

ЭКСПЕРТ

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

24 АПРЕЛЯ — 28 МАЯ 2023 ГОДА № 14 — 18 (877)

ИНДЕКС 81420

ОЧЕРТАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА



Как охраняют наш труд	6
Трансформация на рынке лизинга	20
Рейтинг оценочных компаний	28

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Павел Кобер
Научный редактор Ирина Перечнева
Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
 Наталья Москалик
Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Исследования Екатерина Игошина, Анастасия Кандалицева, Моника Колесова, Иван Легкоступов, Анастасия Пестрикова, Татьяна Печеникина, Кристина Чукавина

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другущ

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в Акционерном обществе «Можайский полиграфический комбинат» 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oaomrk.ru, тел.: (49638) 20-685

Тираж 10 550. Цена свободная

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

3

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

5

ТЕМА НЕДЕЛИ

ТРАВМИРОВАНА СИСТЕМА 6
 Угрозы безопасности труда исходят как от самих работников, так и от недостаточно продуманных действий работодателей и регулятора

КУЛЬТУРНЫЙ КОД БЕЗОПАСНОСТИ 10



Любой работник Группы НЛМК имеет право остановить опасные работы на производстве. И это касается не только собственных действий, но и коллег, а также подрядчиков

РУССКИЙ БИЗНЕС

РОСТ БИЗНЕСА В АГРЕССИВНОЙ СРЕДЕ 12



Гальванические и гидрометаллургические производства благоприятствуют развитию уральского производителя изделий из полипропилена

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

РЕЙТИНГ АУДИТОРСКИХ КОМПАНИЙ

ИССЛЕДОВАНИЯ МОЛОДЫХ УРАЛЬСКИХ УЧЕНЫХ

ПРОЕКТ «ПЕРМСКИЙ КРАЙ»

СВЕРДЛОВСКИМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ПРОДОЛЖАЮТ ОКАЗЫВАТЬ ПОДДЕРЖКУ 15
 Малый бизнес растет благодаря услугам регионального Фонда поддержки предпринимательства

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ИСПОЛЬЗУЕМ ТЕХНОЛОГИИ ПО СВОЕМУ УСМОТРЕНИЮ 16
 Это главный признак технологического суверенитета. Нам в помощь — университеты, научные организации и индустриальные партнеры

ЛИЗИНГ НАЖАЛ НА ТОРМОЗ 20

На рынке лизинга происходит кардинальная трансформация. С сегмента легкового автотранспорта игроки переклюаются на спецтехнику и оборудование. И ставки делаются на азиатских поставщиков

ОБЩЕСТВО

КООПЕРАЦИЯ СЕЙЧАС ВАЖНЕЕ КОНКУРЕНЦИИ ... 24
 Как университеты в рамках программы «Приоритет 2030» меняют подходы к организации исследовательской деятельности

УРАЛЬСКАЯ МЕДИЦИНА: СТАВКА НА «ПРИОРИТЕТ 2030» 26

Уральский государственный медицинский университет (УГМУ, Екатеринбург) вошел кандидатом в конкурс программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»

ОЦЕНКА

28

ОЦЕНКА САНКЦИОННОГО ПЕРИОДА

Рынок оценки прошел кризис без существенных потерь. В этом году участники рассчитывают на рост за счет восстановления инвестиционной активности

Хорошее начало года для уральской промышленности

В последнее время Росстат публикует статистические данные с большой задержкой. На момент сдачи номера известна статистика за первые два месяца 2023 года. Для десяти субъектов РФ Урала и Западной Сибири в целом показатели развития промышленности выглядят неплохо, а для некоторых из них даже очень хорошо. Так, по сравнению с довоенными январем-февралем прошлого года шесть субъектов РФ из рассматриваемых десяти показали рост промышленного производства. Рекордсмены — Свердловская и Челябинская области, у которых индекс промпроизводства составил соответственно 105,9% и 105,4%.

Драйверами роста стали обрабатывающие производства, объемы которых значительно увеличились (в Свердловской области — на 7,3%, в Челябинской области — на 6,3%, а в Удмуртии — так и на все 14,2%) благодаря возросшему гособоронзаказу и реализации программ импортозамещения. Отличную динамику демонстрирует производство машин и оборудова-

ния. В Тюменской области (без учета ХМАО-Югры и ЯНАО) отмечен рост этого показателя в 1,8 раза, в Курганской области — на 21,1%, в Удмуртии — на 21%, в Челябинской области — на 15,1%, в Свердловской области — на 13,8%.

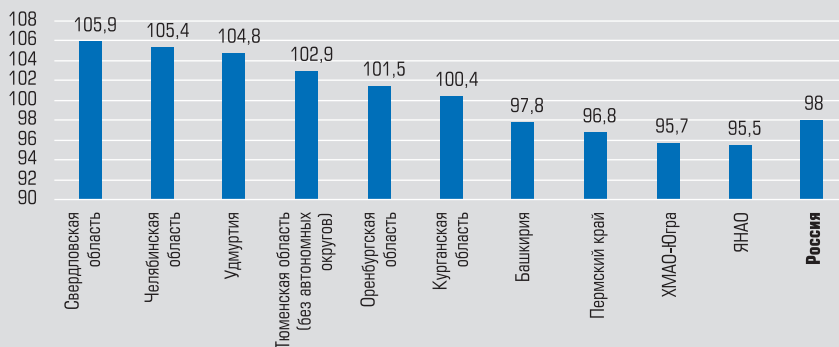
Также отмечен рост объемов металлургического производства: в Башкирии — на

29%, в Удмуртии — на 12,4%, в Свердловской области — на 6,4%, в Пермском крае — на 2,9%, в Челябинской области — на 1,5%.

К сожалению, в отстающих оказались Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа, их индексы промышленного производства составили соответственно 95,7% и 95,5%. Как нетрудно догадаться, просела добыча полезных ископаемых: на Ямале объемы сократились на 7,6%, в Югре — на 1,9%. ■

Показатели выше среднероссийского у шести регионов из десяти

Индекс промышленного производства субъектов РФ Урала и Западной Сибири в январе — феврале 2023 к аналогичному периоду прошлого года, %



Источник: Росстат

Свердловские промышленники обсудили экономические проблемы



Годовое общее собрание Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей прошло во втором по величине городе Среднего Урала — Нижнем Тагиле

Перспективы развития экономики и стратегии развития предприятий в текущих экономических условиях — таковы стали основные темы проведенного 5 апреля Годового общего собрания Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей (СОСПП). В этом году оно было выездным и прошло в Нижнем Тагиле, на площадке Дома культуры Нижнета-

гильского металлургического комбината.

Президент СОСПП **Дмитрий Пумпянский** отметил, что 2022 год стал непростым для страны и всего предпринимательского сообщества: «И вместе с тем он показал, что мы можем противостоять вызовам, преодолеть любые трудности. В прошедшем году была проделана большая работа. Союз показал себя боеспособной единицей, эффективно взаимодействуя с губернатором

и правительством Свердловской области, федеральными органами по устранению негативных последствий международных экономических санкций. В 2022 году Союз особое внимание уделил экспертной деятельности. Мы тесно взаимодействовали с Российским союзом промышленников и предпринимателей. Подготовлено и направлено свыше 120 предложений, большинство инициатив были включены в консолидированные предложения РСПП».

По словам выступившего на собрании президента РСПП **Александра Шохина**, экономические результаты по итогам 2022 года оказались лучше, чем прогнозировалось. Но мало кто предполагал, что объем введенных санкций окажется настолько большим. «Можно было бы гордиться результатами 2022 года и считать, что мы адаптировались к этим вызовам. Но мы прекрасно понимаем, что еще не вечер. Будет раскручиваться механизм вторичных санкций», — предупредил президент РСПП.

Индекс промышленного производства Свердловской области по итогам 2022 года составил 99,3% к предыдущему году. За этот период в регионе было открыто 19 новых производств с общим объемом инвестиций свыше 5 млрд рублей. В качестве главных ориентиров работы на среднесрочный период власти Свердловской области называют обеспечение динамичного и качественного роста экономики, повышение уровня доходов граждан, решение кадровых вопросов для промышленного комплекса региона. ■

СОСПП

Тюменская экономика на «отечественных рельсах»: итоги 2022 года

Результаты развития экономики и социальной сферы Тюменской области по итогам 2022 года представил 20 апреля в отчете о деятельности правительства губернатор региона Александр Моор. Приведем основные тезисы доклада в облдуме.

357,8 млрд рублей инвестировано в основной капитал в Тюменской области в 2022 году, — на 52% больше, чем в 2021-м. «Рост рекордный. Это значит, что мы выбрали верную стратегию — сделали ставку на своих, местных инвесторов, нашли ресурсы для сохранения мер господдержки бизнеса», — прокомментировал губернатор. Поддержка экономики по итогам года превысила 20 млрд рублей.

В 2022 году предприниматели активно перестраивались на «отечественные рельсы», занимали новые ниши, отметил глава региона. В итоге производство, например, автотранспортных средств, прицепов, полуприцепов увеличилось на 63,4%, лекарственных средств — на 15,7%, резиновых и пластмассовых изделий — на 11,8%, машин и оборудования — на 10,8% (сопоставление везде — к 2021 году).

Драйвер развития промышленности региона — Нефтегазовый кластер, подчеркнул губернатор. По данным доклада, в него входит 115 предприятий из 20 регионов России. По нашим данным, 20 апреля зарегистрирован 116-й участник — самарская Металлургическая алюминиевая компания.

Действует система мер поддержки продвижения компаний на зарубежные рынки. В 2022 году введена новая услуга — субсидирование транспортировки экспортной продукции. В итоге экспорт продукции за год вырос в 1,5 раза — до 2,3 млрд долларов.



Александр Моор: «Главный итог — население области растет, нас уже более 1,6 млн человек. Область в тройке регионов-лидеров в рейтинге качества жизни»

АПК региона в 2022 году произвел продукции на 109,6 млрд рублей — на 14,9% больше, чем к 2021 году. Валовой сбор зерновых и зернообовых культур в хозяйствах всех категорий достиг 2 млн тонн (плюс 69%). Собрано 370,5 тыс. тонн картофеля и 132,5 тыс. тонн овощей, причем по урожайности овощей область на втором месте в стране, картофеля — на шестом.

— Продолжилась реализация инвестиционных проектов по строительству четвертой очереди тепличного комбината «ТюменьАгро» и завода глубокой переработки гороха в Ишимском районе, идет реконструкция птицефабрики «Пышминская», — отметил Александр Моор.

Добавим, в 2023 году регион планирует завершить около 250 инвестпроектов. В первом квартале года дан старт еще 60 проектам, реализация которых по-

звоит привлечь в экономику более 600 млн рублей.

Стройсектор региона ввел по итогам 2022 года 2,245 млн кв. метров жилья, что в 1,3 раза выше уровня 2021 года. По вводу жилья на душу населения область в два раза превысила среднероссийский уровень (1,4 кв. метра против 0,7 кв. метра), лидирует в УрФО, а в начале 2023 года вошла в топ-3 среди всех субъектов РФ.

В сегменте дорожного строительства в нормативное состояние приведен 351 км автодорог, причем дорожная инфраструктура развивается во всех муниципалитетах.

Мероприятия по догазификации продолжатся в Тюменской области без взимания средств с граждан, подчеркнул губернатор: предусмотрено обеспечение подключения 3,7 тыс. домовладений и строительство подводящих газопроводов к границам 34 СНТ.

БИЗНЕС-ПРОЕЗДНОЙ

25 000 ₽

ЗА ПОЛЁТНЫЙ СЕГМЕНТ БЕЗ ДОПЛАТ

URAL AIRLINES

- 10 РЕЙСОВ С ОТКРЫТОЙ ДАТОЙ
- 6 ПОПУЛЯРНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА
- ДЕЙСТВУЕТ 6 МЕСЯЦЕВ С МОМЕНТА ПОКУПКИ
- КЕШБЭК ЗА КАЖДЫЙ ПОЛЁТ

8-800-77-00-262

соцсети uralairlines.ru

Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002. На правах рекламы

ПЕРВЫЙ КИБЕРЗАЩИЩЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УСПЕШНО ПРОТЕСТИРОВАН



Разработанные для системы «Диспетчер» оригинальные аппаратные устройства позволяют собирать данные о состоянии станков и вводить отчетную и управленческую информацию для контроля производства

КОМПАНИЯ «ЦИФРА»

Компания «Цифра» и НПО «Адаптивные промышленные технологии» (Апротех, дочернее общество «Лаборатории Касперского») завершили успешное тестирование совместимости комплекса ИТ-продуктов «Диспетчер», предназначенного для контроля за работой производственного оборудования, и кибериммунных (обладающих «врожденной» защитой от киберугроз) шлюзов данных Kaspersky IoT Secure Gateway, построенных на базе операционной системы KasperskyOS.

— Партнерское решение подтвердило свою функциональность и позволяет обеспечить дополнительную кибернадёжность промышленного IoT, — сообщили в компании «Цифра». — Безопасность при работе с системой «Диспетчер» подтверждена сертификацией ФСТЭК. На данный момент «Дис-

петчер» является единственной в России системой в категории систем мониторинга оборудования с подобным подтвержденным уровнем защиты информации.

— Представьте, что мастер цеха зашел в систему, в которой есть все промышленные данные, через персональный компьютер, который оказался заражен, будь то через доступ в интернет или вставленную флешку, — поделился генеральный директор ГК «Цифра» **Сергей Емельченков**. — Это прямая угроза всему производству. Злоумышленники могут войти в систему, вывести ее из строя и похитить данные: что изготавливается на объекте и в каком объеме. Еще хуже, если им удастся остановить линию или конвейер, стереть или отформатировать систему управления, восстановление которой может занять недели.

СТУДЕНЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ОЦЕНИЛИ В УРФУ



Увлечение вопросами искусственного интеллекта в УрФУ поощряется ежемесячными стипендиями до 50 тыс. рублей

Подведены итоги конкурса проектов в области искусственного интеллекта для студентов и аспирантов Института радиотехники и информационных технологий — РИТФ Уральского федерального университета. Среди победителей — пять студентов бакалавриата, три магистранта и два аспиранта. Они получают стипендии до 50 тыс. рублей в месяц, сообщили в пресс-службе УрФУ.

Цель конкурса — поддержка молодых уче-

ных, имеющих научные достижения и выполняющих исследования по проблемам искусственного интеллекта, в том числе в интересах предприятий-партнеров ИРИТ-РтФ.

Тематики исследований стипендиатов связаны с такими проблемами, как промышленные системы компьютерного зрения, системы диагностики заболеваний (помощи врачу) и другими актуальными на сегодня задачами, требующими использования современных достижений в области ИИ.

Поэтому мы постоянно работаем над повышением уровня информационной безопасности. Для этого в «Диспетчере» было проведено полное шифрование данных. Интеграция с кибериммунным шлюзом — следующий шаг в повышении уровня информационной безопасности при работе с IoT на предприятиях.

Как это работает

Создано решение для организации работы киберзащищенной промышленной IoT-системы. Шлюзы отвечают за доверенный транспорт данных с оборудования в сертифицированный ФСТЭК «Диспетчер». Последний в свою очередь преобразовывает данные в настраиваемые и удобные для анализа отчеты и графики, чтобы пользователи могли видеть полную картину процессов в динамике и использовать полученную информацию для повышения эффективности производственных процессов, сокращения простоев оборудования, управления ремонтами и обслуживанием.

Располагаясь между полевым уровнем и общей сетью предприятия, Kaspersky IoT Secure Gateway (KISG) может принимать поток информации с оборудования по различным протоколам и транслировать в «Диспетчер». При этом инфраструктура защищена от кибератак благодаря функциям безопасности шлюза (IDS/IPS). Устройство, выполняющее функции межсетевой экраны (firewall), также ведет мониторинг сети, позволяя вовремя обнаружить несанкционированные подключения к ней. Всеми же событиями, которые регистрирует KISG, а также настройками шлюза можно удобно управлять через консоль Kaspersky Security Center.

Говорят участники конкурса

«Своим исследованием я пытаюсь улучшить качество оценки породы в карьере на содержание в нем асбеста, используя последние разработки в области компьютерного зрения. Работа еще не завершена, я применяю Dataset (обработанная и структурированная информация, представленная в табличном виде. — *Ред.*), созданный **Михаилом Ронкиным**, который он опубликовал и предложил базовое решение в своей статье для решения задачи сегментации асбеста на изображении. Я взял это за основу и пытаюсь улучшить полученную им оценку», — рассказал один из победителей конкурса **Виталий Сковорода**.

«В своем проекте я продолжаю работу, которую начинал в магистратуре. Основная идея заключается в визуализации данных, полученных с помощью Eye-tracking, с последующей оценкой и прогнозированием результатов методами машинного обучения. Работа над проектом находится в активной фазе обсуждений и разработки. Моя роль состоит в технической составляющей реализации, в чем советуюсь со своим научным руководителем **Антонном Долгановым**. Данные для исследования предоставляют сотрудники медицинской организации, с которыми также идет постоянное обсуждение моментов, связанных с их сферой деятельности и видением конечного продукта», — поделился достижениями участник конкурса **Сергей Чистяков**.

Павел Кобер

Травмирована система

Угрозы безопасности труда исходят как от самих работников, так и от недостаточно продуманных действий работодателей и профильных ведомств



ПАВЕЛ КОБЕР

Система охраны труда на российских предприятиях сегодня испытывает колоссальное давление. Случилось так, что на безопасность труда оказывают воздействие слишком много факторов, возникших почти одновременно. Причем это факторы глобального и национального масштабов: ускорившаяся в пандемию цифровая трансформация промышленности, реализация национального проекта «Производительность труда», участниками которого стали тысячи предприятий по всей стране, процессы импортозамещения с заменой западного оборудования, комплектующих и материалов на отечественные аналоги, кардинальные изменения трудового законодательства.

Вопросы о том, как в новых реалиях поддерживать на должном уровне безопасность труда на производстве, обсуждались на круглом столе «Охрана труда через призму ESG-трансформации», прове-

денном в апреле журналом «Эксперт-Урал». В мероприятии приняли участие представители Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, Федерации профсоюзов Свердловской области, промышленных предприятий, рынка телекоммуникационных услуг, экспертных организаций и образовательных центров.

Путь к комфортной работе

Федеральная статистика производственного травматизма за 2022 год пока отсутствует. Но ситуация в отдельных промышленных регионах ухудшилась.

— Производительность труда непосредственно связана с безопасностью труда. В Свердловской области в прошлом году произошел рост производственного травматизма. Эксперты связывают это с увеличением нагрузки работников, в том числе из-за санкций. Вероятнее всего, сотрудники предприятий не всегда были готовы к повышенным требованиям, соответствен-

но, чаще травмировались, случаи травматизма стали более тяжелыми, — констатирует председатель комиссии по охране труда Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей **Ради́ф Гилимшин**. — Вторая причина — внедрение нового оборудования, которое требует квалифицированного подхода. И здесь встает еще один вопрос — о подготовке кадров для новых реалий. Третий фактор роста травматизма в 2022 году — постковидный период, связанный с возвратом к обычному формату трудовой деятельности.

Свердловская область — один из крупнейших промышленных центров, в котором сконцентрированы сложнейшие технологические процессы и производства. Поэтому, считает Ради́ф Галимшин, сохранение трудовых ресурсов требует принятия мер не только в рамках работы по охране труда, предусмотренной законодательством, но и во всех смежных сферах деятельности. Это вся сопутствующая



Обучение в новых реалиях

Работодатели должны осознать, что в современных условиях лучше заранее создать безопасные условия труда. Кадры нужно беречь, по-другому нельзя, считает директор учебно-экспертного центра АСНОВА (Екатеринбург) **Светлана Майер**

— Самая лучшая профилактика производственного травматизма — обучение. Но сегодня наблюдается сильный демпинг со стороны ряда учебных центров, из-за чего страдает качество образования. При выборе обучающих центров следует обращать внимание на наличие у организации лицензии и аккредитации непосред-

ственно по охране труда. Что касается качества обучения, здесь главную роль играют преподаватели, которые имеют как практический опыт, так и опыт преподавания.

В процессе обучения важное место занимает качество преподавания, наши обучающиеся усваивают информацию не только зрительно и на слух, но

и отрабатывая практические навыки с помощью тренажеров и симуляторов, приобретая таким образом практические навыки и запоминая материал еще и мышечной памятью.

Сегодня мы наблюдаем мощное развитие наших предприятий. В оборонно-промышленном комплексе объемы производства увеличиваются в десятки раз. В связи с модернизацией усложняются производственные процессы. Но параллельно с этим необходимо решать сложные вопросы безопасности труда и регуляторной гильотины, связанной с масштабным пересмотром и отменой нормативных актов в сфере охраны труда. На мой взгляд, нужно зашивать требования безопасности труда в бизнес-процессы, автоматизируя и упрощая их, а соответственно и увеличивая производительность труда. ■

трудовым коллективам инфраструктура: медицина, образование, детские дошкольные учреждения, спортивные, досуговые, культурные объекты. Важно в комплексе создать такие условия, которые позволят нашему работнику чувствовать себя более комфортно и повышать качество своего труда.

— В условиях, когда технологии обеспечения безопасности достигли достаточно высокого уровня, одной из главных причин травматизма становится человеческий фактор. То есть сам работник допускает какие-то ошибки или по незнанию, или по каким-то другим иным причинам, что приводит к повреждению здоровья, а иногда и к смерти, — обеспокоен Радиф Галимшин. — При этом предприятия зачастую выполняют требования по охране труда более широко, чем это предусматривает законодательство. Внедряется концепция нулевого травматизма. Наш Союз стремится довести до предприятий успешные практики в этой сфере.

Риск-ориентация

Однако немаловажным фактором в системе безопасности труда остается регуляторное воздействие. С 1 марта 2022 года вступили в действие изменения в Трудовой кодекс РФ, которые эксперты назвали настоящей революцией в сфере охраны труда. Эти изменения ознаменовали переход от разбора последствий происшествий и несчастных случаев к их профилактике. По сути, вся сфера охраны труда перешла на рельсы риск-ориентированного подхода. Но не все работодатели оказались к этому готовы, многие из них посчитали данные законодательные изменения некой побрякушкой предприятия.

— Я часто участвую в расследовании несчастных случаев — тяжелых, смертельных, вместе с прокуратурой провожу проверки по охране труда коммерческих и некоммерческих организаций. Произошли большие изменения в Трудовом кодексе,

По сути, вся сфера охраны труда перешла на рельсы риск-ориентированного подхода, но не все работодатели оказались к этому готовы

в охране труда сегодня применяется риск-ориентированный подход. И когда мы ставим вопрос об оценке рисков, практически во всех актах расследования несчастных случаев делаем следующий вывод: работодатель не учел определенные профессиональные риски, либо не выработал мероприятия по их снижению, — заявил главный технический инспектор труда Федерации профсоюзов Свердловской области **Рэстам Бикметов**.

С 1 сентября ожидается введение в действие нового порядка выдачи средств индивидуальной защиты, который также выстроен на системе оценки профессиональных рисков, а у многих предприятий попросту нет риск-ориентированных специалистов по охране труда. «Это в свою очередь приведет к неким дискуссиям среди работодателей и работников. Тут важно иметь в виду, что если в ходе расследования несчастного случая будет выявлено, что работник получил травму, потому что у него,

например, не было каски, а работодатель не выявил соответствующие риски и не выдал средство защиты, обвинен будет работодатель. Это попахивает уголовным делом», — предупреждает Рэстам Бикметов.

Введенный недавно новый порядок обучения охране труда также вызвал критику специалистов, столкнувшихся с необоснованной бюрократической волокитой. «При внесении сведений в реестр Минтруда России о прохождении обучения и проверки знаний работников нужно потратить минимум полтора часа на одного человека, — пояснил Рэстам Бикметов. — Сколько же надо потратить на это времени крупным компаниям, сколько ввести в штат новых сотрудников для выполнения этой бестолковой работы? А ведь мы говорим о повышении производительности труда. Но это влияет и на безопасность труда: мы вырываем специалиста из процесса контроля, отрываем его от методической работы, заставляя заниматься затяжной бюрократической процедурой».

Активно проводимая сегодня цифровизация предприятий направлена в том числе и на улучшение системы безопасности труда. В этой сфере предлагается достаточное количество отечественных цифровых решений, внедрение которых уже показало позитивные изменения на ряде производств. Но как относятся к этому сами работники предприятий, когда на них направлены «умные» камеры, а спецодежда и каски оснащены датчиками? Насколько психологически комфортно работать при такой «чипизации пролетариата»?

— Да, некоторые организации проводят эксперименты, устанавливают на каски датчики, выдают специальные браслеты, чтобы мониторить состояние работников. Но у людей возникают вопросы: не произойдет ли утечка их персональных данных о состоянии здоровья? Соответственно, требуется разъяснительная работа с людьми, которой сегодня не хватает, — подчеркивает представитель работников Рэстам Бикметов.

Безопасность труда в «цифре»

Все чаще предприятия сами инициируют решения по цифровизации, связанные с защитой персонала, рассказал директор по продуктам региональной дирекции «Урал» «Ростелекома» **Максим Родин**



— Многие аспекты работы в сфере охраны труда сегодня связаны с цифровизацией. Во-первых, информирование персонала. Плакаты и листовки о безопасном труде заменены корпоративными порталами, соответствующими мобильными приложениями. На предприятиях в местах скопления работников (в столовых, раздевалках) размещаются экраны, где можно транслировать информацию в том числе о технике безопасности. При входе в опасные зоны можно установить информационные панели, чтобы напоминать работникам четыре-пять самых главных правил.

На предприятия приходит все больше активных молодых людей с запросом на цифровизацию. Они рожают креативные идеи, создают цифровые двойники опасных мест, опасных узлов, агрегатов, машин. С помощью очков виртуальной реальности условно проходят весь технологический

процесс, где может произойти взрыв, пожар и пр. Это помогает минимизировать риски в реальном производстве.

Цифровизируются средства индивидуальной защиты: спецодежда, каски. С помощью специальных датчиков и средств видеоналики можно отслеживать выполнение работниками правил техники безопасности.

Становится популярной тема автоматизированных медицинских осмотров. За очень короткий промежуток времени такая система способна проверить большое количество работников. Устройства считывают пульс, давление, пары алкоголя и при малейших отклонениях работник направляется к медику.

Оцифровывается практически вся техника, которой управляют люди. Внедряются системы мониторинга транспорта, благодаря которым мы зна-

ем, куда едет машина и сколько тратит бензина. Но цифровые решения развиваются дальше, они оценивают стиль вождения, поведение водителя за рулем: засыпает, курит, разговаривает по телефону или подвозит кого-то.

Часто общаясь с представителями крупного бизнеса, уже не я, а они сами предлагают оцифровать те или иные узкие места на производстве. И даже готовы в некоторых случаях к проведению НИОКР. Вот здесь огромное спасибо предприятиям, которые подкидывают нам идеи, а мы начинаем думать, как это реализовать. Свежий пример: в Свердловской области в небольшом карьере экскаватор грузит в самосвалы руду. Важно, чтобы в радиусе 30 метров никого не было, включая водителя самосвала. Требуется разработать цифровое решение, которое бы позволяло оповещать экскаваторщика о появлении людей в радиусе работы ковша.

Область применения цифровых сервисов и решений с точки зрения охраны труда и защиты персонала — огромная. Думаю, нет такой экономической сферы, от которой бы мы не получали запросов и с которой бы мы не работали по данным темам.

На сегодняшний день «Ростелеком» обладает большой компетенцией в этом направлении и огромным портфелем решений. В связи с чем мы можем очень быстро проводить аудит и находить оптимальный сервис под каждого заказчика. ■

Стремление к нулю

На разъяснительную работу со всеми участниками производственного процесса направлена концепция нулевого травматизма (Vision Zero), разработанная Международной ассоциацией социального обеспечения. Концепция предлагает качественно новый подход к организации профилактики производственного травматизма, объединяющий три направления — безопасность, гигиену труда и благополучие работников на всех уровнях производства. Концепция достаточно гибкая и может быть адаптирована к определенным мерам профилактики, имеющим приоритетное значение для конкретного предприятия. Ряд уральских компаний уже обрели первый опыт ее реализации.

— Больше года назад в нашей компании внедрена концепция нулевого травматизма. Среди новых мероприятий, которые мы только начали реализовывать, — подготовка на базе нашего учебного центра тренеров нулевого травматизма из собственного персонала. Их обучают специалисты охраны труда, психологи. В дальнейшем эти тренеры работают непосредственно с персоналом. Тем самым минимизируется одна из главных причин травматизма — человеческий фактор, — поделился опытом заместитель главного инженера — начальник управления по производственной безопасности и производственному контролю филиала «Свердловэнерго» компании «Россети Урал» **Толгат Жаппаспаев**. — У нас достаточно много различных технических методов предотвращения травматизма. Но человек так

устроен, что пытается найти способы обойти систему. Например, для того, чтобы выдать больший результат. Один из способов — пренебречь правилами охраны труда. А электроэнергетика — отрасль сложная и опасная. Работа тренеров как раз нацелена на предотвращение подобных инцидентов.

В Свердловэнерго прошедшие подготовку тренеры нулевого травматизма начали проводить тренинги для работников компании. В дни охраны труда, которые здесь проводятся ежемесячно, собирают небольшие группы по 10 — 15 человек. Тренер с ними работает в течение всего дня. На это время персонал полностью освобождается от производственных работ и занимается вопросами охраны труда.

— У нас применяется сильная политика наказания за нарушения правил охраны труда. Но важно, чтобы ты не контролировал работника, а он сам понимал всю значимость тех мероприятий, которые нужно выполнять, — рассказал **Толгат Жаппаспаев**. — В рамках концепции нулевого травматизма у нас появились мероприятия, направленные на мотивацию персонала безопасно выполнять работу. Мотивация разного рода, в том числе и денежная. То есть работнику, который соблюдает правила по охране труда и не допускает грубых нарушений, выплачивается дополнительная премия. Проводятся соответствующие конкурсы — ежемесячные, годовые. По итогам этих конкурсов публично (это очень важно) объявляются победители. Помимо этих мероприятий

сейчас активно внедряется поведенческий аудит безопасности, когда вместе с бригадой выезжает специалист, в течение всего рабочего дня он стоит и наблюдает за работой этого коллектива. И, соответственно, со стороны видит те риски, которые появляются на местах. Если риски серьезные, работа останавливается, обсуждается ситуация, принимаются меры. Очень важно принципы нулевого травматизма донести до каждого работника.

Открываем чемодан

Снижению производственного травматизма способствует также внедрение на предприятиях принципов бережливого производства, что предполагает реализация нацпроекта «Производительность труда». В Свердловской области уже почти 200 предприятий внедрили инструменты бережливого производства благодаря участию в нацпроекте «Производительность труда». Но при неграмотном подходе интенсификация труда пагубно отражается на его безопасности. Как этого избежать?

— Повышение производительности труда достигается только на основе безопасности, — утверждает проректор Института регионального развития при Уральской торгово-промышленной палате **Юлия Сметанина**. — Наш институт является партнером регионального центра компетенций по реализации нацпроекта «Производительность труда» и оператором приоритетного регионального проекта «Повышение производительности тру-

да на предприятиях с объемами выручки 400 млн рублей» в Свердловской области. Если оценивать по показателям реализации этих проектов, то на первом месте стоит безопасность, далее — оборудование, качество, сроки, стоимость, стандарты, персонал. По статистике, на предприятиях, которые внедряют инструменты бережливого производства и грамотно повышают производительность труда, уровень травматизма снижается. Главный принцип бережливого производства — осознанная безопасность. Цель — сформировать у участников осознанное отношение к безопасности на производстве, сформировать понимание процессов принятия решения, отработать навык замечать привлекательные, повышающие опасность. Философия бережливого производства — это огромный чемодан различных инструментов, которые позволяют нам учиться на действующем оборудовании теми же людьми за то же время производить больше. Прежде всего за счет наведения порядка на рабочем месте и устранения потерь.

Юлия Сметанина называет три важных инструмента бережливого производства, связанных с безопасностью труда. Первый — система организации и рационализации рабочих мест для достижения целей повышения безопасности работы, производительно-

сти труда и качества производимой продукции. Следующий инструмент — стандартизированная работа, это оптимизация производственного процесса на уровне отдельных операций. Наилучший, наипростейший и безопаснейший способ достижения и сохранения определенного уровня результата. Третий инструмент — метод Poka-Yoke, предусматривающий устранение дефектов продукции на основе предотвращения или исправления ошибок на как можно более раннем этапе. Данный метод связан с обеспечением отказоустойчивости и защиты от непреднамеренного использования. Для достижения эффективности метода он должен быть встроен в конструкцию изделий и производственные процессы, например, автоматическое отключение, поточное тестирование, цветовое кодирование.

Многие решения, связанные с обеспечением безопасности труда на своих производствах, промышленные предприятия разрабатывают индивидуально и внедряют в инициативном порядке, сверх требований действующего законодательства. Важно информировать других участников процесса об инструментах, показавших наибольшую эффективность в снижении производственного травматизма, и тиражировать успешные практики в российских регионах.

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ПАРТНЕР ПРОЕКТА

СИНАРА

Июнь

Аналитическая публикация
в журнале «Эксперт-Урал»
по итогам исследования
и конференции

9 июня 2023 года

Конференция

**«Благотворительность на Урале.
Принципы устойчивого развития»**



Контакты: (343) 345-03-42 (72) Участие в исследовании — **Ирина Тетерева**, tetereva@acexpert.ru

Участие в конференции — **Ольга Захарова**, ozaharova@acexpert.ru Партнерство — **Елена Колмогорова**, kev@acexpert.ru

Виктор Торосов

Культурный код безопасности

Любой работник Группы НЛМК имеет право остановить опасные работы на производстве. И это касается не только собственных действий, но и коллег, а также подрядчиков



Группа НЛМК реализует идею нулевой терпимости к нарушениям и подчеркивает особую роль охраны труда и промышленной безопасности (ОТПБ) в своей культуре. На высокотехнологичных предприятиях Группы НЛМК регулярно внедряются новые инструменты ОТПБ: «умные» ограждения, машинное зрение, системы ЛОТО, электронный наряд-допуск. И все же главным на производстве был и остается человек, а значит, и «человеческий фактор».

Так или иначе каждое промышленное предприятие развивает культуру безопасности. В Группе НЛМК выбрали путь сотрудничества с каждым работником. Нарушения норм ОТПБ по-прежнему чреваты штрафами вплоть до увольнения, но система положительной мотивации гораздо шире.

Уже третий год в Группе НЛМК проводится торжественное событие — подведение итогов конкурса «Лидер в области ОТПБ». Это ежегодное награждение лучших предприятий, коллективов и рабо-

чих. Это событие — не только площадка для публичного признания заслуг на уровне самого высокого руководства, но и возможность обменяться лучшими практиками. Учитывая географию активов Группы НЛМК — Уральский регион, Калужская и Белгородская области, Алтайский край, Липецк и предприятия Вторчермет НЛМК по всей стране — только реализованные инициативы заводчан могут составить отдельный альманах. Три года назад, когда проект только стартовал, заявки на участие подали ровно 80 человек, в этом году их больше тысячи.

Подача инициатив, реализация проектов, поиск и устранение опасностей, приостановка небезопасных работ — все это поощряется и становится частью системы ОТПБ. За последние три года в пять раз увеличилось количество поощряемых сотрудников за использование инструментов ОТПБ. Только за прошлый год они приостановили свыше 2 тысяч небезопасных работ и подали более 30 тысяч инициатив по ОТПБ. На улучшение условий труда компания направила 4 млрд рублей.

Победителей выбирают в семи номинациях: «Лидер в области ОТПБ», «Лучшие проекты в области ОТПБ», «Лучшее предприятие в области ОТПБ», «Лучшая служба по ОТПБ», «Лучший специалист по ОТПБ», «Лучшая подрядная организация в области ОТПБ» и «Лучший проект подрядной организации».

Разумеется, все ждут главную номинацию — какое предприятие по итогам года будет признано лучшим. В этом году им стал уральский завод НЛМК-Метиз, входящий в пятерку крупнейших производителей крепежа и проволоки в России.

Уральцы отличились во всех основных номинациях. Сотрудники НЛМК-Урал из Ревды — **Дмитрий Михно** и **Алексей Миргородский** забрали награду за лучший проект, а **Екатерина Баранникова**, работающая на сортопрокатном производстве в Нижних Сергах, стала лучшим специалистом по ОТПБ.

— Кто, как не мы, рабочие, знаем все нюансы производства? — говорит Алексей Миргородский, подручный сталевара НЛМК-Урал. — Именно нам и нужно

В области охраны труда важен личный пример, и только благодаря этому можно достичь высоких результатов

всегда обращать внимание на риски, которые могут привести к травме, сразу сообщать об этом, стараться на них влиять. На конкурсе мы победили с проектом новых ограждений. В цехе у конвейеров установили защитные конструкции и модернизировали крепления тросового датчика, чтобы обезопасить коллег от возможных рисков зажатий и защемлений.

По условиям конкурса приз за победу в категории «Лучшее предприятие в области ОТПБ» — дополнительное финансирование программ по охране труда.

Победителям в индивидуальных номинациях начисляют ферумы — бонусные баллы, которые можно накопить и тратить в специальной программе — «НЛМК Сферум». На сегодняшний день уже больше 130 тысяч ферумов перечислено сотрудникам, а это свыше 13 млн рублей.

Еще один не менее важный эффект от всей системы поощрения — образовательный. Все участники учатся видеть опасности вокруг себя, правильно подавать инициативы, учат и вовлекают коллег в эти изменения. Постепенно культура безопасности становится внутренней потребностью каждого.

— В области охраны труда важен личный пример, и только благодаря этому можно достичь высоких результатов, — уверен директор по ОТПБ Группы НЛМК Павел Захаров. — Благодаря конкурсу, тех, кто активно продвигает культуру безопасности в компании, стало уже несколько тысяч. И это по-настоящему важно.



НЛМК-Метиз признан лучшим предприятием в области ОТПБ Группы НЛМК



Работники НЛМК-Урал Дмитрий Михно и Алексей Миргородский победили в номинации «Лучший проект в области ОТПБ»



Директор по ОТПБ Павел Захаров с лидерами безопасности Группы НЛМК

Павел Кобер

Рост бизнеса в агрессивной среде

Гальванические и гидрометаллургические производства благоприятствуют развитию уральского производителя изделий из полипропилена



Производство компании «УралАктив» располагается в городе Заречный Свердловской области

Импортозамещением предприятие малого бизнеса «УралАктив» из города Заречный Свердловской области начало заниматься еще в 2015 году. Тогда это была еще торговло-посредническая компания, она состояла из нескольких человек, продавая российским предприятиям немецкие пластиковые вентиляторы и пластиковые системы газоочистки. Но из-за очередного провала курса рубля торговля импортом стала невыгодной. Собственники «УралАктива» — братья Вячеслав и Евгений Максимо-вы — решили организовать свое производство, ведь сам продукт был востребован.

В том же 2015 году на арендованных площадях они открыли производство изделий из пластика для химических предприятий. Через два года после этого жур-

нал «Эксперт-Урал» написал про производственные успехи «УралАктива» (см. «Максимовский рубеж», «Э-У» № 37 от 11.09.2017). Сейчас в компании работает уже свыше 100 человек и постоянно ведется набор новых сотрудников. «УралАктив» располагает офисом в центре Екатеринбурга и построенным с нуля собственным производством в Заречном площадью более гектара. Здесь выпускают широкую линейку оборудования из листовых термопластов для химически агрессивных сред в гальванических и гидрометаллургических производствах. Это промышленные воздухопроводы, вентиляторы и газоочистное оборудование, емкости для хранения кислоты, гальванические линии, ванны, лабораторная мебель и вытяжные шкафы под торговыми марками ХИМВЕНТ, ХИМТЭНК и ACIDLAB.

В чем фокус

— Рынок позволяет работать не только с предприятиями, которые применяют кислоты, но и с теми, у кого просто стоит вопрос коррозии. Ранее мы брались за любой заказ, работали с кондитерами, пекарями, ресторанами, отелями (бассейны), церквями (купели) и даже частными лицами (гидропоника). Это показывает, что сферы применения многогранны и невозможно объять необъятное, — рассказал Евгений Максимов. — Но затем мы сфокусировались на двух основных сферах и наращиваем компетенции в них. Первая — гидрометаллургия (получение чистых металлов, таких как золото, платина, медь, цинк и другие). Эта отрасль представлена такими компаниями, как ПОЛЮС, Полиметалл, УГМК, РМК, Норильский никель и др. Вторая сфера — гальванические



5 важных шагов в развитии бизнеса от Евгения Максимова

- Правильный выбор направления, куда идти. В переломный момент чем мы только не занимались
- Отказ от работы с основным поставщиком и организация собственного производства
- Не опускать руки после первых неудач. А их было достаточно
- Работа с людьми — самое сложное в бизнесе, особенно когда дело касается предательства со стороны сотрудников
- Организация слаженной работы компании, особенно в период неопределенностей

производства (электрохимия, процесс нанесения покрытий), они представлены в основном предприятиями оборонно-промышленного комплекса. Единичные виды оборудования у нас заказывают и производители минеральных удобрений, сферы водоочистки и водоподготовки, химические лаборатории, школы и университеты (для кабинетов химии).

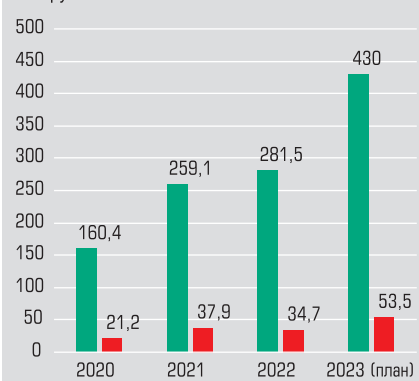
Кроме того, технически сложная продукция «УралАктива» экспортируется более чем в десять стран мира. Так, в Казахстан компания поставляет лабораторную мебель, вентиляторы, трубопроводы из полипропилена, емкостное оборудование, воздухопроводы, вытяжные шкафы, реакторы с мешалкой, газопромыватели и другую продукцию. В Катар — лабораторную мебель, в Грузию — канальные вентиляторы, клапана, системы вентиляции, воздухопроводы и др. Экспорт осуществляется также в Узбекистан, Киргизию, Белоруссию, Монголию, Армению. По итогам прошлого года в общей структуре выручки компании около 282 млн рублей дохода от экспорта составили порядка 12,2%.

«УралАктив» активно пользуется поддержкой со стороны Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства и Российского экспортного центра. Это участие в профильных выставках, бизнес-миссиях, а также оформление сертификатов. В 2023 году компания победила в но-

минации банка ПСБ «Лучший производственный проект» регионального этапа Национальной премии «Бизнес-Успех» для предпринимателей в Екатеринбурге. «Победа показала, что мы на правильном пути. Продукт у нас не массовый и узкоспециализированный, не думаю, что это отражается на наших заказах, но общая узнаваемость компании растет. Опять же это всегда знакомство с очень интересными людьми и их опытом, — поделился впечатлениями от участия в конкурсе Евгений Максимов.

В компании рассчитывают за этот год увеличить общую выручку и экспорт более чем в полтора раза

Экономические показатели работы «УралАктива», млн руб.



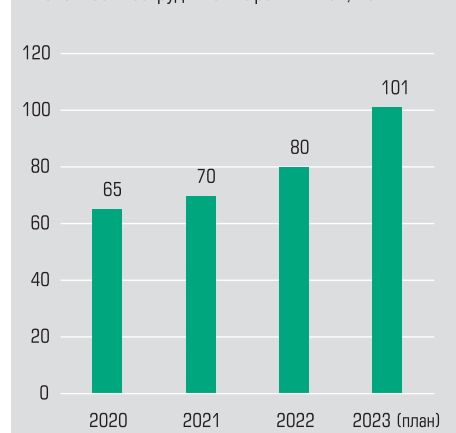
Источник: Данные компании

Добавим, что в московском финале премии «Бизнес-Успех» компания из Заречного вошла в тридцатку суперфиналистов.

«УралАктив» имеет большие планы развития. В этом году к уже имеющимся пяти производственным цехам в Заречном должны добавиться еще два — цех металлоконструкций и технологическая линия по производству химических емкостей большого объема. Кроме того, планируется открыть склад готовой продукции с административно-бытовым

В этом году планируется создать более 20 рабочих мест

Численность сотрудников «УралАктива», чел.



Источник: АЦ «Эксперт»

Присмотритесь к госзакупкам

Когда без заемных средств не обойтись, малый и средний бизнес может оформить кредиты и гарантии в рамках исполнения государственных контрактов, советует управляющий Уральским филиалом ПСБ **Ринат Иржанов**



— Таким быстрорастущим производственным компаниям, как «УралАктив», мы рекомендуем внимательно присмотреться к госзакупкам. Для малого и среднего бизнеса госзакупки — это возможность расширить рынок сбыта и получить новые крупные заказы. ПСБ давно и эффективно сотрудничает с компаниями по исполнению госконтрактов. В банке можно не только открыть спецсчета для полноценной работы с государственными закупками по 44-ФЗ или 223-ФЗ, но и в рамках контрактов оформить кредиты и гарантии, в том числе на получение авансов на исполнение. Контрактное финансирование — полезный сервис для исполнителей, когда без заемных средств не обойтись.

Исполнение контракта требует от поставщика или подрядчика крупных расходов. При этом условия договора могут не предусматривать предоплату. В таком случае закупать товары или выполнять работы приходится за свой счет. Если бюджет исполнителя контракта не рассчитан на такую нагрузку или владелец бизнеса не планирует изымать средства из оборота, компания вынуждена отказываться от участия в торгах или заключения договора с заказчиком.

ПСБ предлагает решение — контрактное финансирование. Владелец бизнеса оформляет в банке кредит и расходует полученные средства на работы, товары, сырье, которые требуются для исполнения контракта. После того как поставщик выполнил свои обязательства, заказчик производит оплату, и за счет этих средств погашается кредит.

При контрактном финансировании даже при небольшом объеме собственных средств можно брать на исполнение крупные заказы. Поскольку забирать из оборота собственные средства не требуется, это дает финансовую свободу и возможность одновременно исполнять несколько больших контрактов.

ПСБ постоянно совершенствует цифровые сервисы, а линейка продуктов дистанционного банковского сопровождения постоянно расширяется. Одним из наиболее востребованных кредитных инструментов для поддержки бизнеса является «Без бумаг. Контрактный», оформить который можно онлайн буквально за пять минут.

Компания наращивает компетенции в двух основных сферах — гидрометаллургия и гальванические производства

комплексом и дополнительный офис в Екатеринбурге. В планах компании на этот год также вывод на рынок пяти новых продуктов: осевые вентиляторы, реакторы барабанного типа, турлы, вакуумные ловушки, трубы большого диаметра.

Фотографии предоставлены компанией «УралАктив»

К пяти производственным цехам «УралАктива» в этом году должны добавиться еще два



Наталья Кузнецова

Свердловским предпринимателям продолжают оказывать поддержку

Малый бизнес растет благодаря услугам регионального Фонда поддержки предпринимательства



Одна из мер поддержки малого бизнеса в Свердловской области — проведение ярмарок

Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП) подвел итоги поддержки малого и среднего бизнеса в первом квартале 2023 года. Как отмечает институт, программы поддержки пользуются все большей популярностью благодаря их реальной эффективности.

Одним из востребованных инструментов поддержки является поручительство Фонда по кредитам в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». СОФПП выдал предпринимателям 526 поручительств на общую сумму 3,2 млрд рублей. Эта поддержка позволила бизнесу получить кредиты на сумму 7,1 млрд рублей. Для сравнения, за весь 2022 год СОФПП выдал поручительства на сумму 5,6 млрд рублей. Также Фонд в первом квартале выдал самозанятым и предпринимателям 204 кредита на общую сумму 350,7 млн рублей.

Как отметил директор СОФПП **Валерий Пиличев**, Фонд в своей работе руководствуется спросом на меры поддержки. В прошлом году выросли запросы на поручительства по займам, поскольку эта мера позволяет бизнесу, не обременяя свои активы, легче получить кредиты.

— Востребованность этого инструмента поддержки сохраняется и в 2023 году: за первый квартал мы выдали больше полови-

ны прошлогоднего объема поручительств, — сообщил Пиличев.

Кроме того, в этом году для начинающих предпринимателей Фонд ввел новый вид займа под минимальную ставку с возможностью отсрочки выплаты основного долга. Минимальная ставка по кредитам СОФПП составляет 3,75% годовых.

Яркая «Домна»

Ярмарки как инструмент поддержки малого бизнеса привлекают все больше участников. СОФПП установил новый рекорд в организации этих мероприятий. Весенняя ярмарка в креативном пространстве «Домна», созданном благодаря Фонду, привлекла более 1500 гостей, а участие в ней приняли 34 самозанятых. Пользу ярмарки для бизнеса отмечают участники мероприятия. Самозанятая и основатель чайной мануфактуры **Алена Митина** сообщила, что ярмарка превзошла ожидания, поскольку продукция оказалась очень востребована у гостей.

— Мы хорошо готовились, сформировали объем продукции — чая и полезных сладостей — на два дня. Но практически весь он ушел за первый день, — сказала Алена Митина.

Выход на новые рынки

Одно из ключевых направлений работы Фонда — помощь в участии в международных выставках.

В первом квартале на международных выставках свердловские компании заключили экспортные контракты на сумму более 31 млн рублей. Одной из самых продуктивных выставок стала «Продэкспо» (она прошла в феврале в столичном «Экспоцентре»), где торговый дом «Алтей» и компания «Ритмико» заключили контракты на общую сумму 30 млн рублей.

Центр поддержки экспорта СОФПП организовал участие компании «Ритмико» в международной выставке «Продэкспо» с индивидуальным стендом. На ней производитель биологически активных добавок заключил контракт с Казахстаном на сумму почти 19 млн рублей.

По словам генерального директора «Ритмико» **Антон Тарасенко**, выставка оказалась очень результативной. Продукцией интересовались также компании из Белоруссии, Иордании, Молдавии, Кувейта и Киргизии. Центр поддержки экспорта оказывает хорошую своевременную помощь на разных этапах выхода на внешние рынки.

— Мы растем и развиваемся, в том числе благодаря такой поддержке, — добавил Антон Тарасенко.

«Алтей» в третий раз участвует в «Продэкспо» при поддержке Фонда. В 2022 году компания подписала контракты на 21 млн рублей с четырьмя странами.

Школа экспортера

Выйти на внешние рынки уральским предпринимателям помогает акселератор «Экспортный форсаж». Он завершился 21 марта, а участие в нем приняли 14 компаний. Еще во время обучения участники заключили первые сделки.

Белоярская фабрика асбокартонных изделий (БФАИ) подписала два соглашения на сумму 11 млн рублей на поставку в Казахстан огнеупорных материалов. Как отметила ведущий менеджер по внешнеэкономической деятельности БФАИ **Екатерина Симачева**, сделки удалось заключить благодаря участию в акселераторе.

— Программа внесла большой вклад в наше развитие как экспортера. До акселератора мы составляли контракт неправильно, в процессе работы скорректировали его под страну, проанализировали барьеры, узнали основные требования, — рассказала Екатерина Симачева.

Валерий Пиличев добавил, что «Экспортный форсаж» — востребованный формат поддержки. В 2022 году прошедшие через акселератор компании заключили контракты на сумму 15,7 млн долларов. Эта программа стартовала в октябре 2019 года, а участие в ней приняли 12 компаний. Уже в июле 2020 года число участников увеличилось до 15, двое из них подписали экспортные контракты на 13,4 млн рублей.

Павел Кобер

Используем технологии по своему усмотрению

Это главный признак технологического суверенитета. Нам в помощь — университеты, научные организации и индустриальные партнеры

В последний год термин «технологический суверенитет» активно вытесняет из информационной повестки слово «импортозамещение». И не только из-за необходимости освежить словарный запас в чиновничьих отчетах. Эволюционирует государственный подход в сфере экономической безопасности страны. Год назад региональные власти оперативно собирали заявки от местных предприятий на срочные поставки комплектующих и расходных материалов для безостановочной работы иностранного оборудования, на скорую руку формировали соответствующие реестры, искали местных производителей, выстраивали новые пути транспортной логистики.

Настала пора работать вдолгую. Понятно, что мы не имеем цель возврата к сталинской автаркии, импортозаместить все невозможно, крайне неэффективно и даже вредно для отечественной экономики. Поэтому нужно расставить приоритеты с учетом нарабатанного промышленного, научного, образовательного потенциала. Стратегическая цель — достижение технологического суверенитета и даже технологического лидерства по ряду направлений. Под технологическим суверенитетом понимается возможность воспользоваться определенными технологиями по своему усмотрению, обладание интеллектуальными правами на такие технологии и принятие решений о масштабировании внутри страны или за ее пределами. К приоритетным направлениям технологического суверенитета относится, в частности, продукция медицинской, фармацевтической, химической, энергетической, авиационной промышленности, автомобилестроения. Это более 2 тысяч наименований сырья, материалов и комплектующих, по которым планируется в короткие сроки наладить серийный выпуск.

Готовы ли к таким вызовам уральские предприятия, научные организации, инновационная инфраструктура университетов? Как создать эффективное взаимодействие науки и производства и как наладить новые работающие технологические цепочки? Есть ли уже успешные кейсы? Ответы на эти вопросы были даны в ходе апрельского круглого стола «Вызов-2023:



Прошедший в Якутии исследовательские испытания образец арктического автобуса «Урал» предназначен для безопасной и комфортной перевозки людей в условиях экстремальных температур. Модель содержит технические решения (трансмиссионные агрегаты, системы управления и жизнеобеспечения), являющиеся важным вкладом в обретение технологического суверенитета страны

от импортозамещения к технологическому суверенитету», организованном журналом «Эксперт-Урал».

Поддержите экосистемы

— Государство является главной движущей силой в работе по импортозамещению и становлению технологического суверенитета, — подчеркнул директор департамента социально-экономического развития аппарата полпреда президента в УрФО **Владимир Черепанов**. — Государственное влияние на этот процесс происходит преимущественно через систему поддержки научных и производственных проектов. Важно совершенствовать эту систему государственных мер, которая должна эволюционировать в экосистему и затрагивать все этапы — от НИОКР до серийного выпуска продукции. Это позволит избежать дублирования мер поддержки и интегрироваться в общий процесс всем заинтересованным сторонам. Мы встречаемся с представителями предприятий и видим, что даже у крупного бизнеса есть потребности в государственной поддержке на всех этапах реализации тех или иных проектов.

Однако предлагаемые меры поддержки инновационных проектов не всегда понятны бизнесу и не соответствуют его

ожиданиям. В конце первого квартала Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей провел опрос представителей предприятий. Одна из групп вопросов касалась оценки имеющихся мер государственной поддержки. Каждый третий опрошенный отметил сложность процедуры получения господдержки и сложность отчетности. Также треть опрошенных говорят, что существующие меры господдержки имеют неадекватные и завышенные требования. Это мнение людей, ради которых такие меры создавались.

— Опрос наглядно показал, что необходимо менять подход к оказанию мер поддержки. Большая часть заявок на меры поддержки отклоняется по формальным признакам. Поэтому предприятиям необходимы шаблоны документов по формированию соответствующих заявок, пошаговые инструкции-схемы, возможность онлайн-поддачи заявки, координационный орган, который бы сопровождал заявку, контакты специалиста для получения ежедневных консультаций, — озвучил предложения бизнеса генеральный директор Корпорации развития Среднего Урала (КРСУ), глава комитета по промышленности Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей **Андрей Мисюра**. — Сегодня у

Разумный подход к цифровизации укрепляет суверенитет страны

Стратегия цифровизации должна быть на каждом предприятии, при этом требуется готовность к изменениям корпоративной культуры, убеждена директор по работе с корпоративным и государственным сегментами компании «Ростелеком» на Урале **Александра Исхизова**



— В аспекте технологического суверенитета, если раньше много говорили про цифровизацию страны и региона, то в этом году большое внимание уделяется цифровой трансформации предприятий. Важно отметить, что цифровизация предприятий стоит во главе этого цифрового треугольника и влияет на цифровизацию всей страны. При этом абсолютное большинство компаний (около 98%), имеющих производственные мощности, в той или иной степени уже оснащены «цифрой».

За последние 15 лет в нашей стране успешно развивались различные элементы цифровой трансформации в разных отраслях. В авангарде этого процесса были банки, которые по уровню цифровой зрелости соответствуют лучшим мировым практикам. В период пандемии, когда мы все ушли на «удаленку», значительным драйвером изменений стало внедрение дистанционных каналов. Банковские услуги мы можем получить в удаленном доступе точно так же, как и в отделении банка.

Что касается других отраслей, то достаточно вы-

сокую цифровую зрелость в ближайшее время будут показывать предприятия металлургии и добычи полезных ископаемых.

Несмотря на все барьеры, отечественный рынок информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) продолжает активно расти. Российские инновационные продукты ИКТ востребованы как в стране, так и за рубежом. Объем их экспорта в долларовом выражении за последние десять лет удвоился. Рынок таких решений полон, он вариативен, применяется практически во всех отраслях. Среди наиболее распространенных инновационных цифровых продуктов в российском бизнесе — решения в сфере информационной безопасности, Big Data, виртуальный Центр обработки данных, цифровая платформа, решения на основе искусственного интеллекта.

Цифровизация — необходимость для выживания бизнеса и отрасли, позволяющая быстро реагировать на изменения в мире. Основной барьер — неготовность к изменениям корпоративной культуры и самих компаний в целом. Например, не все компании готовы

инвестировать в полном объеме в сферу кибербезопасности, чтобы предупредить распространение вредоносного ПО, взлом персональных данных, проникновение вирусов и пр. А ведь в текущей геополитической ситуации уровень информационной безопасности в рамках одного предприятия — это уровень безопасности страны в целом.

Назову несколько кейсов неудачно проведенной цифровизации. На одном из производств было внедрено ПО предиктивной аналитики и установлены дополнительные датчики, чтобы предсказывать наличие брака на поверхности продукта. Но система не смогла синхронизироваться с SAP (программа для управления бизнес-процессами компании), в результате продукция продолжает идти с браком. Другой пример: для сокращения расходов и времени на выполнение задач оператором в компании внедрили голосового робота. При этом не были учтены возможности существующего ПО и баз данных, требуются постоянные доработки, которые обходятся дороже, чем комплексное решение по виртуальному контакт-центру.

Цифровизация требует разумного подхода: на входе лучше потратить время и деньги для полноценного аудита. Стратегия цифровизации должна быть на каждом предприятии. Цель — охватывать все этапы жизненного цикла производимого/добываемого продукта и обеспечивать между ними сквозную передачу данных за счет электронного «бесшовного» обмена данными при кросс-коммуникации между службами, с возможностью анализировать данные для принятия правильных управленческих решений.

нас функционирует множество институтов развития. Каждый из них применяет свои инструменты поддержки в отношении технологий, продуктов, предприятий, отраслей. Но о каком импортозамещении мы можем говорить, если у нас нет технологий? Мы понимаем, что крутой беспилотник не сделать, если нет электрического двигателя, необходимых материалов, приемников, подшипников, чипов в части навигации, нет специалистов. У нас нет гидропривода, отечественные тракторные заводы ищут, где его купить. Поэтому важно, чтобы меры господдержки были комплексными. Требуется переход от поддержки «единичных» предприятий или отраслей к поддержке экосистем. Говоря о технологическом суверенитете, мы должны понимать, что необходимо поддерживать всю цепочку создания инновационного продукта — от НИОКР до серийного выпуска. Суть такой экосистемы — собрать не только конечных производителей, но и всех комплектаторов и исполнителей по переделам для единой цели — вывода на рынок нужного стране продукта. Замкнутый цикл экосистемы является тем инструментом, той инновацией в бизнес-модели, которая позволяет создавать технологии, а не просто увеличивать объемы производства.

По мнению Андрея Мисюры, государственные меры должны поддерживать многообразие технологических решений, а они есть только у малого бизнеса: «В условиях

постоянно меняющейся окружающей среды выживает тот биологический вид, у которого есть генетическое разнообразие и который может адаптироваться. Также и в технике. Мы должны на входе увеличить воронку и создать условия, чтобы большое количество разнообразных проектов заходило в систему нашей поддержки. Сформировать условия для роста малых компаний».

Ключевое предложение главы КРСУ — сосредоточить финансирование всех стадий создания продукции в одном институте развития, создав для этого региональный Фонд поддержки НИОКР. На уровне региона организовать это проще, в том числе проще проводить экспертизу с привлечением индустриальных партнеров — технологических лидеров. Такой фонд мог бы выделять гранты по 10 — 50 млн рублей на опытную партию и доработку изделия, обеспечивать предприятия оборотными средствами для запуска серии с отсрочкой платежа, оказывать помощь в организации испытаний продукции.

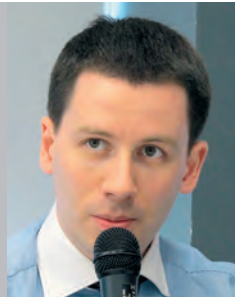
— Существующие меры поддержки далеко не всегда соответствуют реальным потребностям рынка и предприятий. Они есть, предприятия про них знают, но не могут ими воспользоваться, — подтверждает председатель комитета промышленной политики и развития предпринимательства администрации Екатеринбурга **Евгений Копелян**. — Например, инвестиционный налоговый вычет —

мера, которой многие не хотят пользоваться, потому что она невыгодна. И таких примеров много. На днях вышла новая редакция постановления правительства о промышленной ипотеке, у предприятий появилась возможность получить льготные кредиты под строительство новых производств. С ним связан другой инструмент: предоставление земли без торгов под создание импортозамещающего производства. Но этот инструмент, на мой взгляд, пока окончательно не настроен. Подход правильный, он востребован, но дальше могут начаться злоупотребления. Предположим, я сегодня зарегистрировал предприятие и завтра же написал заявление, чтобы мне предоставили землю без торгов. И если то, что я написал, соответствует перечню импортозамещающей продукции, утвержденному на региональном уровне, мне обязаны будут предоставить этот земельный участок в течение 14 дней. А дальше мне не обязательно самому что-то делать на этом участке. Я просто нахожу людей, которые долго искали подобную землю, и предлагаю им купить у меня созданное предприятие, на которое оформлен договор аренды. Исключение подобных вещей в некоторых инструментах поддержки не продумано до конца.

Впрочем, на региональном уровне меры поддержки работают более эффективно — по той простой причине, что местные институты развития имеют гораздо меньший масштаб деятельности, чем федеральные, поэтому

Требуется кооперация науки и образования

Закрывать запросы предприятий на новые решения и технологии поможет совместная работа образовательных и научных учреждений, уверен помощник полномочного представителя президента в Уральском федеральном округе **Евгений Гурарий**



— На территории Уральского федерального округа функционирует более 100 вузов, свыше 30 научных организаций Российской академии наук, два межрегиональных научно-образовательных центра мирового уровня (НОЦ). Научные исследования НОЦ ведут по 12 ключевым направлениям: физика, химия, фармацевтика, металлургия, горное дело, сельское хозяйство и др. Научно-исследовательская деятельность данных организаций востребована со стороны промышленного сектора.

Сумма федеральных грантов на НОЦ за последние два года составила 500 млн рублей. Масштаб внебюджетного финансирования значительно больше: он занимает почти 80% в общей структуре инвестиций. Сегодня мы видим серьезное внимание к научно-технологической составляющей внутри НОЦ со стороны как регионов, так

и предприятий. Ключевая научно-техническая повестка субъектов УрФО интегрирована в научно-образовательные центры.

Деятельность НОЦ выстроена по принципам поддержки как уже имеющихся в их портфеле ключевых технологических проектов, так и за счет поддержки новых перспективных проектов. Наблюдательный Совет НОЦ по итогам экспертного анализа принимает решения о направлении части средств федерального гранта на реализацию небольших научно-технологических проектов, с которыми заходят предприятия. При этом поддержку получают именно те проекты, которые имеют перспективу скорого внедрения в производство результатов проведенных исследований, а также те, где есть обратная связь от бизнеса, которая показывает, как двигаются проекты и исполняются обязательства. У наших НОЦ уже есть

примеры проектов, которые прошли путь от лаборатории до цеха.

Если мы раньше говорили про импортозамещение, то сейчас говорим о технологическом суверенитете — запросах предприятий на новые решения и технологии. Но часто сталкиваемся с тем, что научно-образовательные организации могут закрыть далеко не все запросы. Поэтому мы активно стимулируем коллег из образовательных и научных учреждений к кооперации по всем направлениям работы. Если бы между вузами и научными организациями было меньше барьеров, мы намного дальше продвинулись в достижении поставленных целей и намного больше сделали.

Приходится констатировать, что сегодня существует много препятствий для реализации проектов между индустриальными и научными организациями — как на нормативном уровне, так и в подходах к работе. Нельзя сказать, что с созданием НОЦ и применением новых инструментов поддержки науки все эти проблемы ушли. Но положительные изменения есть. Рассчитываем, что НОЦ станут эффективным инструментом поиска и поддержки перспективных, ориентированных на производство проектов, в которых научно-образовательные организации и индустриальные партнеры в равной степени будут заинтересованы в совместной работе. ■

включают механизм ручного управления. «Федеральная структура Фонда развития промышленности по объективным причинам в силу своего статуса и ограниченности ресурса не всегда способна проконсультировать по всем возникающим вопросам в процессе подготовки заявочного комплекта документов, — привел пример генеральный директор Фонда технологического развития промышленности Свердловской области **Александр Казаков**. — На региональном уровне мы можем позволить работать с предприятиями точно, в ручном режиме: отвечаем на вопросы, подсказываем, корректируем. Стараемся общаться с заявителем поэтапно, начиная со стадии идеи, пытаемся совместно построить проект структурированно так, чтобы он в итоге дошел до денег. Когда работаешь с людьми, они успешно проходят этот путь. Наш КПД составляет 98%. В портфеле некоторых крупных промышленных предприятий есть по три-четыре наших займа. Наш региональный фонд занимает второе место в стране по количеству поддержанных проектов и по объему выданных займов. Если предприниматель готов реализовать свой проект, мы всегда готовы помочь».

Вместе с тем Александр Казаков вынужден констатировать, что работу институтов развития существенно сдерживает излишний надзор и контроль, который пока плохо вписывается в вырисовывающуюся схему поддержки инновационных проектов: «Зачастую проверяющим органам тяжело объяснить логику происходящего. Если предприниматель указал в своих документах приход оборудования в одни сроки, а

Ключевое предложение — сосредоточить финансирование всех стадий создания продукции в одном институте развития, создав для этого региональный Фонд поддержки НИОКР

они сдвинулись на 4 — 5 месяцев по объективным причинам, за это время изменились валютный курс и цена, проверяющих людей это не интересует. Подход в лоб. И если мы со своей стороны оказываем поддержку промышленникам, важно, чтобы это работало всесторонне, в рамках всей системы».

Усилители мощности

Научную и кадровую поддержку промышленникам, куящим технологический суверенитет страны, призваны обеспечить в регионах ведущие университеты, академические и отраслевые институты, инженеринговые центры. Главные площадки такого взаимодействия — Научно-образовательные центры мирового уровня. В Уральском феде-

ральном округе созданы и уже успешно функционируют два межрегиональных НОЦ: Уральский и Западно-Сибирский. Среди активных участников Уральского НОЦ — Уральский федеральный университет (УрФУ) и Южно-Уральский государственный университет (ЮУрГУ).

— Для решения задач технологического суверенитета в ЮУрГУ имеется мощная инфраструктура, которая создавалась не один год при поддержке министерства науки и высшего образования РФ и правительства Челябинской области. Есть центры коллективного пользования, научно-образовательные центры, научные институты, международные лаборатории, молодежные лаборатории. Сегодня мы ставим задачу обязательного участия в работе этих лабораторий аспирантов, чтобы защита их диссертаций приносила пользу отечественной индустрии, — рассказал первый проректор — проректор по научной работе Южно-Уральского государственного университета **Антон Коржов**. — ЮУрГУ имеет большой опыт в цифровой трансформации промышленности Челябинской области и России. За последние десять лет в этой сфере решено более 250 задач. Суммарный экономический эффект за 10 лет от внедрения цифровых решений составляет, по нашим оценкам, более 10 млрд рублей. Среди наших партнеров — более 20 компаний: Магнитогорский металлургический комбинат, Челябинский трубопрокатный завод, ПП «Метран», РФЯЦ ВНИИТФ им. Е.И. Забабахина, Челябинский цинковый завод, «Мечел», Челябинский тракторный завод — УРАЛ-ТРАК, Автомобильный завод «Урал» и др.».

Проекты, работающие на страну

Сегодня в портфеле Уральского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня — десятки проектов, укрепляющих технологический суверенитет России, рассказал директор по развитию УМНОЦ **Игорь Манжуров**



— УМНОЦ включает три субъекта РФ, 73 участников, 51 технологический проект. Сейчас готовится новая программа. Если она будет утверждена, количество проектов приблизится к 60. Первая десятка наиболее мощных проектов выполняют функцию укрепления технологического суверенитета нашей страны. Например, проект, реализуемый с Росатомом, включает четыре подпроекта: жидкосольевые

реакторы, водородная энергетика, замкнутый ядерный цикл, а также высокотемпературные и высокотемпературные магниты.

В этом году объемы НИОКР по нашим проектам преодолели планку миллиард рублей. Это очень серьезный уровень для университетских и научных команд.

Часть проектов уже выполнена. Так, среди индустриальных партнеров УМНОЦ — екатеринбургское НПО автоматики (входит в Роскосмос), работает по беспилотным машинам. Совместно со специалистами Уральского федерального университета был создан высокочастотный радар ближнего и дальнего действия для интеллектуального управления транспортом.

Технологический суверенитет предполагает не только реализацию важнейших для страны проектов, но и подготовку специалистов, способных это осуществить. Сейчас активно ведется работа по подготовке кадров для наших индустриальных партнеров. Отечественной промышленности нужны специалисты мирового уровня. Требуются обучающие программы, которые применяются в лучших университетах мира, чтобы успешно конкурировать на глобальном рынке. В рамках УМНОЦ мы создаем программы дополнительного профессионального образования.

Технологический суверенитет предполагает не только реализацию важнейших для страны проектов, но и подготовку специалистов, способных это осуществить. Сейчас активно ведется работа по подготовке кадров для наших индустриальных партнеров. Отечественной промышленности нужны специалисты мирового уровня. Требуются обучающие программы, которые применяются в лучших университетах мира, чтобы успешно конкурировать на глобальном рынке. В рамках УМНОЦ мы создаем программы дополнительного профессионального образования.

Очередь к научным коллективам

Индустриальные партнеры выражают большой интерес к сотрудничеству в рамках инновационной инфраструктуры вуза, отметил заместитель проректора по науке Уральского федерального университета **Сергей Ярошенко**



— У нас есть научные коллективы, к которым предприятия в настоящий момент выстроились в очередь по реализации проектов, по-

тому что численность ученых быстро не увеличивается. В рамках Уральского межрегионального научно-образовательного центра

(УМНОЦ) созданы молодежные лаборатории, они работают не только с участниками Научно-образовательного центра, но и с другими индустриальными партнерами. Внутри университета происходит полная интеграция. Бывает, заведующим лабораториями приходится объяснять представителям предприятий, как правильно оформить документацию, чтобы войти в УМНОЦ со своим проектом и в дальнейшем получать финансовую поддержку из средств гранта УМНОЦ, а затем, участвуя в конкурсном отборе, из средств Фонда технологического развития промышленности Свердловской области.

Среди ключевых направлений ЮУрГУ цифровой трансформации предприятий — создание элементов цифровых двойников изделий для снижения количества натуральных испытаний, разработка цифровых двойников технологических процессов, внедрение киберфизических систем и систем предиктивного анализа на базе промышленной сенсорики и инструментов искусственного интеллекта, кибербезопасность.

Основное инжиниринговое подразделение ЮУрГУ, нацеленное на решение прикладных задач в интересах предприятий промышленности — Центр компьютерного инжиниринга. Назовем несколько важнейших инжиниринговых проектов университета. Это разработка усилителя мощности для создания максимально приближенных к реальности колебательных механических воздействий на изделия ракетно-космической техники (заказчик Уральский инжиниринговый центр). Создание экологически чистой универсальной коммунальной машины малого класса для всесезонного содержания и уборки городских территорий (заказчик предприятие «Кургандормаш»). Разработка унифицированного семейства транспортных средств для передвижения в условиях бездорожья и низких температур «Арктический автобус» (заказчик Автомобильный завод «Урал»). Разработка новых

гибридных псевдопластических композитных материалов, малочувствительных к концентраторам напряжений. Данные материалы рассматриваются в качестве перспективных для силовых элементов гражданских пассажирских самолетов нового поколения (потенциальные заказчики: ЦАГИ, ОАК).

Мощное инжиниринговое направление развивается и в УрФУ, в инновационную инфраструктуру которого входит компания «Инжиниринговый центр цифровых технологий машиностроения». Его задачи — быстрое прототипирование опытных образцов, разработка конструкторской документации на изделия промышленности, реверсивного инжиниринга. На базе центра сформировалась команда, преимущественно молодежная, которая обладает соответствующими компетенциями. Это 150 специалистов.

— Для быстрого прототипирования используется в Екатеринбурге высокотехнологичная база экспериментально-производственного комбината, который состоит из трех производственных зданий, оснащенных более 50 единицами уникального оборудования. Здесь имеются участок электрофизической обработки, участок металлорежущих станков с ЧПУ, участок обработки полимерных и композитных материалов. Применяются аддитивные технологии, лазерная сварка, соб-

ственное литейное производство, включая производство точных отливок, — описал структуру и функционал руководитель направления по реверс-инжинирингу компании «Инжиниринговый центр цифровых технологий машиностроения» **Галымжан Муқанов**. — Назову несколько проектов, реализованных нашим центром по заказу индустриальных партнеров. Это внедрение полного цикла расчетов на прочность подвески грузовых автомобилей КамАЗ. Для компании «Камов» разработана методика расчета системы кондиционирования и вентиляции салона вертолета. Для «Уральских локомотивов» выполнено моделирование внешней аэродинамики головного вагона электропоезда. Для предприятия «Салют» осуществлено комплексное внедрение технологий цифрового двойника при проектировании газотурбинного двигателя.

Эксперты сходятся во мнении, что заниматься импортозамещением без научного подхода, то есть без взаимодействия предприятий с университетами, научными организациями и инжиниринговыми центрами, не имеет смысла. Необходимо всегда ставить планку выше: вместо простого замещения повышать требования к характеристикам разрабатываемой продукции. Это позволит нашим компаниям по ряду ключевых для страны направлений успешно конкурировать с мировыми лидерами.

Ирина Перечнева

Лизинг нажал на тормоз

На рынке лизинга происходит кардинальная трансформация. С сегмента легкового автотранспорта игроки переключаются на спецтехнику и оборудование. И ставки делаются на азиатских поставщиков



Рынок лизинга обычно первым из финансовых сегментов реагирует на кризис. Но и восстанавливается затем быстрее остальных. Какие факторы позволили рынку пройти самую острую фазу текущего кризиса, какие тренды будут определять динамику текущего года? Эти темы мы обсуждали в ходе круглого стола «Будущее рынка лизинга: кризисная трансформация и перспективы», организованного журналом «Эксперт-Урал» и АЦ «Эксперт» в Екатеринбурге.

В замедленном темпе

Объем нового бизнеса в целом по России по итогам прошлого года сократился на 13% и составил чуть менее 2 трлн рублей. Лизинговый портфель вырос на 5% до 6,8 трлн рублей. Такие данные рейтинговое агентство «Эксперт РА» получило по результатам ежегодного исследования российского рынка лизинга.

При этом, по словам директора отдела рейтингов кредитных институтов «Эксперт РА» **Зои Советкиной**, произошло беспрецедентное падение количества новых заключенных договоров лизинга: «По итогам 2022 года этот показатель снизился на 20% по отношению к 2021 году».

К основным факторам негативного влияния на отрасль «Эксперт РА» относит снижение инвестиционной активности, нарушения в логистике, ухудшение платежеспособности клиентов под давлением санкций.

«Большое влияние на рынок также оказал уход крупных иностранных брендов, что вылилось в усиление дефицита техники и удорожание лизинговых услуг», — подчеркивает Зоя Советкина. По ее наблюдениям, в ответ на эти вызовы отрасль начала искать решения. Во-первых, стремительно вырос лизинг подержанной техники: «Доля сделок с б/у техникой в новом бизнесе составила 23% против 14% годом ранее».

Второй антикризисной мерой стало увеличение поставок имущества из дружественных стран: «Это привело к росту доли азиатских брендов в общем объеме нового бизнеса, она составляет уже почти треть против 25% годом ранее», — подчеркивает эксперт.

На фоне кризисных явлений усилили позиции тяжеловесы. Доля десяти крупнейших игроков в договорах выросла с 63% до 75%. При этом доля иностранных лизинговых компаний снизилась с 8% до 2% в общем объеме нового бизнеса.

Со стороны спроса основное изменение связано со снижением активности крупных лизингополучателей, в то же время малый и средний бизнес не сильно снизил активность: «В структуре договоров доля лизингополучателей из сегмента малого и среднего бизнеса выросла с 65% до 72%», — подтверждает тренд Зоя Советкина.

В разрезе видов лизинга, по словам Зои Советкиной, наметилось снижение доли продаж легковых и легких коммерческих автомобилей. Это вполне объяснимое явление, связанное с уходом западных брендов и временной остановкой отечественного автопрома.

При анализе картины прошлого года авторы исследования обратили внимание на позиции Уральского региона в общей структуре рынка лизинга. Они несколько выбиваются из общих трендов. При совокупном падении нового бизнеса на 13% объемные показатели лизинговых компаний на территории Уральского федерального округа остались на уровне 2021 года. При этом доля макро-региона выросла на два процентных пункта и составила 9% в общем объеме нового бизнеса страны.

В целом это можно объяснить доминированием лизингополучателей из числа малого и среднего бизнеса в структуре клиентской базы лизинговых компаний, работающих на территории Урала. Спрос со стороны этого сегмента провалился меньше крупного.

Внутренний разворот

При этом региональным игрокам тоже пришлось сделать разворот в своей внутренней политике.

По словам директора по развитию компании «АС Финанс» **Ильи Лесникова**, его компания, как и многие другие игроки рынка, в прошлом году начала выстраивать отношения с азиатскими поставщиками: «К концу прошлого года логистические проблемы были решены, выстроен параллельный импорт, отлажены поставки из Китая. Но, к сожалению, остаются проблемы в организации сервисного обслуживания азиатской техники в России. Мои надежды связаны только с тем, что некоторые китайские поставщики проблематику понимают. Они сейчас стремятся захватить долю рынка, и я рассчитываю, что со временем они выстроят здесь и сервис».

По мнению Ильи Лесникова, конкуренция на рынке стала жестче и это закономерный процесс, связанный со сжатием некоторых сегментов: «Региональные лизинговые компании выиграют за счет гибкости, у них больше возможностей, так как меньше бизнес-процессов регламентировано», — считает эксперт.

На усиление конкуренции обращают внимание многие представители лизингового сообщества, особенно в нише лизинга оборудования. На фоне падения лизинга легкового автотранспорта сюда пошли многие игроки рынка, в этом сегменте активность потребителей оставалась стабильной.

И это связано с тенденциями импортозамещения. Производители европейских товаров либо временно остановили выпуск продукции, либо вовсе ушли с рынка. В этих условиях российские предприятия начали замещать эту долю рынка. Поэтому многие лизинговые компании активно занимались работой именно в этом направлении.

Специализированные игроки рынка лизинга действительно резко изменили стратегии. К примеру, компания «CARCADE» много лет работала исключительно в нише легкового транспорта.

— Легковой транспорт остается в нашей линейке, но кроме этого мы взяли курс на развитие сегмента коммерческой и дорожно-строительной техники. Выстраиваем сотрудничество с поставщиками из Азии. Портфель компании, конечно, значительно перераспределится. Доля легкового автотранспорта уменьшилась и увеличилась доля коммерческого транспорта и дорожно-строительной техники. Но надеемся, что 2023 год будет более стабильным и начнется рост финансовых показателей. Рассчитываем, что государство снова введет инструменты поддержки лизингополучателей, потому что субсидирование покупок техники в лизинг значительно увеличивает рост продаж», — рассказывает директор представи-



Лизинг как один из драйверов рынка

Лизинг — инструмент понятный, востребованный даже в условиях экономической нестабильности, считает генеральный директор компании «ТАЛК лизинг»

Анатолий Картухин

— Как идет восстановление рынка лизинга по вашим наблюдениям?

— После спада в начале 2022 года спрос восстанавливается — бизнес приспособился к новым условиям. Прежде всего речь о малом и среднем предпринимательстве, драйвере роста экономики в большинстве стран. Это самый мобильный вид бизнеса, который быстрее всего адаптируется к ситуации. Лизинг — прекрасный инструмент для развития, плечо, на которое можно опереться. МСП у «ТАЛК лизинг» в приоритете, это львиная доля нашего клиентского портфеля. Мы компания со 100% государственным участием, поэтому важна не только прибыль, а развитие экономики, которому мы способствуем. Во всем мире средний бизнес является важнейшим фактором стабильности национальной экономики, в большинстве стран он образует фундамент национального благополучия. Роль МСП будет расти, сегодня тенденции таковы, что происходит нивелирование главного преимущества крупного бизнеса: экономии на масштабах производства благодаря новым технологиям, роботизации. Эта тенденция в том числе дает возможность предприятиям МСП работать на ранее недоступных для них рынках. И лизинг здесь очень важен, вопрос в том, что не все компании пользуются его преимуществами.

тельства в Екатеринбурге «CARCADE» Вячеслав Дорощев.

Усиление конкуренции обычно идет на пользу рынку, однако на этот раз проявляются негативные тенденции, связанные с ростом рисков в отрасли. Лизинговые компании в прошлом году стремились по максимуму удержать объемы продаж. Поэтому многие начали больше брать на себя рисков путем предложения нулевых авансов клиентам и других аналогичных решений. В будущем это может негативно отразиться на отрасли.

— Какие тренды определяют сегодня развитие рынка лизинга в России?

— Их много, среди глобальных — большое число стартапов, которые станут если не ключевыми, то заметными игроками на рынке и активными пользователями лизинговых услуг. Наша компания видит тренд на синергетическое сотрудничество лизинговых компаний с банками, которые начали активнее развивать лизинговый бизнес, показывающий высокую доходность. Если в экономике сохранятся низкие процентные ставки, трендом останется операционный лизинг, и его востребованность будет расти в разных сегментах. Вектор цифровизации лизинговых компаний вырос в период пандемии и превратился в тенденцию. «ТАЛК лизинг» с 2020 года активно реализует стратегию цифрового развития, она у нас в приоритете. Тренд на цифровизацию сформировал спрос на лизинг телекоммуникационного оборудования, объемы нового бизнеса в последние пару лет выросли больше чем наполовину. Растет число лизинговых компаний, выходящих на рынок облигаций. Время монолайнеров прошло, в тренде универсальный лизинг с разными направлениями. Так компаниям проще выдержать в кризисное время курс для дальнейшего развития. Мы тоже больше не замыкаемся на отрасли АПК, «ТАЛК лизинг» — универсальная лизинго-

По словам директора Уральского регионального филиала АО «Сбербанк Лизинг» **Антон Вольфа**, филиал столкнулся с теми же сложностями, что и вся отрасль: «Мы увидели снижение активности наших клиентов во втором квартале 2022 года, но к концу года началось восстановление. На 2023 год мы смотрим с умеренным оптимизмом».

Чтобы поддержать клиентов, компания делает ставку на разработку совместных продуктов. В частности, такие программы создаются для лизингополучателей из

вая компания. Лизинговые компании, работающие в одном направлении, наиболее остро испытали кризис, падение по некоторым отраслям достигало 60%. Невзирая на сложности, лизинг вышел на траекторию роста — наша компания заметно приросла по всем показателям и в прошлом, и в нынешнем году.

— Как оцениваете динамику лизингового рынка?

— В прошлом году снижение составило порядка 20%, меняться к лучшему ситуация начала только в 3 — 4 квартале. Сейчас она стабильна, открыты вопросы дефицита предметов лизинга и параллельного импорта. Логистика изменилась полностью, появились новые цепочки и партнеры. «ТАЛК лизинг» активно сотрудничает с китайскими компаниями-поставщиками оборудования, спецтехники и автомобилей.

Иностранные бренды заходили на российский рынок давно, адаптировав под него свою продукцию и технологические и инженерные решения. Есть предубеждение по поводу качества, но не стоит недооценивать китайскую технику. В Китае, как и везде, есть и производители высококачественного продукта и не очень, это определяет и ценовой сегмент.

— Появились ли у «ТАЛК лизинг» новые предложения?

— Наша компания поставляет любую технику из любой страны мира. При этом все риски по поставке оборудования берем на себя. Кроме того, «ТАЛК лизинг» предлагает программу по восстановлению старой техники. Допустим, у компании есть старый грузовик, который нужно поменять. В рамках программы ремонтный завод выкупает его по балансовой стоимости, мы финансируем ремонт и возвращаем на условиях лизинга машину, которая на 90% новая. Работаем так с грузовой и спецтехникой, тяжелыми бульдозерами и автоприцепами. ■

сферы АПК: «Мы заключаем соглашения с крупнейшими производителями сельскохозяйственной техники. Это дает возможность нашим клиентам получать специальные условия лизинга. До конца 2023 года также действует скидка на ставку в 1 процентный пункт для клиентов из сферы АПК», — делится эксперт.

Антон Вольф видит перспективу роста лизинга дорожно-строительной техники: «В этом сегменте ожидаем существенный прирост, и первый квартал текущего года

 СБЕР ЛИЗИНГ

Надёжный партнёр
для бизнеса

8 800 555 55 56

sberleasing.ru



Побеждает гибкий

Нашей компании помогли уроки преодоления предыдущих кризисов, главный из которых — оперативность, отмечает директор екатеринбургского филиала компании ООО «Балтийский лизинг» **Лариса Гартвич**



— Лизинговой отрасли в целом и нашей компании в частности в прошлом году пришлось столкнуться с рядом вызовов — уходом многих брендов с отечественного рынка, усугубившимся дефицитом имущества и ситуацией сильнейшей неопределенности. Это не было похоже на предыдущие кризисы, однако и в этот раз главным оставалось правило — действовать гибко и оперативно.

На Урале спрос на лизинговые услуги снизился, но падение оказалось незначительным, и ситуация уже начинает восстанавливаться. Это происходит за счет того, что предприятия самых разных отраслей продолжают работать и реализовывать свои производственные программы, для которых необходимы техника и оборудование. Российский бизнес продолжает перестраиваться, и

сейчас очень важно своевременно удовлетворить запрос компаний на новое имущество.

«Балтийский лизинг» прошел кризисный год без потери объема нового бизнеса, напротив, мы даже улучшили свои показатели — на Урале объем нового бизнеса вырос на 23,7% к результату 2021 года. Наша компания за счет своей универсальности смогла быстро перестроить работу и предложить клиентам выгодные условия и продукты в сегментах, которые покинули иностранные компании. Например, это произошло с рынком операционной аренды автомобилей: мы начали рефинансировать сделки клиентов, заключенные в других компаниях, и дали новый набор услуг, который актуален сейчас — предложили оперлизинг для электрокаров.

В прошлом году мы с новой силой заявили о се-

бе и на рынке промышленного оборудования, став лидерами среди ведущих компаний страны по объему нового бизнеса в сегменте металлургического и машиностроительного оборудования.

В 2023 году «Балтийский лизинг» будет дополнительно улучшать свои экспресс-продукты, которые позволят клиентам быстро принимать решения и закрывать свои имущественные потребности. Будем также развивать направление дополнительных услуг, сосредоточимся на разработке и новых продуктов.

Мы также видим перспективы роста спроса на сельхозтехнику, спецтехнику и промышленное оборудование.

Говоря об изменениях, не стоит забывать и о новом положении китайских брендов и на рынке автомобилей, и на рынке спецтехники. Производители из КНР значительно усилили свое присутствие и даже добились доминирующего положения в отдельных нишах, при этом спрос на их продукцию продолжает расти. Так, на уральском рынке мы видим популярность и востребованность автомобилей марки Chery. Важно, что проблем и трудностей с заключением договоров, а также с последующим обслуживанием машин или спецтехники, с нашими азиатскими поставщиками нет. Рынок адаптировался к работе с ними. ■

Мы смотрим на текущий год с умеренным позитивом

Рынок лизинга поддержат государственные инфраструктурные проекты и отраслевые программы развития, считает директор департамента по работе с клиентами «Газпромбанк Лизинг» **Дмитрий Дородный**



— По итогам прошлого года Группа «Газпромбанк Лизинг» подтвердила лидерские позиции на рынке лизинга. По объему нового бизнеса мы занимаем первое место и в стране, и в Уральском федеральном округе.

К сожалению, рынок в целом по итогам прошлого года показал снижение объемов нового бизнеса на 13%. Однако ряд факторов позволил отрасли менее драматично пройти самый сложный период.

Во-первых, увеличился грузооборот автомобильного транспорта. Во-вторых, средний рост цен на новые автомобили показал рост более чем на 30%, а поддержанные автомобили подорожали на 47%. Все это привело к росту сегмента лизинга грузового автотранспорта на 11%.

Конечно, в структуре предметов лизинга произош-

ли серьезные изменения: доля грузовых автомобилей азиатского, в основном китайского, производства составила порядка 30%. Кроме того, выросла доля отечественных производителей на фоне ухода из России популярных западных марок.

Рынок лизинга также поддержал высокий уровень инвестиционной активности в дорожно-строительном секторе. На содержание и строительство дорог из бюджета было выделено порядка 1,7 трлн рублей. Компании отрасли закупили дорожно-строительную и специальную технику, в том числе и с помощью лизинга.

Государство также активно поддерживало аграрный сектор, и этот фактор стимулировал спрос на сельскохозяйственную технику. В этом сегменте лизинга спрос удовлетворяется в основном за счет техни-

ки российских производителей, на них приходится 60% всех продаж.

На 7,5% в 2022 году, по данным «Эксперт РА», вырос сегмент лизинга телекоммуникационного оборудования. И этот тренд мы также связываем с реализацией мер господдержки отрасли.

На текущий год мы смотрим с умеренным позитивом. Государство продолжает реализацию инфраструктурных программ, а строительный сектор остается одним из драйверов экономики. Запланированы крупные инфраструктурные проекты в области дорожного и промышленного строительства.

Не сворачивает инвестиционную активность и бизнес. Ряд компаний заявили о развитии своих экологических, социальных и энергетических проектов.

В настоящее время, несмотря на поддержку отечественных производителей, все равно наблюдается существенный дефицит отечественной техники. Выпускаемые объемы пока не способны удовлетворить весь спрос. На этом фоне достаточно перспективным выглядит поставка китайской техники, но мы выстраиваем партнерские отношения только с теми, кто готов обеспечить в том числе сервис, запчасти и качество продукции. Все эти факторы позволяют Группе «Газпромбанк Лизинг» и в этом году удерживать лидирующие позиции на рынке лизинга. ■

уже показывает активность клиентов в этой отрасли».

По мнению эксперта, кроме общих кризисных факторов развитие отрасли сдерживает дефицит ресурсов у потенциальных лизингополучателей. В условиях нехватки ресурсов для прямой закупки лизинг является отличным инструментом обновления парков.

Валютная уязвимость

В базовом прогнозе агентства «Эксперт РА»

рынок лизинга по итогам 2023 года покажет умеренный рост порядка 10%: «Но при этом его абсолютные значения едва ли будут сопоставимы с уровнем конца 2021 года», — предполагает Зоя Советкина.

В целом участники рынка разделяют прогноз агентства относительно умеренных темпов роста отрасли в этом году. Однако многое будет зависеть от информационного фона, темпов инфляции и динамики курса национальной валюты. Последний фактор особенно важен. Когда рубль ослабева-

ет, спрос снижается. Тем более что, по словам участников рынка, сроки поставки предметов лизинга с трех месяцев увеличились до шести — восьми месяцев. За это время курс рубля может измениться кардинально.

— По нашему опыту, главным фактором является курс рубля, — соглашается Илья Лесников. — Но сейчас это касается не только соотношения рубля к доллару, но и к другим валютам. Когда рубль достигал максимума по отношению к юаню, мы получили всплеск заявок на по-



Импортозамещение как драйвер

Лизинг может содействовать быстрой организации новых видов производств в России, убеждена директор по продажам «Южноуральского Лизингового Центра» **Людмила Уварова**

— У нашей компании универсальная бизнес-модель. В линейке преобладает лизинг спецтехники и оборудования, доля легкового транспорта исторически была незначительной. А в этот кризис именно этот сегмент пострадал сильнее всего. Это один из факторов, который позволил нашей компании справиться с трудностями острой фазы кризиса прошлого года.

Многие лизинговые компании были вынуждены резко изменить стратегии, сменить ориентир финансирования от лизинга легковых автомобилей, дополнив свою линейку продаж лизингом оборудования. Поэтому конкуренция в сегменте типового оборудования резко обострилась. Но мы ее не почувствовали, потому что у нас есть колоссальный опыт по финансированию сложносоставного оборудования. В данном сегменте нужны наработанные практики и особые подходы, поэтому и сильных игроков здесь не так много.

Мы столкнулись с ограничениями другого характера, связанного с изменениями в лизинговой отрасли. В прошлом году лизинговые компании перешли на применение федеральных стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ). Банки пока еще не наработали опыт и технологии анализа отчетности по новым стандартам. Там по-другому формируются выручка, прибыль, капитал.

И эти данные сложно синхронизировать с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ). А это означает, что банк не может корректно отследить финансовое положение лизинговой компании в динамике, еще не с чем сравнивать, прошел только год.

И как следствие, пока невозможно сформировать правильный «ковантный» пакет. Не все банки готовы оперативно адаптироваться к этим изменениям. А лизинг по сути своей более быстрый продукт, чем кредит. Он приносит результат в моменте.

Но перестраиваться нужно всем и банкам в том числе. По моему мнению, именно лизинг сыграет в будущем ключевую роль в реализации государственного курса на импортозамещение. Раньше многие комплектующие и оборудование производственные компании закупали за рубежом. Сейчас в короткие сроки нужно создать и запустить их собственное производство. Лизинговые компании способны организовать поставку необходимого для этого оборудования и технологий. Но для этого нужны инструменты поддержки малого и среднего бизнеса в виде субсидирования для наших клиентов. В отраслевом разрезе, на мой взгляд, необходимо поддерживать машиностроение, станкостроение, химическую отрасль, сегмент измерительной техники и высокотехнологическое производство. С другой стороны, такие программы станут драйверами развития и лизинговой отрасли. То есть здесь возникает двойной эффект.

При этом самой лизинговой отрасли тоже нужно меняться. Мы уже несколько лет обсуждаем реформу регулирования лизинга. Кризис несколько затормозил этот процесс. Я знаю, что в отрасли есть и сторонники, и противники предложенной концепции реформы. Я считаю, что контроль за лизинговыми компаниями необходим, но доступный, гибкий и понятный для всех участников отрасли. И нужен он прежде всего самим игрокам рынка. У нас должен быть инструмент измерения своей надежности и информационной прозрачности. ■



Высокий уровень адаптации

Сейчас преимущества получают гибкие лизинговые компании с универсальной бизнес-моделью, считает руководитель Уральского дивизиона компании «Интерлизинг» **Анастасия Ротарь**

— Текущий кризис для рынка лизинга стал своего рода тестом на эффективность бизнес-моделей. Сложнее всего пришлось узкоспециализированным игрокам. Компания «Интерлизинг» изначально выстраивала и развивала универсальную модель. Наша целевая аудитория — предприятия малого и среднего бизнеса. Под потребности этого клиента мы и выстраиваем продуктовую линейку. А эти потребности широкие. Поэтому мы работаем со всеми видами имущества: транспорт, техника и оборудование.

Ситуация в прошлом году на рынке менялась стремительно, но мы смогли управлять процессами, быстро переключая ресурсы с одного сегмента на другой.

На 2023 год мы смотрим с осторожным оптимизмом. К сожалению, ситуацию на рынке в текущем кризисе часто определяют не фундаментальные факторы, а чаще всего эмоции и настроения. Как только в информационном поле появляются негативные новости, спрос моментально падает. Этим процессом управлять не просто, но учитывать эти элементы тоже необходимо.

В текущем году мы продолжим придерживаться принципа универсальности. Из направлений видим перспективы за рынком грузового транспорта и оборудования.

Спрос на новые легковые автомобили пока не так высок. Потребители все же пока стараются по мак-

симуму эксплуатировать автомобильный транспорт, который есть в наличии. Но я думаю, что средний и малый бизнес все равно будет переходить на азиатские бренды.

По отношению к грузовой технике азиатского производства пока, по нашим наблюдениям, у потребителя не сложилось еще внятное представление. Нужно время, чтобы сформировались вторичный рынок, история эксплуатации. И здесь рынку лизинга нужно наблюдать за ситуацией и нарабатывать опыт.

Пока уровень обслуживания лизинговых договоров остается приемлемым, по крайней мере, в прошлом году среди предприятий не было крупных резонансных банкротств. Мы думаем, что малый и средний бизнес в России в любом случае адаптируется и найдет свою нишу. Важно, чтобы лизинговые компании вовремя оказали бизнесу поддержку. А для этого нам самим нужно уметь быстро адаптироваться к меняющимся внешним условиям. Поэтому мы внимательно смотрим за трендами и максимально оперативно перестраиваем внутренние бизнес-процессы. Пока, по нашим ощущениям, в этом году спрос будет на грузовой автотранспорт, промышленное и медицинское оборудование, сельскохозяйственную технику. ■

ставку техники и оборудования из Китая, в этом случае целесообразно действовать быстро, чтобы успеть приобрести предмет лизинга по сниженному курсу. Так что соотношение рубля к другим валютам на рынке лизинга является действительно важным фактором роста».

Заместитель генерального директора по развитию «ТАЛК лизинг» **Ольга Хван** считает, что в целом тренды рынка лизинга в ближайшие 5 — 7 лет будет определять си-

туация в производственном секторе, и рынок лизинга Уральского региона в силу концентрации на территории большого количества промышленных предприятий имеет хорошие перспективы: «В экономике произошли тектонические сдвиги. На наш взгляд, все больше компаний промышленного сектора будут создавать вертикаль производства. Это необходимо, чтобы снизить зависимость от поставок комплектующих из других стран. Поэтому сейчас многие предприятия изуча-

ют зарубежные технологии, прежде всего азиатский опыт. Мы считаем, что в ближайшие годы интерес к поставкам китайского оборудования будет колоссальным. Тем более что предубеждения у потребителя относительно качества китайских станков нет. Будут выстраиваться и укрепляться партнерские отношения с Ираном, Индией и другими дружественными странами. Основываясь на этих тенденциях, «ТАЛК лизинг» выстраивает среднесрочную стратегию». ■

Ирина Перечнева

Кооперация сейчас важнее конкуренции

Как университеты в рамках программы «Приоритет 2030» меняют подходы к организации исследовательской деятельности

В Москве прошел «Международный Салон образования». (ММСО.ЕХРО.) Более 200 ведущих организаций всех уровней обсуждали ключевые тренды системы образования. Несколько дискуссионных сессий были посвящены предварительным результатам реализации программы «Приоритет 2030».

Программа, напомним, была принята для повышения научно-технологического потенциала университетов и научных организаций. Благодаря концентрации ресурсов и применению набора инструментов, к 2030 году в России появится более ста прогрессивных современных университетов.

Инструменты научного роста

Сейчас участниками программы являются 119 университетов-страны из 50 регионов.

В 2021 году в список вошли пять из Уральского федерального округа: Тюменский государственный медицинский университет, Тюменский государственный университет, Уральский государственный горный университет, Уральский федеральный университет, Южно-Уральский государственный университет. В 2023 году к ним добавились Сургутский государственный университет и Уральский государственный медицинский университет.

По словам руководителя Социоцентра (оператор программы), профессора **Андрея Келлера**, программа должна объединить образование, науку и промышленность. Это ее главная цель.

Многие вузы и до этого занимались исследованиями. Однако научные разработки часто не доходили до реального внедрения. Сейчас разработан ряд инструментов, повышающих эффективность применения результатов научных исследований для промышленности и экономики.

И это не только финансовые ресурсы, хотя этот фактор можно считать ключевым. В 2023 году объем финансирования программы составит более 32 млрд рублей. Среди нефинансовых инструментов, например, — создание коллабораций.

— Мы работаем над проектом «Социальное программирование социальной среды будущего». Наша задача — не только провести исследование самим, но и найти всех, кто работает в России на смежные темы. А это МГИМО, ВШЭ и другие партнеры, — делится президент Южного федерального университета (ЮФУ) **Марина Боровская**.

По ее словам, такой подход повышает ре-

В сотрудничестве университетов

и компаний из

разных секторов

экономики уже

появляются

первые результаты

исследовательских

работ

зультативность: «Мы все разрабатываем разные продукты, но научная область у нас одна — социальное программирование, и развиваем мы ее сообща».

По мнению Марины Боровской, на первом этапе реализации программы «Приоритет 2030» именно создание такого партнерского сообщества можно считать главным результатом.

Еще одна особенность программы — ориентация на практику.

Опять же в отличие от прошлых лет перед университетами ставится задача не просто заниматься исследованиями. Они вместе с индустриальными партнерами работают на общую государственную задачу, которая может меняться в зависимости от внешних факторов и государственного курса. Сегодня это формирование технологического суверенитета страны. Поэтому вопросы перед вузами ставятся конкретные, говорит Андрей Келлер: «Мы хотим понимать, какая доля выполненных исследований ушла в реальный сектор экономики и нашла в нем применение? Какой эффект дает исследовательская политика университета для развития региона и отрасли и страны в целом?»

Наставники и кадры

Для того чтобы ответить на эти вызовы, университетам придется выстраивать совершенно новую кадровую политику. Она базируется на привлечении молодых ученых и специалистов из реального сектора, которые могут транслировать свой опыт в образовательный процесс.

При общем наборе инструментов каждый вуз, тем не менее, формирует свою модель реализации задач, поставленных в программе «Приоритет 2030». Так, по словам ректора Российского химико-технологического университета (РХТУ) **Ильи Воротынцева**, его университет запустил проект «Химический десант»: «Мы активно ездим по регионам, где развита химическая отрасль. Собираем на одной площадке ученых и представителей промышленных предприятий».

Чтобы растить кадры на перспективу, РХТУ в рамках проекта создал образовательную траекторию «Менделеевский класс». Она направлена на повышение уровня преподавания химии и других естественнонаучных дисциплин.

— Кооперация сейчас важнее, чем конкуренция, поэтому мы придерживаемся принципов открытости, — подчеркивает Илья Воротынцев.

Томский политехнический университет (ТПУ) за основу взял идею создания переродовой инженерной школы.

— Мы сознательно пошли в сложную тему энергетики и выбрали двух полярных партнеров — Росатом и Газпромнефть, — рассказывает ректор ТПУ **Дмитрий Седнев**. — При всей разности их объединяет общая потребность в современных цифровых решениях, которые стали недоступны в связи с политикой эмбарго.

По мнению Дмитрия Седнева, сегодня остро стоит вопрос развития систем моделирования, систем новых технологических процессов, химических технологических процессов для энергетики: «При этом необходимы новые кадры, которые будут эти продукты не только создавать, но и эксплуатировать. Поэтому сейчас, как никогда, повышается роль наставников. Они сыграют ключевую роль в подготовке инженеров нового поколения».

Наука для жизни и бизнеса

Так, в сотрудничестве университетов и компаний из разных секторов экономики уже появляются первые результаты исследовательских работ. К примеру, ученые ТПУ разработали системы производства нового ти-

Университет становится технологическим хабом

Участие в программе «Приоритет 2030» кардинально меняет роль вуза в региональной экономике, считает ректор Уральского федерального университета
Виктор Кокшаров



— Мы на практике видим, что «Приоритет 2030» — очень эффективный стимул для развития исследовательских компетенций университета.

Во-первых, в соответствии с программой «Приоритет 2030» в нашем университете работают шесть молодежных лабораторий. В 2022 году министерством науки и высшего образования РФ выделены средства на создание еще двух молодежных лабораторий — по цифровым двойникам в электроэнергетике и по экологически толерантной энергетике. Помимо этого, действуют специальные гранты для постдоков и стипендии для аспирантов с гарантированным предоставлением рабочего места по окончании аспирантуры. Эти меры позволили привлечь много талантливых молодых ученых. Сегодня у нас почти 70% ученых — в возрасте моложе 39 лет.

Во-вторых, во многом благодаря поддержке в рамках «Приоритета 2030» в этом году объемы научных исследований выросли у нас уже как минимум на четверть. По итогам 2022 года финансирование научно-исследовательских работ должно составить 2,6 млрд рублей.

Программа также стимулирует университеты выстраивать цепочки кооперации с другими научными организациями. Мы, в частности, активно развиваем взаимодействие с Академией наук, особенно с институтами УрО РАН. С помощью «Приоритета 2030» и других внешних источников мы создали и профинансировали 11 совместных лабораторий. В рамках программы финансируется 12 проектов, которые вы-

полняются в 11 совместных лабораториях (в одной из совместных лабораторий выполняется два проекта). Еще шесть лабораторий мы отобрали по конкурсу, с проведением тщательной экспертизы с представителями Академии наук. Они работают под руководством ведущих российских и зарубежных ученых.

Кроме того, в рамках «Приоритета 2030» выделено около 80 млн рублей на совместные проекты с предприятиями — разработку технологий, которые должны быть внедрены в самое ближайшее время. До 2030 года мы должны разработать и передать промышленности не менее 10 технологий мирового уровня.

В соответствии с программой «Приоритет 2030» УрФУ реализует три научно-технологических проекта: «Материалы и технологии для ядерной и водородной энергетики», «Дизайн и технологии функциональных материалов и систем». Среди них — различные магнитные системы, портативные системы диагностики здоровья, новые лекарственные препараты против онкологических, нейродегенеративных и вирусных заболеваний, диабета. Третье направление — «Благополучие человека в условиях цифровой трансформации». Эти направления были выбраны не случайно: в них наши ученые особенно сильны, работа ученых УрФУ в этих областях заметна и на федеральном, и на мировом уровне. Вуз исключительно конкурентоспособен в таких проектах.

Участие в данной программе помогает нам достигать ключевой стратегической цели — формирова-

ния на территории Уральского федерального округа российского научно-образовательного и инновационного центра международного уровня. УрФУ призван стать ядром этого центра. Основной же механизм реализации цели — кооперация университета с мировыми научно-образовательными центрами, институтами Уральского отделения Российской академии наук, ведущими региональными и международными корпорациями. Такая кооперация строится при поддержке федеральных и региональных органов власти.

В прошлом году в стенах университета были созданы НИИ водородной энергетики и, в рамках проекта «Благополучие человека» — Центр популяционных исследований.

Результаты исследовательской деятельности варьируются от создания прототипов и опытных образцов до готовых материалов для электрохимических устройств преобразования и накопления энергии. В частности, уже созданы опытные образцы препаратов против вирусных заболеваний, включая грипп и коронавирус, спектрометр излучения человека, композитные магнитные 3D-материалы, цифровая платформа, позволяющая мониторить качество жизни граждан.

Кроме того, продолжаем выполнение крупных научных проектов по изучению межзвездного и околозвездного пространства, по созданию коррозионно- и жаростойких конструкционных материалов для жидкосолевых реакторов. Наши ученые работают над технологиями переработки и вторичного использования отработавшего ядерного топлива, проектами по модернизации печей для металлургии. Большой проект связан с развитием полигона «Урал-карбон» в целях разработки моделей изменения климата и механизмов обеспечения углеродного баланса.

Таким образом, благодаря реализации всех этих мероприятий университет превращается в технологический хаб. Использование набора инструментов позволит УрФУ стать драйвером социально-экономического развития для всего Уральского региона. ■

па топлива — газовых гидратов. Томский политех стал третьим научным центром в стране, которому удалось организовать производство газовых гидратов, при этом он стал первопроходцем в вопросе создания установки по сжиганию.

Технология позволит применять гидраты при выработке тепловой и электрической энергии в двигателях различного назначения с минимальным ущербом для экологии.

Команда Вавиловского университета создала интеллектуальную систему управления поливом: «Система определяет фактическую влажность почвы на разных глубинах и прогнозирует дату следующего полива. Разработка позволит добиться высоких урожаев при возделывании сельскохозяйственных культур и снизить энергетические затраты», — рассказывают в университете.

Разработки ученых Вавиловского университета апробированы в учебно-научно-производственном объединении «Поволжье» и в фермерских хозяйствах Саратовской области.

Южный федеральный университет выбрал тематику в соответствии с ключевой отраслевой специализацией экономики региона — сельским хозяйством. Специалисты вуза активно развивают технологии по защите почвы.

Ученые, в частности, создали карту почв и разработали веб-приложение «Карта метагенома Ростовской области». Это необходимо для изучения и визуализации распределения микробного биоразнообразия: «Применение такого инструмента позволит оценивать нагрузку почвенного микробного сообщества и его генетического потенциала для здоровья почв и окружающей среды», — говорят специалисты.

Много научных работ в рамках программы посвящено поиску решений в области здравоохранения. Пермский национальный исследовательский политехнический университет (Пермский политех) провел исследование, которое выявило наименее прочные места и причины разрывов в конструкции коронарных стентов, используемых для расширения кро-

веносных сосудов. Для контроля свойств изделия была разработана точная математическая модель, которая позволит снизить риск разрыва аорты у пациента.

Университеты также активно участвуют в программах импортозамещения. Ученые и инженеры Новосибирского государственного технического университета НЭТИ (НГТУ НЭТИ) разрабатывают зарядные станции для электромобилей, которые способны заменить иностранные аналоги.

Уникальность технического решения состоит в том, что зарядную станцию можно подключать к подстанциям городского электротранспорта. В настоящее время проводятся работы по интеграции накопителя энергии в состав зарядной станции и созданию специализированного контроллера и ведутся переговоры о внедрении разработки в регионах России.

Как видно, полученные результаты исследований в рамках программы имеют как фундаментальное значение, так и практическое применение. ■

Павел Кобер

Уральская медицина: ставка на «Приоритет 2030»

Уральский государственный медицинский университет (УГМУ, Екатеринбург) вошел кандидатом в контур программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»

О том, что уже делается университетом в рамках этой программы по направлениям образования, научных разработок, международной деятельности, взаимодействия с индустриальными партнерами, а также о главных ориентирах развития, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказала ректор УГМУ, академик РАН, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный врач Российской Федерации **Ольга Ковтун**.

— Для чего Уральский государственный медицинский университет заявился на участие в «Приоритете 2030»?

— Участвовать в «Приоритете 2030» — значит находиться на фронте высшего образования, науки, достижений современной медицины.

Наш вуз в достаточной мере авторитетный, амбициозный и востребованный, с известнейшими в стране ведущими научными школами. У него более чем 90-летняя история. С 1930 года здесь подготовлено более 50 тысяч врачей. Среди наших выпускников 30 академиков, 29 заслуженных деятелей науки, три министра здравоохранения (СССР, РСФСР и современной России), включая нынешнего главу Минздрава РФ **Михаила Мурашко**.

С 2012 года УГМУ демонстрирует положительную динамику в рейтинге 100 лучших вузов России (версия RAEX) по условиям получения качественного образования, востребованности выпускников и результатам научной деятельности. В 2018 году УГМУ и его образовательные программы были официально зарегистрированы в Европейском реестре аккредитованных программ высшего образования.

На протяжении нескольких лет наш университет занимает стабильные позиции и в Московском международном рейтинге «Три миссии университета» среди лучших вузов мира. Этот рейтинг признан международными экспертами и мировым университетским сообществом. Стоит отметить, что всего два вуза Свердловской области — УрФУ и УГМУ входят в данный рейтинг.

Базовый государственный грант по программе «Приоритет 2030» составляет 100 млн рублей. Это небольшая часть в консолидированном бюджете вуза, поэтому наша мотивация не только и не столько финансовая. Участие в «Приоритете 2030» — это прежде всего репутация университета, его сопричастность к решению глобальных задач со-



Ольга Ковтун: «Наш вуз я вижу как созвездие ярких, талантливых, настоящих и будущих профессионалов, которые ориентированы на научно-технологический прорыв и сохранение человеческого капитала»

вместно с лучшими университетами страны.

Сегодня высшее образование предполагает не только подготовку специалистов в определенных областях знаний, но и ведение научно-исследовательской деятельности, генерацию инноваций, в нашем случае — это трансфер медицинских исследований в практическое здравоохранение. Практико-ориентированное обучение с развитием индивидуальных образовательных траекторий, подготовкой мотивированных и одаренных студентов — будущих врачей. Поэтому мы говорим о трех миссиях нашего университета: образовательной, научно-исследовательской и социально-экономической (влияние на развитие региона и страны в целом).

Университет принимает самое непосредственное участие в решении проблемы сокращения дефицита врачебных кадров для регионального здравоохранения посредством обучения студентов по целевому направлению. Кстати, среди работающих в отрасли здравоохранения Свердловской области — 97% выпускники УГМУ. Успешно работаем и в части развития экспорта медицинского образования. В 2018 году у нас обучалось 100 иностранных студентов, сейчас — 960. Это 42 страны, в том числе граждане Египта, Марокко, Китая, Индии, даже Австралии и ЮАР. Преподавание ведется с использованием языка-посредника. Кроме того, у нас успешно реализуется программа «двух дипломов».

— Каковы основные направления научной деятельности университета?

— В нашем университете заниматься научно-исследовательской деятельностью — абсолютное требование для каждого сту-

дента и преподавателя. Обучающиеся посещают студенческие научные объединения, участвуют в работе молодежных лабораторий, их создано 12, демонстрируют свои достижения за пределами вуза.

На базе университета развивается свыше 40 научных направлений и научных школ, таких как школы патофизиологов, хирургов, анестезиологов-реаниматологов, травматологов, кардиологов, неврологов и нейрохирургов, гигиенистов, педиатров.

УГМУ является центром инновационного развития медицинской науки в регионе, координатором Уральского научно-образовательного медицинского кластера и Уральского научно-образовательного консорциума биомедицины, фармации и медицинской инженерии. С 2021 года ученые УГМУ, УрФУ, Института органического синтеза Уральского отделения РАН совместно с Харбинским медицинским университетом (КНР) реализуют грант Российского фонда фундаментальных исследований и Государственного фонда естественных наук Китая по разработке перспективных кандидатов в лекарственные средства ряда азолоазиннов в отношении SARS-COV-2 и других вирусных инфекций.

Мы пошли по пути создания с индустриальными партнерами научно-технологических центров в приоритетных областях медицины. Так, совместно с Уральским оптико-механическим и Уральским приборостроительным заводами организован центр «Промышленный дизайн и реинжиниринг медицинского образования».

В 2020 году университет вошел в состав Уральского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы» с проектом по разработке биосовместимых материалов для реконструктивной хирургии, стоматологии, травматологии и ортопедии. Среди новых материалов — никелид титана с добавлением серебра.

Наши главные ориентиры — стать междисциплинарным, межотраслевым, исследовательским, цифровым медицинским университетом, гарантирующим качественную подготовку специалистов по классическим и прорывным направлениям медицины для системообразующих медицинских и фармацевтических организаций Свердловской области путем интеграции образования, науки и бизнеса, чтобы обеспечить технологическое лидерство, а также успешное социально-экономическое развитие страны.

НОВЫЙ ПРОДУКТ

Нормативно-технические акты по охране труда и пожарной безопасности в офисах и торговых центрах



Поможет

- правильно построить процессы охраны труда и пожарной безопасности
- разработать внутренние документы и регламенты
- проходить проверки

Содержит

- нормативно-технические акты (ГОСТы, типовые инструкции по охране труда, нормы пожарной безопасности, методические рекомендации, санитарные нормы и правила, руководящие документы, методические пособия и другие)
- приказы, распоряжения, инструкции и письма госорганов, регулирующие вопросы охраны труда и пожарной безопасности

Для специалистов по охране труда и пожарной безопасности офисов и торговых центров, в том числе:

управляющих компаний бизнес- и офисных центров • заведений общественного питания • розничной торговли
развлекательных центров • кинотеатров • спортивных клубов • гостиниц

Для юристов



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка

consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru

Ирина Перечнева, Ирина Тетерева

Оценка санкционного периода

Рынок оценки прошел кризис без существенных потерь. В этом году участники рассчитывают на рост за счет восстановления инвестиционной активности

АЦ

«Эксперт» провел ежегодное исследование рынка оценочных услуг Урала и Западной Сибири по итогам 2022 года.

Доходный профиль

Совокупная выручка участников рейтинга оценочных организаций увеличилась за год по сопоставимым данным на 3% и составила 438,8 млн рублей. Динамика оказалась ниже уровня инфляции, которая, по данным Росстата, составила 11,9%. Это заметно хуже итога 2021 года, тогда рынок оценки вырос на 15% при инфляции в 8,4%. Результат прошлого года сопоставим с пандемийным 2020 годом. Тогда рынок вырос на 1,2% при инфляции 4,9%.

В нынешнем рейтинге приняли участие 22 оценочные организации. 14 компаний завершили 2022 год со снижением доходов, у пяти из них отрицательная динамика не превысила 10%. Лидеры рынка продолжают удерживать свои позиции. На долю топ-3 компаний рейтинга приходится почти 40% выручки, а темп роста их совокупного дохода составил 20,5%.

Лидирующую позицию занимает компания из Екатеринбурга «ЭНСО ОЦЕНКА», на втором месте — «Эксперт-Оценка», замыкает тройку лидеров, несмотря на снижение доходов на 19,3%, Ассоциация «АЛКО» (лидер прошлогоднего списка). Среди этих компаний первые две показали внушительную положительную динамику выручки (38,7% и 51,2% соответственно).

Как и ранее, самую весомую долю в структуре суммарных доходов участников рейтинга занимает оценка недвижимого имущества. В 2022 году на ее долю приходится 55,4%, на этом виде услуг участники исследования заработали 241,1 млн рублей. Однако в динамике этот вид оценки впечатляющих результатов не демонстрирует: совокупная выручка выросла всего на 3%. Причина — высокая конкуренция в этом сегменте.

На оценке оборудования и транспортных средств участники получили 15,6% от всех доходов, это вторая по размеру доля в структуре выручки компаний рейтинга. Данный сегмент стал наиболее динамичным, он показал рост 19,8%.

На долю оценки бизнеса и ценных бумаг приходится 13,6%.

Доходы оценочных компаний от оценки кадастровой стоимости недвижимости при ее оспаривании сократились. В 2022 году компании, принявшие участие в рейтинге, таких услуг оказали на 10,4% меньше, чем годом ранее. Доля этой услуги в суммарной выручке от оценочных услуг осталась примерно на том же уровне: 8,6% в 2022 году и 9,9% в 2021 году. Доля этого вида услуг в оценке недвижимости — 15,7% и 18,1% соответственно. Количество подготовленных отчетов по кадастровой стоимости уменьшилось на 39,6% к уровню 2021 года, при этом средняя цена отчета выросла на 48,3%.

В ситуации оценки при ипотечном кредитовании также заметен спад: выручка снизилась на 26,3% к уровню 2021 года, и составила 26,7 млн рублей, число отчетов сократилось почти в два раза.

Наибольшие объемы выручки от оценочной деятельности в прошлом году пришлись на три направления: оценку в целях текущего финансирования (кредитование, страхование и аренда), в целях купли-продажи активов, а также в целях оценки других ситуаций. По данным участников рейтинга, выручка в этих секторах составила 132,5 млн, 121,3 млн и 102,8 млн рублей соответственно. Суммарно на трех видах услуг участники исследования заработали 82% их общего дохода.

Кризисный фактор

Кризис 2022 года не обошел стороной рынок оценочных услуг. По словам директора компании «Прайс» **Елены Дубровской**, ее компании удалось нарастить выручку только за счет новых видов консалтинговых услуг.

— Рынок столкнулся с общим падением спроса на оценочные услуги, падением выручки, заморозкой договоров и крупных проектов, — добавляет директор компании «Центр экспертизы «Профит» **Денис Сюкоцев**.

Председатель Некоммерческого партнерства «Уральская Палата Готового Бизнеса» **Илья Симкин** отметил, что особенно сильный провал был в период с конца февраля по июнь 2022 года.

По словам управляющего партнера компании «ЭНСО ОЦЕНКА» **Алексея Головченко**, для его компании сложной выдалась также первая половина 2022 года: «Тогда

рынок оценочных услуг фактически замер из-за шокового состояния населения. Во второй половине года рынок ожил, сработал эффект отложенного спроса».

А вот директор компании «Инвест-Актив-Оценка» **Артур Мосгольд** считает, что на отрасль оказали влияние не только внешние факторы, но и мораторий на банкротство. Он, напомним, действовал с апреля по сентябрь 2022 года.

Сжались и специфичные виды оценки, например оценка нематериальных активов (НМА). По словам ведущего оценщика Patent Family Group **Дарьи Шимовой**, в условиях кризиса в приоритетных задачах малого и среднего бизнеса не стоят вопросы об оценке НМА: «Поэтому запросов стало значительно меньше».

Большинство участников нашего исследования прошли не один кризис и все-таки смогли найти решения и факторы поддержки. Тем более что просели далеко не все виды оценки.

— В условиях кризиса возрос спрос на оценку лицензий между взаимозависимыми лицами с целью оптимизации налогообложения. Кроме того, появился запрос от крупных промышленных предприятий на оценку их нематериальных активов с целью ведения более точного бухгалтерского учета, — делится **Дарья Шимова**.

По ее словам, санкционная повестка тоже сформировала новые потребности бизнеса в оценке: «Зарубежные инвесторы могут выйти из российского бизнеса только с существенным дисконтом к рыночной стоимости имущества. И отсюда появился новый вид запросов на оценку бизнеса для предоставления отчета в правительственную комиссию, сформированную для целей контроля за осуществлением иностранных инвестиций».

— Компании изменили бизнес-процессы и провели переоценку рисков. Следствием этого стали различные решения: продажа, релокация или реструктуризация бизнеса. А это в свою очередь положительно сказалось на востребованности консалтинговых услуг для сопровождения этих процедур, — добавляет руководитель департамента оценки и финансово-экономической экспертизы АНО «Национальное экспертное бюро» **Сергей Волосников**.

Алексей Головченко отмечает также увеличение спроса на оценку бизнеса при покупке российскими инвесторами иностранных компаний на фоне санкционного противостояния.

Кроме того, по информации директора оценочной компании «Тереза» **Эдуарда Бобунова**, вырос рынок оценки для управленческих решений.

Потеряли же доходы оценщики в основном от снижения заказов на оценку для целей ипотеки и судебной экспертизы.

Как показали наши расчеты, оценщики стали существенно меньше зарабатывать на оценке в целях оспаривания кадастровой стоимости. Но это связано не с кризисными факторами, а с изменением нормативной базы. Причем в каждом регионе ситуация складывается по-своему в зависимости от позиции государственных бюджетных учреждений.

Нестандартные трактовки

Помимо общеэкономических факторов, тренды отрасли определяют и внутренние процессы. Оценщикам практически каждый год приходится осваивать законодательные и нормативные новации. 2022 год не стал исключением. Минэкономразвития утвердило новые федеральные стандарты оценки (ФСО). Процесс адаптации к ним, судя по всему, в отрасли проходит неоднозначно.

Дарья Шимова отмечает, что в целом разъяснений со стороны саморегулируемых организаций (СРО) достаточно, но некоторые положения новых стандартов вызывают у оценщиков разные трактовки, из-за чего возникают споры.

Артур Мосгольд существенных затруднений при внедрении требований новых ФСО также не видит: «Саморегулируемые организации оценщиков своевременно организовали разъяснения своим членам наиболее сложных положений. Новые ФСО в методической части отразили ранее уже фактически принятые большинством оценщиков приемы и алгоритмы. Да, в обосновывающей части процедуры оценки появились требования ФСО, к которым пришлось привыкать, например, понятие “предпосылки стоимости”. Но это не критичные изменения. Вероятно, дальнейшая доработка ФСО будет проводиться уже в направлении специальных стандартов по оценке видов имущества: недвижимости, движимого имущества, бизнеса».

Елена Дубровская, напротив, считает, что отрасль трудно переходит на новые стандарты: «Вопросов много. Одной из проблем является то, что по уже заключенным контрактам на оценку со сроками сдачи работ после 7 ноября 2022 года, когда вступили в силу новые ФСО, работы выполняются по старым стандартам, которые уже не существуют и это вызывает удивление. Семинары, проводимые

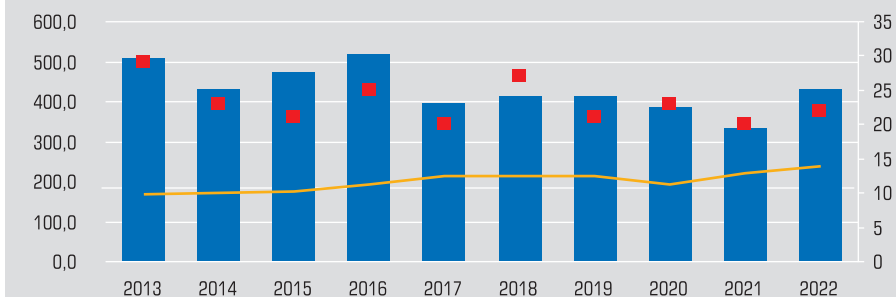
Лидеры по видам оценочных услуг

Место	Место в основном рейтинге	Компания	Выручка за 2022 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Доля услуги в выручке от оценочной деятельности, %
Топ-10: оценка недвижимого имущества					
1	2	ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА	35 163	60,7	74,5
2	3	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	34 755	-19,3	85,5
3	1	ЭНСО ОЦЕНКА	34 544	35,0	43,0
4	4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	25 484	-7,1	72,6
5	7	ПРАЙС	17 474	35,2	65,5
6	8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	12 043	-6,4	62,1
7	6	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	11 207	Н.д.	38,2
8	13	ИНВЕСТ-АУДИТ	10 605	52,7	83,9
9	11	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	9 238	-36,7	66,4
10	14	ЭКСПЕРТ	7 452	-9,6	72,4
Топ-10: оценка оборудования и транспортных средств					
1	1	ЭНСО ОЦЕНКА	20 381	31,1	25,4
2	2	ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА	8 424	25,8	17,8
3	7	ПРАЙС	6 735	104,7	25,2
4	6	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	4 673	Н.д.	15,9
5	3	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	3 943	-19,5	9,7
6	10	ПЕРМСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	3 500	-10,3	18,3
7	4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	3 500	7,9	10,0
8	9	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	2 889	39,8	15,0
9	18	УРАЛЬСКАЯ ПАЛАТА ГОТОВОГО БИЗНЕСА	2 563	-39,0	38,3
10	11	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	1 915	122,5	13,8
Топ-10: оценка бизнеса и ценных бумаг					
1	5	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	24 507	-16,6	76,4
2	9	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	7 127	29,3	37,0
3	4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	5 540	41,6	15,8
4	2	ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА	2 809	5,5	5,9
5	8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	2 551	-15,9	13,2
6	15	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	2 402	8,1	29,2
7	12	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЭКО-Н»	2 119	-7,2	16,0
8	11	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	2 090	-60,4	15,0
9	3	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	1 950	-18,8	4,8
10	14	ЭКСПЕРТ	1 559	49,1	15,1
Топ-10: оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности					
1	21	PATENT FAMILY GROUP	2 155	-48,1	100,0
2	8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	1 230	—	6,3
3	7	ПРАЙС	1 105	29,1	4,1
4	10	ПЕРМСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	950	90,0	5,0
5	9	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	578	67,8	3,0
6	15	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	400	100,0	4,9
7	13	ИНВЕСТ-АУДИТ	325	-84,8	2,6
8	12	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЭКО-Н»	290	6,1	2,2
9	18	УРАЛЬСКАЯ ПАЛАТА ГОТОВОГО БИЗНЕСА	270	-22,9	4,0
10	4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	210	-68,6	0,6
Топ-5: оценка в целях МСФО, переоценка активов					
1	1	ЭНСО ОЦЕНКА	17 475	48,3	21,8
2	9	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	3 853	49,1	20,0
3	5	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	1 610	-74,8	5,0
4	11	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	350	—	2,5
5	12	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЭКО-Н»	280	1,7	2,1
Топ-10: Другие виды оценки					
1	6	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	12 963	Н.д.	44,2
2	1	ЭНСО ОЦЕНКА	7 901	58,3	9,8
3	10	ПЕРМСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	7 450	40,6	39,0
4	8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	2 185	—	11,3
5	13	ИНВЕСТ-АУДИТ	1 043	-56,1	8,2
6	20	РСО	476	25,0	20,8
7	17	ФИНАНСОВАЯ ЭКСПЕРТИЗА	445	15,1	6,2
8	4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	365	—	1,0
9	5	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	277	—	0,9
10	14	ЭКСПЕРТ	271	—	2,6
Топ-2: оценка инвестиционных проектов					
1	2	ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА	820	—	1,7
2	11	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	150	0,0	1,1

Источник: АЦ «Эксперт» по результатам анкетирования оценочных компаний

На компании, постоянно принимающие участие, приходится больше половины совокупной выручки

Динамика суммарной выручки* компаний — участниц рейтинга



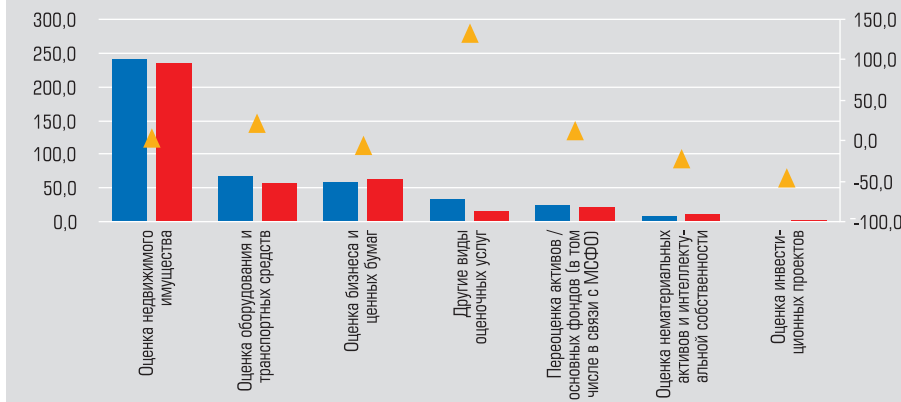
* Суммарная выручка от оценочной деятельности компаний, принявших участие в соответствующем году

■ Суммарная выручка, млн руб. ■ Число компаний-участниц рейтинга, ед. (правая шкала)
 — Суммарная выручка 11 компаний — постоянных участников, млн руб.

Источник: АЦ «Эксперт», рейтинги прошлых лет

Как и ранее, самую весомую долю в структуре суммарных доходов участников рейтинга занимает оценка недвижимого имущества

Динамика структуры выручки по видам оценочных услуг, %

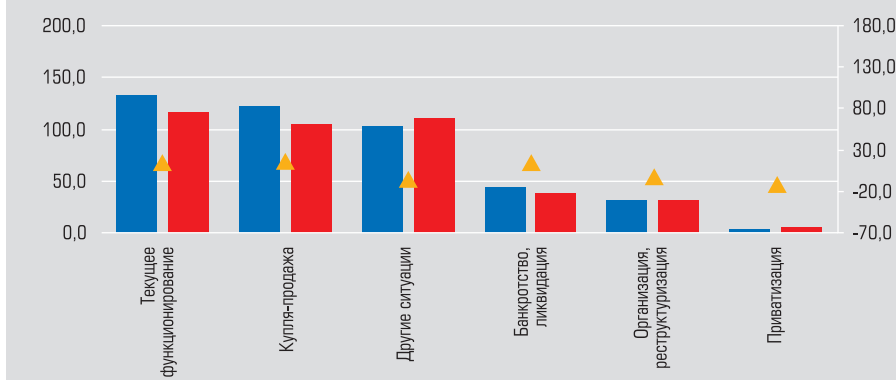


■ 2022 ■ 2021 ▲ Динамика 2022/2021, % (правая шкала)

Источник: Данные компаний, расчеты АЦ «Эксперт»

Чаще всего оценка проводится при кредитовании, а также сделках с активами

Динамика выручки участников рейтинга по целям оценки, млн руб.



■ 2022 ■ 2021 ▲ Динамика 2022/2021, % (правая шкала)

Источник: Данные компаний, расчеты АЦ «Эксперт»

СРО оценщиков, не в полной мере отвечают на вопросы применения новых ФСО».

По мнению Эдуарда Бобунова, это связано с тем, что новые ФСО принимались без учета экспертного мнения оценочного сообщества: «Вот и получилось, что необходимость в них неочевидна, а качество сомнительно».

По мнению Ильи Симкина, стандарты нуждаются в доработке и оценоч-

ное сообщество их активно обсуждает: «В основном всех смущают понятия “предпосылки стоимости”, а также три уровня обязанности оценщика. Пока много дискуссий на тему того, как мы должны это учитывать. Думаю, в скором времени ситуация прояснится».

— Новые стандарты, ужесточение норм и правил повышают качество услуг в любой области консалтинга, поскольку бла-

годаря им на рынке остаются профессионалы, нацеленные на решение задач клиентов, — так оценивает новацию Алексей Головченко.

Чем 2023 год закончится

Ожидания этого года среди участников исследования полярные.

Дарья Шимова полагает, что основной этап кризиса миновал и отрасль постепенно вернется к положительным темпам роста: «Мы рассчитываем, что в 2023 году появится больше спроса на услуги оценки от субъектов МСП».

А вот по мнению Дениса Сюкосева, по мере ухудшения экономической и политической ситуации выручка оценочных компаний будет продолжаться падать: «В этом году прогнозируем снижение на 5 — 10%».

Елена Дубровская также полагает, что в 2023 году рынок в целом не удержит положительную динамику, поэтому нужно искать собственные уникальные решения: «Наша компания разрабатывает новые виды консалтинговых услуг, которые интересны крупным компаниям. Это, например, услуга по формированию перечня инвентарных объектов и разбивке балансовой стоимости имущества при вводе объектов в эксплуатацию. Я надеюсь, что за счет этой услуги по итогам 2023 года наша компания покажет рост выручки».

По мнению директора РСО Сергея Лобанова, рынок в этом году вырастет в лучшем случае на 1 — 2% без учета инфляции.

Существенного провала, как, впрочем, и роста не ожидает и Эдуард Бобунов: «Думаю, динамика будет на уровне инфляции».

А вот Артур Мосгольд опасается сужения спроса. Рынок только-только нашел новые ниши, а государство уже вводит ограничения. Как мы уже отметили, правительство установило особый порядок продажи нерезидентами РФ принадлежащих им активов в России. В рамках проверки выполнения условий для выдачи разрешения на сделку с активом требуется предоставление отчета об оценке: «Между тем подкомиссия Минфина опубликовала недавно список оценщиков, рекомендованных для проведения такой оценки, что возможно является излишней мерой», — рассказывает Артур Мосгольд.

Эксперт считает появление специального списка излишней мерой контроля: «По моему мнению, любая оценочная организация России, действующая с соблюдением требований законодательства об оценочной деятельности, вправе проводить оценку активов, в отношении сделок с которыми осуществляется выдача разрешений».

Директор ООО «Финансовая экспертиза» Татьяна Подоляк полагает, что динамика выручки будет различаться в зависимости от вида услуг: «Например, мы ждем роста в сегменте оспаривания кадастровой стоимости, так как по всей стране вступит-

Рейтинг оценочных компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2022 года

Место	По итогам 2022 года	По итогам 2021 года	Компания	Местонахождение центрального офиса	Период, с которого ведется оценочная деятельность	Выручка от осуществления оценочной деятельности за 2022 год, тыс. рублей	Изменение выручки за год, %	Общая численность оценщиков-членов СРО	Число оценщиков-членов СРО с опытом работы более 5 лет	Саморегулируемые организации, в которых состоит оценщик компании	Общая численность специалистов оценочного подразделения без учета оценщиков-членов СРО	Сумма страхового покрытия профессиональной ответственности за 2022 год, млн рублей		Совокупное количество отчетов по оценке за 2022 год		Число участников группы*	Уровень доверия к присланным данным**
												Оценщиков	Компании	Всего	в т.ч. по объектам с балансовой стоимостью более 1 млрд руб.		
1	—	—	ЭНСО ОЦЕНКА	Екатеринбург	2013	80 301	38,7	2	2	РОО, СВОД	14	7	30	98	11	1	II
2	—	—	ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА	Уфа	1997	47 216	51,2	10	10	РОО	22	275	500	1 492	7	3	I
3	1	—	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	Тюмень	1996	40 648	-19,3	7	7	СМАОс, СРОО «Экспертный совет», ДСО, РАО ЮФО, СВОД	20	110	120	4 863	Н.д.	3	I
4	3	—	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	Екатеринбург	2007	35 099	-0,4	5	5	МСО, СВОД	5	41	505	2 197	0	4	I
5	2	—	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АГРИОРИ»	Екатеринбург	2005	32 061	-29,3	7	5	МСО, СВОД	7	21	300	543	0	3	I
6	—	—	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	Пермь	1995	29 306	44,9	5	5	СФСО, СРОО «Экспертный совет», ДСО	5	40,6	100	1 011	2	2	I
7	8	—	ПРАЙС	Екатеринбург	1997	26 680	49,0	8	8	СМАОс, РОО, ДСО	14	135	100	5 721	5	9	I
8	7	—	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	Екатеринбург	1997	19 389	6,5	11	11	СМАОс, РОО, ОПЭО, СРОО «Экспертный совет», НКССО	3	240,3	130	438	1	11	I
9	10	—	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	Пермь	2004	19 263	11,8	3	2	РОО, ДСО, СВОД	6	25	100	564	7	1	I
10	5	—	ПЕРМСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	Пермь	1994	19 100	-2,6	8	8	СМАОс, РОО, НКССО, СРОО «Экспертный совет», СВОД	1	96,9	110	962	2	1	I
11	4	—	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ТЕРЕЗА»	Пермь	1999	13 923	-34,1	5	5	РОО, СРОО «Экспертный совет»	10	70,3	100	1 743	5	1	I
12	12	—	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЭКО-Н»	Тюмень	1996	13 225	-11,9	6	0	РОО, СРОО «Экспертный совет», СВОД	6	101,8	305	306	0	2	I
13	11	—	ИНВЕСТ-АУДИТ	Пермь	1994	12 642	0,2	4	4	РОО, ОПЭО, СРОО «Экспертный совет»	7	65,3	100	791	0	1	I
14	13	—	ЭКСПЕРТ	Сухой Лог	2002	10 300	-1,7	2	2	МСО, СВОД	7	6	5	881	0	1	I
15	14	—	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	Екатеринбург	1997	8 218	-13,3	4	4	СМАОс, РОО, СВОД	0	1,2	10	243	6	2	II
16	16	—	ИНВЕСТ-АКТИВ-ОЦЕНКА	Екатеринбург	2000	7 994	39,7	3	3	СМАОс, РОО, СРОО «Экспертный совет»	2	90,6	100	47	0	1	I
17	15	—	ФИНАНСОВАЯ ЭКСПЕРТИЗА	Пермь	2016	7 206	-6,5	3	3	РОО, СРОО «Экспертный совет»	1	30	100	1 853	2	1	I
18	9	—	УРАЛЬСКАЯ ПАЛАТА ГОТОВОГО БИЗНЕСА	Екатеринбург	2004	6 692	-61,6	4	4	СМАОс, МСО, СВОД	0	14	100	429	0	2	I
19	19	—	НАЦИОНАЛЬНОЕ ЭКСПЕРТНОЕ БЮРО	Москва	2014	2 973	-4,7	3	3	РОО, МСО, СВОД	0	15,3	30	18	1	2	I
20	18	—	РСО	Екатеринбург	1996	2 286	-29,0	2	2	РОО, СВОД	0	10	100	310	1	1	I
21	17	—	RATENT FAMILY GROUP	Екатеринбург	2014	2 155	-48,1	3	3	СВОД	4	6	100	18	0	1	I
22	20	—	АНР***	Екатеринбург	1992	2 145	-18,1	2	2	СМАОс, МСО	0	6	30	36	0	1	I

Источник: АЦ «Эксперт» по результатам анкетирования оценочных компаний

* Число участников группы с учетом материнской и дочерних компаний, филиалов, представительств, аффилированных лиц, а также партнерских фирм.

** Уровень доверия к сведениям, предоставленным для участия в рейтинге, присваивается в зависимости от присланных участником материалов, подтверждающих выручку: высокий уровень (I) — если компания предоставила финансовую (бухгалтерскую) отчетность по итогам 2022 года, средний (II) — предоставлен только заверенный бланк подтверждения основных сведений.

*** Ранее Ассоциация «Налоги России».

ла в силу новая кадастровая стоимость земельных участков».

— Думаю, с прекращением моратория на банкротства судебно-оценочные экспертизы вернутся на прежний уровень. Также в связи с пересмотром кадастровой стоимости в конце прошлого года снова появится потенциал для работы по определению земельных участков и объектов капитального строительства с целью приравнивания кадастровой стоимости к рыночной. Возможно, из-за процесса слияний и поглощений будет также определенный пул заказов, — перечисляет факторы поддержки рынка Илья Симкин.

По мнению Сергея Волосникова, о росте выручки в настоящее время говорить не приходится: «Однако и особой стагнации мы не наблюдаем. Определяющими трен-

дами для всех отраслей, включая оценочную деятельность, будут инвестиционный и деловой климат, а также степень государственного регулирования экономики и геополитическая ситуация».

Алексей Головаченко на перспективы оценочного бизнеса в 2023 году смотрит позитивно: «Ожидается новый формат эко-

номического цикла, ориентированного на внутренний рынок. Активное освоение освободившихся ниш в связи с уходом западных компаний приведет к высокой потребности в кредитовании бизнеса и прочих ресурсах, необходимых для его развития. А развитие бизнеса нуждается в оценочных услугах на разных этапах».

Методы и информация

Рейтинг оценочных компаний Урала и Западной Сибири (Свердловской, Челябинской, Оренбургской, Курганской, Тюменской областей, Пермского края, Башкортостана, Удмуртии, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов) подготовлен Аналитическим центром «Эксперт». Исследование основано исключительно на сведениях, официально предоставленных компаниями (анкетном опросе). Отсутствие компании в таблицах может быть обусловлено тем, что она не раскрыла данные. Корректность информации гарантируется подписью первого лица и печатью, а также финансовой отчетностью организации. Основным критерием ранжирования участников является показатель выручки компаний от предоставления оценочных услуг за 2022 год.

Спецпроект
ПЕРМСКИЙ КРАЙ



В номере:

- **Интервью с губернатором** Пермского края **Дмитрием Махониным**
- **Макроэкономический обзор региона** по итогам 2022 года:
динамика ВРП, промышленного производства, строительства, торговли и др.
- **Реализация нацпроектов**
- **Туристический потенциал и привлекательность региона**
- **Бренды Пермского края**

Дополнительный тираж номера будет распространяться на деловых площадках **Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ)** с 14 по 17 июня 2023 года.