

# ЭКСПЕРТ

# УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

26 ИЮНЯ — 23 ИЮЛЯ 2023 ГОДА № 23 — 26 (879)

ИНДЕКС 81420



## ОПОРНЫЙ КРАЙ

Приборостроение обретает независимость.....	14
Проект «Свердловская область» .....	37
Ренкинг ОЭЗ и промышленных парков .....	54

# ЧАСТНЫЕ ВЛАДЕНИЯ ОБРАЗЦОВО

В ЧЕРТЕ ГОРОДА ЕКАТЕРИНБУРГ, ЧУСОВСКОЙ ТРАКТ, 2-Й КМ



ЕДИНЫЙ СТИЛЬ



КОМФОРТНАЯ СРЕДА



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К КАЖДОМУ



ОБРАЗЦОВО

2007

**Добро пожаловать домой!**

Участки с подрядом, таунхаусы



**+7 (343) 271-00-71**

**OBRAZTSOVO.RU**

620043, Г. ЕКАТЕРИНБУРГ, УЛ. ЭДЕЛЬВЕЙСОВАЯ, 1

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор** Павел Кобер

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Ольга Ануфриева

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Фото на обложке** Борис Ярков

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева, Моника Колесова, Иван Легкоступов, Анастасия Пестрижова, Татьяна Печеникина, Кристина Чукваина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другуш

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.:** (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в Акционерном обществе «Можайский полиграфический комбинат» 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oaotprk.ru, тел.: (49638) 20-685

Тираж 92 000. Цена свободная

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

**ПОВЕСТКА ДНЯ** 5

**ТЕМА НЕДЕЛИ** 8

### КТО И КАК БУДЕТ СТРОИТЬ ЭКОНОМИКУ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Для перехода к модели суверенной экономики государству нужно перестроить поддержку экспорта и технологического развития, а бизнесу — цепочки добавленной стоимости

### РУССКИЙ БИЗНЕС

**НУЖЕН МОБИЛИЗАЦИОННЫЙ РЫВОК** ..... 12  
Челябинский форум, посвященный достижению целей технологического суверенитета, обозначил приоритеты и лучшие практики

**ПЕРЕХОД В НАШЕ ИЗМЕРЕНИЕ** ..... 14  
Покинув глобальную корпорацию, челябинский разработчик и производитель средств измерений выстраивает амбициозную стратегию развития

**С ВИЗИРОВАНИЕМ ЧЕРЕЗ ПЕТЕРБУРГ** ..... 16  
На Петербургском международном экономическом форуме, прошедшем 14 — 17 июня, регионы Большого Урала подписали соглашения на миллиарды рублей

**ВАМ ШАШЕЧКИ ИЛИ ЕХАТЬ?** ..... 17  
Основные задачи российского оборудования в энергетике выполняет надежно и с гарантией. Возможно, времени не хватает сервисных «фишек» и ресурсов для увеличения мощностей производителей. Однако реальную проблему для отрасли может составить чрезмерное регуляторное давление

**ЩИТ ОТЕЧЕСТВА** ..... 18  
Как обеспечивается защита промышленных предприятий России и других объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) в условиях кибератак

**ПОБЕДИТ САМЫЙ ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ** ..... 20  
Как Сбер помогает компаниям адаптироваться к текущим условиям и повышать эффективность

**МОЛОЧНЫЕ РЕКИ И СЫРНЫЕ БЕРЕГА** ..... 22  
Уральский завод пищевого оборудования научился делать крафтовые сыроварни по итальянскому прототипу в пять раз дешевле оригинальных

**ГДЕ ЗАКРЕПИТЬСЯ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ** ..... 25  
Какие ниши стоит осваивать на экспортных рынках в первую очередь и где еще есть потенциал для уральских экспортеров в новой экономической реальности

**ВОРОНКА РЕНОВАЦИИ** ..... 26  
На редкость удачный в теории механизм комплексного развития территорий станет таковым и на практике при выполнении трех условий — поддержка горожан, реализация современных градостроительных концепций, решение вопроса с ИЖС

**ПРОФЕССИОНАЛИЗМ СООТВЕТСТВУЕТ МАСШТАБУ ЗАДАЧ** ..... 28  
Реагируя на возникающие вызовы, Группа Синара открывает новые направления бизнеса и начинает новые проекты

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**СЕЙЧАС ВРЕМЯ НЕСТАНДАРТНЫХ РЕШЕНИЙ** ..... 31  
Чтобы быть полезным малому бизнесу, банк должен быть гибким, считает начальник управления развития и продаж малого бизнеса в Уральском регионе банка «Уралсиб» Ольга Бакина

**ДОРОЖНЫЙ РЫВОК НА ЮЖНОМ УРАЛЕ: ОТРЕМОНТИРУЮТ 700 КИЛОМЕТРОВ ДОРОГ** ..... 32  
В Челябинской области в апреле активизировались ремонт дорог и модернизация трамвайной инфраструктуры областного центра. Благодаря увеличению финансирования «дорожный рывок» охватит важнейшие трассы региона

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АЛПЯНС НУЖНО СТРОИТЬ БЕЗ РОМАНТИЗМА** ..... 34  
России следует формировать глобальные цепочки взаимозависимости и лидерства

### СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ 37

### ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 52

### ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЗЗ

**ЛУЧШИЕ МЕСТА ДЛЯ ПАРКОВКИ БИЗНЕСА** ..... 54  
В условиях поиска новых моделей развития профессиональные индустриальные площадки Урала оказались востребованы у предпринимателей

**ЖЕЛЕЗНЫЙ АРГУМЕНТ ДЛЯ ИНВЕСТОРА** ..... 57  
Строительство железной дороги для ОЗЗ «Титановая долина» в Свердловской области выходит на завершающую стадию

## ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

### ИТОГИ ИННОПРОМА-2023

### РЕЙТИНГ КОНСАЛТИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

### ПРОЕКТ «ПЕРЕДОВАЯ ИНЖЕНЕРНАЯ ШКОЛА»

## Тюменская область — в лидерах Национального рейтинга инвестиционного климата



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Т**юменская область вошла в топ-3 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ по итогам 2022 года. Она заняла третье место в общем зачете, второе — по направлению «Инфраструктура и ресурсы», кроме того, в числе лидеров по динамике интегрального индекса. Результаты десятого Национального рейтинга инвестиционного климата представило на Петербургском экономическом форуме 16 июня Агентство стратегических инициатив (АСИ).

Первое место в Национальном рейтинге инвестклимата заняла Москва, второе — Татарстан. Тюменская область разделила

третье место с Московской и Нижегородской областями. В номинации «Инфраструктура и ресурсы» регион уступил только Москве.

Из всех субъектов РФ Урала и Западной Сибири в топ-10 смогли войти также Башкортостан (четвертое место вместе с Тульской и Сахалинской областями) и ХМАО — Югра (девятое место).

— Третье место Тюменской области в Национальном рейтинге инвестиционного климата — результат слаженной работы региональных и муниципальных органов власти совместно с предпринимательским сообществом, — прокомментировал итоги презентации АСИ губернатор

**Александр Моор.** — Тюменский бизнес делом доказал, что умеет действовать в условиях жесткой неопределенности.

По словам Александра Моора, в 2022 году Тюменская область достигла рекордного роста инвестиций — 52%. Напомним, в рейтинге по итогам 2021 года регион занимал пятое место.

Добавим, за январь — март 2023 года, по предварительным данным Тюменстата, объем инвестиций в основной капитал организаций области составил 54,5 млрд рублей (100,2% к соответствующему периоду 2022 года в сопоставимых ценах). Доля промышленности в структуре инвестиций организаций (без субъектов малого предпринимательства) — 45,1%. По объему инвестиций на душу населения регион на 19-м месте среди субъектов РФ (33,9 тыс. рублей, по РФ — 31,6 тыс. рублей).

**Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата** в регионах оценивает усилия властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса. Базой служат отзывы предпринимателей. Результат формируется по четырем направлениям: «Регуляторная среда», «Институты для бизнеса», «Инфраструктура и ресурсы», «Поддержка МСП». По словам главы АСИ **Светланы Чупшевой**, уровень удовлетворенности предпринимателей качеством инфраструктуры (обеспечением дорогами, связью, трудовыми ресурсами), а также мерами государственной поддержки растет в последние три года.

## На Урал со своей теплицей

**К**рупный федеральный производитель сельскохозяйственной продукции в защищенном грунте — агропромышленный холдинг «ЭКО-культура» (управляющая компания находится в Москве) планирует построить в Свердловской области большой тепличный комплекс. Как сообщили в областном департаменте информационной политики, переговоры о строительстве комплекса на площади 100 гектаров прошли на уровне министерства инвестиций и развития Свердловской области и министерства экономики и территориального развития региона.

«Объем инвестиций оценивается в 20 млрд рублей. Непосредственно теплицы займут, по оценкам производителя, 40 гектаров. Проект позволит снабжать регион свежими овощами, а также поставлять продукцию в Сибирь, — отмечает в сообществе ДИПа. — В настоящее время Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области уже подготовило список площадок для размещения комплекса и ведет переговоры с муниципалитетами».



У холдинга «ЭКО-культура» 13 тепличных комплексов в европейской части России, а скоро добавятся два на Урале

Добавим, что холдинг «ЭКО-культура» намерен построить комплекс в еще одном уральском регионе — Башкортостане (см. «С визированием через Петербург», с. 15).

На поддержку агропромышленного комплекса Свердловской области в 2022 году было направлено порядка 4,5 млрд рублей, из них 78% составили средства

областного бюджета. В прошлом году в регионе был получен рекордный урожай зерна за последние 10 лет. Объем производства продукции сельского хозяйства Свердловской области оценивается в 127,3 млрд рублей. Производства молока, яиц и картофеля сохраняют свои позиции в десятке лучших в рейтинге регионов России.

## Башкирия прирастет животноводческими комплексами

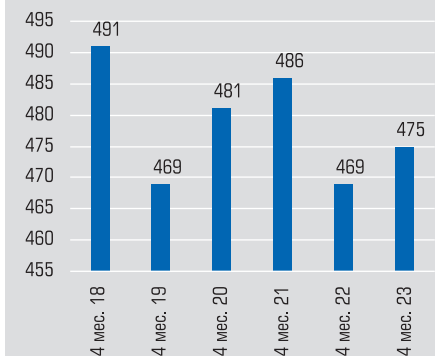
**В** Краснокамском районе Башкирии компания «Прикамье» построит животноводческий комплекс, предназначенный для содержания и доения коров, выращивания и откорма молодняка крупного рогатого скота молочных пород на 1200 голов дойного стада. Сумма инвестиций составит 2,7 млрд рублей. Соответствующее соглашение было подписано в рамках прошедшего в июне Петербургского международного экономического форума.

После реализации инвестпроекта компания «Прикамье» планирует к 2025 году производить 12,6 тыс. тонн молока и 210 тонн мяса крупного рогатого скота в год. Будет создано 51 новое рабочее место.

Также на ПМЭФ-2023 власти Башкирии подписали соглашение об инвестиционных намерениях компании «Молочная индустрия», которая планирует построить в Иглинском районе республики животноводческий ком-

## Пока наблюдается стагнация

Производство молока в Башкирии, тыс. тонн



Источник: Росстат

плекс на 1200 голов дойного стада.

Здесь будут производить до 9 тыс. тонн сырого молока ежегодно, создадут 80 рабочих мест. На реализацию инвестиционного проекта рассчитывают привлечь 2,3 млрд рублей.

## Положительный тренд в промышленности — у восьмерых из десяти

**По** данным Росстата, восемь из десяти субъектов РФ Урало-Западносибирского макрорегиона продемонстрировали рост промышленного производства за январь — апрель 2023 года. Так, по сравнению с тем же периодом прошлого года объемы промпроизводства увеличились в Тюменской области (без учета автономных округов) на 10,4% (а за апрель — на рекордные в макрорегионе 37% год к году), в Челябинской области — на 7,9%, в Свердловской области и Удмуртии — на 7,4%. Определяющим фактором роста остается высокий индекс обрабатывающих производств, который за первые четыре месяца этого года составил, к примеру, в Тюменской области 115,3%, а в Удмуртии — 120,8%.

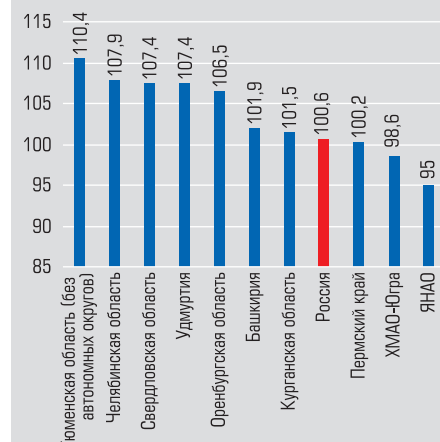
В отстающих — по-прежнему промыш-

ленность Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, объемы которой в январе — апреле снизились соответственно на 1,4% и 5%. Причина — сокращение добычи полезных ископаемых: в Югре — на 0,2%, на Ямале — на 8,1%.

Вместе с тем ЯНАО — лидер в макрорегионе по динамике оборота розничной торговли. За рассматриваемый период индекс физического объема этого показателя составил 107,8%. Среди других субъектов РФ высокий рост оборота розничной торговли отмечен также в Челябинской (плюс 6,7%), Тюменской (плюс 6,1) и Оренбургской (плюс 4,4%) областях. Снижение оборота розничной торговли наблюдается в Башкирии и Свердловской области — соответственно на 1,2% и 1%.

## Темпы выше общероссийских — у семи регионов из десяти

Индекс промышленного производства субъектов РФ Урала и Западной Сибири за январь — апрель 2023 к аналогичному периоду прошлого года, %



Источник: Росстат

URAL AIRLINES

# КАЗАНЬ

ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА  
23 ИЮНЯ

для звонков из РФ

8-800-77-00-262 | +7 (495) 139-41-01

для жителей Москвы и Московской обл.

Доступно

NASHSTORE

App Store

GetApps

Galaxy Store

соцсети

VK

Telegram

WhatsApp

Messenger

YouTube

Instagram

Pinterest

Snapchat

TikTok

LinkedIn

Facebook

Twitter

Чат-бот  
для  
пассажиров

Технопарк челябинского предприятия концерна «Уралвагонзавод» внесен в реестр Минпромторга РФ



ТЕХНОПАРК «ЗЭМ»

В России на данный момент созданы 109 технопарков, из которых в реестр Минпромторга РФ вошли пока только 13

**П**ервый технопарк в Челябинской области официально зарегистрирован Минпромторгом РФ. Как сообщили в пресс-службе правительства региона, свое соответствие всем необходимым требованиям подтвердил промышленный технопарк «ЗЭМ», созданный на базе одного из крупнейших предприятий Южного Урала – НПО «Элек-

тромашина» (входит в состав концерна «Уралвагонзавод» Госкорпорации Ростех). Приказ об этом подписал первый заместитель министра промышленности и торговли РФ **Василий Осмаков**.

Получение статуса промышленного технопарка дает «ЗЭМу» дополнительный импульс для развития всей площадки, в том числе в загрузке не задействованных в основном

производственном процессе площадей. Для резидентов уже функционирует лаборатория, которая предназначена для проведения научных и технических опытов, экспериментальных исследований и анализов. Кроме того, для реализации своих идей компании могут воспользоваться уникальным дорогостоящим высокопроизводительным оборудованием, которое предназначено для выпуска сложных технических изделий.

«До нас на территории Челябинска не было технопарка, который предоставляет помещения и оборудование для инновационных компаний по принципу «одного окна» и который внесен в реестр Минпромторга РФ. Очень почетно и ответственно стать первой подобной площадкой в регионе. Ведь у нас очень много уникальных компаний с интересными инновационными идеями. Будущие резиденты регулярно удивляют нас ими. На некоторые из них уже оформлены патенты. Сейчас, думаю, их станет еще больше, потому что теперь мы внесены в перечень Минпромторга РФ и увидеть возможности нашей площадки смогут и предприятия других регионов», — прокомментировал директор по стратегическому и инновационному развитию НПО «Электромашина» **Леонид Зелепухин**.

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 23 — 26 ИЮНЯ — 23 ИЮЛЯ, 2023

**САМОРЕЗЫ  
КАЧТ**

**КАЧЕСТВО,  
КОТОРОЕ  
УВАЖАЮТ**

Теперь и на  
Яндекс Маркет и  
ВсеИнструменты.ру

**НЛМК**

РЕКЛАМА

Ирина Перечнева

# Кто и как будет строить экономику предложения

Для перехода к модели суверенной экономики государству нужно перестроить поддержку экспорта и технологического развития, а бизнесу — цепочки добавленной стоимости



Новый стан холодной прокатки компании ТМК-Иноск

ПРЕСС-СЛУЖБА ТМК

Государство и бизнес сегодня находятся в интенсивном поиске инструментов экономического развития. Поэтому сквозной темой форума «Иннопром» обозначены стратегии обновления в промышленном секторе.

Общий вектор сформулирован. На прошедшем недавно Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) президент страны Владимир Путин обрисовал контуры новой экономической политики.

В общем виде они выглядят следующим образом. В России будет строиться суверенная экономика, которая не только реагирует на рыночные конъюнктуры, но сама формирует этот спрос. Такую конструкцию называют экономикой предложения.

Модель предполагает укрепление инфраструктурной сети, освоение передовых технологий, создание новых современных промышленных мощностей. Для реализации такой модели потребуются формирование целых отраслей по тем направлениям, где Россия пока не проявила себя должным образом.

Что необходимо сделать для реализации такого перехода? Об этом эксперты рассуждали на нескольких площадках ПМЭФ. Очевидно, дискуссия получит продолжение на сессиях форума «Иннопром».

## Трудности переходного периода

По мнению заместителя председателя «ВЭБ.РФ» Александра Тарабрина, при реализации новой стратегии придется учитывать набор вызовов, с которыми столкнут-

лись производственные компании страны в ходе текущего структурного кризиса.

Наиважнейший вызов связан с радикальным изменением характера спроса. По мнению Александра Тарабрина, в России впервые появился большой запрос со стороны внутреннего рынка.

— За последний год в нашей компании поставки на российский внутренний рынок увеличились на 21,5%. При этом существенно изменилась география поставок: 60% объема продукции мы поставляем теперь на Дальний Восток и Урал. Примерно на треть выросли отгрузки на юг и Поволжье, — подтверждает предположение заместитель генерального директора по продажам компании «Северсталь» Евгений Черняков.

Но проблема в том, что для ряда отраслей внутреннего рынка все равно не хва-



## В ИТ-сфере наблюдается высокий спрос на отечественное оборудование и ПО

Об актуальных трендах телеком-отрасли и востребованных у бизнеса ИТ-продуктах рассказала директор по работе с корпоративным и государственным сегментами «Ростелекома» на Урале

**Александра Исхизова**



— По данным аналитиков Snews, в 2022 году топ-10 крупнейших российских ИТ-организаций увеличили выручку в среднем на 60%, что говорит о высоком спросе на импортозамещение со стороны как коммерческих, так и государственных компаний. На сегодняшний день я вижу два основных драйвера для спроса на рынке ИТ. Во-первых, проекты сохранения технологического суверенитета и устойчивости к санкциям за счет замещения иностранного оборудования и ПО. Во-вторых, возросшая необходимость в решениях для информационной безопасности

из-за возможных рисков полной парализации работы в связи с ростом количества и мощности кибератак.

За последние шесть лет мы успешно разработали и реализовали более 60 ИТ-продуктов как для себя, так и для клиентов различных сегментов — от физических лиц до операторов связи. Например, для бизнеса и государства созданы Центры обработки данных (ЦОДы), облачные решения «Базис», портал «Смолтри ЕГЭ», дизайн-система «Атомаро», платформа управления данными, которая состоит

из отдельных компонентов — продуктов и сервисов, выполняющих каждый свою функцию по работе с информацией (rt.address, rt.dataport, прочие BI, DataScience).

Мы представляем комплексные решения для компаний малого и среднего бизнеса, которые позволяют пользоваться как традиционными, так и цифровыми услугами в едином пакете с хорошим дисконтом. На сегодня самый востребованный набор состоит из виртуальной АТС с голосовым помощником, видеонаблюдения с модулем аналитики, мобильной связи с возможностью подключения по тарифам «Ближние», сервисов информационной безопасности и виртуального ЦОДа.

Безусловно, сегмент малого и среднего предпринимательства всегда требует большого внимания. Понимая это, мы помогаем клиентам проводить аудит ИТ-инфраструктуры и разрабатывать наиболее комфортную дорожную карту для внедрения решений с самой большой отдачей или закрытие самых важных и уязвимых зон для безопасности их бизнеса.

чтобы заместить выпавшие объемы из-за введения ограничений. К таким секторам, по словам Евгения Черныкова, относится и металлургия: «В России сложился профицит металлопродукции, при 70 млн тонн мощностей внутри страны потребляется лишь 40 миллионов».

Поэтому экспортное направление критически важно для отрасли, но эта деятельность сейчас должна строиться по новым стандартам. «И это второй вызов для промышленности, соответственно, нужно искать другие подходы и модели», — обозначает проблематику Александр Тарабрин.

— Нам нужно производить глобальный продукт, — таким видит ответ на этот вызов генеральный директор компании «Новосталь-М» **Никита Рыбленков**. Это ключ к тому, чтобы в долгосрочной перспективе российская металлургия, да и все другие отрасли промышленности были бы конкурентоспособны. Только так мы сможем удовлетворять спрос со стороны ключевых потребителей — развивающихся стран.

Никита Рыбленков полагает, что со стороны развивающихся стран будет очень большая потребность в модернизации своих базовых секторов экономики в ближайшие 30 лет: «Поэтому наша компания стремится удержать статус крупнейшего поставщика строительной стали для стран Африки, Латинской Америки и Юго-Восточной Азии».

Проблема в том, что инструментарий в части проведения расчетов и логистики для новых задач не очень хорошо настроен, потому что российские компании всегда шли простыми путями в развитии международной торговли.

Быстро эту задачу решить не получится,

убежден Никита Рыбленков: «Не нужно тешить себя надеждами, что новая инфраструктура появится мгновенно, на это уйдет даже не несколько лет — я думаю, нам потребуется горизонт до 10 лет. За это время нужно перейти к осознанной внешнеэкономической стратегии. В ее рамках мы создадим российские порты в других странах, логистические компании, финансовый инструментарий сопровождения сделок».

Чтобы выдержать конкуренцию на глобальном рынке, придется пересмотреть еще и многие устоявшиеся представления о собственном бизнесе, считает член совета директоров компании «Акрон холдинг» **Александр Кобенко**: «Во-первых, нужно очень четко понимать свою стратегию и компетенции. Во-вторых, предстоит проанализировать цепочку добавленной стоимости и подумать над тем, как ее можно дополнительно достроить. К примеру, мы отказались от модели только индустриальной компании и интенсивно развиваем сервисы. Мы понимаем, что сегодня, например, для корпорации «Росатом» недостаточно просто поставлять оборудование или материалы. Очень важно участвовать в цепочке в качестве подрядчика строительства атомных станций. Поэтому мы строим сейчас специализированные сервисные компании для атомной, нефтяной и других отраслей».

Большинство управленцев промышленных компаний уверены, что невозможно выдержать конкуренцию без повышения эффективности. На этот фактор в ходе дискуссии обратил внимание заместитель генерального директора компания «Атлас Майнинг» (группа «УГМК») **Михаил Юрчук**: «Мы в рамках группы начали про-

водить операционную трансформацию. Для этого вне зависимости от направления бизнеса мы выявляем узкие места. Для расшивки этих узких мест чаще всего применяем цифровые решения. На «тонких участках» начали расширять digital-пространство, устанавливать чипы, датчики».

По словам Михаила Юрчука, операционная трансформация показывает колоссальную эффективность и приносит существенную экономию для всей компании.

### Дело техники

И, наконец, еще один вызов, который на долгосрочном горизонте видит Александр Тарабрин, связан с закрытием доступа к технологиям: «Прежние технологические решения оказались под большим риском, так как их поставщиками были западные компании, а они ушли с российского рынка».

Несколько проще будет с программным обеспечением. Этот запрос закроют российские поставщики, уверен директор Фонда развития интернет-инициатив **Кирилл Варламов**: «По экспертным оценкам, российские разработчики в течение трех-четырех лет 95 — 98% софта смогут заменить».

Сложнее обстоит дело с оборудованием, возможно, что часть какого-то совсем тяжелого софта заменить не получится, но это не значит, что не стоит работать над этой задачей.

Многие технологические решения бизнесу, вероятно, сможет предоставить стартап-индустрия. И этот процесс уже пошел. По словам старшего вице-президента по инновациям фонда «Сколково» **Кирилла Каема**, за прошлый год

объем продаж стартапов «Сколково» вырос на 40%, а общая выручка превысила 350 млрд рублей: «Честно говоря, мы не ожидали такой динамики. Быстрее всего росли стартапы, которые предлагают технологии для промышленности, на втором месте — стартапы в области информационных технологий. К глубокому сожалению, медленнее всего росли стартапы в области биологии и медицины».

Пока в основном наибольшим спросом пользуются решения, которые позволяют закрыть проблему производственного бизнеса в моменте. России между тем нужно принципиально определиться с технологической доктриной на долгосрочном горизонте. Вопрос чрезвычайно сложный, и, как показывают различные дискуссии, пока единого мнения у бизнеса, государства и экспертного сообщества не сложилось.

Генеральный директор группы «Т1» **Игорь Калганов**, к примеру, считает, что России не следует стремиться полностью заместить все технологии. По его мнению, нужно создавать модель экспорта преимуществ: «Нам лучше всего экспортировать сильные стороны нашей экономики, а это, например, полезные ископаемые, сельское хозяйство. Может быть, нам следует найти надежных партнеров за рубежом, с которыми можем меняться тем, что у нас получается лучше всего? Но в этом случае экспортировать нужно не сырье, а продукцию высоких переделов. Давайте научимся делать такое топливо, которое будет востребованным с точки зрения чистоты и качества».

С таким подходом категорически не согласен первый проректор УрФу **Сергей Кортов** (см. «Технологический альянс нужно строить без романтизма», с. 34). Он считает, что, как раз наоборот, нужно наряду с международной кооперацией развивать свои технологические компетенции, пусть они будут даже хуже мировых аналогов. Иначе будет работать модель «сырье в обмен на технологии», а она уже доказала свою уязвимость.

Эту позицию разделяет Кирилл Каем: «Очевидно, мы должны создавать технологические цепочки в ключевых отраслях, которые формируют безопасность страны».

Эксперт обозначает акценты технологической политики для ответа на этот вызов: «Во-первых, нужно научиться соединять научные исследования с этапами их превращения в готовые технологические линейки. Нужно найти справедливую систему вознаграждения ученых и научиться результат интеллектуальной деятельности капитализировать. Это длинный цикл. На коротком горизонте нам следует учиться делать трансфер технологий из других рынков. Но в этом случае нужно добиваться всей полноты документации, чтобы опять не

# Чтобы промышленность была конкуренто- способна, нужно производить глобальный продукт

попасть в технологическую зависимость».

Кирилл Каем полагает, что процесс снижения технологической зависимости в стране в целом уже запущен: «Мне кажется, что санкции подтолкнули во многом некоторые отрасли экономики впервые конкурировать не на административном ресурсе, а на уровне технологий».

В части технологического перевооружения, связанного с длинными циклами, потребуется время. Речь идет о таких секторах, как тяжелое машиностроение, авиастроение, генетика. И в зависимости от отрасли на формирование технологического суверенитета в этих секторах потребуется от трех до восьми лет.

Выстраивая новую технологическую доктрину, стоит опираться на международную кооперацию. В этом убеждено большинство экспертов.

«В мире не существует ни одной страны, которая обладает полным технологическим суверенитетом, — аргументирует Кирилл Каем. — Ближе всего к этому приблизился Китай, довольно высок уровень технологического суверенитета у Тайваня и Кореи. Но ни одна из этих стран не выстроила абсолютно независимую модель, отдельные компоненты все равно где-то закупаются».

Безусловно, сектора, от которых зависит безопасность страны, требуют особого подхода. Это тяжелая промышленность, ОПК, сельское хозяйство, здравоохранение и еще несколько направлений.

«В некоторые из этих секторов придется

проинвестировать большие ресурсы и построить новые заводы. Для этого следует сразу выстраивать технологию, которая будет лидирующей с точки зрения массового сегмента через четыре-пять лет», — предлагает рецепт Кирилл Каем.

## Денежный вопрос

К ключевым проблемам при реализации такого курса промышленники относят финансовые ресурсы.

«Чтобы производить продукт мирового уровня, нам нужно сильно повысить производительность труда. Но для этого требуется большой объем финансирования. Мы, например, сегодня строим завод на 2 тыс. рабочих мест, и у нас одно технологичное рабочее место стоит 30 млн рублей. В микроэлектронике или биотехнологии стоимость рабочего места составляет уже 100 — 150 млн рублей. То есть нужно инвестировать миллиарды рублей, чтобы у нас появилось конкурентоспособное современное производство», — формулирует проблематику Никита Рыбленков.

В любом масштабном проекте задействованы, как правило, несколько источников финансирования — государственная поддержка, кредитные ресурсы и акционерное финансирование. С двумя первыми компонентами особых проблем сейчас нет, считает Александр Тарабрин: «А вот акционерное финансирование испытывает огромный стресс. Сейчас у всех собственников на первом месте стоят задачи решения текущих операционных задач, нужно провести модернизацию цепочек, перезапустить производственные линейки. Ресурсы на глобальные проекты очень сложно найти».

В этой ситуации усиливается значимость государства и институтов развития. И поиск инструментария уже начался. В частности, ВЭБ.РФ запускает вместе с коммерческими банками проект создания фондов акционерного капитала. «Это один из механизмов, который позволит на длинном горизонте перезапустить производственные мощности. По формату это будет исключительно проектное финансирование. За каждым проектом должна быть конкретная отдача от ввода производственных мощностей, важных для государства и экономики», — рассказывает Александр Тарабрин.

Второй инструмент — фабрика проектного финансирования. В рамках этого механизма заемщики могут получить денежные средства на основании договоров синдицированного кредита с участием коммерческих банков и ВЭБ.РФ. Сегодня в портфеле фабрики проекты с общей суммой инвестиций порядка 1,8 трлн рублей.

Кроме финансовых ресурсов, при запуске новых производств компании неизбежно столкнутся с недостатком человеческого капитала. По мнению Александра Тара-

## Развитие человеческого капитала в «Приоритете 2030»

Тюменский государственный университет (ТюмГУ) — один из активных участников творческих и социально-гуманитарных проектов на территории Уральского региона и Западной Сибири



Вуз взаимодействует с местным сообществом, содействует развитию предпринимательства, а университетская молодежь участвует в решении городских и региональных проблем.

«Безусловно, Тюменский государственный университет — один из крупнейших и влиятельных вузов Уральского региона и Западной Сибири. Для нас важно быть драйвером развития технологий. Для достижения этой цели важным этапом стало участие вуза в программе развития «Приоритет 2030», — отмечает ректор ТюмГУ **Иван Романчук**.

К 2030 году пять стратегических проектов программы «Приоритет 2030» трансформируют университет в институцию, которая будет активно воздействовать на инновационно-технологическое и

экономическое развитие региона, в первую очередь Тюмени и Тюменской области. В контексте социально-гуманитарного направления стоит выделить проект, посвященный устойчивому развитию макрорегиона.

«В фокусе внимания стратегического проекта находятся главным образом люди. Развитие человеческого капитала — это, в принципе, одна из основных задач организаций высшего образования. Поэтому нам важны данные о трудоустройстве и востребованности выпускников. Примечательно, например, что в выпускниках ИТ-направлений университета заинтересованы предприятия региональной экономики — 86% студентов выбирают остаться в регионе. При этом средняя зарплата молодых специалистов превышает более чем в два раза регио-

нальную среднемесячную зарплату», — сообщил директор Центра развития карьеры и взаимодействия с выпускниками ТюмГУ **Алексей Ларионов**.

Еще одна задача проекта — создание инновационно-предпринимательской среды и развитие синергии «университет — город — регион». Это касается и вопросов, связанных с прикладными исследованиями для регионального бизнеса, и разработки образовательных программ разного формата под конкретные задачи, и проведения мероприятий для широкой внешней общественности.

«Стоит добавить, каждое из направлений программы «Приоритет 2030» найдет свое продолжение и импульс для роста в рамках реализации проекта по созданию в Тюмени межвузовского кампуса. Он станет площадкой для тесной коммуникации с партнерами и контрагентами для более оперативного масштабирования технологий и лабораторных образцов, создания и отработки единой воронки запросов и предложений», — прокомментировал начальник Научно-исследовательского центра «Технологический парк» ТюмГУ **Андрей Ермаков**.

Говоря отдельно про развитие городов, стоит упомянуть те мероприятия, которые проводятся вузом в области урбанистики. В этом году администрация Тюмени и ТюмГУ подписали соглашение о сотрудничестве. Цель стратегического партнерства — решение задач по развитию среды и креативных индустрий.

Городские исследования мирового уровня и подготовка новой плеяды лидеров развития городов — одна из стратегических задач проекта «Ревитализация территорий и новая городская среда» программы «Приоритет 2030». По словам руководителя проекта **Игоря Стася**, в Тюменском государственном университете создается центр урбанистики с уникальной для России конфигурацией компетенций. В этом же ключе запущена магистерская программа «Концептуальная урбанистика». ■

брина, это объективная проблема любого большого предприятия. И здесь, по его мнению, выходом может быть комплексное развитие: «При строительстве предприятия потребуется возведение служебного жилья, городской инфраструктуры. Это сложно, потому что это требует еще больше денег».

Особые финансовые инструменты нужны и при реализации новой концепции технологического развития. По словам заместителя министра экономического развития РФ **Максима Колесникова**, его ведомство намерено проанализировать компании, у которых есть определенный инновационный задел: «Да, возможно, пока у них есть продукт с низким уровнем развития технологий. Но для нас главное — выявить потенциал компаний, которые станут в будущем основой масштабных технологических изменений. Мы предполагаем, что это будут технологические компании с выручкой до 4 млрд рублей. И вот на эти компании мы будем делать большую ставку».

По мнению **Максима Колесникова**, все эти идеи должны быть закреплены на законодательном уровне: «Это необходимо, чтобы в дальнейшем можно было идентифицировать компании и иметь возможность оказывать адресные меры поддержки».

Второй вектор политики — изменение подходов к льготному долговому финансированию технологических проектов. По словам **Колесникова**, уже утверждена таксономия проектов: «Это перечень приоритетной продукции, которую необходимо реализовывать».

Финансировать такие проекты будут банки. Центральный банк разработает отдельные нормативы в части оценки рисков и особые условия резервирования. Благодаря этому механизму порядка 10 трлн рублей будут направлены в экономику без дополнительной капитализации банков. Эти ресурсы пойдут на реализацию приоритетных проектов.

В ведомстве понимают, что прорывные инновационные решения сложно созда-

вать только за счет заемного капитала, нужны инструменты, позволяющие компаниям наращивать собственные ресурсы. Для этого совместно с ВЭБ.РФ разработан проект создания технологических холдингов. Чтобы компания могла расти, у ВЭБ.РФ будут полномочия по вхождению в капитал участников таких холдингов.

Кроме того, ведомство разрабатывает marketplace для инвесторов. На такой платформе крупные инвесторы смогут искать технологические компании, а стартапы — давать определенную информацию о себе и формировать запросы на раунды. В эксплуатацию эту систему Минэкономразвития планирует ввести в IV квартале этого года.

Некоторые новации Минэкономразвития планирует внедрить в части функционирования венчурного рынка. В ведомстве считают, что сегодня на рынке достаточно механизмов поддержки технологических проектов на ранней стадии. Внимание требует развитие стартапов зрелой стадии, когда необходимо привлечение финансирования свыше 300 млн рублей. ■

Павел Кобер

# Нужен мобилизационный рывок

Челябинский форум, посвященный достижению целей технологического суверенитета, обозначил приоритеты и лучшие практики



Проведенный в Челябинске Второй Всероссийский форум «От импортозамещения к технологическому суверенитету» вызвал большой интерес у промышленников, представителей органов власти и институтов развития

НИКА ФАРГОТ

**О**коло полутора тысяч человек из более чем 30 субъектов РФ приняли очное участие в работе Второго Всероссийского форума «От импортозамещения к технологическому суверенитету», еще около 600 присоединились онлайн. Мероприятие, которое прошло 8 и 9 июня на площадке Центра международной торговли в Челябинске, организовали Минпромторг России, правительство Челябинской области, областное министерство промышленности, новых технологий и природных ресурсов, федеральный и региональный фонды развития промышленности (ФРП), а также Агентство международного сотрудничества Челябинской области.

Первый форум, проведенный в Челябинске год назад, назывался «Импортозамещение. Новые возможности». Смена названия отражает значительное расширение его проблематики. Если в 2022 году отечественная экономика нуждалась, прежде всего, в оперативном замещении прервавшихся поставок с Запада оборудования и комплектующих, то сегодня речь идет уже скорее об импортоопережении, о реализации долгосрочной стратегии по достижению технологического суверенитета в критически важных сферах.

— Решать задачи импортозамещения в прежнем режиме нельзя. Нужен мобилизационный рывок. Оборонно-промышленный

комплекс по понятным причинам уже перешел на совершенно иной режим работы. Благодаря своему высочайшему профессионализму и трудолюбию сотрудники предприятий ОПК обеспечивают обороноспособность и независимость нашей страны, — подчеркнул в своем выступлении на форуме полномочный представитель президента РФ в Уральском федеральном округе **Владимир Якушев**. — Урал и Западная Сибирь исторически славятся своими учеными, промышленниками, изобретателями. Наши предприятия, научное сообщество вносят весомый вклад в дело импортозамещения. И сегодня на выставке мы в этом убедились. Очень много интересных предложений, очень много молодых заинтересованных ребят, мотивированных на то, чтобы изменить нашу жизнь к лучшему.

По мнению полпреда, для достижения технологического суверенитета необходимо выстроить слаженное взаимодействие образования, науки и бизнеса: «В том числе для этого уже созданы два научно-образовательных центра, принято решение о строительстве трех межвузовских кампусов. Пользуясь случаем, хочу поблагодарить губернатора **Алексея Леонидовича Текслера** за ту огромную работу, которую он сегодня проводит по научно-образовательному центру, и за те усилия, которые он приложил, чтобы на челябинской земле появился университетский кампус».

## Сделано на Южном Урале

Развивать абсолютно все технологии не получится, да и нецелесообразно. Важно определиться с приоритетами — в масштабах как всей страны, так и отдельных ее субъектов. Челябинская область — регион с огромным промышленным потенциалом и мощными компетенциями в разных сферах — с приоритетами определилась и уже демонстрирует успешные примеры реализации таких проектов.

Губернатор Алексей Текслер выделил три важных составляющих в достижении технологического суверенитета: «Первое — нам необходимо развить, а по иным направлениям сформировать собственную научную, кадровую и технологическую базу в части критических сквозных технологий. Второе — создать комфортную регуляторную среду. Третье — собственно развернуть производство высокотехнологичной продукции. При этом кадровые, организационные, финансовые ресурсы не безграничны. Поэтому особенно важны выбор и обозначение приоритетов, на которые будет дальше ориентироваться бизнес. Эти приоритеты должны в том числе сформировать долгосрочный заказ на разработку и внедрение технологий и придать импульс развитию ряда важнейших отраслей промышленности через конкретные проекты по выпуску высокотехнологичной продукции, крупных узлов, комплектующих и

всего необходимого. Такие проекты должны получить поддержку через все инструменты федерального и регионального уровня, которые мы у себя применяем».

Глава региона озвучил результаты работы по импортозамещению и достижению целей технологического суверенитета, проведенной за последнее время южноуральскими промышленниками при поддержке федеральных и областных властей. А увидеть многие новые разработки своими глазами гости форума могли на организованной в его рамках выставке импортозамещающих изделий и технологий. Свою продукцию, от стоматологических имплантатов до спецтехники для аэродромов, здесь представили более 30 производителей Челябинской области: предприятия машиностроительной, нефтегазовой, металлообрабатывающей отраслей, приборостроительные компании и др. Например, ведущее приборостроительное предприятие «Метран» продемонстрировало уникальный по длительности межинтервальной поверки (шесть лет) интеллектуальный датчик давления «Метран-150», а также не уступающий зарубежным и не имеющий аналогов в России измерительный преобразователь «Метран-2700». А НПО «Электромашина» — быстрозарядную электрозаправочную станцию для электрокаров мощностью 150 кВт; в нашей стране станции с такими характеристиками ранее не производились.

Множество новинок презентовали участники нацпроекта «Производительность труда». Челябинский тракторный завод «ДСТ-УРАЛ» привез свою эксклюзивную разработку — минный трал МТ1 на дистанционном управлении, созданный на базе серийного гусеничного погрузчика. «Завод «СпецАгрегат»» — подметально-продувочную машину для всесезонного обслуживания взлетно-посадочных полос. Она на 95% состоит из отечественных комплектующих и по ряду характеристик превосходит зарубежные аналоги. ПО «ТРЕК» выставило автокомпоненты для квадroteхники, президентского автомобиля August, автобуса ЛИАЗ, а также для вездехода RUSAK, предназначенного для работы на Крайнем Севере. НПО «Пневматического машиностроения» — оборудование для горнодобывающей отрасли. Свою продукцию представила на выставке челябинская компания «ПромАрсенал». Это единственное в стране производство микроинструмента диаметром от 0,2 мм. Ранее такую продукцию закупали исключительно за рубежом. Компания «Нефть-Сервис» показала навигационную систему «Атлас» для бурения горизонтальных скважин. А гвоздем программы стал один из самых первых участников нацпроекта в Челябинской области — миасский автозавод «Урал». В присут-

ствии Владимира Якушева и Алексея Текслера гендиректор предприятия **Павел Яковлев** презентовал на форуме-2023 инновационную разработку, выполненную совместно с Южно-Уральским госуниверситетом и МГТУ им. Н.Э. Баумана, — новую модель «Арктического автобуса», способного перевозить грузы и пассажиров по временным дорогам, «зимникам», при температурах до минус 50 °С.

«Название форума — «От импортозамещения к технологическому суверенитету» — отражает переход, который вся страна сделала за год. Мы не просто стараемся замещать продукцию, а импортопережать. По количеству участников мы видим, что форум востребован в том числе для обсуждения системы поддержки бизнеса», — отметил заместитель губернатора Челябинской области **Иван Куцевляк**.

### Тренд на кооперацию

Понятие «технологический суверенитет» охватывает все сферы экономики и жизни общества, поэтому на форуме были организованы отдельные отраслевые круглые столы, посвященные новым направлениям деятельности региональных институтов развития, в первую очередь ФРП, и актуальным вопросам машиностроения, образования, здравоохранения, сельского хозяйства и ИТ-сферы. Выработанные по результатам их деятельности предложения вошли в итоговую резолюцию форума, направленную для дальнейшей доработки в федеральные органы власти.

Все участники челябинского форума единодушны во мнении, что одним из самых эффективных с практической точки зрения его мероприятий стала Всероссийская биржа промышленной кооперации. Интересный формат бизнес-взаимодействия челябинские минпром и Фонд развития промышленности уже опробовали в масштабах области, а на форуме вывели на межрегиональный уровень. Потребность в деталях, узлах, агрегатах и т.д. для производства качественной продукции, необходимой для обеспечения технологического суверенитета, у большинства предприятий сейчас возросла в разы. А на бирже заказчики, поставщики и исполнители встречаются лицом к лицу, в течение одного дня проводят десятки прямых переговоров без посредников и находят надежных партнеров. Так, на площадке челябинского форума представители предприятий и даже целых промышленных кластеров из 11 областей провели более 300 переговоров с общей суммой потенциальных контрактов более чем на 1 млрд рублей. По итогам работы биржи свыше 60% поставщиков заявили, что уже договорились о сотрудничестве и, после форума обсудив все детали, готовы подписать первые контракты. 100% представителей заказчиков сообщили, что

нашли партнеров на длительную перспективу и смогут частично или полностью закрыть свои потребности.

А чтобы развивать тренд на кооперацию не только за столом переговоров, но и непосредственно на производственных площадках, для гостей региона были организованы экскурсии на Челябинский трубопрокатный завод, предприятия «Метран» и «Приводная техника», а также на заводы промышленной группы «КОНАР».

— Невероятно насыщенная программа! Здесь есть чему поучиться в плане организации. Например, как грамотно выстроить такое количество панельных дискуссий и встретить такое число гостей из разных регионов. Челябинский форум уже определенно можно считать событием федерального уровня! — поделился впечатлениями руководитель проектов Центра импорта и импортозамещения при минпромоторге Нижегородской области **Александр Никифоров**.

### Двигатель промышленности

В дни работы форума появились данные Росстата: за январь — апрель 2023 года объемы промпроизводства в Челябинской области выросли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 7,9%, а за апрель рост составил 9,5% год к году. «Это очень хороший показатель, так как прошлый апрель тоже был достаточно высокой базой, — прокомментировал глава областного минпрома **Павел Рыжий**. — И что для нас особенно приятно, мы видим рост производства не только в добыче, которая не сокращалась, но и в обрабатывающей промышленности. Мы видим, что растут сложные способы обработки — в транспортном машиностроении, в электротехнике. То есть растет то, что и будет составлять базу для технологического суверенитета».

По окончании работы форума его предварительные итоги озвучил директор Фонда развития промышленности Челябинской области **Сергей Казаков**: «Такие очные контакты, какие мы смогли наладить на Всероссийской бирже промышленной кооперации, невозможно ничем заменить. Миллиард рублей выставленных по итогу заявок — в масштабах малого и среднего бизнеса это очень большая цифра. Подписаны соглашения ФРП Челябинской области с координатором федерального проекта «Выбирай свое» Всероссийской политической партии «Единая Россия» **Сергеем Морозовым** и с Агентством по технологическому развитию. Это доступ к новым инструментам господдержки нашей промышленности, включая федеральное финансирование НИОКР. По результатам форума мы стараемся оперативно внести необходимые изменения в нашу работу, чтобы бизнесу было комфортнее развиваться и масштабироваться с помощью поддержки». ■

Павел Кобер

## Переход в наше измерение

Покинув глобальную корпорацию, челябинский разработчик и производитель средств измерений выстраивает амбициозную стратегию развития



**Ч**ем завершился выход корпорации Emerson из бизнеса в России для Промышленной группы «Метран», какие были сложности, как челябинцы намерены обрести полноценный технологический суверенитет, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал генеральный директор ПГ «Метран» **Антон Дружинин**.

### Высокие риски

— *Вашей компании уже больше 30 лет, из них 18 лет, до 2022 года, «Метран» являлся основным бизнес-активом в России и СНГ глобальной Emerson. Завершен ли уже объявленный в прошлом году выход и на каких условиях?*

— Да, выход завершен. Какая для нас была проблема? Являясь частью глобальной компании, мы должны были выполнять санкционные ограничения. Поэтому наше состояние с мая 2022 года осложнялось с каждым днем. С каждым новым пакетом санкций у нас оставалось всё меньше возможностей как производить, так и продавать продукцию.

Решение о прекращении бизнеса Emerson в России было принято в мае прошлого года. В течение десяти месяцев шло юридическое согласование, 29 марта 2023 года сделка была закрыта. Договор купли-продажи был

подписан, но деловые отношения у нас сохранились. Мы договорились на поставку комплектующих для некоторых видов нашей продукции на 2023 год, возможно, продлим это соглашение на 2024 год. Собственно, это комплектующие, сделанные на заводах Emerson в Азии. Особой потребности в этом нет, но это расширяет наши возможности и снижает риски. Поэтому мы остались партнерами.

Вторая часть вопроса, которая всех интересует, — будет ли Emerson возвращаться. Понятно, что если бы мы не согласились на условие об обратном выкупе российского бизнеса, то сделка бы не состоялась. Выкуп может произойти в срок до 10 лет. Но надо понимать, что для заключения данной сделки мы получали специальное разрешение Президента РФ, поскольку попали под указ от 05.08.2022 № 520 «О применении специальных экономических мер в финансовой и топливно-энергетической сферах в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций», ограничивающий сделки с капиталом в иностранных компаниях. Через соответствующие согласования придется проходить и нашим партнерам, если они вдруг примут решение исполнить опцион.

— *Насколько важны для «Метрана» поставки комплектующих от*

*Emerson? Каковы планы замещения?*

— Как только мы поняли, что выход состоится, стало ясно, что рано или поздно прекратятся поставки комплектующих. Поэтому мы переключили наш департамент по разработке, R&D-центр на создание собственной платформы для всех наших ключевых продуктов — датчиков давления, температуры, уровня, расхода. Пока шел процесс выхода, подразделения активно работали над заменой комплектующих.

Получается, что теперь у нас две параллельные линейки продукции, очень близкие по техническим характеристикам. То есть мы можем выпускать изделия, собранные из комплектующих как Emerson, так и российских производителей. Имея на руках обе линейки, мы чувствуем себя вполне комфортно. Но если мы не сможем договориться с Emerson о поставке комплектующих в 2024 году, то для нашей компании, к счастью, уже ничего не изменится.

### Сердце в твоих руках

— *Как в связи с возвратом к независимости изменилась стратегия развития вашей компании?*

— Изменения произошли очень сильные, потенциальный рынок для нас теперь — весь мир. Ранее, будучи частью международной корпорации, мы были шестеренкой в большой машине. Нам определили очень ограниченный рынок — Россия, Белоруссия и частично Казахстан. На сегодняшний день все эти ограничения ушли сами собой, потому что теперь мы стали самодостаточным механизмом. Поэтому в первую очередь изменения коснулись рынка.

Второе. Мы постоянно наблюдали, какие возможности появляются в Российской Федерации. Но в роли дочерней компании было достаточно трудно продвинуть какие-то нововведения, поменять бизнес с учетом региональной специфики. На глобальном уровне невозможно реализовать все идеи локальных рынков.

Сейчас мы начали реализовывать эти идеи. Например, организовали самостоятельное юридическое лицо «Метран Проект», которое использует производимое нами оборудование в комплексных проектах автоматизации промышленных производств. Дальше мы планируем создать свою ИТ-компанию. Нашим заказчикам мы поставляем «железные» решения, но времена меняются. Всем хочется, чтобы вокруг «железа» был накручен какой-то софт, чтобы была более дружелюбная подача информации, более легкое управление процессами и прочее. Поэтому наша задача — реализовать программные продукты, которые у нас пока существуют в виде идей, положить их на код, причём на базе ядра Linux, чтобы не было никаких ограничений.

Сейчас мы создаем группу компаний «Метран», чтобы полностью закрывать все



Антон Дружинин: «Сейчас рынок требует на 100% российский продукт — от конструкторской документации и производства до комплектации, ПО, сервиса и обучения»

потребности наших ключевых заказчиков по автоматизации.

— *Ранее вы заявляли, что миссия компании — стать ведущим российским импортонезависимым производителем средств промышленной автоматизации. Что делается в этом направлении?*

— На самом деле у нас здесь долгая история. Как только мы начали производить продукцию Emerson в России, то сразу же пошли по пути импортозамещения, но драйвер был немножко другой. Нам надо было просто укоротить цепочки поставок, потому что в те времена срок поставки датчиков давления составлял 10—20 недель. Поэтому начали менять поставщиков комплектующих и в первую очередь готовить российских поставщиков к тем требованиям, которые предъявляла компания. В итоге мы сократили сроки поставок в разы.

Раньше у нас были одни задачи — частичное импортозамещение, ускорение сроков. Теперь задача другая — нам надо стать полностью импортонезависимыми. Электронике мы получаем от компании из Арзамаса, корпусное литье — из Миасса. Сейчас мы сконцентрированы на том, чтобы импортозаместить сенсорную часть, сам измерительный элемент. Хотим иметь свой сенсор, потому что это по большому счету сердце любого изделия. Если у тебя сердце не в твоих руках, то это весьма тревожно.

## Вне ограничений

— *С учетом курса на формирование полноценной группы компаний планируете ли покупать производственные активы из числа ваших российских поставщиков комплектующих?*

— Да, планируем. Сейчас готовится закрытие сделки по приобретению компании — производителя метрологического оборудования из Челябинска. Это расширит наши

## Промышленная Группа «Метран»

С 2000 года и по настоящее время компания занимает лидирующие позиции по производству и разработке средств измерений в России, реализует готовые комплексные и нестандартные решения автоматизации. «Метран» обеспечивает все стадии жизненного цикла продукции: разработку, изготовление, техническую поддержку, продажи, сервисное обслуживание и обучение заказчиков. В компании внедрены система менеджмента качества и элементы системы бережливого производства, идет постоянное обновление производства средств измерений; инженерный центр мирового уровня ведет более 30 тем НИОКР. ■

## Технологический суверенитет в приборостроении

Промышленная группа «Метран» 18 лет работает над локализацией в сфере приборостроения, чтобы сократить сроки поставок, увеличить долю российских комплектующих, дорабатывать продукцию под требования отечественных заказчиков и удовлетворять требованиям в части поверки приборов. В первую очередь инженеры компании сконцентрировались на локализации продукции из дружественных стран и производстве аналогов приборов, которые перестали быть доступными для российского рынка. Уже реализованы: регулятор давления, соленоидный клапан, линейка расходомеров. На подходе ожидаемые на рынке уровнемеры.

ПГ «Метран» приняла участие во Всероссийском форуме «От импортозамещения к технологическому суверенитету» и представила успешные кейсы в обеспечении полной импортонезависимости производимых продуктов. Обновленный датчик «Метран-150», самый востребованный датчик давления в России, теперь не зависит от европейских и американских партнеров, при этом не потерял своей точности или функциональности. Также российские инженеры заново разработали измерительный преобразователь температуры «Метран-2700» с характеристиками на уровне мировых. Новые приборы немедленно отгружаются и устанавливаются на предприятиях, расширяя возможности в части безопасности, энергоэффективности и надежности техпроцессов. Впереди — разработка собственных сенсоров для датчиков давления.

В 2023 году «Метран» готовится представить собственный продукт для технического перевооружения систем автоматизации верхнего уровня. Компания провела работу по обеспечению надежных поставок комплектующих и развитию российских поставщиков с целью полного перехода на компоненты отечественного производства, для этого также развивается собственное механообрабатывающее производство. «Метран» видит для себя перспективы развития в расширении портфолио и увеличении глубины технологического суверенитета. Компания вновь открыла направления аналитического и регулирующего оборудования, разрабатывает новые средства измерения, в том числе на основе беспроводных технологий. ■

производственные возможности в части реализации комплексных метрологических проектов.

— *На что еще планируете направлять ваши инвестиции?*

— Помимо получения собственной технологии создания сенсоров, также хотели бы двигаться в направлении газоаналитического оборудования. Потому что экологические программы никто не сворачивал, требуется проводить измерения выбросов в атмосферу из труб промышленных предприятий, сбросов сточных вод. Мы имеем инженерный опыт в создании систем контроля и учета, но на сегодняшний день у нас нет собственных продуктов. Нам кажется разумным начать разработки в этом направлении или приобрести компанию, которая уже разработала и производит на российском рынке газоаналитическое оборудование.

— *В связи с выходом из корпорации теперь ничто не сдерживает вас в расширении рынков сбыта. Какие перспективы вы видите в развитии экспорта?*

— Приведу такой пример. С 24 по 26 апреля мы были на выставке «Иннопром. Центральная Азия» в Ташкенте. А уже 28 апреля отгрузили первые наши датчики давления в Узбекистан. Сейчас мы подписываем контракт на поставку узбекистанской компании 2,5 тысячи таких датчиков. То есть наша продукция востребована на зарубежных рынках, потому что ничем не уступает аналогичной продукции амери-

канских и европейских производителей.

— *Каковы сегодня основные барьеры, сдерживающие ваше развитие?*

— Для нас это кадровая проблема. Губернатор Алексей Текслер активно продвигает идею создания в Челябинске междуниверситетского кампуса. Мы также участвуем в этом проекте. Вместе с Южно-Уральским и Челябинским госуниверситетами определили научные сферы, которые будем развивать. На базе будущего кампуса планируем создание своих лабораторий. На протяжении последних двадцати лет самым эффективным способом подпитки инженерными кадрами нашего предприятия была работа со студентами. Начиная с третьего курса, мы привлекаем интересующихся ребят, они работают в свободное от учебы время, участвуют в реальных проектах. А когда оканчивают университет, они уже знают, что ожидать от нас как от работодателя, и мы знаем, что ожидать от них как от работников.

Когда мы организуем такой же процесс в рамках междуниверситетского кампуса, то получим доступ к более широкому кругу заинтересованных студентов. Наши лаборатории мы сделаем максимально открытыми, чтобы все студенты могли туда заходить и присоединяться к команде. Вот закончилась лекция, студенты идут в лабораторию, работают и получают за это деньги. Мне кажется, это хорошая инициатива, которая позволит нам исправить ситуацию с подготовкой инженерных кадров. ■

Павел Кобер

# С визированием через Петербург

На Петербургском международном экономическом форуме, прошедшем 14 — 17 июня, регионы Большого Урала подписали соглашения на миллиарды рублей



ЕЛЕНА НЕТИВСКАЯ

За четыре дня в мероприятиях ПМЭФ в реальном и виртуальном форматах приняли участие более 17 тысяч участников из 130 стран мира

**От** выращивания тепличных томатов и выпуска обогащенного каолина до строительства логистических центров и организации новых туристических маршрутов — таков спектр соглашений, которые подписали на ПМЭФ-2023 субъекты РФ Урала и Западной Сибири. Рассмотрим самые значимые из достигнутых договоренностей.

Так, Тюменская область подписала соглашение с тюменской же компанией «Сибинтел-Холдинг», которая намерена в течение ближайших пяти лет инвестировать в региональную экономику порядка 30 млрд рублей. Компания планирует завершить реконструкцию птицефабрики «Пышминская», расширить термальный комплекс в Тюмени, построить логистическо-складской центр и объекты малой энергетики. Кроме того, инвестор намерен создать на родине Распутина — в селе Покровском — туристический кластер, в состав которого войдут ресторан, термальный источник и музей.

Выделим еще несколько проектов, намеченных в туристической сфере. Правительство Челябинской области и комитет по туризму Москвы договорились совместно развивать образовательный туризм для детей и увеличивать встречные потоки туристов. Благодаря соглашению в Челябинской области создадут для школьников и молодежи маршруты в рамках образовательно-туристического проекта

Москвы «Город открытий». Совместно с методологами проекта в регионе будут определены ключевые объекты, а также разработаны сценарии их посещения.

А Пермский край вместе с Ярославской областью договорились с компанией «Автодор-Девелопмент» развивать межрегиональный автобусный туристический маршрут «Медвежий тракт». Его общая протяженность составит 1,2 тыс. км, время в пути — 16 — 18 часов. Соглашение направлено на создание инфраструктуры на протяжении всего маршрута, который соединит Прикамье в одну туристическую линию с городами «Золотого кольца России», проходя по федеральной трассе Р-243 через Ярославль, Кострому, Киров и Пермь. Ожидается, что к данному проекту присоединятся также Костромская и Кировская области.

Логистическая сфера — также в региональной повестке. На ПМЭФ подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Курганской области и одной из крупнейших частных транспортно-логистических компаний России FESCO. В числе закрепленных в соглашении основных направлений взаимодействия сторон — участие FESCO в инвестиционных проектах в сфере логистики Зауралья. Подробности пока неизвестны.

Представители Удмуртии на полях форума подписали соглашение с компанией «Логсервис 21», которая станет первым резидентом будущей особой экономической

зоны «Ижевск». Инвестор построит в республике логистический центр площадью 20 тыс. кв. м. Инвестиции в проект на всех этапах составят порядка 1,2 млрд рублей.

## Магнит для инвестора

Значительная часть заключенных в Петербурге соглашений касается развития уральской промышленности и организации новых производств. Та же Удмуртия договорилась с топливной компанией Росатома ТВЭЛ и «Русатом МеталлТех» (дивизиональный интегратор по металлургии ТВЭЛ) о запуске в Глазове крупнотоннажного производства постоянных редкоземельных магнитов — первого в стране. Специально для него в городе построят промпарк общей площадью 20 гектаров, с перспективой увеличения до 60 гектаров. В будущем он станет площадкой для других совместных с госкорпорацией проектов.

Соглашение о намерениях по реализации инвестиционных проектов в промышленности подписали правительство Оренбургской области и компания «РИФ-Микрорамор». В частности, речь идет о взаимодействии при строительстве фабрики по обогащению и измельчению каолина в Домбаровском районе. Мощность нового производства составит 100 тыс. тонн обогащенного каолина на первом этапе, с дальнейшим увеличением объема выпускаемой продукции до 300 тыс. тонн в год. Сумма инвестиций в проект — около 1 млрд рублей. Планируется создание не менее 150 рабочих мест. Каолин — белоцветная глина, используется, например, в лакокрасочной промышленности.

Инвестиционное соглашение с компанией «Газпром нефтехим Салават» подписал Башкортостан. Инвестор намерен вложить 8,9 млрд рублей в переработку прямогонных бензинов (до 2 млн тонн в год) с получением компонента товарного бензина. Это увеличит объем бензинов на региональном рынке и будет способствовать стабилизации цен на нефтепродукты.

Не был обделен вниманием агропромышленный комплекс. Еще одно инвестиционное соглашение Башкортостана — с агропромышленным холдингом «ЭКО-культура», который готов построить в республике современный высокотехнологичный тепличный комплекс площадью 20 га для круглогодичного выращивания томатов. Бюджет проекта — порядка 10 млрд рублей, а производственная мощность комплекса составит 13 тыс. тонн овощей в год.

Понятно, что многие из указанных соглашений специально «подтянули» к дате проведения ПМЭФ, хотя они могли быть подписаны чуть раньше в самих регионах. Но для субъектов РФ важно оставаться в тренде общестранового и мирового развития и, в конце концов, привлечь к региональной экономике внимание федеральных властей и СМИ. Это вполне удастся. ■



Илья Литвиненко

# Вам шашечки или ехать?

Основные задачи российской энергетике выполняет надежно и с гарантией. Возможно, временно не хватает сервисных «фишек» и ресурсов для увеличения мощностей производителей. Однако реальную проблему для отрасли может составить чрезмерное регуляторное давление, считает генеральный директор инженерной компании «Уралэнерготел» **Алексей Бельский**

**М**инэнерго РФ, по словам замглавы ведомства **Евгения Грабчака**, ожидает полного импортозамещения критических технологий в электроэнергетике к 2027 году. При этом в 2017 году доля импорта в отрасли составляла, по данным министерства, около 37%, а к концу октября 2022 года — 31%. Что происходит в сфере технологических решений для энергетике и как инженеры-интеграторы налаживают новые схемы поставок, «Эксперт-Уралу» рассказал глава «Уралэнерготела» Алексей Бельский.

— *Ваша компания специализируется на создании системных решений для разных отраслей, а начинала с внедрения систем связи в энергетике. Как вы оцениваете ход импортозамещения в этом сегменте?*

— Электричество — необходимое условие для существования цивилизаций, остаться без энергии мы не можем, и надежность оборудования без преувеличения становится сегодня основой выживания. К счастью для отрасли, энергетике получили «указ» импортозамещаться еще в 2014 году. Но если исторически в России производили вполне конкурентоспособное крупное энергетическое оборудование, то с электронными системами сложнее. Скачок начался после перехода на продукцию российских производителей, когда на рынок телеком-оборудования потекли деньги. Некоторые занялись переклейкой шильдиков на китайской технике, но есть те, кто создает свой продукт.

К сожалению, есть и проблема чрезмерного давления на отрасль в виде требования полного замещения программно-аппаратных комплексов к 1 января 2025 года. Я считаю, это необходимо делать по мере естественного устаревания и замены оборудования, а не в форс-мажорном порядке. Одномоментная пиковая нагрузка на производителей, интеграторов, бюджеты заказчиков просто невозможна.

— *«Уралэнерготел» как раз выступает в роли интегратора: из тысяч видов готовых блоков, схем и программного кода собирает системы, выполняющие необходимые заказчику функции. Как вы действовали в условиях разрыва партнерских связей?*

— Весной прошлого года, когда в наших проектах для ТЭК и металлургии потребовалось срочно заменить иностранных вендо-



## «В стране есть хорошие решения, но их нужно правильно подбирать»

ров, мы уже понимали, к кому можно обратиться. Сразу, как закрылись поставки из-за границы, совершили полный аудит поставщиков с выездом на производства. Скорректировали техническую политику, составили список оборудования, которое используем в оптимальных для заказчика решениях. Отправили специалистов на обучение на перспективные направления, при этом не прекращали повышение квалификации по иностранным продуктам, поскольку они все еще широко представлены в России. Приведу конкретный пример: на строительстве объекта альтернативной генерации, несмотря на уже подписанный договор на поставку, компания Cisco отказалась исполнять обязательства. В срочном порядке пришлось менять проектное решение с сохранением функционала и сроков сдачи. В данном случае оптимальным стало оборудование

одного из отечественных производителей.

— *Какие выводы в части импортозамещения позволяет сделать ваш опыт работы?*

— В целом заместить выпавший импорт получилось. Основные задачи наше оборудование выполняет надежно и с гарантией. Да, западные вендоры много лет вкладывали деньги в разработку и развитие своих решений, в том числе сервисных «фишек». Некоторые сервисные функции недоступны или упрощены, но зачастую это были элементы маркетинга, а не техническая необходимость. «Уралэнерготел», например, поставил крупному холдингу систему телефонии без подключения к мессенджерам, как раньше, но надежность и главные функции сохранены.

— *Какие проблемы стоят сегодня перед инженерными компаниями?*

— Глобальная — нехватка квалифицированных кадров. Мы, например, в прошлом году приросли на 54 человека из планируемых 70, в этом году уже набрали в команду 27 сотрудников, но все равно не успеваем за спросом. На этот год мощности уже фактически закрыты, что, конечно, будет задерживать развитие наших заказчиков.

— *«Уралэнерготел» ежегодно реализует около 100 проектов на территории России, причем, по вашим словам, это плановая загрузка, рассчитанная на основе анализа возможностей компании по тем же кадровым ресурсам, бюджету и т.д. Сколько проектов затормозилось за последнее время и как это отразилось на планах компании стать глобальной?*

— В 2022 году в условиях всеобщей неопределенности некоторые клиенты приняли решение либо приостановить выполнение работ, либо полностью отказаться от них. Речь идет о пяти-шести контрактах. Кроме того, ряд давних клиентов заморозили свои инвестиционные программы. Для нас это стало возможностью расширения сферы деятельности. Например, в списке заказчиков появились такие гиганты, как «Норильский никель», РЖД, Росатом. Прямо сейчас мы оцениваем перспективы участия в нескольких международных проектах. Поэтому планы стать глобальной компанией никак не изменились. Главная задача тоже сохранилась — поиск оптимального решения под конкретную задачу заказчика, учитывая все его потребности. ■

Иван Петров

# Щит Отечества

Как обеспечивается защита промышленных предприятий России и других объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) в условиях кибератак

**И**нформационные системы российских организаций продолжают подвергаться мощнейшим кибератакам, которые проходят на фоне масштабного импортозамещения. Тем не менее переход на отечественные средства защиты идет успешно, доказательство — отсутствие инцидентов в сфере информационной безопасности на промышленных и других важных объектах РФ, рассказал руководитель отдела продвижения продуктов компании «Код Безопасности» Павел Коростелев.

## Импортозамещение — полет нормальный

— Первые дни после ухода западных вендоров стали шоком для части организаций, ведь большинство ИТ-систем и средств защиты были иностранного производства. Конечно, инфраструктуры не отключились моментально — некоторые западные компании до сих пор оказывают техподдержку, однако вопрос о необходимости перехода на собственные решения резко обострился. В этом плане комфортнее остальных чувствовали себя промышленные предприятия и другие регулируемые организации — органы госвласти и компании с госучастием, которые начали импортозамещение задолго до февраля 2022 года благодаря принятому ранее федеральному закону № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры РФ».

В прошлом году были приняты поправки в этот закон, которые ужесточали требования к безопасности КИИ. На этом фоне выросла востребованность продуктов, прошедших дополнительные испытания ФСТЭК и ФСБ. Сертификация ФСТЭК и ФСБ позволяет устанавливать средства защиты на важнейшие объекты Российской Федерации, то есть это своего рода знак качества. Поэтому такие продукты различные организации, в том числе промышленные, стали закупать в 1,5 — 2 раза чаще, чем в 2021 году.

В целом ИТ- и ИБ-рынки сейчас находятся в стадии активного реформирования: места западных вендоров занимают отечественные разработчики, которые подтягивают техническую поддержку, устойчивость продуктов, логистические цепочки. Несмотря на то, что заказчики привыкли пользо-

ваться зарубежными решениями, во многих сегментах отечественные вендоры не уступают, а порой и превосходят западных коллег. Защита конечных станций, комплексные межсетевые экраны нового поколения (NGFW), SIEM-системы — все это успешно импортозамещается.

Наиболее активная стадия перехода на отечественные системы, по данным «Кода Безопасности», придется на ближайшие два года. В том числе в этот период сильно сократится количество западных ИТ- и ИБ-систем: Linux постепенно станет реальной альтернативой Windows, виртуальная инфраструктура VMware сменится российскими решениями, окончательно утвердятся отечественные ИБ-компании. В итоге уже к 2025 году будут видны контуры будущей ИТ-экосистемы, которая станет основой для роста экономики.

## Как закаляется безопасность

Процесс импортозамещения проходил бы проще, если бы не беспрецедентный уровень и интенсивность атак — киберсреда сегодня стала полноценным фронтом, где России пытаются нанести вред. Впрочем, стоит отметить, что чаще всего хакеры атакуют не сами ИТ-системы предприятий или АСУ ТП на производстве (эти контуры защищены, и «пробить» их сложно и очень дорого), а структуры, которые поддерживают основной бизнес. Взлом контрагентов, атаки на цепочки поставок, проникновение в корпоративные вспомогательные системы — всё то, что напрямую не влияет на работу предприятия, но нарушает стабильность процессов. С одной стороны, это мешает работе, с другой — такой опыт позволяет выстраивать надежные системы. Кроме того, благодаря прошлогодним инцидентам внимание кибербезопасности стали уделять не только промышленные компании и объекты КИИ, но и их партнеры: в прошлом году клиентура ИБ-рынка расширилась на 25—35%, к 2025-му эта цифра вырастет еще в два раза.

Если у российских вендоров и есть не до конца зрелые решения, то это, как правило, касается нишевых продуктов. В то же время отечественные производители и разработчики преуспевают в решениях для защиты крупных инфраструктур — например, в части упомянутых межсетевых экранов нового поколения (NGFW). Эти устройства предназначены для комплексной защиты



Павел Коростелев: «Чаще всего хакеры атакуют не сами ИТ-системы предприятий или АСУ ТП на производстве, а структуры, которые поддерживают основной бизнес»

больших разветвленных систем — промышленных предприятий, финансовых организаций, транспортных компаний. Если раньше основную часть российского рынка NGFW занимала «большая четверка» — Cisco, Fortinet, Check Point и Palo Alto, то после их ухода первую скрипку стали играть отечественные компании, например «Код Безопасности» и ряд других вендоров. NGFW еще на заре своего становления в 2009 году был призван как раз для того, чтобы обеспечить защиту от максимального количества угроз, и на сегодняшний день такие устройства превратились в универсальных солдат, которые могут отразить большинство атак. Поэтому сейчас NGFW — одно из главных средств защиты, им предпочитают пользоваться 95% компаний мира\*.

Наличие отечественных NGFW важно, потому что именно крупные российские организации чаще всего подвергаются высококвалифицированным атакам, однако отсутствие серьезных инцидентов за 2022 и первую половину 2023 года говорит о том, что компаниям удается справляться с повышенной агрессивностью киберсреды. Когда же процесс импортозамещения войдет в финальную стадию — к концу 2025 года, Россия получит сразу несколько плюсов: сверхустойчивую ИТ-инфраструктуру, собственные квалифицированные ИБ-решения, а также опыт, который можно монетизировать и использовать в построении национальных ИТ-систем в других странах мира. ■

\*Gartner (2021)



# АИР

АГЕНТСТВО  
ИНФРАСТРУКТУРНОГО  
РАЗВИТИЯ  
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

**1** ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ  
БОЛЕЕ 3 МЛН М<sup>2</sup>

**2** ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ПОД  
ПРОИЗВОДСТВО ОТ 1 РУБЛЯ ЗА ГА

**3** АРЕНДА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДЕЙ  
ОТ 80 РУБЛЕЙ ЗА М<sup>2</sup>

**4** СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПРОЕКТА ОТ ИДЕИ ДО ВВОДА  
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

**5** СОДЕЙСТВИЕ В ПОЛУЧЕНИИ МЕР  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ



Ирина Перечнева

# Победит самый технологичный

Как Сбер помогает компаниям адаптироваться к текущим условиям и повышать эффективность



Дмитрий Суховерхов: «В будущем нас ждет повсеместное внедрение искусственного интеллекта во всех ключевых отраслях»

**М**асштабный процесс перехода к новой экономической модели продолжается. Компании Уральского региона проходят очередной этап структурной трансформации. Чем банки на этом этапе могут помочь бизнесу? Об этом мы в преддверии форума «Иннопром» разговаривали с председателем Уральского банка Сбербанка Дмитрием Суховерховым.

## Скорость и доступность кредита

— При первых же признаках неопределенности в экономике банковское кредитование обычно сжимается. Как рынок ведет себя в текущей ситуации?

— Мы видим картину, которая на первый взгляд может показаться нетипичной, но на самом деле для нее есть четкие и понятные предпосылки. Спрос на кредиты в прошлом

году не только не снизился — от месяца к месяцу объемы кредитования в Сбере стабильно росли. В 2022 году объем кредитов, которые банк выдал юристам в Уральском регионе, вырос на 40% к предыдущему году. Этот тренд закрепился и в 2023 году. За январь — май мы предоставили региональному бизнесу 699 млрд рублей кредитов — почти на треть больше, чем за пять месяцев прошлого года.

Безусловно, стабилизации рынка способствовали меры господдержки, особенно в прошлом году. Их запустили очень оперативно, а механизм получения таких льготных кредитов был понятным и эффективным. Сейчас целый ряд программ для бизнеса продолжает работать, и Сбер по-прежнему остается одним из ключевых проводников господдержки.

Кроме того, в каждом сегменте сработали специфические факторы. Особенно высокий

уровень деловой активности продемонстрировал сектор жилой недвижимости. С начала этого года портфель финансирования недвижимости в Уральском банке Сбербанка вырос на 12% и достиг 376 млрд рублей. Свою роль сыграли не только программы льготного ипотечного кредитования, но и успешное завершение перехода на новую схему финансирования — эскроу-счета. Своевременно введенный в России механизм эскроу повысил уровень доверия со стороны дольщиков и способствовал тому, что подавляющее большинство проектов стали завершаться в срок. Казалось бы, в прошлом году мы должны были наблюдать замедление темпов строительства и даже заморозку отдельных объектов, но этого не произошло. Думаю, если бы пять лет назад в России не была бы проведена реформа проектного финансирования, сейчас мы могли бы увидеть совсем другую картину.

Кроме того, некоторые предприятия в прошлом году взяли инвестиционную паузу, а сегодня они возвращаются к реализации проектов. Это поддерживает рынок корпоративного кредитования в 2023 году.

Малый и средний бизнес не снизил динамику кредитования во многом благодаря технологичности банковской индустрии. Используя существенный интеллект, мы смогли существенно упростить процедуру получения кредита и тем самым повысить его доступность. Сегодня более 80% кредитов в этом сегменте выдаются без традиционного детального анализа финансово-хозяйственной деятельности заемщика и в самые короткие сроки — в течение одного-трех дней. Особенно это актуально в текущих, быстро меняющихся условиях.

## Эффект инноваций в деле

— Компании и сами сейчас чаще всего опираются на цифровые решения. Предприниматели поняли, что обладание цифровыми технологиями позволяет решать возникающие в бизнесе проблемы гораздо проще и быстрее. Чем банк может быть полезен для клиента?

— Для того чтобы ответить на этот вопрос, нужно знать реальные потребности бизнеса и исходя из этого искать способы их удовлетворения с помощью технологий.

Для этого в Сбере появились специализированные команды, которые ведут с нашими клиентами проекты цифровой трансформации. Для реализации таких проектов мы создали новую для банковского сектора роль — Customer Success Manager, или менеджер по успеху клиента. Особенностью является то, что эти ребята мотивированы не на продажу, а на рост бизнеса клиента и его лояльность. CSM помогают клиентам правильно управлять проектом, квалифицированно разработать проектную документацию, описать трансформируемый процесс и клиент-

ский путь, выбрать подходящие цифровые решения, являющиеся лучшими на рынке и максимально подходящие для задач и объемных условий, в которых ведет бизнес клиент. В том числе для этого Сбер год назад запустил партнерскую программу для разработчиков и интеграторов, в которой уже более 170 ИТ-компаний. Кстати, в ходе сессий форума «Иннопром» мы обсудим возможности цифровой трансформации и разберем успешные кейсы.

**— Какие отрасли и сектора на Урале уже научились управлять бизнес-процессами с помощью технологий?**

— Большое количество запросов мы получаем от строительной отрасли. Многие девелоперы на практике увидели, как цифровые решения помогают снижать издержки. Наибольшее распространение среди строительных компаний получили цифровые решения для проектирования, облачные технологии, управление системами безопасности, электронный документооборот. Также мы видим большой запрос на цифровые продукты со стороны наших клиентов из агропромышленного сектора.

Очень активно в использовании технологий продвигается государственный сектор. Это крайне важно, поскольку позволяет улучшать качество социальных услуг. Многие решения, которые разработал Сбер, мы также будем демонстрировать на нашем стенде на Иннопроме.

Например, в некоторых регионах Уральского федерального округа уже успешно тестируется цифровая платформа для дистанционного мониторинга пациентов с хроническими неинфекционными заболеваниями, ее разработал медицинский онлайн-сервис СберЗдоровье. Еще одна разработка — аппаратно-программный комплекс «Цифровой ФАП» от компании СберМедИИ. Это диагностическое оборудование, собранное в компактный кейс для безопасной транспортировки и хранения, с подключением к интернету и ИИ-сервисам.

Наш флагманский проект индустрии образования — это школа программирования «Школа 21» от Сбера. Любой человек старше 18 лет, успешно прошедший отборочные этапы, может бесплатно получить востребованную профессию в сфере информационных технологий. Сегодня в стране работают четыре кампуса этой школы, один из них — в Сургуте.

Запрос на доступность образования в обществе сейчас растет, и у нас есть еще один перспективный проект — Академия Edutoria. Это платформа для онлайн-обучения по программам высшего и дополнительного профессионального образования. Функционал платформы позволяет организовать обучение по магистерским программам благодаря инструментам планирования, проверки знаний и автоматической отчетности. На программах дополнительного профессиональ-

ного образования можно улучшить компетенции для эффективной организации своей деятельности, например критическое и системное мышление.

**— Насколько востребованы цифровые решения у региональных органов власти?**

— Нам импонирует подход регионов в стремлении внедрять передовые технологии для улучшения качества жизни граждан.

Например, недавно завершился первый этап большого проекта по разработке модели устойчивого развития Ханты-Мансийского автономного округа.

В субъектах УрФО в ближайшие месяцы Сбер проведет дизайн-сессии по применению технологий искусственного интеллекта. Руководители Сбербанка и представители органов власти детально рассмотрят возможности применения цифровых технологий и искусственного интеллекта в интересах развития экономики региона. Такую сессию мы уже успешно провели с правительством Свердловской области и выработали ряд совместных предложений, в каких отраслях могут быть внедрены передовые решения на основе ИИ.

## Контуры нового мира

**— На какие технологические направления опирается сейчас Сбер при создании продуктов и сервисов для клиентов?**

— Совершенно очевидно, что нас ждет повсеместное внедрение искусственного интеллекта во всех ключевых отраслях. Эта технология развивается стремительно. У всех сейчас на слуху генеративные нейросети для создания изображений и работы с текстом. У Сбера тоже есть такие разработки, которые действительно впечатляют. Например, это Kandinsky 2.1 — генеративная модель, которая за несколько секунд создает высококачественные изображения по их текстовому описанию.

В Сбере искусственный интеллект успешно применяется во многих процессах, включая кредитный скоринг, защиту от мошенников, коммуникации с клиентами.

**— В последнее время было очень много дискуссий вокруг блокчейна. На какой стадии сейчас находится эта технология?**

— Блокчейн все глубже проникает в различные сферы экономики. Это связано с огромными возможностями данной технологии. В строительной индустрии на ее основе, например, можно токенизировать квадратный метр. Есть примеры создания сервисов на основе блокчейна в энергетике, логистике, пищевой промышленности и сельском хозяйстве. Мы считаем, что в будущем эта технология найдет большое применение в здравоохранении. С ее помощью можно управлять медицинскими картами, цепочками поставок медикаментов, оборудования в медицинские учреждения. И, безусловно, одной из основных областей применения является финансовый сектор. Именно

поэтому Сбер сейчас фокусируется на развитии этой технологии.

**— Как вы оцениваете перспективы цифровых финансовых активов (ЦФА)?**

— За этим направлением будущее. С развитием технологий возникает потребность в новых инструментах инвестирования и привлечения инвестиций.

Сбер был к этому готов, поскольку у нас создана собственная технологическая база — лаборатории по искусственному интеллекту и блокчейн. К моменту выхода федерального закона о ЦФА в 2021 году у Сбера уже была собственная блокчейн-платформа на Open Source, которая стала технологической основой для выпуска ЦФА.

В июле прошлого года на нашей платформе цифровых активов состоялся первый выпуск. Сейчас их уже более 30. Платформа доступна всем юридическим лицам — клиентам Сбера: инфраструктурой платформы может пользоваться любая компания, решившая выпускать ЦФА.

**— Каков функционал платформы?**

— ЦФА выпускаются с использованием стандартных инструментов, в проспекте эмиссии описываются обеспечение, сроки, доходность и прочие условия размещения. Эмиссия осуществляется посредством смарт-контракта. Это алгоритм, который контролирует соблюдение условий выпуска. На платформе можно выпускать и приобретать ЦФА, предъявлять эмитентам обязательства к исполнению и совершать другие сделки. Кроме того, в платформу интегрирован сервис оценки финансовой надежности эмитента. Это помогает инвесторам принимать взвешенные решения об инвестировании и оценивать уровень риска для своих вложений.

**— Насколько этот инструмент востребован?**

— Мы в Уральском регионе видим, что интерес постоянно растет, наши клиенты уже убедились в преимуществах, ведь ЦФА открывают возможности как для размещения ресурсов, так и для инвестирования. Платформа находится на этапе перехода к промышленной эксплуатации. Сейчас на ней могут совершать операции компании, а затем будет открыт доступ и частным лицам.

**— А будет ли интерес у физлиц?**

— Мы уже сейчас видим запрос с со стороны наших клиентов. Многие люди ищут надежные интересные способы инвестирования. Кто-то уже попробовал поработать на рынке криптовалют. И таких людей достаточно много.

**— А в чем отличие цифровых финансовых активов от криптовалют?**

— Криптовалюта появляется в результате работы алгоритмов. По сути, криптовалюта ничем не обеспечена, а ЦФА выпускается понятным эмитентом. Об этом мы тоже расскажем на наших деловых сессиях в ходе работы выставки «Иннопром». ■

Мария Кобер

# Молочные реки и сырные берега

Уральский завод пищевого оборудования научился делать крафтовые сыроварни по итальянскому прототипу в пять раз дешевле оригинальных



**У**ральский завод пищевого оборудования (УЗПО, Екатеринбург) был основан в 2015 году с бюджетом 600 тыс. рублей и работал на поставках готового оборудования. А уже через семь лет вошел в группу с общей выручкой 320 млн рублей и стал полноценной производственной компанией, которая изготавливает линии и под ключ создает предприятия.

До того, как стать одним из трех учредителей УЗПО и генеральным директором завода, **Юлия Скурихина** работала в фирме по продаже трубопроводной арматуры из нержавеющей стали. Такие конструкции применяются в том числе на различных пищевых производствах, в частности на молочных заводах.

— На прежнее место работы я пришла менеджером по продажам. И почти сразу нашла клиентов, которые запустили линию по выпуску спредов. Через полтора года уже доросла до руководителя коммерческого отдела фирмы и поняла, что мне интересно не продавать отдельное оборудование, а

глобально помогать заказчику создавать и развивать его производство, — вспоминает Юлия.

## От поставок до собственного производства

Воплотить идею в жизнь помог очередной экономический кризис, первые санкции в отношении России за присоединение Крыма и ответный запрет на ввоз в страну сыров и молочной продукции из-за рубежа.

— Мы уже начали забывать об этом, но до 2014 года на полках магазинов можно было найти любой сыр прямо из Европы. А с вводом эмбарго в России открылась ниша для тех, кто хотел перерабатывать молоко, в частности делать крафтовые сыры, — говорит гендиректор УЗПО. — Соответственно, очень много предпринимателей вышли на поиски оборудования, чтобы производить эти продукты.

Тогда Юлия вместе со своим коллегой и его другом решила продавать стартаперам готовые линии из покупного оборудования для производ-

ства сыров и других молочных изделий.

— Сначала наша задача состояла в том, чтобы найти хорошего поставщика оборудования, за которое не будет стыдно и которое мы можем скомплектовать в линию. Но мы быстро поняли, что нет одного предприятия, у которого есть все необходимое. Тогда мы стали компоновать разное оборудование и грамотно запускать его у заказчика. Сами мы ничего не производили, у нас был только арендованный склад 100 кв. метров, мы привозили готовую продукцию, — рассказывает соучредитель компании.

Юлия Скурихина признается, что хотя руководство завода «еще не знало, что такое экспорт», так получилось, что первыми клиентами УЗПО стали иностранцы — из Туркменистана, Казахстана и Узбекистана: они приехали в Екатеринбург и предложили сотрудничество.

— Туркменистан — вообще очень закрытая страна, с 2015 года там действует искусственный государственный курс доллара и ограничен свободный обмен валюты для населения. Для сделки, которая проводи-

## 5 шагов к успешному бизнесу от Юлии Скурихиной

- Формирование команды. Я руководила продажами, второй партнер — продвижением, третий — производственной частью.
- Рост на энтузиазме, когда каждый готов работать не покладая рук. В 2017 — 2018 годах мы сделали выручку около 170 млн рублей практически с нуля.
- Борьба за лидерство в команде, более четкое распределение обязанностей, поиск профессионалов, что в итоге привело к производству сложного оборудования и новому росту.
- Расширение производства и номенклатуры продукции, экспортных связей.
- После каждого роста в компании наступал кризис, в 2021 году он привел к реорганизации компании. Я выкупила доли у партнеров и стала двигаться в производственном направлении, этот этап длится и сейчас.

водилась через российскую компанию, туркменские предприниматели покупали доллары на «черном рынке», — вспоминает Юлия. — Мы тогда боролись за каждого клиента. Хотя многие потенциальные заказчики были мне знакомы по прежнему месту работы, некоторые отказывались от сотрудничества с нами, объясняя, что нашему заводу без году неделя, но кто-то доверял и соглашался попробовать. Слава богу, мы никого не подвели.

Но, как часто случается, подводить УЗПО стали партнеры из числа поставщиков. И на заводе поняли, что качество сложного оборудования проще гарантировать, когда оно произведено самостоятельно.

— В 2018 году мы арендовали производственную площадку 200 кв. метров, которая была совмещена со складом, и запустили сборочное производство пастеризационных установок (для пастеризации молока в потоке). Мы самостоятельно делали расчет и чертежи, а дальше по ним собирали свои установки из различных труб. Для этого мы закупили минимально необходимое

оборудование, — поделилась гендиректор.

Дальше компания продолжила расширять линейку своей продукции. В 2019 году на действующей площадке завода наладили выпуск центробежных насосов. А в 2020 году компания получила первый крупный заказ в Бухаре (Узбекистан) с предоплатой, на эти деньги удалось расширить производство до 400 кв. метров и начать изготавливать емкостное оборудование (емкости для пастеризации, заквашивания и хранения молока и других продуктов).

— В 2021 году на предприятии мы отделили производство и склад, расширили свои площади до нынешних 700 кв. метров. Я поняла, что есть смысл двигаться в производственном направлении. Сейчас мы стараемся выполнять большую часть заказа самостоятельно, делая как высокотехнологичное оборудование типа силовых для трубопроводов и емкостей, так и простое: от столов, где будут выкладываться сыры, до стеллажей и лестниц, — объяснила свою стратегию Юлия Скурихина. — В среднем производим порядка

300 единиц оборудования в год объемом от 15 до 50 «кубов».

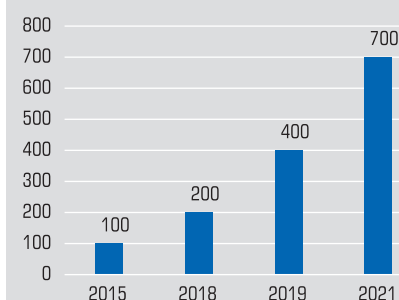
Кроме этого, компания предоставляет все услуги, которые потребуются, чтобы запустить линию или новое производство.

— Например, мы недавно заключили договор с клиентом из Магадана, который хочет открыть молочный завод. Мы берем на себя проектирование линий, подбор оборудования, его расстановку, проектирование всех коммуникаций (холодной воды, электрики, всего остального), выдаем чертежи ремонтникам заказчика, они делают в здании ремонт по всем санитарным нормам, мы туда привозим оборудование —



## За шесть лет площади увеличились в семь раз

Площади Уральского завода пищевого оборудования, кв. метров



Источник: Данные компании

доставку берем на себя, монтируем. Затем наш пусконаладчик запускает оборудование. Также технолог помогает составить технологические карты, обучает персонал. Мы уезжаем — завод работает, — говорит гендиректор УЗПО.

По ее словам, в основном клиентами Уральского завода пищевого оборудования становятся мелкие стартапы в разных концах России, от Калининграда до Камчатки: «У нас из Свердловской области поступают единичные заказы, потому что свердловские заводы крупные, а мы рассчитываем на небольшие и средние производства, поэтому из других регионов гораздо больше клиентов. Но среди больших игроков нашими заказчиками становились завод «Латико» (Узбекистан), компании «ДЭП» (Казахстан), «Милх» (торговая марка «Новый день»).

## Международная история

Отметим, что переломный заказ удалось получить благодаря помощи Свердловского фонда поддержки предпринимательства, куда руководители УЗПО обратились в 2018 году.

— Там нам объяснили, что завод уже по факту является экспортером, и предложили прицельно искать заказчиков за рубежом, воспользовавшись услугами их подразделения — Центра поддержки экспорта. Например, нам оплачивали участие в международных выставках (стенд, оборудование на нем) в Узбекистане, Саудовской Аравии, в Москве. На одной из них мы и заключили контракт на строительство в Бухаре завода с нуля. Через два года у них стояло предприятие, которое работает по сей день. Кроме того, нам организовали бизнес-миссии. Например, за пять дней в Монголии мы побывали на десяти молочных заводах, нам обеспечили трансфер и переводчика, встречу с монгольским минсельхозом. В итоге мы продали туда свои линии, а также в Таиланд, Грузию, Армению, Азербайджан, — перечисляет генеральный директор УЗПО. — Помимо этого, в Центр поддержки экспорта всегда можно обра-



Сотрудники УЗПО на выставке в Узбекистане

титься за письменной юридической консультацией по международным договорам, что очень актуально для нас, а также попросить контакты предпринимателей, которые были в аналогичной ситуации. Также я отправляла сотрудников на классное обучение по управлению проектами. Руководитель проектов был в восторге! Ему часто нужно контролировать сразу много процессов: несколько поставщиков, стройку, изготовление оборудования... И требовалось повышение квалификации. Мы искали обучение по всему городу и в итоге прошли суперполезный тренинг.

В 2020 году была организована вторая компания группы — «РЕЙН БИО», которая находится в партнерских отношениях с итальянским поставщиком оборудования Priamo.

— Они делают процессинговое оборудование, в принципе, такое же, как мы в России, только классом повыше, например, с лучшей автоматизацией. Но и по цене выходит в пять — семь раз дороже, чем у нас. Их клиентами были Nestle, Parmalat, Moet, — говорит предприниматель. — Я была в Италии, и мы заключили в 2019 году договор на их представительство. Проект в Бухаре мы делали совместно: взяли часть итальянского оборудования, а часть емкостного оборудования по чертежам Priamo сделала в России сама. За счет этого, а также того, что монтаж и сервис мы осуществляли своими силами, заказчик получил линию европейского стандарта по более низкой цене.

Сейчас договоренности с итальянцами по-прежнему действуют, если заказы выполняются за рубежом (например, в Казахстане и Узбекистане), но с Россией они пока не готовы сотрудничать.

УЗПО нацелен на экспортные продажи. Среди приоритетов — расти в странах Сред-

ней Азии, которые активно развиваются экономически и демографически. Завод планирует расширять свое присутствие в Казахстане и Узбекистане. В 2021 году выручка составила 320 млн рублей. Ежегодный объем экспорта оборудования составляет от 20 млн до 240 млн рублей в 2021 году, рекордного для предприятия по данному показателю. В общей структуре продаж доля зарубежных поставок составляет минимум 20%.

## Экспериментальная сыроварня

Очередной кризис и необходимость импортозамещения, как и на заре истории завода, играет на руку производителям пищевого оборудования.

— Раньше у нас покупали зарубежное оборудование, а сейчас о нем не идет и речи, наше производство в таких условиях будет интереснее, по крайней мере, в России, — выражает надежду руководитель екатеринбургского завода. — Сейчас мы участвуем в конкурсе на финансирование проекта по созданию модульной сыроварни. Мы ее делали экспериментально для одного заказчика — еще в 2019 году скопировали прототип итальянской сыроварни, который хорошо себя зарекомендовал, но стоит в районе 5 — 6 млн рублей. У нас получилось уложиться в миллион. Хотим запустить ее в серийное производство, потому что по России крафтовых сыроварен уже более тысячи, и мы можем предложить им такое решение для приготовления свежих сыров типа сулугуни и моцареллы. Сейчас нам не хватает некоторого оборудования для серийного производства, и есть возможность получить половину средств на его приобретение от одного из фондов развития. ■ Фотографии предоставлены УЗПО



Василий Петренко

# Где закрепиться на зарубежных рынках

Какие ниши стоит осваивать на экспортных рынках в первую очередь и где еще есть потенциал для уральских экспортеров в новой экономической реальности



СОФП

**П**оиск новых рынков сбыта, экспорт через франчайзинг, повышение эффективности участия в выставках, перспективы продажи на мировых рынках цифровых продуктов, условия получения субсидий от государства и нюансы расчетов ВЭД — вот далеко не полный список вопросов, которые активно обсуждали уральские предприниматели вместе с тридцаткой экспертов ВЭД в рамках Пятого ежегодного форума «Экспортный марафон» 8 июня в Екатеринбурге. Основными его организаторами выступили Центр поддержки экспорта Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (ЦПЭ СОФПП) совместно с правительством Свердловской области. На трех его площадках одновременно работали свыше 300 участников, еще 750 присоединились к онлайн-трансляции разбора реальных кейсов в актуальной информационной среде.

## Малый бизнес поднимает экспорт...

— В подготовке форума мы учли всё, что может сегодня пригодиться участникам внешнеэкономической деятельности. События такого уровня помогают сориентироваться в глобальных процессах на рынках и в то же время решить для себя узкие вопросы — найти подходящие стратегии развития,

узнать необходимые для этого механизмы, — рассказал директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства **Валерий Пиличев**.

Сегодня уральские компании поставляют за рубеж изделия из металла, лесопромышленную продукцию, медицинское оборудование, но львиная доля экспортеров региона отгружает несырьевые и неэнергетические товары. «И задача сегодня именно в этом направлении наращивать объемы», — рассказал заместитель министра инвестиций и развития Свердловской области **Евгений Тиханов**.

Как подчеркнул вице-президент Уральской торгово-промышленной палаты **Михаил Козлов**, сейчас в регионе идет существенный подъем экспортеров именно за счет малого и среднего предпринимательства.

— Существующие меры поддержки бизнеса в регионе, инфраструктурные проекты и предпринимательская инициатива в комплексе приводят к тому, что мы не наблюдаем снижения внешнеэкономической активности. Напротив, свердловские экспортеры усиливают свое присутствие в ряде стран, развивают новые направления деятельности, — отмечает Евгений Тиханов.

Свердловские предприниматели продолжают заключать контракты при поддержке Центра поддержки экспорта: с начала года

поддержку получили уже 469 региональных компаний, а сам Свердловский ЦПЭ вошел в тройку лидеров в России по объему экспорта и числу предпринимателей, заключивших контракты.

— На 1 июня 2023 года объем поддержанного экспорта составил почти 22,5 млн долларов. При содействии ЦПЭ зарубежные контракты заключили 30 свердловских экспортеров. Среди наиболее востребованных в последние годы у предпринимателей услуг — компенсация логистического плеча до 80%, — рассказал Валерий Пиличев.

## ...и ищет новые рынки

Ориентир сегодняшнего дня — поиск новых надежных партнеров в дружественных странах. Мировая повестка меняется стремительно, и те прогнозы, на которые ориентировался бизнес во внешнеэкономической деятельности еще полгода назад, уже неактуальны. Как заметила руководитель проекта «Контур. Призма» **Светлана Кирланова**, Россия — единственная страна в мире, в отношении которой за короткий промежуток времени наложили более 8 тысяч санкций.

Уральским предпринимателям советуют искать новых надежных партнеров в дружественных странах, занимать там пустующие ниши и заручаться поддержкой местных предприятий, чтобы нарастить объемы производства.

— С учетом событий последних двух лет в России произошел переток всех экспортеров на новые рынки. Если смотреть по итогам 2022 года, то основной объем экспорта продукции малых и средних предприятий Свердловской области был ориентирован на Белоруссию, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан и Китай. Сегодня в приоритете — страны Центральной и Юго-Восточной Азии, СНГ, а также Персидского залива и Аравийского полуострова, — подчеркнул Евгений Тиханов.

Эксперт в международной торговле профессор бизнес-практики Школы управления «Сколково» **Игорь Гундобин** рекомендовал посмотреть в первую очередь на рынки Индии, Китая. Интерес представляют и другие, более удаленные точки вроде Латинской Америки или Африки. При этом не стоит забывать и о странах ближнего зарубежья: экономика стран Средней Азии очень динамично развивается, и здесь есть возможности и для российского бизнеса в том числе.

Он убежден, что универсального решения или единого подхода для экспортеров сегодня нет и быть не может:

— Нынешняя ситуация предоставляет новые возможности, открывает направления, на которые раньше не смотрели или относились к ним как к вторичным. Каждому предпринимателю, каждому бизнесу надо, что называется, закатывать рукава и штучно работать над своим продуктом и выбором собственного рынка. ■

Андрей Долгих

# Воронка реновации

На редкость удачный в теории механизм комплексного развития территорий станет таковым и на практике при выполнении трех условий — поддержка горожан, реализация современных градостроительных концепций, решение вопроса с ИЖС



**В** середине июня тюменские власти выставили на торги на право комплексного развития территории (КРТ) два очередных участка. Первый площадью 2,87 га находится в районе улиц Комбинатской — Полярной — Полевой. Стартовая цена составляет 9,9 тыс. рублей. Второй размером 5,5 га расположен в границах Елизарова — Холодильной — Харьковской. Его начинают продавать с 3 тыс. рублей. Выглядит как аукцион невиданной щедрости. Если бы не одно «но» — масштабное расселение.

В целом по Большому Уралу под КРТ распределили уже пару десятков площадок. За некоторые из них застройщики боролись с остервенением. Например, в Екатеринбурге летом 2022 года тюменская «Страна Девелопмент» заплатила за участок 2,2 га в микрорайоне Эльмаш почти 97 млн рублей. При старте в 515 тысяч.

Под великой охотой девелоперов зайти в комплексное развитие лежат несколько причин. Но одна из самых главных — прозрачность и четкость процедуры, значительно снижающие риски и застройщиков, и жителей. Закон о КРТ по степени сбалансированности, продуманности, своевременности и потенциальному положительному эффекту, пожалуй, можно сравнить с 214-ФЗ,

сделавшим нормой долежку. Эксперты рынка полагают, что причина этому — всесторонне открытое обсуждение и активное привлечение к разработке документа практиков. В Свердловской области, например, в качестве консультантов властей выступил застройщик «Брусника».

## Рецепт его молодости

— Главное, что мы должны понимать, рассуждая о комплексном развитии, что город — живой организм. Его нельзя законсервировать, заставить жить прошлым (даже если он сплошь состоит из памятников архитектуры), — констатирует руководитель группы мастер-планирования «Брусники» **Василий Большаков**. — Потребности людей за последние 50, да что там — 15 лет кардинальным образом изменились, и город должен им соответствовать. В противном случае он проиграет в конкуренции за самый ценный сегодня ресурс — человека.

С этой позицией с некоторыми нюансами согласны большинство девелоперов, аналитиков и чиновников. Последние задумались о регулировании комплексного развития в середине нулевых, введя в нормативку понятие комплексного освоения территории. Это освоение предполагало стройку более 1 млн кв. метров жилья в чистом поле и мощную господдержку.

Для инвесторов — почти рай. Поэтому желающих реализовать такие проекты набралось десятка два. По итогу, правда, после кризиса 2008 года выжил только один — Академический в Екатеринбурге.

Для бюджета такая модель больше смахивала на ад. Да, власти таким образом могли отчитываться об опережающем росте жилищной обеспеченности, но плата за это была непомерная: стройка в поле растягивала город и резко увеличивала его расходы на строительство и поддержку инфраструктуры.

Поэтому с 2010 года власти начали разворот в другую сторону. И тогда в градзаконодательстве появилось понятие «развитие застроенных территорий» (РЗТ). В теории — отличный механизм. На практике он превращался в бесконечные дразги, потому что никак не регулировал отношения застройщика и собственников квартир в домах, которые предполагалось снести. Последние за двушку в 50 — 60 кв. метров подчас просили 30 — 50 млн рублей, что рушило экономику проекта. Девелоперы шли на разные ухищрения, чтобы не платить такую высокую цену, например, подсеяя в дома своих людей, которые инициировали признание здания аварийным. А кто-то решал вопрос варварски — с огнем в руках.

Одновременно механизм РЗТ порождал

социальную несправедливость. Жители, чьи квартиры изымали для муниципальных нужд (например, под строительство будущей дороги), получаликратно меньше, чем люди из соседнего дома, на месте которого должно было появиться новое жилье.

Нужен был принципиально новый механизм. И им в 2017 году стала московская реновация. Дискуссии вокруг нее продолжаются до сих пор (и справедливо). Но бесспорно одно — это был очень эффективный инструмент обновления территории, заложивший основы КРТ.

## К чистому полю задом

Эра комплексного развития началась в 2020 году. В теории применение этого механизма выгодно всем участникам процесса. Властям он позволяет снизить масштаб неэффективно используемых территорий и повысить средний уровень качества городской среды, девелоперам — реализовывать проекты на более предсказуемых условиях. Переселяемым жителям, несмотря на все опасения, он дает возможность кардинально улучшить качество жизни. Есть и еще два стейкхолдера, о которых некоторые забывают, — горожане и малый бизнес. Первые за счет реализации КРТ получают новое комфортное пространство и новые рабочие места, второй обретает новые возможности для роста.

— Основной задачей программы КРТ является решение вопроса с аварийными домами и депрессивными территориями, то есть участками с неработающими заводами, недостроями, промзонами и прочим. Территории отдаются застройщику для развития, то есть он не просто реализует свои планы по строительству жилья, а выполняет и все социальные задачи, в том числе по расселению аварийных домов, возведению соцобъектов, обустройству инженерно-транспортной инфраструктуры, — говорит начальник управления градостроительной политики главного управления строительства Тюменской области **Александр Фролов**.

КРТ фактически закрепляет курс на компактное развитие, которое планировщиками всего мира признано наиболее рациональным. Если очень просто, модель подразумевает отказ от большой стройки в чистом поле и воспроизводстве жилья и инфраструктуры в существующих городских границах. Это позволяет избежать деградации и маргинализации территорий (в том числе центральных) и резко сокращает расходы местного бюджета на строительство и поддержание инфраструктуры.

## КРТ — это гуманизм

По данным Минстроя России, на 1 мая этого года в стране заключено 265 договоров о КРТ с градостроительным потен-

циалом 34 млн кв. метров, из них 28,5 млн «квадратов» жилой площади. Так, в Екатеринбурге уже определены три участка, которые отдадут под реновацию: участок в границах улиц Краснофлотцев — Донской — Шефской — Корепина будет осваивать застройщик «Астра-Девелопмент», в квартале улиц Шефской — Энтузиастов — Баумана — Донской развернет строительство ГК «Страна Девелопмент», а компания «Брусника» будет строить дома в пределах улицы Донбасской — Черниговского и Суворовского переулка.

Алгоритм действий при проведении реновации можно рассмотреть на примере екатеринбургского проекта КРТ той же «Брусники». Сначала компания намерена расселить жителей ветхих барачков, затем снести эти аварийные дома. Далее на месте отведенного участка будут возведены пять жилых домов от 7 до 17 этажей с подземными паркингами, коммерческими помещениями и встроенно-пристроенным садиком на 100 мест. Полностью освоить участок должны к 2035 году. По предварительным подсчетам, в новом квартале будут проживать 2191 человек.

В другом мегаполисе УрФО — Тюмени «Брусника» занялась реновацией в Заречном районе. Застройщик выкупил на аукционе участок площадью почти 29 га в границах улиц 2-й Луговой — Береговой. Здесь предполагается снести 134 частных дома.

— Реализуя проект в Зарече, мы будем придерживаться принципов, которые компания реализует на всех своих комплексных проектах. Первый — это разнообразная гуманная архитектура. Основной объем нашей застройки — это среднеэтажные сомасштабные человеку кварталы. Второй принцип — разнообразие инфраструктуры, чтобы в 15-минутной пешей доступности у жителей находилось как можно больше сервисов. Третий принцип — закрытый, свободный от машин и разбитый на функциональные зоны двор. 70% его территории занимают растения. Детские площадки спроектированы таким образом, чтобы реализовывать все виды активностей. Четвертый принцип — ландшафт, в основу которого положены сезонная переменчивость, биообразность и эффективный водный менеджмент. Пятый принцип — дизайнерские холлы и паркинги. Мы хотим, чтобы дом не ограничивался площадью квартиры, — прокомментировал глава тюменского филиала «Брусники» **Виктор Корчагин**.

## Земля — переселенцам

За два года в механизме КРТ фактически не осталось пробелов. С одной оговоркой — если мы говорим о многоэтажной застройке. С индивидуальной пока

все сложно. Нет ни понятных критериев вовлечения ИЖС в КРТ, ни взвешенного механизма компенсации переселенцам, ни механизма сбора общественного мнения.

Не так давно представители «Брусники» предложили подойти к этому вопросу системно. Во-первых, привязать критерии вовлечения ИЖС не столько к домам (как это делается в многоэтажке), сколько к характеристикам территории. Это, к слову, единое мнение профсообщества в Свердловской области.

Во-вторых, заменить механизм изъятия взвешенным и дифференцированным инструментом компенсации. Девелопер предлагает разделить всех собственников ИЖС на три группы — непримиримых любителей загородного стиля жизни; тех, для кого разваливающийся дом — вынужденная мера; тех, кто держит избы как актив. Понятно, что одни хотят получить взамен землю, вторые — равноценную квартиру, третьи — деньги.

Тезис про землю в виде компенсации — новаторский. Раньше это не было предметом обсуждения в теории КРТ. А дальше механизм может значительно снизить социальную напряженность при редевелопменте территорий, застроенных ИЖС.

И здесь мы подходим к еще одной проблеме реализации КРТ — недоверию. У закона о комплексном развитии изначально был очень плохой пиар. Точнее, его не было вовсе. Власти приняли судьбоносный документ, а его трактовку отдали на откуп горожанам. В итоге по всем СМИ пронеслась одна и та же мысль: администрация и застройщики сговорятся, купят наши старые квартиры за бесценок (попросить 50 млн уже не получится), отправят нас ни с чем на все четыре стороны, а сами на этом обогатятся. Эта позиция сильна по сей день. И, очевидно, девелоперам и местным чиновникам предстоит приложить еще немало усилий, чтобы ее парировать. А парировать придется. Единственный способ минимизировать риски расселения — открытый и честный диалог с жителями, что они могут получить, когда и на каких условиях.

Помимо диалога, ключевым элементом позитивного имиджа КРТ должны стать современные концепции. Одно дело, когда на месте давно одряхлевших барачков и пустырей появляются среднеэтажные кварталы с человеческими улицами, качественным благоустройством, разнообразной инфраструктурой и (в идеале) запоминающейся архитектурой. Другое — когда физически устаревшие дома заменяют на морально устаревшие высотки из эпохи капрома, окруженные полями парковок. Подобные концепции дискредитируют саму идею КРТ и, очевидно, городам не нужны. ■

Павел Кобер

# Профессионализм соответствует масштабу задач

Реагируя на возникающие вызовы, Группа Синара открывает новые направления бизнеса и начинает новые проекты



В октябре планируется завершить приемочные и сертификационные испытания нового полностью отечественного скоростного электропоезда «Ласточка-М» серии ЭС104

**К**ак диверсифицируются холдинги Группы Синара, в каком направлении развивается производство скоростных электропоездов, где планируется использовать самый мощный отечественный тепловоз, каковы наиболее значимые проекты в девелоперском бизнесе, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал генеральный директор Группы Синара Михаил Ходоровский.

## Время достижений

— *Группа Синара — одна из крупнейших в России частных диверсифицированных компаний. Какие направления вашей деятельности сегодня выходят на первый план в связи с существен-*

*ными изменениями в мировой и отечественной экономике?*

— Для Группы Синара последний год стал временем вызовов — и временем достижений. Мы вновь доказали себе, что и в кризисной ситуации можно открывать новые направления бизнеса, начинать новые проекты. Да, безусловно, усложняются задачи, но профессионализм как раз и состоит в том, чтобы соответствовать их масштабу.

При этом важно понимать, что достижение успеха должно сочетаться с заботой о людях. В этом проявляется наша ответственность перед сотрудниками и партнерами.

Все основные холдинги Группы Синара динамично развиваются и за последние

три года были существенно диверсифицированы. Так, в холдинге «Синара — Транспортные Машины» появились новые компании, в том числе занимающиеся развитием городского транспорта и концессионным управлением, производством компонентов тяговых электродвигателей для подвижного состава, сервисом железнодорожных путей. Расширила компетенции компания «Синара Алгоритм», которая вместе с инженеринговыми подразделениями осуществляет разработки инновационных моделей техники, постановку их на производство и сертификацию.

Если говорить о направлениях, где Группа Синара занимает лидирующие позиции, то это, прежде всего, производство электровозов постоянного тока

# Михаил Ходоровский: «Группа Синара занимает около 85% отечественного рынка путевого машиностроения, удерживает первое место в промышленном сегменте ЛОКОМОТИВОВ»



и скоростных электропоездов. Мы занимаем около 85% отечественного рынка путевого машиностроения, удерживаем первое место в промышленном сегменте локомотивов.

Среди перспективных направлений можно выделить проекты, обеспечивающие сложные комплексные поставки для строительства и обслуживания крупных технологических объектов и инфраструктурных проектов.

В прошлом году в контуре Группы Синара появилась компания «КриоГаз», развивающая бизнес по производству и поставке технических газов: кислорода, азота и аргона. Ее производственные площадки расположены в Центральном, Северо-Западном, Южном, Уральском и Сибирском федеральных округах, а продукция поставляется крупным металлургическим и химическим комбинатам.

— Как машиностроительный дивизион «Синара — Транспортные Машины» содействует появлению в России новых образцов подвижного состава? Расскажите о наиболее значимых разработках СТМ, которые мы сможем увидеть в ближайшей перспективе.

— Безусловно, одной из наиболее значимых разработок стал новый полностью отечественный скоростной электропоезд

«Ласточка-М» серии ЭС104, к работе над которым завод «Уральские локомотивы» приступил в прошлом году. Уже в октябре планируется завершить приемоочные и сертификационные испытания, и надеюсь, что до конца года поезд выйдет в регулярные рейсы на железные дороги страны.

Кроме уникального отечественного асинхронного двигателя и тягового оборудования, у ЭС104 появится новая маска с улучшенными аэродинамическими свойствами. Созданная модель станет базовой платформой для целой линейки скоростных электропоездов, оснащенных российским тяговым оборудованием, включая двигатели. Благодаря универсальности разработки в дальнейшем можно будет проектировать и выпускать поезда под любые запросы и требования перевозчиков: с высоким ускорением (до 1 м/с) для больших агломераций и для регионов с небольшим пассажиропотоком.

Еще одна разработка холдинга СТМ — магистральный тепловоз 2ТЭ35А. Это самый мощный тепловоз в России, по тяговым свойствам он заменяет три секции шестиосных локомотивов. Конструкцией предусмотрены современные цифровые решения для облегчения труда маши-

ниста и повышения безопасности движения. Локомотив создан для работы на магистральных путях Восточного полигона, а в перспективе — неэлектрифицированных участках БАМа и Северного широтного хода.

Развивается производство путевого техники, создаются ее новые виды — наши предприятия приступили к производству новой скоростной платформы для контейнерных перевозок, современного модуля пожаротушения, снегоуборочного поезда. Ведется разработка нового рельсошлифовального поезда.

— В марте 2023 года был дан официальный старт работы Челябинского завода городского электрического транспорта. Как сегодня развивается это производство?

— Отмечу, что это завод полного цикла, построенный в рекордные сроки — за 8 месяцев. Здесь действуют заготовительное производство, сварочный участок, антикоррозионная обработка каркаса кузова, сборка, испытательный блок и сдаточный участок. До конца июля этого года завод выпустит 32 машины, а первые 15 троллейбусов «Синара-6254» уже успешно прошли обкатку на городских маршрутах. Всего в рамках концессионного соглашения Группа Синара поставит



## По госконтракту работы по строительству второй части кампуса Уральского федерального университета должны завершиться осенью 2025 года

Челябинску 168 машин, часть из которых — с автономным ходом, а также проведет модернизацию контактной сети и инфраструктуры, включая депо.

При наличии соответствующего спроса мощности завода позволяют производить до 1200 машин в год. При этом потребность регионов в обновлении подвижного состава очень велика, и я уверен, что троллейбусы производства ЧЗГЭТ будут востребованы и в других городах страны. Это современные машины с увеличенной площадью остекления и расширенными дверными проемами, которые гарантируют удобную посадку и высадку пассажиров, в том числе маломобильных.

Современная система управления электродвигателем обеспечивает максимальную общую энергоэффективность троллейбуса в среднем на 15% выше, чем у аналогов, а запас автономного хода даст возможность проложить маршрут в районы, не оборудованные контактной сетью. И конечно, в машине предусмотрено всё необходимое для обеспечения комфорта водителя и пассажиров — от эргономичного водительского кресла и климатической системы до USB-слотов и современных систем информирования.

Здесь же, на площадке ЧЗГЭТ, планируется производство электробусов.

### Город в городе

— **Какие наиболее значимые проекты в девелоперском портфеле Группы Синара?**

— Сейчас повышенное внимание закономерно приковано к району Новокольцовский в Екатеринбурге. В июне 2023 года Синара-Девелопмент завершила строительство объектов Международного фестиваля университетского спорта. После окончания соревнований самый современный в стране Дворец водных видов спорта станет доступен для профессионалов и любителей плавания, а остальные объекты — пять комплексов общежитий, общественный и медицинский центры, тренировочное поле — станут частью кампуса Уральского федерального университета.

Здесь же, в Новокольцовском, мы приступаем к строительству второй части кампуса: возводятся учебные корпуса Института радиоэлектроники и информационных технологий, Института экономики и управления, а также Специализированного учебно-научного центра

для школьников (СУНЦ). Проект строительства кампуса УрФУ реализуется по поручению Президента России в рамках национального проекта «Наука и университеты». В строгом соответствии с госконтрактом завершим работы осенью 2025 года. Жить студенты будут в уже построенных общежитиях, которые рассчитаны на 8,5 тыс. человек.

Мы тесно взаимодействуем с УрФУ и совместно стремимся создать новые уникальные возможности для студентов и школьников. Например, в СУНЦе планируется создать лаборатории механики, робототехники, астрономии, молекулярной физики, оптики и укомплектовать их самым современным оборудованием. В Институте радиоэлектроники и информационных технологий появятся лаборатории исследований сигналов и изображений методами искусственного интеллекта, радиолокации и радионавигации, метрологии и радиоизмерений, центр российских вычислительных технологий и многое другое.

Рядом с кампусом УрФУ планируется строительство технопарка электронной промышленности. Таким образом, на юго-востоке уральской столицы будет образован мощный научно-образовательный кластер. А принимая во внимание тот факт, что в районе продолжается активная жилая застройка, Новокольцовский станет «городом в городе» — здесь будут жилье, школы, детские сады, спортивные комплексы, рабочие места и, надеюсь, вся необходимая инфраструктура для комфортной жизни.

— **Одно из направлений деятельности Группы Синара — туристско-рекреационный бизнес. Есть ли в этой сфере масштабные проекты?**

— В Карачаево-Черкесии мы приступили к реализации проекта «Архыз-1700», который является развитием действующего курортного поселка, возведенного в ущелье Архыз на более низкой высоте. Мастер-планирование предусматривает размещение на территории в 13,6 га гостиниц категорий от 3 до 5 звезд и горнолыжных трасс по стандартам ski in/ski out. Учитывая опыт реализации Группой Синара проекта по строительству всесезонного курорта Архыз, предложены решения по замещению технологического оборудования комплексов, систем динамического освещения и обеспечения контура безопасности. Уверен, что «Архыз-1700» придаст импульс развитию всей туристической сферы республики.

Также с Правительством Свердловской области прорабатываем частную концессионную инициативу по реализации проекта комплексного развития горнолыжного курорта «Гора Белая». Это будет одна из первых в стране концессий в сфере туризма. ■

Ирина Перечнева

# Сейчас время нестандартных решений

Чтобы быть полезным малому бизнесу, банк должен быть гибким, считает начальник управления развития и продаж малого бизнеса в Уральском регионе банка «Уралсиб» **Ольга Бакина**

## За

2022 год предприятия малого и среднего бизнеса привлекли более 1 трлн рублей банковского финансирования — такие данные были озвучены на одной из сессий Петербургского экономического форума. Тенденции в сфере банковского обслуживания МСП мы обсуждали с начальником управления развития и продаж малого бизнеса в Уральском регионе банка «Уралсиб» Ольгой Бакиной.

— *Ольга, в этот кризис сегмент банковского кредитования малого и среднего бизнеса чувствует себя уверенно. С чем, по вашему мнению, это связано?*

— Действительно, в I квартале 2023 года объем выдачи кредитов МСП нашего банка по Уральскому региону вырос на 10% по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

На мой взгляд, сработали несколько факторов: малый бизнес довольно быстро адаптировался к новым вызовам, государство вовремя вывело на рынок льготные программы поддержки бизнеса, а банки поддержали предпринимателей с помощью настройки своих процедур. Мы, например, очень серьезно перестроили бизнес-процессы в сегменте кредитования МСП.

Сейчас время нестандартных решений, и мы стремимся применять индивидуальный подход. В разрезе отраслей ситуация различается: мы видим спрос на кредитные ресурсы со стороны оптовой и розничной торговли, ломозаготовителей, нефтетрейдеров, транспортных компаний. Для клиентов разработана широкая кредитная линейка. В нее входят скоринговые продукты, в рамках которых решения принимаются от одного до трех дней. Есть беззалоговые кредиты. В каких-то ситуациях компаниям нужны крупные средства на длительные сроки. Тогда используется залоговое кредитование. Также у наших клиентов есть возможность получить льготные кредиты по программам господдержки.

— *Какие еще продукты, кроме кредитов, востребованы у бизнеса?*

— Большим спросом пользуются банковские гарантии. Среди наших клиентов много предприятий, которые участвуют



в тендерах и исполняют контракты в рамках федеральных законов № 44-ФЗ и № 223-ФЗ. При заключении таких контрактов гарантию нужно предоставить очень быстро. В нашем банке запущена современная онлайн-платформа, которая позволяет дистанционно получить экспресс-гарантию в срок от одного до 24 часов. Перечень документов — минимальный.

Мы понимаем, что сервис нужно постоянно совершенствовать, и идем дальше. У нас появился интересный продукт «Госзаказ», который позволяет получить гарантийный лимит на 10 лет. Клиенты оценили такую возможность, и сегодня это один из флагманских продуктов.

Хочется отметить и такие продукты, как лизинг и факторинг, которые также пользуются спросом. Мы активно сотрудничаем с компаниями, использующими систему франчайзинга, у нас есть специальные программы и сервисы как для самого франчайзера, так и для его франчайзи. Благодаря такому подходу и высокому сервису гарантийный портфель Уралсиба по Екатеринбургу за прошлый год вырос в 3 раза.

— *Какие услуги в области внешнеэкономической деятельности банк предлагает экспортерам и импортерам?*

— Введение санкций побуждает российские компании и банки быстро адаптироваться к новым условиям, перестраивать схемы и форматы расчетов, зачастую менять и валюту расчетов. Поскольку в данных сделках особенно важно корректно оформить документацию и своевременно предоставить ее в банк, персональный валютный контролер нашего банка бесплатно проводит экспертизу документов и помогает клиенту предотвратить нарушение валютного законодательства. Отмечу, что Уралсиб оказывает полный спектр услуг в области валютного контроля — это и экспертиза контрактов/кредитных договоров, составление и проверка документов валютного контроля и ряд других.

— *Как меняются подходы банков к организации транзакционного сервиса?*

— Это направление не стоит на месте, развивается. Сейчас в банке представлена широкая линейка пакетов РКО для разных групп клиентов. Есть компании с большим количеством платежей, есть те, кому важна услуга снятия наличных, другие активно пользуются эквайрингом и т.д. С учетом такой специфики и разрабатываются тарифы.

Также для удобства клиентов мы регулярно запускаем акции по пакетному обслуживанию, которые позволяют снизить стоимость услуг. К примеру, сейчас в нашем банке действуют несколько акций.

— *Насколько развиты дистанционные сервисы для МСП?*

— Эти технологии развиваются очень быстро. И благодаря им мы можем существенно расширить географию обслуживания. В прошлом году банк запустил проект «Новые города» для привлечения клиентов в тех городах, где нет офисов Уралсиба. Для предпринимателей этих территорий мы реализуем сервис в формате цифрового банка.

Одновременно с дистанционными возможностями расширяется и специализированная сеть офисов — центров развития малого бизнеса, которых сейчас по стране уже более 20. Сейчас, к примеру, мы активно разворачиваем работу в Нижнем Тагиле. В этом развивающемся промышленном городе открыт новый Центр развития малого бизнеса. ■

Наталья Кузнецова

# Дорожный рывок на Южном Урале: отремонтируют 700 километров дорог

В Челябинской области в апреле активизировались ремонт дорог и модернизация трамвайной инфраструктуры областного центра. Благодаря увеличению финансирования «дорожный рывок» охватит важнейшие трассы региона



В этом году в Челябинской области объемы дорожных работ значительно возросли

МИНИСТЕРСТВО ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА И ТРАНСПОРТА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Г**убернатор Челябинской области **Алексей Текслер** в марте во время осмотра проблемных дорог в Челябинске анонсировал «дорожный рывок» в регионе и столице Южного Урала.

Он отметил, что строительство и ремонт дорог, обновление инфраструктуры являются приоритетом. По уточненным данным областного Миндора, только в Челябинске планируется уложить порядка 850 тыс. кв. м полотна, или около 50 км безопасных и качественных дорог.

«Помимо средств, которые выделяются из областного бюджета, мы привлекаем средства по нацпроекту «Безопасные качественные дороги», серьезное подспорье для нас — опережающее финансирование. Это те средства, которые мы перебрасываем с 2024 года, и фактически за год сделаем планы двухлетки», — заявил глава региона.

А 25 мая в обращении к областному Заксобранию Алексей Текслер рассказал о планах по обновлению сети. По его словам, в регионе идет активное развитие дорожно-транспортной инфраструктуры. В 2022 году дорожники расширили до четырех полос трассу М5 «Урал» от Челябинска до Екатерин-

бурга. Он сообщил, что за последние три года по сравнению с предыдущими годами объемы дорожных работ выросли в 2,5 — 3 раза.

Сейчас на М-5 расширяют до четырех полос участок Миасс — Чебаркуль и трассу в районе городов Аша и Сим. В перспективе — развитие трассы А-310 в направлении Казахстана.

«За прошлый год сделали почти 720 километров региональных и местных дорог. В том числе сдали такие знаковые капита-

лоемкие объекты, как Ленинградский мост в Челябинске и путепровод по улице 9 Мая в Магнитогорске. В целом в этом году Челябинскую область ждет большой «дорожный рывок», — отметил Алексей Текслер.

По его словам, в Магнитогорске отремонтируют 400 тыс. кв. м полотна и дополнительно построят автодороги для развития доступности жилья в микрорайонах, где возводят дома. В Бакале завершат строительство уникального моста,

## Проект «Скоростной трамвай» встает на рельсы

«Дорожный рывок» в столице Южного Урала затронул как автомобильные, так и железные дороги. В этом году началась модернизация трамвайных путей. Как сообщает «Российская газета» со ссылкой на замминистра дорожного хозяйства и транспорта региона Александра Егорова, в 2021 году на ремонт путевого хозяйства потратили 250 млн рублей, в 2022-м — 650 млн рублей, в 2023-м планируется выделить 1 млрд 306 млн рублей. Увеличение финансирования необходимо для приведения в норму инфраструктуры и реализации проекта челябинского метрограма «Скоростной трамвай».

Общая протяженность одиночного трамвайного пути составляет 148 км, из которых, по данным на 2020 год, изношены 70%. Сеть так износилась, что обычным делом стали сходы трамваев с рельсов.

«Проанализировав подобные ЧП за последние три года, а их было более 150, мы выявили участки, которые нужно капитально отремонтировать в первую очередь», — сообщил Александр Егоров.

В 2022 году капитально отремонтировали 7 км путей, в этом году обновят 15 км, в 2024 — 2025 годах — более 16 км. В этом году самая масштабная реконструкция ожидается на шоссе Металлургов и Свердловском проспекте. Для ремонта путей используют рельсы Челябинского металлургического комбината. Большую часть старых рельсов длиной 12,5 м заменят 25-метровыми, что позволит уменьшить число сварных стыков при укладке и снизить шум вагонов при движении. ■





Алексей Текслер в качестве приоритета для региона обозначил обновление инфраструктуры, строительство и ремонт дорог

который восстановит связь между двумя частями города, а в Нязепетровске приступили к реконструкции путепровода через реку Уфу. Алексей Текслер добавил, что дополнительно выделены средства на дорожные работы в Копейске, Миассе, Златоусте, Чебаркуле, Коркино, а также Сосновском, Нагайбакском, Каслинском, Аргаяшском, Октябрьском районах и других муниципальных образованиях.

«При этом мы опирались на просьбы жителей, чтобы улучшить условия проживания, повысить пешеходную и транспортную доступность территорий. Поручаю Миндору региона до 1 июля текущего года завершить разработку и утверждение пятилетнего плана по всем муниципальным дорогам, как мы это сделали по региональным», — подчеркнул глава региона.

### Финансирование проекта

Как сообщает министерство дорожного хозяйства и транспорта Челябинской области, в 2023 году в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» (БКД) выделено 5,6 млрд рублей, в том числе объем средств федерального бюджета составил 1,9 млрд рублей. На эту сумму власти планируют отремонтировать 300 км автодорог. Для сравнения: в 2022 году на ремонт дорог объем финансирования составил 4,9 млрд рублей.

Показатели Дорожного фонда региона увеличены. В 2022 году этот объем составил 20,3 млрд рублей, а в 2023 году — почти 24 млрд рублей. В начале года власти планировали направить эти средства на ремонт 535,3 км дорог, однако планы решили скорректировать с учетом запросов населения.

### Челябинские рекорды

В областном центре приведут в порядок около 50 км дорог. Как отмечают в администрации города, за последние несколько лет это абсолютный рекорд для дорожной сферы.

По словам председателя Комитета до-

рожного хозяйства Челябинска **Николая Кожевникова**, на многих объектах работы идут опережающими темпами, в частности на проспекте Ленина от Линейной до Героев Танкограда в рамках БКД. Подрядчик убирает гранитный камень, которым была вымощена дорога, обустраивает тротуары, прокладывает линии наружного освещения.

Весной власти города расширили список объектов дорожного ремонта, включив в него четыре путепровода, где заменят асфальт. Кроме того, в рамках проекта «Дорожный рынок» до 20 августа в Челябинске во всех районах города появятся 50 новых остановочных павильонов — 24 трамвайные платформы и 26 автобусных остановок. Средства на обустройство инфраструктуры выделены из регионального бюджета.

### Особое внимание — опорной сети дорог

На Южном Урале в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» особое внимание уделяется опорной сети региона, куда входят федеральные и региональные дороги, пользующиеся наибольшим транспортным спросом. Они объединяют Челябинск с крупными предприятиями, важными туристическими объектами, логистическими и транспортными узлами, центрами муниципалитетов.

Их общая протяженность превышает 2 тыс. км, из которых 1,6 тыс. км (79%) приведены в порядок. К 2025 году планируется отремонтировать 85% дорог опорной сети.

Министр дорожного хозяйства и транспорта Челябинской области **Алексей Нечаев** отметил, что ремонт этих дорог — одно из приоритетных направлений: «Именно эти дороги создают транспортный каркас и являются визитной карточкой Челябинской области, от них во многом зависит экономическое развитие региона. Качество дорог напрямую влияет на рост промышленности, инвестиционной и туристической привлекательности области».

В этом году дорожники проведут работы на 14 участках общей протяженностью 94,5 км. Работы пройдут, в частности, на важном участке транспортного каркаса Южного Урала — на дороге Южноуральск — Магнитогорск. Подрядчик отремонтирует порядка 30 км покрытия. Ремонты пройдут на дорогах Черноречье — Чесма — Варна — Карталы — Бреды, Вахрушево (город Копейск) — Долгодеревенское, участок Вахрушево — Сагаусты, Миасс — Карабаш — Кыштым, а также Троицк — Степное Пластовского муниципального района.

Также в рамках программы «Инициативное бюджетирование» внутри поселков Новосинегазово, Смолино, Локомотивный, АМЗ, станций Шершни и Федоровка отремонтируют 26 участков дорог.

### Ключевые объекты

По информации областного Миндора, подрядчики обновят почти 80 км трассы М-5 «Урал». В этом сезоне планируется провести работы на нескольких участках трассы от Челябинска до Чебаркуля.

Ремонт трассы стартовал 20 марта с фрезерования покрытия проезжей части, где пройдет ремонт. По словам Алексея Нечаева, в этом году предстоит развивать участок трассы М-5 Челябинск — Москва опережающими темпами: «В этом важном для субъекта проекте мы работаем совместно с ФКУ Упрдор «Южный Урал». Работы будут вестись в 2023 году и продолжатся в 2024-м».

Миндор анонсировал ремонт 3,6 тыс. погонных метров мостов и путепроводов в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги». Капремонт уже начался на мосту через реку Большой Кизил на трассе Магнитогорск — Кизильское — Сибай. В июне дорожники приступили к демонтажу конструкций. Работы пройдут на мостах через реки Арша (дорога Куся — Нязепетровск) и Уфа (Красноуфимск — Арти — граница Свердловской области). Дорожники Челябинска в 2023 году приведут в порядок шесть путепроводов, причем пять из них уже отремонтированы.

### Безопасность жителей — прежде всего

В рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» особое внимание в этом году уделяется безопасности жителей. На Южном Урале отремонтируют участки шести дорог, ведущих к больницам и фельдшерско-акушерским пунктам, и повысят безопасность трасс.

Дорожники отремонтируют участок трассы Балканы — Нагайбакский — Фершампенуаз, дорогу Подовинное — Каракульское, в Челябинске повысят транспортную доступность поликлиники № 2 и городской клинической больницы № 8.

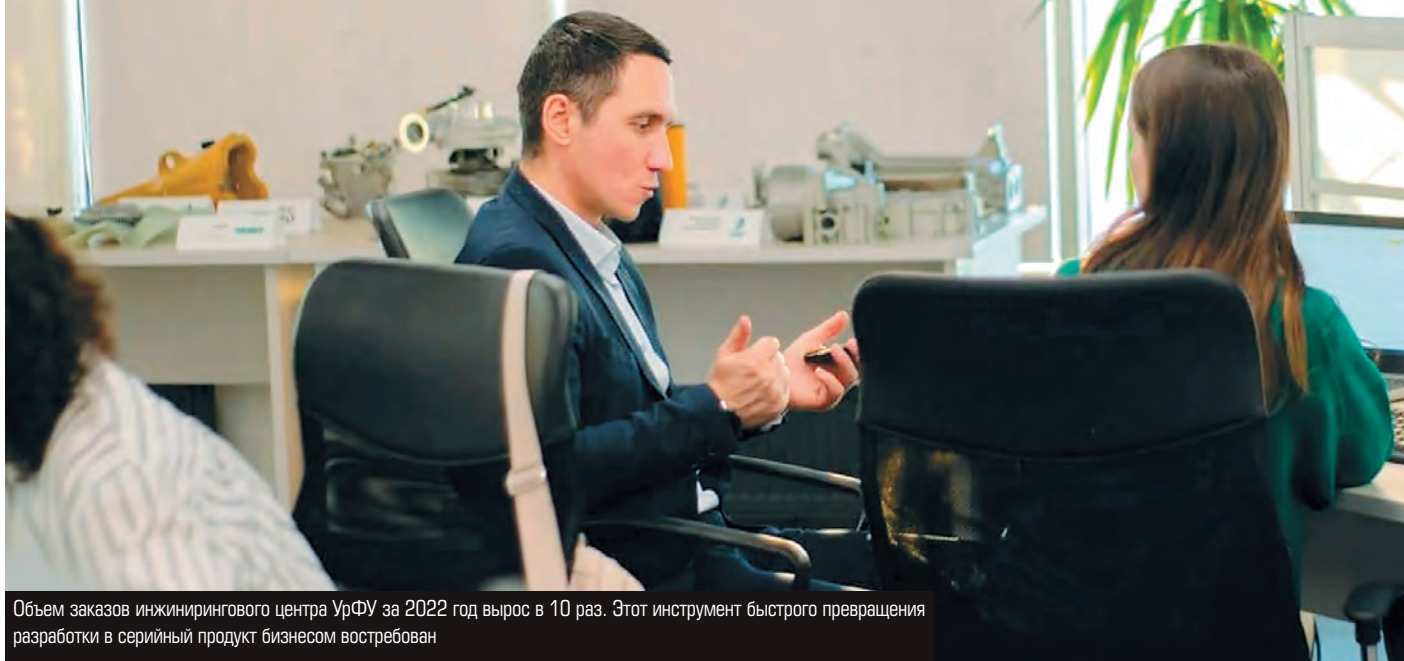
Планируется повысить и безопасность самих дорог. Так, на объекте Кузяшева — Акбашева — Марксист в Аргаяшском районе дорожники построят тротуар и пешеходные ограждения, установят барьеры и сигнальные столбики, заменят 216 дорожных знаков, на шести остановках обустроят автобусные павильоны и посадочные площадки. Общая протяженность работ составит 19,6 км.

Всего на Южном Урале планируют отремонтировать около 700 км дорог, в том числе 300 км в рамках БКД. Как отметил Нечаев, власти региона направят в муниципалитеты около 50% средств дорожного фонда. В этом году глава региона на муниципальные дороги дополнительно выделил 1 млрд рублей. Поэтому «дорожный рынок», анонсированный Алексеем Текслером, состоится за счет средств различных программ. ■

Ирина Перечнева

# Технологический альянс нужно строить без романтизма

России следует формировать глобальные цепочки взаимозависимости и лидерства



Объем заказов инжинирингового центра УрФУ за 2022 год вырос в 10 раз. Этот инструмент быстрого превращения разработки в серийный продукт бизнесом востребован

**П**равительство России утвердило Концепцию технологического развития страны до 2030 года. Целевые ориентиры и инструменты реализации задач формирования технологического суверенитета мы обсуждали с первым проректором Уральского федерального университета **Сергеем Кортовым**.

## Механизмы кооперации

— **Сергей Всеволодович, как вы оцениваете факт принятия концепции?**

— Это не первый документ, который ставит цели и направления деятельности в данной сфере. У нас уже принята Стратегия научно-технологического развития России до 2030 года, кроме того, принят пакет отраслевых стратегий развития: например, в сфере машиностроения — в 2019 году, электронной промышленности — в 2020 году. Отличие вновь принятого документа — фокусировка на достижении технологического суверенитета. По-видимому, это потребует в дальнейшем корректировки и ранее принятых стратегий. Еще одно отличие вновь принятого документа — четкая постановка трех целей, в том числе переход к инновационно ориентированному экономическому росту, и описание механизмов их достижения. Особое внимание уделяется необходимости повышения эффективности использования результатов науч-

ной деятельности для создания инновационных продуктов и технологий, то есть стадии превращения научных знаний в опытные образцы.

— **В чем актуальность проработки механизмов на этой стадии жизненного цикла разработки?**

— В силу особенностей экономической модели «сырье в обмен на технологии», развиваемой в России с 1991 года, у нас между научным результатом и внедрением появился большой провал. В условиях глобализации бизнесу, особенно сырьевому и первых переделов, было проще покупать технологические решения в готовом виде, под ключ. Поэтому мы в большинстве направлений технологические компетенции практически не развивали. Наиболее сильно в этой ситуации пострадали станкостроение, микроэлектроника, приборостроение, сложная медицинская техника. Исключениями являются атомная энергетика и военная промышленность. Сейчас, в условиях санкционного давления и перестройки мировой экономики, нам приходится заниматься формированием технологического суверенитета. Это состояние независимости от зарубежных поставок критических и сквозных технологических решений, которое позволяет экономике даже в условиях неблагоприятных внешних факторов оставаться стабильной. Способы решения этой задачи и прописаны в концепции.

— **Кто сейчас будет генерировать технологии?**

— Часть из них может предложить система науки и высшего образования, в том числе в рамках механизмов технологического предпринимательства. Какие-то решения найдут крупные компании в своих научно-исследовательских центрах.

— **Эти два источника инноваций в России до сих пор развивались параллельно. Удастся ли выстроить цепочки кооперации?**

— Бизнес и классическая наука исходят из разных управленческих и стратегических посылок. Наука выдает интеллектуальный результат в форме общедоступного знания, а бизнесу нужен продукт с определенными свойствами. Задача кооперации — превратить научный результат в продукт. В Концепции и декларируется набор механизмов, которые позволят этому процессу состояться. Ученые увидят задачи бизнеса, а бизнес — возможности науки.

— **Для кооперации науки и бизнеса в последнее время уже запущено много механизмов. Как вы оцениваете их эффективность?**

— Действительно, у нас созданы научно-образовательные центры (НОЦ), центры национальной технологической инициативы, передовые инженерные школы, инжиниринговые центры, инновационные научно-технологические центры (ИНТЦ).



# Сергей Кортов:

## «Мы выдержали первый удар санкционного давления благодаря параллельному импорту и перестройке рынков с участием дружественных стран»

Но пока еще об эффективности говорить рано, прошло слишком мало времени. В наилучшей степени, на мой взгляд, проявили себя инжиниринговые центры. Наш инжиниринговый Центр цифровых технологий машиностроения, например, одним из первых в России сфокусировал свои усилия на выполнении задач обратного инжиниринга на основе взаимодействия с Агентством технологического развития (АТР) в рамках постановления Правительства РФ № 208 в части изготовления расчетно-конструкторской документации и опытных образцов. В настоящее время АТР ставит задачу обеспечить серийное производство по законченным разработкам. Например, мы работаем над организацией производства элементов для сельхозтехники, которые раньше импортировались. Объем заказов нашего инжинирингового центра за 2022 год вырос в 10 раз. Из этого следует, что данный инструмент быстрого превращения разработки в серийный продукт бизнесом востребован.

### Болезни зависимости

— Как изменился характер запросов на технологии со стороны бизнеса после введения санкций?

— Раньше разговор шел примерно так: «Попробуйте сделать лучше и дешевле, чем у зарубежных поставщиков, и обеспечьте высокий уровень сервиса, тогда мы, может быть, у вас готовый продукт и купим, за разработку платить не готовы». Сейчас запрос формируется по-другому:

«Нужен аналог, причем быстро, недорого и не хуже, готовы заплатить за разработку». Безусловно, у нас есть отраслевые лидеры, которые уже давно выстраивали долгосрочные программы и вместе с учеными занимались собственными разработками. К примеру, такой модели придерживается Росатом, который является мировым технологическим лидером в своей отрасли. Но, к сожалению, таких примеров очень мало. Большинство крупных производителей имеют в своих продуктах и используемых технологиях слабое звено в виде зарубежных комплектующих, материалов, особенно сильна зависимость от электронных компонентов. Это большое место российской промышленности. Второй критически важный блок — малотоннажная химия. В сельском хозяйстве много проблем. Например, семена многих культур у нас в основном импортного происхождения, например сахарной свеклы. Продукт отечественный, но семена для этого продукта закупались за рубежом. В животноводстве есть много таких примеров в части импортозависимости от племенного материала. В спорте высоких достижений до 90% спортивного оборудования и инвентаря — импортные. То есть почти в каждой отрасли есть импортозависимая компонента, которая может поставить под угрозу стабильность производства. Волшебной палочки, чтобы вдруг появился взамен российский продукт, к сожалению, нет. Это будет очень серьезный и длительный процесс перехода. Да, мы выдержали первый удар санкционного давления.

И у нас получилось, но получилось в основном благодаря параллельному импорту и перестройке рынков с участием дружественных стран. Без этих двух факторов мы бы были сейчас в совсем другой экономической реальности.

— Почему возник такой сильный масштаб зависимости?

— Это результат модели глобализации, которая в последние 40 лет реализовывалась в мире. Нас усердно встраивали в глобальные технологические цепочки, но встраивали в основном как потребителей технологий. И вот сейчас предстоит сделать переход к технологическому суверенитету, да еще в очень короткие сроки. Это беспрецедентный вызов. Похожую задачу по превращению в мирового технологического лидера решил Китай, но за несколько десятков лет и при благоприятной рыночной конъюнктуре, а нам это предстоит сделать за 8—10 лет в условиях санкций.

— У каких компаний сейчас будет больше всего проблем с инновациями?

— Крупные компании давно и плотно сотрудничают с наукой и университетами, сейчас время «переупаковки» этих отношений под новые задачи и вызовы. Мне кажется, что огромный неиспользованный ресурс — средний и малый бизнес, который должен быть включен в цепочки создания и использования технологий. Собственных исследовательских сил и ресурсов у среднего бизнеса нет, следовательно, здесь ключевую роль должно сыграть государство. И средний бизнес, с моей точки зрения, должен воспользоваться по максимуму

предложенными механизмами поддержки, но под конкретные продуктовые и технологические задачи. А эти задачи надо сформулировать.

### Три принципа техальянса

— *Поможет ли нам кооперация с дружественными странами?*

— Кооперация неизбежна. В одиночку стать лидером или полностью технологически независимой страной по всем направлениям в нынешнем сложном технологическом мире невозможно. Но относиться к этому нужно без прежнего романтизма. Когда в экономику вмешивается политика, ни о каких классических законах конкуренции никто не вспоминает. Поэтому надо очень тщательно относиться к набору технологий, которые называются критическими. В этом направлении мы всегда должны иметь собственные компетенции, пусть даже где-то в мире и можно найти дешевле. Почему мы потеряли электронную промышленность? Потому что на Тайване это делается эффективнее. Почему мы потеряли сектор гражданского авиапрома и сейчас вынуждены его восстанавливать? Потому что казалось, что покупать у «Боинга» и «Эйрбаса» выгоднее. Теперь такой подход неприемлем. Даже если у нас в текущем моменте дороже и хуже, эту компетенцию надо развивать. Если не получается быстро, это не повод прекращать деятельность в этой области. И тогда с нами будут разговаривать по-другому. Это первый важный элемент стратегического видения. Во-вторых, должен быть определенный набор технологий, в которых мы будем стремиться к мировому лидерству. Мы должны определить сферы, где без нас не смогут обойтись. Третье правило — в секторах, где мы делаем ставку на международную кооперацию, нужно всегда иметь альтернативные варианты. Нельзя допускать технологического монополизма и ставить на единственное используемое технологическое решение. И вот на этой базе из трех пунктов вполне можно кооперироваться хоть с кем.

— *С Китаем можно?*

— Количество патентов в Китае в 10 раз больше, чем у нас. То есть по этому признаку они технологически в 10 раз нас мощнее, особенно в области электроники. Но если мы и дальше будем романтизировать наши отношения, мы получим все ту же экономическую модель, что и прежде, — сырье в обмен на технологии. Только уже с Китаем, а не с Европой. Я считаю, что эта модель ничем не лучше, чем та, которая была с Европой. Поэтому надо быть рациональными и сильными. Никто нас не спасет в трудную минуту и не будет заботиться, как о младшем брате.

— *В чем риск модели «сырье в обмен на технологии»?*

# Кооперация неизбежна. В одиночку стать технологически независимой страной невозможно

— Почему Европа идет на разрыв экономических связей с Россией? Потому что нам технологическую зависимость преодолеть сложнее, чем ей сырьевую. Как только ЕС с помощью США перерубил экономическую связь в области сырья, а санкционная политика поставила барьеры по технологическому взаимодействию, мы стали пересекаться с экономическими сущностями. Можно сколько угодно говорить о единстве культуры. Но то все просто разговоры. Нам бы не повторить эту же схему с потенциально новыми партнерами. А для этого надо выстраивать цепочки взаимозависимости и лидерства.

— *С какими странами мы можем сформировать такой альянс?*

— Как минимум это Китай и Иран. Возможно, Турция. Пока я вижу, что эти страны намерены формировать технологическое, а не только ресурсное взаимодействие. Может подключиться еще Бразилия, кто-то из Африки, например Египет.

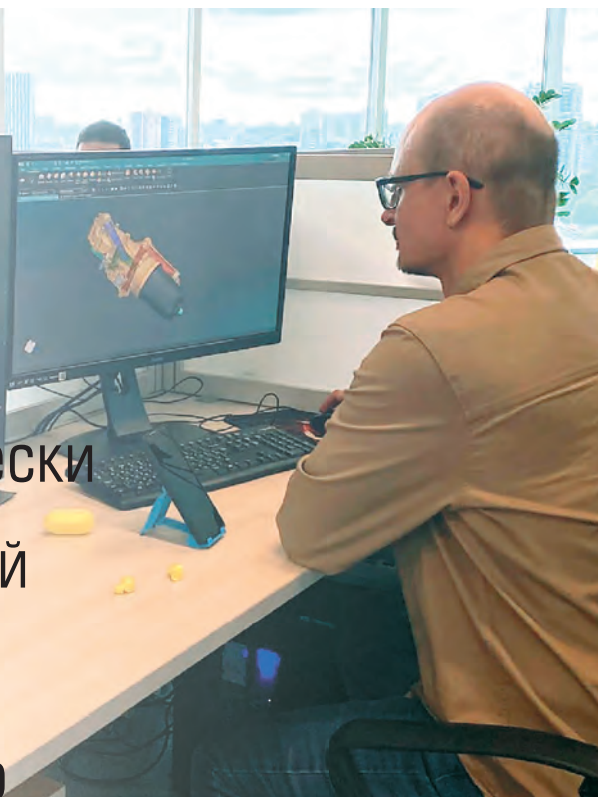
— *Есть основания полагать, что вузы будут активно участвовать в технологической повестке. У каждого университета есть сильные компетенции. В чем себя позиционирует УрФУ?*

— Материаловедение — наш конек. У нас сильные компетенции как в области конструкционных классических материалов, так и функциональных. Кроме того, мы довольно хорошо развиваем направление «умных материалов», магнитных, композитных. Второе — цифровой инжиниринг, технологии цифровых двойников сейчас очень востребованы. И это является

мостиком между научными исследованиями и производством. Третье направление — энергетика, причем цифровая энергетика. Сейчас идет цифровая трансформация энергетической отрасли, и здесь, мне кажется, мы могли бы занять серьезную нишу. Кроме того, начинаем развивать лекарственное направление. Это и классические лекарственные препараты химического происхождения, и радиофармпрепараты. Надеюсь, что удастся запустить проект в сфере микроэлектроники.

— *Какие темы университет предложит для обсуждения на форуме «Иннопром» в этом году?*

— У нас три мероприятия в повестке форума «Иннопром» и два мероприятия на стенде Свердловской области. Первая дискуссия будет посвящена тенденциям взаимодействия бизнеса и университетов, как раз в контексте технологического суверенитета. На второй площадке будет обсуждаться развитие научно-образовательных центров, в том числе представлять результаты Уральского НОЦ. И, наконец, будет мероприятие с представителями белорусских университетов, с которыми УрФУ сейчас активно развивает связи. На стенде Свердловской области у нас пройдет мероприятие по развитию электротранспорта, кроме того, мы представим проекты и возможности нашей передовой инженерной школы. Также на стенде Свердловской области представлен Инжиниринговый центр цифровых технологий машиностроения УрФУ, на цифровых мониторах можно будет ознакомиться с результатами деятельности Уральского НОЦ. ■





ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

# Свердловская область

<b>ВОРОТА В НОВЫЕ РЫНКИ.....</b>	<b>38</b>
Свердловская область в полной мере использует выставку «Иннопром» для раскрытия потенциала уральского бизнеса, укрепления межрегиональных и международных экономических связей	
<b>ВПЕРЕД БЕЗ ОСТАНОВКИ.....</b>	<b>40</b>
Как российским регионам обеспечить устойчивый экономический рост, показала за последний год Свердловская область	
<b>ОНИ ДОВЕРЯЮТ УРАЛУ.....</b>	<b>44</b>
Попробуем разобраться, кто вкладывает в экономику Свердловской области и в чем секрет инвестиционной привлекательности региона	
<b>ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ ГРУЗОВ.....</b>	<b>48</b>
Успех проекта «Сухой порт» в Свердловской области зависит от преодоления ряда барьеров как регионального, так и федерального масштаба	
<b>ПУТЕШЕСТВИЕ В ЦЕНТР КОНТИНЕНТА.....</b>	<b>50</b>
Расположенная на границе Европы и Азии, Свердловская область привлекает туристов не только историческими объектами и памятниками природы, но и развитой промышленностью	

Павел Кобер

# Ворота в новые рынки

Свердловская область в полной мере использует выставку «Иннопром» для раскрытия потенциала уральского бизнеса, укрепления межрегиональных и международных экономических связей

**Г**убернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев** в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал, какие преимущества получает регион от проведения Иннопрома, как выстраивают на Среднем Урале устойчивое производство, по каким направлениям развивается сотрудничество с ключевыми внешнеторговыми партнерами.

## Большие возможности

— *Международная промышленная выставка «Иннопром» проводится в Екатеринбурге ежегодно с 2010 года, позиционируется как главная индустриальная, торговая и экспортная площадка в России. Какое значение Иннопром имеет для Свердловской области? Как оценить политический, экономический и социальный эффект для нашего региона от проведения выставки?*

— Выставка «Иннопром» в этом году пройдет в Екатеринбурге тринадцатый раз. В целом появление большого конгрессного мероприятия, посвященного теме промышленности и инноваций, именно у нас, на уральской земле, — само по себе очень закономерно. Свердловская область — индустриальный лидер страны с мощным производственным комплексом и огромным человеческим ресурсом. Нам есть что показать. Мы находимся в постоянном поиске новых решений, новых контактов. Нам нужна была такая коммуникационная площадка. Но Иннопром сразу создавался не как мероприятие регионального масштаба. Он заслуженно получил статус главного индустриального события всей страны и стал визитной карточкой Свердловской области. К нам приезжают первые лица нашего и иностранных государств, представители сотен российских и международных компаний. На полях выставки заключаются соглашения, происходит обмен опытом, рождаются новые интересные проекты.

И нужно понимать, что для нашего, уральского, бизнеса такая статусная конгрессная площадка, которая находится в шаговой доступности, в Екатеринбурге, а не в Москве, Санкт-Петербурге или за рубежом, — это большие возможности. Наши предприятия успешно презентуют свой потенциал и находят новых партнеров. Только в прошлом году мы подписали более полу-

сотни соглашений, направленных на развитие Свердловской области.

Кроме того, для нас есть еще один эффект от проведения выставки, о котором я должен сказать. Это та выручка, которую получает наш малый и средний бизнес в дни Иннопрома. По оценкам экспертов, в среднем бизнес-турист тратит в три-четыре раза больше, чем обычный турист. Выигрывают от этого наш транспорт, торговля, рестораны, гостиницы. Это еще один аргумент в пользу развития Свердловской области как одного из центров конгрессно-выставочной деятельности в стране.

— *Большое количество предприятий Свердловской области являются активными участниками Иннопрома на протяжении многих лет. В чем секрет притягательности выставки?*

— Для целого ряда наших компаний Иннопром — это своего рода ворота в новые рынки. Особенно если мы говорим о небольшом бизнесе, который получает реальную возможность презентовать себя. Мы каждый год делаем на выставке большой стенд Свердловской области, на котором экспонируются новейшие разработки наших малых и средних предприятий — совершенно бесплатно. Это проекты в сфере информационных технологий, различное инновационное оборудование и так далее. Каждый год стараемся выбирать новые компании.

Те предприятия, которые участвуют в Иннопроме самостоятельно, без поддержки региона, делают это постоянно, из года в год. Потому что видят результат. Только в прошлом году выставку посетили 35 тысяч человек — из России и из-за рубежа. Это лидеры бизнеса — представители и руководители компаний, нацеленные на поиск партнеров. Они их всегда находят. За четыре дня заключаются сотни контрактов. Общая их сумма исчисляется миллионами долларов.

## Наш бизнес может всё

— *Главная тема Иннопрома-2023 — «Устойчивое производство: стратегии обновления». Каким опытом могут поделиться с участниками Иннопрома свердловские промышленники в части реформирования бизнес-подходов, обеспечения бесперебойности поставок и устойчивости производственных процессов?*

— Понимаю, что вы спрашиваете про

непростые экономические условия, в которых мы все сейчас находимся. Но я могу совершенно открыто и без преувеличения говорить, что для Свердловской области, для наших предприятий это — новые возможности. Здесь большую роль играют, во-первых, историческая ориентированность нашего региона на промышленное производство, а во-вторых, наша проактивная позиция в части освоения инновационных технологий. У нас есть соответствующая база, компетенции и наработки — все для того, чтобы быстро и успешно занимать освободившиеся после ухода западных компаний ниши, наращивать собственное производство, выстраивать новые кооперационные связи.

Так, наш бизнес, практически мгновенно среагировав на изменение ситуации, начал поиск новых внешнеторговых партнеров. Узбекистан, Беларусь, Казахстан, Китай, страны Юго-Восточной Азии, Индия, Иран, Пакистан. Здесь я отмечаю возросшую популярность выставки «Иннопром. Центральная Азия», которая этой весной в третий раз прошла в Ташкенте. Эту площадку наши предприятия используют как дополнительную «точку входа» на новые рынки. И это работает. В переориентации каналов сбыта помогают наши государственные институты поддержки экспорта. К слову, Центр поддержки экспорта Свердловского фонда поддержки предпринимательства показывает неплохие результаты: в этом году он занял третье место в рейтинге Российского экспортного центра по объему поддержанного экспорта и числу заключенных контрактов.

Помогая нашим предприятиям выходить на новые рынки, мы серьезное внимание сегодня уделяем решению логистических вопросов. Так появился проект «Сухой порт», призванный сделать Свердловскую область крупнейшим хабом страны. Сегодня мы идем по пути развития транспортной и создания логистической инфраструктуры. Наш регион может и должен стать полноценными воротами на Восток, связать Северный широтный ход и Транссибирскую магистраль с Западным Китаем и Каспийским морем. Все это даст новые возможности в первую очередь нашим, уральским, предприятиям, и, конечно, позволит решать задачи российского и международного масштаба.

Но если возвращаться к вашему вопросу о новых экономических условиях, то стоит несколько слов сказать о работе в сфере импортозамещения. Уход иностранных компаний, как я уже говорил, открыл нашему бизнесу новые и очень широкие горизонты. С самого начала я поручил правительству вместе с отраслевыми союзами, с предпринимателями детально изучить, как меняется ситуация на рынках. Проанализировать, какие ниши освобождаются, как помочь бизнесу их занять. Не осталось, наверное, ни одной отрасли, которую не коснулся бы этот процесс. Наш

## Евгений Куйвашев: «Иннопром заслуженно получил статус главного индустриального события всей страны и стал визитной карточкой Свердловской области»



бизнес в очередной раз демонстрирует, что он может всё.

— *А есть ли примеры проектов в сфере импортозамещения, которые уже были реализованы в Свердловской области?*

— Вот пара примеров, хотя таких проектов достаточно много. В Богдановиче запущено производство минеральных фильтров для питьевой воды и промышленных стоков — без химических реагентов вообще. Исключительно отечественная, уральская, разработка, способная полностью заменить зарубежное оборудование. Я сам видел, как это работает, потому без стеснения рекламирую всем, кому нужны такие фильтры, — съездите на «Огнеупоры», посмотрите сами. Еще пример — наш «уральский Google», как я его называю. Это компания СКБ Контур, которая уже заменила иностранные аналоги своими продуктами. Программой «Контур. Толк» я пользуюсь сам уже больше года. Мы проводим онлайн-совещания, в том числе с федеральным руководством, с помощью этого ПО. Отлично работает, и я знаю, что спрос на него растет постоянно.

Благодаря такому активному процессу импортозамещения наши же крупные производства получили возможность полностью отказаться от зарубежного оборудования и работать с тем, что произведено на Урале. Мы в ноябре открывали подстанцию Новокольцовская, построенную Россетями для нового микрорайона Екатеринбурга. Она на 100% укомплектована отечественным оборудованием, 85% — продукция предприятий Свердловской области.

Сегодня в развитии импортозамещающего производства активно участвует и малый бизнес, что тоже для нас имеет большое значение. Я знаю примеры, когда на предпринимателей, способных заместить импортные товары, свалилась такая гора заказов, что они вынуждены крутиться — искать дополнительные площади, возможности, быстро

наращивать объемы производства. Это такой промышленный, инвестиционный драйв, который всегда следует за любым кризисом. И здесь наша задача, задача государства, — помочь бизнесу, предложить ему весь арсенал имеющихся у нас мер поддержки, а он у нас довольно велик.

Отдельное направление работы — решение кадровых вопросов. Очень показательная тенденция: Свердловская область остро ощутила сейчас дефицит квалифицированных кадров в промышленности. У нас сложилась ситуация, когда количество вакансий превысило количество безработных. Наша задача, на решение которой мы бросили все силы, — вместе с предприятиями подготовить высококлассных специалистов, чтобы закрыть в ближайшие годы эту потребность.

### Без границ

— *Страной-партнером Иннопрома-2023 станет Республика Беларусь. В каких наиболее значимых проектах с белорусской стороной сегодня задействованы предприятия Свердловской области?*

— Мы рады такому партнерству. Экономические связи Свердловской области и Республики Беларусь год от года только крепнут. Я уверен, что участие белорусской делегации в Иннопроме принесет новые прямые бизнес-контакты, и мы плоды этого сотрудничества будем пожинать еще очень долго.

У нас есть большой опыт работы с БелАЗом — техника завода активно используется нашими предприятиями. При этом, я напомним, двигатель для знаменитых белорусских карьерных самосвалов разработан у нас на Урале. Уральский турбинный завод активно участвует в проектах по модернизации белорусского энергокомплекса.

Сегодня у нас есть взаимный интерес в станкостроении, в сфере ИТ — мы готовы взаимодействовать с коллегами при решении вопросов компьютерного моделирования

производственных процессов и так далее.

Отмечу, что Беларусь входит в «десятку» наших торговых партнеров. По оценке белорусской стороны, за прошлый год наш товарооборот составил 750 млн долларов, а к концу этого может вырасти до миллиарда. Я недавно встречался с премьер-министром Республики Романом Головченко, и он обозначил именно такие перспективы.

— *Параллельно с Иннопромом в этом году в Екатеринбурге состоится Седьмое Российско-Китайское Экспо. Китай — главный внешнеторговый партнер Свердловской области. Какими вы видите потенциал и ключевые направления сотрудничества нашего региона с КНР?*

— Наш регион этим летом вновь станет большой коммуникационной площадкой для регионов России и Китая. Об особом характере российско-китайских взаимоотношений не раз заявляли лидеры наших государств — президент России Владимир Путин и председатель КНР Си Цзиньпин. Свердловская область давно идет по пути сотрудничества с китайскими партнерами.

Мы видим потенциал в развитии сотрудничества в логистике, в сфере образования, инновационной промышленности. Обсуждаем возможность возобновления прямого авиасообщения Екатеринбурга с Харбином. Кроме того, вы правы, Китайская Народная Республика остается одним из ключевых внешнеторговых партнеров Свердловской области.

Особое внимание на полях Российско-Китайского ЭКСПО мы уделим вопросам развития межрегиональных связей. Ждем делегации из 19 регионов и городов Китая. Самые статусные — делегации провинций Хэйлунцзян, Ляонин, Цзилинь, автономного района Внутренняя Монголия, из муниципалитетов — делегации городов Харбин, Чэнду, Сиань, Гуанчжоу и других. ■

Павел Кобер

# Вперед без остановки

Как российским регионам обеспечить устойчивый экономический рост, показала за последний год Свердловская область

**За** первые четыре месяца 2023 года (наиболее свежие данные Росстата) промышленное производство в Свердловской области увеличилось по сравнению с тем же периодом прошлого года на 7,4%, а в апреле выросло на 10,6% год к году. Результат удивительный, если иметь в виду, в каких условиях удается обеспечивать устойчивое развитие (неблагоприятная внешнеполитическая ситуация, изменчивость мировой конъюнктуры, нестабильность цен на мировых рынках, разрыв международных кооперационных связей и т.п.).

Промышленность и в целом экономика Среднего Урала преодолели возникшие сложности, не снижая объемов производства. При этом регион выполнил все задачи по линии Минобороны, Минпромторга и по национальным проектам. В разы увеличены объемы поставок по гособоронзаказу, сохранены рабочие места, достойная заработная плата и, как следствие, обеспечена социальная стабильность в регионе.

## Алгоритм действий

Серьезным вызовом стали одномоментная перестройка логистики и обеспечение производства сопутствующими составляющими — оборудованием, комплектующими, расходными материалами. Здесь руководителям крупных и средних предприятий помог богатейший опыт, полученный в период введения первых санкций 2014 года и во время пандемии. И за весь 2022 год промышленные предприятия Свердловской области отработали стабильно, ни на один день не прекращая работы.

Власти региона хорошо взаимодействуют с местными промышленниками в части оперативного замещения остановившихся поставок из стран, присоединившихся к санкциям. Была разработана Программа мер по импортозамещению в промышленном комплексе Свердловской области. Началась адресная работа с предприятиями, буквально в ручном режиме. Как это работает? Когда от свердловского предприятия поступает заявка о потребности в импортной продукции, включается

следующий алгоритм действий. Сначала проводится анализ производства необходимой продукции на территории Свердловской области, далее изучаются возможности выпуска аналогичной продукции на территории других субъектов РФ. Параллельно направляется запрос в Минпромторг России о наличии соответствующих реализуемых инвестпроектов. Для выстраивания логистических цепочек с задействованием иностранных поставщиков из дружественных стран к данной работе подключается министерство международных и внешнеэкономических связей Свердловской области (ММиВЭС), которое в прошлом году развило масштабную деятельность в этом направлении.

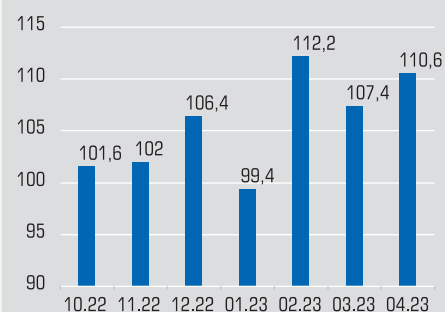
«В нашем министерстве мы сформировали так называемый реестр проблем по импорту той или иной продукции, где уральские предприятия указывают, какие сложности возникают по доставке в регион определенных товаров. Сейчас ажиотаж пока спал. Из 479 товарных позиций (это запросы порядка 80 предприятий Свердловской области) около 200 находятся в работе, в стадии переговоров с экспедиторами и брокерами, — комментировал журналу «Эксперт-Урал» в сентябре прошлого года глава ММиВЭС Вячеслав Ярин. — То есть проблема имеет решение. Вопросы в части организации логистических цепочек мы решаем в приоритетном порядке с Ассоциацией международных автомобильных перевозчиков, поскольку она имеет наработанные контакты как с российскими, так и с зарубежными партнерами по доставке тех или иных грузов. Мы стараемся поддержать и сами логистические компании, являющиеся резидентами нашего региона. Были ситуации, когда наши перевозчики застревали с грузом где-то в Европе или на пограничных переходах». (Подробнее см. «Перевозчики на сломе логистики», «Э-У» № 36 — 38 от 19 сентября 2022 г.).

Согласно алгоритму действий в случае отсутствия необходимой продукции или аналогов направляются запросы для соответствующей разработки в научные институты.

Областные власти подчеркивают, что каждое направление импортозамещения в указанной региональной программе —

В последние месяцы удалось не только избежать спада производства, но и выйти на устойчивый рост

Индекс промышленного производства в Свердловской области к соответствующему месяцу предыдущего года, %



Источник: Росстат

это не конкретное изделие, а целая отраслевая ниша, которая может быть востребована рынком и поддержана в рамках действующих мер промышленной политики. Например, чтобы удовлетворить спрос промышленного комплекса на металлорежущий и другой инструмент, оснастку и пресс-формы, областной Минпромнаучки совместно с технопарком высоких технологий «Университетский» разработал каталог «Производство инструмента и оснастки в Свердловской области». Издание включает сведения о производственных возможностях 52 предприятий по 14 укрупненным видам изделий. Электронная версия каталога размещена на министерском сайте.

## Когда партнеры рядом

Развитие региональной и межрегиональной производственной кооперации усилилось. Например, в феврале организован визит 11 свердловских предприятий — производителей автокомпонентов в Татарстан для продвижения своей продукции.

Выстраиваются новые технологические цепочки, а в действующих кооперационных связях добавляются новые звенья — производственные и сервисные компании. Компетенции горно-металлургического комплекса на Среднем Урале позволяют изготавливать конечную продукцию из имеющегося сырья, развивая внутрихолдинговое взаимодействие. К примеру, структуре ЕВРАЗа добытая железная руда



## Примеры работы предприятий Свердловской области в направлении импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета

В апреле 2022 года на площадке завода «Огнеупоры» в Богдановиче состоялась презентация линии по производству новых минеральных сорбентов для очистки промышленных стоков и питьевой воды. Разработка уральских инженеров не имеет аналогов в мире и способна полностью заменить импортную продукцию. Фильтры способны удерживать тяжелые металлы: алюминий, марганец, цинк и т.д., а натуральные экологические составляющие фильтров позволяют полностью отказаться от применения химических реагентов.

Екатеринбургское НПО «Горизонт» успешно заменило импортное оборудование для железнодорожного подвижного состава: преобразователь напряжения, контроллер преобразователя, преобразователь тяговый для электропоездов, система обеспечения микроклимата электропоездов, преобразователь собственных нужд для магистрального локомотива, модули питания, командоаппарат.

Научно-производственный комплекс «ВИП» из Екатеринбурга разработал и выпустил на рынок ряд позиций датчиков физических величин, которые не имеют аналогов в России. Продукция НПК «ВИП» применяется крупнейшими компаниями нефтегазовой отрасли, РЖД и предприятиями железнодорожного машиностроения, в стратегически важных проектах модернизации

Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей.

Производители бурового оборудования — завод УРБО (филиал «Уралмаш НГО холдинг» в Екатеринбург) и Урало-Сибирская промышленная компания — обеспечивают высокие технико-экономические характеристики и импортнезависимость выпускаемого оборудования, в том числе благодаря устойчивым кооперационным связям внутри региона. Предприятиями Свердловской области в интересах производителей бурового оборудования выпускаются кабины бурильщика, оборудование частотно-регулируемого привода переменного тока, высокотехнологичная система очистки бурового раствора, литые заготовки, осуществляется механическая обработка деталей.

В 2022 году Кушвинский завод прокатных валков ввел в эксплуатацию комплекс по производству чугунных валков для станов 5000 массой более 60 тонн. Проект реализован с привлечением льготного займа Фонда технологического развития промышленности Свердловской области. В итоге мощность производства листопркатных валков возросла до 18,6 тыс. тонн продукции в год, что делает завод крупнейшим производителем прокатных валков в России. Ранее в нашей стране отсутствовало производство чугунных валков для станов 5000.

Предприятия региона активно участвуют в реали-

зации импортозамещения фармацевтических препаратов. Так, в ноябре 2022 года на площадке завода «Медсинтез» в Новоуральске открыт цех по производству биотехнологических субстанций для репродуктивного здоровья женщин. Предприятие производит первый российский препарат рекомбинантного фолликулостимулирующего гормона для лечения бесплодия человека — Примапур. Также екатеринбургское фармацевтическое предприятие «Уралбиофарм» реализует проект, в рамках которого будет освоено производство новых лекарственных препаратов различных терапевтических групп.

В марте текущего года Полевским металлофурнитурным заводом завершён первый этап проекта по запуску в эксплуатацию дополнительных мощностей по механообработке в целях выполнения возросшего объема заказов в рамках внутрирегиональной кооперации.

В том же месяце выполнен второй этап инвестиционного проекта по модернизации вальцедельательного производства на Кушвинском заводе прокатных валков, запущены в работу уникальные станки и оборудование для механической обработки валков.

В колесобандажном цехе «ЕВРАЗ Нижнетагильский металлургический комбинат» начал работать новый участок по приемке и обработке колесных центров для локомотивов. Благодаря этому уменьшилось время изготовления центров, оптимизирована логистика перемещения заготовок, повышена общая эффективность цеха. ■

Качканарского ГОКа поступает в виде агломерата и окатышей в Нижний Тагил на комбинат «ЕВРАЗ НТМК» для дальнейшего передела в чугун, сталь и прокат. НТМК в свою очередь готовую продукцию направляет в организации машиностроения и строительную отрасль. Также после ввода в эксплуатацию нового производства предприятие «Аллегро» (резидент ОЭЗ «Титановая долина» в Верхней Салде, совместное предприятие ЕВРАЗа и компании «Рейл Сервис») будет полностью обеспечено заготовкой для производства колесных пар железнодорожного транспорта.

В Свердловской области ведется активная работа с торговыми сетями, маркетплейсами и другими площадками по продвижению продукции региональных производителей на внутреннем рынке. Основными партнерами производителей стали федеральные и региональные торговые сети, торговые центры: «VEER MALL» и «Академический», маркетплейсы «Яндекс.Маркет» и «OZON», компания «Сима-Ленд».

Выступая в апреле этого года на Годовом общем собрании Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, губернатор **Евгений Куйвашев** отметил, что экономика региона, промышленный сектор в целом адаптировались к условиям санкционного давления и внешним ограничениям. Так, в прошлом

Областной  
Минпромнауки  
совместно  
с технопарком  
«Университетский»  
разработал  
каталог  
«Производство  
инструмента  
и оснастки  
в Свердловской  
области»

году было запущено 19 новых производств с общим объемом инвестиций свыше 5 млрд рублей. Сегодня в развитии импортозамещающего производства активно участвует и малый бизнес. При этом глава Свердловской области выделил кадровую проблему как один из факторов, влияющих на устойчивость региональной экономики: «Главный ориентир нашей работы на среднесрочный период — обеспечить динамичный и качественный рост экономики, повышение уровня доходов граждан. Решение кадровых вопросов — это основа эффективной производственной деятельности. У нас сегодня сложилась ситуация, когда количество вакансий на предприятиях превышает количество безработных. Мы последовательно выстраиваем системную работу по обеспечению нашего промышленного комплекса необходимыми кадрами, в том числе в условиях повышенного спроса по отдельным специальностям».

Период, проведенный под жесткими экономическими санкциями, показал, что устойчивость развития экономики во многом зависит от внутренних факторов: слаженная работа власти и бизнеса, оперативное реагирование на возникающие вызовы, поощрение промышленной кооперации. Свердловская область показывает пример работы в этом направлении для других российских регионов. ■

Анастасия Романова

# Мясо для 200 тысяч уральцев

Свиноводство становится одним из драйверов развития агропромышленного комплекса Уральского региона



**У**ральский свинокомплекс — одно из самых крупных предприятий компании «Сибagro». О стабильном развитии, новых проектах и перспективах предприятия, его месте в Уральском федеральном округе мы беседуем с новым директором **Евгением Калугиным**.

## Удерживая лидерство

— В начале 2023 года вы стали новым директором Уральского свинокомплекса. Что планируете сделать в первую очередь в этом году?

— Довести до логического завершения те проекты, которые мы сейчас реализуем. Например, своевременно запустить в эксплуатацию новые участки мойки тары и обвалки голов в цехе первичной переработки. Их строительство началось в 2022 году, а потребность обусловлена расширением производства.

Новый участок мойки тары необходим для качественной и полноценной обработки всего оборудования, которое задействовано в процессе первичной переработки свинины. Рост мощности цеха привел к увеличению объема оборотной тары в три раза. Площадь существующего помещения не позволяет разместить на нем

необходимое оборудование, а также разделить потоки и обеспечить хранение чистой тары отдельно от грязной. Сейчас мы эту проблему решаем за счет складирования грязной тары на соседнем участке в цехе. Поэтому расширяем участок с 30 до 300 кв. метров. Здесь будет установлена трехсекционная тоннельная машина для дезинфекции, ополаскивания, сушки и специализированная линия для мойки двухсотлитровых чанов из нержавеющей стали. Это позволит обеспечить выполнение санитарных и ветеринарных требований и повысить уровень защиты тары от микробов и бактерий.

Второй важный проект, который нам предстоит завершить в этом году, — новый участок первичной переработки. Он также будет расположен в отдельном отсеке цеха.

Когда на нашем свинокомплексе цех только запускался, он был рассчитан на переработку 900 с небольшим голов в сутки. С годами число поголовья увеличивалось, а вместе с ним и мощность цеха. Наши объемы сейчас — первичная переработка до полутора тысяч голов в сутки. Поэтому мы существенно расширяем площадь участка и устанавливаем на нем новое оборудование.

И это только два небольших примера из общего количества производственных задач, которые предстоит выполнить нашему предприятию в этом году.

— **Каков, по вашему мнению, вклад Уральского свинокомплекса в рост объемов «Сибagro» в целом и на Урале в частности?**

— Наш свинокомплекс — не просто крупнейший производитель свинины на Урале и во всем УрФО, но и предприятие-

## С отечественными семенами

В этом году аграрии «Сибagro» использовали семенной материал российской селекции. Всего засеяно 240 тыс. га во всех регионах присутствия компании, по итогам уборочной растениеводства агрохолдинга рассчитывают собрать свыше 1 млн тонн зерна. Постоянное совершенствование технологий и применение отечественного семенного материала помогают компании добиваться южной урожайности даже в непростых погодных условиях. В Сибири, например, используются сорта сои, выращенные специально для этого региона. Они обладают нужными сроками созревания и позволяют получать высокие показатели. В Богдановичском и Камышловском районах Свердловской области и Катайском районе Курганской области применяются семена пшеницы и ячменя, выращенные Уральским свинокомплексом «Сибagro». ■



### Евгений Калугин

Окончил в 2004 году Курганскую государственную сельскохозяйственную академию им. Т.С. Мальцева по специальности «Зоотехния». С 2004 по 2007 год работал на Утятской птицефабрике в Курганской области. Начинал зоотехником по кормам, затем стал начальником участка. С 2007 по 2009 год служил в рядах Вооруженных Сил России. В 2009 году трудоустроился на Уральский свинокомплекс «Сибagro» начальником участка опороса. Работал также начальником участка осеменения, главным зоотехником. До назначения директором на протяжении восьми лет был заместителем директора по производству.

локомотив на уровне всей компании. Мы входим в число свинокомплексов «Сибagro» с самым большим количеством поголовья. Сегодня наше поголовье насчитывает более 270 тысяч свиней.

Ежемесячно на мясоперерабатывающие заводы Свердловской, Челябинской, Курганской, Тюменской областей, а также Северо-Западного и Центрального федеральных округов отгружено более 5 тысяч тонн свинины. Значительную часть продукции мы поставляем на Уральский мясокомбинат — для производства мясных полуфабрикатов, колбас, деликатесов. Получается, что ежедневно почти 200 тысяч уральцев или, к примеру, каждый седьмой житель Екатеринбурга потребляют продукцию нашего свинокомплекса. Безусловно, участие в обеспечении продовольственной безопасности региона и страны накладывает на нас дополнительную ответственность по сохранению объемов производства, высокого качества и безопасности продукции.

Удерживать лидерство по производству свинины в регионе и успешно справляться с поставленными задачами помогает профессионализм всех сотрудников свинокомплекса. Каждый работник, ответственно выполняя ежедневные задачи, вносит значимый вклад в развитие предприятия.

На протяжении многих лет нам удается сохранить стабильность коллектива и низкую текучесть кадров. Многие руководители начинали на свинокомплексе с рядовых должностей. Например, я в 2009 году пришел на Уральский свинокомплекс начальником участка опороса. Прошел на предприятии путь от начальника участка до директора.

### В полевых условиях

— *Каковы ближайшие задачи предприятия?*

— В начале июня растениеводы свинокомплекса успешно завершили посевную кампанию в Богдановичском, Камышловском районах Свердловской области и Катайском районе Курганской области. В 2021 году предприятие приобрело 45 тыс. га в Катайском районе, открыв там полноценное растениеводческое подразделение. В 2022 году мы засеяли зерновыми культурами на этой территории 8 тыс. га. В этом году — еще 3,5 тыс. га пшеницей и ячменем, увеличив общую площадь посевов до 11,5 тыс. га. Порядка 20,5 тыс. га в соседнем регионе разработаются под пары во второй и третий круг для посевов в 2024 году. Технология обработки предусматривает несколько кругов, после чего мы сможем сеять на них зерновые культуры.

В Свердловской области наши растениеводы засеяли ячменем и пшеницей 4,6 тыс. га. Еще 1,15 тыс. га мы вводим под пары — аналогично землям в Катайском районе, в несколько кругов обработки. В этом году в регионе нам также предстоит ввести в сельхозоборот 1,2 тыс. га залежных земель.

Уверен, что ресурсов для этого — технических и кадровых — точно хватит. За три последних года Уральский свинокомплекс приобрел новые трактора, посевные комплексы, протравливатели семян, зерноуборочные комбайны, дисковые бороны и другую сельхозтехнику, необходимую для эффективного проведения посевной и уборочной кампаний. Мы также полностью укомплектовали сотрудниками наше растениеводческое подразделение: если в 2021 году в отделе было несколько сотрудников, то к концу 2022 года их стало более 80. А всего на свинокомплексе работают более тысячи человек, в числе которых есть релоанты из Омской, Челябинской и других областей.

В 2022 году поля Уральского свинокомплекса продемонстрировали высокую урожайность в сравнении со среднестатистической в нашем регионе. Если в Свердловской области она составляла 28,5 центнера с гектара, то у нас, например, по пшенице на полях в Богдановичском и Камышловском районах она приблизилась к 47 центнерам с гектара, а по ячменю — к 36,3 центнера с гектара. Безусловно, большая заслуга в этом растениеводов Свердловской и Курганской областей, строгое соблюдение сроков посевной и уборочной кампаний.

В этом году мы ставим перед собой цель не только увеличить объем собранного урожая, но и сохранить высокий уровень урожайности сельхозкультур на наших полях.

Ключевые агрориски мы предусмотрели, когда начали выращивать зерно для собственных нужд. В этом году Уральский свинокомплекс «Сибagro» использовал для посева исключительно собственные семена. Это не только позволяет рассчитывать на высокую урожайность, но и защищает от перепадов цен на семена на рынке.

Как уже сказано, актуальная ближайшая задача — ввод в эксплуатацию новых участков мойки тары и обвалки голов в цехе первичной переработки свинокомплекса. Кроме этого, наша важная постоянная задача, независимо от времени года и внешнеэкономических факторов, — обеспечить качественной свининой регион и страну, а для этого важно здоровое поголовье. Мы разводим свиней трех пород — крупная белая, дюрок и ландрас и периодически обновляем поголовье. Новых высокопородных животных нам поставляют из корпоративного нуклеуса компании — Тюменского свинокомплекса «Сибagro».

Павел Кобер

# Они доверяют Уралу

Попробуем разобраться, кто вкладывает в экономику Свердловской области и в чем секрет инвестиционной привлекательности региона

**В** июне в Краснотурьинске введена в эксплуатацию обогатительная фабрика «Краснотурьинск-Полиметалл», которая будет перерабатывать до 450 тыс. тонн полиметаллических руд в год. Инвестор — компания «Полиметалл» — вложил в проект свыше 7 млрд рублей, создано 350 рабочих мест.

«Новое предприятие — это создание рабочих мест, хорошая заработная плата и, конечно же, дополнительные отчисления в бюджет. Это серьезно укрепляет суверенитет нашей страны, расширяет наши возможности с точки зрения применения отечественных технологий. Это большой производственный хаб крупного горнодобывающего и металлургического предприятия», — сказал на открытии производства губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев**.

## Карта для инвестора

В целом по экономике Свердловской области инвестиции в основной капитал за 2022 год увеличились по сравнению с предыдущим годом в сопоставимых ценах на 11,5% и составили 541,7 млрд рублей. Из этой суммы не менее 85% вложил внебюджетный сектор, причем преимущественно в промышленные отрасли (см. диаграмму). С чем связан рост инвестиционной активности в регионе субъектов предпринимательства, да еще в такой напряженный для страны период? Какого-то одного волшебного способа не существует, это целый набор факторов.

Система поддержки инвесторов здесь постоянно развивается, адаптируясь под новые задачи, нивелируя возникающие риски. Например, Свердловская область — лидер среди российских регионов по внедрению соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК), с инвесторами заключено шесть СЗПК с общим объемом инвестиций свыше 187 млрд рублей. Механизм СЗПК гарантирует неизменность налоговых условий, а также допускает компенсацию затрат на инфраструктуру и на уплату процентов по кредитам и займам.

В регионе действует система приоритетных инвестиционных проектов (ПИП).

В настоящее время (на 13.06.2023) статус участника ПИП имеют 16 организаций. За весь период реализации проектов на каждый рубль предоставленной налоговой преференции участники ПИП обеспечили привлечение 5,9 рубля инвестиций, общий объем вложений по приоритетным инвестиционным проектам составил более 91 млрд рублей. Важна и социальная составляющая ПИП: всего создано 1936 рабочих мест, при этом размер заработной платы как минимум в полтора раза превышает средний уровень оплаты труда в соответствующем муниципальном образовании.

Среди крупнейших инвестпроектов, получивших в Свердловской области статус приоритетного, — развитие рельсобалочного производства «ЕВРАЗ НТМК» в Нижнем Тагиле. Здесь к 2025 году планируется построить участок охлаждения рельсов и модернизировать действующее производство рельсобалочного цеха. Это необходимо для выпуска новых видов продукции: нетермоупрочненных рельсов, шпунта шириной до 600 мм, двутавров для обеспечения растущей потребности отечественного рынка, а также вывода продукции на экспорт. Проект также направлен на снижение выбросов диоксида углерода в атмосферу за счет внедрения энергоэффективных технологий термической обработки.

Для Свердловской области инвестиционно емким направлением остается промышленность по всем основным переделам (от металлургии, машиностроения и химической индустрии до пищевой промышленности), где значительную роль

играет внутренний инвестор (например, проект по созданию производства катализаторов нового поколения для автомобильного транспорта компании «Экоальянс» или проект компании «Фабрика здорового питания» по организации производства полуфабрикатов и готовой пищевой продукции). С другой стороны, определяется четкий тренд на диверсификацию экономики региона. Например, увеличение доли транспорта, логистики, связи, сферы услуг (проекты по строительству транспортно-логистических центров «Уральский» и «Екатеринбург», по развитию городских железнодорожных перевозок в Екатеринбургской агломерации по принципу «наземного метро» и др.).

Помимо уже ставших традиционными механизмов привлечения инвестиций в 2022 году, на Среднем Урале внедрен Региональный инвестиционный стандарт. Это комплекс инструментов, который снижает административные барьеры, тем самым ускоряя запуск новых инвестпроектов. Так, в Инвестиционной декларации закреплены обязательства Свердловской области по неухудшению положения инвесторов, гарантии мер поддержки со стороны органов власти. Этим документом определены 11 приоритетных направлений инвестиционного развития региона: от металлургии и машиностроения до промышленной экологии, креативных индустрий и туризма.

Среди инструментов также имеется инвестиционная карта для поиска земельных участков, зданий и помещений с целью организации бизнеса, обеспечена интеграция карты с ГИС «Торги». Но и это не всё: на инвесткарте можно узнать, какая сетевая компания функционирует на той или иной территории, каковы средние тарифы в каждом муниципалитете и кто является инвестиционным уполномоченным. Региональным инвестстандартом предусмотрена работа инвестиционного комитета, который занимается решением спорных моментов и проблемных вопросов предпринимателей.

### Примеры крупных инвестиционных проектов, реализуемых на территории Свердловской области

Наименование инвестпроекта	Инвестор	Планируемый объем инвестиций
Развитие рельсобалочного производства «ЕВРАЗ НТМК» за счет нового строительства и освоения новой номенклатуры продукции	«ЕВРАЗ НТМК»	20,4 млрд рублей
Организация производства химических продуктов с применением новых экологических технологий	Горно-химическая компания «Ультра Си»	2,4 млрд рублей
Строительство Центра оптовой торговли Хладотерминал «Восток»	Строительная компания «СТРОЙТЭК»	1,2 млрд рублей
Строительство логистического центра в городе Березовском	УК «А класс капитал»	900 млн рублей
Создание деревообрабатывающего комплекса в Верхней Туре	«Синергия»	13 млрд рублей
Создание производства цельнокатаных колес и колесных пар в ОЗЗ «Титановая долина»	«Аллегро»	16 млрд рублей
Локализация производства малой авиатехники с использованием композитных материалов	Уральский завод гражданской авиации	924 млн рублей
Строительство завода «Нейвасталь» в Алапаевске	«Формат-ЕК»	20 млрд рублей

Источник: ДИП Свердловской области



ДИП СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Производство Уральского завода гражданской авиации на территории ОЭЗ «Титановая долина» в Екатеринбурге станет головной площадкой по изготовлению легкого многоцелевого самолета ЛМС-901 «Байкал»

В Свердловской области создана широкая сеть инвестиционных площадок под различные запросы бизнеса — с предоставлением как земельных участков с инженерными коммуникациями под строительство производства, так и готовых промышленных помещений. Это особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Титановая долина» с двумя действующими площадками — «Верхняя Салда» и «Укус», а также третьей перспективной площадкой в Алапаевске, территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), индустриальные и технопарки. Такая инфраструктура широко востребована инвесторами. Например, резидент ОЭЗ «Титановая долина» Уральский завод гражданской авиации реализует проект по локализации производства малой авиатехники собственной разработки с использованием композитных материалов (учебно-тренировочного самолета UTC-800 и легкого многоцелевого самолета «Байкал»), для чего на площадке «Укус» строит комплекс производственных зданий. Ввести комплекс в эксплуатацию предполагается в конце 2024 года.

Особый преференциальный режим инвестиционных площадок (льготы по налогам на прибыль и имущество организаций, транспортному, земельному налогам и др.), наличие готовой инфраструктуры позволяют резидентам на 30% сократить расходы на размещение нового производства. В результате сегодня резидентами этих территорий уже вложено в развитие новых производств более 43,7 млрд рублей, создано свыше 3,7 тысячи рабочих мест.

## Производства тянутся к производствам

В выборе Свердловской области для создания и развития бизнеса инвесторы также руководствуются выгодным геогра-

фическим положением региона (на пересечении маршрутов Запад – Восток и Север – Юг) и развитой транспортной логистикой, обеспечивающей доступ как к региональным рынкам страны, так и к зарубежным (особенно к рынкам стран Средней Азии, Дальнего Востока). В условиях происходящей диверсификации внешнеэкономических связей предприятий региона возник высокий спрос на проекты инфраструктурного характера в сфере услуг, транспорта, логистики.

Благодаря сильным позициям по различным переделам научно-промышленного комплекса Свердловская область умело обернула в свою пользу геополитические и экономические перемены: когда с российского рынка ушли многие западные производители и поставщики оборудования, комплектующих и материалов, на Среднем Урале стали выстраиваться новые кооперационные цепочки с использованием возможностей местных предприятий. Речь идет об участии уральского бизнеса не только в поставках готовой промышленной продукции и комплектующих, но и в предоставлении инжиниринговых услуг, причем с минимальным транспортно-логистическим плечом (большинство центров компетенций сосредоточены в границах Екатеринбургской агломерации).

Таким образом, работает синергетический эффект, при котором группа производств притягивает новые производства, а в современных условиях развития национальной экономики возможности для производственно-технологической кооперации и импортозамещения становятся важным фактором инвестиционной привлекательности Свердловской области.

Но создавать и развивать современные производства невозможно без квалифицированных кадров. При высоком уровне автоматизации и цифровизации технологических процессов сегодня на предприя-

## Наибольшую долю занимают обрабатывающие производства

Структура инвестиций в Свердловской области по видам экономической деятельности по итогам 2022 года, %



Источник: Росстат

тиях требуется на порядок меньше специалистов, чем в советское время, однако такие сотрудники должны обладать высоким уровнем профессиональных компетенций. Выбор инвесторов в пользу Свердловской области связан в том числе с тем, что здесь сосредоточены сильные центры профессиональных компетенций, подготовки кадров по ключевым инженерным, технологическим направлениям (неслучайно именно в Екатеринбурге ежегодно проходит Национальный чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности Хайтек).

Высокий научный и кадровый потенциал региона обеспечивается работой 15 государственных вузов (среди которых Уральский федеральный университет, Уральский государственный горный университет, Уральский государственный университет путей сообщения и др.), где обучаются порядка 117 тыс. студентов. На Среднем Урале имеется развитая система среднего профессионального образования, реализуется программа «Уральская инженерная школа», созданы образовательные площадки совместно с крупнейшими промышленными компаниями в регионе: Уральской горно-металлургической компанией, ЕВРАЗом, Первоуральским новотрубным заводом. Научными исследованиями и разработками в регионе занимаются более 20 тысяч человек, что составляет 1% от численности экономически активного населения (именно в Свердловской области сосредоточены уникальные научные школы, 22 учреждения Уральского отделения РАН).

Все перечисленные факторы становятся важными аргументами при выборе инвесторами Свердловской области в качестве места реализации бизнес-проектов. При этом уже работающие в регионе хозяйствующие субъекты стремятся расширить свою деятельность на Среднем Урале. ■

Василий Петренко

# На Урале появился промышленный хаб для извлечения драгметаллов

ГК «Полиметалл» открыла на севере Свердловской области новую обогатительную фабрику по извлечению концентратов золота, серебра, меди и цинка из упорных руд местных месторождений

**М**ощность предприятия «Краснотурьинск-Полиметалл», которое возвели в непосредственной близости от действующего уже более 25 лет актива компании «Золото Северного Урала» (ЗСУ), позволяет перерабатывать 450 тыс. тонн сырья в год. Общий объем инвестиций, по предварительным оценкам, составил 7,7 млрд рублей.

## Инвестиционный рывок

Необходимость новой фабрики в компании объясняют тем, что за минувшие годы в рамках обеспечения перспективного развития бизнеса геологами «Полиметалла» были обнаружены несколько месторождений полиметаллических руд, содержащих, кроме руд золота и драгметаллов, еще и цветные металлы. Но поскольку по своим химико-физическим и минералогическим свойствам эти упорные руды не подходят для переработки на действующих мощностях ЗСУ, для извлечения ценного сырья было принято решение создать новое предприятие «Краснотурьинск Полиметалл».

Идея была поддержана губернатором и правительством Свердловской области. Помощь проекту оказала также Корпорация развития Среднего Урала. И предприятие стало резидентом территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Краснотурьинск». Такие благоприятные инвестиционные возможности позволили компании запустить новый проект и обеспечить благоприятный инвестиционный климат.

Проект реализовали в довольно короткие сроки. Меньше чем за три года были построены обогатительная фабрика и вся сопутствующая инфраструктура. Так, для обеспечения эффективной логистики «Полиметалл» проложил от промплощадки до станции Красный железняк железнодорожную ветку протяженностью 7 км (с учетом железнодорожной развязки это 12 км железнодорожного полотна в одностороннем исполнении) и построил грузовую станцию. Это позволит доставлять на фабрику руду и вывозить готовый концентрат. Для энергоснабжения нового производства компания «Россети Урала» возвела подстанцию «Полиметалл» мощностью 20 кВт.

При проектировании нового предприятия



## На «Краснотурьинск-Полиметалл»

создано уже 350 рабочих мест. Специалисты горно-металлургического профиля с хорошим опытом привлекаются сюда в том числе и из соседних городов. Еще около 150 человек трудятся в подрядной организации на горных работах.

## Золотые тонны

«Полиметалл» занимается добычей золота на севере Свердловской области более 20 лет. На Урале у компании более 20 лицензий на пользование недрами, а также поисковую деятельность и разведку, 10 из которых дают право на добычу золота.

Рудные запасы Пещерного месторождения составляют 399 тыс. унций золота — 2,1 млн тонн руды со средним содержанием 6 грамм на тонну, что открывает перспективы как минимум семилетней открытой и подземной добычи. При этом добавочные минеральные ресурсы месторождения составляют 5 тыс. тонн руды со средним содержанием 6,5 грамма на тонну. ■

закладывали самые современные решения и технологии. «Конечно, внешние геополитические события сыграли свою роль. Часть оборудования пришлось заменить на отечественные аналоги и вносить изменения в проект, — пояснили в пресс-службе предприятия. — Но в целом с задачей справились и запустили фабрику своевременно».

Для реализации проекта активно привлекали уральские компании: техническую документацию, например, подготовил «Урал-механобр», конструкции поставил Нижнетагильский завод металлоконструкций.

## Технологический тандем

Планируется, что на первоначальном этапе продукция новой фабрики будет поставляться для дальнейшей переработки на другой актив «Полиметалла» — Амурский гидрометаллургический комбинат (Хабаровский край), так как для извлечения металла из этого типа руд целесообразно применять технологию автоклавного выщелачивания.

Новая фабрика будет перерабатывать

руды Пещерного, Саунского и Галкинского месторождений. Для дальнейшего развития проекта геологи «Полиметалла» продолжают разведку новых месторождений, чтобы обеспечить его сырьевую базу. Рассматривается возможность переработки руд и с более отдаленных месторождений. Как утверждают в компании, экономика проекта и наличие железнодорожной ветки позволяют это сделать.

— Это качественно новый для «Полиметалла» проект. Наша фабрика рассчитана на переработку семи типов руд с помощью технологии флотационного и гравитационного обогащения, — заявил на открытии фабрики управляющий директор «Краснотурьинск-Полиметалл» **Андрей Лисицын**. — Совместно с «Золотом Северного Урала», где используются кучное выщелачивание и технология «уголь в пульпе», два предприятия образуют уральский промышленный хаб с широкими технологическими возможностями по переработке руды разного минералогического состава. ■

Иван Сулимов

# Транспортная отрасль в условиях изменений. «Сухой порт»

Следствием кардинальной переориентации российской экономики являются непрекращающиеся перестроение и перенастройка транспортно-логистической сферы



**М**еняются маршруты, объемы, условия транспортировки и хранения грузов, появляются новые обстоятельства, связанные с ремонтом и обновлением оборудования и техники. Участники рынка находятся в режиме ежедневной адаптации, нуждаются в поддержке, оперативном диалоге и быстрых решениях со стороны органов власти.

По наблюдениям экспертов, входящих в состав комитета по транспорту и логистике Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, кроме изменений, связанных с переориентацией российского транспортного потока на Восток, на отрасль влияют и другие обстоятельства, которые необходимо учитывать при разработке концепций дальнейшего развития.

Так, по словам железнодорожных перевозчиков, увеличение объемов перевозимых грузов в Азию и на Восток сопряжено с традиционными сезонными обстоятельствами, которые зачастую влияют на условия доставки: низкие температуры и перемены магистралей зимой, ремонты летом. Кроме очевидных решений, связанных с инвестициями в строительство дополнительной инфраструктуры, вариантом преодоления напряженности здесь могут служить организационные изменения, которые связаны с введением дополнительных локомотивных бригад и техперсонала на загруженных участках Восточного направления.

Для автомобильного транспорта экономика длинных перевозок не всегда выгодна, несмотря на увеличение на внутреннем рынке количества автопоездов, высвободившихся с традиционных международных маршрутов. Для отрасли автомобильных грузоперевозок актуальными остаются

вопросы зависимости от импортных комплектующих для автопоездов: их стоимость и сроки доставки, а также дефицит профессиональных кадров. На рынке появляется техника из Китая. Насколько эффективно она себя проявит, покажет время.

Что касается подготовки водителей, по предварительным оценкам, сегодня, чтобы закрыть кадровый дефицит, Среднему Уралу нужно не менее тысячи дальнбойщиков. Во многих транспортных компаниях средний возраст сотрудников уже достиг 50 — 55 лет. Эксперты видят решение в консолидации усилий власти и бизнеса, результатом которых станут ранняя профориентация, введение специальных образовательных программ в колледжах на всей территории области в рамках федерального проекта «Профессионалитет». Еще один вариант — создание специализированного образовательного кластера по типу технопарка, где смогут обучаться водители, операторы, логисты и другие специалисты, востребованные на рынке труда.

Существенное положительное влияние, стимулирующее развитие отрасли автомобильных и железнодорожных грузоперевозок, оказывает модернизация транспортно-логистической инфраструктуры регионов: строительство новых и ремонт имеющихся путепроводов. Такое строительство формирует стабильную экономику предприятий, вовлеченных в этот процесс, создает рабочие места, стимулирует развитие смежных отраслей: внутренний туризм, сферу услуг, сервис, обслуживание, развитие промышленных площадок. Этот тренд, заложенный в нашей стране еще несколько лет назад, в текущей ситуации позволяет компенсировать многие издержки, связанные с глобальной переориентацией экономики.

## В общероссийской системе логистики

Формирование крупных логистических хабов в различных регионах нашей страны — еще одно существенное решение, которое позволяет снизить транспортное плечо и выгодно перераспределить потоки как международных, так и внутрисюоссийских перевозок, положительно влияя на конечную стоимость груза.

Таким проектом, реализуемым на стыке Европы и Азии, является Сухой порт в Екатеринбурге, призванный обеспечить связь Северного широтного хода и Транссибирской магистрали с Западным Китаем и Каспийским морем.

По словам замминистра экономического развития РФ **Дмитрия Вахрукова**, «сегодняшние обстоятельства таковы, что Сухой порт нужно рассматривать не как локальную площадку для развития отдельного региона, а как формат, который будет встраиваться в общероссийскую систему логистики».

Говоря о развитии проекта, губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев** подчеркнул: «Мы максимально используем выгодное географическое положение и имеющиеся возможности... У Свердловской области есть уникальный шанс стать новым логистическим хабом России, воротами на Восток».

— Сухой порт — это потоки груза, проходящие через нашу территорию, их сортировка и отправка, дополнительные таможенные посты, склады временного хранения, мультимодальные перевозки. Все это в нашей области есть, работает и активно развивается уже сейчас. Кроме строительства объектов, сейчас важно сформировать нормативное пространство, которое позволит в перспективе наращивания объемов обеспечить более цивилизованную и прогнозируемую организацию процессов, связанных с распределением транспортных грузопотоков, — комментирует председатель комитета по транспорту и логистике СОСПП **Сергей Мазуркевич**.

Характеризуя общее настроение экспертов транспортной отрасли, можно сказать, что сегодня преждевременно говорить о стабилизации. Вероятнее всего, процесс реакционной адаптации продолжится, что может повлиять как на количество игроков на этом рынке, так и на условия предоставляемых ими услуг. К основным приоритетам развития отрасли следует отнести формирование необходимых инфраструктурных и организационных решений, способных повысить пропускную способность тех транспортных направлений, через которые осуществляется основной грузопоток. В конечном счете логистическая составляющая заложена в каждый кусок хлеба, ложку сахара и стакан сока, и ее снижение в конечной стоимости продукта возможно лишь при создании стабильных и прогнозируемых условий работы. ■

Павел Кобер

# Точка притяжения грузов

Успех проекта «Сухой порт» в Свердловской области зависит от преодоления ряда барьеров как регионального, так и федерального масштабов

**П**роjekt создания транспортно-логистического центра «Екатеринбург» в районе грузовой железнодорожной станции Седельниково вступил в фазу проектирования. Здесь планируется построить терминал пропускной способностью 500 тыс. TEU (единица измерения, равная объему, занимаемому стандартным 20-футовым контейнером) в год. «Контейнерное ядро» в ТЛЦ «Екатеринбург» будет формировать компания «ТрансКонтейнер» (крупнейший оператор железнодорожных контейнерных перевозок в России), уже запросившая у РЖД технические условия по примыканию новых железнодорожных путей.

Другой масштабный транспортно-логистический центр в окрестностях Екатеринбург — ТЛЦ «Уральский» в районе железнодорожной станции Аппаратная — уже функционирует. Имеющаяся инфраструктура позволяет обрабатывать более 5 пар полноразмерных контейнерных поездов в сутки. Совместно с РЖД здесь постоянно совершенствуются технологии: время обработки одного контейнерного поезда с момента захода на терминал и до момента снятия последнего контейнера, как правило, не превышает полутора часов.

Также в ТЛЦ «Уральский» введена в эксплуатацию открытая площадка для хранения легковых автомобилей на полторы тысячи машиномест. Сейчас на Урал из Китая большими партиями доставляются легковушки в контейнерах. В транспортно-логистическом центре машины разгружают, а затем перемещают автовозами.

В текущем году в ТЛЦ «Уральский» завершается развитие инфраструктуры общего пользования на станции Аппаратная, общая развернутая длина путевого развития составит более 25 км. Завершить полностью проект ТЛЦ «Уральский» планируется к 2027 году. Проектная мощность транспортно-логистического центра составит 600 тыс. TEU в год, что эквивалентно более 5 тыс. контейнерных поездов. Но при кратном увеличении потока здесь могут еще нарастить производственные мощности, площадка 130 гектаров это позволяет.

Эта информация была озвучена на прошедшей в июне конференции ИД «Коммерсантъ-Урал», посвященной

развитию логистики и внешнеэкономической деятельности Свердловской области. Речь шла в том числе о реализации логистического проекта «Сухой порт», идею которого выдвинул губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев**. Напомним, суть идеи в том, чтобы в полной мере использовать конкурентные преимущества нашего региона, в том числе выгодное географическое положение, для создания крупнейшего логистического хаба в центре нашей страны (подробнее см. «Распределительный центр державы», «Э-У» № 19 — 22 от 22 мая 2023 г.). Оба названных ТЛЦ должны стать основой формируемого «Сухого порта».

Современный ТЛЦ является одним из ключевых элементов в организации контейнерных перевозок в Российской Федерации. Но почему ставка в развитии транспортной логистики делается именно на контейнерные перевозки? В настоящее время рынок контейнерных поездов в общей структуре железнодорожных перевозок в РФ, по разным оценкам, составляет от 5,5 до 9%. А в странах, которые чуть раньше приступили к этому виду перевозок, достигает уже 50%. То есть тренд очевиден: объемы перевозок в контейнерах будут динамично расти. При этом более 80% импортной продукции в Россию уже прибывает в контейнерах.

Вот почему важно развивать такие проекты, как ТЛЦ «Уральский» и ТЛЦ «Екатеринбург». Кстати, по экспертным оценкам, благодаря созданной в Свердловской области инфраструктуре сроки поставок импортной продукции в регион уже значительно сократились. Это произошло из-за того, что основная часть импорта теперь идет не из Европы, а с портов Дальнего Востока (в том числе параллельный импорт), и обрабатывается, соответственно, не в Московском регионе, а непосредственно на Урале. При этом уральские логисты совместно с РЖД применяют новые решения, чтобы преодолеть инфраструктурные ограничения: перевозка контейнеров в полувагонах, формирование двоярных контейнерных поездов и др.

Выступивший на конференции заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области **Дмитрий Бруснянин** рассказал о большой заинтересованности региона в реализации проекта «Сухой порт»:

— Губернатор поставил задачу консолидировать госпрограммы различных министерств, в том числе Минтранса (это автомобильные дороги), чтобы получить максимальный эффект от развития логистических центров на территории региона и того, что реализуется в соответствии с полномочиями Свердловская область. Основная задача — создать все условия, чтобы перевалка грузов осуществлялась именно на территории нашего региона, вне зависимости от того, как сегодня переформированы грузопотоки. Если сравнить данные 2021, 2022 и 2023 годов, то у нас фактически сохранилось количество предприятий транспортно-логистической сферы. Оборот этих компаний по итогам 2022 года вырос в сравнении с предыдущим годом, немножко подросла среднемесячная заработная плата. Это говорит о том, что транспортно-логистические и экспедиторские компании смогли найти новые выходы на внешние рынки через Китай, Турцию, Грузию, Азербайджан, чтобы сохранить и свою деятельность, и всех своих сотрудников, которые сегодня работают на территории Свердловской области. Усилия власти, бизнеса, ассоциаций, работающих в регионе, дали кумулятивный эффект.

## На дальних подступах

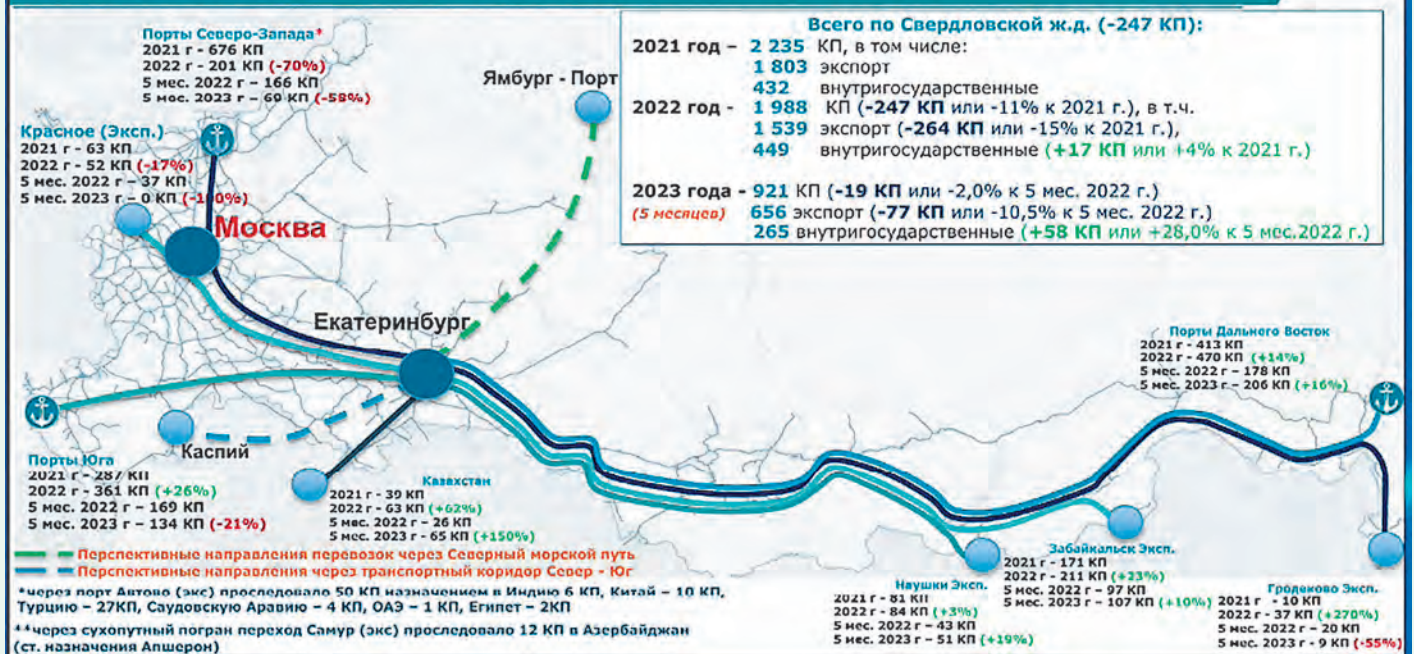
Понятно, что успех проекта «Сухой порт» в Свердловской области во многом зависит от объемов внешней торговли региона. Сегодня таможенная статистика ВЭД по многим показателям закрыта либо публикуется с большими задержками. Тем не менее можно выделить основные тренды.

— За 2022 год наблюдается рост внешней торговли Свердловской области по сравнению с предыдущим годом. Экспорт немножко сократился из-за конъюнктуры цен на металлы. Зато, как ни парадоксально, при всех ограничениях возрос импорт, — сообщил на конференции заместитель министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Олег Александрин**. — Мы наблюдаем динамичный рост торговли нашего региона с Китаем, Турцией, Узбекистаном, Беларусией. При этом ряд стран ЕС, например Чехия и Италия, наоборот, снижают объемы. Помимо традиционных рынков стран СНГ, мы видим по экспорту новые направления — например, Иран, Саудовская Аравия, Алжир, Объединенные Арабские Эмираты. Добавлю, что с 2018 года устойчиво растет экспорт свердловских предприятий малого и среднего бизнеса.

В текущем году «поворот на Восток» во внешней торговле Свердловской области стал еще более очевидным. «Узбекистан и Казахстан — это страны, которые за 5 месяцев 2023 года однозначно лидируют по отгружаемой продукции предприятий Свердловской области. Третье место с небольшим



## ДИНАМИКА ПОГРУЗКИ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПОЕЗДОВ С ПОЛИГОНА СВЕРДЛОВСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ ЗА 2021–2022 ГГ. И 5 МЕСЯЦЕВ 2023 Г.



Источник: Свердловская железная дорога

отрывом занимает Азербайджан, обойдя лидировавший ранее Китай. Это удивительно даже для нас, — отметил президент Уральской торгово-промышленной палаты **Андрей Беседин**. — Среди российских регионов Свердловская область стабильно входит в пятерку по объемам несырьевого экспорта, занимая год от года второе — четвертое места. Во внешнеторговом обороте мы продолжаем прирастать, оставаясь экспортно ориентированным регионом, то есть торговый баланс в нашу пользу. Наша продукция по-прежнему важна и нужна. Без нее не обходятся даже те страны, которые минимизировали с нами сотрудничество, получая эту продукцию через третьи страны точно так же, как мы сегодня занимаемся параллельным импортом».

По статистике РЖД, за первые 5 месяцев этого года экспортные потоки через российские порты Северо-Запада снизились к аналогичному периоду прошлого года примерно на 60%. Грузопоток развернулся на Восток. Но Восточный полигон РЖД и погранпереходы на границах с Китаем, Грузией, Азербайджаном (последние две страны используются в том числе для транзита в Турцию и Иран) явно не справляются скратно возросшими объемами грузов. Поэтому государство и РЖД сегодня вкладывают огромные средства в расширение возможностей сопутствующей инфраструктуры. От этого также зависит судьба Сухого порта в Свердловской области.

### Кадры для «Сухого порта»

Другой сдерживающий фактор — дефицит кадров в транспортно-логистической сфере региона. Но это та задача, которую вполне

по силам решить совместными действиями власти и бизнеса Свердловской области. В июне данный вопрос рассматривался на заседании комитета по транспорту и логистике Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей. Было озвучено, что главной проблемой для транспортной отрасли сегодня является нехватка водителей. Несмотря на стабильность основных показателей, в текущей ситуации сокращения кадровых резервов не стоит откладывать решение данного вопроса. Как утверждают эксперты, средний возраст этой категории работников на предприятиях Свердловской области составляет 50—55 лет.

— Следствием нехватки работников станет сдерживание развития отрасли, что может привести не только к сокращению количественных показателей, но и к снижению качества предоставляемых услуг, которое в ситуации дефицита отходит на второй план. Уральские предприятия свою задачу выполнили — создали рабочие места. Сейчас необходимо консолидированными усилиями власти и бизнеса создать условия для их наполнения. Одним из решений может стать создание регионального профильного технопарка, — прокомментировал ситуацию председатель комитета по транспорту и логистике СОСПП **Сергей Мазуркевич**.

При комитете по транспорту СОСПП создана рабочая группа с представителями областных министерства образования, министерства транспорта и департамента по труду и занятости населения, задачей которой является подготовка обобщенных сведений и решений по проблеме. Обоснованием станет учет кадровой потребности отрасли, основанный на текущих показателях, а также

связанный с перспективами реализации проекта «Сухой порт». Среди решений будут обозначены специальность, учебные заведения и материальная база, необходимые для исправления ситуации в отрасли. Вместе с тем открытым остается вопрос финансирования транспортными и логистическими предприятиями разрабатываемых программ.

— На объектах Сухого порта транспортные средства должны управляться профессиональными водителями. На сегодня ощущается острая нехватка водителей категории Е — как минимум 30%. Во-первых, сама профессия потеряла привлекательность. Молодежь не идет в эту профессию. Во-вторых, в регионе нет нормальной базы для обучения водителей категории Е, — сообщила журналу «Эксперт-Урал» руководитель представительства по Свердловской области Национальной ассоциации грузового автомобильного транспорта «Грузавтотранс» **Анна Петрова**. — В Свердловской области мы реализуем пилотный проект — нейроцентр развития профессиональной надежности. Это одна из программ, которая называется «Водить без риска», где мы обучаем водителей осознанной внимательности, чтобы они могли предвидеть риски на дороге. Программу разработала процессор Уральского государственного экономического университета **Наталья Вербицкая**. В этом ключе мы занимаемся подготовкой нового поколения водителей.

Важно, что власти региона демонстрируют готовность к обсуждению и реализации конкретных предложений от экспертного сообщества в развитии проекта «Сухой порт», концептуальное оформление которого еще впереди.

Павел Кобер

# Путешествие в центр континента

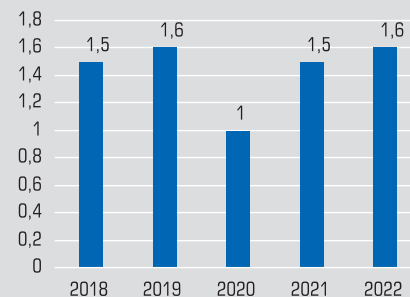
Расположенная на границе Европы и Азии, Свердловская область привлекает туристов не только историческими объектами и памятниками природы, но и развитой промышленностью



ЕВРАЭ ИТ/ТИК

Объемы допандемийного периода быстро восстановлены

Численность постояльцев в коллективных средствах размещения Свердловской области, млн человек



Источник: ЕМИСС

**В** последние годы Свердловская область стала одним из самых посещаемых регионов Уральского федерального округа и входит в топ-10 субъектов Российской Федерации по туристской привлекательности и туристскому потенциалу, а также по востребованности со стороны отечественных и иностранных туристов. Согласно рейтингу, составленному сервисами «СберСтрахование» и «Туту.ру» в 2023 году, Екатеринбург вошел в десятку самых популярных городов России для летних путешествий.

По данным Единой межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС), численность постояльцев в коллективных средствах размещения Свердловской области по итогам прошлого года составила 1,6 млн человек, что свидетельствует о восстановлении объемов, если сравнить с допандемийным периодом (см. график). С 2022 года в ЕМИСС добавился новый показатель — «туристский поток», который на Среднем Урале за прошлый год превысил 3,1 млн поездок, а за январь — апрель этого года составил около 1,1 миллиона. Данные показатели не удивительны, ведь Урал располагается между Европой и Азией, с которыми связан развитой транспортной сетью, его пересекают федеральные автомобильные и железнодорожные магистрали, а в аэропорту Кольцово сохраняется широкая сетка полетов внутри страны и в города стран СНГ.

## На что посмотреть

По мнению участников рынка, Свердловская область обладает мощным туристским потенциалом, позволяющим формировать и реализовывать разнообразные туры в сфере делового, культурно-познавательного, событийного, промышленного, экологического, рекреационного и других видов туризма, комплексных туристских продуктов, ориентированных на различные возрастные группы и целевые аудитории. Традиционно популярен у туристов независимо от сезона Екатеринбург. Отсюда путешественники могут дальше выстраивать самые разные маршруты в соответствии со своими интересами: все достопримечательности и популярные места, природные объекты расположены в комфортной доступности от столицы Урала.

В департаменте по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской области назвали наиболее популярные и посещаемые туристами объекты в регионе. Среди них — граница Европа — Азия, вдоль которой на Урале установлено несколько обелисков, в том числе в непосредственной близости от Екатеринбурга. В XVIII веке Василий Татищев выдвинул гипотезу, согласно которой границей двух частей света является хребет Уральских гор. Позже эту идею приняло научное сообщество. Самый первый обелиск «Европа — Азия» был установлен в 1837 году неподалеку от горы Березовой. В 2008 году уста-

новлен новый обелиск — 30-метровый столб из красного гранита с орлом на верхушке. Побывав на границе Европы и Азии, туристы могут почувствовать себя в центре крупнейшего континента.

Другие популярные объекты региона: Невьянская наклонная башня (построена по приказу горнозаводчика Акинфия Демидова в первой половине XVIII века); музейный комплекс УГМК в Верхней Пышме (один из крупнейших в мире музеев военной и автомобильной техники и истории); Свердловский областной краеведческий музей (в его экспозиции представлена одна из самых известных археологических коллекций России — Шигирская кладовая с главным экспонатом — Большим Шигирским идолом); духовный центр Урала — город Верхотурье (Верхотурский Кремль — самый маленький по площади из всех русских кремлей, дошедших до нашего времени, и единственный из сохранившихся на Урале). Также массово посещаются туристами природные парки

«Олени ручьи», «Река Чусовая», «Бажовские места». Висимский заповедник — одно из популярных природных мест Свердловской области, где есть возможность прогуляться по оборудованным туристским маршрутам.

В этом году особенное внимание туристов привлекает столица Урала: город трудовой доблести Екатеринбург отмечает 300-летний юбилей. Это событие на протяжении года сопровождается множеством культурно-массовых мероприятий, а главные торжества развернутся в субботу 19 августа.

Туристская инфраструктура развивается и в других населенных пунктах Свердловской области. Буквально на днях первая организованная группа туристов оценила маршрут выходного дня в поселок Гари, которому в этом году исполняется 400 лет. Здесь по поручению губернатора Евгения Куйвашева был создан туристический центр «Пристань Гари». На базе уже действуют девять комфортабельных модульных гостевых домов с панорамными окнами и террасами, лодочная станция, баня. Для туристов организовали мини-круиз на катере по одной из самых длинных и живописных рек Свердловской области — Сосьве. В программе северного путешествия в поселок Гари также мастер-класс по рыбной ловле, ужин на свежем воздухе, концерт.

## В промышленных масштабах

Богатая история региона тесно связана со становлением и развитием уральской промышленности, которая зародилась здесь более 300 лет назад и сегодня представлена такими мощными отраслями, как черная и цветная металлургия, машиностроение, добыча и переработка полезных ископаемых. Промышленность стала одной из визитных карточек Урала, она привлекает в регион не только бизнесменов, но и туристов. Поэтому промышленный туризм здесь динамично развивается, причем на системной основе. Так, приняты Стратегия развития промышленного туризма в Свердловской области на период до 2035 года и соответствующий план мероприятий (дорожная карта).

Экскурсионные программы на современные заводы позволяют увидеть историю развития Урала от старейших предприятий до современных производств, применяющих технологии последнего поколения. Кстати, в перечень наиболее посещаемых туристами объектов Свердловской области входит старый Демидовский завод в Нижнем Тагиле. Это первый в России музей-завод истории развития черной металлургии, уникальность и историческое значение которого признаны международной научной общественностью. Здесь сохранилась планировка вододействующего предприятия. Здания и оборудования XIX — XX веков наглядно демонстрируют развитие металлургических технологий, совершенствование энергетической системы.



Богатая история горнозаводского дела и современные производства содействуют развитию в Свердловской области промышленного туризма

Помимо культурно-познавательного аспекта, развитие промышленного туризма способно привлечь в регионы не только туристов, но и потенциальных заинтересованных инвесторов или партнеров, а также позволяет повысить лояльность потребителей к товарам предприятий за счет прозрачности всех аспектов его производства. Потребителю XXI века необходимо знать и видеть выбранный продукт. Крайне важно проследить за процессом его создания, убедиться, что продукт «рождается» наиболее натуральным и экологически чистым способом.

По данным областного департамента по развитию туризма и индустрии гостеприимства, Свердловская область участвует во Всероссийском Акселераторе промышленного туризма, организованном Агентством стратегических инициатив при поддержке Минпромторга России. В 2023 году Средний Урал стал регионом-наставником по развитию промышленного туризма. Результат этой работы — разработка 17 экскурсионных программ на 18 действующих промышленных предприятий региона.

Всего в Свердловской области на сегодняшний день разработано более 50 туристских маршрутов, которые включают посещение как мест горнозаводского наследия, музеев при предприятиях, так и действующих производств. Кроме того, экскурсионные маршруты на промышленные предприятия в рамках детско-юношеского образовательного проекта «Урал для школы» помогают учащимся в дальнейшей профориентации и в выборе будущей профессии.

Для экскурсионного посещения открылись такие уральские предприятия, как «ЕВРАЗ Качканарский горно-обогатительный комбинат», водоканал Екатеринбурга, Северский трубный завод, Уралхиммаш, ВСМПО-Ависма, Первоуральский новотрубный завод, «ЕВРАЗ

Нижнетагильский металлургический комбинат», Артинский завод и некоторые другие.

По итогам 2022 года поток туристов на промышленные предприятия Свердловской области вырос по сравнению с предыдущим годом в два раза и составил более 15 тыс. человек. Но потенциал региона в части промышленного туризма этим далеко не исчерпывается. Здесь создан первый на территории Свердловской области национальный туристический маршрут, причем именно в рамках промышленного туризма.

Речь идет о Демидовском маршруте длиной 329 км, который проходит через Екатеринбург, Невьянск и Нижний Тагил и знакомит путешественников с промышленными объектами, созданными в начале XVIII века, и современными производственными предприятиями, а также с культурным наследием и гастрономическими специалитетами региона. По маршруту уже проехали более 500 человек.

На сегодняшний день туристы могут приобрести этот тур (продолжительность на выбор: два дня и ночь либо три дня и две ночи) у шести туроператоров региона и отправиться в поездку в составе организованной группы. А желающие отправиться в путешествие самостоятельно и познакомиться с промышленным наследием династии Демидовых могут воспользоваться бесплатным аудиогидом по маршруту, получить буклеты о маршруте на стойках и скачать аудиогид на сайте путеводителя по Свердловской области Gotoural.com.

Как видим, промышленность и туризм вполне могут гармонично сочетаться друг с другом. Имидж Свердловской области в качестве промышленно развитого региона также способствует привлечению гостей, как и культурные события, деловые мероприятия, исторические объекты или природные достопримечательности. ■



## ПЛАТФОРМА НАХОДИТ ДЛЯ КОМПАНИЙ НОВЫЕ РЫНКИ СБЫТА И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



TeqViser позволяет компании быстрее и качественнее решать задачи стратегического развития

В цифробанке АНО «Цифровая экономика» имеется решение TeqViser, позволяющее открыть для компании потенциал внешних данных, чтобы находить новые рынки, перспективные технологии и методы их использования. Это программный продукт «Ростелекома» на базе искусственного интеллекта, который ежегодно анализирует массив публикаций в технологических СМИ и научных журналах, патентные заявки, а также активность венчурных инвесторов.

Платформа анализирует и находит ценные данные в публичных и закрытых источниках сети, предоставляет возможности для решения стратегических задач: поиска новых технологических решений на локальных и международных рынках; анализа конкурентной среды; поиска подрядчиков для выполнения технологических проектов. Например, проводить конкурентную разведку позволяет анализ патентной активности. Информация обновляется в режиме онлайн, а уникальная техно-

### Вопрос — ответ

#### МОЖНО ЛИ СЕГОДНЯ С ПОМОЩЬЮ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ ОБЕСПЕЧИТЬ ПОЛНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ?

Отвечает коммерческий директор

компании «Код Безопасности» **Федор Дбар:**

— Уровень кибербезопасности различается от отрасли к отрасли. Например, такой емкий с точки зрения технологий сектор, как нефтегаз, всегда уделял повышенное внимание защите своих ИТ-систем. Тем не менее в целом все объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ), к которым относятся предприятия различных промышленных отраслей, прикрыты надежно. Дело в том, что формирование кибершита таких организаций началось задолго до специальной военной операции. Еще в 2017 году был принят федеральный закон № 187-ФЗ, в котором прописаны критерии безопасности КИИ, также не стоит забывать, что Россия живет под санкциями с 2014 года. Благодаря такой «закалке» уход западных вендоров в 2022 году не стал шоком для предприятий — у многих уже был налажен переход на отечественные средства безопасности, а также на ИТ-решения.



Кроме того, за последние годы существенно подтянулись и российские ИБ-вендоры. Особенно сильны отечественные разработчики и поставщики в SIEM-системах, межсетевых экранах следующего поколения (NGFW), защите конечных точек, DLP-системах, серверах. К тому же у них есть один большой плюс — они находятся в России. То есть, если у предприятия возникнут ИБ-инциденты,

проблемы с оборудованием или софтом, вендор может быстро отреагировать. А скорость — один из важнейших факторов в обеспечении безопасности.

При этом попасть в ИТ-инфраструктуру промышленного предприятия очень сложно. Эта нетривиальная операция требует серьезных навыков от злоумышленников, а главное, немалых денег. Поэтому чаще всего под удар попадают корпоративные ИТ-системы, обеспечивающие бизнес, а также различные поставщики и партнеры, у которых может быть иной уровень безопасности. Самый большой риск на сегодняшний день несут вирусы-шифровальщики, которые чаще всего проникают в систему не техническим путем, а через социальную инженерию, то есть с помощью самих сотрудников предприятий. Программы-вымогатели могут надолго вывести ИТ-инфраструктуру организации из строя, при этом, естественно, будет парализована вся работа, что может привести к техногенной катастрофе. Однако видно, что промышленность ведет кропотливую работу в этом направлении, ведь за весь непростой 2022 год в России не было громких случаев, связанных с нарушением деятельности того или иного предприятия. ■



## «Разум можно определить как способность разрешать проблемы при наличии ограниченных ресурсов, причем одним из ключевых ресурсов является время»

Рэймонд Курцвейл (род. в 1948 г.), американский изобретатель и футуролог

гия когнитивного поиска обеспечивает релевантность и полноту найденной информации.

«Использование классических поисковиков дает много мусора и нерелевантной информации. Получаемая аналитиками информация не всегда репрезентативна и достоверна. TeqViser снижает степень неопределенности в развитии технологий и минимизирует субъективность в выборе стратегических направлений, приоритетов инвестирования, R&D (исследования и разработки — ред.) и пр., — отмечают разработчики TeqViser. — В набо-

ре инструментов — построение тепловых карт для анализа конкурентов, технологий и

отраслей, определение слабых технологических сигналов и их приоритизация».

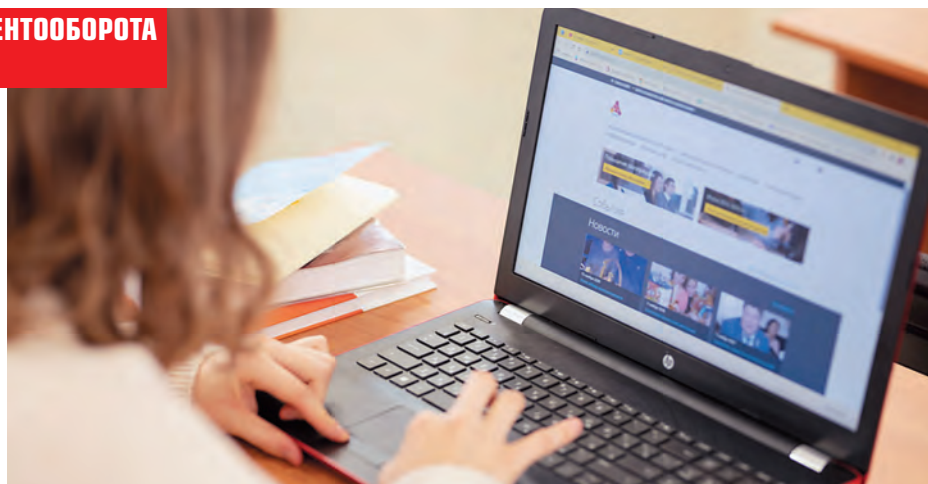
### Как это работает

По информации разработчиков, платформа TeqViser имеет большую базу данных: свыше 60 млн документов, библиотека научных статей по разным дисциплинам, перечень венчурных инвестиций со всего мира, пополняемая база патентов, аналитика СМИ и социальных сетей. Для быстрого поиска необходимой информации используются уникальные алгоритмы с персональной настройкой релевантности, лингвистическим анализом и машинным обучением. Платформу можно кастомизировать под потребности заказчика, интегрировать с корпоративными порталами, подключить к ней любой дополнительный источник СМИ за две недели, а также создать персонализированные семантические ядра под промышленную специфику. Стоимость внедрения составляет от 499 тыс. рублей, цена поддержки — от 1 млн рублей.

## ДЕСЯТИЛИТИЕ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В ВУЗЕ: ПЛЮСЫ И МИНУСЫ

В Уральском федеральном университете (УрФУ) оценили результаты работы системы электронного документооборота (СЭД) Directum, используемой в вузе на протяжении 10 лет. За это время прошло два обновления — до версий 5.0 и 5.6.1. Помимо базовых компонентов СЭД, внедрены модули «Канцелярия», «Управление закупками», «Управление показателями эффективности», «Совещания и заседания». Особенностью использования системы в УрФУ является высокая степень кастомизации СЭД: реализовано 57 маршрутов, отсутствующих в базовой версии системы.

— Основными результатами работы Directum за 10 лет можно назвать то, что большинство административных работников воспринимают СЭД как наиболее удобный инструмент для обмена документами и активно пользуются им. СЭД также стала традиционным инструментом контроля исполнительской дисциплины у руководителей. Если приводить цифровые показатели, то в данный момент регулярно используются 72 маршрута, для документов создан 81 шаблон, среднее количество уникальных пользователей (в год) выросло от 358 в 2014 году до 2500 в 2023-м. Всего в год создается около 260 тыс. документов, — цитирует университетская газета «Уральский федеральный» заместителя директора по ИТ УрФУ **Татьяну Емельянову**. — Лидером по доле охвата сотрудников в СЭД среди институтов УрФУ является Институт технологий открытого образования, за ним следуют Институт экономики и управления и Уральский энергетический инсти-



Большинство сотрудников УрФУ воспринимают СЭД как наиболее удобный инструмент для обмена документами

ИЛЬЯ СЕВЕРОВ

тут. Среди подразделений УрФУ по количеству созданных документов лидируют управление по делопроизводству и общим вопросам (более 17,7 тыс. документов), отдел материально-технического обеспечения (9,9 тыс.), экспериментально-производственный комбинат (4,6 тыс.). По количеству выполненных заданий — планово-финансовое управление (более 42 тыс.) и отдел материально-технического обеспечения (более 40 тыс.).

Татьяна Емельянова выделила также ряд недостатков СЭД Directum: зависимость от программного обеспечения Microsoft (как серверного, так и клиентского), отсутствие полнофункциональной веб-версии, необходимость использования настольного клиента, отсутствие удобных инструментов контекстного поиска, применение проприетарного (несвободного) языка разработки (ISBL) и, как следствие, дефицит специалистов на рынке труда.

### Поиск альтернативы

В УрФУ рассматривают возможности по улучшению электронного документооборота и переход на другие решения. Для этого сформировали перечень сравнительных характеристик и собрали коммерческие предложения вендоров, оценили стоимость эксплуатации и развития, прорабатывается возможность получения обратной связи от организаций, использующих анализируемые СЭД. Переход на любую из рассматриваемых информационных систем потребует полнофункционального внедрения, адаптации существующих инструкций, документации и обучения пользователей ввиду значительных изменений пользовательских интерфейсов и архитектуры системы. Вне зависимости от выбранного ПО придется заново создавать то, что создано в рамках кастомизации. Проект внедрения планируется разработать к 2024 году.

Ирина Перечнева, Ирина Тетерева

# Лучшие места для парковки бизнеса

В условиях поиска новых моделей развития профессиональные индустриальные площадки Урала оказались востребованы у предпринимателей

## АЦ

«Эксперт» завершил очередную волну исследования индустриальных парков (ИП) и особых экономических зон (ОЭЗ) России и подготовил рейтинг по итогам 2022 года.

### Лучшие по внимательности к клиентам

По данным Ассоциации индустриальных парков (АИП), по итогам 2022 года в России зарегистрированы 377 индустриальных парков, это на 5% больше 2021 года. Раньше в количественном выражении рынок рос в среднем на 20%. «Однако положительную динамику удалось сохранить. И этим индустриальный сектор отличается от других направлений коммерческой недвижимости», — отмечают в Ассоциации.

Всего за 10 лет общее количество рабочих мест в индустриальных парках превысило 245,8 тыс., на площадках разместили производства около 5 тыс. резидентов. При этом только за 2022 год в индустриальных парках разместились 679 новых предприятий, создано более 25 тыс. рабочих мест.

За прошлый год общая площадь индустриальных парков увеличилась на 1522 га и достигла 52 140 га. Правда, при

этом заполняемость снизилась на 1 процентный пункт и составила 56%.

Создавая рейтинг, АЦ «Эксперт» стремился оценить уровень привлекательности и клиентоориентированности относительно больших индустриальных площадок. Мы проводим анализ привлекательности индустриальных площадок на основе сопоставления двух индексов: клиентоориентированность менеджмента и инвестиционный потенциал.

В рейтинг по итогам 2022 года вошли 127 площадок по всей стране, из них 18 индустриальных площадок с территории Урала и Западной Сибири. Восемь площадок макрорегиона вошли во второй пояс: это площадки ближней зоны влияния крупных региональных центров экономического роста (до 120 км от центров экономического роста, обозначенных в Стратегии пространственного развития РФ до 2025 года, а также площадки, попадающие в зону 250 км от Москвы и Санкт-Петербурга).

Восемь индустриальных площадок вошли в третий пояс: это парки и ОЭЗ, расположенные в зоне сильных вторых городов либо крупных административных центров среднего уровня социально-экономического развития (до 250 км от экономических центров). Две площадки вошли в четвертый пояс: это достаточно

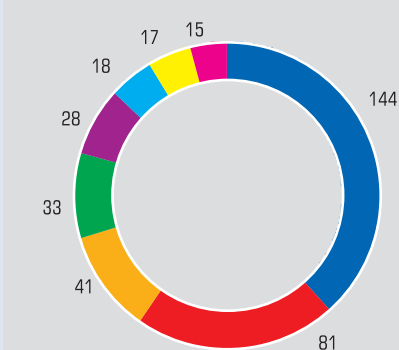
удаленные от экономически развитых центров площадки (до 500 км от Москвы, Санкт-Петербурга и региональных экономических центров). Такая градация связана с тем, что успех индустриальной площадки в значительной степени определяет локация, и это одна из особенностей методики данного рейтинга АЦ «Эксперт».

Лидером субрейтинга по уровню клиентоориентированности менеджмента индустриальных парков и особых экономических зон Урала и Западной Сибири по итогам 2022 года является «ММК-Индустриальный парк», на втором месте — химический парк «Тагил», замыкает тройку лидеров ИП «Металлургический» из Удмуртии. Уровень их клиентоориентированности оценивается как «высокий».

В России исторически по совокупной площади индустриальных парков лидировали Центральный и Приволжский федеральные округа. И это объективный фактор, связанный с длительным периодом ориентации российской экономики на Запад. Именно поэтому деловая активность изначально и концентрировалась в этих двух округах. А затем начал работать эффект мультипликатора, когда подготовленная территория, с понятными условиями и под-

Примерно 10% индустриальных парков сосредоточены в УрФО

География индустриальных парков: количество по федеральным округам в 2022 году

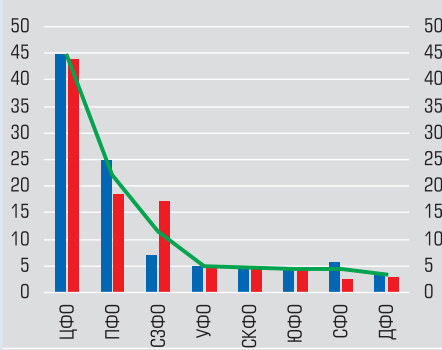


■ ЦФО ■ ПФО ■ УрФО ■ СЗФО ■ СФО ■ ЮФО ■ СКФО ■ ДФО

Источник: Ассоциация индустриальных парков России

В УрФО не наблюдается диспропорции в структуре занятых и свободных площадей

География индустриальных парков: площадь территории по федеральным округам в 2022 году

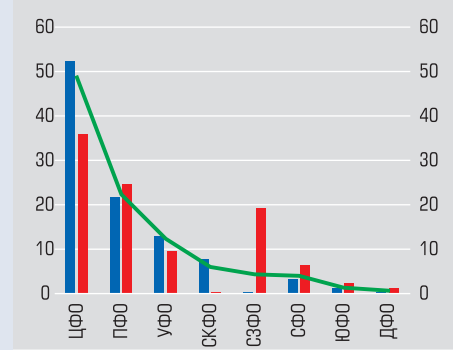


■ Доля ФО в занятой площади территории всех парков, %  
■ Доля ФО в свободной площади территории всех парков, %  
— Доля ФО в общей площади территории всех парков, %

Источник: Ассоциация индустриальных парков России

По совокупному объему помещений, предназначенных для размещения резидентов, УрФО занимает третье место

География индустриальных парков: площадь помещений по федеральным округам в 2022 году



■ Доля ФО в занятой площади помещений всех парков, %  
■ Доля ФО в свободной площади помещений всех парков, %  
— Доля ФО в общей площади помещений всех парков, %

Источник: Ассоциация индустриальных парков России



## Отвечаем на любые запросы бизнеса

Индустриальные парки являются ключевыми точками концентрации инвестиционной активности в регионе, отмечает генеральный директор Агентства инфраструктурного развития Тюменской области **Ольга Романец**

— Несмотря на все сложности прошлого года, Тюменская область показала рекордный рост привлечения инвестиций в экономику региона на 52% больше показателя предыдущего года, что составило 357 млрд рублей вложений в основной капитал.

Индустриальные парки являются ключевыми точками концентрации промышленных предприятий в регионе. Например, небольшой по площади парк «Боровский» разместил на своей территории компании, которые совокупно инвести-

ровали уже более 5,3 млрд рублей. Регион при этом потратил на всю инфраструктуру парка 450 млн рублей, сформировав зону экономического развития, обеспечив льготное предоставление земельных участков и предоставляя широкий набор мер поддержки.

Ведется работа над развитием индустриального парка «Богандинский», который в 10 раз больше индустриального парка «Боровский». Проходят переговоры с компаниями, готовыми реализовать крупные инвестиционные проекты.

Также ведется работа над созданием промышленного технопарка ДСК-500. Это пространство площадью 150 тыс. кв. м, на котором под одной крышей разместятся проекты в области промышленности, образования и науки.

Мы понимаем важность не только предоставления площадки инвестору для размещения производства, но и выстраивания сопровождения каждого инвестиционного проекта. Бизнесу важно ощущать, что его проблемы будут услышаны и сделано всё для их решения.

Мы видим растущий спрос на создание производств от бизнеса. В прошлом году АО «АИРТО» запустило услугу по созданию производства «от идеи до реализации». В этом случае мы помогаем найти нишу, подготовить бизнес-план и разместить проект на одной из наших площадок.

Еще один актуальный тренд в регионе — создание частных индустриальных парков, сейчас АО «АИРТО» работает с собственниками земель над тем, чтобы запускать такие площадки. ■

твержденной успешной практикой привлекает еще больше инвесторов. Представители индустрии профессиональной недвижимости давно говорили о том, что для ликвидации региональных диспропорций крайне важно стимулировать создание организованных площадок по всей территории России. «Это будет способствовать созданию локальных точек притяжения инвестиций и трудовых ресурсов и постепенному перераспределению акцентов социально-экономического развития», — считают в Ассоциации индустриальных парков.

И процесс, судя по всему, пошел. Уральский регион в последнее время стремительно наращивает количество площадок. Сегодня, по данным Ассоциации индустриальных парков, Уральский федеральный округ является третьим по совокупному объему помещений в парках и ОЭЗ страны. Наибольшее количество площадок, сертифицированных АИП, — в Челябинской области (десять), в Свердловской, Курганской областях и ХМАО — по девять ИП, в Тюменской и Оренбургской областях — по три, на Ямале — один ИП. На территории Урала и Западной Сибири, которая входит в контур журнала «Эксперт-Урал», лидером по количеству площадок является Башкирия: здесь функционируют 12 индустриальных парков, в Удмуртии — шесть площадок, в Пермском крае — три.

### Парки уходят в развитие

Геополитический кризис и санкции не прошли мимо рынка профессиональной индустриальной недвижимости. Однако, судя по опросу участников исследования, этот эффект был неоднозначным.

Пережив первый шок, резиденты парков и управляющие компании начали

искать возможности для развития. «С российского рынка ушли европейские поставщики и производители, и это дало возможность отечественным компаниям занять те или иные ниши. Кроме того,

**Спрос на производственные площадки стимулирует парки и ОЭЗ продолжать развитие инфраструктуры**

помогло размещение госзаказов со стороны государства у отечественных производителей», — выделяет факторы роста отрасли директор «ММК-Индустриальный парк» **Владимир Дрёмов**.

Новые ниши компании постепенно нашли. Об этом говорит результат деятельности резидентов «ММК-Индустриальный парк» в 2022 году.

— Объем отгруженной продукции резидентов вырос в прошлом году на 38% и составил более 5,1 млрд рублей. Сумма инвестиций компаний на площадке за тот же период взлетела в 2,5 раза, достигнув 667 млн рублей», — рассказывает Владимир Дрёмов.

Позитивные результаты продемонстрировали и молодые площадки. ОЭЗ «Оренбуржье» относится как раз к тому типу площадок, которые внесли вклад в динамику количественного роста сектора профессиональной индустриальной недвижимости Урала. ОЭЗ «Оренбуржье» создана в 2021 году. И этой площадке тоже удалось выдержать удары кризиса: «В первый год в сложной экономической ситуации мы смогли привлечь пять крупных компаний, которые в перспективе создадут порядка тысячи рабочих мест и вложат более 15 млрд рублей в развитие своих производств. А уже в этом году статус резидента получил распределительный центр OZON. Это позволит торговать товарами, произведенными оренбургскими предпринимателями, по всей России. Объем инвестиций этого резидента составит 4,4 млрд рублей, инвестор создаст более трех тысяч рабочих мест», — рассказывает генеральный директор ОЭЗ «Оренбуржье» **Антон Ефимов**.

Как показал опрос управляющих компаний, снижения спроса на производственные площадки не произошло, а в некоторых

## Субрейтинг инвестиционной привлекательности промышленных парков и особых экономических зон Урала и Западной Сибири по итогам 2022 года\*

Место в субрейтинге	Место в группе основного рейтинга (место/пояс)**	Индустриальный парк/ОЭЗ	Регион принадлежности	Тип промышленного парка/ОЭЗ	Форма собственности	Соответствие Национальному стандарту	Общий размер территории (га / тыс. кв. м)	Рейтинговая категория		Значения индексов			Значения субиндексов				
								уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	уровень инвестиционного потенциала площадки	уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	уровень инвестиционного потенциала площадки	услуги и менеджмент	стоимость ресурсов	работа с резидентами, информационная политика	местоположение	налоговые и таможенные льготы	показатели региона локализации
1	2/3 пояс	ММК-ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК	Челябинская область	brownfield	Частная	нет	333,4	Высокий уровень	Высокий уровень	26,32	21,16	13,00	2,89	10,43	7,84	4,00	9,32
2	4/3 пояс	ХИМИЧЕСКИЙ ПАРК «ТАГИЛ»	Свердловская область	brownfield	Частная	да	210,5	Высокий уровень	Средний уровень	22,85	17,46	11,00	1,45	10,40	7,77	0,00	9,68
3	7/3 пояс	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ	Удмуртская Республика	brownfield	Частная	нет	68,1	Высокий уровень	Средний уровень	21,88	19,31	13,00	2,38	6,50	8,72	3,00	7,59
4	2/4 пояс	ОЭЗ ППТ «ОРЕНБУРЖЬЕ»	Оренбургская область	greenfield	Государственная	да	562,0	Расширенные возможности	Высокий уровень	20,38	24,08	11,00	2,38	7,00	9,26	6,00	8,82
5	13/2 пояс	ОЭЗ ППТ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА»	Свердловская область	комплексный	Государственная	нет	394,8	Расширенные возможности	Максимальный уровень	20,00	25,00	10,00	2,17	7,84	9,31	6,00	9,69
6	10/3 пояс	КУРГАНСКИЙ	Курганская область	brownfield	Частная	нет	56,8	Расширенные возможности	Средний уровень	16,48	19,03	9,00	2,27	5,21	7,90	4,00	7,13
7	22/2 пояс	СТАНКОМАШ	Челябинская область	brownfield	Частная	да	324,7	Расширенные возможности	Высокий уровень	16,44	21,14	8,00	2,56	5,88	7,79	4,00	9,35
8	25/2 пояс	ЕКАД: ЮЖНЫЙ	Свердловская область	greenfield	Частная	нет	320,0	Расширенные возможности	Средний уровень	16,11	17,51	9,00	1,31	5,80	7,70	0,00	9,80
9	27/2 пояс	ПРО-БИЗНЕС-ПАРК	Свердловская область	greenfield	Частная	нет	15,5	Расширенные возможности	Средний уровень	15,37	18,54	7,00	1,76	6,60	7,74	1,00	9,80
10	13/3 пояс	ДЕЛО	Республика Башкортостан	brownfield	Частная	да	55,3	Расширенные возможности	Средний уровень	14,88	13,59	8,00	2,88	4,00	5,08	0,00	8,51
11	34/2 пояс	УФИМСКИЙ	Республика Башкортостан	greenfield	Государственная	нет	298,5	Расширенные возможности	Высокий уровень	14,29	22,23	6,00	2,15	6,15	9,71	3,00	9,52
12	17/3 пояс	РАЗВИТИЕ	Удмуртская Республика	brownfield	Частная	нет	29,3	Базовый уровень	Высокий уровень	12,12	20,42	5,00	2,32	4,80	9,83	3,00	7,59
13	11/4 пояс	БОГОСЛОВСКИЙ	Свердловская область	greenfield	Частная	нет	69,9	Базовый уровень	Средний уровень	11,35	13,73	3,00	2,62	5,73	0,05	4,00	9,68
14	48/2 пояс	БОГАНДИНСКИЙ	Тюменская область	greenfield	Государственная	да	267,9	Базовый уровень	Средний уровень	11,18	19,38	6,00	1,65	3,53	7,41	3,00	8,97
15	19/3 пояс	ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД	Удмуртская Республика	brownfield	Частная	нет	76,9	Базовый уровень	Высокий уровень	10,84	20,42	5,00	2,34	3,50	9,83	3,00	7,59
16	22/3 пояс	ОЭЗ ППТ «АЛГА»	Республика Башкортостан	greenfield	Государственная	нет	468,0	Базовый уровень	Средний уровень	9,30	19,52	3,00	1,90	4,40	8,45	2,00	9,07
17	50/2 пояс	МАЛАЯ СОСНОВКА	Челябинская область	greenfield	Смешанная	нет	49,9	Базовый уровень	Средний уровень	8,81	20,02	6,00	0,01	2,80	7,68	3,00	9,34
18	51/2 пояс	ЗУБОВО	Республика Башкортостан	комплексный	Частная	нет	70/250,7	Базовый уровень	Средний уровень	7,39	18,38	4,00	1,39	2,00	9,81	0,00	8,57

\* Ранжирование по уровню клиентоориентированности и менеджмента площадки.

\*\* Распределение ИП и ОЭЗ в рейтинговой таблице осуществлялось в зависимости вхождения площадки в соответствующие территориальный пояс:

- 1 пояс – в радиусе до 120 км от Москвы и Санкт-Петербурга;
- 2 пояс – в радиусе до 120 км от центров экономического роста, обозначенных в Стратегии пространственного развития РФ до 2025 года, а также площадки, попадающие зону 250 км от Москвы и Санкт-Петербурга;
- 3 пояс – в радиусе до 250 км от экономических центров;
- 4 пояс – в зоне до 500 км от Москвы, Санкт-Петербурга и региональных экономических центров.

Основной рейтинг опубликован в журнале «Эксперт» № 24 (1301) от 12.06.2023

Источник: данные АЦ «Эксперт»

случая он даже вырос. И это стимулирует парки и ОЭЗ продолжать развитие инфраструктуры.

По словам Владимира Дрёмова, в прошлом году «ММК-Индустриальный парк» провел большую работу по замене подъездных железнодорожных путей протяженностью 560 метров: «Это позволило установить систему, которая в динамике измеряет вес вагонов. Это очень удобно для резидентов. В этом году на территории парка будет установлен железнодорожный терминал, оснащенный системой видеораспознавания грузов. Таким образом будет автоматически форми-

роваться железнодорожная накладная». «ММК-Индустриальный парк» продолжает также и развитие сервисов: «В 2022 году открыта автостоянка на 120 машиномест, оборудованная системой освещения и видеонаблюдения, автоматическим слагбаумом», — добавляет Владимир Дрёмов.

Однако в текущих условиях запрос на сервисы часто выходит за рамки только инфраструктуры. Компаниям нужна помощь в решении сложных вопросов ведения бизнеса. Антон Ефимов уже видит этот запрос: «Наши резиденты все чаще обращаются к нам за помощью

в изучении альтернативных рынков и диверсификации своих цепочек поставок, чтобы свести к минимуму сбои, вызванные санкциями. Поэтому мы расширили услуги по анализу рынка, чтобы выявлять новые возможности и поддерживать наших резидентов».

По мнению Антона Ефимова, сейчас вся поддержка должна быть направлена на запуск новых процессов в промышленности, которые приведут к модернизации производств и реализации новых инвестиционных проектов. Площадки, которые смогут ответить на этот вызов, закрепят свои конкурентные преимущества. ■