

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

Деловой аналитический журнал  
№10 (894) 30 сентября – 27 октября, 2024



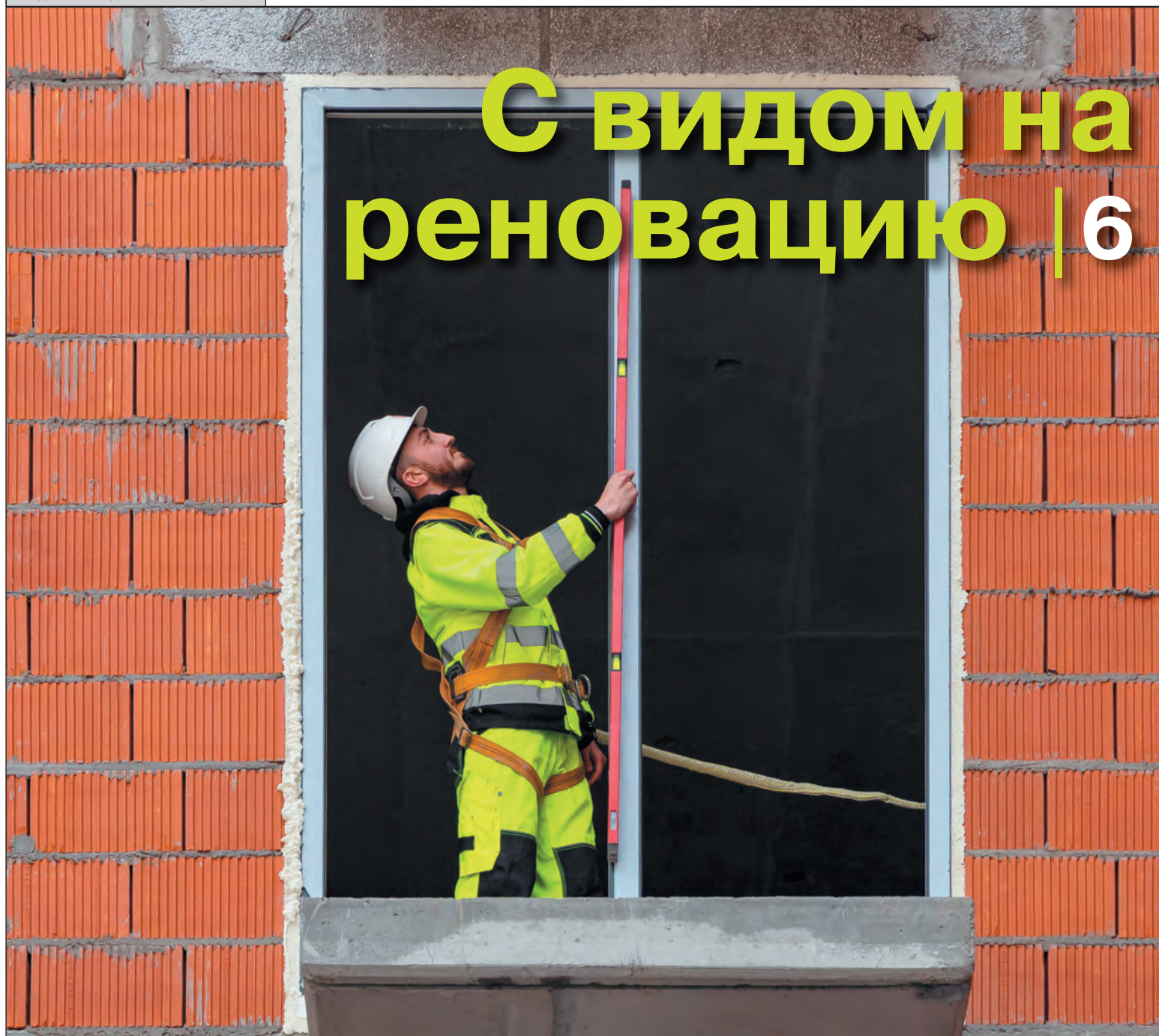
6 | **ГЛАВНАЯ ТЕМА**  
Комплексное развитие  
территорий

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

Подписные индексы: 015356, ПБ714

18 | **РУССКИЙ БИЗНЕС** Кадры для золотопромышленников

## С видом на реновацию | 6



28 | Тренды в ресторанной индустрии

38 ДЕНДРОХРОНОЛОГИ КОРРЕКТИРУЮТ ИСТОРИЮ

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

**Главный редактор** Павел Абрамович Кобер

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Корреспондент** Наталья Кузнецова

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),  
Марина Лихоманова

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Фото на обложке** компания «Брусника»

**Директор журнала «Эксперт-Урал»**

Артем Коваленко

**Коммерческая служба** Юлия Разина (заместитель коммерческого  
директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Кристина Чукавина

**Коммерческий директор** Елена Колмогорова

**Исследования** Екатерина Игошина, Анастасия Кандалицева,

Моника Колесова, Анастасия Пестрикова

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Федеральный «Эксперт»**

**Генеральный директор** Максим Троепольский

**Коммерческий директор** Алексей Козлов

**Адрес редакции:** 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный  
округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,  
e-mail: [expert@expert.ru](mailto:expert@expert.ru)

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в  
рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации.

Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель:** ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЭКСПЕРТ.  
МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,

620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

**Дата выхода в свет:** 30 сентября 2024 г. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской, Курган-  
ской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик  
Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



## Содержание

### 3 | Повестка дня



**6** | **Главная тема**  
**6 Практика реновации требует корректировки**  
Механизм комплексного развития территорий все шире применяется в регионах, однако для повышения эффективности нужна постоянная доработка нормативной базы

### 12 Территория комфорта

Формат комплексного освоения территории (КОТ) позволяет развивать новую качественную среду для жизни с учетом современных достижений градостроительства



**14** | **Русский бизнес**  
**14 Предложение государству на полтриллиона рублей**  
Российский бюджет может получать значительные дополнительные доходы, если страна слезет с сырьевой иглы и направит экспортные объемы базовых полимеров отечественным переработчикам

### 17 Время нестандартных решений

**18 Учимся вместе: секреты подготовки кадров в «Полиметалле»**

### 20 Заповедники для машин

### 22 Гарантия развития

Растущая роль госзаказа в экономике и инвестиции в технологии вывели банковские гарантии в разряд востребованных продуктов

### 24 Горы турпотока

Въездной туризм на Урале растет большими темпами. Чтобы его упорядочить, требуется дополнительно построить отели, в том числе в глубинке, и наполнить событиями зимний календарь

### 26 Лицом на Восток, а телом в России

Ведущие эксперты обсудили проблемы и тенденции развития экспорта

### 28 Ресторанных дел мастер

Основав «Мастерскую ресторанов», екатеринбургский предприниматель помогает инвесторам определить концепцию, спроектировать и пошагово открыть успешное заведение либо перезагрузить неуспешный бизнес в сфере HoReCa



### Общество

**32 Прорывной проект для региона**  
Челябинский меж-университетский кампус обретает зримые черты. Он будет развивать научно-технологический

потенциал Южного Урала и притягивать студентов и молодых ученых со всей страны

### 34 | Экономика и финансы

**34 Технологический интегратор**  
Кооперация науки и производства в рамках научно-образовательных центров на Урале дает эффекты для экономики

### 36 ЗапСибНОЦ —

площадка для передовых решений



### Наука и технологии

**38 Природные силы играют народами**  
Как климатические изменения влияли в прошлом на социум, животный мир и растения, изучают

в Лаборатории естественно-научных методов в гуманитарных исследованиях, созданной в Екатеринбурге пять лет назад

## ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

400 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ УРАЛА И ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

ГДЕ НА УРАЛЕ ИЩУТ ЗОЛОТО

СЕРВИСЫ ДЛЯ ЛОГИСТОВ И ГРУЗОПЕРЕВОЗЧИКОВ

## TNF: «Наша цель — максимальная практическая эффективность»

Фото oilgasforum.ru

В Тюмени 19 сентября завершился III Промышленно-энергетический форум TNF. Крупнейшее в России межотраслевое мероприятие объединило производителей нефтегазового оборудования, сервисные компании, недропользователей, а также федеральные и региональные структуры, определяющие государственную промышленно-технологическую политику. В работе форума приняли участие более 800 компаний и свыше 12 тыс. гостей из всех регионов России, а также Беларуси, Казахстана, Узбекистана, Египта, Кувейта и Саудовской Аравии. Проведено около 200 переговоров, подписано полсотни соглашений. На выставке TNF Expo в рамках форума передовые технологии представили семь десятков компаний, в том числе Роснефть, ЛУКОЙЛ, «Алмаз-Антей», «Газпром нефть», Positive Technologies, СИБУР.

Официальный старт деловой программе дал губернатор Тюменской области **Александр Моор**. Основная тема TNF-2024 — «Технологическая устойчивость: стратегии развития». В главной пленарной сессии также приняли участие министр промышленности и торговли РФ **Антон Алиханов**, министр энергетики РФ **Сергей Цивилев**, министр энергетики Республики Беларусь **Алексей Кушнаренко**, главы автономных округов — Ханты-Мансийского **Руслан Кухарук** и Ямало-Ненецкого **Дмитрий Артюхов**.

Чтобы обеспечить бесперебойную работу топливно-энергетического комплекса в условиях санкционного давления, государство направило на развитие нефтегазового машиностроения около 60 млрд рублей, а Минпромторг России задействовал механизмы поддержки создания и внедрения техники и технологий для ТЭК, сообщил Антон Алиханов. В итоге, по его словам, освоено производство более 160 видов оборудования, а доля закупок на внутреннем рынке выросла с 43% в 2014 году до 65% в 2023-м.

— Российский рынок, конечно, важен. Технологический суверенитет необходимо обеспечивать, особенно в такой важной для бюджета отрасли, как добыча нефти и добыча газа. Но чтобы продолжать зарабатывать много, нашим машиностроителям желательно выходить на внешние рынки, — заявил глава Минпромторга.



На TNF Expo губернатору Тюменской области Александру Моору (слева), главам Минпромторга Антону Алиханову (в центре) и Минэнерго Сергею Цивилеву показали актуальные импортозамещающие технологии и оборудование для ТЭК. Всего на выставке было представлено около сотни высокотехнологичных инновационных разработок

О разработке энергетической стратегии России и возрастающей роли цифровизации в отрасли рассказал Сергей Цивилев. Особое внимание он обратил на развитие инженерных школ и максимально раннюю профориентацию молодежи.

— Чтобы быть устойчивым, нужно на что-то опираться, а лучше иметь как минимум три точки опоры. В Тюменской области мы опираемся на промышленность, квалифицированных заказчиков и науку. Региональная власть при этом помогает выстраивать коммуникации между всеми, — отметил в своем выступлении Александр Моор.

Для решения задач технологической независимости, по его мнению, следует не конкурировать, а кооперироваться: «Пример эффективной межрегиональной кооперации — тюменский Нефтегазовый кластер. Это открытая площадка, которая объединяет 168 компаний из 24 регионов, и число участников кластера постоянно растет».

По данным опроса, проведенного организаторами сессии, более 44% ее участников уверены, что технологическую устойчивость ТЭК может обеспечить только совокупность трех факторов — господдержки, подготовки кадров, научных достижений и разработки технологий. При этом главное — «общее желание достичь поставленной цели».

В ходе работы TNF Александр Моор и почетные гости посетили научно-исследовательский

центр компании «Газпром нефть», открытие которого готовится в Тюмени. Лабораторный комплекс площадью 12,5 тыс. кв. метров станет экспертной площадкой для глубокого изучения геологии трудноизвлекаемых запасов нефти, кроме того, на базе центра создадут современный образовательный кластер.

На одном из тюменских заводов Антон Алиханов и Александр Моор дали старт сборке первого опытного образца газотурбинного двигателя мощностью 16 МВт. Изготовление и проведение стендовых испытаний ТМ16 планируется завершить до конца 2025 года. Он должен обеспечить плановую замену и модернизацию парка импортных двигателей, задействованных в газотранспортной системе страны. На другой промышленной площадке гости осмотрели российскую систему верхнего привода буровой установки. Ранее подобное оборудование закупалось за рубежом.

— С каждым годом форум становится все интереснее для наших гостей и партнеров, мы слышим от них слова благодарности. А самое главное — мы достигаем целей, которые перед собой ставим. Основная задача — максимальная практическая эффективность для участников форума. Мы стремимся помочь им найти новые решения и технологии, новых партнеров, услышать новые мысли, которые помогут в реализации стратегий развития компаний, — прокомментировал итоги TNF-2024 глава региона.

## Средний Урал превращается в регион термальных курортов

**А**квакомплекс с термальными источниками и бассейнами построят в Каменске-Уральском владельцы местного отеля Green Hall, сообщил департамент информационной политики Свердловской области. Инвестиции в проект составят 505 млн рублей.

Комплекс на площади 1,5 гектара построят в пешей доступности от центра города, в непосредственной близости от памятника природы «Гора Богатырёк» и горнолыжного комплекса «Богатырёк». Также рядом расположены железнодорожная станция и автовокзал, что позволит привлечь гостей из близлежащих поселков и городов и развивать внутренний туризм.

«Комплексу присвоен статус объекта социально-культурного назначения. Благодаря этой мере господдержки застройщик получил земельный участок в аренду без проведения торгов. Оформить документы для этого помогли специалисты Агентства по привлечению инвестиций», — отметил областной министр инвестиций и развития **Вадим Третьяков**.

В двухэтажном здании комплекса разместят два закрытых бассейна: взрослый и детский с мини-аквапарком. В зоне бань будут финская, соляная и ароматическая сауны, русская парная и турецкий хамам.

На улице также обустроят детский и взрослый подогреваемые бассейны. Зимой температура воды будет держаться на отметке 39 градусов. В планах — разместить бассейны над обрывом. Посетителям откроется вид на лес, гору, реку и храм. Суммарная площадь всех бассейнов комплекса превысит 600 квадратных метров.

По предварительным оценкам, комплекс смо-

жет одновременно принимать 400 посетителей. Открыть комплекс застройщик планирует уже в первом квартале 2027 года. Здесь будут созданы порядка 100 рабочих мест.

«На первоначальном этапе не было понимания, куда идти, к кому обращаться, — прокомментировала директор компании-застройщика **Екатерина Агафонова**. — Специалисты Агентства по привлечению инвестиций помогли сориентироваться, организовали общение с местными и областными властями, проконсультировали по мерам поддержки».

В последние годы в Свердловской области, не избалованной теплой погодой, увеличивается количество круглогодичных термальных курортов, они работают в Екатеринбурге, Туринске, Тавде и Реже. Также в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в регионе в 2023 году открылись пять круглогодичных бассейнов (на реализацию проектов в 2023 году было направлено порядка 30 млн рублей из федерального и регионального бюджетов, вложения инвесторов составили 50%). Например, в Верхотурье на территории загородного клуба «Яблоневый сад» появился термальный спа-комплекс с открытым бассейном, который будет работать кру-



Проектом аквакомплекса в Каменске-Уральском предусмотрены два уличных бассейна с подогревом — взрослый и детский

глый год. Комплекс оснащен раздевалками, душевыми, спа-зоной, сауной, кафе. В летнем сезоне гостям спа-комплекса будет доступна летняя терраса с лежаками и видом на реку. ■

## Объявление о проведении конкурса на замещение вакантной должности директора

Проводится конкурс на замещение должности директора завода по производству щебня. Завод находится в 45 км от г. Новосибирска.

В конкурсе могут принять участие граждане Российской Федерации, имеющие высшее строительное или горное (в приоритете) образование и стаж работы на руководящих должностях в соответствующей профилю предприятия отрасли не менее 5 лет.

### Требования к кандидату:

- Наличие строительного или горного (в приоритете) образования.
- Стаж работы на руководящих должностях в соответствующей профилю предприятия отрасли не менее 5 лет.

- Допуск на право ведения горных работ (в приоритете).

**Претендентам на должность необходимо представить в конкурсную комиссию следующие документы:**

- заявление;
- автобиографию;
- документ, удостоверяющий личность (по прибытию на конкурс);
- документы, подтверждающие необходимое профессиональное образование;
- рекомендательные письма (если таковые имеются).

**Условия:** Заработная плата высокая, по контракту (обсуждается при собеседовании), ежегод-

ный оплачиваемый отпуск 38 календарных дней, жильё предоставляется, полный соцпакет.

Документы принимаются по адресу: 630009, г. Новосибирск, ул. Никитина, д. 20, офис 501  
Тел. (383) 266-60-49, 266-00-55 (napds@mail.ru)  
Общество с ограниченной ответственностью «Скала» (ООО «Скала») 633161, Новосибирская область, Колыванский район, р.п. Колывань, ул. Гранитная, д. 1  
ИНН 5407005072 КПП 542401001  
ОГРН: 1055407076108 ОКДП: 49013  
ОКПО: 77570200  
ОКВЭД: 08.11; 08.12; 23.70.1; ОКФС: 16  
Телефон 8-383-522-51-58; e-mail: skala-kar@mail.ru.

## Уральская экономика: итоги семи месяцев 2024 года

**В**гонке за лучшую динамику промышленного развития среди десяти субъектов РФ на территории Урала и Западной Сибири вновь лучший результат показывает Курганская область: в июле индекс промпроизводства здесь составил 137,1% к соответствующему месяцу прошлого года.

Согласно предварительным данным Росстата, за семь месяцев 2024 года промышленное производство увеличилось в Курганской области на 37% по сравнению с тем же периодом прошлого года, в Пермском крае — на 9,9%, в Удмуртии — на 6,6%, в Ямало-Ненецком автономном округе — на 5,3%. Курганская область также лидирует по темпам развития обрабатывающих производств: рост за рассматриваемый период почти в полтора раза — плюс 48,2%.

В аутсайдерах развития промышленности остаются ХМАО-Югра (индекс промпроизводства за семь месяцев равен 96,9%) и Оренбургская область (97,7%), в обоих регионах отмечено снижение объемов добычи полезных ископаемых соответственно на 4,3% и 7,2%. В то же время в ЯНАО

добыча полезных ископаемых возросла на 6,5% (лучший показатель в Урало-Западносибирском макрорегионе).

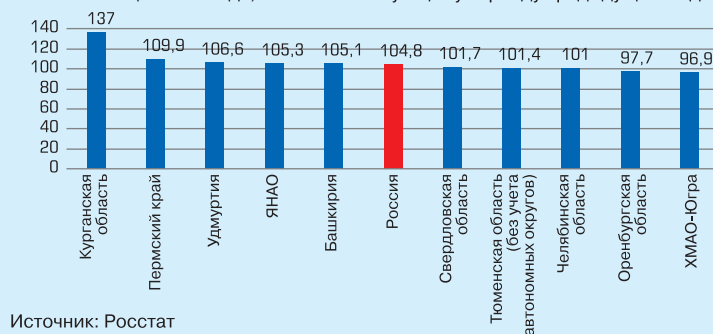
Самые высокие на Урале и в Западной Сибири темпы жилищного строительства за рассматриваемый период продемонстрировали Оренбургская область (плюс 44,2% к январю — июлю 2023 года), Тюменская область (без учета автономных округов, рост на 23,2%) и Курганская область (плюс 18,2%). Отрицательная динамика по данному показателю у Пермского края (минус 10,8%), Удмуртии (минус 8,5%), ХМАО-Югры (минус 8,1%), Челябинской области (минус 8%) и Башкирии (минус 7,9%).

Выделим также наилучшие результаты

регионов Урала и Западной Сибири по отдельным экономическим направлениям. Так, за семь месяцев 2024 года в Башкирии выросло производство пищевых продуктов на 34,2%; в Челябинской области нарастили выпуск одежды в 1,9 раза; в Курганской области увеличили производство химических веществ и химпродукции в 3,3 раза; в Оренбургской области произвели в 2,7 раза больше компьютеров, электронных и оптических изделий. ■

### Быстрее общероссийского показателя развивается промышленность в половине уральских субъектов РФ

Индексы промышленного производства в регионах Урала и Западной Сибири за семь месяцев 2024 года, % к соответствующему периоду предыдущего года



## «Цифровой улей»: тюменские пчеловоды тестируют уникальную технологию Ростелекома

**К**омпания «Ростелеком» в Тюменской области запустила в тестовую эксплуатацию единую платформу «Цифровой улей», которая поможет производителям меда удаленно контролировать пасеку. В рамках пилотного проекта интеллектуальное решение установлено в пчелином хозяйстве **Евгения Гилева** в Тюмени.

Система, построенная на алгоритмах искусственного интеллекта и датчиках интернета вещей, способна отслеживать до десяти различных параметров пчелиной жизни, что позволяет заказчику получать точную информацию о жизнедеятельности насекомых.

Комплект датчиков устанавливается внутри и снаружи улья. Устройства передают информацию о температуре и влажности воздуха, об открытии крышки и о других внешних воздействиях на пчелиный домик. Например, звуковой уровень внутри улья позволяет определить проникновение вредных насекомых и грызунов. Вся информация, поступающая с приборов, хранится в облачном пространстве.

«Современные цифровые технологии позволяют предпринимателям оптимизировать рабочие процессы, сокращать издержки и увеличивать прибыль. Это касается и сферы пчеловодства, — комментирует **Александра Исхизова**, директор по работе с корпоративным и государственным сегментами региона «Урал» компании «Ростелеком». — «Цифровой улей» — собственная разработка проектного офиса цифровой трансформации Ростелекома в Башкортостане. Сейчас проект проходит пилотирование в нескольких регионах России, включая Тюменскую область. В разработке принимали участие не только профессионалы в области проектирования и электроники, но и сами пчеловоды. Благодаря этому сотрудничеству мы создали высокотехнологичную систему, которая удобна и востребована пчеловодами. «Цифровой улей» также послужит основой для сохранения и увеличения пчелиных семей, что положительно скажется на агропромышленном комплексе в целом».

Пчеловодством Евгений Гилев занимается сравнительно недавно. У него в хозяйстве пять ульев, в каждом из которых от пяти до девяти тысяч пчел.



И за всеми нужен уход и контроль. «Решил протестировать «Цифровой улей». Установил под улей датчик веса, внутрь поставил беспроводную коробочку, снаружи датчики, которые измеряют температуру, влажность и уровень углекислого газа внутри и снаружи, показывают открытие крышки и сообщают об опрокидывании улья. Изменения состояния пчелиной семьи я отслеживаю через веб-приложение с телефона, планшета или компьютера.

Кроме того, здесь же начал вести дневник по каждому улью. Получаемая информация поможет сохранить пчелиную семью зимой, когда важно следить за влажностью и вовремя расширять гнездо», — делится первым опытом цифровизации владелец пасеки.

С помощью контроля микроклимата в улье можно сохранять работоспособность насекомых, снижать уровень стресса, что обеспечивает поддержку здоровья сборщиков меда. Благодаря внедрению комплексной системы управления пасекой количество сладкого деликатеса увеличивается на 15%, а прирост количества пчел — на 20%.

Воспользоваться цифровой платформой могут и потребители, которые хотят быть уверены в высоком качестве покупаемого продукта. С помощью системы можно отследить весь процесс производства меда: получить информацию о регистрации пасеки, данные по пчелиным семьям, месте сбора продукции, а также ознакомиться с ветеринарным сертификатом продавца. ■

Подробнее об услугах Ростелекома для бизнеса можно узнать на сайте компании <https://ekt.rt.ru/b2b/internet/fix> или по телефону 8-800-200-30-00.

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком ПроБизнес Урала».



Ирина Перечнева

# ПРАКТИКА РЕНОВАЦИИ ТРЕБУЕТ КОРРЕКТИРОВКИ

Механизм комплексного развития территорий все шире применяется в регионах, однако для повышения эффективности нужна постоянная доработка нормативной базы



**В** сентябре администрация Екатеринбурга определила еще один участок для реализации проекта комплексного развития территории (КРТ) в границах улиц Московской и Гурзуфской. На участке снесут два двухэтажных здания 1953 года постройки и построят жилой комплекс. Общая площадь территории, где развернется реновация, составляет 4,1 тыс. кв. метров, а градостроительный потенциал проекта — 20,6 тыс. «квадратов».

## Всесторонний эффект

С 2022 года в столице Урала реализуется 11 проектов КРТ: семь жилой и четыре нежилой застройки.

По всей Свердловской области — 19 проектов. Планируется построить более 1 млн кв. метров жилья.

Высокий уровень активности демонстрирует и Челябинская область. Программа КРТ, стартовавшая три года назад, развернулась здесь на полную мощность. Приняты решения в отношении 30 территорий общей площадью 218 га с градостроительным потенциалом почти 2 млн кв. метров жилья.

В Курганской области до 2030 года в комплексное развитие территорий планируют вовлечь участки площадью почти 260 гектаров. Сейчас здесь реализуется крупнейший проект КРТ в Уральском федеральном округе — возведение жилого комплекса «Маяк» в столице Зауралья на берегу озера Черное. Проект, который будет реализован на территории 155 гектаров, включает не только здания современной архитектуры, но также набережную и прогулочные зоны.

Федеральный закон о КРТ, напомним, подписан президентом в конце 2020 года. Механизм позволяет решить целый спектр задач по развитию городских пространств, расселению и демонтажу аварийного жилья.

По словам вице-преьера Правительства РФ **Марата Хуснуллина**, за три года с применением этого инструмента в стране построено порядка 1,4 млн кв. метров недвижимости. По проектам комплексного развития территорий в регионах страны продолжается строительство жилья, объектов социальной, транспортной и коммунальной инфраструктуры.

«Сейчас регионами рассматривается возможность применения механизма КРТ в отношении более 1,2 тыс. территорий площадью более

30 тыс. га с общим градостроительным потенциалом 221 млн кв. метров, из них 168 млн кв. метров жилья», — подчеркнул вице-премьер.

Девелоперы, государство и эксперты признают, что реновация — это наиболее эффективный способ развития городов, который позволит сгладить сложившиеся за десятилетия диспропорции. На протяжении последних 30 лет фокус жилищного строительства находился в основном на ранее не освоенных территориях. Тем временем существующая застройка в городах ветшает. Недостаточно средств вкладывалось в капремонт, модернизацию и реконструкцию зданий и инфраструктуры, что привело к большому износу физических активов и старению городской среды.

И этот вопрос актуален не только для ветхой жилой застройки, но и для действующих промышленных зданий, которые образуют в городах заброшенные зоны.

Ключевой фактор успешности КРТ — интерес девелопера. И как показывает практика, застройщики увидели в этом потенциал роста бизнеса.

К примеру, группа «ЛСР» первой в Свердловской области начала реализацию проекта комплексного развития территории нежилой

застройки — жилого квартала «Азина, 16» в центре Екатеринбурга.

«Мы считаем этот опыт положительным. Нам удалось выйти на площадку в максимально короткие сроки. А время — это один из самых ценных ресурсов не только для человека, но и для компании. Поэтому мы продолжаем рассматривать новые площадки, которые выделяются под КРТ, и прорабатываем собственные механизмы реновации городских территорий», — отмечают в пресс-службе компании.

По мнению директора по развитию и улучшению жилищных условий группы «Самолет» **Виктора Ведехина**, механизм комплексного развития территорий учитывает интересы всех участников: «Жители городов получают современные дома с обновленной инфраструктурой, жители ветхих и аварийных домов существенно улучшают свои жилищные условия, городские власти повышают уровень социальной инфраструктуры, а девелоперы получают возможность реализовать масштабные проекты».

Директор по развитию компании «СТЕР. Транспортные решения» **Алексей Смирнов** считает, что поправки в Градостроительный кодекс РФ открывают более широкие возможности применения механизма комплексного развития территорий: «В программы включа-

ются жилые и промышленные зоны, а также территории с ветхой инфраструктурой. Это позволяет комплексно подходить в том числе и к развитию транспортных систем в рамках реновации городских пространств».

На этапе обсуждения законодательной и нормативной базы было достаточно много опасений относительно рисков удовлетворения интересов собственников жилья, попадающего под реновацию. Однако как показывает практика, со временем девелоперы нарабатывают опыт.

В стране уже сложились лучшие практики удовлетворения жилищных интересов граждан, переселяемых из многоквартирных домов, в рамках проектов КРТ. Президент Фонда «Институт экономики города» **Надежда Косарева** относит к таким регионам Иркутскую, Костромскую, Нижегородскую, Пензенскую, Свердловскую области и Пермский край.

### В режиме диалога

Постепенно застройщики учатся выстраивать диалог с жителями. Такой формат, к примеру, применяет группа «Самолет» в проектах КРТ в Екатеринбурге и других городах.

«Мы реализуем в Екатеринбурге два проекта КРТ — на ул. Летчиков недалеко от метро «Уральская» и на ул. Вилонова рядом с Осно-

винским парком. Благодаря налаженному механизму работы с жителями, переговоры с собственниками жилья на участке улицы Вилонова завершились даже раньше намеченного срока. Нам удалось подписать соглашения с 60 семьями и найти для них новое комфортабельное жилье менее чем за 9 месяцев. Мы предлагали собственникам на выбор денежную компенсацию или новое жилье взамен старого. Большинство предпочли получить новое жилье. Кроме того, мы сопровождаем людей на всех этапах сделки — подбор подходящих вариантов, процесс документооборота, помощь с переездом», — делится опытом Виктор Ведехин.

Полностью все конфликты интересов, безусловно, снять не получается, все-таки КРТ — инструмент новый. Строительная отрасль на пути роста сталкивается с многочисленными вызовами: инфраструктурные, финансовые, трудовые. Сложность согласования проектов КРТ с ранее утвержденными региональными планами социально-экономического развития, программами расселения аварийного жилого фонда стала одной из главных причин обеспокоенности региональных властей в отношении последствий запуска механизма КРТ.

Застройщикам же очень не хватало гарантий исполнения обязательств государства на всех этапах договора о реализации КРТ

### С УВАЖЕНИЕМ К ГОРОДУ

Девелопер должен вписывать свои проекты КРТ в среду, скрепляя и совершенствуя ткань города, считает генеральный директор «Группы Голос» **Сергей Пахомов**



— Наша компания больше 30 лет строит жилье в Челябинской области, а в 2024 году запустит проект в Екатеринбурге. Мы активно используем в том числе и механизм КРТ, он хорош тем, что устанавливает более понятные и четкие правила игры для всех сторон. Интерес к застройке на месте заброшенных построек был и раньше. Но очень сложно было договариваться с действующими правообладателями. Государство увидело эту проблему и ввело принцип большинства. Если большинство жителей выступают «за», то проекту — быть.

Это важно, потому что уклад жизни меняется. Многие локации внутри города устаревают, их надо обновлять, чтобы создавать более комфортные условия для людей. При этом количество населения стабильно, и нет необходимости бесконечно расширять город, строя новые кварталы на окраинах.

Помимо принципа большинства, появилась еще одна деталь — главенство документов планирования территорий над другими градострои-

тельными документами. Это особенно важно для таких промышленных городов, как Челябинск. Многие промышленные площадки, оставшиеся с советских годов, сейчас не востребованы. И до появления механизма КРТ вовлечение этих участков в оборот требовало изменения генплана города, а это очень сложная и долгая процедура. Поэтому реновация стала еще и инструментом вовлечения земель в оборот.

Благодаря КРТ люди получают комфортные районы с высоким качеством жизни, девелоперы — территории для освоения в правильной локации, а город — новый архитектурный облик, отвечающий всем нуждам и потребностям жителей.

«Группа Голос» стала первой, кто заключил договор о комплексном развитии территории в Челябинской области. 1 июля 2022 года в рынок вышел квартал «4 Ленина». Проект при-

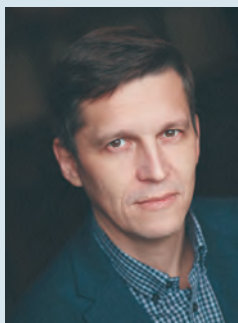
зван изменить облик индустриального Тракторозаводского района и создать новую среду для жизни на месте бывших промышленных площадей группы «КОНАР». Весь проект будет завершен в 2026 году.

В этом году мы запустили еще два проекта КРТ. Первый — «Голос Кашириных», мы проводим реновацию бывшего рынка в сердце спального района Челябинска. В квартале появятся современные общественные пространства, которыми сейчас не избалована эта часть города. Первая очередь будет закончена в 2026 году.

Другой проект — «Меридиан», это бутик-квартал на месте пустыря практически в центре Челябинска. Его реализация позволит продлить центр города, первую очередь сдадим в 2027 году.

Мы считаем, что девелопер должен развивать город, уважая существующее окружение, вписывать свои проекты в городскую ткань так, чтобы скреплять и совершенствовать ее. Это особенно актуально, когда мы говорим о реновации локаций в центре города или в окружении существующей жилой застройки. Этим принципам и придерживается наша компания.

Мы планируем и дальше участвовать в проектах КРТ. Верим, что этот механизм будет улучшать город, учитывая интересы жителей, особенности регионов и возможности бизнеса. ■



## РЕСУРСЫ БИЗНЕСА — ДВИЖУЩАЯ СИЛА КРТ

Государство будет настраивать КРТ под новые приоритеты — обновление жилого фонда и технологическое развитие страны, считает руководитель аналитического центра Уральской палаты недвижимости **Михаил Хорьков**

### — Как вы оцениваете эффективность реализации проектов КРТ?

— Необходимость корректировки стратегии развития рынка жилья и городов назрела. Разворот от застройки пустых окраин в сторону преобразования городов, на мой взгляд, правильный с точки зрения градостроительной политики. Нам нужно было начать формировать более широкий и дифференцированный рынок жилья, и КРТ, мне кажется, в полной мере отвечает на все эти запросы.

Конечно, сама механика требует доработки, тем более что в таких проектах увязано очень много интересов. Поиск балансов требует дальнейшей доработки и нормативной базы, и практики. Достаточно много полномочий передано регионам, и это правильно. Потому что у нас часто возникают проблемы там, где слишком много шаблонных решений. Это не гарантия решения всех вопросов. Но по крайней мере появляется гибкость.

Конфликты будут всегда, потому что у каждой стороны своя задача. Собственник жилья стремится получить большую компенсацию и выгоду, а бизнес хочет потратить меньше денег. Но надо понимать, что движущая сила механизма КРТ — это деньги бизнеса. Повод для преобразований территории появляется только тогда, когда у девелоперов есть интерес.

Мы считаем, что механизм КРТ себя уже зарекомендовал, а в будущем его роль станет еще более значительной. Анализ стратегических документов показал, что у государства сместились акценты развития рынка жилья. Раньше страте-

гической целью был объем жилищного строительства. Сейчас уже никто не говорит о необходимости ввести 120 млн кв. метров. Ключевой показатель — уровень обеспеченности жильем жителей. Акцент делается не на строительстве, а на обновлении жилого фонда.

Возможно, в дальнейшем эти идеи получат развернутое звучание. Но мне кажется, даже в таких простых тезисах скрыта смена приоритетов. И это, наверное, логично, потому что у нас сейчас города уже не растут быстро, потому что население не увеличивается. Поэтому нет острой необходимости расширяться. А вот проблема старого жилого фонда стоит остро, и она будет нарастать. Чем позже начнем обновлять жилой фонд, тем серьезнее будут проблемы у городской инфраструктуры. Да, в большинстве городов пока еще не дошло дело до сноса хрущевок. Но рано или поздно этот вопрос возникнет. И это еще одна причина, почему разворот в сторону КРТ правильный и неизбежный.

Но в этом случае опять же нужно принимать во внимание тот факт, что источником финансирования этих процессов остается бизнес. А с точки зрения экономики такие проекты оправданы только в крупных городах-миллионниках и, возможно, в отдельных средних городах. Но в малых городах, где нет рынка жилья и уровень цен низкий, текущая модель не решит вопросов старения жилого фонда. К примеру, в Екатеринбурге интерес бизнеса к КРТ продиктован в том числе и дефицитом земельных ресурсов, и желанием строить на территориях, которые привлекательны для девелоперских проектов. А в таких городах, как Нижний

Тагил или Каменск-Уральский, реализуются единичные проекты, потому что там невысокие цены на рыночное жилье.

Поэтому реновацию малых городов без стимулов со стороны государства не запустить. По сути, государство должно выступать заказчиком этого процесса — координировать отселение и предоставление нового жилья жителям на таких территориях и привлекать застройщиков на подготовленные площадки.

### — В последние годы девелоперы проявляли большой интерес к застройке старых промышленных площадок. Этот тренд получит развитие?

— А вот это дискуссионный вопрос. Нам кажется, что пик редевелопмента старых промышленных зон пройден.

Такой вывод мы делаем, опять же, исходя из стратегических задач государства. Главной проблемой экономики является дефицит кадров. Поэтому, надо полагать, государство больше не будет стимулировать строительство на промышленных площадках жилья, а предпочтение будет отдаваться созданию на таких территориях новых субъектов экономики. Не обязательно это будет металлургический завод, возможно, в центре города на месте бывшего завода появится ИТ-кластер. Потому что чем дальше мы выносим предприятия и бизнес-структуры за город, тем острее у бизнеса вопрос обеспечения кадрами.

При этом политика государства сфокусирована на технологическом развитии. И этому приоритету соответствует новая концепция использования старых промышленных зон в центральной части городов. До последнего времени был один формат обновления этих территорий: сносим завод, старые склады — строим жилые кварталы. А следующие 5–10 лет, вероятно, он будет уравновешен процессом обновления производственных активов. И, возможно, появится более разнообразный формат освоения таких территорий. ■

и смягчения разнообразных ограничений для массовой жилой застройки, лежащих в самых неожиданных разделах законодательства.

Важно, что законодатель прислушивается к мнению рынка и снимает некоторые барьеры.

Так, с 1 января 2024 года вступили в силу поправки в федеральный закон, упростившие некоторые процедуры. Например, больше не нужно специально для реализации проекта утверждать документацию по планировке территорий, если эти документы уже имеются.

«Также принятые изменения позволят опережающими темпами утверждать градостроительную документацию, а значит, реализовы-

вать проекты КРТ в более короткие сроки», — отметил Марат Хуснуллин.

Еще одно нововведение — детально урегулирован порядок комплексной застройки операторами КРТ, это юридические лица, которые могут быть созданы для этих целей как федеральными, так и региональными и местными органами власти. Запрос на регулирование деятельности таких юридических лиц поступал от многих регионов.

И тем не менее проблемы еще остаются. Один из наиболее острых вопросов — земельный. В частности, речь идет о неэффективном использовании земель собственниками в условиях ограниченности территорий под застройку.

«В центре городов есть очень много земель, которые стоят ржавыми поясами. Это бывшие промышленные территории, которые никак не развиваются. Собственники этих территорий давно уже уехали за границу и не спешат с ними что-то делать. Можно совместно с муниципалитетами сделать по ним инвентаризацию», — предлагал решение президент группы компаний «Страна Девелопмент» **Александр Гайдуков** на недавнем Восточном экономическом форуме.

Есть и проблема неразграниченной земли. По словам генерального директора ДОМ.РФ **Виталия Мутко**, инвесторы не могут работать с таким активом в силу неопределенности параметров. По оценке Счетной палаты, площадь



таких участков в России составляет 556 млн га, это примерно 35% территории нашей страны.

Важно, что и рынок, и государство нацелены на продолжение диалога и урегулирование многих спорных вопросов. Надежда Косарева в целом этот процесс считает положительным, однако видит несколько системных проблем при формировании нормативной базы.

«С самого начала проектам КРТ был отдан приоритет над базовыми актами градостроительного регулирования (генеральным планом и правилами землепользования и застройки). Это переворачивает логику градостроительного развития территорий: во главу угла ставятся оперативные решения, а не долгосрочные целевые планы», — формулирует проблематику эксперт.

По ее мнению, поправки, которые вступили в силу в начале этого года, продолжают эту же логику игнорирования общего регулирования: «Например, допускается выдача градостроительного плана земельного участка, который еще не образован, а также подготовка проектной и рабочей документации для размещения объектов капитального строительства до образования земельных участков».

Инструмент КРТ очень сложен, поэтому, по оценке Надежды Косаревой, пока не по всем спорным вопросам найдено эффективное решение: «Для реализации проектов КРТ, конечно же, нужны кредитные ресурсы, однако ограничения на переход прав по договору о КРТ к иному лицу пока сдерживают возможность кредитования таких проектов. Неоднозначным является и вопрос реализации проектов КРТ на территориях низкоплотной жилой застройки (занятой индивидуальными домами, домами блокированной застройки, садовыми домами). Между тем в центральных и срединных зонах городов такой застройки много. Подходы к решению

Фото предоставлены пресс-службой компании «Брусника»



этих вопросов есть, но они требуют дальнейшей серьезной проработки».

В целом экспертам пока трудно оценивать результативность проектов КРТ, поскольку они еще находятся в стадии реализации.

«Наряду с совершенствованием законодательного регулирования идет отладка и других практик, в том числе взаимодействия между застройщиками и жителями. Застройщики на деле убеждаются в том, что успех проектов КРТ во многом зависит от удовлетворенности граждан, которых затрагивает проект КРТ», — отмечает Косарева.

В последние годы строительная индустрия доказала, что способна к конститутивному диалогу с властью.

«КРТ — относительно новый механизм,

поэтому с ним еще предстоит научиться эффективно работать всем заинтересованным сторонам. Для успешного функционирования КРТ необходимо активное взаимодействие между девелоперами, городскими властями и жителями. Совместная работа позволит грамотно просчитать все нюансы для создания привлекательной территории для жизни и бизнеса», — добавляет Виктор Ведехин.

Площадок для разговора достаточно. Очередной большой профессиональный диалог состоится в Екатеринбурге на Международном строительном форуме 100+ TechnoBuild. В дискуссиях примут участие представители как индустрии, так и власти. Возможно, в ходе обсуждения и будут найдены ответы на многие спорные вопросы. ■

**URAL AIRLINES**

**ДУБАЙ**  
 Подробное расписание на сайте [uralairlines.ru](http://uralairlines.ru)

ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ  
 ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА  
 МОСКВЫ | СОЧИ  
Аэропорт Домодедово

для звонков из РФ | для жителей Москвы и Московской обл.  
 8-800-77-00-262 | +7 (495) 139-41-01

Доступно



соцсети



Чат-бот для пассажиров



Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002 На правах рекламы



## НОРМАТИВНАЯ БАЗА ДОЛЖНА БЫТЬ ГИБКОЙ

Комплексное развитие большой территории — это вопрос не цены, а компетенций, считает директор по земельному банку компании «Брусника» **Дмитрий Ступин**

— На наш взгляд, КРТ — один из наиболее эффективных инструментов повышения качества среды в мегаполисах. От его реализации выигрывают все участники процесса: город возвращается к жизни депрессивные территории, привлекая внебюджетные источники финансирования, жители старого фонда улучшают условия жизни, горожане же получают новые комфортные пространства, современную, соответствующую их потребностям инфраструктуру. Девелопер пополняет земельный банк, решает экономические и социальные задачи.

Сегодня в портфеле Брусника десять проектов КРТ — три в Тюмени, два в Сургуте, по одному — в Екатеринбурге, Новосибирске, Перми, Челябинске и Московской области. Их совокупный градостроительный потенциал превышает 1,4 млн кв. метров недвижимости.

Рассматривая новые площадки, мы анализируем градостроительное окружение, смотрим, есть ли на участке индивидуальная застройка или объ-

екты нежилого назначения, проверяем выданные разрешения на строительство. Далее мы выдвигаем гипотезу о границах КРТ и о градпотенциале территории. Важным аспектом анализа для нас является оценка стоимости приобретения прав в границах комплексного развития. Все эти данные ложатся в основу архитектурно-градостроительной концепции и экономического обоснования рентабельности проекта.

Зачастую в договоры КРТ заложены такие финансовые параметры, которые «не бьются» с бизнес-моделью застройщика. В торгах по таким территориям возможны только два исхода. Первый — в них не окажется участников, а значит, город не решит проблему аварийности и не достигнет плановых показателей по вводу жилья. Второй вариант еще хуже: аукцион состоится, но территория будет заморожена на 10-15 лет ввиду того, что выигравший торги девелопер попытается, но не сможет реализовать проект.

Другая проблема КРТ — недостаточно гибкая нормативно-правовая база. Например, в части предельных параметров, отличных от действующи-

щих правил застройки и землепользования (ПЗЗ), а также в части дополнительных требований к участникам торгов. Еще одно узкое горлышко — возможность выхода домов из проекта КРТ даже после заключения договора, сулящая большие экономические риски.

Чтобы число успешных торгов становилось больше, необходимо обсуждать с потенциальными инвесторами объем обязательств, которые лягут на плечи каждой из сторон договора.

Механизм КРТ применим на проектах разного масштаба. Однако, на наш взгляд, к этим масштабам необходимо применять разные подходы. Небольшой проект из нескольких домов, как правило, реализуется на уже подготовленной, развитой территории. Он практически не предполагает каких-либо инфраструктурных и смысловых изменений. Для таких проектов механизм аукциона работает лучше всего.

Комплексное развитие большой территории — вопрос не цены, а прежде всего компетенций. Такие проекты связаны со сложностями в освоении территории, с необходимостью проектирования и строительства объектов инфраструктуры, с большим объемом расселения и нестандартными инвестиционными обязательствами девелопера. В этом случае торги должны проводиться в форме конкурса, где ключевыми станут требования к результату. ■

# Топ-400

**ЭКСПЕРТ**  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

**ЭКСПЕРТ**  
УРАЛ

Аналитический центр «Эксперт» совместно с журналом «Эксперт-Урал» готовит ежегодный Рейтинг крупнейших компаний Урало-Западносибирского региона.

**Цель проекта** — выявить 400 наиболее крупных компаний уральской экономики и проанализировать роль крупного бизнеса в экономике региона.

**География охвата:** Свердловская, Челябинская, Оренбургская, Курганская, Тюменская области, Башкирия, Удмуртия, Пермский край, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа.

Итоги рейтинга будут опубликованы **28 октября 2024 года** в журнале «Эксперт-Урал» и на сайте [expert-ural.com](http://expert-ural.com)

Координатор проекта:  
**Ирина Тетерева**  
Tetereva@acexpert.ru  
+7 922 160 40 53  
8 800 222 40 01

Вопросы партнерского участия и размещения рекламы:  
**Юлия Разина** razina@expertural.com  
**Сергей Рамзин** ramzin@expertural.com  
(343) 345-03-42 (72, 78) [www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

Организаторы:



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина  
Институт экономики  
и управления

ЭКСПЕРТ  
УРАЛ

ЭКСПЕРТ  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Соорганизаторы:



Эндамент  
Фонд по формированию  
целевого капитала УрФУ

Генеральный  
партнер

Альфа Банк

## XIX Международная конференция

### Ключевые темы

- Новые контуры развития: макроэкономические тренды и их влияние на российскую экономику, вызовы и возможности для бизнеса, факторы конкурентоспособности регионов
- Как трансформируется промышленность в эпоху турбулентности
- Сценарии развития экономики и экспертные прогнозы
- Формирование новых межстрановых экономических отношений
- Искусственный интеллект и развитие экосистемы бизнеса и образования
- Новые импульсы для развития рынка труда

### Эксперты конференции

**Андрей Клепач**, главный экономист ВЭБ.РФ

**Карин Кнайсль**, директор Центра G.O.R.K.I. – СПбГУ, экс-министр иностранных дел Австрии

**Наталья Зубаревич**, профессор МГУ

**Наталья Орлова**, главный экономист Альфа-Банка

**Владимир Сальников**, руководитель направления анализа и прогнозирования развития отраслей реального сектора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

**Марсель Салихов**, президент Фонда «Институт энергетики и финансов»

## Приглашаем к участию!

Регистрация участия и актуальная информация –

на сайтах [rfrp.ru](http://rfrp.ru) и [www.acexpert.ru](http://www.acexpert.ru) [www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com) (раздел «Деловые мероприятия»)

Контакты: Светлана Коваленко, [sv.kovalenko@urfu.ru](mailto:sv.kovalenko@urfu.ru) (по вопросам экспертного выступления на конференции)



**Ирина Перечнева**

# ТЕРРИТОРИЯ КОМФОРТА

Формат комплексного освоения территории (КОТ) позволяет развивать новую качественную среду для жизни с учетом современных достижений градостроительства

Фото АО СЗ «РСГ-Академическое»



## Гармоничный и самодостаточный район

В России в нормативное поле понятие КОТ было введено в середине нулевых.

Это сбалансированная застройка значительной по размерам территории с учетом всех основных социальных, экономических и культурных потребностей жителей крупных городов. Ключевым отличием КОТ от других проектов массового жилищного строительства является создание новой городской среды с развитой социальной и транспортной инфраструктурой и современной системой ЖКХ.

Итогом комплексного освоения территории может стать новый район — самодостаточный, но гармонично интегрированный в уже существующую ткань окружающей застройки.

В Екатеринбурге таким образом развивается микрорайон Академический от ГК «КОРТРОС». На основе этого проекта впервые в постсовет-

ской России в 2021 году была создана новая административная единица — район Академический, в который также вошли ближайшие микрорайоны Краснолесье и Широкая речка.

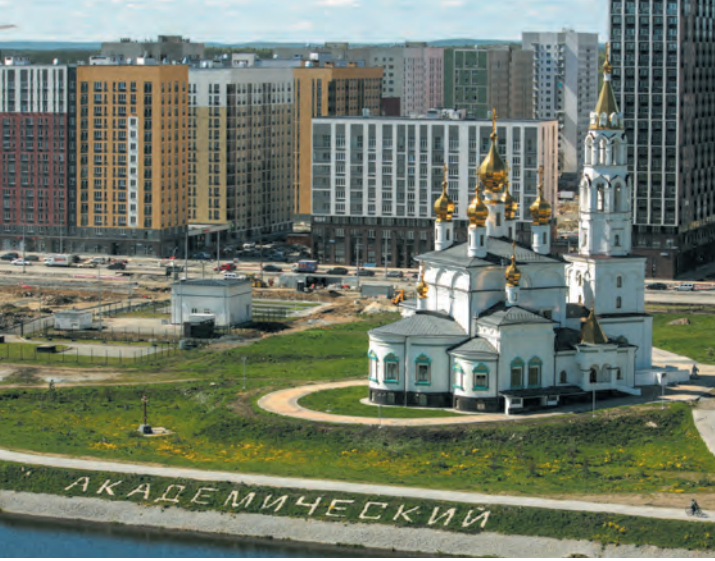
Освоение территории проекта «Академический» считается крупнейшим строительным проектом в Европе. Его концепция создана совместно с европейской компанией Valode & Pistre и доработана мастерской генплана Екатеринбурга.

Результаты весьма внушительные. По словам генерального директора АО СЗ «РСГ-Академическое» (входит в ГК «КОРТРОС») **Сергея Ланцова**, компания построила здесь 2 млн кв. метров жилья, в связи с чем численность Академического района достигла 160 тыс. человек.



При этом застройщик, вводя жилые дома, сразу же сдает объекты инфраструктуры, необходимые для комфортного проживания людей.

«На территории проекта создано 20 муниципальных детсадов на 9 тысяч воспитанников и шесть школ на 16 тысяч уча-



щихся», — рассказывает Сергей Ланцов.

В этом году 1 сентября открыла двери новая школа №133 на 1200 мест. У каждой школы Академического — свой профессиональный уклон. Есть в районе и учреждения дополнительного внешкольного образования: «Дворец дзюдо», «Академия тенниса», музыкальная и художественная школы, а также бесплатные секции — веложкола, школа самбо, хоккейная команда и мажоретки.

Другой запрос общества на качество жизни связан с состоянием дорог и обеспечением транспортной доступности. В Академическом уже построено 24 км новых дорог. В 2023 году в районе начали работать троллейбусы с автономным ходом, запущено трамвайное движение по ветке протяженностью 4,4 км в одну сторону, связывающей Академический с центром города.

Сейчас заканчивается вторая очередь благоустройства крупнейшего парка в Екатеринбурге — Преображенского. На территории 40 гектаров расположен искусственный водоем; этот парк уже стал любимым местом отдыха жителей и гостей города.

И конечно, современный район сложно представить без торговой инфраструктуры. В Академическом функционируют два крупных торговых центра: «Академический» и «Краснолесье».

### Найти баланс

Главная трудность при реализации такого большого проекта при внушительных ежегодных объемах сдаваемого жилья — необходимость синхронизировать строительство инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в соответствии с темпами жилого строительства.

Кроме того, в подобных проектах присутствуют общественные пространства: парки, бульвары, скверы, площади, которые необходимо не только создавать, но и в последующем содержать.

В процессе развития проекта застройщику приходится также проводить серьезную работу по созданию рабочих мест. Это позволяет исключить маятниковую миграцию трудовых ресурсов.

Решить все эти задачи, по словам Сергея Ланцова, можно, опираясь на принципы

государственно-частного партнерства: «Мы реализуем наши проекты совместно с государственными и муниципальными органами. При планировании территории стремимся обеспечить экономический баланс частных и государственных инвестиций».

На достигнутом девелопер останавливаться не



намерен. В Академическом районе планируется ежегодно сдавать не менее 300 тыс. кв. метров недвижимости. В 2025 году будут введены в эксплуатацию здания суда и администрации района. В перспективе также продление улицы Амундсена до ЕКАД и строительство транспортной развязки на Амундсена с четырьмя съездами. Проектная документация подготовлена. Контракт на строительство дороги заключен. Сейчас идет конкурсный отбор подрядчика на основе механизма концессии. Ввести объект предполагается в 2027 году.

Дополнительный импульс развития району придаст формирование инфраструктуры медицинского направления. Для этого ведется работа по созданию в Академиче-



ском медицинского кластера полного цикла с университетом мирового уровня.

В районе появится новое объединение медучреждений. В его функции будет входить подготовка кадров для сферы здравоохранения, разработка и внедрение прорывных технологий в лечебный процесс, создание новых медицинских объектов.

Уже известны основные участники кластера. Это Уральский государственный медицинский университет, НИИ ОММ, Свердловский областной онкодиспансер (СООД), госпиталь ветеранов войн и другие медучреждения, находящиеся в Академическом районе.

5 сентября клиническая база кластера дополнилась новым объектом. Введена поликлиника для взрослых на 1200 посещений в смену с блоком для обучения студентов-медиков.

На примере реализации проекта «Академический» видно, что на основе концепции КОТ можно сделать существенный шаг вперед в развитии городов.

Ценность этого проекта — получение всестороннего развития больших свободных территорий города. На обширной площадке создается новая комфортная среда для жизни. ■



Павел Кобер

# ПРЕДЛОЖЕНИЕ ГОСУДАРСТВУ НА ПОЛТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ

Российский бюджет может получать значительные дополнительные доходы, если страна слезет с сырьевой иглы и направит экспортируемые объемы базовых полимеров отечественным переработчикам

Фотографии Союза переработчиков пластмасс



**От** 30 до 40% всех производимых в России базовых полимеров уходит на экспорт. Ситуация безрадостная, потому что, по сути, за рубеж поставляется сырье, которое перерабатывается в других странах (преимущественно в Китае) и возвращается в Россию в виде готовых пластмассовых изделий с высокой добавленной стоимостью. И это при том, что наша страна располагает в достаточном объеме собственными мощностями по переработке полимеров, но

вот парадокс: отечественным переработчикам российские полимеры обходятся дороже, чем иностранным.

Журнал «Эксперт-Урал» уже освещал тему, связанную с ценообразованием на отечественное полимерное сырье (см. «Пластмассовый набат», «Э-У» №36–43 от 25 сентября 2023 г.). В первой половине 2024 года по заказу Союза переработчиков пластмасс было проведено экономическое исследование, в котором просчитан бюджетный эффект от возможного исполь-

зования экспортных объемов базовых полимеров в отрасли переработки пластмасс.

«Очевидно, что использование экспортных объемов базовых полимеров для удовлетворения внутреннего спроса приведет к дополнительному развитию как отрасли переработки пластмасс, так и отраслей — потребителей пластмассовой продукции, — отмечают авторы исследования. — Одновременно возникает естественный вопрос — какую финансовую выгоду, или, иными словами, бюджетный

эффект, получит государство при таком развитии событий? В данной работе сделана попытка предельно конкретно ответить на этот вопрос».

### Коррозия пластмассы

Бюджетный эффект от реализации любого мероприятия выражается в приросте платежей налогов и таможенных пошлин в бюджеты всех управленческих уровней (федерального, регионального и местного), а также взносов во внебюджетные фонды социального страхования.

Методы, используемые в этом исследовании, и полученные результаты нашему изданию прокомментировал генеральный директор Союза переработчиков пластмасс **Петр Базунов**:

— Чтобы посчитать бюджетный эффект, требовалось, во-первых, проверить все имеющиеся на рынке ценовые факторы, а во-вторых, оценить состояние дел у наших переработчиков. Были опрошены практически все участники нашего Союза и отобраны те, кто в этом деле согласился участвовать. Потому что от них требовалось предоставить информацию, которая во многом носит конфиденциальный характер (доходы, прибыль компании, сумма выплаченных налогов и т.д.). В качестве информационной базы исследования были отобраны восемь предприятий отрасли с разными направлениями переработки пластмасс (трубы, упаковка, погонажные профили). Бралась данные за 2023 год. По нашему заказу эксперты разработали методику расчета бюджетного эффекта и на примере действующих предприятий рассчитали, как изменится их экономика, если цены на полимерное сырье на внутреннем рынке будут снижены до уровня экспортных.

Ссылаясь на авторитетное мнение ведущих специалистов Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, авторы исследования отмечают, что ценообразование на продукцию первого передела (черные и цветные металлы, минеральные удобрения, полимерные и строительные материалы, зерно) по экспортному эквиваленту на внутреннем рынке РФ приводит к деградации промышленности и торможению экономического роста.

«Однако ситуация в сфере производства и переработки базовых полимеров гораздо серьезнее, так как отпускные цены на наиболее массовые полимерные материалы (полиэтилен и полипропилен) в 1,28–1,79 раза превышают экспортные цены. Это крайне негативно сказывается на состоянии отрасли переработки пластмасс и дополнительно ускоряет инфляционные процессы в отраслях — потребителях пластмассовой продукции», — говорит главный эксперт исследовательской работы **Максим Крайнов**.

# Суммарный бюджетный эффект за пятилетний расчетный период (за 2024–2028 годы) может составить 508,4 млрд рублей

### Полимеры для России

В качестве одного из выходов в сложившейся ситуации рассматривается сценарий снижения внутренних цен на базовые полимеры хотя бы до уровня экспортных. Это должно благоприятно сказаться на развитии отечественной отрасли переработки пластмасс, а также отраслей — потребителей пластмассовой продукции. В этих условиях предприятия по переработке пластмасс способны за счет использования внутренних резервов увеличить объем выпуска продукции, снизить ее себестоимость, получить большой объем незапланированной прибыли и дополнительно перечислить в бюджеты всех уровней и ФСС более 40 млрд руб.

«Если методами государственного регулирования удастся заставить предприятия по производству базовых полимеров существенно снизить цены на свою продукцию, то отрасль переработки пластмасс и вся отечественная экономика в целом получат дополнительный толчок для развития, а величина бюджетного эффекта будет гораздо большей, чем при медленном развитии в условиях предельно монополизированного рынка базовых полимеров», — подчеркивают авторы исследования.

Снижение внутренних цен на базовые полимеры значительно улучшит финансовое состояние предприятий по переработке пластмасс. При этом прогнозируется возникновение двух тенденций. С одной стороны, получаемая экономия резко увеличивает величину добавленной стоимости, создавая возможности для увеличения прибыли и фонда оплаты труда (ФОТ) персонала предприятия. С другой стороны,

рыночная конкуренция заставляет предприятия снижать цены на выпускаемую продукцию, тем самым передавая значительную часть полученной экономии отраслям — потребителям. В свою очередь, снижение отпускных цен, как правило, приводит к заметному увеличению объема реализации и выпуска продукции.

Для описания реакции предприятий на снижение цен на базовые полимеры была разработана специальная система показателей. Значения показателей определялись с учетом конкретной ситуации на каждом предприятии-представителе, а также с учетом: объективной ситуации в конкретном сегменте рынка продукции из пластмасс, включая уровень конкуренции и наличие крупных предприятий-потребителей; наличия планов развития и соответствующей потребности в инвестициях; уровня средней заработной платы и т.д. Обобщающая картина реакции предприятий — представителей отрасли на снижение внутренних цен на базовые полимеры приведена в таблице 1.

В работе был определен суммарный народнохозяйственный годовой бюджетный эффект от использования экспортных объемов базовых полимеров в отрасли переработки пластмасс, который подсчитан путем суммирования годовых бюджетных эффектов, получаемых во всех экономических отраслях, затрагиваемых предлагаемым мероприятием. Это отрасли производства базовых полимеров, переработки пластмасс и потребители пластмассовой продукции.

«С учетом вышеизложенного объективная величина суммарного годового бюджетного эффекта, достигаемого в народном хозяйстве

Таблица 1. Обобщающая картина реакции предприятий – представителей отрасли на снижение внутренних цен на базовые полимеры

Показатели	Диапазон вариации показателя
<b>Распределение полученной экономии:</b>	
на снижение на продукцию	30-90%
оставляемая на предприятии	10-70%
<b>Распределение экономии, оставляемой на предприятии</b>	
на увеличение прибыли	70-90%
на прирост ФОТ персонала	10-30%
Коэффициент прироста выпуска продукции	0,1-0,333
Источник: исследование СПП	

Таблица 2. Расчет динамики роста бюджетного эффекта по годам расчетного периода при снижении внутренних цен на базовые полимеры отечественного производства до уровня экспортных цен

Год	Динамика выпуска продукции из отечественных полимеров			Доля от перспективного объема производства, отн. ед.	Годовой бюджетный эффект, млрд руб.
	Объем выпуска, тыс. тонн	Годовой прирост*			
		%	Тыс. тонн		
2023	4964,8	–	–	–	–
2024	5709,5	15,0	744,7	0,783	86,15
2025	6166,3	8,0	456,8	0,846	93,04
2026	6721,2	9,0	555,0	0,922	101,42
2027	7258,9	8,0	537,7	0,996	109,53
2028	7839,7**	8,0	580,7	1,075	118,29
<b>Всего</b>	–	–	<b>2874,9</b>	–	<b>508,4</b>

\* По отношению к предшествующему году.

\*\* С учетом ввода дополнительных производственных мощностей в 2025–2027 гг.

Источник: исследование СПП

соседних республик, если для них будет обеспечена низкая себестоимость производства, — прогнозирует Петр Базунов.

Приведенные в исследовании расчеты показывают, что при снижении внутренних цен на базовые полимеры отечественного производства до уровня экспортных цен (начиная с 2024 года) годовой бюджетный эффект в 2027 году достигнет уровня в 110 млрд рублей и продолжит увеличиваться с учетом ввода новых мощностей в отраслях производства полимеров и переработки пластмасс в 2024–2027 годах. При этом суммарный бюджетный эффект за пятилетний расчетный период (за 2024–2028 годы) составит 508,4 млрд рублей (см. таблицу 2).

— Это мультипликативный эффект, потому что, когда вы экспортируете сырье, вы обрываете цепочки создания НДС и теряете все возможности переработать сырье и образовать добавленную стоимость, — размышляет глава Союза переработчиков пластмасс. — Поэтому государству нужно принять меры, чтобы постепенно развернуть весь экспорт базовых полимеров на внутренний рынок. Для этого надо вместе с нефтехимиками проработать ценовую и торговую политику — то, что регистрирует Федеральная антимонопольная служба. Это станет публичным обязательством поставщика перед рынком. По идее, в эту политику надо внести пункты, обязывающие поставщика торговать исключительно по одинаковым с экспортными ценам.

Результаты проведенного экономического исследования со всеми расчетами на 100 страниц Союз переработчиков пластмасс направил в правительство и администрацию президента. «Написали, что просим принять к сведению и учитывать в работе по регулированию рынка. Мы не ожидаем какой-то мгновенной реакции, потому что это не просто письмо с просьбой ответить. Это документ, который требует детального изучения, — резюмирует Петр Базунов. — Мы показали, что теряет государство, допуская экспорт сырья. Важно решить, как эти объемы оставить в России, продлить цепочки НДС и экспортировать готовые пластмассовые изделия. Увеличение объемов переработки подстегнет и развитие в стране малого бизнеса, поскольку многие переработчики полимеров являются субъектами МСП. Это обеспечивает создание дополнительных рабочих мест. По нашему мнению, развитие переработки полимеров должно стать государственной программой, такой же как повышение рождаемости. Но я смотрю на это философски: приходишь к врачу, он тебе ставит диагноз. А дальше решай сам, лечиться или нет». ■

в результате использования экспортных объемов базовых полимеров в отрасли переработки пластмасс, находится в диапазоне 110–150 млрд рублей», — делают выводы исследователи.

### Возможности переработчиков

Вместе с тем авторы работы делают оговорку, что рассчитанный годовой бюджетный эффект является потенциальной величиной, которая может воплотиться на практике только после полного отказа полимерной отрасли от экспорта и его соответствующего использования в отрасли переработки пластмасс.

Возникает вопрос: хватит ли у российских переработчиков производственных мощностей для использования направленных на внутренний рынок экспортных объемов базовых полимеров? По данным, приведенным в исследовании, уровень использования производственных мощностей на многих отечественных предприятиях составляет: в производстве полимерных труб — около 60%, в производстве полимерных пленок — 60-70%, в производстве литьевых изделий — 70-80%.

«Полученная величина резерва приблизительно соответствует наиболее вероятной

величине экспорта базовых полимеров — 2 325 тыс. тонн, указывается в исследовании. — Таким образом, в настоящее время отрасль переработки пластмасс обладает значительными возможностями по увеличению выпуска продукции из пластмасс. Помимо этого, на передовых предприятиях отрасли повсеместно наблюдается процесс инвестирования с целями интенсификации использования существующих производственных мощностей, а также создания новых цехов и участков».

При этом очень важна динамика реализации бюджетного эффекта по годам рассматриваемого в исследовании периода времени (два-три года).

— Как правило, производственные проекты реализуются в течение двух-трех лет. Здесь ровно такая же история. Если производители базовых полимеров меняют условия покупки своей продукции на внутреннем рынке, то рынок начинает это осваивать постепенно. На это уйдет определенное время, мы считаем, минимум два года. За этот период отрасль научится работать целиком с полимерами СИБУРа. Здесь будет большой объем переработки. В России могут даже начать строить заводы компании-переработчики из



**Ирина Перечнева**

# ВРЕМЯ НЕСТАНДАРТНЫХ РЕШЕНИЙ

В фокусе внимания банковского сектора — нестандартные клиентские запросы и ставка на индивидуальный подход

**Р**оссийские банки по итогам 2024 года могут заработать рекордные 3,3-3,8 трлн рублей вместо прогнозируемых ранее 3,1-3,6 трлн, сообщил ЦБ в своем недавнем ежеквартальном обзоре. Это значит, что положение сектора гораздо устойчивее прогнозных ожиданий. Что ждет отрасль в этом году и каковы ее основные тренды — об этом мы поговорили с управляющим филиалом банка Уралсиб в Екатеринбурге **Дарьей Юнусовой**.

— *Первое полугодие, как видим, было успешным — прибыль отрасли выросла на 8% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года до 1,8 трлн рублей. Какие факторы будут оказывать влияние на развитие банковской индустрии во второй половине 2024 года?*

— Все тенденции определяет денежно-кредитная политика Центробанка. Рост ключевой ставки продолжится уже довольно длительное время, и по всей видимости, повышение ставки 13 сентября до 19% — не последнее в этом году. Поэтому банкам, я думаю, во второй половине года придется и дальше менять свои условия как по кредитным, так и по сберегательным и транзакционным продуктам.

## Навстречу бизнесу

— *Как вы оцениваете спрос на ресурсы со стороны бизнеса?*

— Кредитование этого сегмента сейчас идет в основном на оборотные цели, так как маржинальность большинства бизнесов при текущей ключевой ставке не позволяет окупить инвестиционные вложения. Уровень инфляции при этом позволяет закладывать расходы на обслуживание заемных ресурсов при оборотном кредитовании. И основной запрос сейчас идет на кредитные продукты с плавающей ставкой.

— *Каковы текущие особенности технологии кредитования, как они меняются?*

— У каждого банка свои модели. Банк Уралсиб следует принципу индивидуального подхода к каждому клиенту. Мы формируем гибкие усло-

вия кредитования с минимальным пакетом документов.

— *Какие еще продукты, кроме кредитов, позволяют закрыть потребности бизнеса?*

— Очень востребованы банковские гарантии, и это направление в банке Уралсиб является одним из приоритетных. По итогам прошлого года гарантийный портфель нашего банка вырос на 28%, и тенденция к росту сохранилась в первом полугодии 2024 года. Мы считаем, что по итогам всего года это направление также покажет положительную динамику. Также у малого и микробизнеса пользуются спросом экспресс-гарантии. Мы сократили объем документов для повышения доступности сервиса, скорость выдачи — от 20 минут.

Спрос растет связи с увеличением госзаказа в экономике, большая доля оформленных в нашем банке гарантий приходится на госконтракты.

— *Какой политики придерживаются компании в части управления денежными средствами?*

— Высокие ставки стимулируют бизнес размещать значительную часть временно свободных денежных средств на депозиты. Поэтому мы видим большой приток ресурсов, компании стремятся эффективно управлять всеми остатками на расчетных счетах. В этом виде услуг мы также придерживаемся индивидуального подхода.

При этом очевидно, что основная часть денег клиентов будет находиться в банке с наиболее комфортными условиями для расчетного обслуживания. Особенно это характерно для малого бизнеса. Поэтому мы постоянно улучшаем наши транзакционные продукты: недавно с 1 сентября упростили тарифы, по просьбе клиентов отменили часть комиссий. Также запустили несколько специальных пакетов услуг для малого бизнеса: с полностью бесплатными платежами контрагентам и с возможностью вывода без комиссии на счета физических лиц в любые банки до 3 млн рублей в месяц.

Сегодня банкам нужно быстро меняться и подстраиваться под клиента. Благодаря этому для многих предпринимателей (особенно за пределами Москвы) Уралсиб стал основным и единственным банком.



## Запрос потребителя

— *Как развивается сегмент потребительского кредитования?*

— Объем кредитования физических лиц будет снижаться по причине роста стоимости и регуляторных ограничений. Плюс ипотечное кредитование сократится в связи со сжатием государственных льготных программ.

Но есть сегменты рынка, которые продолжат рост. К ним, в частности, относится автокредитование, ведь людям все равно необходимо менять машины. Так что мы ожидаем сохранения объемов выдачи автокредитов. И нам есть что предложить, у банка широкий выбор программ, в том числе — без залога и с нулевым первоначальным взносом.

Что касается других видов кредитования, то тут многое зависит от политики конкретного банка, его оценки ситуации, целей и задач. В Уралсибе, к примеру, одним из наиболее востребованных продуктов является кредит наличными. Дело в том, что, несмотря на рост процентной ставки, условия нашего банка остаются привлекательными.

— *В чем особенность сберегательных продуктов для населения в текущей экономической ситуации?*

— Все банки борются за приток средств граждан, разрабатывая максимально привлекательные условия, и Уралсиб не исключение. Наибольшим спросом в банке пользуется вклад «Доход», а также наш новый флагманский продукт — Накопительный «Уралсиб счет», ставки по которым достаточно высоки. Для премиальных клиентов мы предусмотрели вклады с гибкой ставкой, привязанной к ключевой ставке.

Не оставляем без внимания и валютные предложения. В конце прошлого месяца повысили ставки по вкладам «Доход» в китайских юанях, а также по накопительным счетам в этой валюте с начислением процентов на минимальный остаток.

По-прежнему в фокусе внимания и банковские карты, в том числе за счет возможности не только тратить средства, но и получать процент на остаток. Не так давно мы повысили ставку начисления процентов на остаток по карте «Прибыль» — одному из наших флагманских карточных продуктов.

— *Каков, по вашему мнению, общий тренд на банковском рынке при формировании продуктовых предложений?*

— Я бы отметила стремление к унификации продуктовой линейки. Если раньше разрабатывалось много тарифов, и клиенту было сложно делать выбор, то сейчас формируются условия, в которых клиенту уже легче ориентироваться. Второй тренд — это внимание к нестандартным клиентским запросам и ставка на индивидуальный подход. ■

**Илья Бахарев**

# УЧИМСЯ ВМЕСТЕ: СЕКРЕТЫ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В «ПОЛИМЕТАЛЛЕ»

Отечественная промышленность остро нуждается в квалифицированных кадрах. Как решают эту задачу уральские золотопромышленники и зачем возрождать непрерывную систему подготовки специалистов по схеме «школа — техникум — вуз — предприятие»? Ответы на эти вопросы — в нашем материале

Фото Уральского филиала компании «Полиметалл»



«Полиметалл» открыл в УГГУ новый компьютерный класс, в котором студенты могут осваивать специализированное программное обеспечение, используемое в компании для моделирования и планирования отработки месторождений

**На** предприятиях Уральского филиала компании «Полиметалл» работает порядка 1600 сотрудников. Реализуемые здесь проекты в сфере геологоразведки, добычи и переработки полиметаллических руд потребуют в ближайшие годы увеличения численности персонала примерно до 2,5 тыс. человек. О том, как компания подкрепляет свое развитие молодыми квалифицированными кадрами, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал заместитель директора по персоналу Уральского филиала «Полиметалла» **Артемий Черданцев**.

## Источники знаний

— *Насколько остро стоит кадровый вопрос у золотопромышленников? В каких специалистах вы нуждаетесь?*

— Проблема обеспечения квалифицированными кадрами в российской промышленности возникла не сейчас. Она существует с 90-х годов, когда подготовка специалистов по многим тех-

ническим специальностям была существенно снижена или прекращена, престиж технических специальностей упал, выпускники технических факультетов искали себя в иных сферах бизнеса, это характерно в том числе для добывающей промышленности.

Сегодня мы стараемся решать эту проблему как самостоятельной подготовкой, так и с помощью профильных учебных заведений, которые активно идут нам навстречу. Наши опорные учебные заведения — Уральский государственный горный университет (УГГУ), Краснотурьинский политехникум, Исовский геологоразведочный техникум.

Рабочих (аппаратчиков, флотаторов, фильтровальщиков, сушильчиков, машинистов мельниц и конвейеров), как правило, готовим непосредственно на рабочем месте: набираем группы, обучаем, стажуем и после — допускаем до самостоятельной работы.

Что касается среднего звена (инженерно-технические работники горногеологических спе-

циальностей, техники-химики) — тут мы выстраиваем партнерские отношения с учебными заведениями.

— *Между Уральским филиалом «Полиметалла» и УГГУ в 2022 году было заключено соглашение о партнерстве. Что это дает вам?*

— С Горным университетом мы работали всегда. УГГУ открыл в Краснотурьинске базовую кафедру горного дела, где учатся ребята без отрыва от работы, не выезжая из города.

На предприятиях нашего филиала ежегодно трудоустроивается семь-десять выпускников УГГУ практически всех специальностей: горняки, маркшейдеры, геологи, обогатители, электромеханики, специалисты по автоматизации и цифровым технологиям.

Заклучив с вузом партнерское соглашение, мы перешли на новый уровень сотрудничества. Оно предусматривает в том числе организацию учебных практик и развитие учебной базы университета — лабораторий и компьютерного класса. Сейчас заканчиваем ремонт и оснащение новей-

шей лаборатории кафедры автоматизации в Екатеринбурге и лаборатории обогащения в Красноурьинске.

Мы, как производственники, предоставляем экспертную оценку учебных планов университета. Помогаем их корректировать, добавляем особо востребованные компетенции, например, овладение новыми, современными программными продуктами, которые охватывают все этапы процесса добычи полезных ископаемых. В этом году студенты первый раз прошли обучение по этому направлению, мы выдали ребятам сертификаты, свидетельствующие, что они прослушали курс и успешно выдержали итоговое испытание.

Помогаем студентам знакомиться с действующим производством. Везем их вместе с преподавателями, показываем, рассказываем. Также содействуем в организации стажировок, студенческих практик.

Следующий этап, который мы развиваем, — студенческие научно-исследовательские работы. После посещения наших производств мы ставим перед студентами реальную производственную задачу, которую им предстоит решить с помощью знаний, полученных в университете. Это помогает студентам еще в вузе получить практические знания и навыки, без которых им не обойтись на реальном производстве.

— **А как выстраивается ваше сотрудничество с учебными заведениями среднего профессионального образования? Нужно ли оно?**

— Конечно, без этого звена не обойтись. В Свердловской области мы работаем с двумя ссузами: Исовским геологоразведочным техникумом (выпускает геологов, маркшейдеров, геодезистов) и Красноурьинским политехникумом.

Красноурьинский политехникум — это наша база по подготовке начального звена инженерно-технических специалистов. Политехникум под наши запросы лицензировал все рабочие профессии. Большое количество квалифицированных рабочих мы получаем из этого заведения. Плюс совместно сформировали учебные группы по подготовке аппаратчиков в производстве драгоценных металлов (уже состоялось три выпуска) и техников-химиков (сейчас уже набрали вторую группу).

Следующий этап нашего сотрудничества с политехникумом — организация учебной группы техников-обогащителей в составе 25 человек.

В Красноурьинске мы помогаем учебным заведениям выстраивать систему подготовки кадров по схеме «школа — техникум — вуз». У ребят должна быть возможность по окончании школы получить специальность в техникуме, потом пойти работать на производство и, если есть желание, — продолжить обучение в вузе, не выезжая из родного города.



Артемий Черданцев: «Непрерывная система подготовки специалистов по схеме «школа — техникум — вуз» — это рецепт кадрового обеспечения компании «Полиметалл»

С Горным университетом уже достигнута соответствующая договоренность, теперь выпускники Красноурьинского политехникума смогут получать высшее образование по сокращенной программе — за 3,8 года, в том числе в рамках целевого обучения.

Также нас поддержали в Красноурьинском филиале Уральского федерального университета в части получения высшего образования выпускниками политехникума по специальности «техник-химик».

### От игры до производства

— **В формируемой вами системе подготовки кадров начальным звеном выступает школа. Как сегодня видится профориентация на этом уровне?**

— Начинаем знакомство школьников с производством, организуя для них экскурсии. Интерес к ним большой, у нас даже очередь. Охвачены практически все учебные заведения в Красноурьинске.

В советское время в Красноурьинске функционировал клуб для школьников «Юный геолог». Потом он закрылся, но, к счастью, сохранилось его помещение с геологическими коллекциями. Возникла идея его возродить, тем более что главные геологи наших предприятий когда-то начинали с таких же клубов в городах, где прошло их детство. Это помогло им определиться с будущей профессией. Совместными усилиями с Молодежным инновационным центром в 2022 году мы воссоздали клуб «Юный геолог». Сейчас его посещают несколько десятков старшекурсников, ездят на слет юных геологов (который регулярно проводит в Екатеринбурге Горный университет), участвуют в ознакомительных походах на старые выработки

(конечно, с соблюдением всех мер безопасности), собирают камни, образцы горных пород. Получаемые в игровой форме знания помогают ребятам с выбором профессии, и конечно, имеют прикладную геологическую и экологическую направленность.

— **Вероятно, сложно выпускникам вуза после учебы в мегаполисе уезжать на работу в отдаленную местность? Как происходит адаптация молодых специалистов?**

— Конечно, все наши предприятия в основном расположены в небольших городах. Чем мы можем привлечь молодых специалистов? Во-первых, интересной работой. Во-вторых, возможностью профессионального роста — как на отдельном предприятии, так и в рамках большой компании «Полиметалл». Используем много инструментов, которые позволяют молодым специалистам проявить себя. Например, участие в научно-практических конференциях, конкурсах профессионального мастерства.

На наших предприятиях реализуется программа наставничества. Стараемся снять все вопросы, чтобы новый сотрудник комфортно вошел в рабочую среду.

Плюс у нас очень активно происходит кадровая ротация между предприятиями компании по всей стране. Если есть желание и способности, можно перемещаться и вертикально, и горизонтально.

Также имеется мощный социальный блок. Для приглашенного молодого специалиста оплачивается переезд и аренда жилья. У нас действует корпоративная ипотечная программа, предусматривающая компенсацию части процентов на оплату ипотеки. Предоставляется возможность заниматься в спортивных секциях — волейбола, футбола, хоккея, большого тенниса. Работает добровольное медицинское страхование. Активно развито волонтерское движение. Все это помогает как с адаптацией, так и с удержанием специалистов в компании.

Важно вести работу с кадрами не только на самом производстве, но и за его пределами. И в высших и средних специальных учебных заведениях. А начинать работу надо со школ. Такой комплексный подход позволяет нам обеспечить постоянный поток квалифицированных кадров в компанию. ■

«Полиметалл» регулярно признают одним из самых привлекательных работодателей в стране. Так, компания стала второй в рейтинге российских работодателей по версии РБК в 2022 году, получила Платиновый статус в рейтинге «Лучшие работодатели России — 2023» по версии Forbes.

Павел Кобер

# ЗАПОВЕДНИКИ ДЛЯ МАШИН

В российских экономических реалиях машиностроительные производства способны развиваться только на льготные кредиты, в особых налоговых режимах, при полном государственном сопровождении



Эксперт-Урал №10, 30 сентября — 27 октября, 2024

Фото Дмитрия Макурина

тически невыполнимые. С запредельной ключевой ставкой, которую ЦБ повысил 13 сентября до 19%, новые разработки и производства в машиностроении могут просто не появиться.

Ситуацию отчасти спасают государственные институты развития. Так, льготные займы по низкой процентной ставке предоставляют федеральный и региональные фонды развития промышленности. Например, в августе один из крупнейших производителей автозапчастей — Научно-производственное объединение «БелМаг» — начал выпускать в Магнитогорске узлы подвески и рулевые системы для автомобилей Lada Largus, Lada Vesta и «Газель Next».

«Инвестиции в создание производства составили около 300 млн рублей, из которых 222 миллиона в виде льготного займа по специальной программе «Автокомпоненты» предоставил федеральный Фонд развития промышленности, — сообщили в пресс-службе ФРП. — Благодаря приобретенному на средства займа ФРП оборудованию предприятие запустило дополнительное производство шаровых опор и рулевых наконечников. Мощности по выпуску составляют до 360 тыс. опор и до 500 тыс. наконечников в год. Ранее для комплектации автомобилей использовались опоры словацкого завода немецкой компании».

Ранее, в июле этого года, ФРП подписал соглашение о финансировании проекта пермской компании «ОДК-СТАР» (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию Ростеха) в размере 942,9 млн рублей в виде льготного займа. Предприятие с привлечением льготных средств Фонда реализует проект по увеличению производства систем автоматического управления вертолетными двигателями, общий бюджет проекта — 1,2 млрд рублей. К слову, федеральный ФРП

**В** Свердловской области утверждена государственная программа научно-технологического развития региона на 2025-2030 годы, разработанная с учетом президентских указов по обновленным национальным целям и федеральной стратегии. Цель госпрограммы состоит в увеличении к 2030 году в полтора раза доли продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей, главная из которых для Свердловской области, безусловно, машиностроение.

Всего государственные программы по научно-технологическому развитию региона сформированы в 20 пилотных субъектах РФ.

## Фондирование проектов

Влияние и реальное участие государства в развитии отечественного машиностроения ежегодно только усиливаются. И дело здесь не только в росте гособоронзаказа и в импортозамещении. Технологии производства передовых машин, приборов и оборудования — одна из основ технологического суверенитета страны.

Вместе с тем требуется переход от поддержки отдельных предприятий или отраслей к поддержке экосистем. Говоря о технологическом суверенитете, мы должны понимать, что необходимо поддерживать всю цепочку создания инновационного продукта — от НИОКР до серийного выпуска. Об этой проблематике мы подробно

писали в прошлом году (см. «Используем технологии по своему усмотрению», «Э-У» №14-18 от 24 апреля 2023 г.).

Что нового? До конца года будут утверждены нацпроекты технологического лидерства. Среди национальных целей — войти в топ-25 стран по роботизации. «Цель амбициозная, тем более на фоне кадрового кризиса. У нас сейчас рекордно низкий уровень безработицы и рекордный же рост зарплат. То есть автоматизация и роботизация становится вопросом выживания предприятий», — отметил на сентябрьском заседании Совета Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей (СОСПИ) первый замглавы Минпромторга России **Василий Осьмаков**.

Понятно, что практически все инвестиционные проекты в машиностроении рассчитаны на сроки реализации три-пять лет и даже более. Они весьма капиталоемкие и без заемных средств прак-

## Отличные показатели в отдельных сегментах продемонстрировали Пермский край, Курганская область и Башкирия

Индексы машиностроительных производств на Урале и в Западной Сибири за январь — июль 2024 г., % к соответствующему периоду прошлого года





## ЛИЗИНГОВЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ

Отечественные производители могут воспользоваться льготным лизингом по линии Фонда развития промышленности и Минпромторга России, рассказала директор филиала компании «Балтийский лизинг» в Екатеринбурге **Лариса Гартвич**

— Мы проанализировали объем инвестиций компании в разрезе клиентов из машиностроительной отрасли за 9 месяцев 2024 года и сравнили показатели с аналогичным периодом прошлого года. С точки зрения совокупных финансовых вложений спрос остается стабильным. Если говорить о структуре, то по-прежнему наибольшую долю занимает металлообрабатывающее оборудование — 62%. На несколько процентов сократилась доля оборудования других типов, уступив свое место транспорту, доля которого увеличилась с 16% до 21%. Среди металлообрабатывающего оборудования наиболее востребованными у машиностроителей являются токарные и фрезерные

станки различных типов, обрабатывающие центры, станки лазерной резки, гибочные станки.

Среди приобретаемого в лизинг оборудования доля отечественных производителей составляет 25%, Китай поставляет 60% оборудования, другие страны — 15%.

Чтобы поддерживать в России производственные компании, продолжает действовать федеральная программа льготного лизинга оборудования от Фонда развития промышленности (ФРП), позволяющая получить заемные средства на уплату аванса по договору лизинга в размере до 45% от стоимости оборудования. Процентная ставка составляет 5% годовых. Условия программы распространяются на оборудование стоимостью от 20 млн рублей (с НДС). Для

получения поддержки важно, чтобы приобретаемое оборудование соответствовало хотя бы одному из пяти требований, с которыми можно ознакомиться на сайте ФРП или в лизинговой компании.

Для приобретения оборудования пищевой и перерабатывающей промышленности реализуется программа от Минпромторга РФ, которая также позволяет компенсировать часть затрат на авансовые платежи. Клиенты могут получить субсидию до 15% на оборудование российского производства не старше трех лет (включая год выпуска).

По-прежнему крайне актуальна проблема, связанная с расчетами за иностранное оборудование и с его обслуживанием. Последний всплеск трудностей в расчетах был в июне-июле текущего года после усиления санкционного давления. На данный момент мы видим, что большинство крупных поставщиков нашли альтернативные транзакционные каналы. Однако пока санкционное давление продолжается, сохраняются и риски дальнейшего усложнения расчетных механизмов. ■

профинансировал в Пермском крае уже 95 проектов на общую сумму 23,8 млрд рублей.

Перед Фондом развития промышленности поставлена и новая задача. К 1 ноября 2024 года Правительство России совместно с федеральным ФРП должны представить предложения о мерах поддержки производителей, внедряющих научные разработки в промышленное производство. Если вернуться к национальным целям, то среди них — увеличение к 2030 году расходов на научные исследования и разработки до 2% ВВП, важная составляющая работы машиностроителей. По этому вопросу машзаводы возобновили тесное взаимодействие с НИИ и вузами, с последними — также для подготовки квалифицированных кадров.

Замминистра науки и высшего образования России **Дмитрий Афанасьев** на упомянутом заседании Совета СОСПП рассказал об ожидающихся изменениях в подходе государства к подготовке специалистов в вузах:

— Вместе с Министерством труда РФ мы переходим на новые принципы формирования контрольных цифр приема. К концу года должен появиться прогноз востребованности специалистов, основанный в том числе на данных от предприятий. По тем, кто сейчас учится, ведется мониторинг, в том числе по трудоустройству выпускников. Мы благодаря этому видим, насколько востребованы выпускники по тем или иным специальностям из тех или иных вузов. Еще одно направление — сетевые программы, это взаимодействие вузов на местах с ключевыми университетами страны. Одна из них сейчас по поруче-

нию президента делается для Уралвагонзавода на базе программ ИГТУ им. Баумана.

## Парковка машиностроителей

Развитию машиностроения призваны содействовать и различные инвестиционные площадки со льготными режимами для резидентов, активно создаваемые в российских регионах. Сегодня практически ни одно масштабное производство машин, приборов и оборудования уже не создается вне границ особых экономических зон, индустриальных парков или технопарков.

Такие «заповедные» территории специально для машиностроителей формируются и на Урале. Например, в Башкирии планируют расширить на 200 га особую экономическую зону «Алга» и построить пять индустриальных парков, чтобы реализовать проект «Башкирско-Белорусский индустриально-инвестиционный технополис». Общая площадь корпусов для размещения производств превысит 100 тыс. кв. метров. В состав технополиса войдут предприятия «Амкор», совместный проект Минского автомобильного завода и Уфимского трамвайно-троллейбусного завода, аккумуляторный завод белорусского холдинга 1AK-Group и другие производства.

В Свердловской области создается технопарк в сфере электронной промышленности, на базе которого будет формироваться научно-производственная предпринимательская экосистема «Космос». Резидентом технопарка станет, в частности, группа «Питон» (PitON Electric, выпускает импортозамещающее электротехническое

оборудование), которая планирует инвестировать 350 млн рублей в строительство производственного здания площадью 5 тыс. кв. метров.

Новый индустриальный парк «Южноуральская технологическая компания» создается в Челябинской области. Его намерены обустроить на территории бывшего Копейского ремонтно-механического завода, где уже имеются необходимые объекты инженерной инфраструктуры. Кроме того, эта площадка обеспечит своим резидентам качественную логистику: транспортную доступность гарантируют расположенные поблизости железнодорожная ветка и челябинский аэропорт. Главной специализацией нового индустриального парка станет металлообработка. Три компании этой отрасли уже выразили свою заинтересованность в скорейшей реализации проекта, а к 2027 году количество резидентов планируется увеличить до десяти.

Понятно, что инвесторы идут в те территории, где для развития бизнеса работают по-настоящему эффективные меры поддержки. Но в отношении отрасли машиностроения требуются не только промышленная инфраструктура, дешевые длинные кредиты и налоговые преференции. Нужны квалифицированные кадры, поставщики, потребители, четко выстроенная система ведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, отлаженная производственная кооперация с десятками и сотнями смежников. Это значит, что использование механизмов господдержки нет смысла ограничивать какой-либо инвестиционной площадкой или даже целым регионом. ■

Ирина Перечнева

# ГАРАНТИЯ РАЗВИТИЯ

Растущая роль госзаказа в экономике и инвестиции в технологии вывели банковские гарантии в разряд востребованных продуктов



**З**начимость госзаказа в экономике становится все острее.

## Контракту нужна гарантия

Согласно отчету Минфина, объем государственных закупок в России в первом квартале 2024 года увеличился на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Количество заключенных контрактов возросло на 4,6% и достигло 944 тыс. Резко, в 85 раз, выросло число закупок в электронном виде у единственного поставщика, а участников торгов из числа самозанятых стало вдвое больше.

Существенную долю заказов выполняют предприятия малого и среднего бизнеса: объем закупок компаний с государственным участием у МСП в России увеличился почти на 60%, превысив 5 трлн рублей. Это, в свою очередь, стимулирует развитие рынка банковских гарантий. Для обеспечения сделок участники предпочитают предоставлять банковские гарантии, а не отвлекать собственные средства.

Банковская статистика говорит о том, что этот сегмент показывает внушительный рост. По словам директора по работе с корпоративными клиентами Росбанка в Уральском регионе **Ирины Татар**, за восемь месяцев 2024 документарный портфель корпоративного бизнеса Росбанка на Урале вырос почти на 50% с начала года.

По словам эксперта, преимущественно бизнес использует документарные инструменты, направленные на исполнение контрактов: «Наличие банковской гарантии позволяет клиентам получать денежные средства за выполненный контракт гораздо быстрее».

О росте востребованности этого сервиса

говорит и статистика ВТБ. В этом банке на начало сентября 2024 года продажи документарных продуктов клиентам среднего и малого бизнеса увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 22% и составили 450 млрд рублей. По словам члена правления ВТБ **Руслана Еременко**, треть объема продаж документарных продуктов приходится на клиентов Москвы и Московской области, 11% — на представителей Урала, 10% — на Поволжье.

У каждого банка своя отраслевая структура. В ВТБ по объему выданных гарантий лидируют клиенты транспорта и инфраструктурного строительства. На долю этих секторов приходится 22% в структуре выданных. Довольно активно используют этот инструмент строительный сектор (14%), оптовая торговля (14%), машиностроение и металлообработка (13%).

Самыми востребованными являются гарантии исполнения контракта, на них приходится половина документарного портфеля банка. Еще 28% — на гарантии возврата аванса.

В свою очередь, наибольший рост в гарантийном портфеле ВТБ показали таможенные гарантии, их объем увеличился на 44%, гарантии возврата аванса и гарантии платежа — на 36% и 35% соответственно. По словам Руслана Еременко, дистанционные экспресс-гарантии по количеству сделок с января по июль выросли на 62%, по объему — вдвое: «Представители малого бизнеса чаще используют онлайн-продукты, каждая вторая гарантия выдается в электронном виде».

Это связано с тем, что в последние годы банки активно инвестировали в технологии предоставления экспресс-гарантий.

«Решение на выпуск экспресс-гарантии предоставляется клиенту на конвейерной основе,

а это значит максимально быстро, без посещения офиса банка, с применением упрощенного пакета документов. Кроме того, по экспресс-гарантиям банки предлагают клиентам выгодные условия выдачи. Например, размер комиссии по ним, как правило, значительно ниже и составляет около 1,5–2%, в то время как по гарантиям, которые выдаются на индивидуальных условиях, комиссия составляет 3–4%», — объясняет директор департамента риск-менеджмента «Свой Банк» **Ольга Горюкова**.

## Технологии на дистанции

В целом росту рынка гарантий способствует постоянное совершенствование сервиса. Сначала банки построили онлайн-системы для обработки заявок и скоринг-модели оценки клиента, затем — модели дистанционного оформления гарантии. Таким образом, они смогли избавить предпринимателя от необходимости собирать большое количество бумажных документов и ездить в офис, что в современных условиях особенно актуально. В результате гарантии вошли в разряд высокотехнологичных продуктов.

«Конвейерные технологии позволяют в автоматическом режиме осуществлять проверки заявителя и в считанные минуты предоставлять решение по выпуску гарантии. При этом развитая и удобная система дистанционного банковского обслуживания позволяет клиенту подавать заявки на выпуск гарантии в дистанционном режиме. К тому же ИТ-инфраструктура подключена к электронным торговым площадкам, на которых проводятся государственные, муниципальные и коммерческие закупки. И наконец, автоматизированная банковская система

## ОТВЕТ НА ЗАПРОС РЫНКА

Качественный сервис в сфере выдачи гарантий позволяет бизнесу расти и осваивать новые рыночные ниши, считает вице-президент — управляющий Уральским филиалом ПСБ **Ринат Иржанов**

— **Какие факторы формируют спрос на банковские гарантии в текущей экономической ситуации?**

— Компании продолжают активно осваивать новые рыночные ниши, освободившиеся после ухода иностранного бизнеса. Многие открывают производства для реализации внутреннего спроса, это требует заключения множества новых контрактов. Для их обеспечения компании часто используют банковские гарантии, в результате этот инструмент стал одним из самых популярных. В ПСБ портфель банковских гарантий стабильно растет уже несколько лет. Сервисом пользуются как поставщики, так и подрядчики, выполняющие заказы по госконтрактам. При этом множество компаний работает в кооперации с предприятиями ВПК, и для обеспечения таких контрактов также нужны гарантии. ПСБ, как опорный банк оборонного сектора, ставит целью удовлетворить такой запрос бизнеса.

— **Как это проявляется в статистике?**

— Популярность услуги растет — портфель банковских гарантий ПСБ на Урале за 9 месяцев текущего года вырос на 10%. Предприятия видят, что с помощью гарантий они могут минимизировать риски при исполнении коммерческих контрактов, получить дополнительное финансирование за счет авансов от заказчиков или покупателей. При этом, по условиям госконтрактов, наличие гарантий обязательно.

— **Банковский сектор довольно много инвестирует в технологии. Это распространяется на сегмент гарантий?**

— Несомненно. Рынок в целом и наш банк в частности фокусируются на развитии экспресс-гарантий. Особенность этого продукта — скорость рассмотрения заявки и оформления, именно такой запрос сейчас предъявляет бизнес. Наши технологии позволяют полностью



перевести обслуживание в дистанционный формат, то есть клиенту не нужно лично посещать офис. В Уральском филиале ПСБ доля электронных банковских гарантий в общем портфеле МСБ составляет более 60%.

— **Конкуренция в сегменте банковских гарантий достаточно острая. По каким критериям сейчас бизнес выбирает банк для предоставления такого сервиса?**

— Бизнес хочет видеть в лице банка помощника. Именно такого подхода придерживается ПСБ. Зачастую у участников тендеров нет возможности глубоко изучить требования госзаказчика, и отсюда появляются ошибки. Мы помогаем нашим клиентам, совместно анализируя госконтракт, и заранее согласовываем возможные индивидуальные условия, при необходимости устанавливаем кредитные лимиты.

— **Каковы перспективы этого сегмента?**

— Рынок будет расти и дальше вслед за увеличением объема закупок со стороны государства и объявленных контрактов от госкомпаний. Особенно заметен рост участия в тендерах и госзакупках малого и среднего бизнеса. В ПСБ учитывают этот аспект. Для предприятий, часто участвующих в тендерах, у банка есть специальный продукт «ПСБ Госзаказ».

## ДВИЖЕНИЕ НА ВЫСОКОЙ СКОРОСТИ

Тренд сокращения времени выпуска гарантии является главным в этом сегменте банковских услуг, отмечает руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге **Екатерина Богатова**

— Банковские гарантии в Абсолют Банке в Екатеринбурге являются одним из самых востребованных продуктов. Портфель гарантий по итогам первого полугодия вырос на 15%. Это существенная динамика, учитывая уже имеющиеся объемы гарантийного бизнеса в регионе.

Спросом пользуются все виды контрактных гарантий, но в первую очередь востребованы тендерные, исполнения контракта, возврата авансов, а также гарантии исполнения обязательств в гарантийный период. На гарантии возврата НДС, акцизные и марочные гарантии спрос не такой высокий, тем не менее он есть и стабилен.

Чтобы эффективно управлять финансовыми потоками с помощью этого инструмента, важно

придерживаться нескольких правил. В частности, наш банк помогает предпринимателям провести более тщательный анализ контракта, который поступает на гарантирование. Часто мы сталкиваемся с тем, что заявка уже на конкурсе, а вопрос по гарантии еще не решен. Также распространена ситуация, когда клиентом недооцениваются реальные потребности в финансировании контракта для его исполнения. При поверхностном рассмотрении вроде бы все понятно — заказчик оплачивает выполненные работы, исполнитель рассчитывается с поставщиками. Но зачастую не учитываются сроки отсрочки оплат от заказчика, условия авансирования поставщикам и разрывы между этими событиями. Соответственно, приходится работать по контракту «в режиме латания дыр».

Поэтому мы рекомендуем клиентам обращаться за гарантией заблаговременно. Тогда у них есть возможность выходить в конкурс с пониманием, что необходимые гарантии будут получены, и будет корректно оценена потребность в кредите, которую тот же Абсолют Банк может обеспечить. В некоторых случаях мы можем подсказать, как оптимизировать потребность в кредите.

Важно, что сейчас в целом на рынке идет тренд сокращения времени выпуска гарантии. В Абсолют Банке есть программы, по которым принятие решений о выпуске гарантии происходит за считанные часы. Это хорошее подспорье для гладкого прохождения процедур контрактования.

Особо я бы обратила внимание на инструмент банковского сопровождения контрактов, который встречается как условие в госзаказах. Такая сделка также требует подготовки. Этот сервис набирает оборот. Мы прогнозируем, что банковское сопровождение будет все более активно внедряться в госконтракты, и не только. У нас накоплена значительная экспертиза, и мы видим прирост клиентов по этому направлению.



сейчас настроена на автоматический учет всех выданных банковских гарантий, комиссионных вознаграждений, формируемых резервов», — отмечает Ольга Горюкова.

По мнению Руслана Еременко, экономические условия и дальше будут способство-

вать росту гарантийного рынка: «Растет число активных поставщиков в сегменте среднего и малого бизнеса. Со своей стороны, мы делаем процесс выдачи банковских гарантий максимально автоматизированным и простым. Благодаря этому сегодня каждая третья гарантия биз-

несу выдается в электронном виде, а в сегменте малого бизнеса — каждая вторая. В целом гарантийная поддержка позволяет клиентам сфокусировать внимание на развитии бизнеса и выполнить обязательства перед партнерами без отвлечения средств из оборота».

Павел Кобер

# ГОРЫ ТУРПОТОКА

Въездной туризм на Урале растет большими темпами. Чтобы его упорядочить, требуется дополнительно построить отели, в том числе в глубинке, и наполнить событиями зимний календарь

Фото Павла Кобера



**Е**катеринбург бьет собственные рекорды въездного туризма, хотя в этом летнем сезоне эксперты ожидали спад, поскольку в 2023 году столица Урала с большим размахом отметила 300-летие.

— В этом году мы не делали большой рекламы. Тем не менее за семь месяцев текущего года Екатеринбург с туристическими целями посетили 1 млн 126 тысяч гостей, потратив здесь 11,8 млрд рублей. Это позволяет нам говорить о том, что по итогам 2024 года турпоток будет выше прошлогоднего и достигнет показателя 2 млн туристов (за 2023 год — 1,7 миллиона), — сообщила руководитель муниципального казенного учреждения «Столица Урала» (Екатеринбург) **Татьяна Белик**. — В первую пятерку регионов, из которых к нам приезжают туристы, входят соседние Челябинская и Тюменская области, Пермский край, ХМАО-Югра, а также Москва. Наибольший интерес туристов вызывают проводимые в городе масштабные события. Например, благодаря Иннопрому, «Ночи музыки» количество бронирований возрастает на 20-25%.

## Ставка на молодость

Ахиллесова пята Екатеринбурга, как и многих неюжных городов, — сезонный спрос: основной турпоток здесь с мая по сентябрь. Поэтому решено обновить городскую стратегию развития туризма, сбалансировав по сезонам сетку событий и начав системно продвигать территорию.

— В условиях борьбы всех городов мира за человеческий капитал туризм может стать лучшим способом продвижения Екатеринбурга как города, комфортного для жизни, учебы и работы, — отметила Татьяна Белик. — В этом плане мы определили для себя целевые задачи, которые планируем достичь к 2030 году: рост турпотока до 2,5 млн туристов в год (этот показатель, возможно, скорректируем), увеличение в два раза молодой аудитории туристов, потому что молодежь должна увидеть Екатеринбург, а затем, возможно, приехать сюда учиться и остаться жить. Кроме того, важно увеличить длительность пребывания гостей до трех-четырех дней (сейчас — от одного до трех

дней) и средний чек до 15 тыс. рублей в день (сейчас — 9 тысяч).

Новинка этого года для Екатеринбурга — прошедшая в августе Международная неделя моды UF LAB, в которой только количество участников превысило 5 тыс. человек (подробнее см. «Урал — столица моды», «Э-У» №9 от 26 августа 2024 г.). Событийная повестка формировала турпоток и в других муниципальных образованиях Свердловской области. Это Международный турнир косарей в поселке Арти, фестиваль «Лето на Исети» в Каменске-Уральском, народный фестиваль «Тагильский калейдоскоп» в Нижнем Тагиле, «Мотофест» в Ирбите, Уральский МегаПалеоФест в Красноуфимске.

— За восемь месяцев этого года Свердловскую область посетили более 2 млн туристов, из них более 1,2 миллиона проживали в отелях. Всего в нашем регионе работает 595 отелей, их загрузка составила в среднем 95%, — прокомментировала директор департамента по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской обла-



сти Эльмира Туканова. — Мы предполагаем, что в 2024 году наш регион посетят порядка 4 млн туристов.

В Екатеринбурге большой и разнообразный фонд средств размещения. Но летом во время масштабных событий он загружен на 100%. Есть несколько проектов строительства новых отелей. Так, в СМИ появилась информация о планируемом расширении отеля «Рамада»: его вторая очередь с фондом 120 номеров категории 5+ будет построена в районе автодороги Екатеринбург — Кольцово в форме корабля и получит название «Евразия».

Еще один проект — строительство в Екатеринбурге нового корпуса гостиницы «Маринс Парк Отель» напротив железнодорожного вокзала.

В рамках большой Екатеринбургской агломерации есть проекты в Сысертском городском округе, географически близком к выставочному центру «Екатеринбург-Экспо». Так, базу отдыха «Салют» планируют преобразовать в современный гостиничный комплекс уровня четырехзвездочного курорта со СПА. Номерной фонд будет расширен до 300 мест.

Добавим, что в ноябре 2024 года в Свердловской области откроются девять модульных отелей в совокупности на 265 номеров в таких городах, как Арамил, Сысерть, Реж, Артемовский и Первоуральск. На развитие туристической инфраструктуры Свердловская область привлекла из федерального бюджета за 2023 и 2024 годы более миллиарда рублей. К этим средствам более полутора миллиардов рублей вложили частные инвесторы.

### Осенние вылеты

Выездной туризм на Урале в прошедшем летнем сезоне развивался без срывов, и это уже хорошо, поскольку планы зарубежных поездок часто портит внешнеполитическая ситуация или очередной экономический кризис.

— Из Екатеринбурга летали в Турцию, Объединенные Арабские Эмираты, Таиланд, Египет. Загрузка была достаточно хорошей. Средняя стоимость чека (если брать классический экономвариант) по зарубежным направлениям из Екатеринбурга по сравнению с предыдущим летним сезоном выросла не так сильно, как мы опасались. Она составила 150-180 тыс. рублей на двоих за неделю проживания в двухместном номере с авиаперелетом и завтраками. Несколько ниже составил полный тариф по российским направлениям, — поделился президент Уральской ассоциации туризма, глава Уральского отделения Российского союза туристической индустрии Михаил Мальцев. — Осенью нас ждет существенное расширение географии полетов. Это заявленные про-

граммы «Аэрофлота» и Red Wings: из Екатеринбурга стартуют рейсы в Гоа (Индия), Матару (Шри-Ланка). В Матару программа не просто возобновится, она будет еще и из Тюмени. Китайское направление — остров Хайнань. В доковидный период чартеродержателем выступала компания Tez Tour. Она так же выступит и сейчас — с перевозчиком «Аэрофлот».

В осенне-зимний период сохраняются рейсы из Екатеринбурга в турецком направлении: Стамбул и Анталья. ОАЭ будут представлены по-прежнему Дубаем и Шарджей, рассматривается возможность возобновления рейсов на Абу-Даби. Ведутся переговоры наших туроператоров и авиаперевозчиков в части открытия чартерных рейсов по двум малазийским направлениям — Лангкави и Куала-Лумпур.

Экзотическая новинка предстоящего сезона — открытие с 25 октября программы чартерных полетов из Екатеринбурга на камбоджийский курорт Сиануквиль. Уникальность Камбоджи, зажатой между Таиландом и Вьетнамом, в том, что здесь можно как насладиться пляжным отдыхом (на Сиамском заливе), так и посетить главную достопримечательность — храмовый комплекс Ангкор-Ват. Любопытно, что перевозчиком в данном случае выступает не российская, а казахстанская авиакомпания (SCAT Airlines), которая будет совершать техническую посадку в городе Тараз (Казахстан) без выхода пассажиров из самолета. Туроператор данной программы One Click Travel уже успешно опробовал такую схему полетов в этом году, летая из Екатеринбурга на вьетнамские курорты Фукуок и Нячанг.

Высокий интерес уральские путешественники проявляют к Казахстану. Но это, скорее, стыковочное направление и деловой туризм. На данный момент из Кольцово в города Казахстана летают три авиакомпании.

— Как очень перспективное направление нами рассматривается Узбекистан. Рейсы в эту страну есть и сейчас — в четыре города. К октябрю мы проработаем возможность прямого рейса из Екатеринбурга в Фергану, ожидаем его высокую загрузку, — добавил Михаил Мальцев. — Что касается Закавказья, то радостной информацией для нас стал старт с 6 июля программ авиакомпании Red Wings

# Глубина бронирования туров уже несколько лет составляет в среднем всего две-три недели

из Екатеринбурга в Тбилиси и Батуми. Неплохая загрузка. По направлениям Ереван и Баку летом была слишком высокой стоимость билетов, сейчас ожидается сезонное снижение цены.

Что касается путешествий уральцев по России, то помимо традиционно лидирующих направлений Сочи, Москвы и Петербурга пятый год подряд бьет все рекорды Калининград, но недостатком этого эксклава является нехватка средств размещения: туроператоры вынуждены задействовать даже частный сектор, что вызывает юридические вопросы.

Также наблюдается хорошая загрузка на рейсы из Екатеринбурга в Казань и Нижний Новгород. Ежегодно растет интерес уральцев к республикам Северного Кавказа. Раньше туда добирались преимущественно через аэропорт Минеральных Вод, но теперь есть регулярные рейсы из Екатеринбурга в Махачкалу и Владикавказ. Кстати, за минувший летний сезон Дагестан сумел решить важную проблему: значительно увеличил количество средств размещения, в том числе ввел в эксплуатацию отели высокого уровня.

К числу проблем выездного туризма эксперты отрасли относят очень небольшую глубину бронирования туров, которая уже несколько лет составляет в среднем всего две-три недели. И дело здесь не только в психологическом факторе (туристы продолжают опасаться закрытия той или иной страны въезда, скачка курса доллара и т.п., поэтому принимают решение в самый последний момент). Сомнения в раннем бронировании вносят иногда и сами отели, когда из-за собственных просчетов в планировании загрузки вынуждены снижать цены на проживание. В этом случае в выигрыше оказываются туристы, подкараулившие скидочные акции — порой за несколько дней до вылета.

Наталья Кузнецова

# ЛИЦОМ НА ВОСТОК, А ТЕЛОМ В РОССИИ

Ведущие эксперты обсудили проблемы и тенденции развития экспорта

Фото пресс-службы Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства



**Ф**орум «Экспортный марафон» 12 сентября собрал в креативном кластере «Домна» сотни желающих узнать о новых мерах поддержки, как выйти на новые рынки сбыта и преодолеть трудности. Площадка объединила международных и федеральных экспертов, начинающих и опытных экспортеров. Одной из основных тем стало выстраивание отношений с восточными странами.

Организаторы форума — правительство Свердловской области, региональное министерство инвестиций и развития, а также Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП). Генпартнер форума — Альфа-Банк. Мероприятие организовано в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство». Для участников организаторы подготовили пленарное заседание с участием ведущих экспертов, мастер-классы, секции в сфере логистики, финансов, психологии переговоров, бизнес-разбор от Школы экспорта РЭЦ, Нетворкинг.

«Экспортный марафон» проходит не первый год. В этот раз он вызвал небывалый интерес: на него зарегистрировались более 1200 участ-

ников. И это неслучайно. Как отметил замминистра инвестиций и развития Свердловской области **Евгений Тиханов**, «Экспортный марафон» помогает понять, куда идти дальше, как решать актуальные задачи и какими инструментами поддержки пользоваться.

«Свердловская область поддерживает партнерские отношения с представителями более чем 110 стран мира. Для экономики региона характерна экспортная направленность — вывоз продукции втрое превышает ввоз из-за рубежа. Особое значение мы придаем поддержке экспорта малого и среднего бизнеса, и прежде всего — экспорта несырьевой неэнергетической продукции», — пояснил Тиханов.

В регионе экспортеры получают поддержку благодаря одному из организаторов — СОФПП. Заместитель директора Фонда **Сергей Храмцов** отметил, что Центр поддержки экспорта СОФПП предоставляет более 20 мер поддержки. По данным на 1 сентября 2024 года, помощь получили более 1150 малых и средних уральских предприятий, а экспортные контракты заключили 53 компании. Общая сумма поддержанных Фондом экспортных кон-

трактов достигла 21,56 млн долларов США. Уральцы поставляют продукцию, к примеру, в ОАЭ, Армению, Индию, Китай, Турцию, Азербайджан, Японию, Саудовскую Аравию. Одна из форм поддержки экспорта — конкурсы и форумы.

«На поддержку развития внешнеэкономической деятельности компаний направлен и сегодняшний форум, и конкурс «Экспортер года Свердловской области». В очередной раз «Экспортный марафон» становится площадкой, где свои персональные итоги демонстрируют чемпионы экспортной деятельности. Большинство компаний-победителей продемонстрировали как минимум двукратный рост объемов экспорта в 2023 году по сравнению с 2022 годом», — сказал Храмцов.

Почетный представитель Торгово-промышленной палаты РФ в Азербайджане **Мария Суворовская** отметила, что архитектура экспорта в этом году продолжает меняться. Поэтому для успешной работы на внешних рынках необходимо решать производственные, логистические и задачи банковских расчетов. О решении этих задач и пойдет речь на форуме.

«Мы видим растущий интерес экспортеров к этим рынкам. И это подтверждают цифры. За пять месяцев текущего года товарооборот между Россией и Азербайджаном вырос на 12,4%», — рассказала Суворовская.

## Лучшие из лучших

Мероприятие началось с награждения лучших в своем деле — победителей десятого конкурса «Экспортер года Свердловской области». Портреты лучших экспортеров предыдущих лет украшали залы «Домны».

В этом году, как отметил Сергей Храмцов, появились три новые номинации: экспортер года в сфере креативных индустрий, женщина-лидер в экспорте и география поставок.

Лучшими стали 12 компаний. В номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Малый бизнес» победил «Экспериментальный завод», нарастивший поставки с 27,9 млн рублей до 145,4 млн рублей. В части расширения географии экспорта первенствовала компания «НПЦ «ПРОМЭЛЕКТРОНИКА». Экспортером года в сфере высоких технологий стал «Тритон-ЭлектроникС». «Прорыв года» совершил «ФИНЭКСПОРТ-УРАЛ», «Прорыв — впервые в экспорте» — ИП Булегенев Юрий Азаматович. Трейдером года стал «ПЕНЕТРОН-ЭКСПОРТ». В номинации «Экспортер года в сфере промышленности. Средний бизнес» выиграл «АСМ ЭЛЕГАНТ». «ЛА ДЕЯ» победила в номинации «Экспортер года: женщина-лидер в экспорте». Экспорте-

ром года в сфере креативных индустрий Фонд признал ИТ-компанию «Иридиум». Грузовая компания «ЭКОНОМТРЕЙД» стала лучшей в сфере услуг. Экспортером года в сфере агропромышленного комплекса эксперты выбрали «РУСАГРОТЭК».

В специальной номинации — «Экспортер года. Прорыв года. По версии СОФПП» — победил «Зерноопт». Компания увеличила экспорт с 619 тыс. рублей до 209,5 млн рублей.

## Лицом на Восток

Пленарное заседание форума организаторы посвятили теме новой архитектуры ВЭД. На нем эксперты рассказали о ситуации в сфере экспорта, проблемах, тенденциях и секретах работы с Азией.

Замминистра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Олег Александрин** озвучил данные по поставкам региона за границу и планы по выходу на новые рынки. Структура экспорта Урала складывается из его специфики — металлургии. Поэтому ключевой статьей экспорта является медь, составляющая четверть всего объема. В то же время регион развивает поставки продукции машиностроения. Среди покупателей продукции — Казахстан, Китай, Турция, США, Белоруссия, Южная Корея. Уралу интересны Индия, Алжир, Азербайджан, Пакистан. В перспективе можно расширить и ассортимент поставок, и для этого есть все возможности.

«Как о нас отзываются иностранные партнеры. Свердловская область — это Россия в миниатюре, которая делает все. У нее есть свои особенности в зависимости от сырьевого рынка — это металлургия. Структура напоминает промышленный комплекс России в целом с мощным машиностроительным комплексом, который тащит за собой смежные отрасли — приборостроение, энергетику. Пищевая промышленность пока вносит не очень большой вклад, но это отрасль с очень большим потенциалом», — подчеркнул эксперт.

Одной из перспективных стран для сотрудничества является Индонезия. Советник председателя Русско-Азиатского Делового Совета (РАДС) по Индонезии **Любарто Сартойо** рассказал о возможностях и проблемах. Сейчас идет сближение стран, причем не только в части туризма, но и бизнеса. Россия развернулась в сторону Азии телом, но не головой. Проблема кроется в языковых и культурных различиях — в России пока нет индонезистов. Жителям стран трудно друг друга понимать, но эти сложности решаемы, как и другие: платежи, логистика, транспорт.

«Мы готовы в этом помогать, мы открыты.



Помните, что Индонезия — дружеская страна», — подчеркнул советник.

Председатель РАДС **Максим Кузнецов** дал универсальные советы по работе с Азией. Важно наладить личные отношения с партнерами, пользоваться мерами господдержки и стремиться получить решение на самом высоком уровне, необходимо все держать под контролем: риски, поставщиков и отгрузки. Директор по развитию Российско-египетского делового совета, специалист по развитию ВЭД в АРЕ и странах МЕНА **Нина Сухарева** отметила специфику работы с арабским миром. Важно уделить особое внимание кросс-культурной коммуникации.

«Освоив и поняв арабский мир, вы сможете на две головы отличаться от конкурентов. Египет избалован избытком предложений от иностранных партнеров, при этом они готовы к сотрудничеству», — сказала эксперт.

Арабские страны — перспективный рынок. В том же Египте строится новая столица, а сама страна — прекрасный хаб для продвижения.

Бренд-директор компании SPLAT Global **Анастасия Нидзий** поделилась секретами по завоеванию рынка Востока. Фокус важно делать на создании кросс-функциональной и мультикатегорийной команды, в которой есть представители регионов, где вы хотите работать. Директор по развитию Региона Китая компании SPLAT Global **Алена Абрамова** рассказала о специфике рынка Китая. В этой стране 47% жителей покупают через e-commerce. Также быстро растут электронные рынки Индонезии, Индии и Филиппин.

## Советы практиков

Напрямую с практиками участники смогли пообщаться на секциях. Начинаям экспортерам эксперты Школы экспорта РЭЦ посоветовали работать со статистикой, чтобы понимать, куда идти со своим товаром, и исследовать потенциальные рынки сбыта. При этом важнее понимание, что вы хотите получить от самого факта экспорта.

На секции по логистике руководитель проектов по логистике Центра по внешней торговле Минпромторга России **Илья Щелочев** рассказал, как может помочь его организация экспортерам при решении проблем. Речь идет о сложностях при платежах, закупках санкционной продукции, проверке экспортных контрагентов.

В секции «Упаковка и презентация: можно ли продать продукт, показав всего один слайд?» руководитель отдела по делам государственной важности Студии Артемия Лебедева **Екатерина Арсеньева** поведала, что нужно учесть при выходе на новые рынки. Важен индивидуальный подход к аудитории и необходимо изучить культуру региона.

Замруководителя Центра поддержки экспорта СОФПП **Елена Сиятовская** на секции «Финансы. Валюта. Платежи» рассказала, как Фонд может помочь экспортерам. Центр поддержки экспорта может компенсировать до 20% затрат на логистику, маркировку и переупаковку.

Как помогут советы экспертов — покажет время. Однако огромный интерес к форуму говорит о большом желании уральского бизнеса продвигаться на внешние рынки. ■

Павел Кобер

# РЕСТОРАННЫХ ДЕЛ МАСТЕР

Основав «Мастерскую ресторанов», екатеринбургский предприниматель помогает инвесторам определить концепцию, спроектировать и пошагово открыть успешное заведение либо перезагрузить неуспешный бизнес в сфере HoReCa



Эксперт — Урал №10, 30 сентября, 2024

Фото предоставлено ресторатором Владимиром Кожевниковым

**Ч**тобы сегодня открыть ресторан в регионе, требуется вложить 100 — 200 тысяч рублей на квадратный метр. С учетом того, что типовое заведение имеет площадь около 300 «квадратов», стоимость такого инвестпроекта оценивается от 30 до 60 млн рублей. В Москве же построить хороший ресторан — уже порядка 120 — 180 миллионов.

Инвесторами выступают люди, зачастую несведущие в ресторанной индустрии. Это могут быть предприниматели, уже имеющие успешный бизнес в других сферах, но желающие его диверсифицировать. Могут быть представители строительных компаний, владеющие подходящим под ресторан помещением. Встречаются богатые люди, загоревшиеся целью подарить ресторан супруге. Есть и начинающие предприниматели, для кото-

рых открытие точки общественного питания — первый старт.

Такие категории инвесторов нуждаются в ресторанном консалтинге. Это осознал екатеринбургский ресторатор **Михаил Кандауров** еще два десятка лет назад, когда решил зарабатывать в данной сфере. И во многом преуспел.

## Ирландский след

Можно сказать, что в ресторанную индустрию Кандауров попал случайно.

— Я закончил Уральский госуниверситет по специальности «Международные отношения». Через некоторое время после окончания вуза в начале нулевых встретил своего бывшего преподавателя — ирландца **Шона Прайора**, он нам препо-

давал культуру Ирландии и являлся совладельцем одного из старейших пабов Екатеринбурга «Старый Дублин». Случилось так, что в итоге я возглавил этот паб, став генеральным директором компании, — вспоминает ресторатор.

Паб — заведение особенное, это место для дружеского общения. Михаил Кандауров лично знал всех постоянных гостей. Атмосфера была настолько теплой, что сотрудники и гости паба даже вместе веселой тусовкой полетели однажды за границу на футбольный турнир. Причем полетели человек 60, все за свой счет. Сотрудники заведения играли, а гости за них болели.

— В пабе я проработал пять лет. Держала дружеская атмосфера, но здесь все процессы были налажены, работали как часы. Становилось неинтересно, хотелось расширить свои компетенции и

## Пять шагов к успешному бизнесу от Михаила Кандаурова

- перед открытием ресторана важно провести анализ референсов и конкурентов
- необходимо разработать устойчивую концепцию с Physical Evidence (вещественное доказательство, видимый уровень сервиса, стиля и качества работы)
- требуются выверенные до сантиметра технологические решения
- нужна профессиональная команда
- продукт должен быть качественным и в яркой «упаковке»

Фото Ивана Малова



практику. При этом гости буквально через одного подходили ко мне и спрашивали, не помогу ли я им открыть такой же паб в другом городе. Тесная связь с гостями натолкнула меня на идею заняться таким бизнес-направлением, как ресторанный консалтинг, — объясняет Михаил Кандауров причину заняться собственным бизнесом.

В 2007 году он основал «Мастерскую ресторанов». Большого первоначального капитала для этого не требовалось, на старте был создан интернет-сайт типа визитки. «Сейчас я понимаю, сколько сил и денег вложил потом в развитие нашего сайта. Там уже порядка 400 страниц — и все насыщены информацией, — делится предприниматель. — А начал с того, что сформировал собственную команду. В нее вошли в том числе маркетолог, проектировщик, сервис-тренер (обучает официантов), бренд-шеф (разрабатывает меню и обучает шеф-повара). Костяк экспертов мастерской составляют до 15 человек. В офисе никто не сидит, все работают по проектной форме».

Первые проекты создания ресторанов были реализованы в северных городах — Нижневартовск, Сургут, Ноябрьск — там, где на тот момент ощущалась нехватка приличных заведений.

### Давай начинать!

Общий поэтапный план проекта по открытию точки общепита выглядит примерно так. На начальном этапе осуществляется планирование. Обсуждается идея проекта, проводятся мар-

кетинговые исследования (изучаются конкуренты, локация, имеющиеся на рынке образцы выбранного формата заведения), определяется фирменный стиль, аудитория, меню, составляется бизнес-план. Этот творческий этап длится до полутора месяцев, но иногда дело сильно затягивается.

— На одном из наших проектов начальный этап растянулся на целых восемь лет, — рассказывает предприниматель. — После проведения маркетингового исследования, определения фирменного стиля и составления бизнес-плана наш клиент пошел копить деньги. И позвонил нам снова только через восемь лет: я купил помещение, давай начинать! А ведь в ряде случаев на этом все и заканчивается.

Дальше следует этап проектирования, предусматривающий разработку дизайна и технологических решений, а также инженерное проектирование (водоснабжение, канализация, вентиляция, электрика). Под определенную концепцию и ассортимент блюд нужно спланировать кухню с соответствующим оборудованием, возможно даже кастомным, сделанным по индивидуальному заказу. Эргономика проекта очень важна, ведь она может сэкономить заведению с течением времени миллионы рублей.

— Традиционно основным поставщиком ресторанного оборудования для России является Италия, и таковым она остается, несмотря на логистические и иные трудности. Итальянское оборудование даже самого нижнего цено-

вого сегмента — достаточно надежное, на нем можно работать годами, — отмечает Михаил Кандауров. — На российском оборудовании раньше больших подвигов было совершить невозможно. Но сейчас его доля в наших проектах заметно повышается — примерно с 40 до 60%. Это те предметы, которые нет смысла ввозить из-за границы: столы из нержавеющей стали, мойки, холодильное оборудование.

Этап строительства — самая трудозатратная и капиталоемкая стадия проекта, которая длится до двух месяцев. Она включает строительные и отделочные работы, закуп и изготовление всего необходимого для работы заведения — от оборудования до мебели, посуды и прочего инвентаря.

Далее производится предзапуск и запуск заведения. На этом заключительном этапе набирается и обучается персонал. «Когда производство полностью готово к работе, расставлено и настроено оборудование, имеется весь необходимый инвентарь, приезжает наш бренд-шеф. В течение одной-двух недель он отрабатывает блюда из сформированного меню. Здесь мы убиваем сразу двух зайцев, приглашая фуд-стилиста, который фотографирует эти блюда для публикации на сайте и в соцсетях. А видео выставляем на образовательную платформу, где на основе этих учебных курсов проходят тестирование повара и официанты, — раскрывает внутреннюю кухню руководитель «Мастерской ресторанов». — По итогу наш бренд-шеф должен передать эстафету подготовленному для данного заведения шеф-повару. У нас был



Фото предоставлено ресторатором Владимиром Кожевниковым



Фото предоставлено ресторатором Владимиром Кожевниковым

случай, когда обученный шеф-повар за неделю до открытия ресторана все бросил и уехал в другой город. На этот случай всегда должен быть запасной план».

### Сколько живут рестораны

На счету «Мастерской ресторанов» — десятки реализованных проектов во многих городах России. Это предприятия HoReCa разных форматов: рестораны, кафе, бары, сетевые заведения, отели, турбазы, термальные курорты. Некоторые объекты команда Кандаурова сопровождает комплексно на всех этапах — от концепции до открытия. В ряде случаев — выполняет только одну из задач.

Например, велось полное сопровождение проекта ресторана паназиатской кухни «Шах и Мята» в Челябинске. К работе привлекались известные эксперты со всей страны, такие как бренд-шеф и писатель **Хаким Ганиев**, трижды вошедший в Книгу рекордов Гиннеса. Сам же Михаил Кандауров после завершения челябинского проекта написал об этом книгу «Ресторан с нуля до красной ленточки».

Среди других проектов, в которых в том или ином статусе принимала участие «Мастерская ресторанов»: сеть ресторанов американской кухни GRIZZLY BAR (Санкт-Петербург, Екатеринбург, Сургут), веганский ресторан LOVEGANO в Екатеринбурге, сеть пекарен «Настоящая пекарня» и столовая «Самовар» в Тюмени, ресторан «Зодиак» в Заречном Свердловской области, ресторан болгарской кухни «Булгур» в Екатеринбурге, семейный ресторан европейской кухни «Оливер» в Челябинске, кафе осознанного питания «Мы есть» в Екатеринбурге, сеть кафе «Прованс» в Тоболь-

ске, двухуровневый ресторан-пивоварня «Брецель Бройхаус» в Миассе, территория отдыха «Ё-Хейм» в Берёзовском, ресторан русской кухни «Дом Берга» в Великом Новгороде, сеть пироговых «Подсолнухи» в Екатеринбурге и др.

— В городах второго эшелона работать проще, потому что мы знаем тренды Москвы, Петербурга, Екатеринбурга. То, что уже опробовано в мегаполисах, проникает дальше в регионы. Хотя не всегда это проходит. Например, недавно в Челябинске открылась кофейня с новомодным белым дизайном, как в Москве. Но челябинцы это сначала не оценили. Не знаю, как сейчас, — отмечает Кандауров. — Один из современных трендов — корейский и китайский стритфуд. Это не просто особая кухня, а целая субкультура. В прошлом году кафе корейского стритфуда СНИКО открылось в Тюмени. На днях там же открывается «Чихо» — это уже китайская кухня. Также сильно проявляется тренд на использование фермерских продуктов и на локальную еду. Например, в Екатеринбурге — это уральская кухня. Впрочем, всегда и для всех городов будут в теме пицца, паста, хинкали, барбекю-меню. Другая важная тенденция: рынок захватывают сетевые, не только московские, но и региональные. Причем каждая группа стремится создать целую палитру ресторанов разных кухонь. Но независимых рестораторов становится все меньше.

«Мастерская ресторанов» стремится расширить сферу деятельности не только географически, но и в части пополнения набора услуг. Развивается второе направление бизнеса, связанное с оказанием услуг для уже работающих ресторанов. Например, проведение независимого аудита.

— Иногда рестораторы обращаются к нам: у

нас все плохо, проведите аудит, — рассказывает предприниматель. — Один из способов повысить эффективность работы заведения — цифровизация. Мы предлагаем ряд таких интересных инструментов. Например, электронные карты, которые теперь повсеместно заменяют пластик. Сейчас в ресторанный индустрию активно интегрируют Telegram-боты. Можно оплатить депозит при бронировании столика, не приходя в ресторан. Активно входят в ресторанный индустрию банки, предлагая, например, сервис безналичной оплаты чаевых. На столике есть единый QR-код, с помощью которого гость может удобно и легко установить контакт с заведением: не только оставить чаевые, но и оплатить счет, вызвать официанта, посмотреть меню.

Сотрудничество с уже работающими ресторанами имеет большие перспективы и с учетом того, что концепция заведения живет в среднем три-пять лет. Дальше желательно провести ребрендинг. В Москве были случаи, когда предприниматели меняли концепцию своих ресторанов ежегодно, чтобы постоянно привлекать публику. Раньше, в тучные годы, такие проекты в столице за год вполне успевали себя окупить.

— Мы знаем историю развития многих ресторанов и ресторанных сетей: как они живут, почему становятся популярными или закрываются. Эти знания и наработанный опыт помогают нам реализовывать проекты. В будущем рассчитываем на взаимодействие со Свердловским областным фондом поддержки предпринимательства, чтобы воспользоваться предоставляемыми СОФПМ мерами финансового и нефинансового стимулирования малого бизнеса, — резюмирует Михаил Кандауров. ■

# Готовые решения (Проф) Кадры (прием на работу)

# 120

Готовых решений (Проф)

Ежедневное  
обновление!



## В Готовых решениях (Проф):

- ✓ простые и понятные ответы на актуальные вопросы
- ✓ тонкости, нюансы и детали **ТОЛЬКО В ГОТОВЫХ РЕШЕНИЯХ (ПРОФ)**
- ✓ практические примеры
- ✓ формы и образцы документов
- ✓ ссылки на дополнительные материалы по теме

## Рассмотрены вопросы:

- ▶ заключение **трудового договора**
- ▶ оформление **срочного трудового договора**
- ▶ нюансы приема на работу **иностраннных граждан**
- ▶ прием на работу **внутренних и внешних совместителей**
- ▶ особенности приема на работу **дистанционных работников**
- ▶ детали ведения трудовых книжек **в бумажном и электронном виде**
- ▶ заполнение **личных карточек** при приеме на работу
- ▶ **правомерность отказа** в приеме на работу по различным основаниям
- ▶ **установление испытательного срока** при приеме на работу

Подробности в вашем сервисном центре КонсультантПлюс.



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка  
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»  
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а  
Телефоны: (343) 2280030, 2280038  
www.iak.ru

Илья Бахарев

# ПРОРЫВНОЙ ПРОЕКТ ДЛЯ РЕГИОНА

Челябинский межуниверситетский кампус обретает зримые черты. Он будет развивать научно-технологический потенциал Южного Урала и притягивать студентов и молодых ученых со всей страны

Фото пресс-службы правительства Челябинской области



На площадке около Челябинского государственного университета будет построено восемь таких гостиниц

**П**ервую очередь межуниверситетского кампуса мирового уровня в Челябинской области открыли 28 августа. В эксплуатацию были введены две гостиницы на 336 мест и уже заселены первые студенты.

Церемония открытия состоялась с участием губернатора Челябинской области **Алексея Текслера** и заместителя министра науки и высшего образования РФ **Андрея Омельчука**.

Глава региона подчеркнул важность проекта межуниверситетского кампуса для всего Южного Урала и поблагодарил за поддержку федеральные органы власти:

— Сегодня состоялось знаковое событие для нашего региона. Благодаря Министерству науки и высшего образования России, президента нашей страны **Владимира Владимировича Путина**. Помню, когда мы первый раз обсуждали этот проект, он дал старт его реализации. Сегодня эти идеи превращаются в реальность. Это по-настоящему здорово! Также благодарю наших строителей, благодаря которым появляются такие современные объекты. Рад видеть довольные лица ребят, пообщался с ними. Всех вас с этим поздравляю. В добрый путь!

Андрей Омельчук поздравил всех со знаменательным событием для всей Челябинской области и отметил отличную работу губернаторской команды:

— Поздравляю регион с этим знаковым событием. Спасибо, что вы так активно с нами этот проект реализуете. Мы уверены, что все получится, потому что Челябинск — один из пионеров в строительстве кампусов. По темпам реализации также практически первые, ни один срок не был нарушен. И у нас есть четкая уверенность, что в 2026 году весь кампус уже будет завершен. Могу сказать, что все, что вы увидите сегодня и потом, когда будут открываться новые объекты, это очень большая, очень сложная работа Алексея Леонидовича и его команды.

## Семеро передовиков

Межуниверситетский кампус мирового уровня в Челябинской области создается в рамках национального проекта «Наука и университеты» как современный студенческий городок, где будут жить и учиться около 5 тысяч человек. Для реализации проекта строительства кампуса

была образована Челябинская концессионная компания, с которой в октябре 2022 года Челябинская область подписала соглашение о финансировании, создании и эксплуатации объектов кампуса на принципах государственно-частного партнерства.

Участниками проекта стали семь вузов региона: Южно-Уральский государственный университет, Челябинский государственный университет, Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, Южно-Уральский государственный аграрный университет, Южно-Уральский государственный медицинский университет, Международный институт дизайнера и сервиса и Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет.

В кампусе предполагается проводить совместные работы с предприятиями-партнерами. Для этого предусмотрено создание свыше 40 лабораторий, где будут вестись научные исследования и разработки по таким направлениям, как интеллектуальное производство, материаловедение и физика материалов, экология и живые системы. Для лабораторий предусмотрено уни-



кальное оборудование — как собственной разработки промышленных партнеров, так и от мировых лидеров.

Среди промышленных партнеров кампуса — ведущие предприятия региона. Это автозавод «Урал» (Миасс), Челябинский кузнечно-прессовый завод, Челябинский цинковый завод, Челябинский металлургический комбинат, группа компаний «Метран» (Челябинск), Челябинский завод электрооборудования, научно-технический центр «Приводная техника» (Челябинск), Челябинский завод стройиндустрии «КЕММА», НПО «Андроидная техника» (Магнитогорск), «ДСТ-Урал» (Челябинск) и многие другие.

Сдача в эксплуатацию двух гостиниц — первый этап строительства междуниверситетского кампуса. В рамках второго этапа будут возведены еще шесть гостиниц с размещением в них более 3 тысяч студентов и профессорско-преподавательского состава. Эти объекты уже строятся. Третий этап находится на завершающей стадии проектирования и включает возведение учебно-научного комплекса и многофункционального центра с модульными конференц-залами. Все работы ведутся в строгом соответствии с намеченным графиком.

В целом междуниверситетский кампус, проект которого начал реализовываться с прошлого года, разместится на площади в 123 тысячи квадратных метров. Помимо перечисленных выше объектов здесь предусмотрены зоны коворкинга, магазины и скверы, которые также будут доступны для всех жителей. Занятия в кампусе стартуют в 2026 году.

### Точка притяжения

До 2030 года в нашей стране планируется построить минимум 25 кампусов мирового уровня. Челябинская область вошла в первую волну отбора и стала победителем. В регионе рассматривают создание кампуса как очень значимый инфраструктурный проект, реализация которого должна придать импульс развитию на Южном Урале всей системы высшего образования, за этим ожидаются реальные изменения в университетах.

— Для региона проект кампуса — настоящему прорывной, — подчеркивает губернатор Алексей Текслер. — В первую очередь, конечно, в научно-образовательной сфере, но также он даст прямые позитивные эффекты в экономике, в социальной сфере, послужит в целом продвижению нашей области и закреплению в Челябинской области молодых ученых, специалистов. Очень важно, чтобы кадры, которые выпускали наши вузы, были готовы к самым серьезным задачам, стоящим перед промышленностью и наукой. У нас создан консорциум ведущих



Губернатор Алексей Текслер: «Проект кампуса даст прямые позитивные эффекты в экономике, в социальной сфере»



В первые две гостиницы кампуса уже заехали студенты

вузов, и мы договорились, что будем дополнять и развивать компетенции друг друга.

Реализуемый в Челябинске проект действительно является стратегическим, ведь он направлен на многие десятилетия вперед. Это не просто набор современных общежитий, где будет обеспечено комфортное проживание студентам и учтены их потребности для качественного досуга. Кампус станет точкой притяжения для студентов и молодых ученых из других городов и субъектов России, здесь они смогут реа-

лизовать свои идеи и найти единомышленников. Все больше представителей талантливой уральской молодежи после окончания школы станут для дальнейшей учебы вместо выбора столичных вузов задерживаться в родном регионе. Кроме того, сотрудничество в рамках междуниверситетского кампуса между вузами различного профиля и промышленными партнерами должно вылиться в создание собственных прорывных разработок, на чем базируется технологический суверенитет страны. ■

Ирина Перечнева

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНТЕГРАТОР

Кооперация науки и производства в рамках научно-образовательных центров на Урале дает эффекты для экономики

Фото предоставлено пресс-службой ТюмГУ

**П**равительство России утвердило список получателей грантов среди научно-образовательных центров мирового уровня (НОЦ) в 2024 году.

Запрос на инновации в российской экономике в последние годы был достаточно высок. А с уходом западных компаний и закрытием международных рынков потребность в технологиях и научных разработках перешла в разряд критической. Ответить на этот вызов государство решило с помощью ряда инструментов. Среди них — межрегиональные научно-образовательные центры (МНОЦ).

Они призваны построить современную модель инновационной деятельности и стать одним из механизмов социально-экономического развития регионов.

Финансируются такие объединения на грантовой основе. В этом году гранты из федерального бюджета получают 15 научно-образовательных центров страны на общую сумму 2,8 млрд руб.

Уральский межрегиональный научно-образовательный центр (УМНОЦ), объединяющий вузы и предприятия Свердловской, Челябинской и Курганской областей, вошел в первую лидерскую категорию и получит максимальный грант в размере 249,4 млн рублей.

Другая аналогичная структура, созданная в УрФО — Западно-Сибирский НОЦ, получит 187 млн рублей. В нее входит Тюменская область, ХМАО-Югра и ЯНАО.

Таким образом, государство продолжает с помощью этого инструмента поддерживать научно-технологическое развитие регионов страны.

Ректор Уральского федерального университета **Виктор Кокшаров** считает, что эффект достигается за счет кооперации науки и промышленности. Университет, напомним, выполняет функции проектного офиса УМНОЦ.

«Кооперация партнеров внутри консорциума позволила нам понять, оценить и просчитать потребности предприятий в эффективных технологиях. В итоге мы начали работать над решением этой задачи совместно с академическими институтами. С другой стороны, это дало толчок развитию нашей прикладной науки, появились новые возможности, направленные на решение реальных производствен-



ных задач и повышение конкурентоспособности предприятий», — отметил ректор, подводя итоги 2023 года.

По мнению экспертов, НОЦ стал действенным инструментом реализации региональной технологической повестки. Такие организации обеспечивают кооперацию компетенций, возможностей и материально-технической базы вузов, научных учреждений и промышленных предприятий.

«При этом предприятия берут на себя активную роль в реализации проектов, обеспечивая более 80% их финансирования», — добавляет помощник полномочного представителя президента в УрФО **Евгений Гурарий**.

Проекты Уральского и Западно-Сибирского НОЦ уже показали достижение ряда значимых

результатов, применимых в различных отраслях экономики, многие из них дают импортозамещающий эффект.

По словам директора по развитию Уральского межрегионального научно-образовательного центра **Игоря Манжурова**, в рамках такого сотрудничества реализуется 57 технологических проектов. В их разработке участвует девять университетов, десять научных организаций и 57 промышленных партнеров.

У каждого региона свой вектор в зависимости от структуры промышленности. Деятельность Уральского межрегионального НОЦ сфокусирована на исследованиях и разработках в сфере медицины, энергетики, металлургии и цифровых технологий.

«Серьезные проекты мы реализуем с кор-

пораций «Росатом», в них участвуют ученые из УрФУ и Института высокотемпературной электрохимии УрО РАН. В рамках этих проектов мы создаем технологии замкнутого ядерного топливного цикла и технологии по созданию жидкосолевого реактора», — приводит пример эффективности такого партнерства Игорь Манжуров.

Кроме того, в рамках УМНОЦ научные команды создают прорывные решения для Уральского оптико-механического завода. Идет совместная работа над созданием тахеометра, этот прибор используется для измерения расстояний и контроля точности топографических съемок.

Большой запрос на научные разработки сейчас предъявляет машиностроение. Совместно с научно-производственным предприятием «Машпром» ученые разрабатывают технологию ремонта и восстановления плит кристаллизаторов машин непрерывного литья заготовок металла с использованием метода сварки трением с перемешиванием.

Есть потребность в прорывных решениях и у металлургов. Так, на Каменск-Уральском металлургическом заводе разрабатывается технология подогрева барабана для обработки труднодеформируемых сплавов. Ученые смогли понизить себестоимость производства продукции на 8% и в разы уменьшить количество выпускаемого брака.

«Эта разработка улучшает технологию горячей проката сплавов — в том числе труднодеформируемых. Обычный алюминиевый сплав наматывается на барабан стана горячей прокатки. Однако труднодеформируемый сплав сложно поддается такому воздействию из-за невысокой температуры барабана, поскольку он для него холодный. В данном случае мы решили эту проблему — создали технологию подогрева барабанов перед началом прокатки. Для этого используется специальный индуктор, который подогревает барабан от 10 до 30 минут — это позволяет легко работать с труднодеформируемыми сплавами. Продукция, созданная в рамках этого проекта, направляется на нужды авиационной промышленности», — объясняет доцент Уральского энергетического института УрФУ Федор Тарасов.

В Челябинской области разрабатывают качественные и долговечные терморегуляторы. Эту работу в рамках НОЦ ведет компания «ЛД Прайд» совместно с Южно-Уральским государственным университетом.

«Сейчас в России нет производителей терморегуляторов сильфонного типа. Мы разрабатываем технологию для подготовки производства полного цикла по изготовлению качествен-

ных и долговечных терморегуляторов. Это позволит снизить зависимость рынка от импортных комплектующих в пользу отечественного производителя», — рассказывает технолог компании «ЛД Прайд» Сергей Стругов.

Большой интерес у научных команд есть и к разработке технологий в медицине. В Кургане, в частности, испытывают новые импланты для трубчатых костей.

### Ответ на технологические вызовы

Решаются и задачи, повышающие общую эффективность бизнеса. К примеру, сегодня перед всеми отраслями промышленности остро стоит проблема кибербезопасности.

Команда уральских новаторов в рамках НОЦ ведет разработку межсетевого экрана, который позволит защитить компьютеры от таких видов киберугроз, как фишинг, бэкдор-доступ, DDoS-атаки и других.

«Межсетевой фильтр предназначен для фильтрации трафика на входе в сложные компьютерные системы, которые используются в промышленности, нефте- и газодобычающем секторе, эксплуатации оборудования для сотовой или интернет-связи», — описывает назначение технологии старший преподаватель департамента радиоэлектроники и связи ИРИТ-РТФ УрФУ Андрей Гусев.

По его словам, такой экран представляет собой виртуальный процессор с известной системой команд: «На выходе получается аппаратный ускоритель под контролем управляющего устройства. В основе — аппаратное решение, а не программное. При качественной проработке и настройке такое устройство может защитить систему от самых разнообразных атак».

По словам Андрея Гусева, устройство позволяет буквально на лету, еще перед попаданием в компьютерную систему отфильтровать и отбраковать то, что не должно попасть внутрь.

Разработку модуля фильтрации трафика ведет институт радиоэлектроники и информационных технологий УрФУ совместно с компанией «КИТ», входящей в группу компаний UDV Group. Проект реализуется при поддержке Уральского центра систем безопасности (УЦСБ).

Перспективные проекты запущены и в рамках Западно-Сибирского НОЦ (см. «ЗапСибНОЦ —

# » Кооперация партнеров внутри НОЦ позволяет решать задачи и науки, и бизнеса

площадка для передовых решений», с. 36).

Все эти проекты отвечают вызовам научно-технологического развития страны.

В этом году президент России в указе о национальных целях определил важнейшие для страны долгосрочные цели до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Одна из них — технологическое лидерство. Для ее достижения необходимо довести общие затраты на науку до уровня не менее 2% ВВП к 2030 году.

«При этом инвестировать в науку должно не только государство, но и частный бизнес. Доля же отечественных высокотехнологичных товаров и услуг должна увеличиться в полтора раза», — подчеркнул зампред Правительства РФ Дмитрий Чернышенко на недавнем форуме «Технопром-2024» в Новосибирске.

По словам вице-премьера, достижение национальных целей невозможно без слаженной работы региональных команд в кооперации с бизнесом, вузами, научными организациями. Этот функционал и выполняют НОЦ.

В ближайшее время финансирование, благодаря гранту, получают новые проекты на Урале и в Западной Сибири. Такое решение, в частности, принято на состоявшемся в конце августа заседании наблюдательного совета УМНОЦ. На нем были рассмотрены проекты, претендующие на гранты.

Решено, что до конца года поддержку УМНОЦ получают 30 проектов: шесть основных (наиболее значимых для развития экономики Свердловской, Челябинской и Курганской областей), десять технологических и еще 14 перспективных.

Среди новых проектов, которые получили поддержку УМНОЦ, — создание радиоэлектронных и электротехнических систем для беспилотных летательных аппаратов и высокотемпературных самоармирующихся покрытий, разработка инновационных цифровых решений для повышения целостности и надежности данных в биотехнологии, технических решений по производству холоднодеформированной высокопрочной и сверхвысокопрочной проволоки и другие. ■

Артем Коваленко

# ЗапСибНОЦ — ПЛОЩАДКА ДЛЯ ПЕРЕДОВЫХ РЕШЕНИЙ

Как объединить усилия ученых и бизнеса для получения новых конкурентоспособных решений



**З**ападно-Сибирский НОЦ вошел в список получателей грантов среди научно-образовательных центров мирового уровня в 2024 году. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр РФ Михаил Мишустин. Гранты на общую сумму 2,8 млрд рублей получат 15 НОЦ, которые объединяют образовательные и научные организации, а также крупные и средние предприятия реального сектора экономики в 36 регионах. Средства будут направлены на реализацию проектов, приобретение современного оборудования, обустройство лабораторий. «Гранты от правительства — своего рода подтверждение того, что НОЦ работает эффективно и выполняет свои цели», — комментирует генеральный директор Западно-Сибирского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня Денис Неустроев. Руководитель одного из первых в стране НОЦ рассказал «Э-У», как создать условия для развития технологического предпринимательства и наукоемкого бизнеса.

— Денис Васильевич, мы можем говорить о том, что НОЦ помогает стране решать задачи по обеспечению технологического лидерства?

— Мы хотим быть лидерами, использовать

свои возможности и потенциал по максимуму. Соединение науки и бизнеса — то, что нужно любой стране, если она хочет оставаться в лидерах на мировом уровне. НОЦ — именно та площадка, где могут встретиться ученые и компании, чтобы вместе работать и развиваться, решать конкретные задачи. В 2018 году указом президента России было создано 15 научно-образовательных центров мирового уровня. В каждом регионе действует свой НОЦ, который досконально знает специфику и потребности территории. Держит руку на пульсе бизнесовых, социальных, гуманитарных, экологических задач, работает с университетами и молодыми учеными.

## Новое качество взаимодействия

— ЗапСибНОЦ действует сразу в трех регионах?

— В Тюменской области, Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах. Перед центром стоят задачи по обеспечению нового качества взаимодействия образования, исследований и разработок с реальным сектором экономики. Такая коллаборация происходит на базе партнерства региональных вузов, ведущих

российских и зарубежных научных и научно-образовательных центров и промышленности. Формируется система управления в образовании, исследованиях и разработках, которая обеспечит эффективность государственных и частных инвестиций в эти сферы. Для этого необходимо создавать условия для развития технологического предпринимательства и наукоемкого бизнеса, получать новые конкурентоспособные технологии и продукты и запускать их в реальный бизнес, готовить высококвалифицированные кадры для решения крупных научно-технологических задач.

Все эти цели достигаются за счет привлечения реально полезных научных разработок и ученых, которые их осуществляют, создания площадок, где производственники и представители реального сектора экономики встречаются с учеными и вместе работают над задачами бизнеса. За счет постоянной работы с молодежью, предприятиями и жителями региона, чтобы повысить их осведомленность о действующих программах и возможностях реализовать себя здесь, в родном регионе.

— Каковы приоритеты развития Западно-Сибирского НОЦ?

— Приоритетными направлениями исследо-



Денис Неустроев: «Участники ЗапСибНОЦ в тесной кооперации занимаются перспективными исследованиями и разработками, необходимыми для технологического развития страны, запуска новых производств»

ваний ЗапСибНОЦ являются «Биологическая безопасность человека, животных и растений»; «Арктика: ресурсы "холодного мира" и качество окружающей среды, человек в Арктике»; «Цифровая трансформация нефтегазовой индустрии»; «Нефтехимия»; «Социально-гуманитарное развитие».

— **Как создать молодежную научную элиту, мотивировать молодых ученых заниматься разработками?**

— Формировать пошаговую систему выявления, поддержки и развития талантливых детей и молодежи. Мы создаем для них возможности построить карьеру в науке, технологиях, инновациях и предпринимательстве, причем предлагаем сделать это именно в Западносибирском регионе. Они могут воплотить самые смелые научные мечты, изменить регион к лучшему с помощью науки. Наша задача — увлечь их разработками, предоставить инфраструктуру и коммуникацию с бизнесом.

Резиденты ЗапСибНОЦ, резиденты технопарков и студенты ведущих вузов регулярно принимают участие в форумах, выставках и научных мероприятиях. Например, в августе представители ЗапСибНОЦ и трех вузов — Югорского, Сургутского и Тюменского государственных университетов приняли участие в форуме «Технопром-2024», который проходил в Новосибирске. Наши молодые ученые и предприниматели представили свои передовые разработки в области медицины, инжиниринга, защиты экологии, повышения эффективности добычи нефти и экологии производственных ресурсов за счет снижения издержек.

Какие-то из этих проектов уже активно используются. Я говорю о проекте «Код жизни» и приложении «ЯДРО.Диабет». Первый проект направлен на поддержание и восстановление пациентов, переживших инфаркт, второй призван упростить процесс мониторинга колебаний инсулина у пациентов с диабетом и назначение лечения.

Другие проекты, побывавшие на Технопроме, выходят на завершающую стадию — это биологически активные добавки на основе северных ягод и система локализации разливов нефти с помощью ферромагнитного порошка. Последней разработкой заинтересовалась крупная компания по добыче нефти. Были достигнуты договоренности о совместной работе и испытаниях этой инновации компаний.

### Безопасная Арктика и ресурсосберегающая энергетика

— **Одно из ключевых направлений для научного центра — арктическое. На решении каких проблем сосредоточены исследования Арктики?**

— Из-за глобального потепления льды тают, вся арктическая инфраструктура находится в серьезной опасности. Поэтому сразу два проекта ЗапСибНОЦ — «Прогноз деградации мерзлоты и технология автоматизированного контроля несущей способности мерзлых грунтов под объектами капитального строительства» и «Ресурсосберегающие материалы, конструкции и технологии для проектирования, строительства и эксплуатации инженерных сооружений в условиях Арктики и Сибири» направлены на то, чтобы отслеживать и прогнозировать изменения, которые происходят с Арктикой. Они помогут сделать ее чуть более безопасной и комфортной для человека в меняющейся действительности.

— **При создании ЗапСибНОЦ особое внимание уделялось проектам по развитию важнейшего для региональной экономики топливно-энергетического комплекса. Как они реализуются?**

— Проекты, связанные с добычей нефти и газа, особенная для нас задача. С помощью цифровых технологий ученые пробуют с высокой точностью смоделировать пласт, предсказать количество скрытых там нефти и газа, выбрать оптимальные методы нефтедобычи. Разрабатывают новые технологии добычи трудноизвлекаемых запасов, создают двойники буровых растворов и всего месторождения для снижения аварийности и оптимизации работы. Изучают потенциальные источники энергии, способы их транспортировки и хранения.

Разведка, разработка, добыча нефти и газа всегда связана с большим количеством неизвестных. Ошибки здесь обходятся дорого. А потому необходимо искать оптимальные реше-

ния, уметь воздействовать на пласт и потоки флюида удаленно и, конечно, контролировать экологическую составляющую. Грамотные цифровые проекты позволяют этого добиться. Они способны снизить себестоимость энергетических ресурсов, повысить производительность труда, сделать добычу углеводородного сырья экологичнее и безопаснее для людей и окружающей среды. Именно на этом сосредоточились проекты в области цифровой трансформации нефтегазовой индустрии ЗапСибНОЦ.

В рамках направления «Нефтехимия» мы занимаемся созданием реагентов, повышающих нефтеотдачу, что поможет снизить себестоимость нефти и газа; получением новых технологий ремонта объектов коммунальной инфраструктуры водоснабжения и водоотведения, производства обсадных колонн и труб для нефтедобычи на основе полимеров нефтехимии; разработкой технологии переработки газового углеводородного сырья в ценные транспортабельные продукты, в том числе редко встречающиеся в природе олефины; повторным использованием пластика (рециклингом).

Переход к экологически чистой, ресурсосберегающей энергетике невозможен без нефтехимии. Она будет создавать менее агрессивные для планеты и человека вещества, делать добычу топлива более простой и экологичной, создавать материалы, оставляющие меньший углеродный след.

### Лаборатория мышления

— **По каким критериям оцениваются проекты?**

— Каждый проект, который приходит в ЗапСибНОЦ и выпускается из него, оценивается по нескольким критериям. Ключевые — какой эффект даст этот проект, к каким изменениям приведет, в какой индустрии его можно применить.

— **Успешная реализация проекта также зависит от грамотной стратегии, мотивированной на развитие команды.**

— Это важные составляющие. В быстро меняющейся действительности нужно уметь мгновенно ориентироваться и выстраивать деятельность компании так, чтобы влияние внешних факторов было минимальным. Мы это понимаем, поэтому в рамках ЗапСибНОЦ реализуется проект «Лаборатория мышления, коммуникации и смыслов», который помогает руководителям, предпринимателям, компаниям и стартапам сформировать четкую стратегию и сильную команду. На базе лаборатории проходят стратегические и коммуникационные сессии, проводятся федеральные исследования на заказ, запускаются стартапы и проходит обучение профессиям будущего. ■

Павел Кобер

# ПРИРОДНЫЕ СИЛЫ ИГРАЮТ НАРОДАМИ

Как климатические изменения влияли в прошлом на социум, животный мир и растения, изучают в Лаборатории естественно-научных методов в гуманитарных исследованиях, созданной в Екатеринбурге пять лет назад



Археозоологи ЛЕМГИ формируют базу эталонных образцов черепов современных животных

Группа уральских историков, дендрохронологов и археозоологов проводит большую совместную работу, исследуя влияние глобальных природных факторов на экосистему северной и центральной части Евразии. Уникальные междисциплинарные исследования ведутся в Лаборатории естественно-научных методов в гуманитарных исследованиях (ЛЕМГИ), базирующейся на историческом факультете Уральского федерального университета (УрФУ). Возглавляет лабораторию молодой ученый, доцент кафедры истории России УрФУ **Рустам Ганиев**, специализирующийся на изучении Тюркского каганата (одно из крупнейших государств в истории, созданное в Средние века объединением древних тюрков и контролировавшее территорию от Крыма до Монголии).

## Сначала были тюрки

— Работая над темой докторской диссертации, в 2011 году я опубликовал в мультидисциплинарном академическом журнале «Человек. Наука. Общество» статью о взаимоотношениях восточных тюрков с Китаем в 620-630-е годы, — рас-

сказывает Рустам Ганиев об истоках создания ЛЕМГИ. — С этой публикацией ознакомился ведущий дендрохронолог, доктор биологических наук и сотрудник Института экологии растений и животных Уральского отделения РАН **Рашит Мигатович Хантемиров**. Он вышел на меня и обратил мое внимание на интересные сведения из китайских источников о том, что в 626 году произошли масштабные климатические изменения, имеющие вулканическую причину. Эти события очень хорошо коррелируют с Ямальской древесно-кольцевой хронологией климатических изменений, которую он изучает.

Дендрохронология занимается датировкой годичных колец древесины и анализом содержащейся в них информации о климатических экстремальных событиях. Проблема в том, что древесные стволы и их фрагменты плохо сохраняются в природе на протяжении тысячелетий. Вместе с тем Рашиту Хантемирову и его коллегам удалось построить длительную древесно-кольцевую хронологию по лиственнице, произрастающей на полуострове Ямал и сохранившейся благодаря вечной мерзлоте — продолжительностью почти до 9 тысяч лет.

— Как правило, историки изучают преимущественно политические, социально-экономические процессы и не уделяют особого внимания климатическим флуктуациям. А здесь получается такой глобальный природный фактор (мощное извержение вулкана в 626 году), оказавший влияние на экосистему всего Северного полушария. Место извержения пока точно не установлено, версий много, но главное, что частицы вулканического пепла попадают в высокие слои атмосферы, блокируют солнечный свет и приводят к похолоданию, неурожаю, недоеданию, падению иммунитета, болезням и эпидемиям, — продолжает Рустам Ганиев. — Именно в это время произошли резкие изменения в Тюркском каганате: из-за сложных погодных условий в каганате погиб практически весь скот и лошади. А кочевник без лошади — не кочевник. В результате этих событий Восточно-тюркский каганат прекратил свое существование, а китайская империя Тан его благополучно захватила.

Тема влияния климата на развитие кочевых обществ заинтересовала молодого историка. В сотрудничестве с Рашитом Хантемировым он стал исследовать и другие масштабные природные события. Так, в 536 году произошло самое катастрофичное за последние два тысячелетия извержение вулкана (по одной из версий ученых, это был Кракатау на территории современной Индонезии). Как ни странно, это способствовало возвышению Тюркского каганата: его правители смогли консолидировать народ и подчинить более слабые соседние племена.

На основе уже сложившейся междисциплинарной кооперации ученых в 2019 году при финансовой поддержке по государственной программе «Приоритет-2030» была создана Лаборатория естественно-научных методов в гуманитарных исследованиях. Возглавил лабораторию Рустам Ганиев, а Рашит Хантемиров является здесь ведущим научным сотрудником.

## Наложение шкал

Всего в ЛЕМГИ работают девять научных сотрудников — представители исторического и биологического факультетов УрФУ и Института экологии растений и животных УрО РАН. Помимо истории и дендрохронологии здесь представлено третье направление — археозоология. Это наука, изучающая останки древних животных, найденные на археологических раскопках, а также в пещерах. Завлабораторией объясняет актуальность проводимых научных исследований:

— Изучение климата — мировой тренд. Сейчас мы живем в эпоху так называемого потепления. Интересно посмотреть в исторической ретроспективе, как менялся климат во времени, и как его изменение влияло на социум, животный мир



Экспедиция на Ямал уральских дендрохронологов

и растения. Ямальская древесно-кольцевая хронология — одна из самых протяженных в мире, есть перспективы ее продолжения до 10-11 тысячелетий. Благодаря нашим коллегам у нас есть сведения о том, как менялся климат каждый год. И на эту климатическую временную шкалу мы накладываем шкалу историческую. Масштабирование может быть разным — от тысячелетий и столетий до конкретных месяцев. Лаборатория, конечно же, не ограничивается исследованиями Тюркского каганата. Регион наших исследований — северная и центральная Евразия. Например, тема влияния климата на развитие Уральского региона еще ждет своего исследователя, она очень перспективная и представляет научный интерес.

Из специального дендрохронологического оборудования, которым оснащена лаборатория, имеется стереоскопический микроскоп Olympus SZX7 и цифровое устройство для измерения годичных колец деревьев — Lintab 6. Также в лаборатории археозоологи формируют базу эталонных образцов черепов современных животных: лошадей, коров, баранов, овец, коз и даже волков. Эта база нужна в учебных целях, чтобы научить будущих специалистов правильно идентифицировать останки животных в процессе археологических раскопок. В планах ученых — приобрести для лаборатории цифровой томограф, чтобы с его помощью изучать археозоологические останки.

Материалы, с которыми мы работаем, это в основном находки из археологических раскопок и пещер северной и центральной Евразии. Еще в 2010 году в УрФУ возник специализированный Центрально-Азиатский научно-исследовательский центр (ЦНИЦ), который начал сотрудничать с

Самаркандским государственным университетом и направлять уральских студентов-историков в Узбекистан для прохождения учебной и археологической практики.

— С этого времени каждый август, за исключением периода пандемии, мы ездим с нашими студентами в Узбекистан и производим археологические раскопки на территории древнего городища Афрасиаб в Самарканде. Копаем, как правило, в культурном слое X-XI веков. Это интересный период между арабским завоеванием и нашествием монголов. Находим там свидетельства бурной жизни: монеты (не только местные, но и китайские), стеклянные изделия (Самарканд в то время был центром стеклодувного ремесла), огромное количество керамики — раскрашенной, иногда с надписями на арабском языке. Все находки остаются в Узбекистане: при городище Афрасиаб есть большой археологический музей, — поделился Рустам Ганиев. — В наших планах — создать полноценную ежегодную археологическую экспедицию истфака УГИ УрФУ в Узбекистане с открытым листом, а также наладить кооперацию с монгольскими и китайскими учеными и экологами. Очень широкая география сотрудничества у наших дендрохронологов, они работают с казахами, швейцарцами, американцами. Личные контакты никто не отменял.

В лаборатории изучают не только события глубокой древности. Зная, как в прошлом менялся климат и как на его изменения реагировала экосистема, ученые пытаются хотя бы отчасти спрогнозировать то, что нас ждет в ближайшей перспективе.

— Пока более-менее можем спрогнозировать



### Рустам Ганиев

доцент кафедры истории России Уральского федерального университета, заведующий Лабораторией естественно-научных методов в гуманитарных исследованиях. Закончил исторический факультет Уральского государственного университета в 2002 году, в этом же вузе получил второе образование по направлению «Регионоведение». В 2006 году защитил кандидатскую диссертацию на тему «Восточно-тюркский каганат в VI–VIII веках в Центральной Азии и Южной Сибири». Пишет докторскую диссертацию о взаимоотношениях Тюркского каганата с китайскими династиями.

ситуацию в XXI веке, — размышляет заведующий ЛЕМГИ. — Продолжится потепление климата. Россия станет бенефициаром этого процесса. До засухи нам далеко, но благодаря таянию вечной мерзлоты и потеплению климата мы получим новые сельскохозяйственные угодья, причем многие миллионы квадратных километров. В то же время России следует ожидать поток климатических мигрантов. Многие из них прибудут из южных регионов, где к концу XXI века растают многочисленные ледники (Тянь-Шаня и Памира) и могут серьезно обмелеть две главные реки в этом регионе — Амударья и Сырдарья.

Для построения климатических моделей в прошлом сотрудники Лаборатории хотели бы скооперироваться с ИТ-гигантами, располагающими большими вычислительными и программными мощностями. Компьютерная обработка огромных баз данных с использованием инструмента машинного обучения позволит использовать исторические климатические модели в прогнозировании изменения климата и изучить реакцию на это экосистемы в современном мире. ■

**АТОМ**



**добросовестный**

**производитель № 1**

по количеству предприятий в национальном реестре добросовестных производителей Свердловской обл.



**ЗНАК  
КАЧЕСТВА  
НОСТРОЙ**

