

ЭКСПЕРТ УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

31 ЯНВАРЯ — 13 ФЕВРАЛЯ 2022 № 4 — 5 (859)

ИНДЕКС 81420



Драйверы развития
электроэнергетики **12**

Банковский сектор:
перспективы-2022 **14**

Проект
«Курганская область» ... **19**

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ КИБОРГИ

Чего ждать
от цифровизации
предприятий

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Редакция Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Пыжьянова (редактор отдела промышленности), Вера Симакова (ответственный секретарь)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Выпускающий редактор Павел Кобер

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Исследования Сергей Заякин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалицева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина

Мероприятия Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничкова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другиш

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01

(02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.оаопрк.ру, тел. (496338) 20-685 Тираж 10 550. Цена свободная

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



ПОВЕСТКА ДНЯ

3

ТЕМА НЕДЕЛИ

8

БЕЗ ДВОЙНИКА РАБОТАТЬ УЖЕ НЕПРИЛИЧНО



Насколько эффективна тактика государства, подталкивающая промышленников к цифровой трансформации

РУССКИЙ БИЗНЕС

12

УДЕРЖАТЬ ЭНЕРГОБАЛАНС

— это совсем непросто, если следовать новым глобальным трендам цифровизации и становления безуглеродной энергетики

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

РЫНОК ЗОЛОТА

КАКОЙ ТРАНСПОРТ НУЖЕН ЕКАТЕРИНБУРГУ

ТРЕНДЫ-2022: УМНЫЙ ДОМ

Содержание

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

14

К ОХЛАЖДЕНИЮ ПОДГОТОВИТЬСЯ



В этом году банковский рынок ждет умеренное снижение динамики бизнеса, максимально сильное влияние монетарной политики регулятора и ужесточение конкуренции за вкладчика

КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

19



КОРОТКО

Пять приоритетных проектов в Екатеринбурге

В Свердловской области утвержден детализированный перечень объектов, на которые будут направлены одобренные федеральным центром инфраструктурные кредиты (предоставляются по ставке 3% годовых на срок не менее 15 лет) в сумме 11,9 млрд рублей. Это пять проектов в Екатеринбурге, которые дадут максимальный эффект для ввода жилья и развития региона. Так, в микрорайоне Солнечном на строительство «губернаторского лицея» на 1200 мест планируется направить 2,95 млрд рублей за два года, на строительство трамвайной ветки — более 3 миллиардов. Осенью стартовало строительство жилья в Новокольцовском микрорайоне: инфраструктурный кредит в размере 1,4 млрд рублей позволит начать здесь создание улично-дорожной сети. В Академическом районе на строительство поликлиники для взрослых на 1,2 тыс. посещений в смену будет направлено почти 2,8 млрд рублей, на прокладку улицы Хрустальногорской — 1,2 миллиарда. В микрорайоне Юг Центра на реконструкцию участка улицы Айвазовского планируется направить 100 млн рублей, участка улицы Циолковского — 51,4 млн рублей. 350 миллионов выделят на создание коммунальной инфраструктуры в микрорайоне ВИЗ-Правобережный.

До полной локализации

Фонд развития промышленности России профинансировал проект Уфимского агрегатного производственного объединения (входит в холдинг «Технодинамика» госкорпорации «Ростех», основные потребители — крупнейшие авиационные предприятия России: корпорации «Туполев», «Иркут», «Сухой», «Ил» и Уральский завод гражданской авиации) на сумму 500 млн рублей по программе финансовой поддержки «Конверсия». Предприятие расширит мощности участка испытаний и создаст на его базе центр испытаний систем электроснабжения. Второй проект, профинансированный на сумму 30 млн рублей, — перевооружение мощностей по технологической подготовке производства для обеспечения выпу-

ска продукции по программе финансовой поддержки «Лизинговые проекты». В итоге реализации проектов уровень локализации при производстве систем электроснабжения увеличится до 100% за счет производства всех комплектующих на собственном оборудовании, а доля иностранных производителей на российском рынке систем электроснабжения для авиации сократится с 26% до 16%. Фонд развития промышленности России поддержал льготными кредитами в Башкирии уже 85 проектов предприятий на сумму 10,6 млрд рублей. Благодаря этому в экономику республики инвестировано более 30 млрд рублей.

13 наименований молочной продукции

будут выпускать на комбинате «Красногорский»: молоко, кефир, ряженку, йогурт разных процентов жирности, творог, масло, а также мороженое и сыр. Строительство предприятия с современным итальянским оборудованием ведется в Оренбурге. Срок ввода в эксплуатацию — сентябрь 2022 года. Инвесторами проекта выступают сельскохозяйственно-сбытовой потребительский кооператив «Красногорский» и группа компаний «Бизнес Партнер». Планируется создать 90 рабочих мест. Стоимость проекта — 1,2 млрд рублей, из них сумма кредитных средств — 834 миллиона.

На месте строительства завершается установка монолитных колонн — основного несущего элемента каркаса здания, собран каркас из балок перекрытия и прогонов из двутавра, идет монтаж профилированного листа — основы кровли. Финишным покрытием станет гидроизоляционная ПВХ-мембрана.



Параллельно со строительными работами комбинат «Красногорский» занимается заключением договоров на поставку высокотехнологичного молокоперерабатывающего оборудования

Как управлять «умным городом»

Ученые Высшей школы электроники и компьютерных наук Южно-Уральского государственного университета представили собственную классификацию туманных вычислительных систем. Анализ существующих решений стал первым этапом работы

перед созданием новой вычислительной системы для «умных городов». Результаты исследования опубликованы в международном научном журнале Supercomputing Frontiers and Innovations (Q2), сообщает пресс-служба ЮУрГУ.

В 2021 году сбой в работе облачных сервисов Amazon привел к неполадкам в работе сайтов, приложений и умных устройств. Проблема, как объясняют эксперты, заключалась в том, что концепция облачных вычислений ориентирована на обработку данных в удаленных центрах. Если бы в качестве вычислительного узла умных устройств использовались не удаленные серверы, а локальный вычислительный ресурс, например сотовый телефон, у пользователей не возникло бы проблем. Именно такой подход лежит в основе туманных вычислений — новой ступени развития облачных вычислений, снижающей задержки при передаче и получении данных.

— Во время подготовительного этапа работы наша команда не обнаружила полноценных исследований по теме туманных вычислительных систем, поэтому было принято решение опубликовать результаты нашей деятельности, — рассказал ведущий научный сотрудник кафедры «Системное программирование» Глеб Радченко. — В ходе исследования мы пришли к выводу, что для реализации аналогичных систем управления «умными городами» необходима разработка собственной системы или существенная модификация имеющихся открытых решений, так как готовых коммерческих проектов не существует.

Плюс штукатурка

Один из крупнейших резидентов ТОСЭР «Новотроицк» Новотроицкий содовый завод (НСЗ; включен в реестр резидентов в 2018 году) освоил производство штукатурки, шпаклевки и алебастра под маркой «MasterOK». На предприятии заявляют, что продукция не имеет аналогов на российском рынке. Объем инвестиций в проект — более 3 млрд рублей, создано 437 рабочих мест. Производство в режиме опытно-промышленных работ запущено во втором квартале 2020 года, здесь уже выпускают кальцинированную соду, негашеную известь, гипс, мел, вспученный перлит. Программа предприятия предполагает постепенное увеличение мощности.

ТОСЭР «Новотроицк» функционирует на территории Оренбургской области с 2017 года. В федеральный реестр резидентов включено девять компаний, создано 1228 рабочих мест (в том числе 424 — в 2021 году), инвестировано 6,336 млрд рублей (из них 1,274 миллиарда за прошлый год).

Регионы выстроили по событийному потенциалу

Выставочный научно-исследовательский центр R&C (компания, представляющая полный спектр маркетинговых и консалтинговых услуг в ивент-индустрии, Санкт-Петербург) представил ежегодный рейтинг событийного потенциала российских регионов за 2021 год. Основная цель рейтинга — оценить ключевые факторы, влияющие на уровень событийного потенциала региона. В исходный пул включены все российские регионы и их административные центры.

«В тройке лидеров рынка изменений не произошло. Санкт-Петербург, сохранивший за собой первое место в рейтинге, обладает развитой событийной инфраструктурой, ведет активную работу по укреплению и продвижению бренда как на внешнем, так и на внутреннем рынке, имеет большой опыт в проведении крупных международных мероприятий. Свердловская область и Татарстан, как регионы, обладающие высоким событийным потенциалом, также сохранили за собой второе и третье места в рейтинге», — отмечают авторы исследования.

Добавим, что в прошлом году на терри-

тории Свердловской области при поддержке регионального правительства были проведены 34 мероприятия, включая международные. Так, в очном формате с соблюдением противоэпидемиологических мер состоялись международная промышленная выставка «Иннопром», Всероссийский день поля, Международный форум-выставка 100+ TechnoBuild, первый отраслевой чемпионат в сфере градостроительства и урбанистики Urban Skills, Национальный чемпионат WorldSkills Hi-Tech, первый Кубок по рационализации и производительности труда.

В первой десятке рейтинга среди уральских субъектов РФ также Башкирия. Она заняла шестое место, опустившись на одну позицию по сравнению с рейтингом 2020 года.

Практически полностью обновилась вторая десятка рейтинга, где лидером роста стал Пермский край, занявший 17 место (за год поднялся на 18 позиций). Прикамье, ранее потерявшее позиции в связи с затянувшейся реорганизацией выставочного комплекса Пермской ярмарки, вернулось в число лидеров благодаря насыщенной деловой и событийной повестке, от-

Субъекты РФ Урала и Западной Сибири в рейтинге событийного потенциала регионов России-2021

| Место | Регион | Интеграционный показатель | Динамика по сравнению с предыдущим годом |
|-------|----------------------|---------------------------|--|
| 2 | Свердловская область | 0,865585 | 0 |
| 6 | Башкирия | 0,81172 | -1 |
| 14 | Тюменская область | 0,678939 | 11 |
| 17 | Пермский край | 0,633756 | 18 |
| 24 | ХМАО-Югра | 0,57978 | 6 |
| 26 | Челябинская область | 0,546585 | -14 |
| 42 | Удмуртия | 0,457854 | 3 |
| 43 | Оренбургская область | 0,45728 | -5 |
| 53 | ЯНАО | 0,395976 | 16 |
| 59 | Курганская область | 0,332098 | 14 |

Источник: Выставочный научно-исследовательский центр R&C

мечается в исследовании: «В свете грядущего 300-летнего юбилея Перми в регионе анонсированы новые инвестиционные проекты, в том числе по строительству объектов событийной инфраструктуры. Под эти проекты идет активное привлечение спортивных мероприятий высокого уровня. Так, в 2022 году в городе будут проведены два тура квалификационных игр мужского чемпионата Европы по баскетболу». ■

Арктика притягивает инвесторов

Более 300 компаний стали резидентами Арктической зоны РФ (АЗРФ) — самой большой особой экономической зоны в мире на территории более 5 млн кв. км. Здесь действуют преференции, помогающие развитию бизнеса и упрощающие его ведение. Право на получение льгот распространяется только на новые проекты, не зависит от размера бизнеса и не привязывает бизнес к конкретной площадке.

Из девяти субъектов РФ, на территории которых полностью либо частично расположена Арктическая зона Российской Федерации, лидирует Мурманская область — треть заявленных резидентами АЗРФ проектов (113) реализуются в этом регионе. На втором месте Архангельская область (98 проектов), затем Карелия (33 проекта) и Ямало-Ненецкий автономный округ

Статус резидента Арктической зоны предполагает преференции в виде возмещения расходов по уплате страховых взносов, приоритетного права на получение земельного участка, субсидии на возмещение процентной ставки по кредитам, налоговых льгот. На Ямале — это снижение базовых ставок до 1% по УСН доходы, 5% по налогу на прибыль, 1,1% по налогу на имущество и полное освобождение от земельного налога для инвестиционных проектов в сфере туризма). ■



Арктическая зона России уже формирует пятую часть доходов федерального бюджета

(26 проектов), Коми (15 проектов). Красноярский край, Чукотский АО, Саха (Якутия) и Ненецкий АО представлены соответственно десятью, восемью, семью и двумя проектами.

Проекты резидентов АЗРФ на Ямале реализуются в сферах туризма, логистики, торговли, производства продуктов и оказания услуг для северян. Так, в конце 2021 года в состав резидентов вошли завод «Арктическая вода» (производитель безалкогольных напитков и питьевой воды из Харпа) и медицинский центр «Сибирское здоровье» (Ноябрьск). От ЯНАО зарегистрировано еще 153 заявки на статус резидента. В ходе ре-

ализации этих проектов планируется создать около 5,4 тыс. рабочих мест.

Всего, по информации Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, в настоящее время заключено 310 соглашений с резидентами Арктической зоны РФ, которые планируют реализовать проекты на сумму более 367,6 млрд рублей и трудоустроить около 14,5 тыс. человек. Самое популярное направление для инвестиционной деятельности в режиме АЗРФ — туризм. В этой сфере экономики реализуются 68 проектов, в число лидирующих также вошли сфера услуг, транспорт и логистика, недвижимость и девелопмент. ■

Сервис «Проектное обучение» УрФУ признан одним из лучших ИТ-решений для высшего образования

Сервис «Проектное обучение» Уральского федерального университета стал лауреатом номинации «Лучшее ИТ-решение для высшего образования» всероссийского конкурса «Цифровые вершины» (организаторы — Минцифры России и Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ).

Сервис создан университетом три года назад, чтобы привлечь к образовательному процессу компетенции, экспертизы и ресурсы промышленных партнеров и компаний новой экономики. Для бизнеса это шанс осуществить стартовую проверку гипотез силами студентов, сэкономить время и ресурсы, найти молодые и перспективные кадры. Для студентов — возможность погрузиться в деловую среду, решая актуальные задачи, сформировать будущую профессиональную карьеру в период обучения, зарекомендовав себя в глазах работодателя.

Среди примеров реализованных проектов — разработка для Трубной металлургической компании аппаратно-программного комплекса по сканированию и подсчету труб в пакетах, рекламная кампания офтальмологической клиники «Новый взгляд», исследование причин оттока населения Верхней Салды.

— Каждый семестр наши студенты реализуют свыше тысячи проектов, в эту работу вовлечены более 5600 ребят. Благодаря внедрению сервиса «Проектное обучение» партнеры Уральского федерального университета получили возможность проникнуть в образовательное пространство



Проектный подход предполагает командную работу студентов с представителями предприятий

вуза с реальными практическими задачами, — рассказал первый проректор УрФУ по экономике и стратегическому развитию **Даниил Сандлер**.

Сервис предполагает легкий поиск студентов любой образовательной программы вуза для реализации узконаправленных проектов или запрос на формирование команды студентов сразу нескольких направлений для реализации междисциплинарных инициатив. Важно, что студент, вступая в практическую деятельность вместе с профессионалами, не покидает образовательное пространство — сервис «Проектное обучение» интегрирован в цифровую среду вуза. Для комфортной работы разработана трехэтапная логика жизненного цикла проекта: от постановки тем и выбора требуемых программ до непосредственной реализации и оценки результатов работы.

— В сервис «Проектное обучение» вовлечены не только крупные предприятия, но и представители среднего бизнеса, некоммерческие организации. За последний год число наших партнеров увеличилось в два раза и сегодня составляет более 180 компаний и организаций. Количество экспертов, выделяемых предприятиями на ведение того или иного проекта, выросло еще больше, — отметила заместитель проректора УрФУ по проектному обучению **Валентина Овчинникова**. — Речь идет не только об инженерных проектах, это могут быть сервисы, рекламные продукты, используемые предприятиями. Работа над реальными решениями, которые будут востребованы на предприятиях, вызывает у студентов живой интерес, ведь такие проекты можно смело положить в свое портфолио. ■

Перелетели яму

«Уральские авиалинии» удержались в пятерке крупнейших авиакомпаний страны, нарастив количество перевезенных пассажиров за прошедший год на 63,4% — до 9,2 млн человек. При этом занятость пассажирских кресел выросла с 72,2% до 80,3%. Такая информация содержится в опубликованных Росавиацией основных показателях работы гражданской авиации России за 2021 год.

Другие авиакомпании Урало-Западно-сибирского макрорегиона также существенно увеличили объемы пассажирских перевозок: Utair — в полтора раза (перевезено в 2021 году 7,1 млн человек), «Ямал» — на 80% (1,26 млн человек).

Всего гражданской авиацией страны перевезено за прошлый год 111 млн пассажиров, что на 60% больше показателя 2020 года. При этом внутренние перевозки показали плюс 56% (до 87,5 млн человек), международные — 80% (до 23,5 млн человек).

Отметим, что речь идет о восстановительном росте, поскольку из-за наступления пандемии 2020 год для граждан-

ской авиации России оказался провальным: пассажирские перевозки сократились на 46%. ■

Топ-20 авиакомпаний России по объемам пассажирских перевозок

| Позиция | Авиакомпания | Перевезено пассажиров в 2021 году | Динамика к 2020 году |
|---------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 1 | Аэрофлот — Российские авиалинии | 21 415 865 | 147,1 |
| 2 | Сибирь (S7) | 17 831 165 | 144,4 |
| 3 | Победа | 14 433 246 | 158,8 |
| 4 | Россия | 9 963 331 | 174,5 |
| 5 | Уральские авиалинии | 9 200 198 | 163,4 |
| 6 | Utair | 7 123 996 | 149,7 |
| 7 | Северный ветер (Nordwind) | 5 926 317 | 201,6 |
| 8 | АЗУР эйр | 3 726 198 | 193,1 |
| 9 | Смартавиа | 3 624 793 | 221,3 |
| 10 | Red Wings | 2 997 165 | 195 |
| 11 | Азимут | 2 093 829 | 171,4 |
| 12 | Икар | 1 718 588 | 226,1 |
| 13 | Royal Flight | 1 493 490 | 162,8 |
| 14 | Ямал | 1 259 545 | 180,4 |
| 15 | NordStar | 1 162 647 | 132,5 |
| 16 | Аврора | 1 068 739 | 134,3 |
| 17 | ИрАэро | 930 957 | 157,3 |
| 18 | Якутия | 821 556 | 164,5 |
| 19 | АЛРОСА | 496 537 | 134,6 |
| 20 | РусЛайн | 474 128 | 126,5 |

Источник: Росавиация

Локомотив региональной экономики



Итоги грузовых перевозок 2021 года на Южно-Уральской железной дороге отражают общий оптимистичный тренд, наметившийся после пандемийной перезагрузки-2020. О том, какой вклад внесли железнодорожники в стабилизацию региональной экономики, рассказал начальник Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания **Евгений Селецкий**:

— **2021** год стал для нас юбилейным — Центру фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД» исполнилось 25 лет. Отрадно, что наше территориальное подразделение завершило его с достойными результатами. Год был довольно непростым. Он показал, что эффективная командная работа всех подразделений Южно-Уральской железной дороги позволяет успешно справляться с любыми сложными задачами. Южно-Уральская магистраль погрузила 74,2 млн тонн груза, превывсив показатель 2020 года на 0,6%. На первый взгляд, это немного, но здесь важна тенденция.

Погрузка в 2021 году выросла по высокодоходным грузам: черным металлам, нефти и по продукции, перевозимой в контейнерах. Последние несколько лет мы наблюдаем устойчивый тренд на массовую контейнеризацию. Южно-Уральская магистраль является коридором для транзита международных контейнерных потоков, ее доля перевозок

по маршруту Китай — Европа составляет порядка 57%. В 2021 году их объемы выросли на 17%, а показатель железной дороги по погрузке грузов в контейнерах — плюс 36% к 2020 году. Это свыше 600 тысяч тонн, — в основном за счет роста контейнеризации перевозок металла.

Положительных результатов по погрузке удалось достичь, несмотря на неблагоприятные факторы. Так, на 16% в сравнении с 2020 годом сократились объемы перевозок строительных грузов — потери составили примерно 4 млн тонн. Такое положение дел обусловлено целым рядом причин, связанных с задержкой финансирования поставок для национального проекта «Безопасные и качественные дороги» в начале 2021 года, дефицитом полувагонов летом и осенью, а также сменой поставщика щебня для нужд ОАО «РЖД».

Прошлый год запомнился не только успехами по погрузке. Так, в сентябре в Челябинске был проведен транспортно-логисти-

ческий форум, приуроченный к 25-летию Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД». В форуме приняли участие руководители Южно-Уральской железной дороги, министр экономического развития Челябинской области Наталья Лугачева, представители Южно-Уральской торгово-промышленной палаты, промышленных предприятий, компаний-собственников подвижного состава (ПАО «ТрансКонтейнер», АО «ФГК», АО «РЖД-Логистика»).

Результаты форумов сложно переоценить, так как здесь решаются вопросы, напрямую влияющие на объемы перевозок грузов, принимаются решения по проектам, требующим совместного участия различных представителей транспортного рынка, повышения качества и развития предоставляемого сервиса.

Успешно продолжается реализация стратегического проекта по привлечению дополнительных объемов к перевозке ж.д. транспортом «Точки роста». В рамках данной



Южно-Уральская железная дорога занимает 6 место в структуре погрузки сети российских железных дорог. Отгружает 25% сетевых объемов черных металлов, 45% граншлаков, 40% огнеупоров, порядка 20% строительных грузов, по 16% от сетевой погрузки флюсов и руды цветной.

программы по итогу 2021 года от реализации 18 проектов получен прирост погрузки в объеме 0,6 млн тонн груза. Самые крупные проекты реализованы по станциям: Красногвардеец II для ООО «Нефтьинвест-Терминал» по отгрузке нефтепродуктов, Елшанка для ООО НПФ «Грифон» по отгрузке светлых нефтепродуктов, Новоорск для ПАО «СИМПРЕАЛ» для погрузки строительных грузов. Отмечу, что в планах на 2022 год запланирована реализация еще 18 проектов.

Мы понимаем, что работаем в условиях новой реальности, и поэтому для повышения конкурентоспособности и доступности железнодорожных транспортных услуг максимально упрощаем порядок дистанционного оформления грузоперевозок. Сегодня более 90% документов, связанных с перевозкой грузов железной дорогой, переведены в электронный вид. По Южно-Уральской железной дороге в автоматизированной системе ЭТРАН с применением электронной подписи работают 984 внешних предприятий и 18 структурных подразделений ЮУЖД. В среднем в месяц по ЮУЖД оформляется с электронной подписью свыше 360 тысяч документов, связанных с перевозкой грузов, в том числе более 120 тысяч накладных по направлению и прибытию грузов и порожних грузовых вагонов.

Расширяется функционал ресурса «Личный кабинет Клиента ОАО «РЖД» в сфере грузовых перевозок» и мобильного приложения «РЖД Груз», позволяющие клиенту оформлять электронные документы без привязки к рабочему месту: взаимодействие с ОАО «РЖД» осуществляется из любого места с зоной покрытия интернета. К «Личному кабинету» уже подключились 480 клиентов ЮУЖД.

В рамках развития цифровых технологий активно реализуются сервисы цифровых двойников – «Автоагент» и «Электронный претензионист». И если в декабре 2020 года через «Автоагент» в автоматическом режиме оформлялось 9% отправок груженых вагонов и 83% порожних, то в 2021-м – 61% и 87% соответственно. «Электронный претензионист» позволяет автоматизировать процессы претензионно-исковой работы в части автоматического рассмотрения входящих претензий. Сегодня через «Личный кабинет» клиент может подавать претензии в электронном виде, получать ответ, а при положительном решении автоматически получать или денежную выплату, или сторнирование денежных средств на своем лицевом счете.

В рамках взаимодействия с компаниями малого и среднего бизнеса сотрудниками Центров продаж услуг (далее – ЦПУ) Челябинска и Оренбурга проведено более

200 встреч с клиентами, обработано порядка 4,5 тысячи обращений, проведено более 8 тысяч телефонных переговоров, направлено более 2 тысяч информационных писем и коммерческих предложений. В 2021 году сотрудниками ЦПУ привлечено 1,4 млн тонн груза от 168 новых клиентов.

Основное направление деятельности ЦПУ было сосредоточено на выявлении потребностей в транспортных услугах у действующих и потенциальных клиентов и привлечении дополнительных объемов грузов. Это машины и оборудование, металлоконструкции, лом черных металлов, контейнеропригодные грузы (строительные материалы, мебель, грузы пищевой промышленности). Результат маркетингового анализа принят в основу дальнейшей точечной проработки потенциальных клиентов сотрудниками ЦПУ для адаптации существующего портфеля услуг под индивидуальные потребности клиентов.

Востребованными услугами для наших клиентов стали разработка способов размещения и крепления грузов, не предусмотренных техническими условиями, подъездной путь «под ключ», который предусматривает разработку нормативной документации на эксплуатацию железнодорожных путей необщего пользования, не принадлежащих ОАО «РЖД», пробег собственного локомотива по путям общего пользования с железнодорожных путей отстоя, организация маневровой работы при погрузке на местах общего пользования.

Также были востребованы таможенные услуги в логистической деятельности: использование зоны таможенного контроля в ожидании таможенного оформления импортных грузов, расположенных на путях и местах общего пользования, информирование об особенностях порядка и условий перемещения транспортных средств международной перевозки, продление срока временного ввоза транспортного средства международной перевозки в таможенных органах Российской Федерации и внесение данных в автоматизированную систему управления станцией, создание временной зоны таможенного контроля по инициативе клиента, предназначенной для временного хранения и таможенного контроля товаров и транспортных средств.

Традиционно, уже поставлены цели и задачи на 2022 год. Однако главное для нас – не стоять на месте и предлагать новые услуги, модернизировать существующие; устранить все возможные барьерные места в вопросах взаимодействия с клиентами посредством удобных и доступных сервисов, своевременно реагировать на запросы наших партнеров. Ну и, конечно, продолжать тренд на цифровизацию процессов.

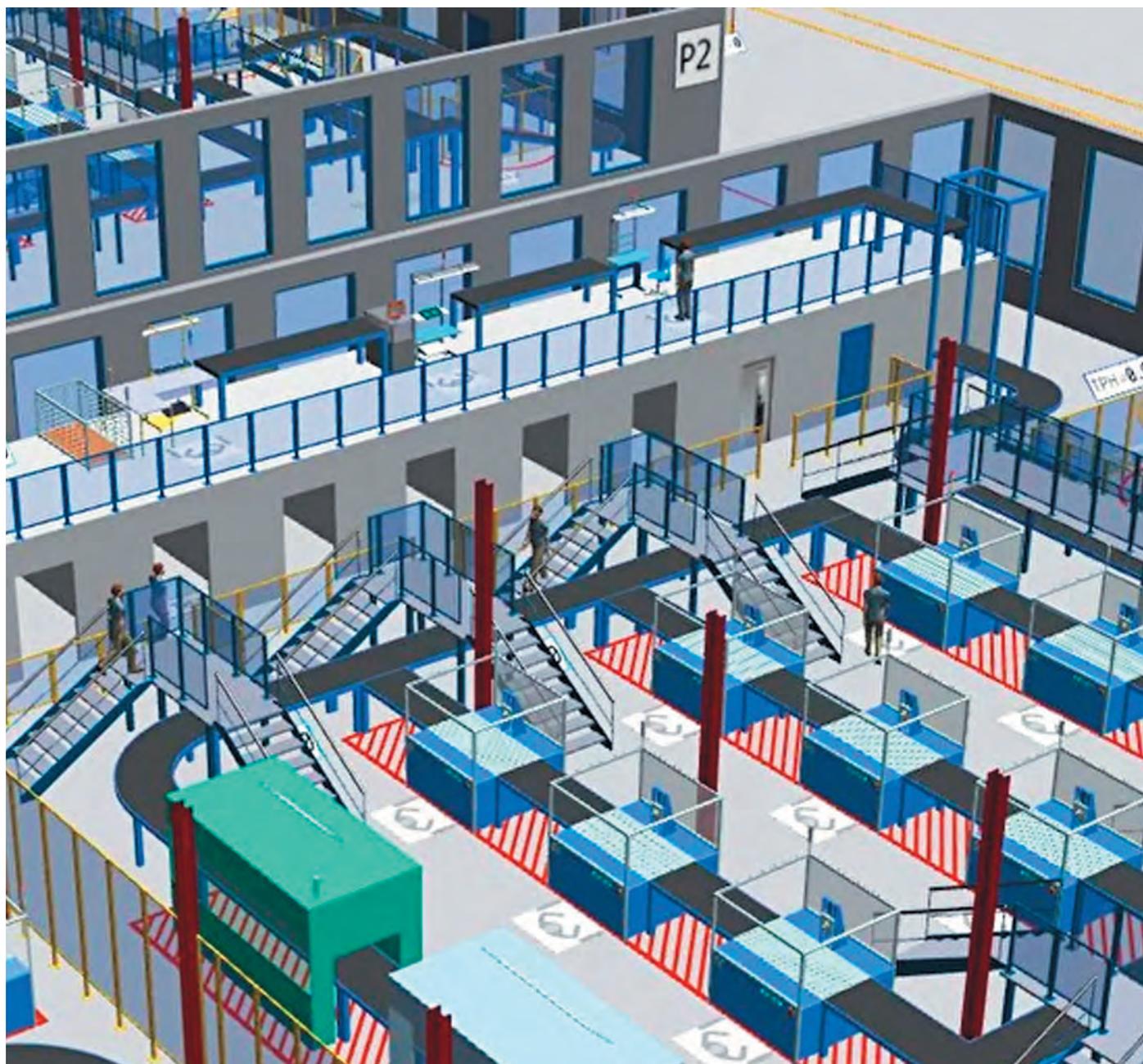
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

ЦПУ Челябинск 8 (351) 268-7-268, cru-chel@surw.ru
ЦПУ Оренбург 8 (3532) 74-40-10; 8 (3532) 74-38-30; cru-oren@surw.ru

Павел Кобер

Без двойника работать уже неприлично

Насколько эффективна тактика государства, подталкивающая промышленников к цифровой трансформации



CONNECTIVE.PLM.COM

С начала 2022 года в России договоры на основе государственных строительных заказов заключаются с условием применения технологий информационного моделирования (Building Information Modeling, BIM). Формирование и ведение информационной модели объекта капитального строи-

тельства (в основном это социальные объекты, транспортная, инженерная и другая инфраструктура) становятся обязательными для заказчика, застройщика, технического заказчика, эксплуатирующей организации, если на объект выделены средства «бюджетов бюджетной системы Российской Федерации». Действие постановления правительства № 331 от 5 мар-

та 2021 года, где определен перечень случаев, при которых должна использоваться информационная модель, распространяется только на новые договоры по проектированию и реконструкции.

Разумеется, не все строительные компании, работающие на госзаказах, успели освоить технологии BIM. Строители матерятся, но понимают, что другого пути нет.

Это пример административной цифровизации. Иногда такой нажим сверху дает бизнесу из консервативных отраслей гораздо больший импульс к развитию, чем все рыночные доводы вместе взятые.

Процесс под контролем

Участники прошедшего в декабре «Forum. Digital Industry 2021» констатировали, что 2021 год оказался богат на события в части индустриальной цифровизации. В стране были уточнены направления стратегии цифровой трансформации в промышленности, сформированы ключевые проекты. Началось создание модульной мультисервисной промышленной платформы (по сути, маркетплейса для промышленного программного обеспечения), формируемой Минпромторгом РФ. Инициированы новые меры поддержки в сфере разработки и внедрения цифровых отечественных индустриальных решений. В части регионов разработаны стратегии цифровой трансформации в промышленности. Ряд государственных и частных компаний приняли корпоративные стратегии цифровой трансформации и уже начали их реализацию. Насколько эти шаги приблизили Россию к лидерам цифровизации?

По оценке Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), в десятку стран, лидирующих в мире по темпам внедрения передовых цифровых технологий, входят США, Япония, Германия, Китай, китайский остров Тайвань, Франция, Швейцария, Великобритания, Южная Корея и Нидерланды. Россия пока в группе так называемых стран-последователей, которые также считаются активными участниками процесса развития передовых цифровых производств.

— Процент промышленного оборудования в России, подключенного к системам мониторинга, пока небольшой. Мы находимся только в начале этого пути. Около 20% российских промышленных компаний применяют передовые цифровые технологии. Но появляются и модели бизнеса, позволяющие выходить на новые формы взаимодействия между производителем и потребителем, например, когда продают пробег подшипников вместо самих подшипников, и это мониторится в цифровом виде, — отмечает директор Центра международного промышленного сотрудничества ЮНИДО в Российской Федерации **Сергей Коротков**. — Четвертая промышленная революция и связанные с ней вопросы цифровизации — уже реалии, и нам никуда от этого не деться. Прогресс в развитии робототехники, технологий искусственного интеллекта, аддитивного производства и анализа данных открывает значительные возможно-

сти для ускорения инноваций и повышения доли производства обрабатывающей промышленности в общей добавленной стоимости. Какие дивиденды мы ожидаем от проведения всеобъемлющей цифровизации в промышленных отраслях? Это вывод на рынок новых и лучших товаров (умные дома, новые виды транспорта, в том числе летающие такси, которые могут появиться уже в ближайшее время). И мы еще даже не догадываемся, какие новые грани нам продемонстрирует четвертая промышленная революция. Какие препятствия мы видим в распространении цифровых технологий? Прежде всего недостаток кадров. Нужно уделять повышенное внимание подготовке кадров в свете новых решений, новой модальности в цифровизации. Необходимо создавать рамочные условия для освоения новых технологий и развития цифровой инфраструктуры, стимулировать спрос и реализацию уже действующих инициатив с применением технологий передового цифрового производства.

Стремительно разворачивающаяся в последние годы цифровизацию в российской промышленности государство пытается взять под контроль, систематизировать, унифицировать и обезопасить. Год назад Росстандарт совместно с Минэкономразвития определил перспективные программы стандартизации в области искусственного интеллекта. Уже в 2021 году был разработан стандарт на большие данные, утверждены восемь предварительных стандартов в области умных городов. Россия оказалась одной из первых стран, где был разработан стандарт на мобильные приложения. Далее планируется унифицировать подходы к испытаниям цифровых систем, повысить уровень совместимости с ИТ-инфраструктурой и, что немаловажно, предотвратить нарушения конфиденциальности персональных данных, которые обрабатываются в таких системах.

— Цифровизация несет в себе не только многократное расширение возможностей, но и увеличивает поверхность атаки. Появляется огромное количество точек, через которые могут проникнуть хакерско-злоумышленники или автономные вредоносные программы, — предупреждает заместитель руководителя Роскачества **Антон Куканов**. — И здесь проблема делится на два больших аспекта, которые в равной степени важны. Первое — уязвимость самих цифровых систем на производстве. В сентябре 2021 года специалисты InfoWatch с помощью открытых источников обнаружили в России более 4 тыс. уязвимых промышленных систем, которые стояли открытые в сети. И каждую из них теоретически мог атаковать злоумышленник, то есть заразить вирусом и потребо-

вать выкуп. Из-за чего возникает эта проблема? Например, одно или несколько устройств вовремя не обновляются. Или программное обеспечение обновляется, но при этом работает под управлением устаревшей операционной системы. Или системный администратор неправильно настроил доступ. Все эти ошибки должны исправляться при тщательном аудите на каждом производстве, и такой аудит необходимо проводить на регулярной основе.

Второй важный аспект безопасности цифровых продуктов, по словам Антона Куканова, напрямую касается кадров: «Мы можем построить защищенную сеть, но все равно самым слабым звеном остается человек, работающий с этой системой. В наше время умение распознавать фишинговые письма, соблюдать базовые правила цифровой гигиены становится критически важным для каждого сотрудника вне зависимости от того, на какой должности он работает. Нередко входной точкой для вируса, проникающего через корпоративный периметр безопасности, оказывается рабочий компьютер рядового офисного сотрудника. Для России эта угроза также актуальна: за прошлый год совершено более сотни атак на российские компании, при этом средняя сумма выплаченного выкупа составила 3 млн рублей, максимальная — 40 миллионов».

Атомный проект

Вместе с тем активное вмешательство государства в процессы цифровой трансформации предприятий в целях обеспечить кибербезопасность оборачивается и негативной стороной. Например, в госкорпорации «Росатом» два года назад была принята цифровая стратегия, включающая несколько масштабных программ, каждая из которых состоит из сотен проектов цифровизации. Но, приступив к цифровому импортозамещению, атомщики столкнулись с серьезными трудностями.

— Одним из главных вызовов для нас стали установленные государством сроки перехода на отечественное программное обеспечение и оборудование. Как и большинство корпораций, мы построили свою экосистему на лучших мировых решениях, которые по целому ряду направлений были зарубежными. Эти ландшафты строились достаточно долго, были связаны с большими инвестициями, и обозначенные сроки перехода стали для нас серьезной проблемой. Но мы не стали искать какие-то компромиссы, а приняли решение идти в импортозамещение всерьез, глобально и комплексно, — поделился замдиректора департамента информационных технологий Росатома **Илья Холкин**.

Еще один важный вызов состоит в том, что в соответствии с федеральным законом «Об информации, информационных

Цифру — в массы

Два года назад, 5 декабря 2019 года правительство России выпустило постановление № 1598, в котором установлен порядок предоставления из федерального бюджета субсидий в рамках поддержки проектов по преобразованию приоритетных отраслей экономики и социальной сферы на основе внедрения отечественных продуктов, сервисов и платформенных решений, созданных на базе «сквозных» цифровых технологий, с применением льготного кредитования. Российские организации, реализующие проекты в сфере информационных технологий, соответствующие установленным требованиям, могут претендовать на получение льготного кредита (субсидируется до 90% ключевой ставки ЦБ). В федеральном бюджете на эти цели были предусмотрены ассигнования в объеме 3,66 млрд рублей в 2020 году и 7,124 млрд рублей в 2021 году.

«Может быть профинансировано не только само цифровое решение, но также связанные с ним работы, сертификация, лицензирование, что позволяет покупателю фактически закрыть все потребности в финансировании проекта. При условии, что он покупает отечественное решение, — рассказал главный управляющий директор бизнес-блока ВЭБ РФ **Андрей Зеленский**. — Этот продукт заинтересовал сразу большое количество наших потенциальных заемщиков. Сейчас уже заключено соглашение, которое поддерживает более 20 различных проектов в этой сфере, на сумму более 30 млрд рублей. Безусловно, ВЭБ не может закрыть все потребности этой программы, у нас и нет такой цели. Мы стали пилотом, запустили эту программу, заключили первые договоры и выдали деньги. Мы рады, что к процессу подключились другие банки, и рассчитываем, что именно они станут основным драйвером правительственной программы, неся ее в массы».

технологиях и о защите информации», государственные и многие крупные частные компании теперь ориентируются на программное обеспечение, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. «К сожалению, ПО, находящееся в реестре, не всегда может функционально в полной мере заменить решения, которые уже используются в отрасли. Мы также поняли, что эффективно внедрять импортозамещение внутри отрасли невозможно в одиночку, в отрыве от плотного взаимодействия с государством, регуляторами в лице соответствующих министерств и ведомств, а также с остальными участниками этого рынка», — добавляет Илья Холкин.

В части проведения цифровой трансформации на основе импортозамещения в Росатоме решили идти широким фронтом: больше 300 предприятий, входящих в госкорпорацию, начали синхронно перестраивать свои ландшафты, при этом стремясь сохранить информационное взаимодействие с ландшафтом корпоративным, чтобы избежать потери данных и не выпасть из общей канвы. На старте этого сложного процесса основной упор сделали на нормативно-методологическое регулирование, для выполнения этой функции был создан отраслевой центр импортозамещения. По результатам работы этого центра построен верхнеуровневый план импортозамещения, который в дальнейшем был декомпозирован на уровень дивизионов (групп предприятий) Росатома. Далее соответствующие требования и планы дивизионы адаптировали для уровня конкретных предприятий, что обеспечило сквозной механизм управления, в том числе контроль за финансовыми ресурсами, направляемыми на выполнение задач импортозамещения.

По словам Ильи Холкина, импортоза-

мещение в цифровой среде Росатома было сконцентрировано на нескольких важнейших направлениях: «Прежде всего это сетевая инфраструктура, которая включает в себя непосредственно рабочее место пользователя, серверы, операционную систему и средства, обеспечивающие удаленный доступ. Это большая группа продуктов, которые мы отнесли к ERP-системам (все, что связано с корпоративным уровнем управления), а также основная среда информационного взаимодействия — система электронного документооборота».

В ходе импортозамещения выяснилось, что в атомной отрасли накоплен колоссальный опыт собственных разработок ПО, и эти продукты по функционалу ничем не уступают, а иногда превосходят присутствующие в госреестре. Кроме того, по ряду направлений программные продукты в реестре отсутствовали как класс. Поэтому в Росатоме решили, что по этим направлениям было бы целесообразнее и эффективнее развивать собственную линейку продуктов, которые уже адаптированы под нужды предприятий отрасли. Например, система математического моделирования «ЛОГОС» разработки Всероссийского научно-исследовательского института экспериментальной физики (Саров) — совершенно новый продукт, аналог которого отсутствовал на российском рынке, и сейчас он вполне успешно конкурирует с иностранными системами.

Но разработать качественный цифровой продукт мало, нужно внести его в госреестр и сделать доступным для других участников рынка. Поэтому в прошлом году четыре отечественных гиганта — Росатом, Роскосмос, Ростелеком и «Газпром нефть» — учредили Ассоциацию крупнейших потребителей программного обеспечения и оборудования. Перед ней поставлены задачи синхронизации и объединения усилий всех крупных потре-

бителей с точки зрения взаимодействия как с государственными структурами, так и собственно с разработчиками, до которых необходимо донести конкретные потребности бизнеса в программных продуктах. Важно, что ассоциация — не элитарный клуб, она открыта для всех участников рынка.

В роли свахи

Разумеется, абсолютное большинство предприятий, в отличие от того же Росатома, не в состоянии позволить себе разработку собственных софтов и дотошное взаимодействие с госорганами в части включения их в соответствующий реестр. В основном промышленники ведут поиск и внедрение уже готовых решений, полагаясь преимущественно на успешный опыт коллег по соответствующей отрасли. Но тут очевидной становится крайне низкая осведомленность отечественных компаний о надежных и проверенных решениях для цифровизации тех или иных технологических процессов, а также о различных мерах господдержки при внедрении цифровых решений. Здесь регионам может быть интересен пример Москвы, власти которой решили помочь столичным промышленникам.

— Мы создали банк технологий, который представляет собой реестр новейших технологических решений, используемых в промышленности и способствующих повышению эффективности производства за счет цифровизации. Для этого мы привлекли в проект около 70 разработчиков, сейчас у нас в банке порядка 120 технологических решений, — рассказал начальник управления сопровождения проектов развития промышленности Агентства промышленного развития Москвы **Алексей Бережной**. — Все решения, включенные в банк, нами предварительно проверяются на технологическую проработанность. Один из критериев — наличие опыта успешного внедрения на конкретных производствах. Стартапы мы не включаем, нам важно рекомендовать предприятиям решения, уже продемонстрировавшие эффективность.

Но внедрение любого цифрового решения в промышленности — всегда уникальный проект, требующий технологического консалтинга. Поэтому в Агентстве промышленного развития Москвы сделали еще один шаг: предоставили предприятиям города возможность оставлять заявку на подбор решения и получать консультации. Причем им не нужно формулировать какое-то техническое задание, достаточно обозначить проблему или потребность.

— После обращения предприятия наши специалисты проанализируют производственный процесс, изучат проблематику и предложат пул технологических реше-

ний. Далее мы организуем взаимодействие с разработчиком, помогаем согласовать все этапы внедрения, а также интеграцию с уже существующими системами, — поясняет алгоритм действий Алексей Бережной. — То есть мы выполняем роль технологических консультантов, задача которых — «поженить» промышленные предприятия и разработчиков. При этом наше агентство не берет деньги за свои услуги. Для нас основная задача — чтобы московская промышленность была конкурентоспособной, эффективной и шла в ногу с научно-техническим прогрессом. В современных реалиях — это внедрение Индустрии 4.0.

Раздвоение производства

Среди наиболее востребованных предприятиями цифровых решений в последнее время — создание двойников от отдельной промышленной ячейки до производства в целом, где в цифровой модели могут быть симулированы и оптимизированы планировка индустриального объекта, выбор оборудования, скомпоновано оптимальное производственное решение. Цифровые двойники теперь находят применение в самых разных отраслях, даже в банковской сфере. Например, роботизированная ячейка для работы с денежными купюрами: в цифровом двойнике запрограммированы все операции, которые выполняет робот — пересчитывает, определяет техническим зрением некачественные банкноты и удаляет их, формирует пачки и передает их в хранилище.

Кроме того, в цифровом двойнике можно симулировать все инструменты весьма востребованного на предприятиях бережливого производства.

— Применение инструментов научной организации труда базируется на глубоком анализе статистики, которую мы можем собирать в двойнике, — объясняет председатель правления кластера высоких наукоемких технологий и инжиниринга Северо-Западного федерального округа «Креономика» Алексей Кораблев. — Все эксперименты по применению того или иного инструмента Lean Six Sigma (интегрированной методологии, направленной на сокращение потерь производства и ускорение процессов выпуска готовой продукции. — «Э-У») мы можем проводить в виртуальной среде, отлаживать, получать статистику. И воплощать это в реальности, уже когда добились значительных улучшений в процессе, что дает повышение эффективности применения инструментов бережливого производства, по нашим оценкам, на 10 — 15%. Цифровые двойники полезны также в нормировании труда. Мы предлагаем датчики, которые надеваются на работника, выполняющего операции ручного тру-



Если десять лет
назад в составе
робототехнического
комплекса
стоимость софта
составляла
порядка 15%,
то к настоящему
времени эта
доля возросла в
среднем до 40%

да. Данные об этих операциях передаются в цифровой двойник, собирается аналитика, и мы можем получить объективные нормы труда по каждой операции.

Разработчики и интеграторы реализуют проекты внедрения цифровых двойников на всех стадиях жизненного цикла промышленных объектов — как для проектирования и строительства новых заводов, так и для модернизации и техперевооружения действующих производств. Потребность промышленников в использовании цифровых двойников повысила продолжа-

ющаяся пандемия. Так, клиенты «Креономики» используют инженерный центр кластера, чтобы дистанционно программировать промышленное оборудование для удаленных производственных площадок. Таким образом, для территориально распределенных холдингов отпадает необходимость выезда специалистов.

Цифровую трансформацию в промышленности также подстегивают разворачивающиеся процессы автоматизации и роботизации производств. Если десять лет назад в составе робототехнического комплекса стоимость софта составляла около 15%, то к настоящему времени эта доля возросла в среднем до 40%, а для инновационных комплексов и того больше. Сегодня Минцифры предоставляет субсидии на создание инновационных производств, где доля цифровых технологий в стоимости составляет минимум 51%. Поэтому объективно роль цифровых технологий в составе индустриальных решений, в частности робототехнических комплексов, неуклонно растет.

— В среднем по миру на 10 тыс. человек приходится 126 роботов, в России — всего семь. Но на это можно посмотреть и с позитивной точки зрения: мы можем перепрыгнуть те ступени, которые уже были пройдены нашими западными и восточными коллегами, и оказаться на гребне новой промышленной революции, — считает руководитель направления центра робототехники «Сбер» Михаил Владимиров.

— Что мы уже имеем? Первое — гарантированный уровень удаленного управления. Сейчас большое количество промышленных систем обеспечиваются сенсорами, то есть обратной связью. Это перекликается с историей сбора и анализа данных, предиктивной аналитикой, системами моделирования производства. Второе — гибкие производственные ячейки. Если раньше мы стремились подвести бизнес к какому-то серийному производству, то сейчас стараемся делать производственные ячейки универсальными: сегодня они выпускают один продукт, а завтра он уже модифицирован, и ячейки быстро перенастраиваются на выпуск другого продукта. Третье — новые бизнес-модели, когда промышленники покупают не роботов и ПО, а их сервисную компоненту.

Какой из всего этого вывод? Цифровая трансформация российской промышленности может вестись вполне успешно при грамотном сочетании нескольких важнейших факторов: доступные длинные и дешевые кредиты, предоставление промышленникам исчерпывающей информации об имеющихся проверенных цифровых продуктах с консультациями специалистов, мягкое административное давление, имеющее целью повышение конкурентоспособности отечественной экономики. ■

Павел Кобер

Удержать энергобаланс

— это совсем непросто, если следовать новым глобальным трендам цифровизации и становления безуглеродной энергетики

В декабре «Россети Тюмень» ввели в эксплуатацию в Югре в труднодоступной болотистой местности энергоузел стоимостью 1,5 млрд рублей для электроснабжения Кузоваткинского нефтяного месторождения. Новый комплекс электросетевых объектов состоит из подстанции 110 кВ, линии электропередачи 110 кВ Чупальская — Кузоваткинская протяженностью 25 км и секционированного пункта 110 кВ. Кроме того, в рамках инвестпроекта построено более 25 км волоконно-оптических линий связи с пропускной способностью до 10 Гбит/с. Это позволило организовать удаленный контроль энергообъекта и обеспечить высокоскоростную передачу технологической информации между подстанцией и центром управления сетями «Россети Тюмень».

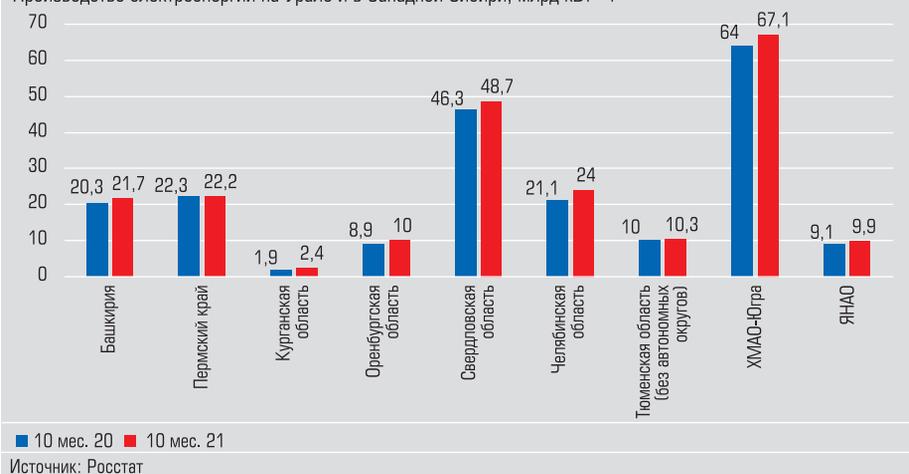
Минувшей осенью «Россети Тюмень» реализовали в Югре еще один крупный проект стоимостью более 2,6 млн рублей, создав новый энергоузел для электроснабжения Эргинской группы нефтяных месторождений. Энергоузел включает в себя новую подстанцию 110 кВ Чапровская. По словам и.о. заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности «Россети Тюмень» **Елены Баклановой**, эффективная работа Чапровской будет обеспечена за счет использования систем интеллектуального управления, новый центр питания передает 3100 сигналов телеметрии по международному стандарту связи МЭК-61850: «Высокий уровень автоматизации технологических процессов позволяет не только сократить операционные расходы, но и значительно снизить время оперативных переключений и влияние человеческого фактора. При этом потребители получают надежное и бесперебойное энергоснабжение».

Киловатт•цифра

Всеобъемлющая цифровизация и трансформация ТЭК в условиях глобального энергоперехода — два главных драйвера, определяющие повестку развития отечественной электроэнергетики. Так, в новую Энергетическую стратегию России, принятую правительством полтора года назад, включено положение о переходе к 2035 году на стопроцентное автоматическое дистанционное управление режимами работы сетевых объ-

Объемы выросли повсеместно, кроме Пермского края

Производство электроэнергии на Урале и в Западной Сибири, млрд кВт•ч



ектов 220 кВ и выше и объектов генерации 25 МВт и выше в ЕЭС России. Среди эффектов внедрения дистанционного управления — минимизация человеческого фактора при производстве переключений, возможность оптимизации схем оперативного обслуживания объектов электроэнергетики, сокращение времени ликвидации аварий и длительности отключения потребителей. Из диспетчерских центров Системного оператора ЕЭС осуществляется дистанционное управление оборудованием уже более 40 подстанций классом напряжения 110 — 500 кВ. Всего в соответствии с согласованными с сетевыми компаниями планами-графиками до 2025 года предполагается организовать цифровое дистанционное управление оборудованием более чем 200 подстанций.

Среди других проектов цифровизации электроэнергетики, реализуемых Системным оператором ЕЭС в партнерстве с энергокомпаниями, — внедрение централизованных систем противоаварийной автоматизации третьего поколения с обеспечением оптимизации управляющих воздействий по критерию сохранения динамической устойчивости энергосистем, систем мониторинга запасов устойчивости на основе векторных измерений, систем доведения плановой мощности и др.

Цифровая трансформация активно ведется в электроэнергетике Уральского региона. В Курганской области на базе Половинского района сотрудники филиала СУЭНКО «Курганские электрические сети» тестируют ин-

новационную технологию: здесь впервые проложили информационно-кабельную линию длиной 165 метров, по которой передаются электрический ток и информация (интернет, цифровая телеметрия и в дальнейшем видеонаблюдение). Как пояснили в пресс-службе СУЭНКО, основное преимущество такого кабеля — сокращение финансовых и временных затрат на монтаж электрических и телекоммуникационных линий. Если кабель зарекомендует себя на высоком уровне, он будет использоваться при создании информационно-силовой сети на объектах СУЭНКО. А год назад также в Курганских электрических сетях успешно прошли испытания системы роботизированного мониторинга и обслуживания высоковольтных линий. В течение года дроны применялись для поиска дефектов на воздушных ЛЭП. По результатам мониторинга две воздушные линии включены в ремонтную программу 2022 года.

В Свердловской области в рамках цифровизации специалисты Свердловэнерго (филиал МРСК Урала) устанавливают интеллектуальные приборы учета электроэнергии. Умные счетчики, имея повышенный класс точности, снижают погрешность при определении расхода электроэнергии. При их использовании отсутствует необходимость в допуске сотрудников, производящих снятие показаний, в жилые дома, квартиры и другие помещения. В конечном итоге потребителю нет необходимости самостоятельно производить снятие и передачу показаний

электроэнергии, это выполняется автоматически. Всего на Среднем Урале электросетевая компания планирует ввести в работу более 36 тыс. приборов учета.

Зеленые инструменты — в умелые руки

Эксперты рынка отмечают серьезное противоречие в развитии отечественной электроэнергетики. В стране происходит рост энергопотребления, связанный с большим охватом и развитием технологий, внедрением энергозависимых устройств с целью увеличения комфорта жизни населения. При этом необходимо сохранить безопасную работу всей энергосистемы, да еще экономить затраты на энергоресурсы и активнее внедрять зеленые технологии, например, основанные на использовании возобновляемых источников энергии (ВИЭ). На ноябрьской Конференции ООН по изменению климата в Глазго директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России **Андрей Максимов** объявил, что доля ВИЭ в выработке электроэнергии в стране к 2050 году может увеличиться с нынешних 2% до 12,5%: «По нашим оценкам, к 2050 году объем установленной мощности объектов ВИЭ возрастет до 97,4 ГВт. Это достаточно много, и в части энергетического баланса нужно будет решать вопросы интеграции этих объемов ВИЭ, управления этими объемами с учетом их резко переменной динамики».

Также, по словам Андрея Максимова, к 2050 году на гидроэлектростанции придется 19% выработки электроэнергии, на атомные электростанции — 25%. А всего доля безуглеродных источников в энергобалансе увеличится с сегодняшних 40,8% до 56,5%.

В качестве перспективного механизма интеграции возобновляемых источников энергии в ЕЭС России проводятся испытания промышленных накопителей электроэнергии. В частности, минувшим летом Башкирское РДУ (осуществляет оперативно-диспетчерское управление энергосистемой Башкирии) совместно с ГК «Хевел» успешно провели первый этап натурных испытаний систем накопления электроэнергии Бурзянской солнечной электростанции (СЭС). Емкость систем накопления электроэнергии на Бурзянской СЭС составляет 8 МВт (рекорд для ЕЭС России), что обеспечивает 80-процентное резервирование мощности этого объекта ВИЭ-генерации. Результаты испытаний будут использованы при разработке национальных стандартов, регламентирующих применение систем накопления электроэнергии в ЕЭС России.

Для развития ВИЭ предстоит решить и многие другие технологические и нормативно-правовые вопросы. В настоящий момент в России заинтересованные производители и покупатели «зеленой» электроэнергии используют для подтверждения ее происхождения модель двухсторонних дого-

В качестве перспективного механизма интеграции возобновляемых источников энергии в ЕЭС России проводятся испытания промышленных накопителей электроэнергии

воров, а также сертификаты международной системы I-REC. Этот процесс активно развивается, но при этом несет в себе ряд рисков и ограничений: например, возможность пересечения объемов, передаваемых с помощью различных инструментов, или несоответствие общего количества использованных инструментов данным коммерческого учета производства «чистой» электроэнергии. Кроме того, свободные договоры предназначены прежде всего для торговли электроэнергией и мощностью и в общем виде не предусматривают передачу экологических прав. Для решения этих вопросов ассоциация «НП Совет рынка» приступила к разработке добровольной системы координации использования различных зеленых инструментов.

— Создание системы позволит разработать и ввести в оборот на российском энергорынке типовые условия зеленых договоров инструментов для минимизации правовых рисков, обеспечить синхронизацию используемых в системе зеленых инструментов с данными коммерческого учета, а также исключить риск пересечения объемов, передаваемых с помощью различных зеленых инструментов, — считает председатель правления «НП Совет рынка» **Максим Быстров**. — Помимо этого, мы предлагаем закрепить и ввести в постоянный оборот само понятие «зеленые инструменты» в российской электроэнергетике — совокупность всех документов и механизмов, при помощи которых производители передают потребителям достоверно зафиксированную информацию о характеристиках генерации, а также особые права, позволяющие

использовать полученную информацию при расчете объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов, выступать с заявлениями о зеленом энергопотреблении, применять зеленую маркировку и так далее. Использование всеми участниками рынка единой терминологии станет первым шагом по упорядочению системы отслеживания углеродного следа в энергетике.

Некоторые участники рынка стремятся избавиться от углеродного следа как можно скорее, но пока это порождает только неразбериху. Например, в ноябре в ходе презентации стратегического плана итальянского энергоконцерна Enel генеральный директор компании **Франческо Стараче** сделал два противоречащих друг другу заявления. Первое: в рамках перехода к углеродной нейтральности Enel к 2027 году планирует полностью отказаться от угольной генерации, а к 2040 году — от газовой. Второе: концерн не планирует закрывать или продавать генерирующие активы в России.

— У нас хорошие генерирующие активы в России. Они помогают отапливать и обеспечивать электричеством крупные города. Мы не хотим их закрывать, это было бы неправильно. Из нашей стратегии следует, что мы не заинтересованы в газе, но это в 2040-х годах. Они (активы). — «Э-У») будут у нас, пока это будет иметь смысл, — цитирует ПРАЙМ Франческо Стараче. — Да, мы продавали некоторые активы, когда была возможность. Если мы получим конкретное предложение — мы его рассмотрим, но здесь нет спешки.

Напомним, на Урале в структуру активов «Энел Россия» (генерирующая компания Группы Enel в России) входит Среднеуральская ГРЭС — расположенная в 16 км от Екатеринбурга тепловая газовая электростанция с общей установленной электрической мощностью 1578,5 МВт. В качестве основного топлива на Среднеуральской ГРЭС используется природный газ. Непонятно, что с ней собирается делать Enel. Неужели переводить на ВИЭ? К тому же стратегия итальянского концерна в этой части совершенно не вписывается в новую Энергетическую стратегию России, предусматривающую в первую очередь сокращение энергогенерации, работающей на угле. И в этой связи для экологии того же Екатеринбурга и всей Свердловской области гораздо актуальнее решить вопрос с Рефтинской ГРЭС — самой крупной тепловой угольной электростанцией России установленной мощностью 3800 МВт (продана Enel Сибирской генерирующей компанией в 2019-м году).

Российской электроэнергетике важно развиваться в рамках новых глобальных трендов, предусматривающих цифровую трансформацию и движение к безуглеродной генерации. Но при этом на первом плане остаются задачи повышения эффективности и безопасной работы энергосистемы страны. ■

Ирина Перечнева

К охлаждению подготовиться

В этом году банковский рынок ждет умеренное снижение динамики бизнеса, максимально сильное влияние монетарной политики регулятора и ужесточение конкуренции за вкладчика



БОРИС ЯРКОВ

11

января ВТБ повысил ставки в рамках базовых программ по ипотеке как для готового, так и строящегося жилья на 1 п.п., до 10,3%. Таким образом, ипотека перешагнула психологически важный барьер и снова вышла на двузначный уровень стоимости. Два года сегмент был драйвером банковской розницы. Что ждет банковский рынок в этом году, менеджеры региональных и федеральных банков обсудили за круглым столом «Банковский сектор Урала: итоги второго полугодия-2021 и контуры будущего», организованным журналом «Эксперт-Урал» и АЦ «Эксперт».

2021-й стал для банковской системы годом кредитного бума, что сильно выбивается из обычных сценариев посткризисного восстановления экономики. Статистических данных по итогам минувшего года в целом пока (на момент сдачи номера) нет, но, судя по результатам трех кварталов, внушительную динамику покажут все сегменты.

Бизнес в условиях высокой инфляции

По расчетам АЦ «Эксперт», портфель кредитов юридическим лицам увеличился на 9% по отношению к аналогичному периоду 2020 года. Однако экспертные оценки со стороны кредиторов указывают на неоднозначную ситуацию в бизнесе.

По словам заместителя управляющего по малому и среднему бизнесу Екатеринбургского офиса банка «Открытие» **Татьяны Парвадовой**, в предыдущие годы портфель юридических лиц рос во многом благодаря спросу на рефинансирование и инвестиционные кредиты, а в 2021 году динамику обеспечивали в основном кредитные линии для пополнения оборотных средств. Эксперт видит в этом результат влияния внешних факторов на бизнес в начале пандемии, когда произошел разрыв производственных цепочек из-за введения локдаунов во всем мире:

— У компаний начался рост дебиторской задолженности, многие приостановили ре-

ализацию инвестиционных проектов. Добавился и другой фактор: компании взяли паузу в связи с ожиданием роста ключевой ставки. По нашим наблюдениям, в такой ситуации предприниматели пытаются решить проблемы покрытия кассовых разрывов не за счет кредитов, а путем договоренностей с партнерами и контрагентами о товарных кредитах или отсрочках. В редких случаях они рассматривают приобретение подешевевших активов в расчете на их будущую окупаемость за счет предполагаемого роста цен на товары и услуги.

Такая модель управления объяснима, поскольку менеджеры и собственники готовы к ведению бизнеса в условиях высокой инфляции, когда можно покрывать кассовые разрывы за счет роста цен: это выгоднее, чем кредиты под 11 — 12% годовых.

Директор филиала СДМ банка в Екатеринбурге **Ольга Шарушинская**, напротив, видит среди своих клиентов компании, которые используют текущую ситуацию для развития:

Меньше бумаги

В 2022 году банковский рынок ждет развитие digital-офисов, рост запроса на безбумажные технологии и трансформация инфраструктуры, уверен директор дивизиона Екатеринбург УБРИР **Денис Бабускин**



— Сегодня у предпринимателей формируются специфические потребности в финансовых ресурсах, поэтому наш банк в рамках программ поддержки регионального бизнеса меняет подходы. Главным образом бизнес предъявляет запрос на финансирование оборотного капитала. Мы считаем своей целевой аудиторией компании с оборотом до 500 млн рублей. Для многих клиентов в этой группе критичным фактором становится скорость одобрения заявки, поэтому по продуктам экспресс-кредитования мы довели сроки вынесения решения по заявке до одного дня. Кроме того, подняли максимальную сумму экспресс-кредита до 3 млн рублей. Сейчас начинаем прорабатывать технологии поддержки запуска новых перспективных бизнесов. Поскольку в этом случае предпринимателям еще нечего показать банкам, приходится искать собственные методики оценки платежеспособности. Мы их нашли, и до 700 тыс. рублей на открытие дела уже можем выдавать.

Как и многие банки, мы поддерживаем желание потребителей улучшить жилищные усло-

вия, поэтому в линейке продуктов для розничного клиента у нас есть ипотечные программы. Но УБРИР очень тщательно оценивает платежеспособность клиента. А она, как показывает статистика по РФ, ухудшается: доля одобренных сделок по ипотеке снизилась с 61% в начале 2021 года до 56% к его концу. Определенное влияние на это оказывает и регулятор, который обязывает банки при выдаче кредита учитывать предельную долговую нагрузку заемщика. Это позволяет не увеличивать просроченную задолженность. Мы уверены, что ипотечные портфели в 2022 году будут расти, хотя и не такими высокими темпами, как предыдущие два года.

Самые интересные события, по нашему мнению, будут происходить в сегменте управления личными финансами. Мы увидим сильное перераспределение в продажах этих продуктов в сторону дистанционных каналов. Изменится роль и такого направления, как вложения в инструменты фондового рынка. Клиент будет балансировать: с ростом ключевой ставки снова увеличит-

— 2021 год для бизнеса стал тяжелым, выжили сильнейшие. Ряд бизнесов сократились или вынуждены были уйти, на многих рынках произошло перераспределение. Есть отрасли, которые существенно выросли в период пандемии: производство продуктов питания, упаковки и т.д. Большинство клиентов стараются укрепить положение на рынке. Конечно, банк стремится быть полезным клиентам для сохранения и развития их бизнесов. Мы видим, что с точки зрения оценок платежеспособности заемщиков у оставшихся игроков заметно меньше рисков, и мы можем профинансировать их инвестиционные проекты.

Перераспределение произошло и в самом банковском секторе, как это часто бывает в кризис. Ограничения и карантин прошлого года на состоянии балансовых отчетов компаний отразились негативно, и многие по итогам года показали формальное падение выручки, а значит, такие компании не проходят по критериям надежности крупнейших банков и не могут получить там финансирование. По словам председателя правления банка «Кетовский» **Евгения Кафеева**, такие клиенты сейчас чаще всего идут в региональные банки:

— Показатели компаний по формальным причинам не укладываются в алгоритм крупных банков. Мы же можем детально разобраться в причинах падения выручки и видим, что системных рисков у этих заем-

щиков нет, ухудшение связано с общей ситуацией в стране, и такие компании могут качественно обслуживать кредит.

Ресурсы у региональных банков стоят дороже, говорит Евгений Кафеев, но предпринимателей устраивает, что объявленная ставка конечна:

— У нас нет скрытых комиссий, мы никогда не навязываем дополнительные услуги, например, страхование. А это означает, что компании могут сразу на входе рассчитать себестоимость и учесть эти параметры в бизнес-плане. Для небольшого бизнеса это довольно критичный момент, предприниматель хочет видеть понятные и прозрачные условия, чтобы не приходилось высчитывать затраты и искать в договорах подводные камни. Им просто нужно понимать, сколько они заплатят банку. Да, мы не можем соперничать с крупными банками по ставке, но клиенты готовы платить, когда они понимают, за что платят.

Портфель кредитов малому бизнесу в 2021 году, вероятно, покажет динамику на уровне 20%. Однако, в отличие от 2020 года, вес госпрограмм в этой динамике уже не так высок. Обновленная программа займов пострадавшим от коронакризиса отраслей ФОТ-3 оказалась не сильно востребована бизнесом. В отличие от первой программы поддержки занятости ФОТ-2, запущенной в 2020 году, сейчас государство предложило бизнесу возвратные кредиты, а не субси-

сия привлекательность вкладов, придется выбирать между гарантированной сберегательной стратегией (вкладами) и брокерскими счетами, где доходность может быть выше с принятием более высокого риска.

Чтобы участвовать в реализации любого из этих трендов, банкам нужны технологии, и их значимость будет только возрастать. Банки уже начали перестраивать инфраструктуру. Сегодня на первое место в перечне требований к платформам выходит их отказоустойчивость (доступность сервисов и оборудования 24/7). Каждый банк борется за прирост клиентов, а это означает давление на ИТ-платформу, поэтому важно добиться ее устойчивости в определенный момент. Второй вектор цифровой трансформации банковского сектора — дальнейшее совершенствование digital-офисов. Важно насытить их теми же продуктами, которые функционируют в режиме офлайн, при этом технологии проведения операций в офлайне и онлайн должны быть одинаковы. Третий вектор — совершенствование техники доставки продуктов, поскольку законодательно все еще требуется процедура идентификации клиента при заключении первого договора. И главный вопрос, вокруг которого будет строиться конкуренция за потребителя, — это упрощение процедуры оформления договора. От нас потребитель будет требовать как можно меньше галочек на странице документа, да и в целом как можно меньше бумаги. Это и станет основным трендом 2022 года.

дии, сокращен перечень ОКВЭД, да и объем программы существенно меньше.

По общему мнению участников дискуссии, в этом году спрос на кредитные ресурсы со стороны бизнеса будет зависеть от общего состояния экономики, запуска стимулирующих программ и инфраструктурных проектов.

Конец дешевой ипотеки

Банковская розница, по предварительным данным, побьет все рекорды. По расчетам АЦ «Эксперт» за девять месяцев, кредиты физлицам в целом показали рост на 18,5%, а ипотечные — на 20,6% год к году.

По оценкам агентства «Национальные кредитные рейтинги» (НКР), 2021 год стал самым результативным за всю историю российского ипотечного рынка. Уже по итогам января — октября объем выдач ипотеки составил 4,5 трлн рублей против 4,4 трлн рублей по итогам 2020 года. Главный двигатель сегмента — кредиты на покупку жилья в новостройках, рынок разогрели государственные программы льготной ипотеки и ажиотажный спрос на жилье.

Не последнюю роль в обеспечении динамики розничного портфеля сыграли настроения потребителей. Во втором полугодии прошлого года решения принимались на фоне новостей об изменении денежно-кредитной политики, отмечает директор по развитию розничного бизнеса СКБ-банка,

Новый выбор

Сегодня клиент выбирает банк, который сочетает в себе высокую технологичность, надежность и доступность, полагает управляющий Уральского филиала ПСБ

Ринат Иржанов



— **Как вы оцениваете динамику спроса на финансирование со стороны региональных компаний в 2021 году?**

— Динамика кредитного портфеля нашей ключевой клиентской группы — предприятий машиностроения — говорит о том, что промышленные компании продолжают развиваться. Портфель кредитов банка этому сектору в регионе по итогам 2021 года вырос вдвое. С помощью кредитных ресурсов заемщики поддерживают текущие производственные процессы, есть и несколько крупных инвестиционных проектов. Устойчивый спрос на финансирование в прошлом году

был и со стороны строительного сектора: портфель кредитов ПСБ в этой отрасли вырос в четыре раза.

— **Какие факторы оказали влияние на розничный бизнес в прошлом году и как они будут меняться в текущем году?**

— В 2021 году в розничном сегменте основным драйвером оставалась ипотека благодаря действию льготных программ. Во втором полугодии стали более привлекательными условия по вкладам: сегодня на рынке уже есть предложения около 9% годовых. Если раньше вкладчики выбирали срочные депозиты, то сейчас они размещают

часть ресурсов в инвестиционные инструменты.

В сегменте розницы в 2022 году банки будут конкурировать не только по уровню ставок, но и разнообразию продуктовой линейки. Клиент будет выбирать банк, который предложит оптимальную структуру сберегательного портфеля: классический депозит в рублях, инвестиционные инструменты, накопительный счет, вложения в иностранной валюте. И те банки, которые смогут предложить портфель на основе этих четырех пунктов сразу, смогут наращивать объем привлеченных средств.

Еще более усилится фактор технологичности — это обеспечивает доступность услуг. Уже сейчас в среднем около 40% продаж розничных продуктов в ПСБ идет по дистанционным каналам, и эта доля будет расти. Кроме того, мы увидим дальнейшую эволюцию технологий коммуникаций: еще более широкое распространение получают чат-боты, видеоконсультации, мобильные приложения. К примеру, в ПСБ уже работает приложение «ПСБ инвестиции», позволяющее клиентам напрямую торговать на бирже. ■

руководитель образовательной программы магистратуры УрФУ «Финансы в цифровой экономике» **Алексей Луценко**: «Рост портфеля и выдач был вызван ожиданиями потребителей в отношении предстоящего роста процентных ставок. В таких ситуациях люди считают, что проценты по кредитным инструментам банков пойдут вверх и начинают быстрее совершать покупки, в том числе и с помощью кредитов».

Предположения потребителей оправдались. В начале декабря прошлого года ВТБ поднял ставки по ипотеке на 0,3 п.п., до 9,3%. До такого же уровня довел ставки и Сбербанк, с 6 декабря 2021 года поднявший стоимость кредитов на новостройки и на вторичное жилье на 0,5 и 0,2 процентного пункта соответственно. В начале этого года повышение ВТБ ставок завершило эпоху дешевых кредитов на рынке ипотеки. (Правда, в ВТБ подчеркивают, что ставки по кредитам на новостройки в рамках госпрограмм остаются на прежних уровнях: семьи с детьми смогут оформить жилищные кредиты от 4,7%, ставка по ипотеке с господдержкой сохраняется от 5,75%.)

Большинство аналитических групп ожидают охлаждения ипотечного рынка:

— В 2022 году рынок будет стремиться к равновесному состоянию, — отмечает в прогнозе управляющий директор «Открытие Research» **Константин Енин**. — Первичный рынок будет поддерживаться множеством сохраняющихся льготных ипотечных госпрограмм. В октябре 2021 года в 16 регионах России средний выдаваемый ипотечный кредит был меньше 3 млн рублей. Еще в 26 регионах сумма кредита была в пределах 3 — 3,5 млн рублей. То есть почти половина регионов страны укладываются в максимальный размер кредита по государственной программе льгот-

Бизнес готовится к управлению финансами в условиях высокой инфляции и пересматривает каналы пополнения оборотных средств

ной ипотеки. Следовательно, их жители все еще могут рассчитывать на субсидированную ставку по госпрограмме вплоть до середины 2022 года.

При этом практически все аналитики уверены, что на существенное снижение цен на жилье рассчитывать не стоит. Во-первых, нет предпосылок для уменьшения себестоимости строительства: инфляция прогрессирует во всем мире. Во-вторых, застройщики будут стараться сохранить рост экспонируемых цен, считает Константин Енин. По его мнению, для увеличения продаж они, скорее всего, задействуют совместные с банками программы, будут давать клиентам дополнительные прямые и скрытые скидки. В совокупности это позволит снизить среднегодовую фактическую цену продажи квартир по отношению к уровням конца 2021 года на 3 — 5%.

В «Открытии Research» считают, что с учетом продолжающегося цикла повышения ключевой ставки наиболее вероятным сценарием станет сохранение ставок по ипотеке в диапазоне 10 — 12% на протяжении большей части 2022 года. Неизбежное удорожание повлияет на динамику выдач: спрос начнет возвращаться к относительно умеренным уровням допандемийных 2018 — 2019 годов, по оценкам, в 2022 году объем выдач может быть на 20 — 25% меньше показателей прошлого года.

Прогноз НКР также предполагает, что в 2022 году рынок не повторит прежних рекордов, но торможение будет мягким, снижение составит примерно 10%.

Тратить нельзя копить

Инвестиции в жилье в предыдущие годы росли во многом на фоне не слишком привлекательных условий для сбережений, что хорошо видно по статистике. По расчетам АЦ «Эксперт», за девять месяцев этого года объем срочных вкладов упал на 4,5%. Учитывая низкий уровень ставок по ипотеке и невысокую доходность по инструментам сбережений, люди предпочитали тратить, а не копить. Однако с ростом ключевой ставки повысится и доходность депозитов. Разворот в моделях уже наметился.

— Ставки по вкладам начали повышаться. К концу 2021 года появились предложения выше 9%. В статистике маркетплейсов за четвертый квартал прошлого года отмечается рост объемов привлечения средств во вклады, — отмечает Алексей Луценко. — Сейчас банки начнут удлинять вклады для того, чтобы выровнять процентные риски, в которые банки вошли в связи с ростом ключевой ставки. На рынке был определенный период, когда ставки по вкладам росли быстрее, чем по кредитам. В связи с этим бан-

Депозиты готовятся к росту

Повышение ставок по частным вкладам приведет к изменению предпочтений домохозяйств в сторону сбережений, считает управляющий ВТБ в Свердловской области **Алексей Долгов**



— 2021 год запомнится прежде всего ростом кредитования. Клиенты активно пользовались всеми видами займов для решения своих задач — улучшения жилищных условий, покупки автомобиля, для различных потребительских целей. Стимулами для этого стали низкие ставки, льготные госпрограммы, а также развитие цифровых сервисов, которые упростили сам процесс оформления займов.

ВТБ в 2021 году предоставил жителям Свердловской области кредиты на сумму более 60 млрд рублей, что на 23% превышает показатели поза-

прошлого года. Корпоративный кредитный портфель ВТБ в регионе увеличился в 1,5 раза до 120 млрд рублей, в том числе в сегменте среднего и малого бизнеса объем задолженности составил 27,1 млрд рублей.

Драйвером розничного сегмента оставалась ипотека. По итогам 2021 года Свердловская область вошла в топ-5 регионов страны по объему жилищных кредитов, предоставленных клиентам ВТБ: заемщики банка на Среднем Урале оформили более 11 тыс. ипотечных сделок на общую сумму свыше 30 млрд рублей.

Мы рассчитываем, что спрос на ипотеку в этом году будут поддерживать развитие строительного сектора и совместные предложения банков и застройщиков. При этом многое зависит от возможного продления программы государственной поддержки. В случае ее сохранения объем выдач всех банков может снова превысить 5 трлн рублей по стране, в случае завершения — скорректироваться до уровня 2020 года.

При этом есть категория клиентов, которая, по нашим оценкам, выберет сберегательную стратегию, поскольку условия по депозитам сейчас становятся все более привлекательными. По оценкам ВТБ, в этом году рынок депозитов в России вырастет впервые за три года как минимум на 6% после двухлетнего снижения. При этом мы видим, что уже сейчас граждане Свердловской области все чаще формируют диверсифицированный портфель вложений: 55 — 60% личных средств наши клиенты размещают на вкладах и накопительных счетах, 40 — 45% — в инвестиционные продукты.

Внимание — вкладчику

В этом году вектор активности банковского сектора будет направлен на увеличение пассивной базы в связи с ростом ставок, прогнозирует региональный директор УФО Московский кредитный банк **Татьяна Бенихис**



— По итогам прошлого года мы зафиксировали рост корпоративного портфеля нашего банка, что связываем с оживлением деловой активности рынка по сравнению с 2020 годом. Кредитный портфель банка в регионе вырос еще и в связи с тем, что продолжается процесс консолидации бизнеса Московского кредитного банка и «Кольца Урала». Растет также

объем внешнеторгового финансирования, документарных операций.

В этом году вектор активности банковского сектора будет направлен на увеличение пассивной базы в связи с ростом ставок. Уже сейчас на платформе «Московская биржа» можно найти предложения по размещению средств на вклады по ставке свыше 9% годовых. Таких ставок на рынке не

было давно, поэтому, как мне кажется, начнется процесс перераспределения средств инвесторов с фондового рынка в депозиты.

Изменяются и маркетинговые стратегии банков по привлечению вкладчиков. По итогам прошлого года в нашем банке оборот транзакций по картам вырос на 40%, и такая тенденция характерна для всей банковской системы. Банки привыкли много взаимодействовать с клиентами и захотят эту модель оставить в своей практике, поэтому мы увидим связь карточного счета с накопительным счетом.

По моему мнению, на рынке вероятен рост процентных ставок по накопительным счетам, они будут сопоставимы с условиями по срочным вкладам, кроме того, усилится конкуренция за средства граждан на текущих счетах, банки будут предлагать повышенные проценты на остатки.

ковский сектор сейчас испытывает давление на маржу и старается с этим бороться.

Однако простого повышения ставок и удлинения сроков, как в прежние периоды посткризисного восстановления, будет недостаточно. В последние годы банки научились зарабатывать комиссионные на транзакционной активности клиентов, и это может стать решающим при разработке новых стратегий, считает директор дивизиона Екатеринбург УБРИР **Денис Бабушкин**:

— Мы не разделяем некоторый оптимизм на рынке относительно роста срочных вкладов. По нашему мнению, упор, наоборот, сдвинется в сторону накопительных счетов, которые получили широкое распространение в последние два года. Банки сейчас заинтересованы не просто в привлечении средств на депозиты для обеспечения пассивной базы, как это было раньше, им нужны активные клиенты, которые могут постоянно совершать транзакции. Поэтому, скорее всего, получат распространение несколько другие продуктовые решения, например открытие

накопительного счета, привязанного к карте. В этом случае, если клиент делает транзакции, он получает либо кешбэк, либо повышенные процентные ставки по накопительному счету. Возможно, появятся и новые маркетинговые решения.

Технодинамика

При реализации бизнес-планов по всем направлениям банковский сектор будет опираться на дальнейшую эволюцию технологий.

Значительная часть продаж продуктов уже происходит по дистанционным каналам, и это становится нормой. По наблюдениям заместителя председателя правления АО «Банк Оренбург» **Александра Меркина**, таким образом банковский сектор реагирует на спрос:

— Клиенты все чаще обращаются к цифровым сервисам. Это обусловлено увеличением доли экономически активного населения, для которого использование цифровых каналов коммуникации стало органичным и объ-

ективно необходимым. Существенную роль сыграла и пандемия COVID-19. Ограничения, действующие в 2020 году, вынудили людей использовать дистанционные каналы, обеспечивающие получение необходимых услуг без посещения офисов.

В части внедрения технологий 2021 год по многим позициям стал прорывным. Так, по мнению Алексея Луценко, индустрия довольно сильно продвинулась в построении маркетплейса: «Уже год на Московской бирже работает маркетплейс по вкладам. В ноябре прошлого года запущен банк кредитования и сейчас идет шлифовка процессов».

Сектор будет вынужден приспосабливаться к новым условиям привлечения внимания клиента, полагает Алексей Луценко: «На платформе главную роль играет ценовая конкуренция, клиент уже меньше будет реагировать на другие элементы, например бренд. И это меняет правила игры, раньше мы могли использовать элементы неценовой конкуренции, например, выбор клиентом отделения банка в шаговой доступности,

Время покупать

В условиях повышения ставок и роста стоимости жилья нет смысла откладывать улучшение жилищных условий, уверена руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге **Светлана Ковалева**



— Каковы данные по выдаче ипотеки в 2021 году?

— Абсолют Банк в Екатеринбурге выдал жилищных кредитов на сумму более 2,6 млрд рублей. Мы по-прежнему в топ-10 сильнейших игроков по этому направлению. Результат достигнут благодаря конкурентоспособным условиям по ипотечным программам и использованию цифровых сервисов, позволяющих проводить сделки быстро и онлайн.

— Какие квартиры предпочитают уральцы?

— Уральские ипотечники традиционно отдают предпочтение готовым квартирам: их 68% от общего числа, и в первом полугодии-2022 такое соотношение, вероятно, сохранится. Екатеринбургцы предпочитают покупать жилье на вторичном рынке: в него можно заселиться практически сразу, а до вручения ключей в новостройке в среднем проходит год-два, и все это время нужно выплачивать ипотеку. Кроме того, новостройки часто сдают без чистовой отделки, а значит, потребуются дополнительные вложения, в среднем 15 — 25% от стоимости квартиры. В пользу вторички и ценовая разница.

На первичном рынке драйвером остается госпрограмма «Семейная ипотека». После обновления условий 1 июля 2021 года она стала гораздо доступнее, по субсидированной ставке могут взять заем семьи даже с одним ребенком, главное, чтобы он родился после 1 января 2018 года. У нас выдачи по этой госпрограмме выросли и достигли 14%. Это связано еще и с тем, что Абсолют один из немногих в регионе принимает маткапитал как часть первоначального взноса.

Интересно, что за год в полтора раза вырос спрос на ипотеку на машиноместа: сегодня цены на места в паркинге колеблются от 700 тысяч до 1,7 млн рублей, и без ипотеки такую сумму найти бывает не просто.

— Какие суммы нужны уральцам, чтобы купить квартиру в ипотеку?

— При покупке готовой квартиры средний ипотечный чек превысил 2,8 млн рублей, при покупке жилья в новостройке по госпрограмме «Семейная ипотека» — 3,1 млн рублей, в новостройке по стандартным программам — 3,4 млн рублей. Мы ожидаем, что в первой половине 2022 года средняя сумма ипо-

течного чека увеличится еще на 5 — 7% в связи с ростом стоимости метра.

— Какой прогноз по ставкам вы можете дать?

— В Абсолют Банке сегодня ставка по стандартным ипотечным программам — от 10,09% годовых, по госпрограмме «Семейная ипотека» — 5,99% годовых. Банки повышают ставки по ипотеке вслед за ключевой ставкой Центробанка. Это законы экономики, а не выбора конкретного банка. По стандартным ипотечным программам средняя ставка скоро преодолет планку в 10% годовых, и в первом полугодии она вряд ли снизится.

В условиях риска дальнейшего увеличения ставок и роста цен на недвижимость нет смысла откладывать сделку и ждать более благоприятных условий. Особенно если есть потребность в новой квартире и уже накоплен первоначальный взнос хотя бы в размере 20% от ее стоимости.

В этом случае важно быстро получить одобрение и выйти на сделку, чтобы не упустить подходящий по цене и качеству вариант. У нас заявку на жилищный кредит можно подать онлайн на сайте, за день узнать одобренную сумму. Если документы готовы, то на сделку можно выйти уже на следующий день.

Кстати, в конце 2021 года мы запустили электронную регистрацию сделок не только при покупке жилья в новостройках, но и на вторичном рынке, и даже для сделок с недвижимостью за наличный расчет. Через электронную регистрацию можно оформить переход права собственности без посещения Росреестра и МФЦ — достаточно одного визита в банк, что особенно актуально в условиях пандемии.

теперь клиентский выбор максимально упрощается».

Банковские услуги в целом становятся проще и технологичнее. К примеру, сервисы переводов в Системе быстрых платежей (СБП) для физических лиц уже стали стандартом, и индустрия активно движется в сторону применения этих технологий для обеспечения расчетов между юридическими лицами. В частности, в начале этого года группа СКБ-банка запустила в пилотную эксплуатацию через СБП сервис переводов В2В.

По словам Алексея Луценко, индустрия сейчас обсуждает выход СБП за пределы Российской Федерации, и трансграничные переводы могут стать заменой классической системе переводов, которая традиционно используется потребителями для проведения таких операций со странами ближнего зарубежья.

У каждой группы банков своя стратегия в области цифровизации. Региональные кредитные учреждения в большинстве случаев не имеют возможности создавать собственные уникальные цифровые сервисы и, по словам Александра Меркитанова, реализуют такие проекты в кооперации с другими участниками экономической деятельности:

— За последние два года банк «Оренбург» запустил проекты, связанные с системой быстрых платежей и оплатой товаров с помощью QR-кодов. В декабре 2021 года была внедрена в промышленную эксплуа-

В новом деловом цикле конкуренция за средства населения будет увязана с транзакционной активностью банковских клиентов

тацию программа предоставления услуг с использованием единой биометрической системы и цифрового профиля. Совместно с министерством цифрового развития и связи Оренбургской области наш банк реализовал проект «Универсальная карта жителя Оренбургской области», который позволил обеспечить создание единого комплекса банковских и небанковских цифровых услуг.

Под давлением маржи и регулятора

Прогноз развития отрасли на этот год почти у всех аналитических групп умеренно позитивный.

По оценкам АКРА, 2021 год банковская система РФ завершит с рекордной чистой прибылью выше 2,4 трлн рублей, что в 1,5 раза больше результата 2020 года. Однако повторение рекорда в 2022-м маловероятно. По прогнозу агентства, чистая прибыль составит 2,1 — 2,2 трлн рублей, ожидается умеренное снижение маржинальности банковских операций. Предполагается, что влияние ужесточения монетарной политики Банка России на сектор достигнет максимума, при этом конкуренция за ресурсы для фондирования приведет к опережающему росту ставок по привлеченным средствам.

В НКР считают, что банки столкнутся с падением динамики роста бизнеса. Ключевая причина — резкий подъем ставок, исчерпание эффекта отложенного спроса на кредиты и высокая база 2021 года. Динамику потребительского кредитования будет сдерживать политика введения жестких ограничительных мер со стороны Банка России. По итогам — увеличение кредитных портфелей и доли комиссионных доходов. Среди негативных факторов — ожидаемое снижение маржи.



Курганская область

ЗАНИМАТЬСЯ ПРИХОДИТСЯ ВСЕМ И СРАЗУ 20

Как изменилась Курганская область за последние два года и на чем регион будет концентрироваться в ближайшее время, рассказывает губернатор Курганской области Вадим Шумков

БИЗНЕС 28

Аэропорт Кургана раскидывает сеть

Производство нового «Спрута» начнется уже в этом году

МАКРОИНДИКАТОРЫ 29

Экономика Курганской области набирает обороты: по итогам 11 месяцев 2021 года большинство индикаторов закрепились в положительной зоне

Артем Коваленко

Заниматься приходится всем и сразу

Как изменилась Курганская область за последние два года и на чем регион будет концентрироваться в ближайшее время, рассказывает губернатор Курганской области **Вадим Шумков**



Подразделение «Курган» компании «РТМТ» (проектирование и изготовление промышленной трубопроводной арматуры) при поддержке регионального правительства запустило новую производственную линию. Здесь ввели в эксплуатацию дробеструйно-покрасочное оборудование, монтируют и настраивают роботизированный комплекс, позволяющий производить износостойкую наплавку на детали трубопроводной арматуры без участия человека. В числе ключевых заказчиков предприятия — Транснефть, Газпромнефть, Татнефть, Газпром, Лукойл, Роснефть. Часть инвестиций (5,2 млн рублей) в новую площадку компания компенсировала из регионального бюджета в рамках субсидирования первого взноса по договору лизинга.

— Руководитель предприятия подтвердил, что готов создать до 30 рабочих мест при дополнительной поддержке. Построили новый цех, и в действующих цехах есть куда поставить новое оборудование. Мы этот проект поддержим, — сообщил губернатор Курганской области Вадим Шумков.

О перспективных инвестпроектах и инфраструктуре их поддержки глава региона рассказал в интервью «Э-У».

— Вадим Михайлович, в Курганской области реализуется 557 инвестиционных проектов на сумму 77,6 млрд рублей. Как вы оцениваете эти показатели? Какие проекты наиболее значимы?

— Это хорошие показатели. Хотя бы исходя из того, что несколько лет назад нормальный учет инвестиционных проектов вообще не велся, никто не занимался их сопровождением с точки зрения комплексной господдержки. Когда в 2019 году мы начали формировать реестр и ставить проекты на учет, их было по два-три на муниципальный район, сейчас в каждой территории реализуется от 15 до 30 проектов и более. Даже если это малый и микробизнес — это вполне конкретная работа, направленная на решение важнейших для региона и его населения задач.

Это мы с вами сейчас можем рассуждать о количестве инвестиционных проектов, много их или мало. А для простого человека важно наличие рабочих мест с нормальной зарплатой. И мы, понимая, что за каждым из этих проектов стоит создание рабочих мест, их всеми силами поддерживали и будем поддерживать.

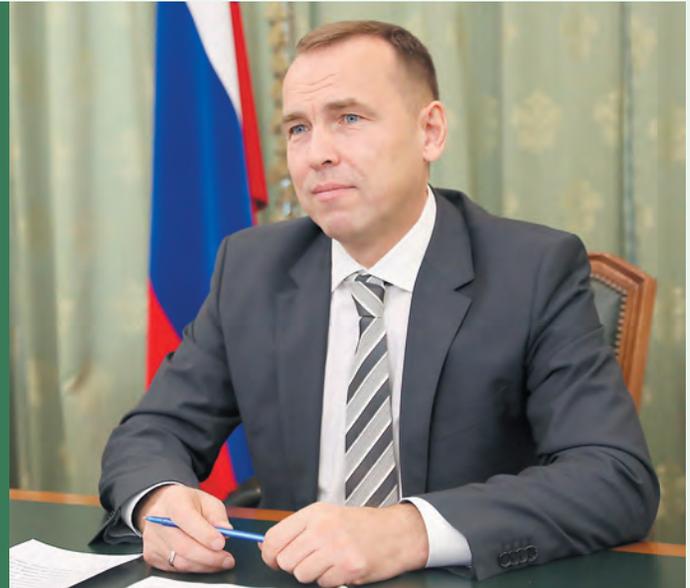
Выделять ключевые проекты исходя из отраслевого принципа — это всегда обидеть представителей других отраслей, вроде как они менее значимы. С точки зрения

комплексности (рабочие места, налоги, рост экономических показателей) для государства, конечно, наибольший вес имеет промышленное производство. Потому что несколько десятков новых проектов, которые мы запустили в индустриальном секторе в 2021 году и планируем запустить в 2022-м, очень важны. При этом не менее важно, что дала эффект поддержка животноводства — на 21% за год увеличилось поголовье КРС, по мясному направлению рост за два последних года — 43%. А это в основном малый и средний бизнес.

Два с лишним года назад мы проанализировали свои возможности и пришли к выводу: в отсутствие высоколиквидных природных ресурсов, крупных налоговых доноров и функций административно-финансового центра, нам, чтобы создавать рабочие места и заполнять в экономике ниши (а на тот момент — просто дыры), остается монотонная и кропотливая работа по формированию и реализации большого количества индустриальных и аграрных проектов разного масштаба.

По затратам времени и ресурсов поддержка небольшого проекта сопоставима с поддержкой проекта, у которого объем инвестиций в сотни раз больше. При этом, когда небольших проектов много, растет необходимость распределения внимания.

«Нет задачи придумывать новые виды поддержки, нужно, чтобы устойчиво работало и давало результаты то, что уже есть»



Это позволяет хорошо тренировать невосприимчивую прежде сферу государственного и муниципального управления региона на предмет правильного выставления приоритетов. Ее задача в этой сфере — всеми силами содействовать созданию рабочих мест. И чем больше работы в этом направлении, тем более грамотной эта работа становится. Сейчас большинство глав администраций и региональных уполномоченных органов двигаются в этом направлении неплохо. Они понимают взаимосвязь результата работы и оценки ее качества. По большому счету, на налоги, получаемые от этих проектов, представители этих органов и должны жить и реализовывать свои полномочия.

Время схватывать на лету

— *Каковы предварительные итоги 2021 года? Что оказалось самым сложным? Как вы оцениваете изменения в инфраструктуре, социальной сфере, экономике?*

— Не буду распространяться про ковид, скажу одно — он не помог. А итоги хорошие. По ключевым сферам социально-экономического развития фиксируем рост. Отмечать буду 2021 год как завершение двухлетней работы: многие проекты в стройках и ремонтах переходящие. Потому самое важное — почти 11,5 тыс. рабочих мест за пару последних лет в МСП вместе с самозанятыми. Рост ИП за 2021-й — 105,2%, рост зарплат в промышленности — 112%.

Очень неплохо поработали с бюджетом. В 2020-м, когда многие регионы в части доходов бюджета падали, у нас пошел рост — 7%, в 2021-м — уже более 20%. Снижение госдолга к собственным доходам — с 93% до 61%. И мы госдолг не только обслуживаем аккуратно, но и новый не берем, а старый снижаем. Воспользоваться пока планируем только инфраструктурны-

ми кредитами на 15 лет под 3% годовых, запущенными правительством РФ по поручению президента.

По инфраструктуре. На 1 января этого года в регионе отремонтировано и построено 258 образовательных объектов (детских садов и школ), более 120 объектов медицины (с учетом модульных ФАП): в Кургане — это больница скорой медицинской помощи (БСМП), начало ремонта областной клинической больницы, филиалы детской поликлиники; в Шадринске — десять медицинских объектов; практически в каждом районе — больницы, поликлиники, ФАПы. Проведен ремонт десятков объектов культуры (библиотек и ДК), завершается строительство трех культурных центров. Отремонтировано и построено несколько десятков объектов спортивного профиля (стадионы, мини-стадионы, физкультурно-оздоровительные комплексы — ФОК, ДЮСШ), более двух сотен спортплощадок. Проведены ремонт и строительство почти 1,2 тыс. километров дорог. Построен новый мост в Кургане.

Начата реализация программы газификации региона на 25 млрд рублей, в рамках которой все десять райцентров и попутно 116 сел, где сейчас нет газа, получат его до 2025 года.

Получили скачок во вводе жилья. Заключили несколько соглашений на строительство малоэтажного жилья на общей площади более 270 га. От нас — социальная и коммунальная инфраструктура, от застройщиков — комфортное и красивое жилье. Чтобы его было проще покупать, второй год в регионе работает программа возмещения первого взноса по ипотеке: 300 тыс. рублей компенсировали по квартирам в многоквартирных домах, 500 тысяч — ИЖС, включая вариант самостоятельного строительства. С этого года будет единое возмещение 500 тысяч — и в малоэтажном исполнении, и в

ИЖС. Только за 2021 год такую финансовую поддержку от правительства в области получили 920 семей.

— *В области планируется создать сеть из девяти промышленных парков. Как вы оцениваете работу территорий опережающего развития в целом?*

— Неплохо. В прошлом году начали строить пятый парк из девяти намеченных. В этом году стартуем еще с двумя или тремя, в зависимости от сроков завершения проектирования и экспертизы документов. Только в Кургане на базе уже завершено проекта заработает четыре новых завода с численностью персонала более 200 человек, в этом году начнется активное развитие первых этапов еще двух парков с несколькими сотнями рабочих мест. В Шадринске стройка завершена, идет поставка оборудования. Там работу получают 110 человек. В городе идет реализация целого ряда проектов, включая сервис и торговлю, с количеством персонала почти 500 человек.

— *Какие структурные изменения, идеи нужны региональной экономике?*

— Большая подвижность. Сейчас время схватывать на лету, а не сидеть в ожидании того, что принесут на тарелочке. Это предполагает и большую физическую подвижность. В этом ключе — в 2022 году завершим полную модернизацию аэропорта Кургана, включая подъезды к нему, через несколько лет отремонтируем взлетно-посадочную полосу. Также с министром транспорта договорились о модернизации наиболее значимых ж/д вокзалов в регионе. Неплохо получился ремонт трассы Курган — Екатеринбург. Идет ремонт со строительством до 70 километров четырехполосной дороги Курган — Челябинск. Долго буксовал вопрос ремонта трассы Курган — Тюмень, но коллеги из Росавтодора уверяют, что справятся с этой проблемой.



Жители и гости региональной столицы получили обновленную набережную, городской сад и центральный парк культуры и отдыха

С точки зрения господдержки — будем продолжать развивать индустриальный сектор. Строить и наполнять индустриальные парки. Субсидировать лизинг оборудования промышленным предприятиям и МСП. Выдавать инвестиционные займы под 0,1% годовых. Ускоряться в части предоставления земельных участков и выдачи разрешений на строительство. Увеличим поддержку отдельных проектов АПК. И постараемся активнее работать в направлении сервисной и «умной» экономики — это про ИТ и не только.

Нет задачи придумывать новые виды поддержки, нужно, чтобы устойчиво работало и давало результаты то, что уже есть. К примеру, возврат средств по приобретению нового оборудования с обязательством создания рабочих мест только в 2021 году и без учета АПК получили 200 предприятий и предпринимателей области. В 2020 году было 134 предприятия. После того, что многие годы им просто «пели» о том, что кто-то кого-то где-то поддерживает, это прорыв. Похожая ситуация в сфере ИТ. В 2019 году запустили несколько связанных между собой мер поддержки — налоговое льготирование, подготовка кадров и офисы по рублю за квадратный метр. За пару лет получили более 130 новых ИТ-компаний. Руководители предприятий под эту поддержку начинают верстать свои инвестпланы, полагаясь на государство, видя его заинтересованным партнером.

Отдельная работа — модернизация системы образования. Она также идет по

трем направлениям одновременно: ремонт маттехбазы, поставка оборудования и корректировка системы подготовки кадров с вовлечением предприятий реального сектора. Они получают полномочия корректировать образовательную программу, аттестовать преподавателей и сами заходят в процесс преподавания и стажировки учащихся. Перестраиваем работу уже шестого среднего специального учебного заведения. Подобная идет и в университете: отремонтированы три основных общежития, начинается строительство бассейна, появится спорткомплекс. Планируется создание ИТ-института с полной модернизацией зданий. Проект примечателен тем, что вместе с Минобром мы создаем на единой площадке ИТ-колледж (он уже полностью модернизирован и работает совместно с ИТ-компаниями) и ИТ-институт с общим количеством обучаемых до 1500 человек. Думаем о создании инженерной школы. Начинаем загружать реальную работу соглашение с Бауманкой.

Не было ни одного сектора, который бы не кричал «помогите»

— *Каковы стратегические ориентиры области?*

— Развиваться. В этом плане был огромный провал. Во всем. Не было ни одного сектора, который бы не кричал «помогите». Многие и кричать перестали, потому что умерли. Это не претензии: я знаю, что те, кто работал в регионе, нередко обижаются на то, что их не хвалят за тот итог,

что получился. Потому я не даю им оценку. Нас также будут оценивать по прошествии времени. Но я неоднократно говорил: если бы мы все лет 20 работали такими же темпами, как последние два года, регион был бы совершенно иным и в экономике, и в социальной сфере, и в части мест во всевозможных рейтингах достижений и продвижений. Потому это мега-нагрузка: нет выбора, чем заниматься и на чем сосредоточиться — заниматься нужно всем и сразу. В отсутствие управленческой культуры и профильных кадров по всем ключевым направлениям — та еще задачка. Но и опыт мы здесь получаем также везде и сразу.

— *Трансформация соцсферы продолжится?*

— Да, в этом году начинаем капитальный ремонт еще 58 школ с общим объемом финансирования более 2 млрд рублей. Уже выносим на торги ремонт и строительство 61 медицинского объекта (включая ФАП). В Кургане к строительству хирургического комплекса и новой детской поликлиники, начатых в прошлом году, добавим строительство большой взрослой поликлиники. Завершим ремонт с благоустройством инфекционной больницы и 2-й городской больницы, продолжим работать по госпиталю ветеранов войн. Доработаем БСМП в Шадринске. Продолжим ремонт областной клинической больницы и также больниц, поликлиник, амбулаторий, ФАП во всех районах. Будет ремонтироваться 17 объектов культуры, в том числе в Варгашином,



Ледовая арена в Шадринске открылась в прошлом году, в 2022-м такая же будет строиться Кургане

Белозерском районах, начнем строить досуговый центр в Кургане. Почти полтора десятка спортивных объектов зайдут под ремонт, а в конце года начнем строительство ледовой арены в Кургане (в прошлом году такую мы открыли в Шадринске) и ФОК в Шумихе. Продолжим строительство дома для пожилых в Шадринске и ремонт детских домов.

Начинают по-новому видеть — С кадрами в медицине вопрос остается?

— Его решать крайне сложно. В оздоровлении региональной медицины мы также выбрали движение сразу по трем направлениям: ремонт объектов, поставка техники и оборудования, кадры. Купили только для неотложек более 100 единиц техники и более 80 машин скорой помощи. На 3 млрд рублей поставлено и монтируется новое оборудование. Но без профессиональных врачей это полумера. А их найти сложно, их никто не теряет. Потому работаем с Минздравом в части варианта формирования единой системы базовых окладов и тарифов для работников медицины, с медицинскими академиями — на предмет распределения выпускников. И сами меры приняли: для медиков выплата первого взноса по ипотеке от правительства в регионе составляет 1 млн рублей, подъемные при переезде — 300 тыс. рублей. Это помимо федеральных программ «Земский доктор» и «Земский фельдшер». Но деградацию, накопленную десятилетиями, за пару лет разрулить невозможно.

Это же касается повышения заработной платы. Аккуратно выделяем по 1,5 млрд рублей в год дополнительно для индексации зарплат бюджетникам. В прошлом году вместе с налоговой и профсоюзами предложили более чем тысяче предприятий всех форм собственности через отраслевые и индивидуальные соглашения распределять на оплату труда сотрудникам больше средств, в том числе сэкономленных на тарифной политике. Получили рост 107%. Его, правда, подъела инфляция, но иначе падение было бы абсолютным. В отсутствие большого числа крупных работодателей существенная часть заработной плат находится пока в «сером» секторе, а это не только плохая статистика, но и доходы бюджетов, пенсии, медицинское обеспечение людей. Двигаемся и по этой части.

Но вопрос также упирается в многолетнее падение всего и вся. И по щелчку он не решится при базовом отставании от соседних субъектов в части бюджетной обеспеченности на душу населения и соотношения ВРП в два раза и более. Надо восстанавливать и строить, строить и восстанавливать.

— *Во время прошлого интервью мы много говорили о благоустройстве городов.*

— Сейчас огромное количество проектов: несколько участков набережной, городской сад, центральный парк культуры и отдыха в Кургане, реконструкция центра и создание рекреационно-спортивного парка в Далматово, сотни площадок в

Шадринске, Петухово, Катайске. Построены водопроводы в Мокроусово и Половинском. Проведен ремонт подводящего и разводящего водоводов в Петухово. Начаты работы по замене части линейных сетей водоподведения в Мишкино, Макушино, Шумихе. В Шадринске завершено строительство канализационных очистных и городского водозабора с системой водоочистки. В Кургане — три коллектора, строительство канализации Восточного микрорайона, выведена на торги реконструкция главной насосной станции. Построены новые очистные в Каргаполье, полностью реконструированы очистные в Далматово, начато строительство в Варгашах. В Лебяжье и Шатрово введены новые системы водоочистки на районные центры.

Для понимания, эта работа идет в увязке с ремонтом дорог, социальных объектов и иными проектами, реализацией региональной программы восстановления памятников истории и архитектуры. Только по ней за последние несколько лет в порядок привели порядка 50 объектов. Потому облик многих муниципалитетов меняется достаточно быстро.

Важно, что люди начинают по-новому видеть и ценить места проживания. Сложно передать чувства, которые испытываешь, сравнивая Курган и его жителей осенью 2018-го и сейчас. Людям нравятся преобразования, которые происходят в их жизни и в жизни их региона. А это значит, что мы будем продолжать. ■ Фото предоставлено Департаментом информационной и внутренней политики Курганской области

КОМПАНИЯ С НЕОБЫЧНОЙ ИСТОРИЕЙ

Энергокомпания СУЭНКО подвела итоги 2021 года

ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС: ПОБЕДЫ, ПРОЕКТЫ, ПЛАНЫ

КАК СОЗДАТЬ ПЕРСПЕКТИВНЫЙ РАБОЧИЙ КОЛЛЕКТИВ – ЗНАЕТ КНИГА «ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА АО «СУЭНКО»

История создания и возникновения многопрофильной энергетической компании «СУЭНКО» поистине уникальна. Сегодня в ее коллективе – более 4,5 тысяч сотрудников. Огромных энергокомпаний на территории России много. Как правило, они либо выделялись из структуры РАО «ЕЭС России», либо создавались путем объединения больших муниципальных предприятий и к РАО отношения не имели.

СУЭНКО не относится ни к тому, ни к другому. В ее составе самые различные подразделения. Это бывшие мастодонты советской энергетики (такие как филиал «Курганские электрические сети»), современные электросетевые предприятия, которые создавались в период действия РАО «ЕЭС России», небольшие коммунальные компании. Все эти абсолютно разные и непохожие подразделения должны слаженно функционировать как единый организм, чтобы успешно реализовывать задачи по электроснабжению, техприсоединению, тепло- и водоснабжению, водоотведению.

«Нас воспринимают как единое целое, как бренд. Но у нас есть четкое понима-

ние, что за брендом стоят люди: коллектив и каждый энергетик в отдельности со своими задачами. Люди разные, с разным менталитетом. В какой-то момент стало ясно, что необходим прочный стержень, на котором будет держаться и развиваться компания. И эта опора должна быть универсальной абсолютно для всех: для аппарата управления в Тюмени и Кургане, для филиалов, для районов электрических сетей».

Директор СУЭНКО Данил Анучин

Такой основой, базой стала книга «Техническая политика АО «СУЭНКО». Изначально она создавалась как свод многочисленных правил, изменений к ним, внутренних приказов, требований законодательства, по которым работают энергетики. Но постепенно документ перевоплотился в книгу, которая является ключом к пониманию корпоративных особенностей СУЭНКО. Прочитав ее, например, молодой специалист получит представление, куда пришел на работу, какие у него задачи, обязанности, за что у него ответственность перед компанией, перед потребителями, какие основные технические решения в компании применяются.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что документ работает. Это подтверждают не только полностью и в срок выполненные производственные задачи, совершенствующиеся бизнес-

процессы, но и победы сотрудников СУЭНКО в федеральных конкурсах профессионального мастерства.

На III Всероссийском конкурсе «Лидеры электроэнергетики – 2021» первое и третье места заняли сотрудники энергокомпании СУЭНКО. Безусловный победитель – **Андрей Золотухин** из тюменского филиала: он не допустил ни одной ошибки, стал лучшим из релейщиков и набрал максимальные 250 баллов. Примечательно, что год назад Золотухин также победил на этом конкурсе в номинации «Лучший релейщик». Плюс призовые позиции на других федеральных конкурсах профмастерства в 2019 – 2021 годах. Тогда же в тройки лидеров входили сотрудники курганских подразделений **Денис Быданов, Дмитрий Рыбин, Евгений Сумин**.

«То, что наши молодые кадры побеждают в федеральных конкурсах, подтверждает, что система непрерывного обучения в СУЭНКО и наставничество опытных энергетиков приносят свои плоды».

ИНВЕСТПРОГРАММА: КУРС НА «ЦИФРУ», ДАЧНИКОВ И УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ

В 2018 – 2022 годах СУЭНКО инвестирует в электросетевую комплекс Тюменской и Курганской областей более 8,2 млрд рублей.

Главный результат реализации инвестпрограммы (а также системы плано-предупре-



Директор СУЭНКО Данил Анучин

дительных ремонтов) – планомерное улучшение показателей, по которым оценивается надежность электроснабжения: SAIDI и SAIFI.

С 2018 года SAIDI (оценка средней длительности прекращения передачи электрической энергии) улучшен на 1,3%, SAIFI (оценка средней частоты прекращения передачи электрической энергии) улучшен на 17%.

С 2019 года одно из ключевых направлений инвестиционной деятельности – создание цифровой модели сети.

С 2020 года работы по созданию цифровой модели сети 6 – 110 кВ уже реализованы в Тюмени. Также здесь внедрены расчетные приложения, позволяющие повысить эффективность работы оперативно-диспетчерских служб в части управления производством, передачей и распределением электроэнергии, аварийными и плановыми отключениями. В 2021 году этот опыт транслировали на территорию Зауралья: СУЭНКО приступила к созданию цифровой модели сети 35 – 110 кВ региона. Начата работа по внедрению в оперативно-технологическое управление программного комплекса СК-11.

Большой блок работ на территории Тюменской области – строительство и реконструкция электрических сетей на территории СНТ.

«С 2017 года мы начали брать сети, питающие садовые участки, на обслуживание, без права реконструкции. Но спустя три года стало ясно, что проблему с их ветхостью таким образом не решить, и ситуация продолжает ухудшаться. Особенно это актуально для поселков, где люди живут круглый год. Сети СНТ требуют увеличения мощности, увеличения сечения провода. Проводить реконструкцию можно только после перевода их в собственность сетевой компании».

На сегодня в стадии завершения находится приемка 90 тюменских садоводств из более чем

200. Это значимый результат работы СУЭНКО, но в то же время – большой пласт дополнительных забот.

«Десятки лет понадобилось, чтобы сети СНТ дошли до изношенного состояния. И, конечно, нам нужен год-два-три, чтобы привести их в порядок. Работаем в авральном режиме, разработали специальную целевую программу».

В Курганской области важнейшим мероприятием инвестиционной программы остается проект «Железнодорожный транзит» – реконструкция воздушных линий напряжением 110 кВ, обеспечивающих электроснабжение подстанций РЖД и Транснефти.

«Наша цель – модернизировать ЛЭП, создать высоконадежную транзитную сеть 110 кВ. «Железнодорожный транзит» – самый масштабный инвестпроект последнего десятилетия, который СУЭНКО реализует в Зауралье».

В 2021 году энергетики завершили реконструкцию воздушной линии напряжением 110 кВ «Варгаши-Т – Лебяжье-Т» (более 43 км) и приступили к реконструкции транзита в западной части Курганской области. Работы начались на территории Шумихинского района. В рамках проекта в целом энергетики выполнят значительный объем работ на территории Щучанского, Шумихинского, Мишкинского, Юргамышского, Макушинского, Петуховского районов. В Варгашинском и частично в Лебяжье-Вском районах работы завершены.

Отметим, что пандемия не создала проблем с получением услуг потребителям СУЭНКО. По словам директора компании, были предприняты очень серьезные усилия вплоть до организации пунктов вакцинации в офисах и создания «гермозон» для сотрудников оперативно-диспетчерских служб. Там, где возможно, работу перевели в онлайн. Таким образом, за два года работа компании ни разу не была парализована пандемией.

ТЕХПРИСОЕДИНЕНИЕ: ВЫЗОВ БРОШЕН – ВЫЗОВ ПРИНЯТ!

Технологическое присоединение новых потребителей – это индикатор экономического роста в регионе либо, наоборот, стагнации и спада.

«В 2021 году зафиксирован значительный рост новых подключений по отношению уже к допандемийному 2019 году. Так, в Тюменской области в текущем году СУЭНКО исполнила 3535 договоров на техприсоединение. В 2019 и 2020 годах этот показатель составил соответственно 1894 и 1922 договора. Рост в полтора раза. Такие объемы техприсоединения – это настоящий вызов, но мы с ним справимся».

В Курганской области также зафиксирован

рост заявок и исполненных договоров на техприсоединение. В 2021 году энергетики выполнили свои обязательства по 3209 договорам (итог 2019 – 2961, 2020 – 2252 договора).

И О СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ...

В 2021 году важным социальным проектом СУЭНКО стала реконструкция поликлиники Шадринской ЦРБ в Курганской области. Договоренности о том, что энергетики поддержат реконструкцию медучреждений Шадринска, были достигнуты в декабре прошлого года. Тогда состоялась встреча, в ходе которой глава Зауралья **Вадим Шумков** и представитель акционеров управляющей организации АО «СУЭНКО» **Алексей Бобров** обсудили в том числе совместную реализацию социальных проектов. Было решено, что энергетики помогут в ускоренном темпе реконструировать медучреждения Шадринска. Открытие медучреждения состоялось в сентябре при участии полномочного представителя Президента в УрФО **Владимира Якушева**.

«Наша ответственность перед потребителями уходит далеко за пределы энерго-, водо- и теплоснабжения. Встроенность бизнеса в социальную повестку на территории присутствия – это нормальная для СУЭНКО практика».

Если говорить в буквальном смысле, то самым ярким социальным проектом СУЭНКО является арт-проект «Про.Свет». Энергетики украшают города и населенные пункты Курганской и Тюменской областей светодиодными конструкциями. Перед новогодними праздниками – это светящиеся порталы и композиции «Белые медведи» в Тюмени, Тобольске, а с этого года – и в Кургане. Это семья из медведицы и трех медвежат в окружении световых пирамид и елей. Высота мамы-медведицы – 6 м, а высота «малышей» – 4 м.

«Медведей уже 12, и как дальше развивать проект после такого феерического успеха у горожан, мы пока не понимаем. Придется очень постараться, чтобы придумать что-то новое и не уступающее мишкам».

Также в Зауралье завершилась реставрация Церкви Рождества Пресвятой Богородицы в Белозерском районе. Храм расположен на трассе между Тюменью и Курганом. По словам Данила Анучина, сотрудники СУЭНКО вложили в него не только силы, но и частичку души.

КОММУНАЛЬНАЯ МИССИЯ: КОМФОРТ И ЗДОРОВЬЕ

С каждым годом увеличивается «коммунальный фронт работ» СУЭНКО. К компании присоединяются коммунальные предприятия, и территория ответственности за тепло- и водоснабжение, водоотведение быстро растет.

Коммуналка – особенная отрасль, считают в

Светодиодная инсталляция «Белые медведи» в Кургане



СУЭНКО. Если современный мощный электросетевой комплекс – это в первую очередь экономика, база для развития всех ее отраслей, то коммунальные сети – это прямая связь с самочувствием потребителей, с удобством жизни людей.

«Невозможно поддерживать крепкое здоровье и комфортный уровень жизни без качественной питьевой воды и нормально работающих систем канализации. Поэтому наша миссия в коммунальной сфере – внести свой вклад в укрепление физического здоровья жителей тех территорий, где СУЭНКО ведет деятельность, за счет модернизации существующих коммунальных сетей и строительства новых».

Сегодня СУЭНКО эксплуатирует объекты коммунального комплекса в Тобольске, Заводоуковске, Ишиме, Ялуторовске, Демьянке, Тюменском и Ярковском районах. Дочернее предприятие отвечает за водоснабжение и водоотведение Кургана. Всего у компании более полумиллиона потребителей коммунальных услуг.

Самые масштабные коммунальные проекты на сегодня реализуются в Тобольске и Кургане.

РЕЗУЛЬТАТЫ, КОТОРЫЕ БУДУТ ДОСТИГНУТЫ БЛАГОДАРИЯ КОММУНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМ СУЭНКО В ГОРОДАХ

- Реконструкция системы водоснабжения и водоотведения обеспечит достойное качество жизни в городах, их устойчивое развитие.
- Капитальный ремонт канализационных коллекторов снизит вероятность утечек стоков и загрязнения территории города; решит проблему выхода загрязняющих веществ в атмосферу и улучшит экологическую обстановку на прилегающих к очистным сооружениям территориях; сократит количество аварийных ситуаций, изменит критическую ситуацию с городскими сетями канализации.
- Реконструкция сетей приведет к снижению экологической нагрузки на реки и позволит соблюдать самые жесткие требования природоохранного законодательства.
- При ремонтах используются трубопроводы из современных полимерных материалов сроком эксплуатации до 50 лет, что значительно сократит проведение «раскопок» в городе.

ТОП-7 ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ РАЗРАБАТЫВАЕТ СУЭНКО

1. Реконструкция биологических очистных сооружений (БОС) в Тобольске с увеличением мощности

Программа реконструкции определялась совместно с губернатором Тюменской области **Александром Моором** и главой Тобольска **Максимом Афанасьевым**.

БОС, введенные в эксплуатацию в 1978 году, предусматривались как временные сооружения. К настоящему времени они достигли состояния изношенности, технология очистки устарела, а параметры нормативно-допустимого сброса не соблюдаются.

Реконструкция сооружений включает применение новых технологий с внедрением нитриденитрификации и дефосфатации и современного оборудования мирового уровня (Siemens, Huber, Экотон).

2. Реконструкция (строительство) закольцовки «Жуковский – Соколовский водоводы»

Мероприятие позволит повысить общую надежность системы водоснабжения Тобольска. В случае выхода из строя оборудования на Жуковском водозаборе закольцовка обеспечит качественное водоснабжение через Соколовский водозабор.

3. Реконструкция водоочистных сооружений Жуковской НФС в Тобольске. Замена метода обеззараживания очищаемой воды

Жуковский водозабор был введен в эксплуатацию в 1976 году, реконструирован в 2001-м и 2006-м. Объект служит для нужд хозяйственно-бытового, питьевого и производственного водоснабжения населения Тобольска. Изношенность оборудования на Жуковском НФС – 70%. Технологические трубопроводы и запорно-регулирующая арматура на водозаборных сооружениях также достигли высокой степени износа: много лет сооружения работают на полную мощность, при этом их невозможно остановить на ремонт.

Реконструкция направлена на усовершенствование технологии водоподготовки. Для обеззараживания будут применяться гипохлорит и ультрафиолет вместо опасного хлора. Будет модернизировано реагентное хозяйство.

4. Строительство насосной станции на территории ГК-1. Ликвидация городской котельной № 1 в Тобольске

Городская котельная № 1 (ГК-1) – связующее звено в системе теплоснабжения от теплогенерирующей компании ООО «СИБУР Тобольск» до конечного потребителя. В настоящий момент она не выполняет свои функции и используется в качестве насосной станции, так как необходимо обеспечить гидравлический режим нагорной части города. Капитальный ремонт и модернизация объекта за годы эксплуатации не проводились. Текущий ремонт производился точно для поддержания оборудования в исправном состоянии. Оборудование и вспомогательные сооружения изношены, что создает риск аварий в отопительный период.

5. Реконструкция Арбинских водозаборных сооружений в Кургане

Позволит улучшить качество воды, подаваемой курганцам с очистных сооружений водопровода «Арбинка». Сооружениям более 40 лет, и ни разу за это время не проводилась их реконструкция.

6. Реконструкция очистных сооружений канализации Кургана

ОСК спроектированы в 80-х годах прошлого века. На них внедрена технология очистки только хозяйственных стоков. Сегодня на сооружения попадают ненормативные стоки, в которых в большой концентрации присутствуют агрессивные химические средства. Поэтому необходимо провести глубокую реконструкцию ОСК, включающую капитальный ремонт действующих звеньев прохождения стоков и внедрение более современной технологии их очистки перед попаданием в природный источник – реку Черная.

7. Реконструкция трубопроводов большого диаметра в Кургане

Здесь самое значимое мероприятие – реконструкция магистральных водоводов областного центра. Именно они снабжают потребителей питьевой водой. А также реконструкция коллекторов по улицам К. Мяготина и Дзержинского, износ которых в настоящее время приближается к 100%.

ТОП-4 ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ СУЭНКО УЖЕ РЕАЛИЗОВАЛА В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

1. Реконструкция Соколовского и Сумкинского водозаборов

Осенью 2019 года в Тобольске губернатор Тюменской области Александр Моор и представитель акционеров управляющей организации АО «СУЭНКО» **Алексей Бобров** открыли после реконструкции Соколовский и Сумкинский водозаборы.

Максимальная проектная мощность Соколовского водозабора – 25 тыс. м³/сут. воды. Сооружение имеет 30 скважин, вода проходит двухступенчатую очистку с обезжелезиванием и обеззараживанием. Вся работа комплекса автоматизирована.

Сумкинский водозабор, запущенный в 1973 году, уже не мог снабжать потребителей качественной водой, поэтому было принято решение строить новый. Теперь вода проходит трехступенчатое фильтрование и обеззараживание ультрафиолетовым излучением. Сегодня централизованный водопровод Сумкино обеспечивает водой в том числе и новый аэропорт Тобольска.

2. Подключение к сетям водоснабжения нового аэропорта города Тобольска

Для ежедневного обеспечения водой в объеме 500 м³/сут. Тобольским филиалом СУЭНКО построено порядка 12 км сетей диаметром 225 мм и 160 мм в две нитки, а также насосная станция для автоматического обеспечения объекта водой с требуемыми параметрами.

3. Строительство резервной газовой котельной в Заводоуковске

В 2021 году завершено строительство новой газовой котельной по ул. Вокзальной мощностью 12,6 МВт. Она уже введена в эксплуатацию. Котельная обеспечивает гарантированное и бесперебойное теплоснабжение социально значимых объектов (больниц, школ) и жилых домов.

4. Стабильное и безаварийное отведение сточных вод

В 2021 году в Тобольске и Заводоуковске создана инспекционно-экологическая служба и организована работа по контролю состава сточных вод абонентов. Это нужно для уменьшения негативного влияния на сети и сооружения, а также для улучшения экологической обстановки. В Тобольске, учитывая неудовлетворительное состояние коллекторов водоотведения и вероятность ее ухудшения, организована служба аварийно-восстановительных работ на коллекторном хозяйстве. Она укомплектована современной техникой и оборудованием для оперативной локализации аварийных ситуаций. С начала года сотрудники службы устранили 10 аварий на коллекторах и переложили хозспособом 363 метра сетей водоотведения экстрабольшого диаметра.

БУДУЩЕЕ – ЗА КОНЦЕССИЯМИ

В 2019 году Правительство Тюменской области и СУЭНКО продемонстрировали пример успешного государственно-частного партнер-



ства, запустив Соколовский и Сумкинский водозаборы после реконструкции. Сегодня областная власть и коммунальщики продолжают использовать этот механизм сотрудничества, доказавший свою эффективность в России и за рубежом. Так, сегодня в рамках концессии в Ярковском районе реализуется проект по реконструкции систем жизнеобеспечения. Фактически будет воссоздана система теплоснабжения: обновлены сети, построены современные экологичные котельные, появится диспетчерский центр Ярковского района.

Проект реализует дочернее предприятие СУЭНКО – ООО «ТКС». Сейчас Общество ведет подготовку к заключению новых концессионных соглашений по коммунальным объектам Тюменского, Ярковского и Исетского районов.

«ВОДНЫЙ СОЮЗ»: НА РУБЕЖЕ ПЕРЕМЕН

В Кургане за водоснабжение и водоотведение областного центра отвечает дочерняя компания СУЭНКО ООО «Водный Союз». В 2013 году предприятие приняло в аренду на 49 лет коммунальные сети Курганводоканала. Однако производственным планам по модернизации коммунального хозяйства города не суждено было сбыться из-за низкой тарифной ставки, не соответствующей фактическим расходам на производственную деятельность.

Экономически обоснованный тариф был установлен в ноябре 2020 года. А 2021-й стал переломным для «Водного Союза». Была утверждена инвестиционная программа общества. Это стало возможным благодаря реализации Соглашения, заключенного между Правительством Зауралья, акционерами СУЭНКО и «Водного Союза», а также Администрацией города и непосредственно ресурсоснабжающей организацией.

В результате значительно увеличилось финансирование работ на сетях города. Так, на ремонтную программу «Водного Союза» в 2021 году было затрачено 150 млн рублей, это

в два раза больше, чем в предыдущем, 2020-м. В 2022 – 2023 годах на ремонт и модернизацию сетей и сооружений будет потрачено еще около 450 млн рублей.

Сегодня предприятие встало на путь развития, и темпы работы предполагается наращивать. Проведенная индексация заработной платы сотрудникам предприятия помогает привлечь в отрасль квалифицированные кадры и удержать своих специалистов. А ведь еще год назад она была абсолютно не конкурентоспособной, намного ниже средней по экономике в регионе.

Компания ведет подготовку, чтобы привлечь дополнительное федеральное финансирование на реализацию масштабных проектов, что раньше было бы просто невозможно по причине колоссальных расходов на разработку технической документации. Сегодня основными направлениями инвестпрограммы заявлены проектные работы для вхождения в федеральные проекты «Чистая вода» и реформирование ЖКХ.

...Задачи, которые стоят перед СУЭНКО, постоянно укрупняются и изменяются. Решать их приходится при достаточно жестком давлении внешней среды. Тем не менее в СУЭНКО редко используется слово «проблемы». Есть вопросы, которые требуют нестандартного подхода, умения «выйти за рамки, не выходя за рамки». В СУЭНКО уверены: любые вызовы компании по плечу.

«За это искреннее спасибо нашему коллегу. Желаю, чтобы каждый наш сотрудник не только четко знал свои обязательства перед компанией и потребителями, но и осознавал свою ценность для надежной работы и развития электрических и коммунальных сетей, для каждого жителя Тюменской и Курганской областей», – говорит директор СУЭНКО Данил Анучин.

Аэропорт Кургана раскидывает сеть

Количество рейсов из аэропорта Кургана в 2022 году планируется увеличить до пяти. До недавнего времени из административного центра Зауралья регулярные полеты совершались только в Москву, сегодня — в Москву и Сургут. С марта из Кургана планируется начать выполнять авиарейсы в Сочи и возобновить полеты в Санкт-Петербург. С июня по октябрь жители Зауралья смогут без пересадок долететь до Симферополя.

«По поручению губернатора мы с профильными федеральными министерствами, Росавиацией, авиаперевозчиками прорабатываем как увеличение числа рейсов из курганского аэропорта, так и расширение географии полетов, — цитирует губернаторская пресс-служба директора областного департамента экономического развития **Владимира Ковалева**. — Сейчас в числе первоочередных задач открытие второго рейса на Москву, поскольку это направление очень востребовано, организация регулярного авиасообщения с Санкт-Петербургом,

чтобы не было перерывов в осуществлении рейсов, как это было в начале 2022 года. Рейсы в Симферополь будут выполняться летом и в период «бархатного сезона», для рейсов в Сочи удалось достигнуть договоренностей организации перелетов с марта по декабрь, в том числе с учетом наличия там курортов для зимнего отдыха. Анализируем востребованность и других возможных маршрутов авиаперевозок».

Росавиация провела распределение субсидий на билеты из Кургана до Симферополя по специальному тарифу для некоторых категорий граждан РФ (граждане в возрасте до 23 лет, женщины старше 55 лет, мужчины старше 60 лет, инвалиды I группы любого возраста и их сопровождающие, сопро-

вождающие ребенка-инвалида, инвалиды с детства II или III группы и имеющие удостоверение многодетной семьи). Размер специального тарифа составляет 3875 рублей в одну сторону без учета стоимости оформления билета.

Авиагавань Кургана имеет статус аэропорта федерального значения, а с ноября 2015 года — статус международного, но международные рейсы не выполняются. С 2012 года АО «Аэропорт Курган» входит в группу компаний «Аэрофьюэлз».



По итогам 2021 года аэропорт Кургана обслужил более 150 тыс. пассажиров. Данные за предыдущие два года отсутствуют, а в 2018 году здесь было обслужено 88 тыс. пассажиров

ГРУППА КОМПАНИЙ «АЭРОФЬЮЭЛЗ»

Производство нового «Спрута» начнется уже в этом году

В 2022 году Курганмашзавод (входит в холдинг «Высокоточные комплексы» Ростеха) планирует приступить к освоению производства легкого плавающего танка «Спрут-СДМ1» для воздушно-десантных войск, сообщил индустриальный директор кластера вооружений Ростеха **Бекхан Оздоев**. По его словам, в первом квартале текущего года должны завершиться государственные испытания этой уникальной боевой машины.

— Курганмашзавод законтрактрован на несколько лет вперед, — подчеркнул Бекхан Оздоев. — Помимо серийных поставок и сервисного обслуживания хорошо известных видов техники, мы работаем над повышением тактико-технических характеристик продукции, разрабатываем новые боевые машины и машины двойного назначения с учетом современных требований.

Также, по информации пресс-службы Ростеха, Курганмашзавод поставил завершающую партию боевых машин пехоты БМП-3 в рамках двухгодичного контракта с министерством обороны РФ. Новая техника пополнит парки всех военных округов России. Разработки, направленные на усиление тактико-технических характеристик этих машин, продолжаются. В частности, на Курганмашзаводе работают над повышением их живучести на поле боя, в том числе за счет установки на БМП-3 динамической защиты.



ПРЕСС-СЛУЖБА РОСТЕХА

«Спрут-СДМ1» — новейший легкий плавающий танк. Оснащен 125-миллиметровой пушкой, по огневой мощи соответствует танку Т-90МС. Комплекс вооружения предусматривает использование современных бронебойно-подкалиберных, кумулятивных, осколочно-фугасных снарядов, а также боеприпасов с дистанционным подрывом. Может вести стрельбу не только на суше, но и на воде. Дальность поражения цели — до 5 км. Танк отлично плавает, способен десантироваться с воздуха с экипажем внутри машины и совершать марши до 500 км без дозаправки. За полтора года испытаний «Спрут-СДМ1» показал высокие водоходные качества в акватории Черного моря, транспортировался большими десантными кораблями. Один из опытных образцов уже прошел 8000 км — это полный объем гарантийного пробега, доказывающий надежность и безотказность систем.

Интерес к машине проявляют не только Минобороны РФ, но и иностранные партнеры из Индии, стран Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока. Рассматривается возможность поставить боевое отделение «Спрута-СДМ1» на колесную базу, которая, скорее всего, будет плавающей. Колесный «Спрут» задумывается в первую очередь как экспортный продукт. Наиболее вероятными рынками сбыта для колесных танков могут стать страны Ближнего Востока и Африки.

«Курганмашзавод продолжает выполнение Государственной программы вооружений до 2027 года, в соответствии с которой министерству обороны РФ будут поставляться боевые машины пехоты

третьего поколения БМП-3, бронированные ремонтно-эвакуационные машины БРЭМ-Л, десантная техника — БМД-4М и БТР-МДМ», — отмечает в сообщении пресс-службы Ростеха.

Экономика Курганской области набирает обороты: по итогам 11 месяцев 2021 года большинство индикаторов закрепились в положительной зоне

Индекс промышленного производства в Курганской области составил по итогам 11 месяцев 2021 года 105,2% (данные по году Росстат еще не опубликовал; сопоставление здесь и везде далее — с соответствующим периодом 2020 года, если не указано иное). В целом по России значение — также 105,2%. Для сравнения: годом ранее индекс промпроизводства составил для области и страны 94,5% и 97% соответственно.

В добыче полезных ископаемых индекс промпроизводства в регионе — 98,8%, в обрабатывающих производствах — 102,2% (в целом по России — 104,3% и 105,2% соответственно). Лидируют производство электрического оборудования (рост в 1,8 раза), прочих транспортных средств и оборудования (рост на 45,6%), мебели (на 37%), компьютеров, электронных и оптических изделий (на 32,5%). По видам деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» и «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятель-

ность по ликвидации загрязнений» значения индексов промышленного производства в области выше, чем в целом по стране: 115,8% и 152,1% против общероссийских 107,4% и 116,9% соответственно.

Общий объем отгрузки промышленных предприятий области за 11 месяцев 2021 года достиг 159,3 млрд рублей (годом ранее — 129,9 млрд рублей), в том числе добывающая отрасль отгрузила продукции на 2,8 млрд рублей, что на 13,9% меньше, обработка — на 132,7 млрд рублей, что на 21,6% больше.

По доступным статистическим данным (они есть не по всем отраслям), ведущую роль в структуре отгрузки обрабатывающей промышленности региона сохраняет производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования: 26,3 млрд рублей (19,8% совокупной отгрузки обработки), рост на 8,7%. На второй позиции производство пищевых продуктов: 27,8 млрд рублей (18,7% совокупной отгрузки) — плюс 7,5%. Замыкает тройку производство машин и оборудования, не включенных в другие груп-

пы — 17,3 млрд рублей (13,3% отгрузки обработки), плюс 27,8%.

Инвестиции в основной капитал в Курганской области за три квартала прошлого года составили 27,5 млрд рублей, индекс физического объема инвестиций — 99,3% к значению аналогичного периода 2020 года.

Агротехники всех категорий за 11 месяцев засушливого 2021 года вырастили скота и птица на убой 57 тыс. тонн в живом весе, что на 4,7% меньше прошлогоднего показателя. Суммарные надои молока сократились на 4,1% до 172,8 тыс. тонн, производство яиц упало на 3,2% до 85 млн штук. Урожай зерна и зернобобовых упал на 26,4% и чуть превысил 1 млн тонн, урожай картофеля — на 6,6% до 149,1 тыс. тонн, прочих овощей собрали на 4,4% меньше — 75,4 тыс. тонн.

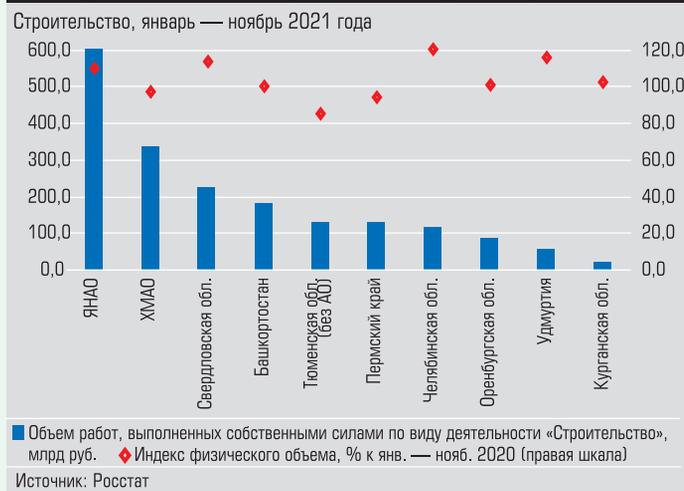
Внешнеторговый оборот области за январь — ноябрь составил, по данным таможенной статистики, 230,3 млн долларов, что почти на 5% меньше прошлогоднего показателя. Объем экспорта вырос на 6,8% до 128,5 млн долларов, импорта — сократился на 16,5% до 101,7 млн долларов, внешнеторговое сальдо — 26,5 млн долларов в пользу региона (годом ранее сальдо в 1,4 млн долларов было отрицательным).

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 4—5, 31 ЯНВАРЯ—13 ФЕВРАЛЯ, 2022

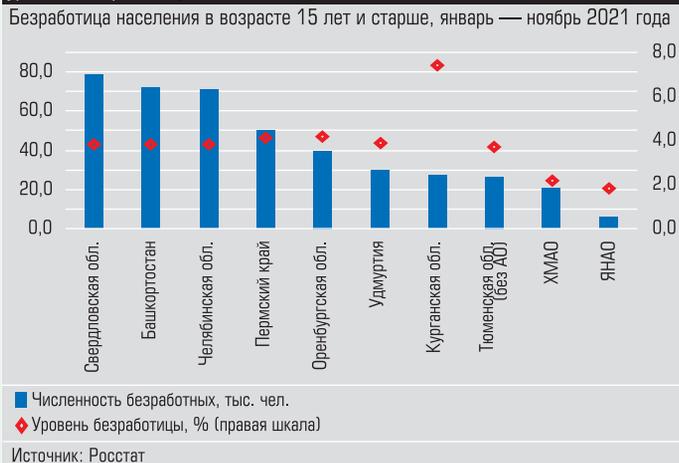
Индекс промпроизводства Зауралья закрепился на общероссийском уровне



Индекс физического объема строительства в Зауралье вырос на 2,6%



В Курганской области зафиксирован наивысший на Большом Урале уровень безработицы



Реальные располагаемые денежные доходы населения Курганской области выросли всего на 0,4% к уровню октября 2020 года



Инвестиционное агентство Курганской области



— С каждым годом все больший вклад в развитие региональной экономики обеспечивают инвестиции. Зауралье богато природными ресурсами, здесь сформирован качественный человеческий капитал, и многие предприниматели находят интересные инвестиционные идеи. Для реализации проектов осуществляется квалифицированное сопровождение.

Работа с инвесторами в регионе выстроена по принципу «одного окна». Инвестиционное агентство Курганской области дает первичную консультацию о возможностях и перспективах проекта, подбирает формы государственной поддержки, содействует в получении разрешительной документации. В прошлом году предпринимателями региона реализовано 242 бизнес-проекта на сумму 77 млрд рублей, что на 30% превышает показатели 2020 года. Общий объем инвестиций на территории составляет 78,5 млрд рублей, на сопровождении находится свыше 560 инвестиционных проектов,

Потенциал роста

Экономика Курганской области развивается благодаря притоку инвестиций в регион и активности предпринимательства, отмечает генеральный директор фонда «Инвестиционное агентство Курганской области» **Анна Агафонова**

что позволит создать в Курганской области 7700 рабочих мест. В разработке еще 215 инвестиционных идей, которые обеспечат трудоустройство 2 тыс. специалистов. В числе приоритетных задач на этот год — усиление работы по привлечению внешних инвесторов.

Для развития бизнеса требуются оборотные средства, особенно остро стоит проблема доступности заемных средств у микропредприятий, поэтому в нашем фонде микрофинансирования предусмотрено предоставление займов на сумму до 5 млн рублей на открытие новых видов деятельности, обновление производственных фондов и пополнение оборотных средств под льготную процентную ставку от 0,1 до 3% годовых. По итогам 2020 года Фондом микрофинансирования выдано 85 микрозаймов на общую сумму 213,4 млн рублей.

Нередко для получения банковских кредитов предпринимателям не хватает обеспечения. Для решения этой проблемы Гарантийный фонд выдает поручительства. В прошлом году такой мерой поддержки воспользовались 38 бизнесменов, общая сумма составила 139 млн рублей. В итоге на развитие компаниям удалось привлечь 429 млн рублей заемных средств, это на треть выше, чем годом ранее.

В ситуации высокой конкуренции многое зависит от уровня оснащенности компаний производственными фондами. На решение этой задачи нацелены

«Агентство технологического развития Курганской области». В частности, агентство занимается возмещением части затрат по договорам лизинга. В 2021 году он рассмотрел 253 заявки, что на 66% больше, чем в предыдущем году. Одобрение получили 208 проектов, общая сумма поддержки превысила 660 млн рублей. Благодаря этому формату поддержки в Курганской области в 2021 году было создано 404 рабочих места.

Особый акцент в деятельности инфраструктуры поддержки в Курганской области сделан на развитии экспортной деятельности. Центр поддержки экспорта занимается поиском партнеров, выводом продукции на зарубежные торговые площадки, а также организует участие в крупнейших международных выставках. По итогам комплекса предпринятых усилий в 2021 году заключено 48 экспортных контрактов на сумму 17,6 млн долларов.

Эффективна деятельность Курганского регионального центра инжиниринга: сумма инвестиций, вложенных в развитие производства по данному направлению в 2021 году, составила 538 млн рублей, создано 206 рабочих мест.

Увеличению вклада предпринимательства в развитие экономики способствуют и нефинансовые меры поддержки, направленные на обучение и повышение управленческих компетенций предпринимателей. Общий охват аудитории превысил 10 тыс. человек. ■ Подготовила Ирина Перечнева

Среди стран СНГ крупнейшим внешне-торговым партнером Зауралья является Казахстан: на южного соседа приходится четверть суммарного экспорта и пятая часть импорта. На страны дальнего зарубежья пришлось 45,4% экспорта и 74,3% импорта. По импорту продукции в регион лидирует Китай — 39,1% суммарного.

В структуре экспорта Курганской области преобладают несельскохозяйственные товары (машины, оборудование и транспортные средства): 47,1% совокупного. В структуре импорта наибольшие доли у машин, оборудования и транспортных средства (31,5%) и продукции химической промышленности (31,2%).

Индекс физического объема строительства вырос в Курганской области на 2,6% относительно уровня января — ноября 2020 года, объем строительных работ — 21,8 млрд рублей. Ввод жилья увеличился на 27,2% до 255,4 тыс. кв. метров (в целом по стране — на 25,4%), число построенных квартир — на 11,9% до 12 572.

Показатели сферы потребительского рынка оптимистичны. Оборот предприятий розничной торговли — 118,6 млрд рублей, или 100,7% относительно 11 месяцев 2020 года. В пересчете на душу населения — 144,2 тыс.

В структуре экспорта Курганской области преобладают несельскохозяйственные товары

Структура экспорта и импорта в январе — ноябре 2021 года, % от суммарного экспорта/импорта



рублей на жителя, и это самый низкий показатель в Урало-Западносибирском регионе. Но оборот общественного питания в физическом выражении вырос на 18,7%, жители и гости Курганской области потратили на эти цели почти 3,4 млрд рублей (4073,3 рубля на душу населения). Платных услуг оказано на 3,5% больше — на 27,6 млрд рублей (33 552,6 рубля на душу населения).

Индекс потребительских цен на товары и услуги в ноябре относительно декабря 2020 года составил 108,2%, в том числе на продовольственные товары кроме алкоголя — 109,5% (по стране 107,5% и 110% соответственно). Непродовольственные товары и услуги также дорожали: 110,2% и 104,7% (по России — 107,9% и 104,7%) соответственно.

Стоимость условного (минимального) набора продуктов питания в России в ноябре прошлого года составила 5133,3 рубля, в Курганской области — 4856,2 рубля (годом ранее 4363,8 и 4213,4 рубля соответственно).

В октябре 2021 года (более свежие данные пока недоступны) среднемесячная начисленная заработная плата жителей Курганской области составила 33 936 рублей (плюс 9,8% к октябрю 2020 года), реальная заработная плата выросла лишь на 0,4%.

Уровень регистрируемой безработицы в сентябре — ноябре составил 7,4% от общего числа трудоспособного населения в возрасте старше 15 лет, и это выше как общероссийского уровня (4,3%), так и показателей, зафиксированных в других субъектах Большого Урала. Всего без работы сидели 27,1 тыс. жителей области. ■ Подготовил Сергей Заякин

Больше судебной практики в онлайн-доступе!

Новшество!

Для сетевых офлайн-версий
КонсультантПлюс

Супермассив судебной практики +

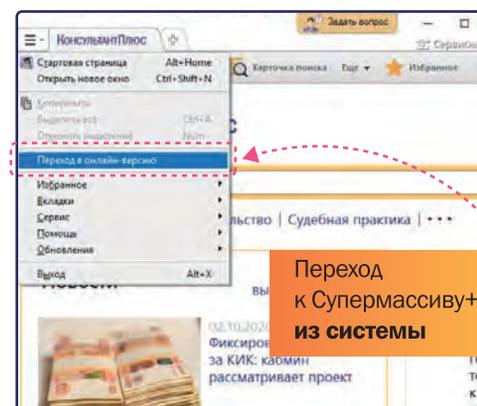
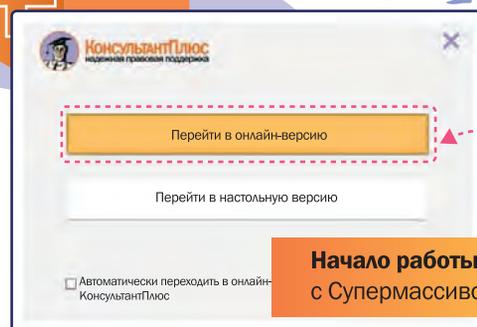
Что такое «Супермассив судебной практики +»

к вашему сетевому комплекту систем КонсультантПлюс предоставляется один* дополнительный онлайн-доступ с расширенным объемом судебной практики

Какие преимущества дает «Супермассив судебной практики +»

- ✓ в разделе «Судебная практика» появятся решения арбитражных судов первой инстанции и увеличится массив решений судов общей юрисдикции – до 62 млн решений (точный объем расширения зависит от состава систем с судебной практикой в сетевом доступе)
- ✓ станут доступны все возможности работы с судебной практикой - решения, которые раньше надо было искать в архивах, теперь станут видны в результатах поиска и будут доступны в списках по i

*Возможно также предоставление двух и более онлайн-доступов с расширенным объемом судебной практики. Условия их получения уточняйте в вашем сервисном центре.



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru

Спецпроект
ПЕРМСКИЙ КРАЙ



В номере:

- **Интервью с губернатором** Пермского края **Дмитрием Махониным**.
- **Макроэкономический обзор региона** по итогам 2021 года: динамика ВРП, промышленного производства, строительства, торговли и др.
- **Крупнейшие инвестиционные проекты**.
- **Туристический потенциал и привлекательность региона**.
- **Бренды Пермского края**.