаниям необходима поддержка сотрудников, и наш банк обладает сильной экспертизой в ипотечном и жилищном кредитовании. Мы сейчас оказываем полный спектр услуг компаниям строительного сектора, в том числе и открытие эскроу-счетов. В нашей линейке постоянно появляются новые продукты.

В этом году мы ввели зарплатный тариф «Твой плюс», который позволяет сотрудникам предприятия, которые обслуживаются в банке в рамках ГОЗ, получать кредиты, размещать депозиты, открывать зарплатные карты на специальных условиях. В апреле ПСБ запустил новую акцию по программе военной ипотеки с господдержкой, предложив минимальную на рынке ставку. Важно, что банк также участвует в реализации всех государственных программ финансовой поддержки предприятий.

— Пандемия стимулировала перевод многих видов коммуникаций в онлайн-режим. Готов ли сектор ОПК к использованию новых технологий?

— По моему опыту, клиенты всех отраслей всегда активно встречают предложения, позволяющие им повысить эффективность бизнес-процессов. Потому здесь многое зависит от способности банка предложить качественный сервис. ПСБ начал развивать дистанционные технологии в корпоративном секторе очень давно, и поэтому взрывной спрос на дистанционные каналы не стал для нас неожиданным. В рамках обслуживания корпоративных клиентов все операции по расчетам и банковскому сопровождению осуществляются в ПСБ дистанционно через систему PSB Corporate. С ее помощью клиенты проводят платежи со своих счетов, ведут справочники подтверждающих документов и взаимодействуют с сотрудниками банка в режиме онлайн. Такой функционал обеспечивает оперативность и непрерывность обслуживания клиентов по всем направлениям.

Система PSB Corporate оснащена модулем «Кредиты», который позволяет практически весь документооборот в процессе кредитования перевести в электронный и дистанционный формат. Я считаю PSB Corporate лучшей системой дистанционного банковского обслуживания на рынке по ее функционалу и комфортности. В период пандемии именно качественное функционирование этой системы позволило нам поддержать оперативное взаимодействие с клиентами отрасли. Но для предприятий ОПК, кроме всех прочих критериев, которые предъявляет бизнес к банку, важна еще и безопасность. Для обеспечения этого требования банк разработал автоматизированные решения для крупнейших холдингов ОПК, они позволяют обеспечить безопасную работу при использовании нашими клиентами системы PSB Corporate.

Также банк проводит активную консультационно-методологическую поддержку ОПК при исполнении гособоронзаказа, и пандемия стала триггером для перехода на онлайн-консультации и вебинары, которые проходят на ежемесячной основе, в т.ч. мы прорабатываем вопрос организации в ближайшее время вебинара непосредственно с ОПК Урала.

— Каковы ваши ожидания до конца 2021 года, основные цели и задачи по работе с ключевыми клиентами?

— Наша основная задача — сохранение высокого качества обслуживания предприятий ОПК, совершенствование линейки банковских продуктов и услуг на конкурентных условиях, дальнейший рост основных финансовых показателей. В этом году мы сосредоточимся на выстраивании коммуникаций с предприятиями регионов. В Екатеринбурге сейчас сконцентрировано как клиентское, так и кредитное направление. Все это позволяет быстро и более качественно предоставлять финансовые услуги предприятиям ОПК. И, конечно, мы намерены использовать весь свой опыт для того, чтобы помочь клиентам поддержать бизнес-процессы в постоянно меняющихся условиях. Прошлый год оказался непростым для реального сектора экономики в связи с пандемией. Предприятиям пришлось в кратчайшие сроки перестроить годами отработанные бизнес-процессы. В этом году ситуация стабилизировалась, и мы думаем, что наши клиенты увеличат объемы производства, а мы им в этом поможем.

Артём Коваленко

Дело технологии

В ходе ротации научно-образовательных центров федеральный статус удастся сохранить тем, кто занимается разработкой и внедрением технологий для реального сектора

Итоги деятельности Уральского межрегионального научно-образовательного центра (НОЦ) мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы» обсудили 16 апреля участники совещания, которое провел в Екатеринбурге вице-премьер РФ **Дмитрий Чернышенко**. В прошлом году уральский НОЦ стал обладателем федерального статуса и права на федеральную поддержку, одержав победу в конкурсе Минобрнауки РФ. Его заявка получила наивысшую оценку экспертов по итогам экспертизы представленных на федеральный конкурс документов.

— НОЦ — один из инструментов реализации стратегий развития. Многие руководители субъектов это осознают и выступают с инициативой создать у себя на территории НОЦ, даже без федеральных средств. Поддерживаю эти начинания. Планируем в этом году утвердить критерии результативности для оценки НОЦ и ведения их рейтинга. А с 2023 года ежегодно будем проводить ротацию, исключая самые слабые и принимая на их место наиболее продуктивные центры из числа региональных НОЦ, — подчеркнул вице-премьер.

Какие критерии будут определяющими для развития научных центров?

НОЦ как драйвер развития

Всего в России будет создано 15 НОЦ. «Сейчас действуют 10. В этом году выберем еще пять. Большинство из них — межрегиональные, общий охват — 20 субъектов», — рассказал Дмитрий Чернышенко.

Министр науки и высшего образования **Валерий Фальков** убежден, что формирование НОЦ — это история минимум в десять лет: «В течение пяти-семи лет мы поймем, у кого получилось, а у кого нет. Это нормально. Во Франции так и было. Там эта идея реализовывалась с 2005 года. Готовых рецептов создания НОЦ нет. У каждого из субъектов свои заделы. Есть некий набор принципиальных постулатов, которым надо следовать, но получится не у всех».

Один из самых вероятных критериев, по которым будут оценивать центры, — разработка конкурентоспособных технологий и отработка механизмов их быстрого внедрения. По мнению главы Минобрнауки, для

Критерии результативности для оценки НОЦ и их ранжирования будут определены в этом году

решения задач мирового уровня в области научно-технологического развития важно иметь соответствующие компетенции, поэтому к работе НОЦ должны подключаться крупные транснациональные компании: «Бизнес понимает, как превратить идею в технологию или продукт, знает зарубежные и российские рынки. В этом смысле мы рассматриваем компании как драйвер внутри научно-образовательных центров».

По словам ректора УрФУ **Виктора Кокшарова**, Уральский НОЦ регулярно пополняется новыми участниками, которые заинтересованы во внедрении передовых технологий, например, в середине марта в состав центра вошло восемь новых участников:

— От Свердловской области — Центр инновационного развития СТМ, Кировградский завод твердых сплавов, Каменск-Уральский металлургический завод, «Адванс инжиниринг» и ПОЗ-Прогресс, от Челябинской области — Уральский инжиниринговый центр и компания «Метком», от Курганской — Курганский завод дорожных машин. Предприятия будут реализовывать новые проекты Уральского НОЦ или разви-

вать уже существующие. Речь идет о разработке коммунальной и строительной техники, высокоскоростного подвижного состава и городского транспорта, изделий для авиационной промышленности, новых технологий получения металлических порошков, технологии нанесения хромового покрытия на детали из титана и ряде других проектов, нацеленных на внедрение в промышленности. Проекты соответствуют выбранным направлениям центра и станут драйверами развития экономики Урала.

— Есть большая заинтересованность бизнеса, вузов, научного сообщества в сотрудничестве в рамках НОЦ. Итоги работы центра в 2020 году показывают, что даже за достаточно короткое для такого мегапроекта время можно добиться ощутимых результатов. Только свердловские предприятия получили 146 патентов на изобретения по приоритетным областям, — подтвердил свердловский губернатор **Евгений Куйвашев**.

По итогам 2020 года совокупный объем прямого финансирования мероприятий и проектов центра превысил запланированный на 18,8% и составил 3,1 млрд рублей из них 2,5 млрд рублей инвестировано из внебюджетных источников. Более 86% финансовых ресурсов центра в 2020 году было направлено на реализацию технологических проектов.

Как сообщил челябинский губернатор **Алексей Текслер**, в портфеле НОЦ 17 южно-уральских проектов, в том числе разработка полностью возвращаемой ракеты (уникальность проекта состоит в многократном использовании носителя, ракета должна доставлять на околоземную орбиту груз до 8 тонн), комплекса экологического мониторинга и системы управления транзисторным преобразователем частоты.

Всего объем выполненных работ, которые завершились изготовлением и испытаниями опытного образца или партии в Уральском НОЦ, оценивается примерно в 5 млрд рублей, 70% из них — на внебюджетные средства. Доля новой и усовершенствованной высокотехнологичной продукции в общем объеме отгруженной продукции — 30,7% (в целом по УФО этот показатель не превышает в последние годы 6 — 7%). Количество созданных высокотехнологических рабочих мест за 2020 год — 467. Количество патентов на изобретения от участников центра достигло 204.



Ректор УрФУ, председатель управляющего совета НОЦ Виктор Кокшаров: «Уральский НОЦ способствует организации инновационных исследований, направленных на формирование конкурентных преимуществ региональных промышленных предприятий»

Студент как исследователь

Второй важный критерий — привлечение студентов к исследовательским проектам НОЦ. Вузы-участники Уральского НОЦ запустят сквозные программы магистратуры и аспирантуры для исследователей, инженеров и технологических предпринимателей. Например, УрФУ совместно с работодателями разработал новую образовательную модель на основе методологии проектного обучения и индивидуальных образовательных траекторий. «Сквозные программы предполагают активное участие студентов в исследовательских проектах НОЦ, — отмечает Виктор Кокшаров. — Обучающихся поддержат индустриальные партнеры центра и академические институты. Это позво-

лит дополнить базовую подготовку и освоение цифровых компетенций практически всеми навыками, в том числе с использованием современного оборудования».

Отдельная траектория — подготовка технологических предпринимателей. Студенты смогут в формате проектного обучения разработать собственный стартап и защитить выпускную квалификационную работу — стартап как диплом. Дополнительной поддержкой станут акселерационные программы УрФУ.

Привлечение молодежи в науку — один из ключевых показателей работы НОЦ, говорит **Валерий Фальков**:

— В университетах должно быть больше науки. Мы запускаем новую десятилет-

нюю программу «Приоритет-2030», основной акцент в которой сделан на раскрытие научного потенциала талантливых исследователей. Будем помогать аспирантам реализовать идеи, в ближайшие годы в научных институтах и университетах будет приток рабочих мест.

— В Год науки и технологий, объявленный президентом, мы запланировали целый комплекс мер поддержки молодых ученых. Это гранты, жилищные сертификаты, создание лабораторий и обновление научного оборудования, — добавляет Дмитрий Чернышенко. — Так, до 2024 года планируется создать не менее 900 молодежных лабораторий, укомплектованных самым современным оборудованием. Запланировано обновление приборной базы существующих лабораторий. Во втором квартале этого года Минобрнауки начнет отбор заявок на получение грантов. В Екатеринбурге на них могут претендовать 11 организаций.

Общежития как кампусы

Чтобы привлечь таланты, необходимо создавать и современные кампусы. «К 2030 году будет создана сеть современных студгородков, которые будут представлять собой multifunctional трансформируемые образовательные и библиотечные пространства, включающие объекты спортивной инфраструктуры и культурно-досуговые пространства», — утверждает вице-премьер.

В Свердловской области будущий студенческий кампус Уральского федерального

Уральский НОЦ мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы» создан в рамках нацпроекта «Наука» для объединения потенциала образовательных, научных организаций и реального сектора экономики Свердловской, Челябинской и Курганской областей. Координатор формирования — Уральский федеральный университет, он же выполняет функции проектного офиса.

В НОЦ входит 66 организаций: девять вузов (УрФУ, Южно-Уральский, Курганский, Челябинский и Магнитогорский технический госуниверситеты, Уральские государственные горный, юридический и медицинский университеты, Технический университет УГМК), десять научных организаций (в том числе институты УрО РАН — электрофизики, химии твердого тела, металлургии, физики металлов, математики и механики, органического синтеза и др.) и 47 индустриальных партнеров.

Направления деятельности — аэрокосмос, экология городской среды и промышленности, новая энергетика, новые материалы и производственные технологии.

В портфеле центра 48 проектов. Крупнейший — создание машиностроительного кластера для разработки и выпуска высокоскоростного железнодорожного транспорта. В нем планируется выпускать высокоскоростной поезд с крейсерской скоростью 360 км/ч (максимальной — 400 км/ч). Производство будет развернуто в Свердловской области на заводе «Уральские локомотивы».

В 2021 году в состав Уральского межрегионального НОЦ вошли еще восемь промышленных партнеров

Участники НОЦ

9

Университетов

10

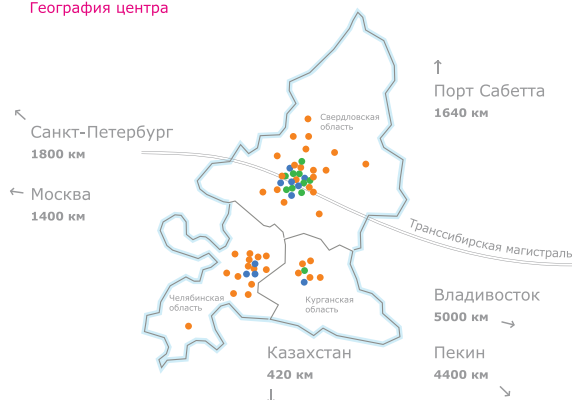
Научных
организаций

39

Индустриальных
партнеров

+8

География центра



 Источник: <https://ymnoc.pf>

Цели и задачи создания центра

01

Стратегическая цель

Лидерство России в области создания передовых производственных технологий и новых материалов

- Перспективные аэрокосмические комплексы
- Инновационные транспортные системы
- Ресурсосберегающая энергетика
- Экологичные технологии производства продукции и утилизации отходов

02

Миссия

Обеспечение сбалансированного опережающего развития ведущих промышленных регионов страны

- Свердловская область
- Челябинская область
- Курганская область

03

Механизм

Межрегиональное согласование промышленной и научно-технологической политики

Межрегиональные интеграционные цепочки вокруг технологических проектов УМНОЦ

Направления деятельности



Аэрокосмос

Экология
городской среды
и промышленностиНовая
энергетикаНовые
материалыНовые
технологии

Реализация проектов Уральского межрегионального НОЦ предполагается преимущественно за счет средств промышленных партнеров

Стоимость реализации программы деятельности центра 2020—2024 г., млн руб.

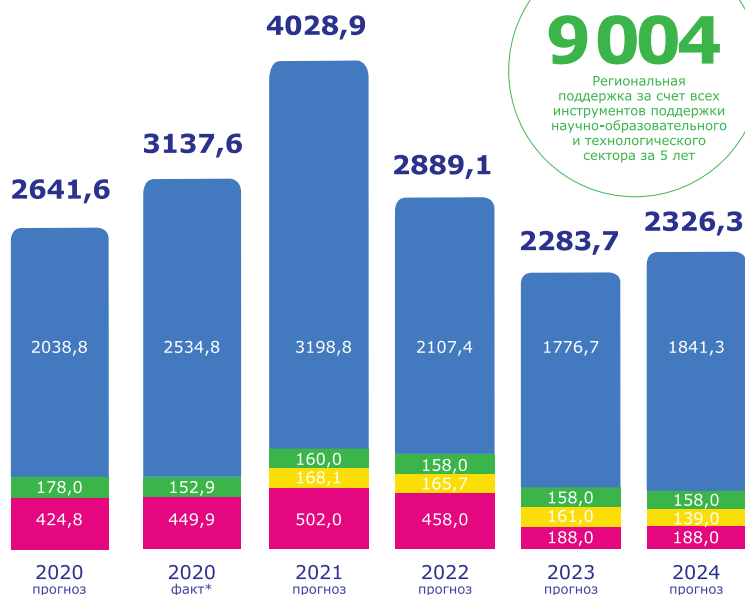
Структура финансирования

14 170

Общий объем финансирования программы в 2020-2024 гг.

- Внебюджетные источники 10 963
- Региональный бюджет 812
- Грант НОЦ 634
- Иные источники 1761

Динамика финансирования



* при расчете показателей ресурсного обеспечения деятельности УМНОЦ учитывались только средства прямого финансирования, использованные в ходе проектов организационно-участниками УМНОЦ.


 Источник: <https://ymnoc.pf>

университета уже возводится. Им станет Деревня Универсиады в Новокольцовском районе Екатеринбурга: после завершения игр она перейдет в распоряжение вуза. Здесь разместятся комплекс студенческих общежитий на 8,5 тыс. мест, стадион, многофункциональный центр. В Ханты-Мансийском автономном округе рассматривается возможность создания кампуса при Сургутском, в Курган-

ской — при Курганском госуниверситетах. В Челябинской области реализовать проект современного студенческого городка планируется через развитие университетской инфраструктуры двух государственных университетов — Южно-Уральского (национального исследовательского) и Челябинского.

— Все представленные губернаторами проекты заслуживают внимания и рас-

смотрения. Мы приняли решение провести дополнительную стратегическую сессию, на которой детально обсудим все заявки от регионов. К обсуждению пригласим представителей кампусов мирового уровня, в том числе иностранных, и наших главных заказчиков — студентов и аспирантов. Очень важно, чтобы в создании кампусов принимал участие и бизнес, — подвел итоги Дмитрий Чернышенко.

УДМУРТИЯ

ГИБКИЙ И ЭФФЕКТИВНЫЙ ПОДХОД 26

Постпандемийное развитие власти Удмуртии связывают с перезагрузкой инвестиционных процессов: совершенствованием нормативной базы и упрощением процедур получения льгот

В ШВЕЙЦАРИЮ ПОЕДУТ САНКИ И ТЮБИНГИ..... 30

Удмуртия применяет новые инструменты продвижения республиканских компаний на внешние рынки

МЫ ПРАВИЛЬНО СПРОГНОЗИРОВАЛИ РЫНОК 34

Прицел в развитии самого известного в мире производителя стрелкового оружия

НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ НЕОБХОДИМО ПОЛУЧАТЬ ВСЕМ И ВСЕГДА..... 36

ИжГТУ имени М.Т. Калашникова играет ключевую роль в обеспечении квалифицированными кадрами крупнейших высокотехнологичных компаний

Я КАЙФУЮ, КОГДА К НАМ ПРИЕЗЖАЮТ 40

Всплеск въездного туризма во время пандемии нужно подкреплять строительством инфраструктуры гостеприимства и продвижением уникальных продуктов

МНОГООТРАСЛЕВАЯ ПАЛИТРА 44

Индустриально-сырьевой характер экономики Удмуртии предопределил ее реакцию на кризис, вызванный пандемией



Артем Коваленко

Гибкий и эффективный подход

Постпандемийное развитие власти Удмуртии связывают с перезагрузкой инвестиционных процессов: совершенствованием нормативной базы и упрощением процедур получения льгот



В

апреле в федеральное правительство на согласование передан проект Индивидуальной программы социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2021

— 2030 годы, один из ключевых блоков — финансовое оздоровление. Госдолг республики на 1 января 2021 года превысил 64 млрд рублей. По словам главы Удмуртии **Александра Бречалова**, за 2017 — 2019 годы удалось снизить его на 3 млрд рублей: «Напомню, на 1 января 2020 года госдолг составлял порядка 46 миллиардов. Но чтобы выполнить в 2020 году все социальные обязательства перед жителями, мы были вынуждены привлечь банковские кредиты и увеличить госдолг на 18 млрд рублей».

Акцент будет сделан на инвестиционной привлекательности региона. По оценкам Минэка России, в 2020 году Удмуртия заняла второе место в рейтинге субъектов с наименьшим административным давлением на бизнес как территория с комфортными условиями для предпринимательской деятельности, и уже второй год подряд входит в топ-3 по этому показателю. Кроме того, она стала одним из лидеров в стране по поддержке МСБ, в частности, по эффективности работы центров «Мой бизнес» и выдаче микрораймов.

Как республика пережила пандемию

и будет развиваться в ближайшее время, Александр Бречалов рассказал «Э-У».

— **Александр Владимирович, как вы оцениваете состояние региональной экономики после ковидного года? Какие уроки преподнес год экономике Удмуртии?**

— Главным событием, которое имело масштабное влияние на экономические процессы в республике, стало распространение новой коронавирусной инфекции и ее последствия — введение ограничительных мер, как для граждан, так и для бизнеса. Так, по итогам 2020 года промышленное производство показало снижение на 7,3% по сравнению с 2019 годом (в России — 2,9%).

Негативная тенденция на мировых нефтяных рынках также усилила влияние на индекс промпроизводства. Объем добычи нефти в 2020 году сократился на 10% (добыто 9,4 млн тонн). Налоговые и неналоговые доходы консолидированного бюджета упали по сравнению с 2019 годом на 13% до 62 млрд рублей.

Вместе с тем мы наблюдаем рост объемов отгруженной гражданской продукции более чем на 10%. По итогам 2020 года доля производства «гражданки» в общем объеме составила 26%. Это выше целевых показателей, поставленных перед ОПК президентом России.

Погружение в онлайн

— **Какие отрасли пострадали в большей степени, а какие помогли стабилизировать ситуацию?**

— В условиях длительного режима ограничений сильнее пострадали отрасли, ориентированные на потребительский спрос: оборот розничной торговли сократился на 4,6% (в России — на 4,1%), оборот общественного питания — на 20,7%. Вместе с тем положительную динамику в течение всего года показывали агропромышленный и строительный комплексы республики.

— **Какие структурные изменения спровоцировал кризис?**

— Пандемия коронавируса сильно ускорила общий тренд погружения в онлайн. Все, кто переключился на онлайн-форматы — в торговле, доставке, образовании, — выигрывают. Активно развивается ИТ-сфера. По итогам 2020 года оборот ИТ-компаний республики увеличился на 5,2% до 17,8 млрд рублей. Налоговые поступления от отрасли в консолидированный бюджет Удмуртии выросли на 35,3%.

Строительная отрасль также показала положительную динамику. Снижение ключевой ставки ЦБ для поддержки экономики и субсидирование ипотеки стимулировали спрос на квартиры: ввод в действие жилых домов вырос на 5% (и это первое

место в ПФО), объем строительных работ в сопоставимых ценах — на 0,9%. Налоговые поступления по отрасли в консолидированный бюджет республики увеличились на 8,3%.

АПК, несмотря на сложные экономические условия, продолжил работать стабильно, полностью обеспечивая наши потребности в основных видах продовольствия. Объем сельхозпродукции по итогам 2020 года вырос на 4,3% в сопоставимых ценах и достиг 71,7 млрд рублей, объем налоговых поступлений в консолидированный бюджет от сельхозпредприятий — на 6,6%. Экспорт продукции АПК увеличился в 1,5 раза и превысил 5 млн долларов.

— Какова специфика постпандемического развития?

— Приоритетами политики в постпандемический период являются предоставление критически важной помощи предприятиям и содействие восстановлению экономики. Конечно, нам в первую очередь придется проанализировать все принятые меры поддержки, чтобы понять, какие из них оказались действенными и что мы можем предпринять в дальнейшем для более мягкого и эффективного выхода из кризиса. Это будет достигнуто прежде всего с помощью госинвестиций — реализации нацпроектов.

Сконцентрируемся на двух направлениях

— Как ограничения повлияли на инвестиционные планы бизнеса? Реализацию каких проектов придется перенести на более поздний период? Каков ожидаемый объем инвестиций в экономику в 2021 году?

— По итогам 2020 года объем инвестиций в основной капитал по полному кругу составил 109,4 млрд рублей, что на 3,7 млрд рублей больше по сравнению с 2019 годом, но в сопоставимых ценах — на 2,9% ниже 2019 года. Непростая экономическая ситуация и введенные ограничительные меры оказали влияние на предприятия, в том числе на деятельность резидентов территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР). На территории Удмуртии действуют ТОСЭР «Глазов» и «Сарапул».

Из-за закрытия границ и приостановки деятельности некоторых зарубежных и отечественных поставщиков резиденты не могли вовремя получить необходимое оборудование и комплектующие, были нарушены сроки запуска производства, реализация проектов откладывалась в связи с отсутствием возможности подписать договоры с иностранными инвесторами и получить финансирование. Так, компания «Аграсейн» изменила сроки запуска межрегионального агроиндустриального пар-



Александр Бречалов: «В фокусе остается реализация нацпроектов, а также работа с реальным сектором экономики»

ка: ограничения по воздушным международным перелетам вызвали затруднения в подписании договоров, в результате возникла проблема по перечислению первого транша. Другой пример — Глазовская мебельная фабрика перенесла сроки поставки, установки и наладки итальянской линии по производству корпусной мебели.

Из запланированного на 2020 год объема инвестиций в основной капитал в 1,3 млрд рублей было освоено лишь 235 миллионов. Но, несмотря на неблагоприятную ситуацию, ТОСЭР продолжают активно функционировать. В 2020 году к нам пришли 22 новых резидента. Резидентам предоставлен широкий спектр преференций: снижение налоговой нагрузки; понижение ставки по страховым взносам в государственные внебюджетные фонды до 7,6% (для нерезидентов ставка 30%); сниженный размер арендной платы за земельные участки, полученные в аренду без проведения торгов. В 2021 году планируется рост инвестиций по отношению к 2020 году.

— Как вы стимулируете приход крупных инвесторов на территорию?

— В рамках запуска нового инвестиционного правительства РФ введены новые меры поддержки инвесторов. С 1 апреля 2020 года вступил в силу ФЗ № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений». Закон предусматривает стабилизационную оговорку: инвесторы получают возможность реализовывать проекты, основываясь на гарантии государства не применять акты, которые могут ухудшить их положение. В республике проводится работа по созда-

нию региональной нормативной правовой базы по этому направлению.

Также в 2020 году правительством РФ принято постановление об утверждении правил определения новых инвестиционных проектов. Документ вводит механизм, предусматривающий поддержку проектов в части создания объектов инженерной инфраструктуры за счет средств бюджета. Речь идет о создании или реконструкции объектов транспортной, энергетической и коммунальной инфраструктуры, необходимых для запуска новых предприятий.

Для стимулирования инвестиционной деятельности созданы эффективная инфраструктура и нормативно-правовая база. Наиболее популярными и востребованными мерами господдержки инвесторов являются предоставление налоговых льгот по налогам, подлежащим зачислению в бюджет республики; предоставление в аренду без проведения торгов земельных участков; предоставление льготных условий пользования недвижимым имуществом/земельными участками, находящимся в собственности республики.

— Какие экономические инструменты помогут ускорить развитие экономики в 2021 году?

— В фокусе остается реализация нацпроектов, а также работа с реальным сектором экономики. Нацпроект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» по сравнению с редакцией 2019 года претерпел значительные изменения. Основными направлениями работы станут оказание поддержки бизнесу (грантовая поддержка социальных предпринимателей, финансовая поддержка начинающих предпринимателей, самозанятых, субсидии по лизингу); проведение образовательных мероприятий, обучающих и акселерационных программ (не менее 70 команд в рамках бизнес-акселератора и не менее 30 команд в рамках экспортного акселератора); привлечение федерального финансирования (145,5 млн рублей; софинансирование из регионального бюджета составит 4,5 млн рублей).

Продолжится поддержка предприятий ИТ-сферы: с 2021 года введен «налоговый маневр» (снижение ставки страховых взносов с 14% до 7,6%, ставки налога на прибыль — с 20% до 3%). В разработке новая мера поддержки — субсидирование затрат организаций, связанных с участием в российских и зарубежных акселераторах, реализацией мероприятий по повышению квалификации, профпереподготовке; объявлен набор на второй экспортный ИТ-акселератор.

Министр экономического развития РФ Максим Решетников в одном из своих выступлений указал на несколько направлений развития страны, в том числе на



перезагрузку инвестиционных процессов. Это должно быть и в нашем фокусе работы, в связи с чем сконцентрируемся на двух направлениях: совершенствовании нормативной правовой базы и упрощении процедур получения льгот.

Шесть миллиардов на здравоохранение

— Как региональная система здравоохранения справилась с нагрузкой, вызванной заболеваемостью коронавирусной инфекцией? Какие структурные изменения нужны?

— 2020 год стал для всех региональных систем здравоохранения, Удмуртии в том числе, очень непростым и показательным. Он выявил все «тонкие места» и проблемы в организации работы. Конечно, не обошлось без ошибок, особенно в начале, когда никто в стране не понимал, как правильно строить работу по борьбе с инфекцией.

Очень сложными для системы здравоохранения были осенние месяцы, когда ежедневно заболеваемость составляла 100 — 150 человек. Пришлось оперативно перепрофилировать больницы в ковид-центры, менять процессы приема пациентов в поликлиниках. К чести наших медиков, могу сказать, что с этой ситуацией мы справились вполне успешно. «Ковидный» год выявил, что необходимо многое

Удмуртия входит
в топ-3 регионов
с комфортными
условиями для
предпринимательской
деятельности

менять в организации первичной медицинской помощи населению — именно этому посвящена федеральная программа модернизации первичного звена, которую запустили в России с 2021 года. В ее рамках в переоснащение и ремонты наших поликлиник, строительство новых будет вложено до 2025 года более 6 млрд рублей.

— В России идет массовая вакцинация от коронавируса. С какими сложностями при подготовке к ней столкнулись в Удмуртии?

— Сейчас основная сложность — недостаточное количество вакцины. В Удмуртии организован 41 пункт вакцинации на базе районных и городских больниц. Было закуплено необходимое холодильное оборудование для хранения «Спутника V». Кроме того, мы оснастили оборудованием 11 передвижных мобильных комплексов — для организации вакцинации в отдаленных селах. Спрос на вакцинацию в республике очень большой. Люди охотно готовы поставить прививку — запись сформирована на 2 — 3 недели вперед, при том, что прививаем мы до 2 тыс. человек ежедневно. Думаю, если вакцина будет поступать регулярно и без перебоев, мы сможем увеличить эти объемы. ■ Фотографии предоставлены пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

₽ - общий объем инвестиций 👤 - новые рабочие места

Завершенные в 2020 году инвестиционные проекты:

- 1** Интегрированный проект развития ОАО «Удмуртнефть»
₽ 58,84 млрд руб. 👤 81 ед.
- 2** Техническое перевооружение фанерного и лесопильного производств, организация лесозаготовительных работ (ООО «Орион»)
₽ 658,3 млн руб. 👤 567 ед.

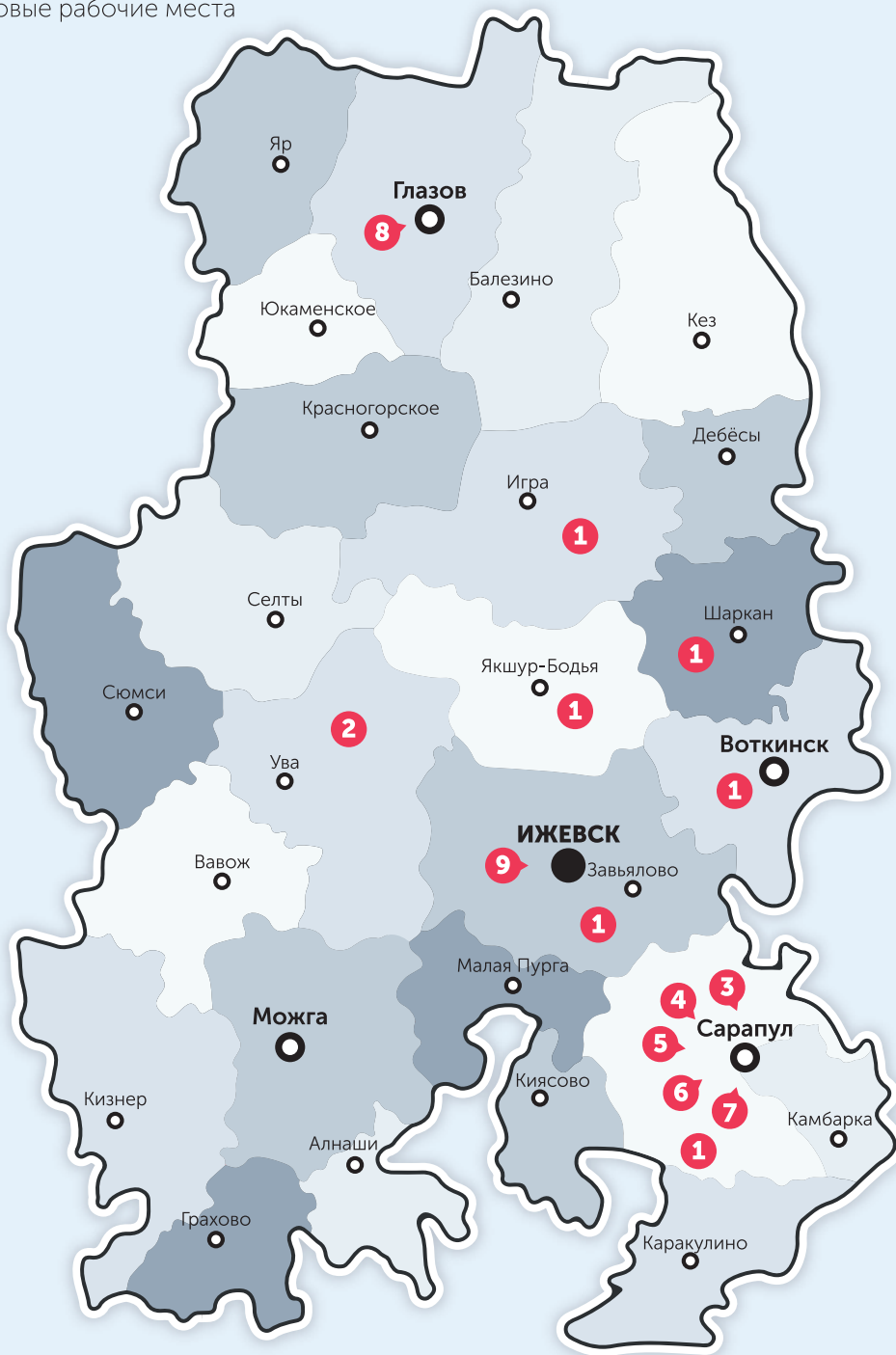
**Инвестиционные проекты,
старт реализации которых
начат в 2020 году:**

- 3** Организация производства электрических нагревательных элементов в городе Сарапул (ООО «ИЗТТ - Сарапул»)
₽ 322,3 млн руб.  94 ед.
- 4** Производство белой химико-термомеханической массы (ООО «СарапулПромВолокно»)
₽ 776,6 млн руб.  80 ед.
- 5** Производство электрического оборудования, комплектующих и принадлежностей для транспортных средств (ООО «РоЭлПром»)
₽ 103,2 млн руб.  80 ед.
- 6** Производство баллончиков СО2 (ООО «Компания Турмалин»)
₽ 100,6 млн руб.  54 ед.

- 7 Организация спортивного
комплекса» (ООО «СпортАрт»)
₽ 108,8 млн руб. 👤 10 ед.

- 8** Организация производства
цветных металлов (ООО «Завод
Техноникель»)
₽ 251,8 млн руб.  52 ед.

- 9 Организация производства перспективных направлений продукции гражданского назначения (АО «ИЭМЗ «КУПОЛ»)
- ₽ 3 млрд руб. 👤 180 ед.



+7 (3412) 22-00-00

info@madeinudmurtia.ru

www.madeinudmurtia.ru



Артём Коваленко

В Швейцарию поедут санки и тюбинги

Удмуртия применяет новые инструменты продвижения республиканских компаний на внешние рынки

В прошлом году Удмуртия сделала акцент на электронной коммерции, в результате регион вошел в топ-3 рейтинга eBay по экспортной активности вслед за Москвой и Санкт-Петербургом, более 70 компаний были представлены на международных маркетплейсах, их экспортная выручка превысила 50 млн рублей. Как в республике поддерживают производителей, «Э-У» рассказал первый вице-премьер регионального правительства **Константин Сунцов**.

— *Константин Андреевич, несмотря на ограничения 2020 года, объем сырьевого экспорта с территории, без учета ОПК и автотехники, вырос почти на 9% и составил 205 млн долларов. Причем доля МСП увеличилась с 12% до 26%. Чем обусловлена такая динамика?*

— В 2020 году мы работали по нескольким направлениям. Первое — продвижение продукции предприятий через торговых представителей России в других странах. Второе — организация презентационных и выставочно-ярмарочных мероприятий, таких как международный форум к Дню предпринимательства в Ижевске, форумы «Удмуртия Calling: IT, туризм и городская экономика, сельское хозяйство и торговые сети, промышленность», «Сделано в Удмуртии» и т.д. Третье — обучение в рамках экспортного акселератора Made In Udmurtia (его прошли 35 компаний, с выпускниками заключены экспортные контракты на сумму 7,6 млн долларов). Четвертое — маркетинговые исследования зарубежных рынков. Очень важную роль сыграли маркетплейсы и присутствие на них наших компаний. Кроме того, нашим экспортерам помогло умение приспосабливаться, бизнес переориентировался на востребованные позиции, например средства индивидуальной защиты и дезинфекции.

Плюс — системное продвижение МСП на экспорт. Мы делаем это с 2012 года, предлагаем колоссальное количество мер поддержки — от обучения и акселерации до сопровождения экспортных сделок. В 2020 году поддержку получили 389 экспортеров, 66 из них заключили 237 контрактов на поставку в 50 стран мира на об-



Константин Сунцов: «Мы готовы сопровождать каждого и очень гибко подходим к запросам»

щую сумму 17,9 млн долларов. Мы софинансировали размещение более 70 компаний на международных маркетплейсах и уже получили отличный результат — Удмуртия заняла третье место по продажам на площадке eBay.

Задача на 2021 год — увеличить объем сырьевого экспорта без учета неклассифицированных товаров на 20% до 230 млн долларов. Число компаний из сегмента МСП должно вырасти на 20% по сравнению с 2020 годом — с 445 до 555. Это очень амбициозная задача, но я убежден, что мы сможем ее выполнить. Для достижения этих результатов в бюджете Удмуртии на этот год предусмотрено 30 млн рублей, а также 59 млн рублей из федерального бюджета. Все эти средства пойдут на поддержку экспортеров.

Ножи от Калашникова и гранолы

— *Какая продукция из Удмуртии востребована на маркетплейсах?*

— Мы продаем самые разные вещи: от веников и валенок до ножеточек, автозапчастей и гаджетов для авто. С начала 2021 года наши компании на зарубежных мар-

кетплейсах продали на 190,4 тыс. долларов. Самые успешные для нас маркетплейсы — Amazon, eBay, Etsy, Satu.kz.

Немаловажную роль в успехе играет продуманная маркетинговая составляющая, профессиональная работа аккаунт-менеджеров, внимание к SEO (от англ. search engine optimization, поисковая оптимизация — комплекс для поднятия позиций в результатах выдачи поисковых систем. — «Э-У») и настройке рекламы, грамотная структура задач в e-commerce.

Также в июле 2020 года мы запустили свой маркетплейс Udm.market. Это электронная витрина товаров и услуг из Удмуртии, ориентированная на оптовых и розничных покупателей по всему миру. Здесь компании региона могут бесплатно разместить товары и услуги. На площадке уже представлена продукция 230 продавцов. Одним из закупщиков Udm.market стала швейцарская компания Solo, делегация которой посетила Удмуртию 30 марта. По итогам презентации удмуртских компаний в первой поставке в Швейцарию едут санки и тюбинги от компании «Ника», комбинезоны от компании Walk, туристические ножи Калашников и наши гранолы.

Компания Solo вышла на нас через коллективный аккаунт Удмуртии, созданный благодаря Центру поддержки экспорта республики на площадке Alibaba.

— В Узбекистане завершилась бизнес-миссия предприятий Удмуртии на Иннопроме, подписаны соглашения. Что заинтересовало узбекских партнеров? Какую продукцию Удмуртия может экспортировать в Узбекистан?

— Отмечу, что бизнес-миссии — один из ключевых инструментов презентации компаний, повышения их продаж. Только за 2018 — 2019 годы Центр поддержки экспорта Удмуртии организовал около десятка бизнес-миссий. И не только в страны ближнего зарубежья Беларусь и Казахстан, но и в Турцию, а также в Шанхай и Хельсинки.

В 2021 году кроме Узбекистана запланировано участие в выставках в Германии, Саудовской Аравии, Индии, Казахстане, бизнес-миссии в Сербию, Беларусь, Азербайджан, Казахстан.

В Узбекистане помимо мероприятий выставки мы провели круглые столы, отдельные встречи для республиканского бизнеса. Участие в бизнес-миссии приняли шесть компаний Удмуртии (концерны «Калашников» и «Аксион», Ижевский завод тепловой техники, Камбарский машиностроительный завод, НПО «Вакууммаш», Воткинская промышленная компания), а также три вуза (УдГУ, ИГМА, ГГПИ). По результатам встреч были подписаны соглашения о сотрудничестве с узбекскими компаниями и достигнуты договоренности о будущих встречах. Так, завод тепло-техники заключил соглашения о реализации продукции с четырьмя узбекскими предприятиями, продукцию «Сармат» намерены приобрести три предприятия и еще четыре готовы стать ее региональными представителями. КМЗ обсудил с одним из предприятий Узбекистана возможность локализации производства. Гражданскую продукцию «Аксиона» готовы купить сразу несколько компаний.

Приземляйтесь к нам

— В 2020 году Удмуртия заняла второе место в рейтинге регионов с наименьшим административным давлением на бизнес, с комфортными условиями для предпринимательской деятельности. Как выстраиваете отношения с инвестором?

— Наша главная позиция в этом вопросе — сервисность. Мы готовы сопровождать каждого, очень гибко подходим к запросам: если сегодня необходимой для вас меры поддержки нет, мы разработаем ее специально под проект.

Особое внимание уделяем улучшению условий предпринимательской деятельности. Установлены пониженные налоговые

Почти 1 тыс. субъектов МСП «переехали» в Удмуртию из других регионов. Они же отчислили в бюджет региона 220,5 млн рублей

ставки по УСН для организаций, сменивших регистрацию в других регионах на Удмуртию до конца 2022 года. В республику «переехали» почти 1 тыс. субъектов МСП, они отчислили в бюджет региона 220,5 млн рублей. С 1 июля 2020 года введен специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» (на сегодняшний день плательщиков почти 16 тысяч). С 1 января 2021 года до 1 января 2023 года установлены пониженные налоговые ставки по УСН для социальных предпринимателей. Также установлены пониженные налоговые ставки для бизнеса, который с 2021 года перешел на УСН с ЕНВД (в том числе для тех, кто совмещал УСН и ЕНВД). Мы — один из немногих регионов, кто пошел на такой шаг и смягчил для бизнеса переходный период.

Пересмотрен расчет патента. Теперь стоимость патента будет рассчитываться с каждого наемного работника (а не с четырех, как было ранее) и исходя из фактической площади помещения, за каждый квадратный метр (а не с каждых 25 кв. метров). Установлены налоговые каникулы до 1 января 2024 года.

— В Удмуртии две территории опере-

жающего социально-экономического развития — «Сарапул» и «Глазов». Сколько компаний получили статус резидентов, сколько средств они инвестировали в создание производственных площадок?

— Несмотря на пандемию, в 2020 году в ТОСЭР «Глазов» и «Сарапул» пришло 22 резидента. Сейчас на обеих площадках официально зарегистрировано 39 резидентов, шесть из них уже производят продукцию. Они создали 900 рабочих мест и инвестировали более 400 млн рублей. В том числе завод рапсового масла планируют запустить в июне: Сарапульский завод растительных масел вложит более 586,7 млн рублей и создаст 77 рабочих мест.

«Глазов» и «Сарапул» могут стать площадками для приземления не только отечественных, но и западных инвесторов. Тем более что в Удмуртии уже успешно работают предприятия с иностранным капиталом. Например, Fresenius Medical Care — фармацевтическая компания, которая выпускает инфузионные растворы и растворы для перитонеального диализа, «Гюнтнер-Иж» — производитель емкостей для холодильного оборудования.

В ТОСЭР возможно размещение обрабатывающих производств, предприятий по переработке отходов, транспортно-логистических комплексов, металлургических производств и производств медицинских препаратов и техники. Министерство экономики региона и государственный институт Корпорация развития УР помогут инвестору подготовить заявку на статус резидента ТОСЭР, получить земельный участок без торгов и льготные займы от федеральных институтов развития.

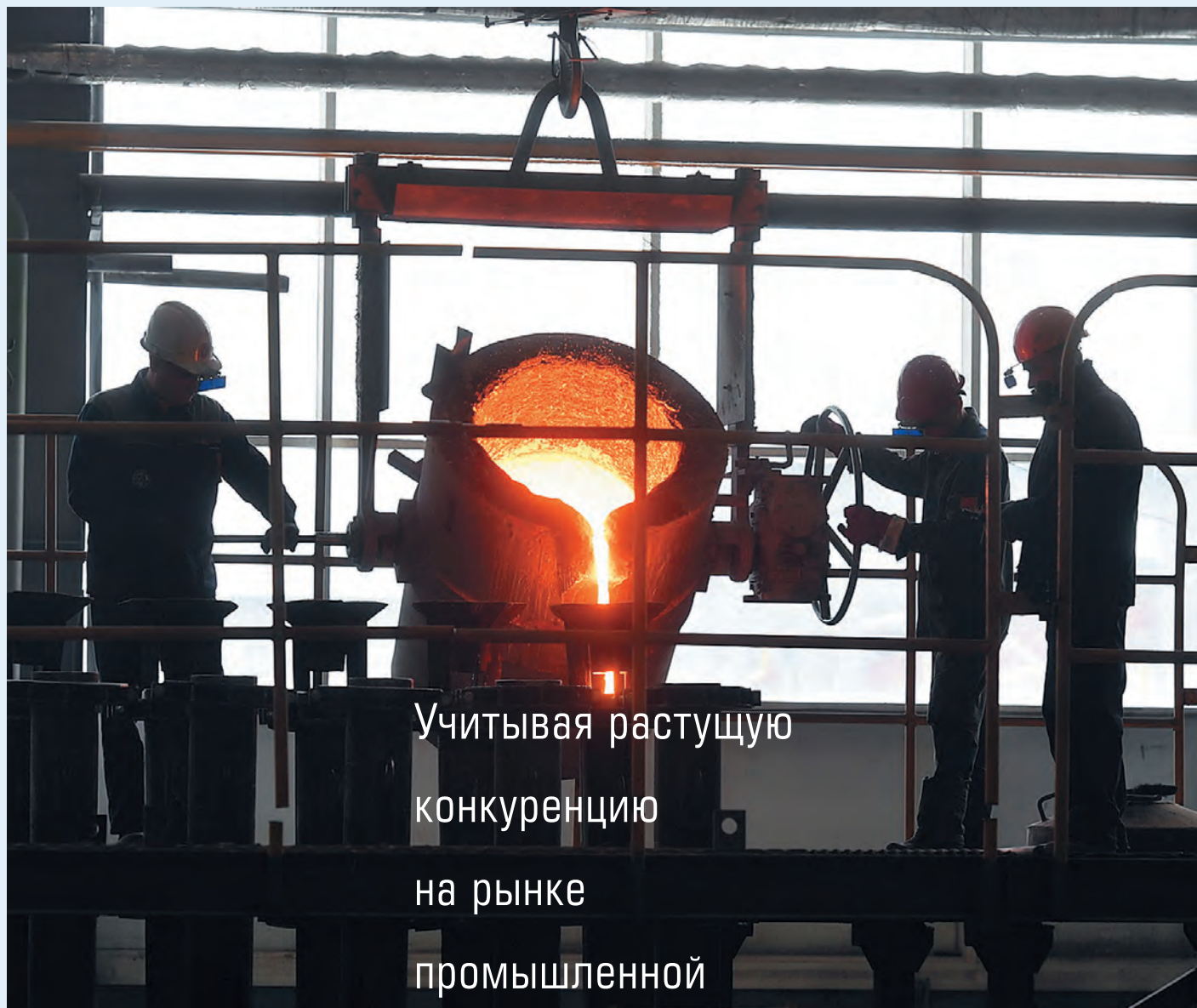
Выше целевых показателей

— ИТ-отрасль в 2020 году показала устойчивый рост. Оборот ИТ-компаний Удмуртии увеличился на 5,2% до 17,8 млрд рублей. Каких результатов планируете достичь в ближайшие годы?

— Динамика в этом сегменте с каждым годом будет только увеличиваться. С учетом восстановления отраслей реального сектора экономики, который является главным заказчиком для ИТ-компаний, планируем, что в ближайшие годы отрасль будет прирастать на 10% ежегодно.

Основной тренд развития ИТ задан указом президента России «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», согласно которому «цифра» должна пройти через все отрасли экономики. Это будет стимулировать компании активнее внедрять ИТ-решения.

— Как вы оцениваете диверсификацию оборонного комплекса Удмуртии? Какова доля предприятий ОПК в объеме отгруженной продукции?



Учитывая растущую
конкуренцию
на рынке
промышленной

продукции,
модернизация
и переоснащение
производственных
мощностей
крайне важны для
всех секторов
промышленности

— Оборонно-промышленные предприятия Удмуртии выполнили гособоронзаказ в 2020 году в полном объеме. Рост объемов отгруженной гражданской продукции по итогам 2020 года — более 10%. Доля производства «гражданки» в общем объеме — 26%. Это выше целевых показателей, поставленных перед ОПК президентом России.

На протяжении трех лет в республике гособоронзаказ не сокращался, и в перспективе трехлетнего периода резкого сокращения мы не прогнозируем. В год пандемии предприятия ОПК выполнили государственный заказ благодаря решению главы Удмуртии **Александра Бречалова**, который разрешил отрасли работать во время карантина. В апреле прошлого года, когда все было закрыто, мы «простояли» только неделю.

— *Удмуртия вошла в число регионов, которые получают поддержку федерального кабмина на финансирование региональных программ развития промышленности. Средства можно будет на-*

правлять на инвестпроекты модернизации промышленных предприятий. Какие отрасли и производства нуждаются в переоснащении в первую очередь?

— На реализацию этой меры поддержки на 2021 год предусмотрено суммарное финансирование в размере 80,2 млн рублей, из них 49,2 миллиона — из федерального бюджета. Эта поддержка доступна для юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, осуществляющих на территории Удмуртии деятельность в сфере промышленности, относящейся к обрабатывающим производствам.

Учитывая растущую конкуренцию на рынке промышленной продукции, модернизация и переоснащение производственных мощностей крайне важны для всех секторов промышленности. Пока ждем документы, чтобы понимать порядок, в соответствии с которым будем отбирать предприятия. ■

Фотографии предоставлены пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики

ПРЕИМУЩЕСТВА ГРАМОТНОЙ ЛОГИСТИКИ

Благодаря стремительному росту промышленных парков Ижевск превращается в крупный логистический центр Урала и Поволжья



Заседание круглого стола в рамках делового тура

В середине апреля в Ижевске прошел ознакомительный тур в промышленные парки Удмуртской Республики, организаторами которого выступили Ассоциация промышленных парков России, Правительство Удмуртской Республики, Управляющая компания сети промышленных парков «Развитие».

В составе делегации ознакомительного тура приняли участие иностранные компании, администрации субъектов Российской Федерации, региональные корпорации и агентства развития, промышленные предприятия, управляющие компании промышленных парков, особых экономических зон.

В рамках события прошел круглый стол на тему «Создание и развитие промышленных парков в Удмуртской Республике: собственные ноу-хау и опыт других регионов», с участием: **Дениса Цуканова**, заместителя директора Департамента региональной промышленной политики и проектного управления Минпромторга России, **Виктора Лашкарева**, министра промышленности и торговли Удмуртской Республики, **Екатерины Постниковой**, заместителя начальника отдела инфраструктуры МСП Минэкономразвития России, **Алексея Братухина**, заместителя министра экономики Удмуртской Республики, а также руководства Ассоциации промышленных парков России, Корпорации развития Удмуртской Республики и сети промышленных парков «Развитие».

Главными темами стали меры и программы развития и поддержки предпринимательской деятельности и промышленных парков в Удмуртии.

Участники тура посетили площадки и познакомились с резидентами ведущих промышленных парков региона: «**Металлургический**», «**Синергия**», «**Купол**» (Ижевск) и «**Индустриальный**» (Воткинск).

Промышленные парки в России считаются одним из наиболее эффективных инструментов развития территорий. Выбирая площадки в Удмуртской Республике, многие компании, реализующие свои инвестпрограммы, отдают предпочтение промышленным паркам под управлением сети промышленных парков «Развитие». Сеть работает на рынке промышленной недвижимости более 20 лет, занимается строительством, управлением, сдачей в аренду и продажей коммерческих помещений и земельных участков.

В сеть промышленных парков «Развитие» входят четыре промпарка: «Металлургический», производственная площадка «Синергия», «Ижевский завод» и «Развитие». На территории этих площадок размещены 62 резидента. Предприятия привлекают выгодное географическое расположение, готовность инфраструктуры и уровень дополнительных сервисов.

Якорным арендатором производственной площадки «Синергия», входящей в состав территории промышленного парка «Ижевский завод» является Первая экспедиционная компания» (ООО «ПЭК»), которая открыла здесь логистический распределительный центр. Общая площадь корпуса составляет 5800 квадратных метров. Объект является самым большим складом класса «А» в Ижевске.

Новая площадка в Ижевске открыта в расчете на рост грузооборота на 20%. По словам и.о. директора ижевского филиала «ПЭК» **Игоря Чеботарева**, управля-

ющая компания промышленного парка показала, что является надежным партнером и на деле доказала, что может спроектировать и построить здание в соответствии с техническим заданием такого требовательного заказчика, как ПЭК.

Преимущества размещения объектов в промышленном парке «Ижевский завод» оценили и многие другие крупнейшие логистические компании страны, среди резидентов «СДЭК Развитие» и «Возовоз». Работа по наполнению площадки резидентами этого профиля продолжается: уже заключены соглашения с Яндекс.Маркет и DPD. За 2020 год в промышленном парке «Ижевский завод» появилось шесть новых резидентов, создано 68 рабочих мест, совокупная выручка от реализации продукции резидентами составила 87,538 млн рублей.

Продолжается работа по созданию инфраструктуры и других площадок сети. В прошлом году достроено и сдано в эксплуатацию 22 тыс. кв. м производственных и складских площадей. «Это полностью подготовленные к заезду площадки, обеспеченные всей необходимой инфраструктурой: от отопления до установки отдельных элементов по индивидуальным просьбам резидентов», — рассказывает генеральный директор промышленного парка «Развитие» **Михаил Ромашов**.

Сеть активно использует инструменты государственной поддержки: в рамках соглашения с Министерством экономики Удмуртской Республики софинансируется часть затрат управляющей компании промышленного парка на создание инфраструктуры.

Всего за 2020 год резиденты сети промышленных парков «Развитие» перечислили в консолидированный бюджет РФ более 210 млн рублей налоговых платежей (в 2019 году — 147 млн) и создали 1294 рабочих места (в 2019 году — 726 рабочих мест), общий объем инвестиций составил 950 млн рублей (государственные вложения, средства управляющей компании и резидентов), а выручка резидентов составила 4628 млн рублей.

Сама сеть промышленных парков «Развитие» инвестировала более 300 млн рублей в подготовку и модернизацию производственных площадок.

В планах на 2021 год — освоение площадки «Синергия» как еще одного крупного логистического центра Удмуртии. «Мы намерены изменить вектор деятельности, сконцентрироваться не просто на аренде и продаже коммерческих площадей, а на комплексном строительстве объектов по индивидуальному техническому заданию клиентов. В приоритете этого года работа с логистическими и производственными компаниями», — подчеркивает Михаил Ромашов.

По его словам, конечным результатом деятельности парков являются новые виды продукции, выпускаемые резидентами. Важно, что запрос со стороны предпринимателей растет с каждым годом: «Мы видим востребованность в новых современных производственных и складских помещениях».

«Чем больше будет таких площадок, тем выше эффект на уровне экономики региона, — считает первый заместитель председателя Правительства Удмуртской Республики **Константин Сунцов**. — Все это — не только новые рабочие места для республики, но и возможность для нашего бизнеса сократить расходы на логистику».



Визит Константина Сунцова и Михаила Тумина на площадку ИП «Ижевский завод»

РАЗВИТИЕ
сеть промышленных парков

Ижевск, ул. К. Маркса, 23 А
Отдел аренды и продаж помещений:
+7 (3412) 230-444

Артем Коваленко

Мы правильно спрогнозировали рынок

Прицел в развитии самого известного в мире производителя стрелкового оружия



АРТЕМ КОВАЛЕНКО

Концерн «Калашников» опубликовал финансовую отчетность за 2020 год. Производственная программа выполнена в полном объеме, при этом выручка концерна составила 15,5 млрд рублей, прибыль от продаж — 1,1 млрд рублей, чистая прибыль — 161 млн рублей. За сухими цифрами стоит комплексная модернизация. Главная оружейная площадка «Калашникова» — Ижевский механический завод, где удалось побывать «Э-У», — за последние пару лет трансформировалась в предприятие передового уровня. Современные станки, мониторы с графиками, на которых периодически обновляется информация о показателях подразделений предприятия, автоматы, где можно оставить рацпредложе-

ние, — все это напоминает, скорее, цеха «Тойоты», прославившейся отношением к производству.

Новейшие технологии изготовления деталей оружия, постоянная оптимизация рабочих процессов и повышение квалификации сотрудников сделали известного производителя АК еще конкурентоспособнее на мировом рынке вооружений. Последнее свидетельство этому — итоги участия концерна в крупнейшей оружейной выставке Ближнего Востока IDEX-2021, которая прошла в Абу-Даби. Стенд «Калашникова» пользовался особым вниманием представителей деловых делегаций различных стран: состоялись более 50 бизнес-встреч.

О перспективах развития производства и экспортных амбициях компании «Э-У» рассказал управляющий директор «Концерна Калашников» **Алексей Тенсин**.

— **Алексей Васильевич, на IDEX-2021 особым вниманием пользовались новинки — АК-19 под патрон 5,56x45 мм стандарта НАТО, новейший компактный пистолет Лебедева (ПЛК). В частности наследный принц Абу-Даби Шейх Мухаммад бен Зайд аль-Нахайян в ходе посещения стенда «Калашникова» уделил АК-19 особое внимание. Каковы перспективы этого изделия на оружейном рынке? Для чего приспособлять оружие под патрон, не используемый вооруженными силами РФ?**

— Наш продукт, которым мы гордимся и поставляем Минобороны РФ, — АК-12, современный, технологичный вид стрелкового оружия. В прошлом году состоялись первые поставки иностранному заказчику. Мы видим в АК-12 значительный экспортный потенциал. А на выставке «Армия 2020» в том же году мы представили АК-19,

который является развитием АК-12 в калибре 5,56. Это была наша инициативная разработка. И, судя по большому интересу, который он вызвал, мы смогли правильно спрогнозировать рынок. Меньше чем через год мы представили уже готовое изделие на выставке IDEX в Абу-Даби, где АК-19 произвел фурор. Это позволяет нам оценивать перспективы нового автомата на рынке Ближнего Востока и других регионов мира как хорошие. Прошли ряд встреч по обсуждению условий сотрудничества.

Также на «Армии-2020» впервые была представлена компактная модификация пистолета Лебедева. С момента создания первого образца пистолета Лебедева была проделана большая работа, сегодня и полноразмерная, и компактная версии пистолета успешно завершили госиспытания.

Нужно постоянно совершенствоваться

— Каково соотношение продукции, поставляемой на экспорт и на внутренний рынок?

— Этот показатель может варьироваться год от года. Например, в прошлом году из-за ограничений по логистике, пандемии подавляющая доля продукции поставлялась на внутренний рынок. Это около 90% от всего объема производства военной и гражданской продукции.

— Как компания пережила пандемию?

— 2020 год был непростым для всех нас. Мы стремились и смогли организовать производственный процесс в условиях пандемии таким образом, чтобы максимально обезопасить здоровье сотрудников и выполнить производственные показатели.

Все сотрудники, а это более 9 тыс. человек, обеспечены средствами индивидуальной защиты, адаптирован режим питания работников, организовано медицинское сопровождение. Благодаря принятым мерам нам не пришлось закрывать завод на карантин и удалось обеспечить выполнение стоящих перед нами задач.

— Сказался ли кризис на производственных и финансовых показателях?

— Главное — поставленные цели, производственные показатели выполнены. Что касается прибыли и выручки, они несколько сократились в 2020 году с учетом того, что часть отгрузок по экспортным контрактам из-за пандемии перенеслась на 2021 год.

В состав Группы компаний «Калашников» входят: концерн «Калашников», Ижевский механический завод, Мытищинский машиностроительный завод, судостроительные предприятия полного цикла «Холдинговая компания Рыбинской верфи» и «Верфь братьев Нобель»; разработчик и производитель беспилотных летательных аппаратов самолетного и вертолетного типа Zala Aero и ряд других.



Алексей Тенсин: «Мы не прекращаем процесс разработки и создания новых продуктов, это подтверждается высокими темпами вывода их на рынок»

Но мы эту прибыль рассчитываем в полном объеме дополнить в текущем году.

— Нуждается ли предприятие в модернизации мощностей?

— Концерн «Калашников» является оружейным предприятием с современным производством. Однако лучшие мировые практики показывают, что необходимо постоянно совершенствоваться. Мы ежегодно обновляем парк станков и основных средств. Отдельным направлением на контроле руководства уже более четырех лет является цифровизация производства. Есть стратегическая карта по цифровизации на несколько лет вперед.

Нередко те, кто посещает производство, — промышленники, делегации из других регионов страны, — видят, какое влияние оказывает на повышение эффективности труда «Производственная система концерна Калашникова», и высказывают желание перенять этот опыт.

Станки пользуются спросом в Европе, что не может не удивлять

— С какими сложностями сейчас сталкивается предприятие? Каковы главные вызовы оружейного производства?

— Если говорить о концерне «Калашников», то у нас не только оружейное производство. Мы также производим высокоточные ракеты и управляемые снаряды, другую продукцию, в том числе гражданскую — станки, медицинскую технику, специальный инструмент.

Конечно, определенные затруднения для нас были связаны с санкциями как по оружейному, так и по гражданскому направлению. Например, станки пользуются спросом в Европе, что не может не удивлять, поскольку станкостроение там прекрасно развито. Тем не менее партнеры хотели бы за-

купать наши станки: они оптимальны по соотношению цена — качество. Но пока не могут из-за запрета на покупку такой продукции в России.

При этом в России нет законодательных ограничений на импорт, например, стрелкового оружия. Поэтому конкуренция по этому направлению на внутреннем рынке только усиливается. Конечно, эти обстоятельства осложняют работу, но мы уже не первый год живем в таких условиях и научились эффективно продвигать продукцию.

— Как решаете проблему кадров?

— Мы работаем со средними и высшими учебными заведениями, предлагаем довольно конкурентный уровень заработных плат, предоставляем сотрудникам дополнительные социальные гарантии сверх предусмотренных российским трудовым законодательством.

Для сотрудников от рабочих до руководящего звена постоянно проходят учебные курсы по повышению квалификации и управленческих навыков.

— Испытываете ли вы проблемы с дефицитом НИОКР?

— Мы не прекращаем процесс разработки и создания новых продуктов, это подтверждается высокими темпами вывода их на рынок. Особенно в гражданском сегменте мы постоянно улучшаем, модернизируем уже имеющиеся и запускаем новые продукты. Разработки ведутся по всем направлениям от боевого стрелкового оружия до высокоточных снарядов и ракет. Также развиваем гражданское направление — инструментальное производство, станкостроение, гражданское стрелковое оружие.

До 2022 года мы представим порядка десяти новых продуктов. Так что приглашаю вас и ваших читателей в павильон «Калашникова» на форуме «Армия-2021» посмотреть очередную партию наших новинок.

— «Калашников» — это социально ответственный бизнес?

— Наш социальный проект — «Академия Калашников», где мы даем возможность школьникам по итогам открытого конкурса бесплатно получить образование по таким направлениям, как, например, робототехника, промышленный дизайн, информационные технологии, мехатроника, нейросети. Таким образом, мы предоставляем талантливым ребятам шанс получить действительно уникальные знания по этим востребованным сейчас специальностям. Подчеркну, попасть в Академию может любой школьник, защитивший проект.

В прошлом году ребята из Академии заняли призовые места во всероссийской олимпиаде школьников World Skills. В этом году, уверен, они также имеют хорошие шансы на призовые места. Работа «Академии Калашников» отражает то, как мы видим ответственность за будущее молодого поколения.

Артём Коваленко

Новые компетенции необходимо получать всем и всегда

ИжГТУ имени М.Т. Калашникова играет ключевую роль в обеспечении квалифицированными кадрами крупнейших высокотехнологичных компаний



Валерий Грахов: «Переход к цифровому университету предполагает внедрение более гибких и бесшовных процессов, изменение корпоративной культуры и оптимизацию»

10

апреля в ИжГТУ имени М.Т. Калашникова прошел День открытых дверей. После пандемии — это первое масштабное мероприятие для абитуриентов, которые на одной площадке смогли познакомиться с факультетами, институтами и партнерами вуза, — Ижевским мотозаводом «Аксион-холдинг», Ижевским электромеханическим заводом «Купол», «Электондом» и другими высокотехнологичными предприятиями. По словам ректора ИжГТУ, д.э.н., профессора **Валерия Грахова**, университет предоставляет возможность получить престижное и фундаментальное образование: «В ИжГТУ и студент, и преподаватель решают главную задачу — выпустить инженера будущего, воспитать нового Калашникова. Наш вуз заканчивали многие руководители предприятий Удмуртии и политики, все выпускники находят работу и строят успешную карьеру».

Валерий Грахов рассказал «Э-У» о тенденциях развития высшего образования и новых форматах взаимодействия с работодателями.

Сотрудничество и новые форматы ...

— **Валерий Павлович, как сегодня должны взаимодействовать высшая школа и работодатели?**

— Взаимодействие должно развиваться по всем направлениям образовательной и научной деятельности. Первое направление — совместное использование с другими профессиональными образовательными организациями современного оборудования для подготовки, переподготовки и повышения квалификации специали-

стов, в том числе по программе ускоренного обучения, по наиболее востребованным и перспективным профессиям на уровне, соответствующем стандартам ворлдскиллс. Второе — обучение студентов по основным образовательным программам, разрабатываемым на основе профстандартов. Третье — реализация проектов по дополнительному обучению студентов-целевиков для предприятий ОПК. Четвертое — повышение квалификации и переподготовка специалистов предприятий по дополнительным практико-ориентированным профессиональным программам. Пятое — стажировки для научно-педагогических работников университета в подразделениях предприятий и организаций. Шестое — совместные научно-исследовательские работы. Седьмое — профориентация школьников.

Именно такое сотрудничество высшей школы и работодателя обеспечит непрерывную подготовку грамотных и востребованных специалистов.

— **В какой перестройке нуждаются образовательные программы и весь подход к обучению? Какие образовательные форматы наиболее актуальны?**

— Есть несколько трендов, грамотное использование которых при реконструкции программ, может изменить образовательный процесс и поднять его на качественно иной уровень. Во-первых, это работа преподавателя в удаленном формате. Имеется в виду не сам факт удаленной работы, а преимущества формата, которые можно эффективно использовать. Например, сетевые образовательные программы, в которые можно привлекать в формате удаленной работы сильных преподавателей. Во-вторых, цифровизация учебного контента. Введение в учебный процесс ряда дисциплин в цифровом формате позволяет индивидуализировать обучение, как в содержательном отношении, так и в части индивидуализации времени обучения.

В-третьих, растет популярность цифровых тренажеров и цифровых лабораторных практикумов. Они позволяют моделировать ситуации, которые бывает сложно создать в реальности в условиях учебного процесса, позволяют проводить лабораторные практикумы удаленно. В-четвертых, пересмотр содержательной части дисциплин и образовательных программ в целом на предмет соответствия уровню развития экономики и технологий реального производства. Это возможно только при активном сотрудничестве с промышленными партнерами и строго обязательно, так как выпускники должны не просто соответствовать требованиям работодателей, но и превосходить их ожидания.

Наиболее эффективные форматы организации учебного процесса — проектное обучение и индивидуальные образовательные траектории. Самый интересный вариант проектного обучения, когда индустриальный партнер предоставляет реальный проект для разработки, и к работе привлекаются студенты различных направлений подготовки. Внедрение проекта, оформление документов на интеллектуальную собственность — лучшие итоги. Мы по такой схеме работали испокон веков, но это были единичные проекты. Сейчас необходимо выстраивать проектное обучение, вовлекая в

него максимальное количество обучающихся, а также предприятия реального сектора экономики, которые могут сформулировать свои проблемы в виде заданий и будут сопровождать весь процесс разработки проекта. Необходимость индивидуальных образовательных траекторий очевидна, поскольку есть запросы работодателей, учесть которые можно только за счет индивидуализации учебного процесса для отдельно взятого студента.

Это форматы. Есть еще масса вспомогательных инструментов и педагогических технологий, которые на сегодня активно применяются в учебном процессе, например геймификация (игровые элементы), перевернутое занятие и т.д.

... цифровизация ...

— *Подтолкнула ли пандемия процесс внедрения в высшей школе технологий, трансформирующих взаимодействие студента и преподавателя?*

— Однозначно. Практически все докладчики онлайн-конференции «Цифровизация инженерного образования», которая на днях прошла в ИжГТУ, говорили об ускорении процесса цифровизации учебного процесса в момент вынужденной изоляции. Конечно, вузы использовали и Moodle, и Skype и другие программы. И даже виртуальные лаборатории у многих были. Просто дистанционные технологии находились в режиме «было бы неплохо развивать», а не «без них ничего не сделать».

С приходом известных событий наступил момент мобилизации, извлечения из «закромов» оборудования, программного обеспечения, специалистов. Это стало мировым мейнстримом во всех сферах деятельности: бизнесе, образовании, управлении. И этот процесс необратим.

— *Как вы оцениваете цифровую трансформацию ИжГТУ?*

— Цифровая трансформация — это не только и не столько внедрение ИТ-решений, сколько существенные культурные и

Главное — продолжать работу

Компания «ЛУКОЙЛ» — один из проверенных партнеров Удмуртии. Между крупнейшей нефтяной компанией и правительством региона действует пятилетнее соглашение о сотрудничестве, подписанное в 2018 году президентом ПАО «ЛУКОЙЛ» **Вагимом Алекперовым** и главой Удмуртской Республики **Александром Бречаловым**.



Пермские нефтяники обсуждали с великой советской лыжницей Галиной Кулаковой строительство нового стадиона

7 и 8 апреля регион с рабочим визитом посетил представитель президента компании «ЛУКОЙЛ» в Свердловской области **Олег Третьяков**.

В первый день бизнес-делегация посетила несколько промышленных предприятий. Первый пункт — крупнейший завод Сарапула, долгое время работавших на оборонку, а сегодня добившихся успехов в создании гражданской продукции. Сарапульский электрогенераторный завод, например, производит двигатели, способные приводить в движение запорную арматуру, которая позволяет полностью перекрыть поток нефти в трубопроводе и запустить необходимую рабочую среду. На Сарапульском радиозаводе нефтяников заинтересова-

ли датчики съема и передачи данных, а также системы связи с беспилотниками.

— Мы познакомились с новыми представителями бизнеса. Перспективы большие, — подчеркнул Олег Третьяков. — В прошлом году предприятия Удмуртии поставили только «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» товаров на 986 млн рублей. Общий объем отгрузок из региона для филиалов компании по всей России составил 3,7 млрд рублей.

Компании малого и среднего бизнеса, которые посетил Олег Третьяков, привлекли внимание точечной специализацией. Так, предприятие «Нефть» создает оборудование для добычи нефти и цементирования скважин. Компания «Телеком» специализируется на производстве и внедрении цифровых систем передачи данных: цифровизация — одно из приоритетных направлений развития ЛУКОЙЛа.

Однако одного интереса к продукции потенциальных партнеров для заключения соглашений недостаточно, отмечают в ЛУКОЙЛе. Продукция должна пройти научно-технический совет холдинга, чтобы доказать качество для включения ее в список поставок.

ЛУКОЙЛ продолжает расширять присутствие на территории республики, приобретая лицензионные месторождения нефти. В планах на разработку — Завьяловский и Якшур-Бодьинский районы.

Для Удмуртии разработка новых месторождений — это дополнительные рабочие места, налоги, инвестиции, причем не только в бизнес, но и в социальную сферу. Во второй день визита делегация прибыла в село Италмас, чтобы обсудить со знаменитой советской лыжницей Галиной Кулаковой планы улучшения спортивной инфраструктуры. Недавно в Италмсе отремонтировали просторный спортивный зал. Рядом обустроена отличная лыжная трасса, на которую приезжают тренироваться спортсмены Ижевска и окрестностей. Однако нет хорошего стадиона. А он необходим, убеждена Галина Кулакова. ЛУКОЙЛ намерен исправить ситуацию.

Главное — продолжать работу, убежден Олег Третьяков:

— Год был непростой, говорить о широких планах на будущее не приходится, ведь никто не знает, что будет завтра. Но планы компании уже сверстаны, в том числе и программа инвестирования в экономику Удмуртии. Поэтому мы продолжим плодотворно работать на территории республики.



В ИжГТУ обучается 364 иностранных студента из 40 стран мира. Их доля выросла с 3,35% до 5,7%

организационные изменения. Переход к цифровому университету предполагает внедрение более гибких и бесшовных процессов, изменение корпоративной культуры, оптимизацию процессов.

Сейчас в вузе организовано производство электронного контента и внедрение электронных учебных курсов, онлайн-курсов в образовательный процесс университета, появляется реальная возможность включения проектной работы в учебный процесс.

Университет располагает высокотехнологичными классами и лабораториями, такими как лаборатория по BIM-проектированию с программами Nanocad, Nanocad СПДС, Normacs; лаборатория за-

щиты информации Cisco; лаборатория 3D-проектирования; лаборатории «Интернет вещей» и «Промышленный дизайн».

... и интернационализация

— Как университет готовится к приемной кампании, каких абитуриентов вы ждете?

— ИжГТУ планирует провести приемную кампанию 2021 года в очном формате с приемом абитуриентов и их родителей в корпусах университета, с возможностью подачи заявлений в online-режиме. В 2021 году университет планирует принять около 1,3 тыс. студентов очной формы обучения на программы бакалавриата и специалитета (992 бюджетных и 308 платных мест). Традиционно половина зачисленных — выпускники ижевских школ, треть — выпускники школ из разных населенных пунктов республики, 10% — выпускники из других регионов и до 10% — иностранцы.

— А сколько иностранных студентов учится в ИжГТУ?

— Количество иностранцев, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры по очной форме, выросло со 195 до 325 человек. Всего в университете обучается 364 иностранных студента из 40 стран мира. Их доля выросла с 3,35% до 5,7%.

Внебюджетные поступления от международной образовательной деятельности увеличились с 24 до 37 млн рублей. Реализуются четыре образовательные программы двух дипломов: три с Египетско-русским университетом (направления бакалавриата — «Строительство», «Мехатроника и робототехника» и «Инфокоммуникационные технологии и системы связи») и один с Высшей школой прикладных наук Остфалия (Германия). Общее количество выпускников этих программ составило 163 человека.

Успешно реализуются программы бакалавриата на английском языке. С 2018 по 2021 год их количество выросло с четырех до шести. Летом 2020 года была принята Стратегия интернационализации университета, которая предполагает включение международной составляющей в деятельность всех структурных подразделений университета. И уже сейчас мы видим первые результаты реализации стратегии — при закрытых границах и отсутствии «живого» общения с абитуриентами из-за рубежа, количество иностранцев, зачисленных в ИжГТУ для обучения по очной форме, превысило 150 человек — больше, чем за любую из предыдущих приемных кампаний.

И это только начало — мероприятия по интернационализации должны быть включены в стратегии всех направлений развития университета — учебного, научного, социального, административного и других. Такой подход, кстати, уже нашел применение при разработке новой программы развития ИжГТУ.



ПРОЕКТ

УСЛУГИ:

- Проекты планировок территории
- Предпроектный анализ
- Эскизное проектирование. 3D визуализация
- Аудит проектной документации на предмет оптимизации с экономической и технической точки зрения
- Проектирование объектов любого назначения и сложности (жилые, коммерческие, административные, офисные, складские, производственные и прочее)



ООО «АС-Проект»

426000 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268.
Тел. (3412) 612-696
e-mail: asp_18@mail.ru;
www.asproekt.com



РЕКЛАМА

СТЕНДФИТ: РАБОТАЙТЕ СТОЯ, НЕ НАГРУЖАЯ НОГИ И СПИНУ

Ижевская компания «Стоя.рус» вышла на рынок альтернативных рабочих мест с уникальным продуктом



Произошло это год назад, в разгар пандемии COVID-19, когда по всему миру стала массово практиковаться удаленная работа и, соответственно, резко возросло количество часов, которые мы проводим за ноутбуками и различными гаджетами, коммуницируя друг с другом. Большинство из нас выполняют такую работу сидя.

Ученые из университета Белфаста установили, что люди, проявляющие низкую подвижность в повседневной жизни, чаще всего страдают от таких заболеваний, как ожирение, варикоз, диабет, простатит, болезни сердечно-сосудистой системы. Кроме того, люди, подолгу работающие за компьютером или ноутбуком сидя в кресле, жалуются на боли в спине, основной причиной подобных страданий служит остеохондроз или его более радикальное проявление — межпозвоночная грыжа.

Самое простое решение — работать стоя, а самый простой инструмент для этого — высокий стол. Но долго стоять на ногах тяжело, особенно если есть плоскостопие. Быстро устают ноги и спина.

Продукт компании «Стоя.рус» — стендфит «Стоя», который представляет собой устройство для работы стоя с разгрузкой ног и спины. Это рабочее место для тех, у кого устают спина от сидячей работы и затекают ноги от работы стоя, кто хочет повысить свою продуктивность и считает себя новатором. На стендфите вы не сидите и не стоите вертикально, центр тяжести тела смещен назад, давление на ноги снижается примерно на 25% (что легко проверить, подставив под ноги весы — ваш вес окажется меньше на четверть), при этом подножка двигается как педаль, что дает возможность размять ноги, перенести вес тела с носков на пятки и обратно, это исключает застой крови в ногах. Кроме того, отпадает необходимость держать спину вертикально, поскольку ее верхняя часть опирается на спинку стендфи-

та. Таким образом, если вы предпочитаете работать стоя, то на стендфите это можно делать значительно дольше, чем за обычной стойкой.

Еще одна полезная особенность стендфита — возможность интуитивно раскачиваться, чтобы войти в состояние «потока». Согласно исследованию, проведенному по заказу компании «Стоя.рус» экспертами Ижевской государственной медицинской академии (ИГМА), раскачивание, являясь природным антистресс-механизмом, повышает рабочую эффективность, улучшает фокус внимания и концентрацию. «Полученные результаты показывают эффективность изделия для физической и психологической релаксации во время трудового процесса. Наблюдаются улучшение показателей вратываемости и выносливости, улучшение общего самочувствия и расслабления в большей степени, чем при отдыхе в положении сидя. Можно дать рекомендации по плановому внедрению методики в рабочий процесс организаций, работники которых проводят большую часть времени в положении сидя, а также рекомендовать работающим, длительное сидячее положение для которых противопоказано вследствие болей в спине», — отмечается в исследовании ИГМА.

— На стендфите «Стоя» спина располагается на спинке прямая и расслабленная. При этом человек находится в динамичной позе, мышцы работают, нет зажимов внутренних органов. Это полностью наша разработка, на которую мы получили патент, — рассказал исполнительный директор компании «Стоя.рус» **Федор Саблин**. — Основные материалы, используемые при производстве, — металл и фанера. Продукцию изготавливает наш производственный партнер — мебельная фабрика в Ижевске. Стендфит подходит для работы как в офисе, так и дома, его площадь в статике составляет всего один квадратный метр. Заказчикам предлагаем несколько вариантов этого уни-

кального устройства, в зависимости от выбранного цвета и размера спинки: стандартная, укороченная или удлиненная.

Первыми заказчиками стендфита стали организации и обычные жители Ижевска. Например, несколько устройств компания поставила для коворкинга в ижевский технопарк «Нобель». В числе клиентов также такие компании, как «ЛитРес», НЛМК, «Риалвеб», «Элма», «Датбанк», «Пятерочка» (X5 Retail Group), «Талан» и многие другие. Сегодня эту продукцию заказывают преимущественно из Москвы и Санкт-Петербурга, но есть покупатели и из многих других российских регионов, а также из-за рубежа: Германии, Черногории, Израиля, Украины, Белоруссии, Казахстана, Великобритании, в настоящее время реализуется заказ для США. «Стоя.рус» готов поставлять свои стендфиты в любую точку мира. А заказать их можно непосредственно на сайте компании www.stoyarus.ru.

— Мы, команда «Стоя.рус», много знаем о вреде сидячего образа жизни и недостатках работы стоя вертикально на ногах. Поэтому активно популяризируем здоровый образ труда (ЗОТ). Смысл этой философии в том, что заботиться о здоровье нужно не только до или после работы, но и в процессе труда, — добавил Федор Саблин. — Мы проводим бесплатные вебинары для различных компаний, где рассказываем о нашем опыте организации труда, чтобы сотрудники могли что-то изменить на своем рабочем месте и сделать рабочий процесс более здоровым.



www.stoyarus.ru

Артем Коваленко

Я кайфую, когда к нам приезжают

Всплеск въездного туризма во время пандемии нужно подкреплять строительством инфраструктуры гостеприимства и продвижением уникальных продуктов



Евгений Маршак: «Именно после пандемии очень много небольших предпринимателей стали строить объекты для приема туристов. Это увеличивает шансы региона на туристическую привлекательность»

В этом году Удмуртия несколько раз успела заявить о туристическом потенциале. Так, шесть туристических проектов республики выиграли в конкурсе Фонда президентских грантов. Например, проект «Симулятор средневековья «Дондывакыт» (Эпоха Донды)» получит 1,9 млн рублей. Он позволит изучать историю и культуру удмуртов с помощью дополненной реальности. Размер гранта для проекта «Этнокультурный центр «Губи Тур» (Грибной тур)» — 2,2 млн рублей. Власть и местное сообщество объединятся для продвижения бренда «Удмуртия — грибная сторона»: жители национальных деревень будут заниматься организацией туров и предоставлением гостевых услуг.

Еще один отличный повод — 22 туристических проекта из Удмуртии вышли в финал всероссийской премии «Маршрут года». Большое внимание к республике привлек ежегодный фестиваль «Всемирный день пельменя», который прошел в феврале.

Список большой, как и амбиции Удмуртии по развитию внутреннего туризма. В прошлом году республику посетили 335 тыс. человек, создано 39 новых тури-

стических маршрутов, введено в эксплуатацию 27 объектов инфраструктуры. Сейчас здесь работает более 160 гостиниц, 98 парково-рекреационных зон, 48 охотничье-рыболовных объектов, 15 санаториев.

Достаточно ли этого, чтобы предлагать стране конкурентные продукты, рассказал владелец «Главной туристической компании» и экскурсионного центра «Удмуртия» Евгений Маршак.

— Евгений, вы в туристическую отрасль пришли из банковской сферы. Разменяли стабильную работу на бизнес, благополучие которого зависит от десятка факторов. Зачем?

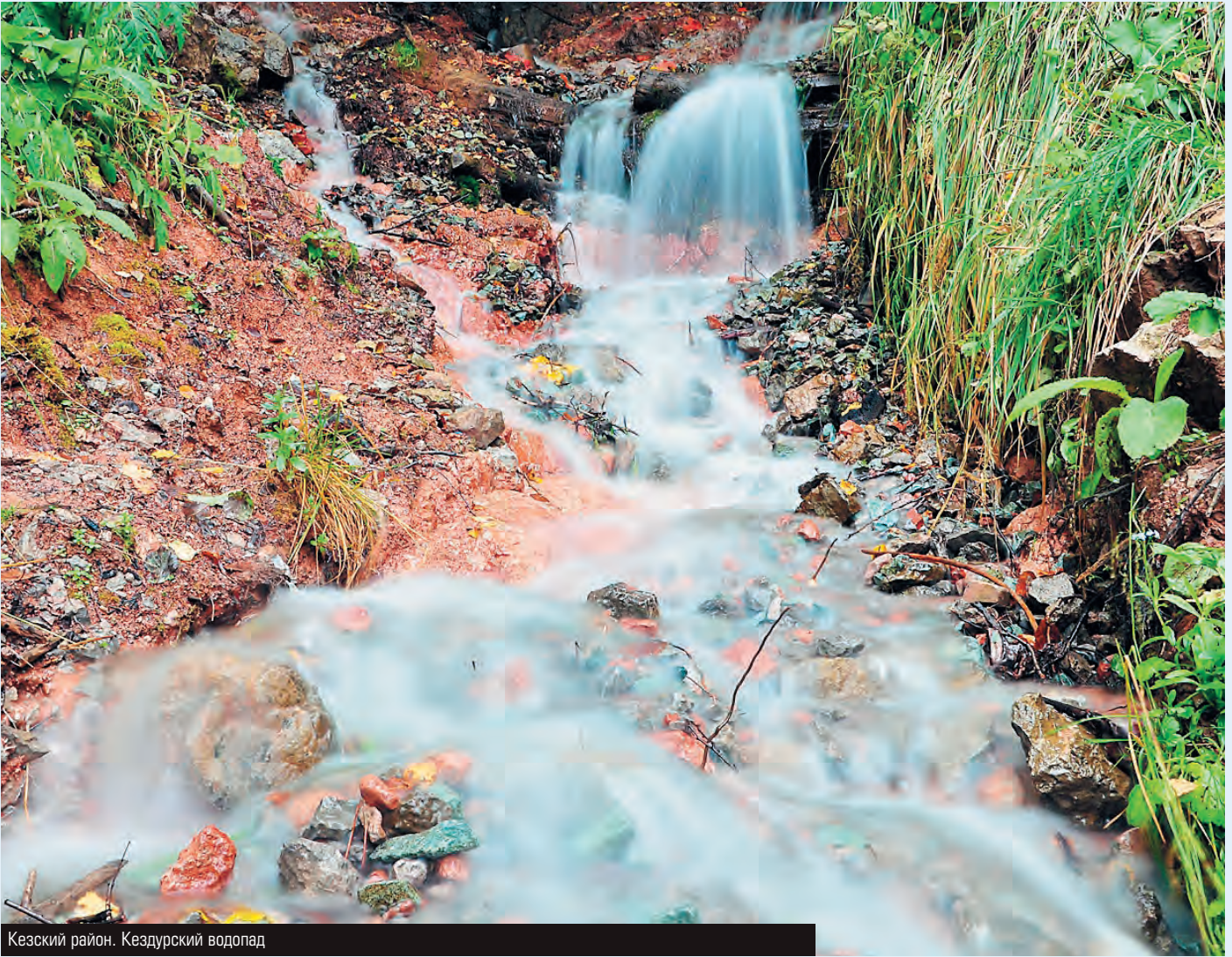
— Во-первых, в 2012 — 2013 годах банковская сфера начала сжиматься. Это давняя тенденция. Во-вторых, в банке я был всего лишь наемным работником, от меня ничего не зависело. А я привык самостоятельно принимать решения. Долго думал, куда пойти, и выбрал туризм. Почему? Потому что, как и все, считал, что в этой отрасли все дается очень легко, не работа, а сплошное путешествие. Оказалось сложнее, но это не помешало основать компанию в Сарапуле в 2013 году. Начинали как обычное тури-

стическое агентство — продавали туры за рубеж. В это время все массово выезжали за границу, в Турцию и Египет, а про отдых в России никто не задумывался.

Хотите пострелять из автомата — не вопрос

— Когда развернулись внутрь страны?

— Мы продолжаем продавать туры за рубеж, но в меньшем количестве, чем раньше. А началось все с запросов на путешествия школьников в соседние регионы. Потом постепенно подтянулись гости Удмуртии. Кого-то надо встретить и показать ижевские достопримечательности за ограниченное время, кому-то важно посмотреть несколько городов. Очень много запросов по Сарапулу, Воткинску, Глазову, другим городам. За последний год интерес к республике суще-



Кезский район. Кездурский водопад

ственно вырос. Понятно, что границы были закрыты. Но есть еще один нюанс. Например, москвичи сюда приезжали «воздухом подышать». В Удмуртии ограничения сняли раньше, чем в других регионах, в Москве в это время еще из дома нельзя было выйти. Кстати, в прошлом году был всплеск индивидуального туризма. Семьи приезжали на машинах на выходные и заказывали индивидуальные экскурсии. Вот это прямо тренд прошлого сезона.

— Это москвичи и жители соседних регионов?

— На машинах — соседи: Пермский край, Свердловская область, Башкирия, Татарстан, Кировская область. Москвичи прилетают или приезжают на поезде. Они и в этом сезоне очень активно к нам едут.

— Чем отличается программа для москвича и пермяка, например?

— Зависит от запросов. Заранее прорабатываем туры специально под заказчика, его интересы. Хотите посмотреть удмуртскую культуру, пожалуйста. Пострелять из автомата Калашникова — не вопрос.

— Где можно посмотреть этнику?

— В 17 км от Ижевска расположен замечательный музей-заповедник Лудорвай. Это

Москвичи сюда приезжали «воздухом подышать».

В Удмуртии ограничения сняли раньше, чем в других регионах, в Москве в это время еще из дома нельзя было выйти

музей под открытым небом, где рассказывают о быте удмуртского народа. Есть традиционные удмуртские деревни, такие как Быги, Карамас-Пельга, село Бураново — все помнят бурановских бабушек. Кстати, Бураново находится между Ижевском и Сарапулом, очень удобная локация.

Поесть пельменей — не проблема

— Мне кажется, в первую очередь Удмуртия ассоциируется с Калашниковым. И в Ижевск едут, чтобы прежде всего посмотреть на оружейную столицу России.

— Да, это крупный оборонный комплекс. И музей им. Калашникова, где есть тир и можно пострелять из ружей, и музей завода Ижмаш для многих туристов входят в обязательный перечень объектов для посещения.

— А еще Удмуртию здесь называют родиной пельменя, хотя многие другие регионы с готовностью примеряют на себя эту роль.

— Именно в Удмуртии туристы хотят попробовать пельмени. Здесь даже специальный маршрут есть, где предусмотрена дегустация 15 видов пельменей, он очень популярен у туристов. В Удмуртии также



Воткинский район. Храм Тихвинской Божьей Матери

проводится традиционный фестиваль «Всемирный день пельмени».

— *Этника, Калашиников, пельмени — что еще способно привлечь массового туриста в республику?*

— Теплоходные круизы по Каме через Сарапул. Как правило, туристы стартуют из Перми и других городов, идут по Каме и Волге, например, до Астрахани. В Сарапуле мы их с большим удовольствием принимаем. Правда, в прошлом году круизов не было вообще.

— *Что можно посмотреть в Сарапуле?*

— Во-первых, это самый старинный город в Удмуртии. Здесь расположены двухэтажный особняк купца Башенина, построенный в 1904 году, Музейный квартал — комплекс исторических зданий конца XIX века, пожарная каланча, Николаевское училище и другие памятники архитектуры, плюс шикарная набережная. Во-вторых, Сарапул — это речные ворота Удмуртии, порт принимает более ста теплоходов в год. И если Ижевск — это оружейная столица, то Сарапул — купеческий город, как, например, Суздаль.

— *Ваша компания давно переехала в Ижевск?*

— Пару лет назад.

Послушать Чайковского — конечно

— *Мы с вами все туристические бренды назвали?*

— Конечно, нет. В Воткинске родился Петр Ильич Чайковский. В этом городе расположен музей-усадьба, проводится музыкальный фестиваль имени Чайковского с участием таких известных хедлайнеров, как Валерий Гергиев и Денис Мацуев.

— *Вам как игроку рынка выгодно, чтобы внутренний туризм развивался? Раньше же было проще — сформировал пакетный тур в Турцию и отправил группу. Как вы считаете, какой из турпродуктов нуждается в дополнительном продвижении?*

— Конечно, я за развитие внутреннего туризма, я кайфую, когда люди к нам приезжают и им нравится. Продвигать нужно все направления внутреннего туризма, не закидываться на оружейке или только национальной кухне. У нас много уникальных турпродуктов, продвижение должно быть комплексным.

— *С приходом Александра Бречалова имиджу региона стало больше внимания уделяться?*

— Да. Сейчас об Удмуртии гораздо больше знают в Москве и других регионах. Это факт.

— *В вашей структуре продаж сколько приходится на внутренний туризм?*

— Сейчас около 60%, в прошлом году — около 70%. До пандемии было наоборот: 60% — поездки за границу. Так что коронавирус способствовал развитию внутреннего туризма. Надеюсь, с открытием границ ситуация не изменится, потому что реакция на местные достопримечательности — очень хорошая. Туристы и не думали, что здесь так хорошо. Они хотят и будут возвращаться, вариантов отдыха много.

Поохотиться на медведя — запросто

— *А иностранные туристы до пандемии приезжали?*

— Их было очень мало. Если сравнить с Питером, даже с Екатеринбургом, в разы меньше.

— *Но вы хотите такого туриста — европейца, китайца?*

— Конечно, хотим. Иностранцы — это всегда круто. Приезжали небольшие группы китайцев, французов, итальянцев.

— *Как они о вас узнали?*



Город Воткинск. Памятник Петру Ильичу Чайковскому

— Есть сайт «Vizit Udmurtia», группа «ВКонтакте» и т.д. Еще хорошо работает «сарафанное радио». Одни приехали, им понравилось, расскажут другим.

— Иностранцев что заинтересовало в Удмуртии?

— Охота на севере республики, в районе Глазова, там есть медведи, кабаны.

— А какова доля вашей компании на рынке въездного туризма?

— Около 25%. Это приблизительная цифра.

— Во время кризиса не пришлось коллектив сокращать?

— Мы ни одного человека не сократили, у нас все работали в полном составе. Плюс мы воспользовались мерами поддержки как малый бизнес. Получили субсидию на выплату зарплаты, например.

— По обороту сильно упали?

— Где-то в два раза.

Приехать на выходные — ждем

— Вам как бизнесу чего не хватает для развития?

— Качественной инфраструктуры для приема гостей — ресторанов, дорог, туалетов, объектов размещения. Да, у нас уни-

Продвигать нужно все направления внутреннего туризма, не заикливаться на оружейке или только национальной кухне. У нас много уникальных турпродуктов, продвижение должно быть комплексным

кальные деревни, но там нет современных туалетов, а дороги такие, что после дождя не проедешь. Кстати, именно после пандемии очень много небольших предпринимателей стали строить объекты для приема туристов. Это увеличивает шансы региона на туристическую привлекательность.

— У вас есть возможность обсуждать эти вопросы и транслировать их во власть?

— Есть. Мы обсуждаем их в рамках туристического кластера «Камский берег», в который входят все причастные к въездному туризму: турфирмы, отели, рестораны, горнолыжные комплексы и т.д. Проходят стратегические сессии, встречи с правительством.

— Что будет с рынком внутреннего туризма до конца 2021 года?

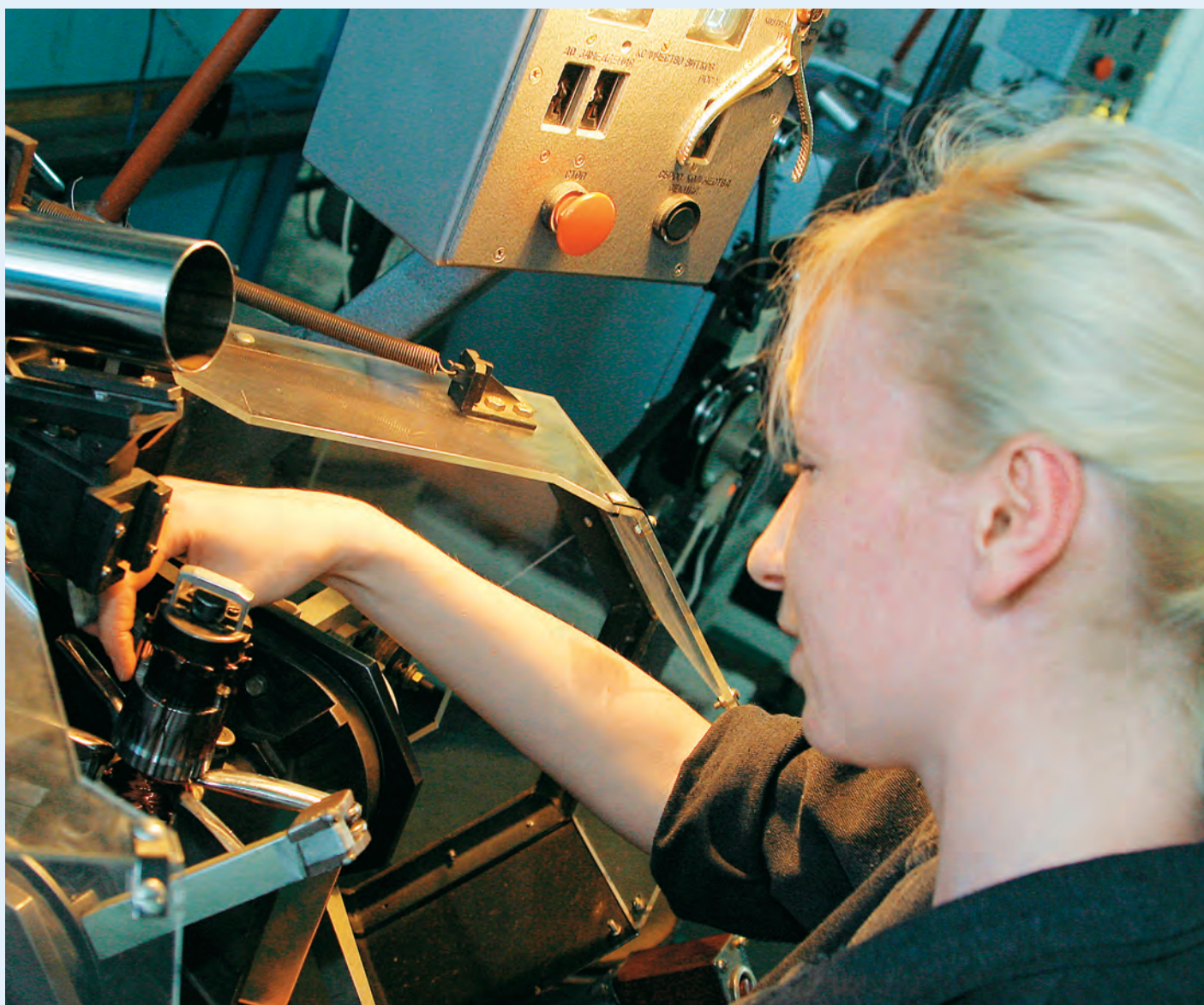
— Очень хотелось бы, чтобы он продолжал развиваться даже после открытия границ. Люди, конечно же, поедут в другие страны. Но вряд ли у большого количества путешественников есть возможность ежемесячно их посещать. А мы готовы предложить туры выходного дня.

Фотографии предоставлены пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики

Сергей Заякин, Ирина Перечнева

Многоотраслевая палитра

Индустриально-сырьевой характер экономики Удмуртии предопределил ее реакцию на кризис, вызванный пандемией



В структуре ВРП Удмуртии наибольшую долю составляет промышленное производство, здесь развиты как добыча, так и обработка. Республика имеет серьезные компетенции в области точного машиностроения, в сфере ОПК. Существенный вклад в ВВП вносит сельское хозяйство.

По итогам 2020 года, промышленный выпуск в республике сократился на 7,3%, в первые два месяца этого года падение составило 9,5% (в целом по России — на

3,4% и 2,8% соответственно; сравнение везде — период к периоду, если не указано иное).

В коронакризис российский добывающий сектор понес наиболее существенные потери, и регион не стал исключением. Объемы добывающих производств в стране в прошлом году сократились на 6,9%, в Удмуртии — на 9,4%. За два первых месяца этого года индекс по добыче в регионе составил 86,3% (общероссийское значение — 91,9%). Это эффект как сложной эпидемиологической обстановки, так и снижения объемов энергетического

экспорта из-за падения мирового спроса.

Обработка в Удмуртии за прошедший год просела на 5,6%, за два месяца текущего года выпуск сократился на 8,4%. Общероссийские цифры — плюс 0,6% и минус 1,3% соответственно.

Вид экономической деятельности «обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха» завершил год с показателем индекса 95% в регионе и 97,6% по стране; по виду деятельности «водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации от-

ходов, деятельность по ликвидации загрязнений» индекс — 127,1% по региону и 96,2% по стране.

Общий объем отгрузки промышленных предприятий республики за прошедший год составил 554,5 млрд рублей (минус 22% в текущих ценах). Добывающая отрасль отгрузила на 30% меньше (в сумме 177,9 млрд рублей), обработка — на 20% (326,9 млрд рублей).

В основной капитал в Удмуртии за прошлый год инвестировали 109,4 млрд рублей (в сопоставимых ценах спад составил 2,9%, в целом по стране — 1,4%). В пересчете на одного жителя республики — 73 тыс. рублей (общероссийское значение — 137,4 тыс. рублей).

Удмуртские агрохозяйства всех категорий за 12 месяцев вырастили скота и птицы на убой 188 тыс. тонн в живом весе — на 2,6% больше. Суммарные надои молока увеличились на 5,4% до 870,8 тыс. тонн, производство яиц — на 4,1% до 1089,9 млн штук. Уборочная кампания-2020 имела неоднозначные итоги: зерновых и зернобобовых собрали на 3,5% больше (647,7 тыс. тонн), картофеля — на 7,8% меньше (362,3 тыс. тонн), овощей — на 9% (105,5 тыс. тонн).

Внешнеторговый оборот Удмуртии по итогам 2020 года составил, по данным Приволжского таможенного управления, 854,4 млн долларов, в том числе экспорт — 496,8 млн долларов (минус 19,6%), импорт — 357,6 млн долларов (минус 6,7%). Внешнеторговое сальдо — 139,1 млрд долларов в пользу республики. Годом ранее сальдо было больше — 235,2 млн долларов.

В структуре экспорта региона преобладают машины, оборудование и транспортные средства (22,7% от совокупного). Значимую долю в поставках занимают металлы и изделия из них (10,1%) и минеральная продукция (9%). Вместе с тем экспорт этих товаров за год сократился: машины и оборудование сбавили 10%, металлы и метизы — 8,6%. Остальные группы экспортных товаров показали рост. Экспорт минеральных продуктов вырос с 148,2 тыс. долларов до 44,9 млн долларов — в 303 раза.

Львиная доля импорта Удмуртии — машины, оборудование и транспортные средства — 62,9% от совокупного. На второй позиции с большим отставанием металлы и метизы — 18,3%, на третьей химическая продукция — 6,7%. Наиболее сильно вырос импорт кожевенного сырья, пушнины и изделий из них (плюс 84,6%), но доля этих товаров в импорте невелика — 0,2% от совокупного. Сократился сильнее всего импорт минеральной продукции — в денежном выражении на 84,1%.

Ввод жилья в Удмуртии увеличился в прошлом году на 5,6% до 785,5 тыс. кв.

Консолидация сетевых активов открывает новые возможности

Заместитель генерального директора «Россети Центр и Приволжье» — директор филиала «Удмуртэнерго» **Андрей Малышев** рассказал о влиянии пандемии на электросетевой комплекс региона и на взаимоотношения с клиентами



— **Какое влияние пандемия оказала на сетевой комплекс в целом и итоги деятельности вашей компании в 2020 году в частности?**

— С начала 2020 года в «Россети Центр» и «Россети Центр и Приволжье» работают штабы по профилактике и оперативному реагированию на распространение коронавирусной инфекции. В разгар пандемии в первую очередь были обеспечены безопасные условия труда. Часть сотрудников перешла на дистанционную форму работы. Некоторые службы были переведены на вахтовый режим работы. Проводилось массовое тестирование. Сейчас организована вакцинация.

Значительные изменения претерпела система взаимодействия с клиентами. Мы прекратили очный прием и обслуживание потребителей. Все заявки, обращения, жалобы, консультации — всё проводится исключительно в заочной, электронной форме. Получили развитие все формы заочного взаимодействия. Работает единый колл-центр 8-800-220-0-220. Возможности «личного кабинета» на портале техприсоединения Портал-ТП.рф позволяют оперативно решить любой вопрос.

Сейчас уже можно сказать, что благодаря максимальной мобилизации сил нам удалось справиться с основными вызовами — реализовать инвестиционную и ремонтную программы, успешно пройти осенне-зимний период максимума нагрузок, сохранить темпы обновления оборудования и спецтехники, обеспечить технологическое присоединение новых потребителей — в 2020 году мы подключили к сетям компании 4280 новых потребителей, в том числе важные производственные и социально значимые объекты — школы, ФАПы, жилые комплексы, объекты коммунальной инфраструктуры.

— **Удмуртэнерго активно занимается консолидацией электросетевых активов. Ка-**

кова цель этой программы, результаты и эффективность?

— Да, действительно, в 2019 году мы консолидировали электросетевые активы «Ижевские электрические сети» и «Воткинские городские электрические сети». С января 2021 года мы обслуживаем электросетевой комплекс города Можга, а также реализуем контракт на обслуживание и модернизацию системы уличного освещения в Ижевске. Мы уверены в том, что консолидация активов на базе системообразующей государственной электросетевой компании позволит ликвидировать разрозненность распределительных сетей, снизить расходы на их содержание и повысить производительность труда, ликвидировать дублирование затрат на управление, на содержание техники, персонала, баз и аварийного запаса, внедрить единые жесткие стандарты технической политики. Перед нами открываются широкие перспективы развития так называемых «нетарифных» видов деятельности, например, востребованных на рынке услуг по организации и модернизации систем уличного освещения.

В результате процессов консолидации нам удастся планомерно улучшать ключевые показатели надежности. Средняя продолжительность перерывов в электроснабжении (SAIDI) по итогам 2020 года сократилась на 11% до 1,398 часа; средняя частота перерывов в электроснабжении (SAIFI) уменьшилась на 18% до 1,248 часа.

Важнейший социальный аспект консолидации — перечисления в бюджет. В результате консолидации электросетевых активов, перечисления в региональный бюджет в 2018 — 2020 годах превысили 3,5 млрд рублей. Денежные средства, поступившие в консолидированный бюджет республики, были направлены на реализацию регионального проекта «Большой ремонт», предусматривающего капитальный ремонт 701 социально значимого объекта.

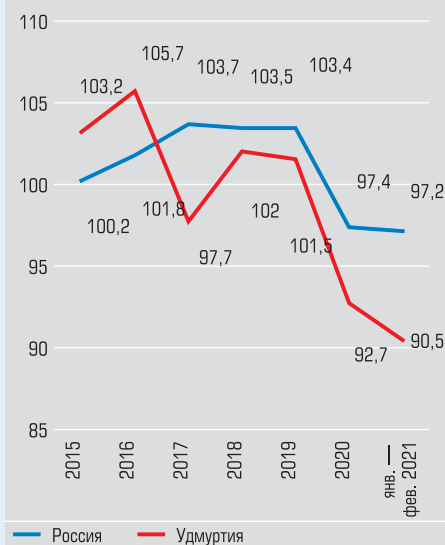
метров (в целом по стране спад на 1,8%, сдано 80,6 млн кв. метров). За два месяца текущего года введено 146 тыс. кв. метров жилья (плюс 15%). Объем работ по виду деятельности «строительство» в республике по итогам года достиг 53,9 млрд рублей — плюс 0,9%. А по итогам января — февраля текущего года стро-

ительных работ выполнено на 3,7 млрд рублей — минус 35,8%.

Оборот розничной торговли в республике в январе — декабре составил в физическом выражении 239,7 млрд рублей (индекс 95,4%; в целом по России — 95,9%). За два месяца этого года оборот показал результат в 37,9 млрд рублей, но

По итогам 2020 года значение индекса промышленного производства было ниже общероссийского

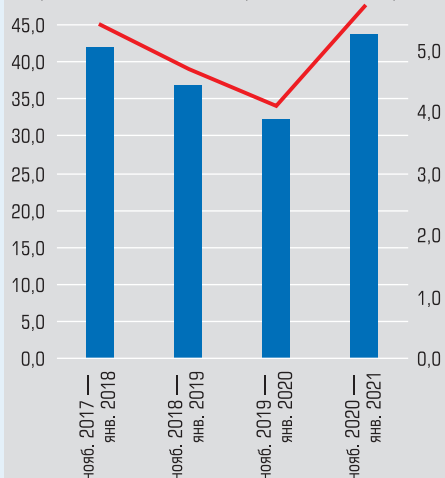
Индекс промышленного производства, % к аналогичному периоду предыдущего года



Источник: Росстат

В конце прошлого — начале текущего года без работы сидели 43,7 тыс. жителей республики

Безработица населения в возрасте 15 лет и старше



■ Численность безработных в среднем за три месяца, тыс. чел. — Уровень безработицы, % населения в возрасте 15 лет и старше (правая шкала)

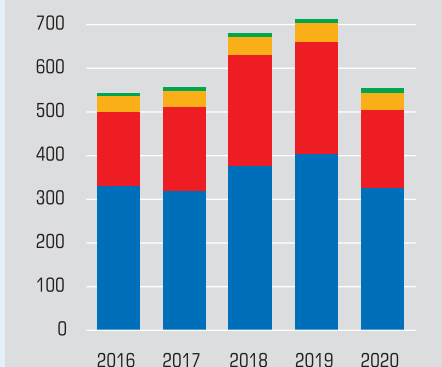
Источник: Росстат

это на 1,1% меньше аналогичного показателя прошлого года. Индекс оборота общественного питания — 79,3% (10,8 млрд рублей), за январь — февраль текущего года он вырос: на питание вне дома жители Удмуртии потратили 1,9 млрд рублей, или уже 91,5% относительно того же периода прошлого года.

В декабре 2020 года индекс цен на продовольственные, непродовольственные товары и услуги в Удмуртии составил 105,2% (в том числе на продовольственные — 106,5%, непродовольственные — 104,9%, услуги — 104,6%). По итогам февраля текущего года индекс цен по всем группам зафиксирован на уровне 105,9%. Стои-

Суммарный объем отгрузки промышленных предприятий Удмуртии в 2020 году составил 554,5 млрд рублей

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд руб.



■ Обрабатывающие производства ■ Добыча полезных ископаемых ■ Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха ■ Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений

Источник: Росстат

В структуре экспорта региона преобладают машины, оборудование и транспортные средства (22,7% от совокупного). Значимую долю

в поставках занимают металлы и изделия из них (10,1%) и минеральная продукция (9%)

В структуре удмуртского экспорта преобладают машины, оборудование и транспортные средства

Объем импорта/экспорта, млн долларов США

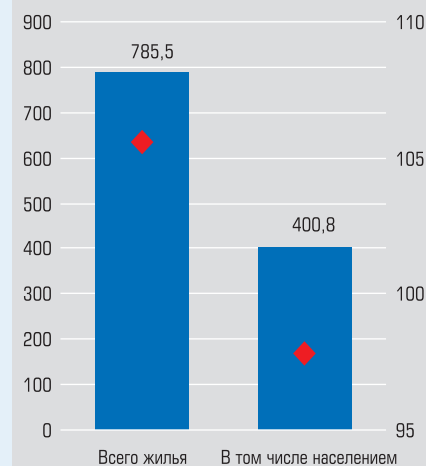


■ Экспорт ■ Импорт

Источник: Приволжское таможенное управление

В прошлом году ввод жилья в Удмуртии вырос на 5,6%

Жилищное строительство, 2020 год



■ Ввод жилья, тыс. кв. м
◆ Динамика, в % к 2019 (правая шкала)

Источник: Росстат

мость условного минимального набора продуктов питания в России в феврале текущего года — 4583,2 рубля, в Удмуртии такой же набор стоил 4072,5 рубля.

Среднемесячная номинальная начисленная зарплата жителей Удмуртии выросла в январе на 5,1% до 36196,1 рубля, однако реальная сократилась на 1,2%.

В ноябре 2020 — январе 2021 года уровень регистрируемой безработицы Удмуртии составил 5,7% от общего числа трудоспособного населения в возрасте старше 15 лет: это чуть меньше общероссийского (5,9%). Всего без работы сидели 43,7 тыс. жителей республики, что на 34,8% больше, чем годом ранее.



Женский баскетбольный клуб УТМК стал победителем Евролиги — в третий раз подряд и в шестой раз в своей истории. В финале престижного европейского турнира, который прошел в Стамбуле без зрителей 18 апреля, екатеринбургская команда обыграла испанскую «Авениду» со счетом 78:68. По пути к победе УТМК не проиграл ни разу.

Нападающая УТМК Бреанна Стюарт (№ 30) была признана наиболее ценным игроком (MVP) «Финала четырех». Ее средний показатель за игру в финальном турнире сезона составил 14,5 очка, семь подборов и три передачи.

Спецпроект **БАШКОРТОСТАН**

В номере:

- **Интервью** с Главой Республики Башкортостан **Радием Хабировым**
- **Макроэкономический обзор региона по итогам 2020 года:** динамика ВРП, промышленного производства, строительства, торговли
- **Крупнейшие инвестиционные проекты**
- **Туристический потенциал и привлекательность**
- **Бренды Башкортостана**

