

ЭКСПЕРТ

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

27 СЕНТЯБРЯ — 10 ОКТЯБРЯ 2021 № 39 — 40 (852)

ИНДЕКС 81420

Ядерная реакция на ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИКИ

Открытый бизнес закрытых городов

Циркулярная экономика:
примеры уже есть 18

Машиностроители
поймали волну..... 20

Как могут выглядеть
города региона 26

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Артем Коваленко

Научный редактор Ирина Перечнева

Ответственный секретарь

Вера Симакова

Редакция Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Заякин, Анастасия Кандалинцева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другущ

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

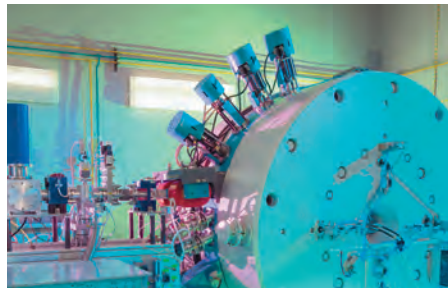
Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 8

ТЕМА НЕДЕЛИ

ОРБИТА АТОМНОГО ВЛИЯНИЯ / 10



Предприятия Росатома приспосабливаются к жизни на гражданке, осваивая выпуск инновационной неэнергетической продукции. При этом работу на атомную промышленность никто не отменял

ЗАВЯЗАТЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ УЗЕЛ / 12

В условиях ужесточения конкуренции за человеческий капитал промышленные холдинги ищут модели развития городов присутствия. Помочь им в этом должна новая госполитика

ЗАКРЫТЫЕ ГОРОДА — ОТКРЫТЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ / 14

Генеральный директор АО «Атом-ТОР» Николай Пегин: «ТОСЭР создадут уникальную среду для развития бизнеса»

РУССКИЙ БИЗНЕС

ЭКОЛОГИЯ В КАМНЕ / 18



На Урале начали перерабатывать отходы производства каменной ваты, что делает материал практически вечным и подвигает региональную промышленность к циркулярной экономике

ПОЛЕТЫ САМОСВАЛОВ И ПОГРУЗЧИКОВ / 20

Освоение уральскими машиностроителями инновационной продукции и работа над сокращением издержек повышают конкурентоспособность и объемы продаж

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

В ЮГРЕ СТАРТОВАЛА МАСШТАБНАЯ ПРОГРАММА ГАЗИФИКАЦИИ / 24



Уровень газификации в Ханты-Мансийском автономном округе превышает 83%. У региона есть намерение существенно увеличить этот показатель

ГОРОДСКАЯ СРЕДА

ТЕРРИТОРИЯ ПРИТЯЖЕНИЯ / 26

В Челябинской области благоустраивают общественные пространства и развивают городской транспорт, чтобы сделать среду максимально комфортной для населения

КАК ИЗМЕНИТСЯ ЕКАТЕРИНБУРГ: ОТ ИСЕТИ ДО ВАЙНЕРА / 29



Публичные пространства не сделать лучше с помощью дизайнерских лежаков. Нужны нестандартные идеи и уникальные решения

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЕЙТИНГ ИТ-КОМПАНИЙ

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПЕРСПЕКТИВЫ ЗИМНЕГО ТУРСЕЗОНА

Формы с комментариями **О РИСКАХ** ДЛЯ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ

НОВШЕСТВО

ЮРИСТУ

Закажите
онлайн-презентацию
по тел. 2280038

Помогут быстро и правильно составить договор:

- с наиболее выгодными условиями
- с минимальными юридическими и налоговыми рисками

В каждой форме с комментариями

- примечания, практические рекомендации и предупреждения о возможных рисках при подготовке договоров
- варианты безопасных формулировок для основных условий договора



✓ Формы с комментариями подготовлены для наиболее распространенных видов договоров: аренды, поставки, купли-продажи, возмездного оказания услуг, транспортной экспедиции, займа, цессии.

Два типа форм с комментариями

1

защищают интересы одной из сторон договора

Предусмотрены наиболее выгодные и безопасные условия для одной из сторон договора. К каждому условию договора даны пояснения о защите интересов данной стороны договора.

2

с безопасными для обеих сторон условиями

Помогут при составлении простого и безопасного договора для обеих сторон. Подойдут для сделок с проверенным контрагентом, когда нет необходимости согласовывать каждое условие. Основной акцент – на налоговых рисках.

70

Подготовлено более 70 форм с комментариями

word
pdf

Формы можно скачать в формате word и pdf



Ежедневное обновление



Новшество расположено в разделе «Формы документов»

Подробнее о продукте – в вашем сервисном центре КонсультантПлюс.



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»

Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru

Реклама

КОРОТКО

3,6 млрд рублей

инвестирует в оренбургский аэропорт новый собственник — «АБС Оренбург». АБС (Аэропорты Большой Страны) — СП ведущих российских аэропортовых холдингов — УК «Аэропорты регионов» и «Новаяпорт Холдинг». Торги по продаже 100% пакета акций АО «Международный аэропорт Оренбург» состоялись в сентябре, «АБС Оренбург» предложило 3,1 млрд рублей при начальной стоимости в 1,6 миллиарда. Кроме сооружений аэропортового хозяйства в Оренбурге и Орске, АБС достались 24 воздушных судна, в том числе 8 L-410 и 13 АН-2. По словам губернатора Оренбуржья **Дениса Паслера**, речь идет о принципиально новой инфраструктуре: «Это строительство пассажирского терминала площадью не менее 18 тыс. кв. метров с удобным международным сектором и наличием не менее двух телетрапов, строительство грузового терминала и новой полосы».

«Мы сейчас в процессе выбора места для нового терминала. Предстоит большая работа с федеральными властями для реконструкции взлетно-посадочной полосы», — рассказал генеральный директор УК «Аэропорты регионов» **Евгений Чудновский**.



Реконструкция оренбургского аэропорта займет три года

Три бюро из России, Италии и Австрии

задействованы в проекте РМК-Арены в Челябинске. Итальянцы разработали концепцию и визуализацию объекта, австрийцы — внешний вид и техническое решение фасада в стиле хай-тек с использованием стекла и металла. Российские проектировщики занимаются адаптацией проекта под отечественные нормы. Бюджет проекта — более 5 млрд рублей. Инвестор — Рус-



РМК-Арену смогут посещать 100 тыс. человек ежемесячно

ская медная компания. Четырехэтажный многофункциональный комплекс площадью 35 тыс. кв. метров будет построен через два года. Главная арена для игровых видов спорта рассчитана на проведение международных соревнований и вместит 5 тыс. болельщиков. Предусмотрены три зала для игровых видов спорта и шесть локаций для занятий единоборствами.

СП для нефтегазового кластера

создадут в Надым-Пур-Тазовском регионе Ямала ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть» на базе «Меретояханефтегаза», дочернего предприятия «Газпром нефти». В периметр деятельности войдут месторождения Тазовское нефтегазоконденсатное (эксплуатация с июня 2021 года), Северо-Самбургское и Меретояхинское, а также два Западно-Юбилейных лицензионных участка (все — разработка). Совокупные геологические запасы превышают 1 млрд тонн нефти и около 500 млрд кубометров газа.

«Меретояханефтегаз» — первый актив, которым «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ будут управлять паритетно. Значительная часть геологических запасов предприятия расположена в ачимовской толще и относится к категории трудноизвлекаемых, «совместные усилия двух компаний позволят применить здесь наилучшие технические решения», — считает председатель совета директоров «Газпром нефти» **Алексей Миллер**.

Производство рессор

запустила компания «Рессора» на базе Уральского пружинного завода в Белорецке (Башкирия). Объем инвестиций — 500 млн рублей. Предприятие ежегодно будет выпускать 14 тыс. тонн продукции. В планах — выход на европейский рынок. По словам гендиректора завода и компании **Дениса Лукманова**, внедрены полностью автоматизированный цикл термической обработки и свободной гибки рессор, а также нанесение катафорезного грунта, выдерживающего 1,5 тыс. часов соляного тумана. В запуске приняли участие потенциальные потребители продукции — представители автозаводов «Урал» и КамАЗ, концерна «Уралвагонзавод». «Рассчитываю, что мы сможем получить продукцию, необходимую для современных автомобилей, и перестать

смотреть на импортные аналоги», — выразил надежду глава КамАЗ **Сергей Когогин**.

По 1,7 млрд рублей Кургану и Оренбуржью

Инфраструктурный кредит будет предоставлен для развития транспортной и инженерной инфраструктуры микрорайона Заозерный в Кургане: планируется ввести 340 тыс. кв. метров жилья, построить дороги и ливневую канализацию. Другая часть финансирования будет направлена на создание инфраструктуры для Варгашинского индустриального парка в 40 км от Кургана. Экономический эффект от реализации проекта — создание 234 рабочих мест на этапе эксплуатации, а также прирост ВРП к 2038 году в объеме около 318 млн рублей.

В Оренбургской области по решению межправительственной комиссии будет создана особая экономическая зона. На площадках в Оренбурге (380 га) и Орске (180 га) планируется разместить 16 резидентов, в том числе Завод бурового оборудования. Общий ожидаемый объем инвестиций — 15,6 млрд рублей.

Air Cairo полетела в Египет, «Победа» — в Турцию

Египетская авиакомпания Air Cairo начала полеты из Кольцово в Шарм-эш-Шейх, сообщили в пресс-службе международного аэропорта. Регулярные рейсы на египетский курорт будут выполняться раз в неделю по четвергам на Airbus A320 вместимостью до 174 пассажиров. Air Cairo — единственный авиаперевозчик, летающий по этому маршруту из екатеринбургского аэропорта. Рейсы в Хургаду и Шарм-эш-Шейх выполнялись из Кольцово до закрытия авиасообщения с Египтом в 2015 году, по итогам 2014 года пассажиропоток на направлениях превысил 336 тыс. человек.

Авиакомпания «Победа» возобновила регулярные рейсы в Стамбул. Они будут выполняться по понедельникам, средам, пятницам и субботам на самолете Boeing 737 вместимостью до 189 пассажиров. Сейчас в Стамбул из Екатеринбурга летает Turkish Airlines.



Air Cairo — египетская чартерная авиакомпания, предоставляющая услуги пассажирских перевозок в Египет по договорам с туристическими компаниями. Полностью принадлежит флагману страны — авиакомпании EgyptAir

БАНКИ, ВПЕРЕД — В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ!



В скором будущем главными конкурентными преимуществами банков станут качество сервисов и консультаций, а также кастомизация обслуживания клиентов, считает заместитель председателя правления, руководитель розничного бизнеса Банка Уралсиб **Станислав Тывес**

лайн на сайте банка, а большая их часть предоставляется с помощью курьерской доставки.

Еще один пример — онлайн-сервисы для дистанционной покупки квартиры в ипотеку. Сегодня в Банке Уралсиб клиент может купить квартиру в ипотеку у застройщика и полностью провести сделку удаленно. Подписание сделки и регистрация происходят удаленно, в итоге — меньше документооборота, меньше бюрократии, легче процессы, дешевле, и для клиента в итоге выгоднее. Эту возможность используют пока порядка 10% покупателей первички, но мы рассчитываем, что на горизонте трех лет этот показатель будет на уровне 50%.

— Как вы оцениваете уровень спроса на кредитные продукты со стороны населения сейчас?

— Мы видим, что после основного витка пандемии сформировался отложенный спрос на кредитование, и в 2021 году в целом по банковской системе наблюдается серьезный рост кредитных портфелей, причем по всем видам продуктов. Это и потребительское кредитование, и ипотека, и автокредитование. Банковская отрасль показывает рекордные цифры по объемам выдачи кредитов, клиенты поняли, что ситуация с ковидом может быть более долгосрочной, чем ожидалось, хотя такого локдауна уже не будет, можно возвращаться к своей привычной жизни и решению насущных задач. Плюс программа льготной ипотеки, безусловно, способствовала активному росту количества сделок. Активный рост кредитования можно назвать ключевым трендом 2021 года.

— Ипотека была драйвером банковской розницы полтора года. Каковы ваши ожидания по динамике выдачи после обновления госпрограммы?

— Да, прошлый год и первая половина этого года прошли под знаком программы льготной ипотеки. Мы в Банке Уралсиб в рамках льготных госпрограмм предоставили более 10 тысяч кредитов на общую сумму больше 35 млрд рублей. Но после обновления программы мы видим некоторое снижение объемов выдач. И мы связываем это с тем, что значительную часть отложенного спроса потребители уже реализовали. У людей была хорошая возможность получить кредит по ставке 6,5%, а реально банки давали еще ниже. Конечно, сказывается и изменение параметров программы. Кроме того, растут и ставки по ипотеке, реальные ставки находятся на уровне 8 — 8,5%. С июня мы наблюдаем снижение объемов выдач примерно на 20%, также с этого времени приостановился и рост цен на

квартиры. Однако по году мы ожидаем объем выданной ипотеки выше, чем в прошлом году, потому что рынок продолжает расти. Мы ожидаем, что общая сумма ипотечных выдач в 2021 году у нас в Уралсибе составит более 42 млрд рублей, и портфель превысит уровень в 110 млрд рублей.

В дальнейшем же динамика рынка будет зависеть от ключевой ставки и решения правительства по льготным программам.

— Ключная ставка определяет не только рынок кредитования, но и тренды сегмента сбережений. Каковы ваши ожидания?

— Да, безусловно, с учетом того, что ключевая ставка растет, мы наблюдаем очень серьезный переток из депозитов в иные инструменты. И это в том числе классические банковские инструменты, накопительные счета, дебетовые карты с ежедневным начислением процентов на остаток по карте. Переток средств в накопительные счета и карты довольно логичен, потому что, когда ставка идет вниз, люди пытаются фиксировать ставкой по вкладу это падение, а когда ставка идет вверх — лучше держать деньги на коротких инструментах. Так, наш ключевой продукт, который мы сейчас всячески развиваем, делаем более удобным для клиента, — это карта «Прибыль», ставка процентов на остаток по которой — сравнима с лучшими депозитными предложениями на рынке.

Есть интерес и к инвестиционным продуктам — наблюдался очень серьезный переток с депозитов на брокерские счета, в акции, облигации, даже в более сложные инструменты. И в дальнейшем эта тенденция, я думаю, будет только развиваться. Но здесь надо помнить, что потенциальная дополнительная доходность сопряжена и с более высокими рисками.

— Каков дальнейший вектор развития банковской розницы? Чем в скором будущем банки будут конкурировать за клиента?

— Цифровизация и улучшение клиентского пути. Конкурировать банки будут не только за счет цены, но — в большей степени — качеством процессов. Ценовая война сохранится, но она уходит на второй план. Сейчас идет борьба буквально за то, сколько кнопок надо нажать в банковских приложениях. И чем меньше манипуляций, тем больше вероятность, что клиент к тебе вернется. На первый план выходят качество сервисов, в том числе цифровых, кастомизация, удобство и профессионализм в консультациях банкиров. Это в будущем, главным образом, и будет определять конкурентные преимущества.

Банковская розница проходит этап мощной трансформации, обусловленной изменением экономических и рыночных условий в период пандемии. Как российский банковский сектор адаптируется к новым реалиям и меняется, чтобы соответствовать новым запросам своих клиентов? Этой теме была посвящена онлайн-конференция Банка Уралсиб, которая прошла на площадке медиахолдинга РБК. Заместитель председателя правления, руководитель розничного бизнеса ПАО «БАНК УРАЛСИБ» Станислав Тывес ответил на вопросы федеральных и региональных изданий, в том числе и «Эксперт-Урала».

— Какие ключевые изменения произошли за последние полтора года в банковской рознице?

— На мой взгляд, главный тренд 2020 года связан с диджитализацией и максимальным усовершенствованием клиентских процессов в банковском обслуживании. Практически все банки в последние несколько лет занимались развитием цифровых каналов обслуживания, но пандемия дала этому процессу колоссальный стимул. При этом, если раньше участники рынка в основном фокусировались на возможности онлайн-оформления потребительских кредитов (например, мы в Банке Уралсиб такую возможность предоставляем с 2016 года, и сегодня 30% всех потребкредитов выдается полностью в онлайн-банке), то сегодня по направлениям курьерской доставки карточек, оформления накопительных счетов, дебетовых карт банки сделали колоссальный рывок. Безусловно, мы следовали за рыночными трендами, и в мае 2020 года запустили новую дебетовую карту «Прибыль» с процентами на остаток и кешбэк, а также возможностью заказа онлайн и курьерской доставки. И мы видели, что формат востребован, и более половины карт заказывается он-

«Дамате» пострит в Тюменской области крупнейший в стране племенной репродуктор индейки

ГК

«Дамате» приступила в Исетском районе Тюменской области к строительству крупнейшего в России племенного репродуктора индейки второго порядка мощностью 12 млн яиц в год. Инвестиции в проект — 5,2 млрд рублей.

Запуск репродуктора позволит перенести процесс получения инкубационного яйца на территорию России, что значительно снизит зависимость от импорта генетического материала, а также увеличит производственные показатели за счет оптимизации логистики: яйцо будет транспортироваться на более короткие дистанции, что уменьшит количество потерь при доставке, даст большую выводимость птенцов.

Племенной репродуктор второго порядка — предприятие, куда будет завезено родительское стадо индейки численностью 138 тыс. голов для получения яйца высокопродуктивных кроссов. Объект включает десять птицеводческих площадок: по пять для ремонтного молодняка и родительского стада. Технологические решения комплекса отработаны с лучшими мировыми генетическими компаниями, к примеру, зонирование помещений обеспечит соблюдение санитар-

ных норм и самых строгих стандартов по биобезопасности. Важной частью реализации проекта станет обустройство инфраструктуры, включая монтаж внешних сетей и дорог.

Первая очередь проекта будет запущена в 2022 году, работы будут завершены в 2023 году, выход на проектную мощность запланирован на 2025 год. Реализация проекта позволит создать в регионе около 200 рабочих мест.

«Появление племенного репродуктора индейки — это более стабильное развитие нашего сельского хозяйства, снижение рисков заболевания птиц. Сейчас птиц везут из разных стран, а здесь все производство сосредоточено на одной замкнутой площадке. В дальнейшем мы можем переходить к более высокому уровню развития отрасли, в том числе к созданию селекционно-генетического центра: с учетом знаний, компетенций компании «Дамате» и потенциала нашего сельскохозяйственного университета», — сообщил на закладке первого камня Александр Моор.

Губернатор подчеркнул, что в Тюменской области продолжается реализация инвестиционных проектов в сфере АПК. Добавим, первое соглашение, направленное на развитие сельского хозяйства в Тюменской



В церемонии закладки первого камня племенного репродуктора приняли участие полпред президента в УФО Владимир Якушев, губернатор региона Александр Моор и председатель совета директоров ГК «Дамате» Наум Бабаев

области, ГК «Дамате» и правительство региона подписали в декабре 2012 года. Сегодня в Голышмановском районе работает самый современный в Сибири молочно-товарный комплекс — ООО «Тюменские молочные фермы», рассчитанный на производство 55 тыс. тонн молока-сырья в год, его мощности позволяют содержать 6 тыс. коров и 11,5 тыс. КРС. В июле 2020 года «Дамате», правительство Тюменской области и АО «Россельхозбанк» подписали соглашение о намерениях, предусматривающее реализацию в регионе в течение двух лет проекта строительства племенной овцеводческой фермы. Селекционно-генетический проект по овцеводству не имеет аналогов в мире: здесь организуют первую в России референтную базу мелкого рогатого скота, займнутся созданием и реализацией племенного материала. Инвестиции оцениваются в 1 млрд рублей.

Выборы: итоги

На

прошедшем едином дне голосования (точнее, трех днях с 17 по 19 сентября) на Урале и в Западной Сибири состоялась 121 выборная кампания всех уровней (не считая повторных и дополнительных). Избиратели сформировали пять региональных парламентов (Заксобрания Свердловской и Оренбургской областей, Пермского края, думы Ханты-Мансийского АО и Тюменскую областную), представительные органы в пятидесяти муниципалитетах, в том числе в трех административных центрах (Уфе, Перми и Ханты-Мансийске).

Наибольшее внимание было приковано к кампании по выборам в Госдуму и ее результатам по общефедеральному списку. ЕР показала наивысший результат в двух территориях (Башкирия и Ямало-Ненецкий АО), планку в 50% преодолела в Тюменской области. Во всех остальных регионах результаты пар-

тии власти схожи, но отличаются от почти 50-процентных итогов (49,8%) в целом по стране. Урал дал меньше голосов ЕР и больше другим партиям: КПРФ «выстрелила» в Оренбургской области, СР — в Челябинской, ЛДПР — в ЯНАО, «Новые люди» — в Челябинской, Свердловской областях и Прикамье. Результат последней партии на Урале в 1,5 раза больше, чем в целом по РФ. По одномандатным округам из 33 мест 31 получили единоросы, два оставшихся — представитель Гражданской платформы Рифат Шайхутдинов из РБ и эсер Валерий Гартунг (Челябинск) — оба старожилы ГД.

Распределение голосов по партийным спискам в региональные парламенты в целом повторяло думские с той лишь разни-

Результаты голосования по общефедеральному списку партий на выборах в Госдуму в регионах Большого Урала, %

	«Единая Россия»	КПРФ	«СР — За правду»	ЛДПР	«Новые Люди»	Прочие партии	Недействительные бюллетени	Явка
РФ	50	19	7	8	5	9	2	51
Свердловская область	38	21	13	9	8	8	4	48
Башкортостан	67	15	3	9	3	4	1	73
Челябинская область	34	20	17	8	8	10	3	47
Пермский край	34	23	11	10	9	10	5	39
Оренбургская область	38	26	8	9	6	9	3	46
Удмуртская республика	36	25	9	10	7	10	3	47
ХМАО	42	18	6	12	6	11	4	46
Тюменская область	51	13	10	12	4	7	2	61
Курганская область	36	23	11	12	7	9	2	48
ЯНАО	69	7	4	13	1	4	1	67

Источник: ЦИК, субъекты РФ по убыванию числа избирателей

цей, что голоса малых партий, отсутствовавших в бюллетенях, отошли крупным. Парламенты получились в основном четырехпартийными, за исключением Свердловской области и Пермского края, в которых партия «Новые люди» набрала по 9%. По одномандатным округам в региональные Заксобрания практически везде победу одержали единоросы, другие партии получили 1 — 3 мандата (в ХМАО ни одного).

Инвестиции в ТЭК на Урале: «Газпром нефть» — 3 млрд рублей, «Новый поток» — 5 миллиардов

НК

«Газпром нефть» ввела в эксплуатацию модернизированный топливный терминал «Нижний Тагил», который позволит обеспечить поставки бензина и дизельного топлива в Свердловскую область и Ханты-Мансийский АО. Благодаря расширению резервуарного парка и внедрению новых систем хранения и перевалки нефтепродуктов эффективность комплекса увеличилась на 50%, что позволит ежегодно отгружать потребителям (розничным сетям АЗС и промышленным предприятиям) более 300 тыс. тонн топлива.

Объем инвестиций в модернизацию терминала превысил 3 млрд рублей. В рамках проекта обновлено ключевое оборудование — резервуары для хранения нефтепродуктов общим объемом 20 тыс. кубометров, железнодорожная эстакада и пункты налива топлива в автомобильный транспорт. Переводные системы сбора и рекуперации паров нового терминала исключают воздействие на окружающую среду. Обновлена система контроля, автоматизирован учет движения топлива. Все топливные операции контролируются с помощью цифровых датчиков, а информация о количестве и качестве бензина и дизельного топлива поступает в систе-

му «Нефтеконтроль — Газпром нефть» в режиме реального времени.

— Стратегия развития логистической сети «Газпром нефти» предполагает масштабную модернизацию терминалов в 17 российских регионах, включая уже реализованные проекты в Свердловской и Ленинградской областях. Это позволит существенно увеличить объем поставок нашего топлива на местные розничные и мелкооптовые рынки. В настоящее время мы ведем работы по строительству терминалов в Кемеровской и Тюменской областях, планируем ввести их в эксплуатацию в 2023 году. Сумма инвестиций в развитие терминальной сети «Газпром нефти» до 2030 года составляет более 50 млрд рублей, — рассказал директор по региональным продажам «Газпром нефти» **Александр Крылов**.

Другая НК — «Новый Поток» — начала в Оренбургской области строительство



Обновленный логистический комплекс стал самым современным и высокотехнологичным объектом топливной инфраструктуры на Урале и в Западной Сибири

97-километрового нефтепровода (соединит комплексный сборный пункт у села Твердилово с нефтеперекачивающей станцией Транснефти в Похвистнево Самарской области) и установки по переработке попутного нефтяного газа. Объем инвестиций в строительство установки производительностью 90 млн кубометров в год составит 5 млрд рублей. Ввод в эксплуатацию нового завода запланирован на второй квартал 2023 года. Проектные, строительные, сборочные и пусконаладочные работы будет проводить южнокорейская Hyundai Engineering Co Ltd.

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Партнер
проекта

rwс

Топ-400

Аналитический центр «Эксперт» совместно с журналом «**Эксперт-Урал**» готовит ежегодный Рейтинг крупнейших компаний Урало-Западносибирского региона.

Итоги рейтинга будут опубликованы **25 октября 2021 года** в журнале «**Эксперт-Урал**» и на сайтах www.expert.ru и www.acexpert.ru

Цель проекта — выявить 400 наиболее крупных компаний уральской экономики и на их основе проанализировать роль крупного бизнеса в экономике региона и его основные тенденции развития.

География охвата: Свердловская, Челябинская, Оренбургская, Курганская, Тюменская области, Республики Башкортостан и Удмуртия, ХМАО и ЯНАО, Пермский край.

Координатор проекта: Сергей Заякин, Zayakin@acexpert.ru
8-800-222-40-01, (343) 345 03 42 (72, 78)

Вопросы партнерского участия и размещения рекламы:
Елена Колмогорова, kev@acexpert.ru +7 922 116 57 44

ИИ И РОБОТАКСИ

ТРАНСФОРМАЦИЯ

РОБОТАКСИ «ЯНДЕКСА» ВЫЕЗЖАЕТ НА УЛИЦЫ МОСКВЫ

АНО «Цифровая Экономика» (наделена правительством России правом на выдачу заключений по установлению экспериментального правового режима) вынесла первое из трех необходимых положительных заключений по заявке «Яндекса» на создание первых в России экспериментальных зон по тестированию беспилотных автомобилей. Тестирование беспилотного такси «Яндекса» будет запущено этой осенью в Москве. В начале сервис будет работать в окрестностях станций метро «Ясенево», «Новоясеневская» и «Битцевский парк» на юге столицы.

— «Цифровая песочница» «Яндекса» — это первый реальный шаг к коммерческому внедрению роботакси в России. Москва станет первой столицей в Европе и второй в мире после Пекина, где заработает сервис беспилотного такси, — прокомментировал директор ассоциации «Цифровой транспорт и логистика» **Антон Замков**. — При этом работа «Яндекса» делает возможным и упрощает реализацию других перспективных инициатив. Например, отталкиваясь от опыта проработки этого экспериментального правового режима, Минтранс России совместно с целым рядом компа-



К рассмотрению в АНО «Цифровая экономика» готовятся еще несколько экспериментальных проектов по тестированию беспилотных автомобилей

ний сможет быстрее подготовить заявку по проекту «Беспилотные логистические коридоры», чтобы автономные грузовики смогли уже в следующем году тестироваться на трассе М-11 «Нева».

Эксперты сошлись на том, что беспилотные автомобили не должны сильно отличаться от других автомобилей, чтобы другие водители воспринимали их как таких

же участников дорожного движения, и вели себя рядом с ними привычным образом. В программе «Яндекса» описан порядок действий оператора и самого беспилотника в случае ДТП. По мере прохождения московского эксперимента выработанные алгоритмы будут впоследствии стандартизированы и применены в качестве поправок в действующее законодательство. ■

СОСТОЯНИЕ АВТОМОБИЛЯ ОЦЕНИВАЮТ ДИСТАНЦИОННО

Компания Platforma («Платформа больших данных», совместное предприятие ВТБ и Ростелекома) разработала новый сервис, который позволяет удаленно оценить состояние кузова у автомобиля: масштаб повреждений, в том числе после ДТП, наличие грязи, снега, посторонних накле-

ек и т.д. Разработчик планирует привлечь к его промышленному пилотированию и последующему использованию страховые и каршеринговые компании, а также автомобильные маркетплейсы. Эксперты Platforma оценивают сегмент дистанционной оценки имущества на основе big data

Секундное дело

В настоящий момент сервис Platforma функционирует в тестовом режиме. Промышленная версия для широкой раскатки будет доступна в первом квартале следующего года. По итогам проведения тестирования компания планирует предлагать продукт в виде специального приложения, а также API для интеграции в ИТ-системы заказчика. Обработка одного запроса занимает несколько секунд. Это позволит существенно экономить, например, страховым компаниям на выезде своих агентов — стоимость одного выезда в Москве, по экспертным оценкам, составляет около 3 тыс. рублей. Кроме того, использование нейросетей позволит снизить потенциальный уровень мошенничества, автоматизировать обработку фотографий и т.д.

За рубежом уже активно пользуются сервисом дистанционной оценки имущества. Одними из наиболее ярких примеров иностранных игроков можно назвать британский Tractable и американский Cape Analytics, которые работают на рынке с 2014 года и за это время совокупно привлекли более 90 млн долларов инвестиций. ■

как весьма перспективный: на российском рынке его объем в прошлом году составил 700 млн рублей, а в 2025 году может увеличиться до 1,2 миллиарда.

«Дистанционная оценка машин работает на базе нейросетей, которые разработаны специалистами Platforma, — пояснили в пресс-службе компании-разработчика. — Нейросети обучены распознавать модели автомобилей, пострадавшие детали кузова, типы повреждений, грязь, снег и т.д. В период пилотирования нейросети обработали более 30 тысяч фотографий и определили более 65 тысяч элементов автомобиля. В настоящий момент модель стабильно распознает 48 классов деталей и 14 классов повреждений».

Следующим этапом развития сервиса станет автоматическая калькуляция стоимости ремонта исходя из масштаба ущерба. По данным экспертов Platforma, именно эта опция наиболее востребована среди потен-



«Если бы наш мозг был достаточно простым, чтобы его можно было понять, мы не были бы достаточно умными, чтобы понять его»

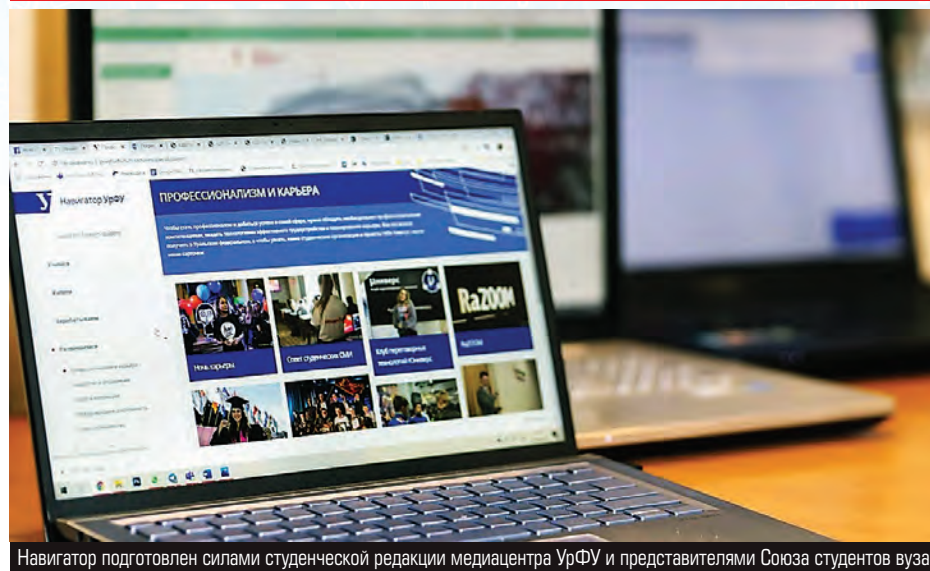
Митио Каку (род. в 1947 г.),
американский физик-теоретик, активный популяризатор науки

Как воспользоваться услугой

Запуск беспилотного такси в Москве будет происходить поэтапно и для начала оно будет доступно только по заявкам. Чтобы стать участником эксперимента, будет необходимо заполнить соответствующую заявку на сайте «Яндекса». Со временем программа тестирования будет расширяться. В компании рассчитывают, что в обозримом будущем вызвать роботакси можно будет через обычное мобильное приложение «Яндекс Go»: пользователь сам будет принимать решение о том, чтобы воспользоваться беспилотником, а сервис — знакомить пользователей с правилами участия в эксперименте.

Интересно, что при использовании беспилотных автомобилей в сервисе такси пассажирам будет доступен специальный экран, на котором они смогут наблюдать, как машина видит окружающую дорожную обстановку: определяет свое местоположение, распознает других участников движения, строит траекторию и планирует маневры. До недавнего времени, по российскому законодательству, за рулем машины под управлением автопилота все равно должен был сидеть человек. Однако в 2021 году вступил в силу закон, который снимает это ограничение. «Благодаря этому беспилотные автомобили «Яндекса» смогут ездить без водителя за рулем и использоваться в качестве такси в пределах определенной территории», — объяснили в компании.

В УРФУ СОЗДАЛИ «НАВИГАТОР ПЕРВОКУРСНИКА»



Навигатор подготовлен силами студенческой редакции медиацентра УрФУ и представителями Союза студентов вуза

В День знаний в Уральском федеральном университете (УрФУ) начал функционировать специальный навигатор, который поможет первокурсникам, поступившим в вуз, не только освоиться в УрФУ и разобраться в учебном процессе, но и понять, чем можно заниматься вне пар. «Преимущество «Навигатора первокурсника» в том, что в нем гораздо проще ориентироваться, все сложное написано простым языком. А еще на главной странице можно выбрать интересные для студента траектории — и навигатор сам подскажет, в какую организацию стоит идти, в каких мероприятиях будет интересно участвовать», — цитируют в университетской пресс-службе разработчиков проекта.

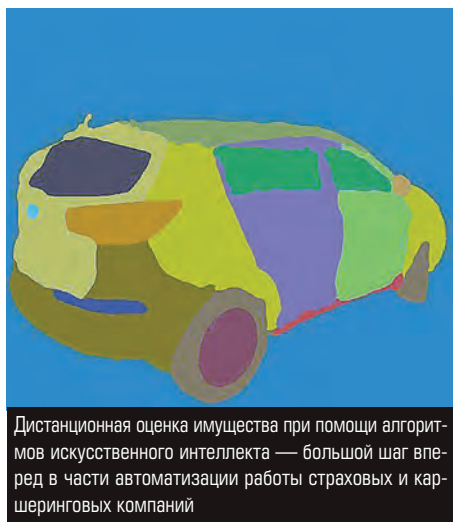
Навигатор подготовлен силами студенческой редакции медиацентра УрФУ и представителями Союза студентов вуза. В сервисе есть ответы на самые частые вопросы, связанные и с актуальными темами вакцинации от коронавируса, организацией учебного процесса в новых условиях. Первокурсникам помогут не только подробные статьи, но и наглядные карты, а также виртуальные туры по учебным корпусам. Благодаря навигатору не надо подолгу сидеть на сайте в поисках какой-либо информации: все собрано в одном месте.

Отметим, что студенческая жизнь в УрФУ всегда очень насыщенная. Так, в

начале нового учебного года для новоиспеченных студентов было проведено онлайн-шоу Союза студентов с рассказами об учебе и внеучебной жизни, посвящением в первокурсники и розыгрышем призов. Также студенты приняли участие в квизе, а позднее в учебных зданиях и знаковых локациях Екатеринбурга получили возможность познакомиться со студенческими организациями на специальном квесте. Кроме того, у главного учебного корпуса УрФУ состоялся вузовский фестиваль, который завершился показом фильмов к столетию университета.

Устройство навигатора

«Навигатор первокурсника» УрФУ доступен по адресу privet.urfu.ru. Он составлен из таких рубрик, как «Учимся» (как устроена учеба, как активировать свою учетную запись, как выбрать физкультуру, как учиться онлайн и т.п.), «Живем» (информация о вакцинации, студенческом городке, университетском бассейне, занятиях спортом, общественном питании), «Зарабатываем» (способы получения различных видов стипендий и материальной поддержки), «Развиваемся» (профессионализм и карьера, лидерство и управление, науки и инновации, международная деятельность, спорт и творчество), «Карта зданий». Кроме того, с помощью навигатора можно построить траекторию личного роста исходя из персональных предпочтений.



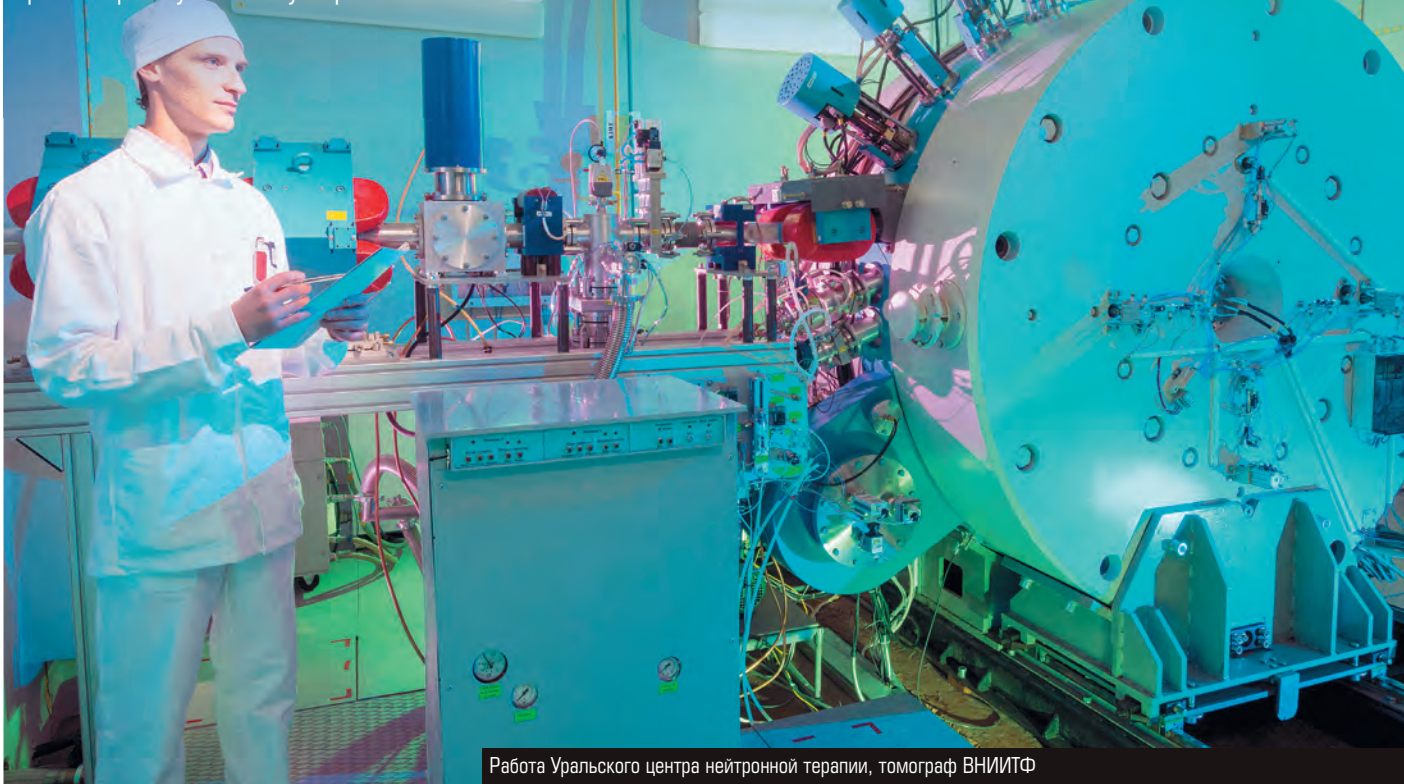
Дистанционная оценка имущества при помощи алгоритмов искусственного интеллекта — большой шаг вперед в части автоматизации работы страховых и каршеринговых компаний

специальных клиентов, в том числе банков и страховых компаний, поэтому уже прорабатывается технология для наиболее релевантной оцифровки ремонтных работ.

Павел Кобер

Орбита атомного влияния

Предприятия Росатома приспосабливаются к жизни на гражданке, осваивая выпуск инновационной неэнергетической продукции. При этом работу на атомную промышленность никто не отменял



Работа Уральского центра нейтронной терапии, томограф ВНИИТФ

АЛЕКСЕЙ АНТОНОВ, ГК «РОСАТОМ»

Госкорпорация «Росатом» планирует до 2035 года в России ввести в строй около 15 новых атомных энергоблоков в рамках расширения действующих и замены советских установок образца 70-х годов. Об этом заявил генеральный директор Росатома **Алексей Лихачёв** на прошедшей в сентябре в Вене 65-й сессии генеральной конференции Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ). Он также упомянул о начале формирования в России нового облика технологической платформы атомной генерации на горизонте после 2030 года — двухкомпонентной атомной энергетики с замкнутым ядерным топливным циклом, которая «позволит многократно увеличить топливную базу и решить вопросы по обращению с отработавшим ядерным топливом».

Атомная промышленность уже многие десятилетия оказывает колоссальное влияние на развитие страны и отдельных регионов. По итогам 2020 года установлен абсолютный рекорд выработки электроэнергии за все время существования атомной энергетики в России — свыше 215,7 млрд кВт•ч. Отрасль — единственная, по которой принят отдельный нацпроект. Перед индустрией по-

ставлены масштабные задачи как в сфере обеспечения безопасности страны, развития энергетики и инновационных неэнергетических технологий, так и в области социально-экономической поддержки территорий присутствия — закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО; подробнее о развитии городов ЗАТО см. «Завязать интеллектуальный узел», с. 12).

Эти задачи решаются в частности в рамках проводимой в стране конверсии и диверсификации оборонных производств. К 2025 году необходимо увеличить долю высокотехнологичной гражданской продукции в общем объеме ОПК до 30%, к 2030 году — до 50%. Для ядерного оружейного комплекса (ЯОК), по данным первого заместителя гендиректора — директора Дирекции по ЯОК Росатома **Олега Шубина**, требуется достичь к 2030 году объемов реализации гражданской продукции на уровне 280 млрд рублей.

Новая «Эра»

Как сообщили в Российском федеральном ядерном центре — Всероссийском научно-исследовательском институте физики им. Забабахина (РФЯЦ — ВНИИТФ, Снежинск Челябинской области, входит в ГК «Росатом»), 2030 году на предприятии выруч-

ка от гражданской продукции должна вырасти почти в семь раз и составить приблизительно половину от общей выручки ядерного центра. В гражданском сегменте здесь задействованы 20 крупных подразделений. Среди перспективных направлений деятельности — водородная безопасность и водородная энергетика, центры обработки данных и информационные технологии, лазеры, приборная тематика, аддитивные технологии, радиационная стойкость. Так, в июне компания «Корпорация развития технологий» и управляющая компания «Атом-ТОР» заключили соглашение о реализации на территории опережающего развития «Снежинск» проекта по предоставлению вычислительных мощностей компьютеров бизнесу и частным клиентам. Работа будет организована в сотрудничестве с градообразующим предприятием РФЯЦ — ВНИИТФ. Потребителями услуг станут крупные финансовые организации и телекоммуникационные компании, компании малого и среднего бизнеса, частные лица.

— Наиболее интересный инструмент, который имеется сейчас в ЗАТО атомной промышленности, — это территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР). Здесь малому и среднему бизнесу предлагают не только нало-

говые и таможенные льготы, но и возможность аренды готовых производственных помещений и оперативное подключение к инфраструктуре, — прокомментировал управляющий партнер компании «Финансовый и организационный консалтинг» **Моисей Фурщик**. — При этом акцент делается на высокотехнологические гражданские производства, которые могут иметь синергию от размещения вблизи градообразующих предприятий Росатома. Их продукция может включать электрооборудование и электронику, специальные кабели и арматуру, композитные материалы и химические реактивы, спецодежду и многое другое. Но спектр потенциальных резидентов ТОСЭР не ограничивается такими компаниями. Льготы могут получать предприятия, выпускающие пищевую продукцию, стройматериалы, потребительские товары и т.д. Учитывая низкий минимальный порог инвестиций, требующихся для получения статуса резидента ТОСЭР, ими могут стать даже ИТ-компании.

Крупнейшими инвесторами в атомные ТОСЭР (подробнее о их работе см. «Закрытые города — открытые возможности», с. 15) выступают сами градообразующие предприятия. Например, производственное объединение «Маяк» (Озёрск, Челябинская область, входит в ГК «Росатом») вложило 300 млн рублей в создание Регионального центра облучательных технологий «Эра», который уже приступил к промышленной обработке на гамма-установке РТУ-3000 различных продуктов и материалов ионизирующим излучением. Первыми заказчиками стали производители хирургических комплектов и медицинских средств индивидуальной защиты. Промышленная гамма-установка РТУ-3000, оснащенная источниками кобальт-60, разработана Научно-исследовательским институтом технической физики и автоматизации Росатома. Важно, что новая методика, в отличие от традиционных способов обработки, оставляет нулевой экологический след. Центр «Эра» стал крупнейшим и потенциально самым мощным в России предприятием подобного рода.

Первая «Капля»

На новоуральской площадке точкой роста в развитии неядерных технологий является НПО «Центротех», резидент ТОСЭР, созданный на базе одного из подразделений Уральского электрохимического комбината (УЭХК, Новоуральск Свердловской области, входит в ГК «Росатом»). В «Центротехе» разрабатывают линейку продуктов для водородной энергетики, рассказали в пресс-службе комбината: «Начали с макетного образца электролизера производительностью 0,5 кубометра в час, затем изготовили пятикубовый, он уже проходит испытания. За ним — изделие производи-

Региональный центр облучательных технологий «Эра» в Озёрске приступил к промышленной обработке на гамма-установке РТУ-3000 различных продуктов и материалов ионизирующим излучением

тельностью 50 кубометров в час. Планируем по запросу заказчика делать электролизеры до тысячи кубометров. Помимо агрегатов, производящих или использующих водород, на предприятии создаются емкости для его хранения — баллоны. 50-литровый баллон вмещает всего три килограмма водорода при давлении 450 атмосфер, а ресурсный запас — втрое больше, то есть баллоны из металла и углепластика должны обладать высочайшей прочностью. Сейчас стоит задача довести рабочее давление до 700 атмосфер, предельное приблизится к двум тысячам».

Еще одно перспективное неядерное направление для УЭХК — аддитивные технологии. Здесь работает первый российский мультлазерный полипорошковый 3D-принтер, идет сборка усовершенствованных собратьев. Разработчик машин — отраслевой интегратор «РусАТ», а «Центротех» является изготовителем и осуществляет конструкторское сопровождение. Созданы две установки по производству аддитивных порошков. Первая — установка газового распыления «Капля» — уже вышла на проектную мощность. Она предназначена для получения порошков из нержавеющей стали и других металлов с относительно невысокой температурой плавления — до 1700 гра-

дусов. «Шайба» — установка плазменного центробежного распыления — предназначена для выпуска аддитивных порошков из твердосплавных материалов, например, титановых.

Кроме того, «Центротех» серийно выпускает накопители энергии на литий-ионных аккумуляторах и системы оперативного постоянного тока на их базе. В последние годы реализованы проекты по оснащению ими внутривозовского транспорта ряда предприятий компании «ТВЭЛ» (производитель ядерного топлива, входит в Топливный дивизион Росатома). Также в «Центротехе» разработан источник питания повышенной автономности на основе водородно-кислородных топливных элементов. Электрохимический генератор обеспечивает автономную работу робототехнических подводных, наземных, авиационных средств вдвое дольше существующих источников — до 15 суток, при этом компактен.

Статус резидента ТОСЭР в Новоуральске имеет также «дочка» УЭХК компания «Экоальянс» с проектом создания высокоавтоматизированной производственной линии каталитических блоков последнего поколения. Это один из самых крупных проектов с инвестициями около 3 млрд рублей. Недавно решением совета по глобализации ГК «Росатом» проект вошел в инвестиционную фазу и получил финансирование на подготовку проектной документации.

— Мы давно идем по пути повышения эффективности. В частности, после тщательного анализа ситуации на нашей промышленной площадке был создан ряд самостоятельных предприятий и две «дочки». Раньше все предприятия были в составе комбината. Большой коллектив, громоздкая структура, высокие затраты. При такой системе расходов производить новые продукты и конкурировать с мобильными малыми предприятиями невозможно, потому что затраты несоразмерны. На данный момент предприятия научились работать самостоятельно, в том числе оказывая транспортные, ремонтные, клининговые и другие услуги комбинату, — отметили в пресс-службе УЭХК. — При этом УЭХК остается крупнейшим в мире предприятием по разделению изотопов урана, сохраняя объемы по обогащению урана.

Эксперты отрасли подчеркивают: проблемы, связанные с общей экономической ситуацией в стране, отражаются на деятельности предприятий Росатома. Как и в большинстве крупных промышленных компаний, здесь ведут работу над повышением эффективности, связанную с компактизацией и модернизацией производств, инвестируют в разработку и выпуск инновационной продукции, востребованной рынком. ■

Ирина Перечнева

Завязать интеллектуальный узел

В условиях ужесточения конкуренции за человеческий капитал промышленные холдинги ищут модели развития городов присутствия. Помочь им в этом должна новая госполитика

В начале сентября в Сарове Нижегородской области открылся филиал Московского государственного университета — «МГУ Саров». Это часть проекта «Большой Саров», один из ключевых элементов Национального центра физики и математики (НЦФМ) с мощной экспериментальной и вычислительной базой, уникальными лабораториями и установками мегакласса на базе Российского федерального ядерного центра — Всероссийского научно-исследовательского института экспериментальной физики (РФЯЦ-ВНИИЭФ, входит в Росатом). Задача проекта — подготовка ученых высшей квалификации. Учредителями НЦФМ выступают госкорпорация «Росатом», Российская академия наук, министерство науки и высшего образования РФ, МГУ и НИЦ «Курчатовский институт». Аналогичный проект «Новый Снежинск» предполагается реализовать в Челябинской области. Создание таких центров — один из путей поддержки высокого научного и технологического потенциала малых городов атомной отрасли. Модели их развития обсуждали участники V Форума городов, организованного корпорацией «Росатом» в конце августа.

— Нашим главным конкурентным преимуществом являются не здания, заводы, какими бы современными они ни были, и даже не природные богатства, а интеллект и творческие способности людей. Чтобы люди могли реализовать свои способности, крайне важно, чтобы была соответствующая среда, в которой работа совмещалась бы с доступом к современной культуре, были бы обеспечены возможность вести здоровый образ жизни и доступное образование для детей. Если этого нет, мы проиграем самую главную конкуренцию в современном мире — за человеческий потенциал, — очертил проблематику форума первый заместитель руководителя администрации президента РФ **Сергей Кириенко**.

В контуре Росатома сегодня 26 малых городов, где работают предприятия отрасли — ЗАТО, города при АЭС, наукограды. В них проживает более 2 млн человек. Но организаторы мероприятия решили выйти за рамки обсуждения проблематики атомных городов, пригласив близкие по типу муниципальные образования. К дис-



куссии подключились города, находящиеся в зоне ответственности таких компаний, как «Норникель», РЖД, «Северсталь», Роскосмос, Ростех. По оценке депутата Госдумы **Дениса Кравченко**, на территориях, которые попали в фокус внимания, проживает около 15 млн человек, а это 11 — 12% населения страны.

— Задача форума — стать клубом лучших практик городов. Но также мы должны взглянуть в будущее и понять, что нужно сделать сегодня, чтобы через десять лет наши города стали на порядок лучше. Мы должны умножить лучшие практики, уже существующие в городах, на лучшие технологии, которыми обладаем мы и другие корпорации, — сформулировал генеральный директор госкорпорации «Росатом» **Алексей Лихачев**.

Врач как фактор

Как показала дискуссия, для всех типов малых городов самой болезненной темой является снижение качества социальных услуг.

Алексей Лихачев в числе системных проблем на первое место ставит медицину:

— Это самая необходимая часть инфраструктуры. Можно обойтись без хорошей спортивной базы, можно заместить отсут-

ствие библиотек или кинотеатров интернетом или поездками, но отсутствие медицины ничем не заместить, люди просто уедут из городов.

Актуальность проблемы медицинского обслуживания подтверждают и социологические замеры. Так, по словам губернатора Челябинской области **Алексея Текслера**, в трех атомных городах региона, где проживают 173 тыс. человек, недавно был проведен опрос, и «медицину как первоочередную проблематику назвали 76% опрошенных в Озерском городском округе, 75,5% — в Снежинском городском округе и 83,8% — в Трехгорном городском округе. На втором месте дороги, об этом сказали треть опрошенных. И даже ЖКХ в три раза отстает от проблематики здравоохранения».

Главная причина низкого уровня медицинских услуг — дефицит кадров. Как рассказал заместитель директора «Атом регион» **Владимир Лазарев**, специалисты сейчас не соглашаются на предлагаемые заработные платы: «Приезд на постоянную работу, например, ЛОР-врача для города стал праздником. И даже предоставление квартиры для медицинских работников не является решающим аргументом, чтобы остаться в малом городе».

Ситуация представляет для атомной отрасли серьезный риск, считает директор департамента Росатома по взаимодействию с регионами **Андрей Полосин**:

— Развитие технологий, значительное увеличение жизненного цикла наших объектов формулирует перед нами задачу — обеспечить производство на весь период работы квалифицированными сотрудниками и, что очень важно, предоставить для них комфортные условия для жизни и самореализации. Нам нужны люди, и мы думаем над тем, как обеспечить на государственном уровне системное развитие наших городов.

С проблемой сталкиваются все промышленные корпорации, и каждый холдинг решает ее по-своему. Например, в городах присутствия «Северстали» работает большая программа целевых пожертвований системе здравоохранения для модернизации лечебных учреждений, капитального ремонта, доплат медицинским работникам. «Но даже эти доплаты не приводят к должному эффекту: укомплектованность медицинскими кадрами в Череповце составляет 57%, то есть люди работают на 1,5 ставки, и мы не можем говорить о качестве и доступности медицинской помощи», — считает Владимир Лазарев.

Есть свои подходы у «Норильского никеля». Эта компания построила и оснастила лечебное учреждение, передала его городу. В дальнейшем предполагает идти по пути создания ведомственной медицины.

Этот опыт участникам форума показался полезным. Руководитель комиссии по здравоохранению общественного совета корпорации **Ян Власов**: «Первый вывод, который мы выносим из обсуждения на форуме, — нам нужна своя медицина, ведомственная или околораспорядительная».

Дорога с двухсторонним движением

Одна из причин сложности поддержки медицины в действующей модели — устаревшая нормативно-правовая база. По словам Владимира Лазарева, Росатом активно взаимодействует с Федеральным медико-биологическим агентством (ФМБА России), недавно подписано распоряжение о старте проекта по модернизации системы здравоохранения на пяти пилотных территориях: «Но это не решает проблемы отсутствия организационно-правовых условий для ресурсного обеспечения системы здравоохранения».

Градообразующие предприятия всех отраслей исторически совмещали индустриальную и социальную повестку, однако в начале прошлого десятилетия крупные холдинги начали встраиваться в глобальную экономику. Это потребовало пересмотра традиционных бизнес-подходов, прежде всего к производительности труда. В рамках

Нужно на федеральном уровне выработать государственную политику работы с городами, которые, имея около 12% населения, дают более 50% высокотехнологичной продукции

этого курса предприятиям пришлось передать на баланс муниципалитетов социальные объекты. Но адекватное качество социальных услуг, в том числе и медицинских, получить не удалось. Поэтому базовые предприятия продолжают поддерживать население. Естественно, для этого нужны источники финансирования.

Несколько лет назад компании воспользовались механизмом создания консолидированных групп налогоплательщиков (КГН). По нему, участники суммируют прибыли и убытки от результатов деятельности, то есть консолидируют налоговую базу. Сделки, заключенные между организациями КГН, не являются предметом контроля за трансфертным образованием. В конце 2015 года в России действовало 16 КГН, в их числе в Роснефти, Росатоме, «Северстали», Газпроме, ЛУКОЙле, Новатэке и «Мечеле».

Холдинги оценивают этот механизм как эффективный. Первый заместитель главы Росатома **Кирилл Комаров**: «Мы посчитали, что по итогам 2020 года дополнительно выплатили благодаря этому механизму 46 млрд рублей налогов в региональные бюджеты».

Однако у государства своя точка зрения. О том, что КГН не совсем удачная инициатива, фискальные ведомства стали говорить буквально сразу после введения этого института, поэтому с 2016 года был введен мораторий на создание новых КГН. Мало того, правительство выступило с инициативой полностью отменить этот режим с 2023 года.

— Если немедленно не принять меры, учитывая все циклы бюджетных и финансовых планирований, то с 2023 года механизма распределения налогов по территориям больше не будет, это значит, что регионы деньги потеряют, — видит задачу промышленников Кирилл Комаров.

Вторая задача, по его мнению, — пересмотр субъектного состава КГН: «Почему акционерные общества, принадлежащие Росатому, могут входить в эту группу, а федеральные государственные унитарные предприятия не могут? Между тем мы также отвечаем за их управление и эффективность, а они точно так же платят налоги, и точно так же территории могли бы получать дополнительные доходы».

Чтобы направить эти ресурсы в города, промышленные корпорации заключают с регионами соглашения о распределении. Согласно договоренности, половина этих денег должна идти на поддержку городов присутствия корпорации. Но, как говорит первый заместитель главы Росатома, договоренности не всегда выполняются:

— По итогам прошлого года, из 46 млрд рублей до наших городов дошло 3 миллиарда. Мы понимаем, что у всех бюджетные ограничения и сложности. Но хотелось бы, чтоб была улица с двухсторонним движением. Росатом берет на себя обязательства зарабатывать больше, работать эффективнее, повышать рентабельность, платить больше налогов. Мы в прошлом году в бюджеты всех уровней выплатили 250 млрд рублей, это намного больше, чем все наши бюджетные инвестиции, которые корпорация за этот же период от государства получила. Нам нужны механизмы поддержки наших городов. Речь не идет о дополнительном финансировании, мы говорим о равномерном распределении тех денег, которые и так платим в бюджет.

Градообразующий университет

Несколько лет назад Росатом инициировал дискуссию о возможных сценариях развития закрытых территориальных образований (ЗАО) и атомных городов. Но скорость изменений в мире настолько высока, что сценарии уже требуют обновления.

Председатель правления фонда «Центр стратегических разработок Северо-Запад», советник губернатора города Санкт-Петербург **Владимир Княгинин** видит несколько векторов модернизации.

Экономику городов складывают три сектора: базовый (деятельность градообразующего предприятия), коммерческий и бюджетный. Базовый растет медленнее, чем два других, поэтому эксперт не поддержал модель создания ведомственных организаций социальных услуг:

— Я не согласен с предложениями, которые прозвучали на форуме. Это значит, что мы из бюджетного сектора кусок возьмем и



Городская среда — самый наглядный признак отставания или опережения. Нужны специальные программы ее развития

вернем в корпорации. Но они для этого не приспособлены. От этого мы уходили двадцать лет. Боюсь, надо будет сильно думать, так ли необходимо это изменение.

Требуем обсуждения, по его мнению, и вопрос финансовых источников:

— Очевидно, что просится вариант рассматривать в качестве источника ресурсов градообразующие предприятия. Но мне кажется правильным, учитывая трехсекторную модель, все же рассматривать вместе компании, федеральный и региональные бюджеты.

Сейчас важно понять, под что можно разворачивать инфраструктуру. Нужны новые объекты, обеспечивающие инвестиционную привлекательность территорий.

В 2014 году решение было найдено через распространение на атомные города формата территорий опережающего социально-экономического развития — ТОСЭР. Сегодня ТОСЭР работают в восьми городах Росатома, там появилось 56 компаний с объемом инвестиционных обязательств более 7 млрд рублей (подробно см. «Закрытые города — открытые возможности»).

Глава «Центра стратегических разработок Северо-Запад» между тем считает, что настало время проанализировать новые возможности, например, создания карбоновых полигонов, где предполагается размещать производства, дающие минимальный углеродный след: «Может формироваться привлекательный рынок, чтобы туда пришли новые инвестиции. Но с этим надо разбираться. Конечно, речь идет о новом институциональном режиме, и потребуются соответствующий нормативный пакет. В этом случае придется инвестировать в реальную инфраструктуру, для чего потребуются дополнительные средства».

Важным фактором развития городов, по его мнению, является транспортная мобильность: «Нам придется разбираться не только с внутренними проблемами моногоро-

дов, но и подключать города к общей инфраструктуре».

Актуальными остаются и вопросы, связанные с человеческим капиталом:

— Когда эти города создавались, градообразующим было промышленное производство. В современном мире градообразующим является университет. Мы считаем совершенно правильной идею открыть филиал МГУ в Сарове. Города формируются вокруг интеллектуальных узлов. Как мы их удержим? Мы можем им давать квартиры, но если нет соответствующей среды, интеллектуальной коммуникации, молодежь не удержат.

Среда — самый наглядный признак отставания или опережения, потому, по мнению Владимира Княгинина, нужны специальные программы развития городской среды. Этот опыт можно перенять у зарубежных коллег: «Мы здесь не уникальны, и этого не надо стыдиться или избегать. У всех городов индивидуальный характер, и мы не решим проблемы, если не соберем их в программы и не будем действовать в ручном режиме».

К выработке общего подхода призывает и заместитель председателя комиссии по развитию экономики и корпоративной социальной ответственности Общественной палаты РФ Ольга Гольштенкова:

— На форуме мы увидели, как успешные проекты городов с высоким научно-технологическим потенциалом могут быть тиражированы и масштабированы на федеральном уровне. Но нам нужен не только банк идей и лучших практик. Нужно также на федеральном уровне выработать общую государственную политику работы с городами, которые, имея около 12% населения в своем периметре, дают более 50% высокотехнологичной продукции. Возможно, стоит рассмотреть вариант госпрограммы и особых мер, которые нужно предпринять для развития таких городов.

Резиденты территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), созданных в стратегически важных закрытых городах атомной промышленности, привлекли уже более 1,1 млрд рублей инвестиций. Сейчас ТОСЭР функционируют в восьми ЗАТО Росатома в шести регионах. Это Саров (Нижегородская область), Озерск и Снежинск (Челябинская область), Железнодорожск (Красноярский край), Лесной и Новоуральск (Свердловская область), Заречный (Пензенская область) и Северск (Томская область). «Динамичное вовлечение в деловой оборот инвестиционных площадок, большинство из которых находилось в пакете предложений управляющей компании не более двух-трех лет, стало результатом внедряемой нами системы. Такая система позволяет создавать благоприятные условия для ведения бизнеса, включая инфраструктуру, недвижимость и менеджмент, — убежден генеральный директор АО «Атом-ТОР» Николай Пегин. — Задачей управляющей компании ТОСЭР стало создание комплексного подхода к работе с бизнесом, понятного унифицированного механизма вовлечения предпринимательского сообщества в сохранение высокого качества жизни граждан, работающих и живущих в ЗАТО».

О результатах работы и перспективах ТОСЭР Николай Пегин рассказал «Э-У».

— Николай Анатольевич, «Атом-ТОР» сегодня управляет восемью площадками, на которых реализуют проекты 56 компаний, общий объем инвестиционных обязательств превышает 7 млрд рублей. Каких показателей вы хотите достичь в перспективе десятилетия?

— Планы амбициозные: до 2030 года мы планируем привлечь в ТОСЭР более 50 млрд рублей. По количеству резидентов, которые разместят проекты, ориентир — 200 +. Один из самых важных для нас KPI-параметров — создание рабочих мест. К 2030 году такой показатель должен быть не менее 10 тысяч. На сегодняшний момент создано более 650 рабочих мест.

24 на 7 и 12 на 365

— Для чего создаются дочерние общества «Атом-ТОР», в частности «Атом-ТОР-Новоуральск»?

— Структура управления ТОСЭР универсальна. Штаб-квартира в Москве является центром компетенций и организатором всех процессов по реализации 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации». Но с увеличением количества резидентов и проектов растет и число задач, которые нужно решать непосредственно на территории. Спрос на размещение все новых производств в границах ТОСЭР опреде-

Артем Коваленко

Закрытые города — открытые возможности

Генеральный директор АО «Атом-ТОР» **Николай Пегин:**

«ТОСЭР создают уникальную среду для развития бизнеса»



лил необходимость создания единого окна коммуникаций с резидентами и потенциальными инвесторами. Дочерние общества будут формироваться во всех ТОСЭР в виде обособленных юридических лиц. Сейчас создано четыре структурных подразделения в организационно-правовой форме дочерних и зависимых обществ (ДЗО): в Северске, Заречном, Железногорске и вот, наконец, в Новоуральске. За последние 12 месяцев количество резидентов ТОСЭР увеличилось почти в два раза, составив 13 компаний, развивающих в совокупности 14 проектов. Общий портфель их инвестиционных обязательств превышает 4 млрд рублей. Одна из главных задач ДЗО — непосредственный контакт с резидентами в режиме 24 на 7 и 12 на 365. Они станут центрами компетенций для местного предпринимательского сообщества.

У ДЗО «Атом-ТОР-Новоуральск» есть еще одна важная функция — управление индустриальным парком, который создается на ТОСЭР. Сейчас мы совместно с правительством Свердловской области и администрацией ЗАТО формируем необходимую инфраструктуру, чтобы парк успешно начал функционировать и смог предоставлять преференциальные возможности резидентам, которые готовы реализовывать проекты, строить и создавать объекты для ведения бизнеса.

— **ТОСЭР как механизм поддержки бизнеса уже доказал эффективность. Или еще приходится рассказывать, какие преференции получают резиденты ТОСЭР?**

— Независимо от того, насколько инвестор знаком с принципами работы территории опережающего развития, пока он не увидит уже сформировавшуюся историю успеха, пока не оценит преимущества этих универсальных площадок, его знания о ТОСЭР не будут полными. Мало успешных предпринимателей, которые принимали решение наобум, не оценив со всех сторон перспективу развития. Поэтому новый потенциальный инвестор всегда нуждается в качественной презентации возможностей

ТОСЭР, включая гарантии реализации проекта, знакомство с состоявшимися предприятиями, самой территорией. Из этих составляющих бизнес формирует решение о запуске проектов в той или иной ТОСЭР. Важен именно комплекс факторов, а не конкретные налоговые льготы или административные преференции. Значение имеет все: насколько быстро резидент получит имущественный объект или земельный участок, насколько качественным будет его сопровождение, начиная от заключения соглашения о сотрудничестве до полной реализации проекта.

Резиденты станут поставщиками Росатома

— **Назовите лидеров среди территорий опережающего развития.**

— Кроме Новоуральска в группу лидеров входят ТОСЭР «Северск» (12 резидентов с объемом инвестиций почти 2 млрд рублей) и «Заречный» (десять резидентов, более 0,7 млрд рублей). В двух из них, Новоуральске и Северске, присутствуют предприятия топливной компании Росатома «ТВЭЛ». Лидерство этих ТОСЭР — во многом результат тесного взаимодействия «ТВЭЛ» с региональными и муниципальными властями, градообразующими предприятиями. Понимание всеми участниками потенциала этого инструмента для развития территорий, экономического эффекта для самой компании и возможностей, которые даст реализация проектов наших резидентов, позволило на обеих площадках достичь очень заметных результатов.

— **Статус ЗАТО не мешает резидентам в реализации проектов?**

— Скажу честно, проблема избыточных мер безопасности — миф. Особенно если дело касается плановой работы и плановых поставок. Немаловажен и тот факт, что резиденты ТОСЭР расположены в периметре присутствия Росатома, а значит, имеют возможность сотрудничества с предприятиями атомной отрасли. И управляющая компания, понимая влияние условий ведения

бизнеса на ценообразование выпускаемой резидентами продукции, активно занимается формированием предложений по реализации этой продукции непосредственно госкорпорации. Ставим перед собой задачу, чтобы к 2024 году не менее половины наших резидентов стали поставщиками Росатома. Также ведем переговоры с крупными промышленными предприятиями России, чтобы они размещали в ТОСЭР свои производственные площадки или площадки своих поставщиков.

— **Основная масса резидентов — это технологические компании?**

— ТОСЭР — это возможности для реализации любых проектов. В отличие от особых экономических зон порог вхождения здесь не очень высокий. В некоторых ТОСЭР — это 3 — 5, максимум 15 млн рублей, что позволяет заходить практически любым компаниям. У нас есть высокотехнологичные компании с объемом инвестиций всего в 10 млн рублей, но с очень большими амбициями в области цифровых технологий. Наши резиденты производят малые космические спутниковые системы, высокотехнологичные компоненты для российских и иностранных автомобилей, уникальные комплектующие для тепловозов. Список очень длинный.

— **Недавно правительство РФ приняло решение о расширении границ ТОСЭР «Снежинск»: в нее вошли семь новых инвестиционных площадок. Эти земли предназначены для развития новых проектов?**

— В Снежинске изначально было четыре площадки. Три компании уже реализуют проекты. Территория востребована потенциальными резидентами, поэтому в прошлом году мы начали обосновывать правительству РФ необходимость расширения границ ТОСЭР. В конце августа постановление о новых площадках было утверждено, теперь нужно запускать с резидентами проекты. И если раньше на четырех площадках планировалось привлечь 500 млн рублей, то сейчас цифра может увеличиться до 2,9 млрд рублей.

'21 ТЮМЕНСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ФОРУМ



Тюменский нефтегазовый форум 2021: итоги

16 сентября завершил свою работу Тюменский нефтегазовый форум. На протяжении многих лет TNF объединяет экспертов рынка и лидеров отрасли на одной платформе.

Первый день работы Форума традиционно ознаменовался B2B-встречами. Так, для поиска новых эффективных решений в ответ на текущие вызовы нефтегазовых ПАО прошли Технологические дни ПАО «НОВАТЭК» и ПАО «Сургутнефтегаз». ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «СИБУР Холдинг» запустили Дни поставщика. В рамках Дня стратегического партнера ПАО «Газпром нефть» состоялась серия мероприятий, где руководители компании и ее дочерних обществ рассказали о новых веяниях в технологической стратегии ПАО «Газпром нефть», анонсировали корпоративные мероприятия в рамках Форума.

Кроме того, в рамках Дня стратегического партнера ПАО «Газпром нефть» состоялся Акселератор OPEN DAY, который был запущен для развития технологических стартапов и инновационных решений в области поиска и добычи углеводородов, индустрии 4.0, капитального строительства и альтернативной энергетики.

14 сентября в библиотечно-музейном комплексе ТЮмГУ стартовал специальный проект Уральской индустриальной биеннале современного искусства «Создать новый слой» куратора **Алисы Сычевой**. Один из крупнейших проектов современного искусства в России, включающий выставку арт-объектов и широкую публичную программу в Тюмени, проходит в третий раз. Мероприятие вошло в программу TNF нынешнего года. Выставка будет работать до 3 декабря 2021 года.

Ректор ТЮмГУ **Иван Романчук**: «Все думают, что

университет — это образование, немногие думают, что — наука. Реализуя подобные проекты, университет показывает, что искусство разное. Оно может нравиться или не нравиться, но оно делает нас креативнее».

Второй день Тюменского нефтегазового форума начался с делового завтрака, на котором выступил губернатор Тюменской области **Александр Моор**. Он уделил особое внимание климатической повестке. Рассказал гостям форума о первом в России карбоновом полигоне, который был создан в регионе по поручению Президента России **Владимира Путина**, и поделился опытом внедрения лучших мировых практик в управлении лесным комплексом. Первый карбоновый полигон появился на базе Тюменского госуниверситета в Нижнетавдинском районе летом 2021 года. Второй полигон планируется разместить в Тобольске в 2022 году.

«Место выбрано неслучайно. Это большое разнообразие видов растительности и биологических экосистем, которые позволят, установив там оборудование, учитывать выбросы углекислых газов и также поглощающие способности всех экосистем», — пояснил Александр Моор.

В рамках TNF впервые состоялся Утренний «Забег ЯТЭК», организатором которого стал проект «Стальной характер». Генеральным партнером мероприятия выступило одно из крупнейших в стране газодобывающих предприятий — Якутская топливно-энергетическая компания.

Ключевое событие второго дня Форума — глав-

ная пленарная сессия «Новая промышленная политика: мир в эпоху глобальных изменений» с участием заместителя председателя Правительства Российской Федерации **Юрия Борисова**, полномочного представителя Президента России в Уральском федеральном округе **Владимира Якушева**, заместителя министра энергетики Российской Федерации, руководителя цифровой трансформации **Павла Сорокина**, председателя правления ПАО «Газпром нефть» **Александра Дюкова**, председателя правления ПАО «СИБУР Холдинг» **Дмитрия Конова**, главного экономиста ВЭБ.РФ **Андрея Клепача**.

Первый вопрос о готовности России к сокращению экспортной выручки от продажи углеводородного сырья модератор задал заместителю председателя Правительства Российской Федерации **Юрию Борисову**. «Россия, как вы знаете, является лидером в области добычи углеводородов — основных источников энергии на сегодняшний день. Кроме того, она еще является и надежным поставщиком-экспортером. Мы экспортируем во многие страны мира нашу углеводородную продукцию. Порядка 30% экспорта газа — это российский газ в Европе. Мы наращиваем свои поставки в Китай за счет открытия газопровода «Сила Сибири». [...] Что диктует для нас лидерская позиция в этой сфере? Отрасль динамично развивается, она требует постоянного технологического перевооружения, это высокотехнологичная отрасль. Она обладает значительным инвестиционным потенциалом. Сегодня годовые инвестиции в ТЭК превышают 3 трлн рублей в год. В условиях санкционного воздействия, которые методично наращиваются с 2014 года, мы серьезно задумались об импортозамещении для того, чтобы обезопасить себя и сделать раз-



Осмотр выставки TNF официальной делегацией



Деловой завтрак «Низкоуглеродное развитие российской экономики»

витие этой отрасли устойчивым. Это новые вызовы и для ТЭК, и для некоторых отраслей промышленности. Сегодня объективно сложилась ситуация, что в процессе импортозамещения заинтересованы обе стороны», — отметил заместитель председателя Правительства Российской Федерации Юрий Борисов.

В рамках второго дня работы Форума состоялась стратегическая сессия «Энергопереход — возможности для газа и СПГ». Участники стратегической сессии обсудили актуальные и планируемые к реализации газовые проекты, риски, а также представили долгосрочную модель видения нефтегазового рынка.

Старший аналитик Wood Mackenzie **Николай Новиков** представил последние климатические сценарии и перечислил основные возможности для газа и СПГ в перспективе до 2050 года: «В последнее время мы видим, что многие страны (Китай, США, страны ЕС) поставили достаточно амбициозные цели по чистым нулевым выбросам к 2050 — 2060-м годам. Из этого мы сделали наш 2-градусный прогноз (сценарий потепления на уровне +2C). Мы видим, что при его исполнении выбросы парниковых газов могут упасть примерно на 70%. Остаток будет приходиться на развивающиеся рынки (Индия, Пакистан и т.д.). Это оптимистичный сценарий, он вероятен при определенной политической воле, при изменении законодательства, при наличии огромных инвестиций в «зеленую» энергетику».

Во второй день Форума свою работу продолжила дискуссионная площадка, где прошли лекции, питч-сессии и презентации. Состоялась презентация Якутского газового кластера «ЯТЭК — энергия будущего: как увеличить капитализацию компании в 100 раз».

Генеральный директор ПАО «ЯТЭК» **Андрей Коробов** о новом витке развития компании: «Потребовалось больше 30 лет и ряд потрясений, чтобы в 2019 году пришел новый инвестор, новая команда, и мы переосмыслили ЯТЭК, переосмыслили компанию и ее будущее. Мы начали заново собирать историю — эти фрагментированные огромные архивы информации с тем, чтобы ее переинтерпретировать и создать совершенно новый проект. Уже сейчас на территории наших операций находится более 170 скважин — это огромный фонд, и не всякая нефтегазодобывающая компания может таким похвастаться. Эта информация никогда до нас не анализировалась в полном объеме».

Главным событием третьего дня Форума стала панельная сессия «Рынок труда в постковидной реальности: новые парадигмы и новые тренды», в которой приняли участие заместитель губернатора Тюменской области, директор Департамента образования и науки Тюменской области, член Президиума Правительства **Алексей Райдер**, ректор ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет» **Вероника Ефремова**, советник губернатора Тюменской области **Наталья Шевчик**, советник и председатель комитета по науке и образованию Вьетнамского института нефти **Нгуен Хонг Минь**, вице-президент Университета Янцзы, профессор **Чжоу Сичжу**, президент АО «СИТРОНИКС» **Николай Пожиданов**, директор представительства HeadHunter на Урале **Оксана Сидлецкая**, директор по развитию стратегических партнерств Mail.ru Group **Любовь Пшеничникова**.

Ключевыми темами мероприятия стали тенденции на постковидном рынке труда и новые задачи образовательной системы, роль цифровизации процессов и сохранение удаленного формата работы в постковидной реальности.

«Система образования и подготовки кадров не живет самостийно и изолированно от тенденций рынка труда, многие из которых еще в недавнем прошлом казались нам отложенным будущим, а из-за ковида стали данностью и нормой», — заметил в своем выступлении заместитель губернатора Тюменской области, директор Департамента образования и науки Тюменской области, член Президиума Правительства **Алексей Райдер**, отвечая на вопрос об изменении рынка труда и об основных трендах.

Также в финальный день состоялась панельная сессия «Корпоративная социальная ответственность в нефтегазовом секторе».

Сессию открыл заместитель губернатора Тюменской области **Андрей Пантелеев**: «Корпоративная социальная ответственность (КСО) уже вышла за рамки внут-

ренней социальной ответственности, когда мы говорим только о сотрудниках, о том, как мы создаем правильные мотивационные программы. Это важная составляющая [развития региона], когда крупные образующие предприятия, либо предприятия, которые являются основными налогоплательщиками, начинают создавать среду вокруг своего местопребывания. Мы с каждой из компаний («Газпром нефть», Schlumberger, «Роснефть», «Сибур») реализуем проекты, которые изменяют жизнь людей на территории. [...] Предлагаю каждой компании посмотреть, где мы можем синхронизироваться еще более эффективно, мы открыты для сотрудничества, готовы работать по всем направлениям. Очень хорошо, что в рамках TNF обсуждаются вопросы КСО, я думаю, что тема будет набирать обороты все больше и больше».

Ярким примером международного статуса мероприятия стал круглый стол «Создание системы управления ресурсами ООН для расширения инвестиционного потенциала стран БРИКС и Центральной Азии. Основные принципы и цели».

«С 2016 года была проведена большая работа по развитию российской классификации нефти и горючих газов. Сначала были применены временные методические рекомендации, потом они переросли в правила проектирования, где были максимально внедрены принципы, которые используются в PRMS. Это касается ставки дисконтирования и цен на сырье, но еще остались моменты, которые требуют дальнейшего развития. Что касается требований по предоставлению оценки запасов, по нашей системе требований к периодичности нет, в отличие от систем PRMS, SEC и NPД 2016. Это приводит к тому, что результаты оценки запасов часто не релевантны и не могут использоваться теми же финансовыми институтами при оценке качества компаний. Ни одна биржа не ориентируется на российскую классификацию. Мы занимались аудитом двух компаний, наши российские банки требовали от нас проведения оценки по PRMS», — отметил директор практики «Разведка и добыча нефти и газа» VYGON Consulting **Сергей Клубков**.

На выставке TNF посетители могли увидеть стенды компаний: ПАО «СИБУР Холдинг», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «ЯТЭК», ПАО «Газпром нефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», ГК Astra Linux, Тюменский государственный университет.

oilgasforum.ru

Фото пресс-службы TNF

TNF В ЦИФРАХ:

- > 10 000 участников
- 10 стран
- 66 экспонентов выставки
- 43 мероприятия деловой программы
- 24 соглашения
- > 200 представителей СМИ и пресс-служб
- 365 000 просмотров трансляций

Павел Кобер

Экология в камне

На Урале начали перерабатывать отходы производства каменной ваты, что делает материал практически вечным и подвигает региональную промышленность к циркулярной экономике



Теперь все производственные отходы на промышленной площадке ROCKWOOL в Троицке будут здесь же перерабатываться и отправляться обратно на линию

В сентябре на промышленной площадке компании ROCKWOOL в Троицке Челябинской области открылся брикетный участок — завод по переработке обрезков каменной ваты, образующихся в процессе ее производства, а также остатков материала после монтажа в ходе строительных работ. Центральный офис ROCKWOOL находится в Дании, а в России функционируют четыре производственных предприятия компании: помимо Троицка, в Балашихе (Московская область), Выборге (Ленинградская область) и ОЭЗ «Алабуга» (Татарстан). Запуск в эксплуатацию нового промышленного объекта на Урале интересен по нескольким причинам. Во-первых, речь идет о продолжении вложений в реальный сектор отечественной экономики одного из крупнейших в России датских инвесторов. Во-вторых, брикетный участок — важный экологический проект, благодаря которому промплощадка в Троицке становится предприятием замкнутого цикла: все производственные отходы теперь будут перерабатываться и отправляться обратно на линию. Инициатива поможет полностью избавиться от утилизации отходов теплоизоляции на полигонах, что положительно скажется на окружающей среде региона. Кроме того, реализация проекта создаст определенный ориентир для движения

других уральских производственных компаний различных отраслей к циркулярной экономике.

Какова актуальность проектов переработки строительных отходов на Урале, какие выгоды от открытия брикетного участка получат строительно-монтажные организации региона, как будет организована логистика по сбору и поставкам остатков каменной ваты в Троицк, в интервью «Э-У» рассказала генеральный директор ROCKWOOL в России **Марина Потокер**.

Подари вторую жизнь

— **Каковы основные параметры нового брикетного участка в Троицке: производственные мощности, объем инвестиций?**

— Начну с того, что завод ROCKWOOL в Троицке был приобретен компанией в 2010 году. В рамках обширной модернизации предприятия уже к апрелю 2011 года существующие мощности были увеличены более чем на 50%. Здание отремонтировали и сделали более энергоэффективным, смонтировав вентилируемый фасад с использованием материалов собственного производства. Сегодня здесь выпускают продукцию широкого ассортимента: техническую изоляцию, линейку кровельных плит, профессиональные продукты для разных типов фасадов, включая уникальные плиты двойной плотности и др. Произво-



Марина Потокер: «Реализация этого проекта делает выпуск продукции безотходным, поскольку позволяет вторично использовать 100% отходов производства теплоизоляции»

дима на заводе продукция поставляется на Урал, в Сибирь и Казахстан. Суммарно за все время работы предприятия инвестиции превысили 3,5 млрд рублей.

Стоимость проекта по организации брикетного участка составила около 300 млн рублей. Создано пять рабочих мест. Реализация этого проекта делает выпуск нашей продукции безотходным, поскольку позволяет вторично использовать 100% отхо-

дов производства теплоизоляции. Обрезки каменной ваты и мелкая фракция каменной прессуются в брикеты, которые затем отправляют обратно на производственную линию, где их плавят вместе с основным сырьем — природным камнем.

Переработка производственных отходов и обрезков велась и до появления брикетного участка. Мы отправляли во вторичное использование весь возможный объем, на который было рассчитано имеющееся на тот момент оборудование. Часть отходов оставалась и ее захоранивали на полигонах в четком соответствии с законодательными и санитарными нормами. После того, как был утвержден проект строительства брикетного участка в Троицке, мы стали складировать производственные обрезки на своих площадях. Сейчас брикетный завод начинает работу с переработки собственных накопившихся отходов, но у нас теперь имеется достаточно мощностей и для приемки отходов со стороны. В дальнейшем мы будем принимать строительные обрезки и отслуживший материал со строительных площадок как в Челябинске, так и в Екатеринбурге, а также от предприятий агропромышленного комплекса региона, которые используют субстраты из каменной ваты Grodan для повышения урожайности.

— **Как будет выстроена логистика сбора и доставки строительных отходов на завод?**

— Сейчас брикетный завод настроен на переработку накопленных за прошедшее время обрезков и других производственных отходов. После мы подключим к нашей инициативе партнеров. В целом схема взаимодействия выглядит следующим образом: компания обращается к региональному представителю отдела продаж ROCKWOOL, запрос передают на предприятие, с клиентом связываются для обсуждения объема поставки. На всех стадиях мы собираем обратную связь от партнеров и даем рекомендации по логистике, упаковке отходов. Как показала практика других заводов ROCKWOOL в России, система довольно гибкая, ее можно настраивать и калибровать под конкретные компании. По рециклингу каменной ваты мы уже сотрудничаем с производителем сэндвич-панелей Alrex Group, девелоперами LSP и Setl Group, агрокомпанией «Выборжец» в части переработки субстратов Grodan.

— **Насколько остра проблема образования остатков теплоизоляции в Уральском регионе?**

— Я бы не назвала это проблемой. Есть стройки, проекты капитального ремонта — есть остатки фасадной, кровельной и технической изоляции. Это норма. Другой вопрос, что обычно эти остатки вывозят на полигоны и захоранивают или, что еще хуже, образуются стихийные не-

Экономика замкнутого цикла — это минимизация отходов, вторичная переработка и снижение воздействия на окружающую среду

санкционированные свалки. В целом на строительную отрасль приходится до трети глобальных отходов, и эту цифру нужно уменьшать. Именно поэтому компания ROCKWOOL как один из крупнейших производителей теплоизоляции из каменной ваты в России и, в частности, в Челябинской области приняла решение способствовать утилизации строительных обрезков путем их переработки прямо на предприятии-изготовителе. Мы запустили проект «Second life», «Вторая жизнь». Он действительно в полной мере раскрывает циклические свойства каменной ваты: материал можно перерабатывать без потери качества бесконечное количество раз. В начале 2020 года перерабатывать каменную вату начал завод ROCKWOOL в Выборге, постепенно к нему присоединяются другие площадки.

Сила камня

— **Чем обусловлено создание вашей компанией производства замкнутого цикла — общемировым трендом с ориентацией на циркулярную экономику, реальной экономической целесообразностью или требованием федерального законодательства?**

— Устойчивое развитие — основа бизнеса ROCKWOOL. В 2016 году компания взяла на себя обязательства по достижению десяти из 17 целей ООН в области

устойчивого развития (ЦУР), которые служат основой для построения лучшего будущего. Среди них — борьба с изменением климата, доступная и чистая энергия, чистая вода, санитария, хорошее здоровье и благополучие, ответственное потребление и производство. В 2019 году компания ROCKWOOL присоединилась к Фонду Эллен Макартур, который занимается вопросами циркулярной экономики. В ее основе три принципа: минимизация отходов и отсутствие негативного влияния на экологию, максимальное использование продукции и воспроизводство природных ресурсов. Отмечу, что на нашей промышленной площадке в Троицке действует система замкнутого цикла использования технологической воды и собираемых с территории ливневых вод, внедрена система раздельного сбора бытовых отходов, а открытие брикетного завода делает наше производство практически безотходным.

Какая от этого экономическая выгода? Благодаря нашему участку по переработке отходов строительные организации снизят финансовую нагрузку по утилизации на мусорных полигонах, а мы получим сырье для производства качественной продукции. Это очень важная инициатива и часть стратегии нашей компании по переходу на циркулярную экономику, в основе которой — возобновляемые ресурсы. А что это? Минимизация отходов, вторичная переработка и, безусловно, снижение нагрузки на окружающую среду. Миссия ROCKWOOL — раскрывать природную силу камня и улучшать современную жизнь, ведь камень — это долговечный, возобновляемый природный ресурс.

— **Что позволяет вам говорить об экологичности каменной ваты?**

— И продукция, и предприятия ROCKWOOL регулярно проходят как обязательные, так и добровольные проверки и аудиты, подтверждающие абсолютную экологичность и безопасность. В 2020 году все четыре завода компании в России прошли подобную процедуру и подтвердили соответствие знаку EcoMaterial Absolute. Это означает, что выпускаемая продукция является экологически чистой, она безопасна для человека и окружающей среды на всех этапах: от производства до утилизации. Материалы из каменной ваты ROCKWOOL могут без ограничений использоваться в наружных и внутренних конструкциях любого типа зданий: жилых, общественных. В том числе в медицинских и детских учреждениях, а также на промышленных объектах. Мы верим, что деятельность компании ROCKWOOL в России содействует движению страны к циркулярной экономике и достижению целей ООН в области устойчивого развития. ■

Павел Кобер

Полеты самосвалов и погрузчиков

Освоение уральскими машзаводами инновационной продукции и работа над сокращением издержек повышают конкурентоспособность и объемы продаж



На главном конвейере автозавода «Урал»

Ведущие машиностроительные предприятия Уральского региона поймали волну: объемы производства не только значительно превышают ковидный 2020 год, но и смотрятся лучше показателей двухлетней давности. Да и год назад машиностроители сильно не просели. Это можно было бы объяснить тем, что производство машин и оборудования — отрасль консервативная, реагирующая на изменения рыночной конъюнктуры позже остальных. Но по такой логике в этом году должен был проявиться спад, а наблюдается подъем.

Эта тенденция характерна для многих уральских субъектов РФ и не связана с каким-то одним сегментом машиностроения — будь то транспортное, энергетическое, нефтегазовое, металлургическое или сферы ОПК. Опрошенные нами представители машзаводов объясняют рост производства как внутрикорпоративными, так и общеэкономическими факторами.

Катится вагон

— Рост объема производства в 2020 году по сравнению с 2019 годом составил 16%. В 2021 году мы прогнозируем рост объема производства на 22%. Мы увеличили портфель заказов, в частности за счет проектов по программе модернизации энергетики ДПМ-2, — сообщили в пресс-службе Уральского турбинного завода (Екатеринбург, входит в промышленный холдинг «Ротек»).

«Челябинский тракторный завод — Уралтрак» (входит в научно-производственную корпорацию «Уралвагонзавод») за восемь месяцев 2021 года увеличил выручку на 29,5% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Подъем экономических показателей на предприятии объясняют ростом производства продукции военного назначения вдвое, реализации дорожно-строительной техники — на 25%. Так, в текущем году завод выпустил образец трактора на электромеханической трансмиссии Б11Э. Электромеханическая трансмиссия — одно из наиболее перспективных на-

правлений, над которым сегодня работают основные мировые производители строительной техники. В качестве ключевых преимуществ бульдозеров с электромеханической трансмиссией — уход от трущихся элементов, минимальное техническое обслуживание, высокая маневренность и меньший расход топлива (до 20% по отношению к серийной машине ЧТЗ).

На автозаводе «Урал» (Миасс, Челябинская область) в первом полугодии сработали в соответствии с планом, во втором полугодии наращивают темп сборки грузовых автомобилей и планируют выход к концу 2021-го на результат до 8700 машин. Доля предприятия на российском рынке грузовых полноприводных автомобилей составляет 36%. По информации генерального директора Торгового дома автомобильного завода «Урал» **Александра Васильева**, продажи автомобилей за первое полугодие 2021 года по сравнению с тем же периодом доковидного 2019-го выросли почти на четверть. Уже в 2022 году пред-

приятие планирует повысить планку до 9 тыс. автомобилей в год, а в течение пяти лет выйти на уровень 14 тыс. грузовиков. Большие надежды завод связывает с экспортным направлением, в рамках которого уже заключен ряд перспективных контрактов (грузовики автозавода «Урал» востребованы в 40 странах мира).

Ближайшие планы автозавод основывает на развитии продуктовой линейки дорожной автотехники. В 2021 году АЗ «Урал» уже вывел на рынок новое семейство дорожных автомобилей «Урал С35510» 6х4 с бескапотной кабиной. Официальный старт серийного производства запланирован на февраль 2022 года. Реализация автомобилей «Урал» ведется через сервисно-сбытовую сеть, которая включает около 130 сертифицированных сервисных центров. В 2021 году в нескольких российских городах (Нижнем Новгороде, Набережных Челнах и Кургане) были открыты консигнационные и логистические склады предприятия, которые позволяют сократить сроки поставки автотехники и комплектующих для клиентов и покупателей. На автозаводе объясняют, что это логистическое решение важно при запуске на рынок новых моделей с бескапотной кабиной.

Рост объемов производства на АЗ «Урал» вызвал значительное увеличение штата. Только в 2021 году на автозавод принято 619 человек, на данный момент общая численность персонала превышает 6 тыс. работников. До конца года планируется трудоустроить еще около 200 сотрудников, а к концу 2023 года трудовой коллектив предприятия расширится до 7250 человек.

По прогнозу генерального директора Уралвагонзавода (УВЗ, Нижний Тагил) **Александра Потапова** в июльском интервью ТАСС, объем реализации гражданской продукции предприятия по итогам 2021 года превысит прошлогодний показатель (около 40 млрд рублей) не менее чем на 10%. План производства подвижного состава УВЗ на текущий год составляет 15 тыс. железнодорожных вагонов всех типов, причем этот объем фактически уже законтрактован.

В нынешних условиях профицита грузовых вагонов на сети РЖД Уралвагонзавод делает акцент на производстве серийной продукции, например, уже хорошо зарекомендовавших себя на «пространстве 1520» инновационных полувагонов 12-196-02, а также на разработку линейки специализированного подвижного состава. В этой линейке — вагон-самосвал 32-5188, предназначенный для механизированной погрузки, разгрузки и перевозки сыпучих и кусковых грузов. За счет установки на инновационную тележку его грузоподъемность увеличилась до 71 тонны. Еще одна новинка — вагон-хоппер модели 20-5197 для перевозки окатышей и агломерата и их меха-

План производства подвижного состава УВЗ на текущий год составляет 15 тыс. железнодорожных вагонов всех типов, причем фактически весь объем уже законтрактован

низированной разгрузки. По сравнению с аналогами окатышевоз УВЗ имеет увеличенный объем (48 кубометров) и грузоподъемность (75,5 тонны), в то же время — небольшую массу тары, 23,9 тонн, что позволяет перевозить больше груза. Срок службы вырос с 15 до 24 лет.

За последние годы экономические показатели улучшились и на другом предприятии транспортного машиностроения — заводе «Уралтрансмаш» (Екатеринбург, входит в НПК «Уралвагонзавод»), что связано с конверсией (это единственное предприятие в России, производящее самоходные артиллерийские установки) и ростом производства трамвайных вагонов. «По сравнению с 2019 и 2020 годами в 2021 году увеличилась доля гражданской продукции, расширилась география поставок. До конца года Уралтрансмаш завершит поставку узкоколейных трамваев в Республику Крым, а также ретро-трамваев в Нижний Новгород. С различными муниципалитетами ведутся переговоры по обновлению подвижного состава, а также участию в концессионных проектах. В настоящее время активно формируется портфель заказов на несколько лет вперед», — рассказали в заводской пресс-службе.

Минус издержки, плюс производительность

Улучшению эффективности работы машиностроительных предприятий в последнее

время способствует не только рост объемов продаж, но и повышение производительности труда. Например, автозавод «Урал» — единственное предприятие Челябинской области, которое участвует сразу в двух национальных проектах: «Производительность труда» и «Международная кооперация и экспорт». Год назад рабочая группа предприятия в нацпроекте «Производительность труда» завершила этап обучения с консультантами, теперь автозавод своими силами распространяет культуру непрерывных улучшений на новые производственные участки. В 2020 и 2021 годах реализованы, в частности, проекты повышения производительности формовочного участка литейного цеха № 4, пропускной способности участка сварки самосварных платформ, увеличения стойкости печных сводов и экономии огнеупорных материалов и др. Это позволяет заводу серьезно укреплять позиции, наращивая конкурентоспособность выпускаемой продукции и осваивая новые рынки сбыта.

Уральский турбинный завод не подавал документы для участия в нацпроекте по повышению производительности труда. Но здесь реализуют мероприятия по снижению затрат и издержек, в результате производительность труда с 2016 года по 2020 год выросла на 16%. «Основные мероприятия инвестиционной программы утверждаются ежегодно и касаются в первую очередь модернизации тяжелых станков завода, на которых выполняют механическую обработку роторов и корпусных узлов выпускаемых паровых турбин. Так, проведена модернизация станков Škoda, Hoesch, построены две новые ячейки для сборки паровых турбин, активно модернизируется подъемно-транспортное оборудование, — отметили в пресс-службе УТЗ. — Инвестиционные мероприятия направлены на все виды технологического оборудования, часть — на концентрацию производства, что позволило упростить внутреннюю логистику и создать комфортные условия для работы персонала и технологического оборудования».

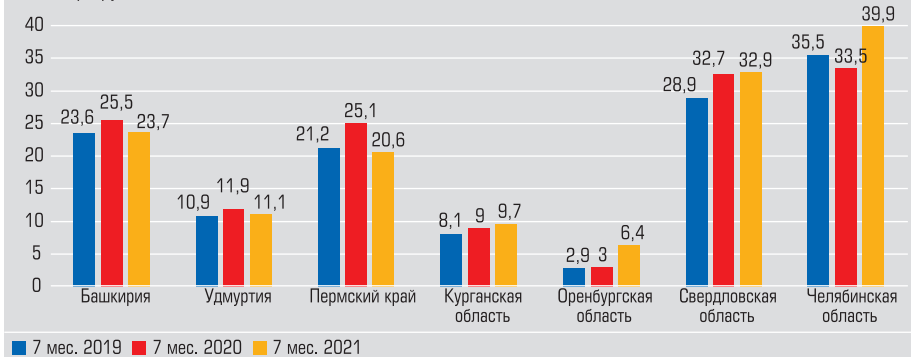
Кроме того, в этом году на УТЗ завершили первый этап проекта «Цифровой макет изделия». Речь идет о внедрении новой методологии проектирования. Конструкторский проект из двухмерного превратился в трехмерный, а проектирование ведется одновременно всеми конструкторами в рамках общего эскиза. Еще одно направление инвестиционной программы — организация автономного теплоснабжения в цеховых корпусах, здесь приступили к реализации второй очереди.

Встречаем новые грузовики и трамваи

Основные инвестиции «ЧТЗ-Уралтрак» в ближайшую трехлетку направляются на освоение производства новых видов дорожно-строительной техники. Пример

Наименьшие объемы — в Оренбургской области, но у нее лучшая динамика

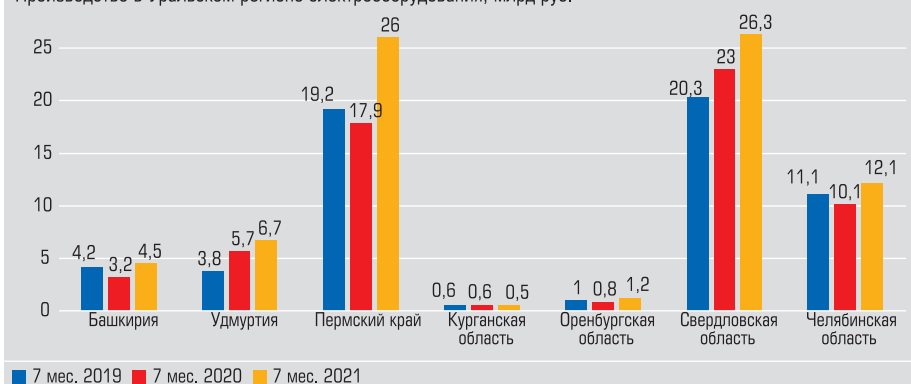
Производство в Уральском регионе машин и оборудования, кроме транспортных средств и электрооборудования, млрд руб.



Источник: Росстат

Стабильный рост демонстрируют Свердловская область и Удмуртия

Производство в Уральском регионе электрооборудования, млрд руб.



Источник: Росстат

— разработка крана-трубоукладчика TP20B для выполнения, например, грузоподъемных транспортных работ при строительстве трубопроводов с наружным диаметром трубы до 1020 мм. Проект предполагает модернизацию серийного базового трактора типа T14 с установкой джойстикового управления, применение современного высокоэффективного гидропривода с электронным управлением и обратной связью по нагрузке, использование высококачественных планетарных лебедок с гидроприводом в системе подъема груза, а также усовершенствование системы безопасности грузоподъемного механизма.

Другой инвестпроект ЧТЗ — разработка для нужд нефтегазовой отрасли крана-трубоукладчика TP45.00 грузоподъемностью 45 тонн на вылете стрелы 2,5 метра на базе трактора ДЭТ-400 с двигателем мощностью 420 л.с. на дизельном или газомоторном топливе, электромеханической трансмиссией на вентильно-индукторных электромашинах и ходовой частью типа Komatsu. Такой трубоукладчик позволит работать с самым большим диаметром труб 1420 мм, используемых в магистральных трубопроводах.

В качестве перспективных инвестпроектов на «ЧТЗ-Уралтрак» также рассматриваются разработки погрузчика ПК70 с совре-

менным двигателем Камминз-Кама QSB6.7 (позволит соответствовать требованиям по выбросам вредных веществ), погрузчика ПК30 грузоподъемностью 3 тонны с улучшенными возможностями автотранспортировки (возможно снятие кабины в условиях ограниченной высоты), инновационных бульдозеров B10Э и B15Э с электромеханической трансмиссией на базе вентильно-индукторных электрических машин российского производства.

В создание новых видов продукции активно вкладывает и Уралтрансмаш. Здесь разрабатывают новые модели трамваев. В конце 2019 года завод представил уникальный узкоколейный трамвай, на его базе готов создать новую модель для экспорта в Европу. В начале 2021 года общественности был продемонстрирован полностью низкопольный односекционный вагон в стиле ретро, который вызвал большой интерес во многих регионах России.

В секторе производства спецтехники тоже есть новые идеи и разработки. Так, Уралтрансмаш выбран головным предприятием для выполнения научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по модернизации комплексного тренажера 2X51 для обеспечения подготовки расчетов самоходных гаубиц 2С19М2. Работа позволит получить серийный заказ на тренаже-

ры, необходимые Вооруженным Силам РФ для повышения уровня боевой подготовки специалистов ракетных войск и артиллерии. В 2021 году Уралтрансмаш в срок выполнил договор на поставку гаубиц 2С3М «Акация» для Минобороны Белоруссии и заключил новый контракт. С Минобороны РФ заключен контракт на изготовление в 2022 году новейших самоходок 2С35 «Коалиция-СВ». На предприятии подчеркивают, что гособоронзаказ выполняется в установленный срок, как и в предыдущие годы.

В рамках государственной программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации» Уралтрансмаш реализовал проект по реконструкции и техническому перевооружению специального производства стоимостью более 2 млрд рублей. Работы по проекту были приняты министерством промышленности и торговли РФ в декабре 2020 года. Всего с начала реализации проекта поставлено и запущено в эксплуатацию, в том числе за счет средств федерального бюджета, 129 единиц уникального технологического оборудования. В результате модернизации созданы современные технологические линии в заготовительном и механообрабатывающем производствах (по обработке тел вращения, фрезерной обработке, изготовлению торсионов, зубообработке, обработке корпусных конструкций, автоматизированной сварке).

Автозавод «Урал» поставил большую стратегическую цель — до 2026 года провести реструктуризацию и расширение производств, обновить парк оборудования и увеличить долю автоматизации труда. Главная задача технологического перевооружения — рост выпуска и расширение гаммы продукции. За 2020 год фактические затраты на инвестиции в развитие предприятия составили 1,2 млрд рублей. В ходе реализации инвестиционной программы автозавод планирует вложить в развитие 2,6 млрд рублей в 2021 году и более 20 миллиардов в последующие пять лет. В этом году предприятие привлекло федеральный заем Фонда развития промышленности на 240 млн рублей по программе «Комплекующие изделия». «Реализация проекта позволит изменить технологию изготовления рам и обеспечить производство лонжеронов рам по конкурентоспособной стоимости при росте объемов производства автомобилей. В итоге число производимых грузовых автомобилей вырастет примерно на 60%, с 9 до 14 тыс. в год», — поделились планами в пресс-службе автозавода.

Рост объемов продаж, повышение эффективности производства, реализация масштабных инвестиционных проектов на уральских машзаводах свидетельствуют о высоком спросе на отечественные машины и оборудование, что особенно важно в условиях обостряющейся конкуренции на мировом рынке. ■

МАШИНОСТРОИТЕЛИ НАРАЩИВАЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

Как участие в нацпроекте помогает уральским заводам увеличивать прибыль.

Национальный проект «Производительность труда» стартовал в 2018 году. Его цель — увеличивать производительность в несырьевых отраслях экономики на 5% ежегодно, достигнув показателей Европы и США. Реализацией проекта занимается Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда (ФЦК). А в субъектах РФ созданы Региональные центры компетенций (РЦК), которые оказывают адресную экспертную поддержку компаниям и заводам.

УСПЕХИ НАЦПРОЕКТА

Предприятия-участники нацпроекта ощутили экономический эффект от совместной работы с экспертами центров компетенций. В среднем выработка участников выросла в полтора-два раза, а запасы незавершенного производства (НЗП) сократились на 40%.

Большой интерес к повышению производительности труда выразили уральские предприятия. В Свердловской области, которую признают одним из ключевых промышленных регионов страны и называют «опорным краем державы», в нацпроекте уже участвуют более ста предприятий, опережая намеченные показатели.

ОПЫТ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ

Процесс оптимизации на предприятии длится три года и разделен на три части. Первая — диагностика выбранного участка на предприятии, вторая — внедрение улучшений путем создания потока-образца, третья — тиражирование методик и инструментов на все производственные процессы. Именно на последней, самостоятельной стадии находится АО «КМЗ» города Артёмовский, разработчик и производитель крупных тягодутьевых машин и нагнетателей. Пройдя путь совместной работы с экспертами РЦК, предприятие повысило производительность и увеличило выручку за счет внедрения принципов бережливого производства и современных систем планирования.

В качестве пилотного был выбран поток изготовления и сборки двустороннего ротора, который занимает 40% в доле выпускаемой продукции. Пер-

вая диагностика выявила 200 проблем, в том числе низкую точность производственного и оперативного планирования, потери при транспортировке и лишние передвижениях и др. Общие временные потери в потоке составляли 56 часов.

Для решения проблем было разработано 83 мероприятия: построение тянущей системы планирования, оптимизация внутрицеховой логистики, внедрение почасового производственного анализа, увеличение пропускной способности механического производства, организация рабочих мест по системе 5С и т.д.

В результате за шесть месяцев выработка на пилотном потоке выросла на 22%, незавершенное производство снизилось на треть, время протекания процесса сократилось на 66% — с 62 до 21 дня, а время выполнения заказа — более чем в два раза — со 146 до 65 дней.

Еще один опытный участник нацпроекта — Группа «СВЭЛ» — производитель электротехнического оборудования. Сразу два уральских предприятия компании вступили в нацпроект.

Так, на производстве силовых масляных трансформаторов в Екатеринбурге был оптимизирован ключевой поток. Эксперты ФЦК вместе с сотрудниками предприятия сбалансировали процессы на участках упаковки и сборки масляных трансформаторов, разработали регламенты работ операторов обмоточного оборудования пооперационных действий сборщиков, переналадили раскройную линию металла Георг.

В итоге за шесть месяцев НЗП в потоке сократилось на 22%, время протекания процессов — на треть. Это позволило Группе «СВЭЛ» дополнительно нарастить объемы производства силовых масляных трансформаторов.

Второй завод «СВЭЛ» в рамках участия в нацпроекте оптимизировал поток производства сухих трансформаторов. Для этого был создан виртуальный склад хранения обмоток, оптимизированы производственные запасы, организованы тянущие системы с внешними поставщиками и др. Компания повысила выработку в пилотном потоке на четверть, а время изготовления одного трансфор-

матора сократилось на 42%. Участие в нацпроекте позволило производству сухих трансформаторов получить дополнительную прибыль и увеличить выпуск продукции.

Также шестимесячную работу эксперты ФЦК провели на екатеринбургском ЗАО «Завод ЭМА». Один из крупнейших заводов электромедицинской аппаратуры в стране оптимизировал поток изготовления хирургических светильников «Эмалед» — своего ключевого продукта.

На момент старта проекта оборудование было расставлено таким образом, что приходилось перемещаться по этажам, тем самым увеличивая время и затраты на производство. Оптимизация и перепланировка участков производственных цехов позволили сократить перемещение на 260 метров и высвободить пространство под новое производство. Создание системы прослеживаемости сырья и материалов в режиме реального времени позволило блокировать брак до входа в производство, что сократило время протекания процесса на восемь часов. В итоге выработка на заводе выросла на 62%, а переход к по заказному производству позволил снизить НЗП на 30%.

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ НАЦПРОЕКТА

До 2024 года присоединиться к проекту могут предприятия с выручкой от 400 млн рублей, занятые в одной из пяти сфер — обрабатывающей промышленности, строительстве, транспорте, сельском хозяйстве и торговле. На предприятиях со средней выручкой от 2 млрд рублей активная фаза работы специалистов центров компетенций может составить 12 месяцев.

Программа улучшений на предприятиях рассчитана на три года:

- Регистрация (до пяти рабочих дней). Для вхождения в нацпроект нужно подать заявку на портале производительность.рф.
- Активная фаза (от 6 до 12 месяцев в зависимости от размеров предприятия). В это время на площадке работают эксперты центров компетенций.
- Фаза самостоятельной работы (2,5 года). Предприятие самостоятельно тиражирует улучшения на другие потоки производства.



Артем Коваленко

В Югре стартовала масштабная программа газификации

Уровень газификации в Ханты-Мансийском автономном округе превышает 83%.

У региона есть намерение существенно увеличить этот показатель



Торжественная церемония запуска строительства состоялась на площадке Южно-Балыкского линейного производственного управления магистральных газопроводов «Газпром трансгаз Сургут»

СЕРГЕЙ РАМКОДИН

В сентябре в регионе началось строительство газопровода КС Южно-Балыкская — Нефтеюганск. Его общая протяженность — 47,3 километра. Основными потребителями газа станут жители Нефтеюганска, Пыть-Яха, поселка Каркатеевы. «Это знаменательное для Ханты-Мансийского автономного округа событие. Проект вошел в число приоритетных для региона, компании «Газпром». Программы газификации, реализуемые сегодня в стране, являются важными механизмами по улучшению качества жизни россиян», — заявил на торжественной церемонии министр энергетики РФ **Николай Шульгинов**.

— Начало строительства одного из крупнейших объектов, включенных в совместную программу публичного акционерного общества «Газпром» и правительства автономного округа по развитию и газификации Югры, действительно важное событие. В зоне надежного газоснабжения этого объекта — около 170 тыс. человек, а также объекты экономики, — подтвердила губернатор Югры **Наталья Комарова**.

Газопровод станет первым объектом реализации Программы развития газоснабжения и газификации Югры на период 2021 — 2025 годов. Разработана проектно-сметная документация, получено положительное заключение госэкспертизы. Строительство начнется от точки подключения

к магистральному газопроводу Уренгой — Сургут — Челябинск в районе Южно-Балыкской компрессорной станции. Будет проложено более 84 км газопроводов до городов Нефтеюганск и Пыть-Ях, созданы условия для перевода на природный газ 29 тыс. домовладений и квартир, 11 котельных. До сих пор в Нефтеюганск и Пыть-Ях поставлялся попутный нефтяной газ из ресурсов независимых производителей.

Завершить первый этап строительства планируется в 2022 году, второй — в 2023 году. В строительстве объекта будет задействовано 85 единиц техники и более 200 рабочих. В ходе работ построят ГРС Пыть-Ях и Каркатеевы, проложат подъезды к проектируемым площадкам, линии связи и воздушные линии электропередачи.

— Вопрос надежного газоснабжения Нефтеюганска стоит давно, реализация этого инвестиционного проекта имеет высокую социальную значимость для всего автономного округа, — акцентировал внимание **Николай Шульгинов**.

Как округ будет развивать газоснабжение населенных пунктов и промышленных объектов?

Будем синхронизировать программу

В мае этого года президент РФ **Владимир Путин** поручил правительству с участием «Газпрома» и властей регионов обеспе-

чить доведение газа до участков негазифицированных домовладений без привлечения средств граждан. Срок исполнения поручения — 2023 год. В новую программу газоснабжения и газификации «Газпрома» на 2021 — 2025 годы вошли 67 регионов. За пять лет планируется построить около 24,4 тыс. км газопроводов и подвести газ к 3632 населенным пунктам. В результате уровень газификации в РФ должен возрасти с 71,4% до 74,7%.

По словам **Николая Шульгинова**, после послания президента Федеральному собранию была выпущена дорожная карта по внедрению социально ориентированной системы газификации: «Многое уже сделано, газификация регионов постепенно повышается, на сегодняшний день она достигает почти 72%. При этом уровень газификации ХМАО заметно выше — более 83%. Потенциал региона еще не выбран — вполне возможно нарастить процент подключенных к природному газу домов населения до 89%. В ближайшие пять лет ПАО «Газпром» будет инвестировано более 5 млрд рублей. Повышение доступности газа для населения страны — одна из важнейших задач, поставленных президентом и правительством РФ, до 2022 года нам предстоит обеспечить максимальную газификацию».

Председатель комитета Государственной думы по энергетике **Павел Завальный** убежден, что у Югры есть все возможно-

сти для доведения уровня газификации до 100%.

Напомним, в дорожной карте газификации регионов страны речь идет о догазификации тех населенных пунктов, где по состоянию на 1 января 2020 года проложены внутригородские и внутрипоселковые газораспределительные сети. При этом расстояние от газораспределительной сети до земельного участка домовладельца не должно превышать 200 метров, а его объем потребления газа — 7 куб. метров в час.

— В соответствии с поручением президента РФ о догазификации совместно с «Газпромом» мы будем синхронизировать нашу программу. Нужно решить большое количество вопросов, связанных в том числе с подготовкой потребителей к подключению, — рассказала губернатор Наталья Комарова. — В программе зафиксированы обязательства по созданию в Югре семи объектов, четыре из которых — в составе газопровода-отвода КС Южно-Балыкская — Нефтеюганск, еще три — в Советском районе, в поселках Коммунистический и Зеленоборск.

— Схема газификации — это «живой» документ, работа над которым ведется в постоянном режиме, он уточняется, дополняется, — отметил начальник департамента ПАО «Газпром» Владимир Марков.

В автономном округе утвержден состав регионального штаба по газификации Югры. В него входят представители органов исполнительной власти, местного самоуправления, газоснабжающих, газотранспортных и газораспределительных организаций. В соответствии с распоряжением правительства РФ определен единый оператор — общество «Газпром газификация».

На догазификацию могут претендовать более 6,2 тыс. домовладений

Сейчас на территории Югры газом обеспечено 82 из 194 населенных пунктов.

В сводный план-график догазификации округа вошел 41 населенный пункт в 18 муниципальных образованиях. В ходе проведенной инвентаризации установлено, что на догазификацию по действующим правилам могут претендовать более 6,2 тыс. домовладений, из них на расстоянии до 200 метров от границ земельного участка до газораспределительной сети, к которой планируется подключение, — 4,6 тыс. домовладений, свыше 200 метров — 1,6 тыс. домовладений. Общее количество садоводческих, огороднических некоммерческих товариществ, к которым подведет газ до 2023 года, составляет 78 единиц.

— В соответствии со сводным планом-графиком до 2023 года запланировано до-

газифицировать 4413 домовладений. Еще по 1877 объектам догазификацию планируется завершить до 2025 года, — сообщила глава региона.

Удельные затраты на один дом, расположенный от сетей газораспределения на расстоянии менее 200 метров, — 167,1 тыс. рублей, более 200 метров — 614,5 тыс. рублей.

Предстоит решить большое количество вопросов, в том числе ликвидировать дефицит пропускной способности газотранспортных систем, построить новые газораспределительные станции, а также подготовить потребителей к приему газа.

Участники заседания регионального штаба по газификации под руководством главы Минэнерго РФ, состоявшегося в ХМАО, подтвердили необходимость принятия федерального решения об установлении минимальных расстояний до магистральных газопроводов в зависимости от характеристик трубопроводов, вероятности возникновения аварий, возможности применения компенсирующих мер. В настоящий момент на территории автономного округа проходят магистральные газопроводы, нефтепроводы и продуктопроводы общей протяженностью более 16 тыс. километров, площадь земель в границах указанных выше зон в границах населенных пунктов — более 27 тыс. га.

**14 октября
2021 года**

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ПАРТНЕР ПРОЕКТА

СИНАРА 20
лет

Конференция «Благотворительность на Урале»

Пленарная сессия

«Новые форматы развития благотворительности: цифровизация сектора»

Круглый стол

«Принципы ответственного инвестирования: реализация ESG-проектов в России»

Мастер-класс

«Сторителлинг для выживания: общение с аудиторией в кризис»

Дискуссия пройдет в комбинированном формате
(возможно очное и онлайн участие).

Регистрация, программа, спикеры — на сайте www.acexpert.ru в разделе «Мероприятия»

Участие в конференции — **Ольга Захарова**, ozaharova@acexpert.ru

Партнерство — **Елена Колмогорова**, kev@acexpert.ru

Приглашаем принять
участие в конференции.

Участие бесплатное!

Регистрация
обязательна!

ГОРОДСКАЯ СРЕДА

Артем Коваленко

Территория притяжения

В Челябинской области благоустраивают общественные пространства и развивают городской транспорт, чтобы сделать среду максимально комфортной для населения

В сентябре правительство РФ одобрило заявку Челябинской области на получение инфраструктурных бюджетных кредитов на сумму 76,6 млрд рублей. Такое решение принято на заседании правительственной комиссии по региональному развитию.

— Региональным правительством разработан инфраструктурный проект «Комплексное развитие территорий Челябинской агломерации — развитие транспортной инфраструктуры». Речь идет о реконструкции трамвайной сети и строительстве новых линий, модернизации троллейбусной сети, обновлении подвижного состава, а также реализации проекта метротрамвая с интеграцией в трамвайную сеть в Челябинске. Все наши заявки отработаны с федеральными исполнительными органами власти, эффекты очевидны. Это даст серьезный импульс развитию областного центра и всей челябинской агломерации, — рассказал губернатор **Алексей Текслер**.

На реализацию проекта метротрамвая предусмотрено 46,7 млрд рублей. Напомним, метрополитен в областном центре начали строить еще в 1992 году (а проектирование началось в 70-е годы прошлого века), в 2010 году работы были прекращены из-за отсутствия финансирования. В мае этого года Алексей Текслер представил правительству новую версию подземки. В результате Челябинск получит три линии метротрамвая, который будет использовать интегрированную инфраструктуру метрополитена и обособленных трамвайных путей. Проект планируется завершить в 2024 году. «Я поддерживаю проект, можно сказать, мы с Алексеем Леонидовичем были соавторами этого решения с метротрамваем, когда спустились под землю и приняли решение. Хорошо, что Челябинская область отработала этот вопрос», — прокомментировал заместитель председателя правительства РФ **Марат Хуснуллин**.

На комплексное обновление троллейбусного парка и возведение нового депо будет выделено 4,2 млрд рублей, на приобретение трамваев — 3,3 млрд рублей. 22,4 млрд рублей инвестируют в обновление трамвайных линий, реконструкцию депо и тяговых подстанций, создание новых платформ, полную замену парка вагонов.

Модернизация системы общественного транспорта направлена на развитие городского пространства, формирование комфортной среды. По словам Алексея Текслера, новая городская среда является одним из факторов удержания жителей в регионах: «Конечно, вопрос высокопроизводительных рабочих мест важен, но сегодня мы видим, как все больше и больше молодежь обращает внимание на развитие городских территорий. И здесь на первое место выходят вопросы благоустройства и транспортной доступности».

Как меняются общественные пространства и транспортная инфраструктура в Челябинской области?

Транспорт должен быть удобным...

Результатом модернизации общественного транспорта станет новая маршрутная сеть Челябинской агломерации (проживают в общей сложности более 1,5 млн человек). «Мы исходим из того, что это будет агломерация (Челябинск, Копейск, Сосновский район) с новой маршрутной сетью, которая уже разработана. Основная задача — рост пассажиропотока общественного транспорта на 20 — 30%», — пояснил губернатор.

В приоритете — общественный транспорт с выделенными полосами и парковками. В 2021 году для Челябинска будет приобретено 150 газомоторных автобусов на 1,9 млрд рублей. Средства будут выделены из федерального бюджета, распоряжение об этом в июне подписал премьер-министр **Михаил Мишустин**. Трамвайный парк планируется обновить в течение двух-трех лет. До конца года в Челябинск поступят 30 трехсекционных трамваев, произведенных на Усть-Катавском вагоностроительном заводе. Вагоны максимальной вместимостью 187 пассажиров доступны для маломобильных граждан, оснащены кондиционерами и кнопкой адресного открытия дверей. Также будет модернизирована инфраструктура контактных сетей, рельсового полотна. Уже в этом году в Челябинске отремонтируют первые 5 км трамвайных путей и 26 трамвайных переездов. В планах завершить все работы до 2026 года.

Реализацией проекта создания и эксплуатации троллейбусной инфраструктуры в



МАРИНА БЛАСОВА

Алексей Текслер оценил благоустройство новой пешеходной зоны вдоль сада имени А.С. Пушкина в Челябинске. Она соединит Театральную площадь с улицей Цвиллинга. До ее появления пешеходам приходилось искать обходные пути. Сейчас здесь вдоль дорожек установлены скамейки, качели и светильники

Челябинске займется компания «Синара — Городские Транспортные Решения Челябинск». Подписание концессионного соглашения состоится после завершения обязательных формальных процедур, сообщили в управлении по связям с общественностью холдинга «Синара — Транспортные Машины». После этого начнутся работы по проектированию с последующим прохождением госэкспертизы. Предварительный объем инвестиций, требуемых для выполнения условий программы по модернизации троллейбусной инфраструктуры, составляет 11,5 млрд рублей (не менее 5 млрд рублей обязуется привлечь концессионер за счет как собственных, так и заемных средств). Масштабный проект будет реализован в течение 2021 — 2023 годов.

После вступления соглашения в силу «Синара — ГТР Челябинск» официально становится концессионером и обязуется выполнить следующий перечень работ: поставить в город 168 единиц подвижного состава, реконструировать два троллейбусных депо, провести капитальный ремонт трех действующих подстанций и построить еще три, а также модернизировать контактную троллейбусную сеть всего города. Помимо этого на концессионера возлагается ответственность за организацию своевременной и бесперебойной перевозки пассажиров, содержание, осуществление текущего и капитального ремонтов объекта, обеспечение его охра-

ны, благоустройство и регулярную уборку территорий.

Все без исключения машины будут оборудованы системами климат-контроля и видеонаблюдения, автоинформаторами, мониторами и информационными табло, специальными аппаратами по продаже разовых проездных билетов, системами информирования и ориентирования незрячих пассажиров и других маломобильных групп населения.

Обновление общественного транспорта также продолжится в Магнитогорске, Златоусте, Миассе, Троицке, Уйском. В общей сложности для муниципалитетов региона будет приобретено 224 транспортных единицы. Так, в Магнитогорске до конца 2021 года планируется обновить подвижной состав 19 новыми трамваями. В Миассе в этом году за счет регионального и местного бюджетов приобретены четыре троллейбуса. По словам директора МУП «Управление пассажирских перевозок Миасского городского округа» **Ольги Морозовой**, в троллейбусном депо техника за последние два года обновилась на 50%.

— Мы продолжим эту работу в муниципалитетах, чтобы в течение нескольких лет закрыть проблему старого общественного транспорта. Транспорт должен быть удобным и комфортным. Для любого современного города это важно. В планах в ближайшие годы обновить более 500 единиц, — отмечает глава региона.

... общественные пространства — благоустроенными

В 2021 году на реализацию региональных проектов по благоустройству — 128 общественных территорий (площади, набережные, улицы, пешеходные зоны, скверы, парки) и 119 дворовых площадок в нескольких муниципалитетах — направлено более 1,3 млрд рублей.

Крупные проекты по созданию комфортной среды реализованы в Челябинске, Магнитогорске, Кыштыме, Сатке, Карабаше, Троицке и многих других муниципалитетах. Лидер по количеству реконструированных пространств — региональный центр: в этом году в рамках программы «Формирование комфортной городской среды» (реализуется с 2017 года) в Челябинске обновляют девять скверов, бульваров и парков. Самый масштабный проект — набережная реки Миасс. Пространство для отдыха, пешеходных и велопрогулок оборудовано лежаками, барными крутящимися стульями, «пляжными» зонтами, современными светильниками (всего установлено более ста видов малых архитектурных форм). Протяженность нового участка — 430 метров, общая площадь — 1,2 гектара. Объем вложений — 50 млн рублей.

В финальной стадии находится первый в Челябинске Парк качелей. Территорию освободили от незаконно установленных киосков, смонтировали навесы, подсветку и качели. Благоустроена пешеходная зона Комсомольского проспекта. Решение о ее реконструкции принято населением на платформе «Активный житель 74» (рейтинговое голосование по отбору общественных территорий и дизайн-проектов благоустройства проходило с 26 апреля по 30 мая). На проведение работ направлено около 30 млн рублей. Все деревья сохранены, добавлены еще 87 крупномеров и более тысячи кустарников. Впервые в Челябинске сделаны дорожки из речной гальки.

Жители ждут реализации еще одного знакового проекта — обустройства набережной на озере Смолино. Первый этап обновления — формирование зоны отдыха протяженностью 500 метров с перголой и качелями, пешеходной и велосипедными дорожками, безопасным покрытием и озеленением — выполнен в прошлом году. Вторым этапом предусмотрено строительство открытого бассейна, лодочной станции, ресторана на воде, создание мест для рыбалки.

В приоритетном проекте «Формирование комфортной городской среды» участвуют все 43 муниципалитета Челябинской области. Например, в 2020 году в регионе благоустроили 209 дворовых и 227 общественных территорий (436 объектов), определенных по итогам обсуждений с жителями. Крупнейшие проекты — центральная площадь в Троицке, сквер в Южноуральске,



В сентябре десять новых трамваев вышли на маршруты в Челябинске. До конца года их количество вырастет до 30

часть набережной озера Смолино, продолжение сквера «Огни Магнитки» в Магнитогорске. Южноуральский сквер на улице Космонавтов стал участником всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды, но не прошел в финал. Площадку удалось преобразовать благодаря финансовой поддержке региональных властей. В сквере появились новая тротуарная плитка, скамейки, освещение, детский игровой комплекс, велодорожки, декоративные клумбы и кустарниковая скульптура — топиари.

В этом году Алексей Текслер принял решение профинансировать работы по обустройству парков в Аше («Ашинский меридиан») и Трехгорном («Глухарь»), также представленных на всероссийском конкурсе лучших проектов. Общий объем инвестиций — более 200 млн рублей. Средства будут выделены по госпрограмме «Благоустройство населенных пунктов Челябинской области на 2018 — 2022 годы». В Аше будет благоустроена территория, пролегающая через рекреационную зону вдоль берега реки Сим. Предусмотрено создание пяти зон (активного отдыха, тихого отдыха, туристической, прогулочной и для фотосессий), веревочного парка, а также устройство набережной и смотровой площадки на горе Липовой.

В Трехгорном запланированы мощение дорожек деревянными настилами с переходными мостиками, монтаж декоративного ограждения пешеходных дорожек и игровых зон, каучуковое покрытие детской площадки, покрытие дорожек из песчаной смеси, установка малых архитектурных форм, устройство освещения, смотровых площадок.

На 90% из регионального бюджета профинансирован первый этап благоустрой-

Приоритет отдается комплексному благоустройству общественных территорий, которое предусматривает использование различных элементов — освещения, детских и спортивных площадок, малых архитектурных форм

ства парка Победы в Копейске. Стоимость — 135 млн рублей. Парк был заложен еще в 50-х годах прошлого века и больше 20 лет не обновлялся. Реновация будет проходить в два этапа. На первом предусмотрены земляные работы, строительство и переустройство инженерных сетей, монтаж опор и систем наружного освещения, видеонаблюдения, оповещения и др. На втором — со-

оружение входных групп, установка малых архитектурных форм, озеленение. Алексей Текслер призвал главу города **Андрея Фалейчика** при благоустройстве территории сохранить большую часть старых деревьев, против вырубки которых выступает население: «Нехватка благоустроенных парков и скверов — одна из проблем, которую называют жители Копейска. При благоустройстве важно учесть общественное мнение. Большой парк городу нужен однозначно, но с сохранением здоровых деревьев».

— Создание комфортной среды для жителей сегодня напрямую влияет на успешность и привлекательность региона. Если мы хотим, чтобы наша молодежь связывала свое будущее с Челябинской областью, мы должны чаще и больше обсуждать с жителями то, какими они хотят видеть свой город, — подчеркнул губернатор.

Общественные пространства, выбранные по итогам голосования жителей, преобразованы в нескольких десятках муниципальных образований. Например, в Магнитогорске благоустроена прибрежная зона парка у Вечного огня. Широкомасштабные работы по реконструкции парка начались еще в 2017 году. Благоустройство прибрежной зоны стало продолжением глобальной концепции развития всего парка. Здесь организованы зона отдыха и прогулок, пункт проката, установлены понтоны, система современных светильников. Сейчас парк учитывает потребности и интересы населения — и в части спорта, и в части отдыха посетителей всех возрастов в любой сезон. «Мне очень нравится, что изменения в Магнитогорске происходят комплексные. Современная урбанистика требует большого количества рекреационных зон в городе. Именно это мы видим здесь, на берегу Урала в Магнитогорске. Меняется облик города, он становится современным, интересным для жизни», — комментирует Алексей Текслер.

В Миассе в рамках реализации приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды» благоустроен сквер Высоцкого. Вместо пустыря здесь появились многофункциональные общественные пространства для разных возрастных групп. В Снежинске преобразована набережная озера Синяры, в Кыштыме — городской парк, в Карабаше — центральная площадь.

Жители региона уже приняли активное участие в голосовании за объекты благоустройства 2022 года. На единой федеральной платформе проголосовали свыше 463 тыс. человек или 16,2% от общего количества жителей региона старше 14 лет. Объекты определены. Губернатор поручил главам муниципальных образований организовать работу так, чтобы благоустройство в следующем году завершить к 1 сентября. При этом провести конкурсы нужно уже в этом году — до 1 октября, чтобы приступить к работам как можно раньше. ■

Артем Коваленко

Как изменится Екатеринбург: от Исети до Вайнера

Публичные пространства не сделать лучше с помощью дизайнерских лежаков.

Нужны нестандартные идеи и уникальные решения

Когда этот номер уходил в печать, в Екатеринбурге выбрали проект-победитель благоустройства Литературного квартала. Музейный комплекс, связанный с жизнью и творчеством уральских писателей, — одно из трех ключевых для уральского миллионника пространств, которые будут серьезно реконструироваться к трехсотлетию города (в 2023 году). Два других — улица Вайнера и набережная Исети. Во всех трех случаях представлены проекты, идет активная дискуссия. «Мы приняли решение выносить их на общественное обсуждение, в том числе и на Совете неравнодушных (неформальное название Совета по сохранению и развитию культурного наследия Екатеринбурга. — Ред.). Это дает хороший эффект: жители предлагают свои решения, порой нестандартные, но очень интересные. И мы их будем обязательно применять. Сейчас ведем активное обсуждение концепции благоустройства улицы Вайнера. Это лицо города. Также планируется благоустроить Литературный квартал, идет активное обсуждение предложенных инициатив. Считаю, что такие пространства должны меняться с обязательным учетом мнения горожан», — утверждает глава Екатеринбурга **Алексей Орлов**.

К сегодняшнему облику всех трех площадок есть претензии со стороны не только профессионального сообщества, но и горожан. Их считают некомфортными, неинтересными и монофункциональными. Например, «серость и банальность» — одна из самых распространенных оценок улицы Вайнера. Местному Арбату не хватает оригинального и качественного средового дизайна. Но малыми архитектурными формами ситуацию не исправить. Чтобы оживить публичное пространство, его нужно наполнять событиями, активностью, любым бесплатным перформансом: выставками, кино под открытым небом, гастрономическими и прочими фестивалями. Такая концепция предполагает гибкие решения, позволяющие легко трансформировать структуру территории, быстро монтировать и демонтировать «контент». Удастся ли архитекторам учесть запросы горожан, сделать так, чтобы среда была живой и «эксплуатировалась» в ежедневном режиме, а не только по большим праздникам?

Забор уберут, зелень сохраняют

Общественные обсуждения проектов благоустройства Литературного квартала состоялись 16 сентября. Рассматривались четыре концепции, за которые на сайте мэрии проголосовали горожане (с 23 августа по 6 сентября). Авторы — архитектурное бюро «Плотинка», бюро «Гордеев и Демидов», компании «Брусники» и «S&P Ландшафтная архитектура». Встреча получилась острой. Главные претензии к архитекторам — отсутствие уральской идентичности, перенасыщенность площадок активностями и нежелание сохранить «историю места». При этом во всех проектах предлагались решения основных проблем территории — устаревшая инфраструктура, ограниченный доступ (квартал окружен оградой), дефицит функционального наполнения и оторванность от городского контекста. Например, команда «Брусники», которая занимается реконструкцией соседней территории, где расположено историческое здание золотосплавной лаборатории, предложила создать сенсорный сад с многоуровневым озеленением и пространствами для самореализации — коворкингом, экспериментариумом для детей, площадками для сообществ. Цитата из проекта: «Пространство не только наполняется функциями в теплое время года, но и трансформируется под зимний сценарий. Обеспечивается возможность проведения тематических ярмарок, устройства катка, ледового городка, а также организации традиционных и новых видов мероприятий и праздников».

«Плотинка» выступила за организацию открытого музея и представление территории через различные тематические комнаты (зоны музея): это входные группы, главный парадный вход, зона ожидания, эстрада, главная комната-гостиная, зона кабинетов, которая будет выполнять функцию коворкинга и т.д. Она же разработала мерч и логотипы для квартала.

Идея «S&P Ландшафтная архитектура» — превратить квартал в литературный мультимедийный центр для библиофилов с Театром интересных историй, летней библиотекой, информационным центром, пространством для детей с движущимися сказочными персонажами. За эту концепцию отдали голоса большинство горожан — 1,3 тыс. человек из 4 тыс. участ-

ников. Второе место занял проект «Брусники» (около 1 тыс. голосов), приблизительно по 800 голосов получили «Гордеев и Демидов» и «Плотинка».

Выбор жюри с мнением большинства не совпал, оно отдало предпочтение идеям «Гордеева и Демидова», основанным на «принципе минимального внедрения и максимального сохранения». Бюро предложило создать подземный многофункциональный центр. «Новый объект, который станет дополнительной современной точкой притяжения, запроектирован ниже уровня земли и не нарушит территорию. Такое решение позволит максимально сохранить зелень парка и наполнить пространство квартала новыми функциями. Освободив территорию от заборов и аккуратно расчертив ее новыми пешеходными капиллярами, удастся не просто интегрировать Литературный квартал в сеть основных городских маршрутов, а создать новые связи между значимыми точками Екатеринбурга», — сказано в проекте победителя. На слушаниях эта концепция вызвала наименьшее количество критики.

Кстати, в других странах примеров подобных преобразований множество, например, Музейный квартал в Вене, территория которого открыта круглосуточно, а уличная мебель располагает к отдыху и общению.

Обсуждение предварительного эскизного проекта Литературного квартала пройдет на площадке VIII международного строительного форума и выставки 100+ TechnoBuild. Планируется, что к концу текущего года будет разработано техническое задание и составлена проектно-сметная документация. К реализации масштабного проекта специалисты рассчитывают приступить в 2022 году. Финансирование будет осуществляться за счет городского и регионального бюджетов.

Фонтан на Лягушачьей улице

В сентябре же состоялись общественные обсуждения реконструкции улицы Вайнера.

По словам градоначальника, концептуально благоустройство пешеходной части улицы Вайнера устарело и требует новых подходов. Как объяснил главный архитектор Екатеринбурга **Андрей Молоков**, благоустройство улицы будет реализовано в несколько этапов. Первый участок, от проспекта Ленина до улицы Малышева, планируется обустроить к 2023 году, функциональное наполнение должно выделить те особенности, которые сейчас не учтены: «Например, пространство на перекрестке улиц Попова — Вайнера, где можно проводить городские мероприятия. Дополнить рекреационное пространство арт-объектами помимо уже существующих. Использовать различные методы озеленения».

Участникам дискуссии представили эскизные проекты, разработанные УрГАХУ, бюро «АрХиТек», а также концепцию светового оформления пешеходной улицы компании

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА



Центральные общественные пространства Екатеринбурга требуют переосмысления — считает урбанист **Сергей Ермак**

— Для меня это совершенно очевидно. Спроектированные и сформированные десятки лет назад они устарели физически, а главное — морально.

Улицы Вайнера в Екатеринбурге — это памятник первоначальному накоплению капитала с вывесками разной степени пошлости и зоопарком витрин. По исполнению это транзитный коридор, напрочь лишенный какого-либо озеленения: его хочется побыстрее пройти. Но задумывался он, вероятно, совершенно иным.

Литквартал, гипотетически обладающий огромным потенциалом, сегодня абсолютно не востребован. Горожане просто не понимают, что в нем делать. Это бессмысленное, бессодержательное пространство, окруженное со всех сторон высоченным забором. Итог — территория, расположенная в самом центре Екатеринбурга, полностью исключена из городской ткани.

Примерно та же ситуация с набережной от Ленина до «Космоса»: это просто замощенная плиткой дорога с кустами сбоку. Но набережные — это, пожалуй, один из самых ценных городских ресурсов.

В случае с Литкварталом и улицей Вайнера власти Екатеринбурга вроде бы пошли по правильному конкурсному пути. Беда в том, что конкурсы фактически превратились в междусобойчик. Я не говорю о китайских, европейских или американских бюро, но ни одно крупное московское или питерское бюро не стало в них участвовать. Я не знаю, в чем причина — в плохом пиаре или неприемлемых условиях. Но так получить общественные пространства высокого качества едва ли удастся.

«МТ Электро» (на сайте мэрии можно посмотреть еще один проект — от «УралДорТехнологии»). «Это разные по уровню проработки и специфике концепции. Одна из них посвящена светодизайну общественного пространства на всем участке от проспекта Ленина до улицы Радищева. В ней меньше внимания уделено покрытию и малым формам. Другие концепции более комплексные — в них предусмотрено мощение, озеленение и малые формы в разных вариантах с различными материалами», — объяснил Андрей Молоков.

«МТ Электро» представила уральский Арбат как концентрацию разных сообществ, разделив Вайнера на три смысловых отрезка. Участки получили свои названия — «субкультуры», «искусство» и «ивенты». В проекте вытянутые световые скамейки, высокие световые арки, амфитеатр, проекционные прожекторы. Настроение всей улицы будет создаваться новыми фонаря-

ми с функцией художественной засветки тротуара. «При лаконичном внешнем виде они гармонично впишутся в перспективу улицы, при этом будут создавать ажурный узор на тротуаре», — рассказали разработчики концепции.

«АрХиТек» вел проектирование с учетом предложений КБ «Стрелка» по благоустройству Банковского переулка и набережной Исети (в 2019 году по проекту «Стрелки» реконструировалась набережная от улицы Малышева до улицы Декабристов). В фокусе — функциональное зонирование с учетом сложившихся точек притяжения, использование различного озеленения и оригинальных малых архитектурных форм.

Наибольший интерес вызвал проект УрГАХУ — «Лента Времени и Истории». Он предусматривает оформление входной зоны в виде ворот, прообразом которых мог бы послужить Каслинский чугунный павильон, модульные кафе, multifunctionальные зоны для проведения общегородских мероприятий, амфитеатр для отдыха, место встреч под часами, выполненными в конструктивистском стиле. На выходе с улицы Попова планируется построить фонтан «Лягушка» (раньше улицы Вайнера называлась Лягушачья). «Информацию о развитии города, становлении горнозаводской цивилизации жители и гости смогут получать из вмонтированных в покрытие информационных табличек с QR-кодами», — рассказала доцент кафедры градостроительства и ландшафтного дизайна УрГАХУ **Марина Дивакова**.

До публичных обсуждений Андрей Молоков говорил о незавершенности всех концепций и призывал экспертное сообщество предлагать свои решения. На слушаниях директор Екатеринбургского центра по охране и использованию исторического и культурного наследия **Леонид Генин** выступил за оформление входной группы с проспекта Ленина световыми способами, без загромождения пространства малыми архитектурными формами. Кроме того, по его мнению, скамейки должны быть выполнены в виде веранд, чтобы люди могли укрыться от дождя и ветра. А заслуженный архитектор России **Михаил Вяткин** предложил помимо реконструкции фасадов зданий и демонтажа рекламных вывесок привести в порядок дворы и заменить тротуарный бехатон более качественными материалами.

— На основании поступивших предложений и дополнений будет составлено техническое задание. Оно будет представлено для разработки итоговой концепции улицы Вайнера, которая и будет реализована в случае одобрения жителями и экспертным сообществом, — резюмировал заместитель главы Екатеринбурга **Рустам Галимов**.

К реализации проекта благоустройства

городские власти планируют приступить весной следующего года.

Уральский ландшафт шведскими глазами

Самое масштабное преобразование ждет набережную Исети. Согласно документации конкурса на разработку концепции, границы проектирования проходят по улицам Челюскинцев — Красному переулку — Николая Никонова — Карла Либкнехта — Ленина — 8 Марта — Бориса Ельцина. В рамках этого периметра должны быть реконструированы набережные, парки, скверы, улицы. На сайте мэрии сказано, что победителю присуждается премия в размере 1 млн рублей. Конкурс завершится 1 декабря. Определены пять финалистов: консорциум S&P + Novascare, в который входят «S&P Ландшафтная архитектура» и Novascare (Нидерланды); консорциум бюро «Плотинка», проектное бюро R1, архитектурное бюро FISH studio, а также в качестве экспертов привлечены команды Stenografria и Ural Music Night; шведское архитектурное бюро Semrén & Månsson (основано в 1969 году в Гетеборге); проектное бюро APEX (Москва); ГАУ «Институт Генплана Москвы».

По данным мэрии, по итогам отборочного тура одним из лучших стал проект Института Генплана Москвы, который занимается планированием более 65 лет. Куратор концепции, начальник мастерской проектирования объектов городской среды **Анна Иванова** считает, что в работе над созданием новых объектов важно учитывать мнение горожан: «Мы уже завершили опрос, в котором приняло участие более 500 человек. Теперь команда разработчиков приступает к обработке результатов. Идеи, предложенные жителями Екатеринбурга, обязательно будут учтены при подготовке проектного предложения».

Авторы концепции Semrén & Månsson (среди недавних наград — премия Urban Awards 2021 в номинации «Лучший региональный жилой комплекс комфорт-класса Уральского федерального округа», проект CityZen в Тюмени), которые работают по стандартам шведского дизайна, вдохновлялись «многоликим ландшафтом Урала, его индустриальным прошлым и настоящим и, конечно, современниками — жителями Екатеринбурга, для которых и предназначена эта территория».

До 1 октября финалистам предстоит работа над концепциями. Потом жители смогут посмотреть на проекты и выбрать лучший. Итоги будут подведены в ноябре. Главный посыл к архитекторам от жителей, которых «Э-У» опросил накануне, — «публичное пространство, это не просто благоустроенная территория с новыми архитектурными формами, не просто транзитная или прогулочная зона, это место для взаимодействия и самовыражения людей».



Этот проект выбрало жюри, его подготовило бюро «Гордеев и Демидов»...



...А проект «S&P Ландшафтная архитектура» выбрали горожане

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №39 — 40, 27 СЕНТЯБРЯ — 10 ОКТЯБРЯ, 2021



11 октября

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

Спецпроект

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

В номере:

- **Интервью** с губернатором Оренбургской области **Денисом Паслером**
- **Макроэкономический обзор региона:** динамика ВРП, промышленного производства, строительства, торговли
- **Крупнейшие инвестиционные проекты**
- **Туристический потенциал и привлекательность региона**
- **Бренды Оренбургской области**

