

ЭКСПЕРТ УРАЛ

Деловой аналитический журнал
№11 (895) 28 октября – 24 ноября, 2024



6 | **ГЛАВНАЯ ТЕМА**
Как проехать
грузоперевозчикам

www.expert-ural.com
Подписной индекс: 010259

20 | **РУССКИЙ БИЗНЕС** Возрождение уральской керамики



**крупнейших компаний Урала
и Западной Сибири | 42**

24 | Практики развития городских пространств

36 ВИРУС БЕРЕЖЛИВОСТИ

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Павел Абрамович Кобер

Научный редактор Ирина Переченева

Корреспондент Наталья Кузнецова

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
Марина Лихоманова

Фотокорреспондент Дмитрий Макурин

Директор журнала «Эксперт-Урал»

Артем Коваленко

Коммерческая служба Сергей Рамзин (коммерческий директор),
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Кристина Чукавина

Коммерческий директор Елена Колмогорова

Исследования Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева,
Анастасия Пестрикова

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Генеральный директор Максим Троепольский

Коммерческий директор Алексей Козлов

Адрес редакции: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,
e-mail: expert@expert.ru

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной
в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации.

Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЭКСПЕРТ.
МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,

620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

Дата выхода в свет: 28 октября 2024 г. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской, Курган-
ской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик
Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



Содержание

4 | Повестка дня



Главная тема

6 Разрешите проехать
Развитию транспортно-
логистического хаба в
Свердловской области
препятствуют барьеры,
возникающие за тыся-
чи километров от него

11 Строят как для себя

Крупные инфраструктурные проекты, реализу-
емые в Екатеринбурге Трестом Уралтрансспец-
строй, делают город комфортнее и безопаснее

12 | Русский бизнес

12 С погружением в процесс
ИТ-трансформация бизнеса будет
эффективной только при соблюдении ключевых
условий — проведение грамотной экспертизы,
наличие надежного и профессионального пар-
тнера, внедрение индивидуальных решений, на-
строенных под конкретные задачи заказчика

14 Метран выигрывает у времени

16 Золотые горизонты Урала

18 Диагностика полимерной отрасли

20 Промысел с изумрудным оттенком

23 ИТ-инновации для развития уральского бизнеса

24 Рецепты городского комфорта

От задач роста жилищного строительства горо-
дам предстоит перейти к развитию территорий
в связке с социально-экономическими факторами

27 Уральский девелопер выходит на федеральный уровень

28 Комфортный район для жизни, учебы, работы

30 Как строить и развивать концессионную школу

Опыт компании «Атомстройкомплекс» по приме-
нению механизма ГЧП даст импульс формирова-
нию современной социальной инфраструктуры
в стране

32 | Экономика и финансы

**32 Агрессивно-депрессивный
разговор о фондовом рынке**
Для удвоения капитализации российского фондо-
вого рынка нужен набор решительных действий

34 Как нам обустроить село

36 Мода на бережливость

38 Идеология бережливого производства пошла в массы

40 | Наука и технологии

**40 Уральские ученые создают
многофункциональные магнит-
ные материалы и системы**
В УрФУ в рамках программы «Приоритет-2030»
разрабатываются технологии, востребованные
для развития энергетики, космоса, металлургии
и медицины



42 Крупнейшие компании Урала и Западной Сибири

**42 Картина ураль-
ской экономики
крупными мазками**
Структурная транс-
формация экономики

не влияет на характер уральских тяжеловесов,
балом по-прежнему правит сырьевой сектор

46 Область, где хочется жить и работать

Региональные органы власти и некоммерческое
партнерство «Газпром в Оренбуржье» вместе
занимаются позиционированием Оренбуржья.
Причем не только на федеральном уровне,
но и внутри самого субъекта, ориентируясь
на молодых и талантливых профессионалов

51 Лизинг адаптируется к новым условиям

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ УРАЛА И ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

ПРОЕКТ «ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ»

РЕЙТИНГ УНИВЕРСИТЕТОВ – ЛИДЕРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ЛИЗИНГ ОБОРУДОВАНИЯ

Ваши идеи - наши возможности!

РЕКЛАМА

Оборудование

-  Горнодобывающее
-  Деревообрабатывающее
-  Машиностроительное
-  Медицинское
-  Нефтегазовое
-  Строительное
-  Телекоммуникационное и ИТ
-  Торговое и складское
-  Энергетическое

Условия

- | | |
|-------------|----------------------|
| от 0% | Аванс |
| до 10 лет | Срок лизинга |
| от 15 млн ₽ | Сумма финансирования |

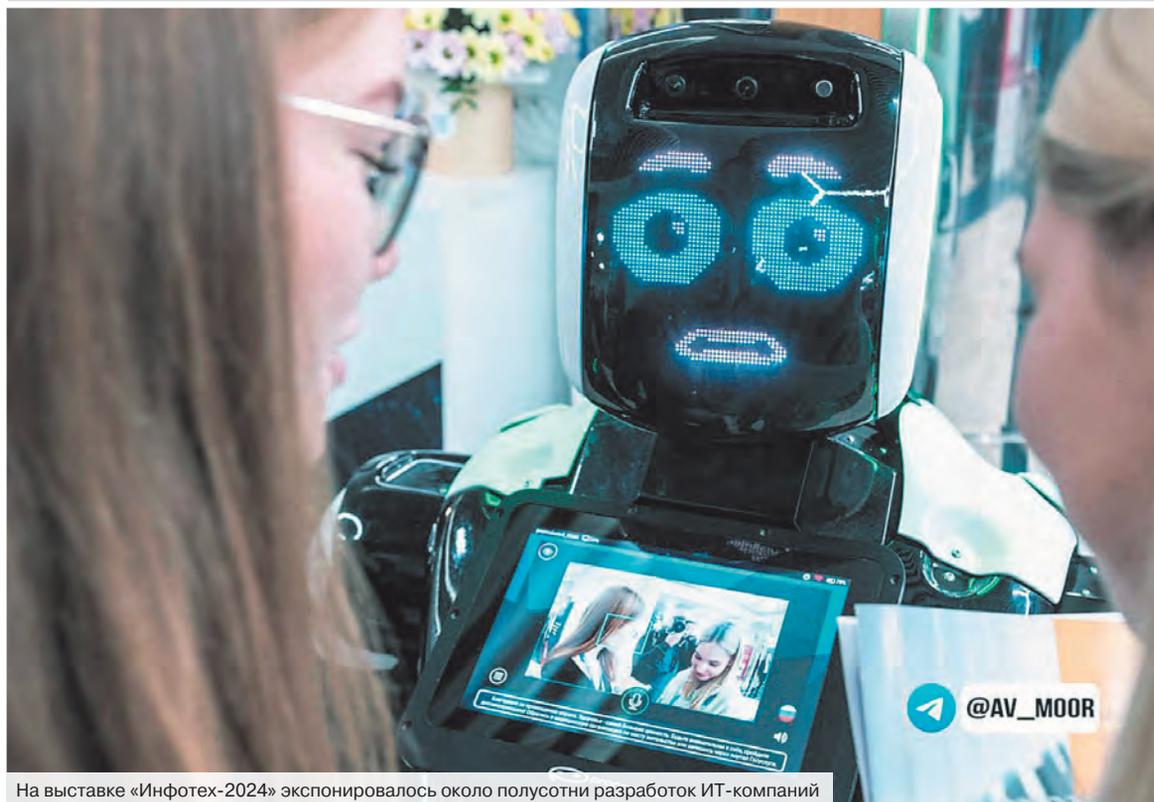
Виды лизинга

- Финансовый лизинг
- Возвратный лизинг б/у имущества
- Возвратный лизинг имущества, находящегося в поставке



Тюменский «Инфотех-2024»: как добавить стране интеллекта

Фото: телеграм-канал Александра Моора



На выставке «Инфотех-2024» экспонировалось около полусотни разработок ИТ-компаний

XVII цифровой форум и выставка информационных технологий "Инфотех" завершился 24 октября в Тюмени. В работе крупной федеральной площадки приняли участие около 4 тыс. экспертов из 60 регионов страны, онлайн-аудитория превысила 5 тыс. человек. Главной темой форума в этом году стали новые технологические решения на основе искусственного интеллекта (ИИ) и их применение в экономике. Эксперты обсудили методы усиления защиты от киберугроз, наращивание возможностей в области программного обеспечения, меры поддержки и стимулирования отечественных ИТ-компаний и стартапов.

— На два дня Тюменская область стала площадкой для обсуждения стратегии развития цифровых технологий в нашей стране, в первую очередь — сервисов и решений, связанных с ИИ. «Инфотех-2024» собрал ведущих специалистов в этой сфере, — приветствовал участников форума глава региона **Александр Моор**.

— Именно в Тюмень мы приглашаем все регионы для обсуждения перспектив внедрения ИИ, потому что ей есть чем поделиться, — прокомментировал выбор места проведения традиционного форума один из главных спикеров пленарного заседания министр цифро-

вого развития, связи и массовых коммуникаций РФ **Максут Шадаев**.

В Тюменской области строится благоприятная экосистема для развития и внедрения ИИ, рассказал губернатор:

— Мы заинтересованы в привлечении инвестиций в эту область, поддерживаем стартапы и образовательные программы в этой сфере. Кроме того, активно взаимодействуем с экспертами и представителями бизнеса для определения конкретных проектов по внедрению ИИ.

В 2023 году в регионе был создан проектный офис для планирования и координации деятельности по проработке инициатив, связанных с внедрением решений на основе технологий ИИ. Сегодня эта структура работает над инициативами в таких сферах, как общественная безопасность, строительство, жилищно-коммунальное хозяйство, экология, культура и государственное управление.

Александр Моор привел ряд примеров успешного использования ИИ-технологий для повышения качества жизни людей. Так, в медицине удалось на 98% сократить число пациентов с высоким риском сердечно-сосудистых осложнений, не состоящих на диспансерном учете: «Система проанализировала имеющиеся данные и сама, без участия врача, нашла людей, у которых есть проблемы со здоровьем. <...>

В этом году мы внедрили идентификацию пациента по номеру телефона при записи на прием к врачу. Это нововведение экономит время. <...> Особое внимание — внедрению ИИ в сфере образования. Школы региона перешли на платформу «Моя школа». Это позволяет анализировать большие объемы данных и формировать индивидуальные траектории обучения».

Тюменские ИТ-разработки интегрированы в платформу «Московской электронной школы» и будут использоваться в коробочном продукте, добавил директор департамента информационного развития Тюменской области **Станислав Логинов**.

По его словам, региональные ИТ-решения востребованы на федеральном уровне во многих сферах. Так, Государственная информационная система в сфере строительства, в основе которой лежит тюменская Информационная система обеспечения градостроительной деятельности, внедрена в 54 субъектах РФ. Более 12 регионов пользуются интеллектуальной

транспортной системой, в которую входят сервисы, связанные, например, с общественным транспортом или покупкой билетов. В десятке регионов работает единая система видеонаблюдения «Безопасный город».

В 2024 году Тюмень заняла первое место в категории «Крупные города» на конкурсе по оценке индекса интеллекта российских городов. Здесь реализовано более 40 цифровых систем в различных сферах жизни. Часть из них объединена на портале цифровых сервисов, где горожане могут получить информацию об отключении воды, тепла или электричества, узнать о свободных местах для установки нестационарных торговых объектов или подать уведомление о земляных работах.

— Технологии искусственного интеллекта — наше будущее, — уверен Александр Моор. — Большие данные, которые собирает и обрабатывает ИИ, помогают принимать выверенные управленческие решения. Список отраслей, где используется ИИ, будет только увеличиваться. Но для этого регионам и крупным технологическим компаниям необходимо не конкурировать, а сотрудничать. А еще нам, государству, стоит быть более смелыми в вопросах изменения законодательства, чтобы активно внедрять новые технологии и делать нашу жизнь комфортнее. ■

Зауралье и Прикамье — лидеры промышленного роста в макрорегионе

В пяти из десяти субъектов РФ, расположенных на территории Урала и Западной Сибири, индекс промышленного производства за январь-август 2024 года превысил общероссийский, который составил 104,5% (здесь и далее — по сравнению с аналогичным периодом 2023 года). Лидеры по данному показателю — Курганская область с индексом 135,4% и Пермский край с индексом 108,9%.

Также высокие темпы развития промышленности за рассматриваемый период продемонстрировали Удмуртия (плюс 6,2%) и Ямало-Ненецкий автономный округ (рост на 6%).

При этом практически повсеместно сокращается либо стагнирует добыча полезных ископаемых. Счастливое исключение — ЯНАО, где этот показатель вырос на 7,1%.

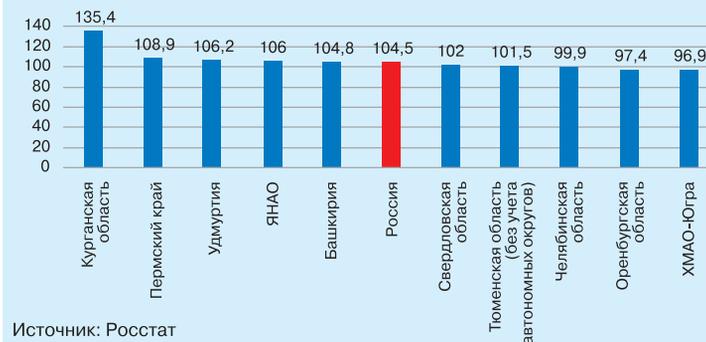
Обрабатывающие производства активнее других развиваются в той же Курганской области (плюс 44,9%, на чем, собственно, и базируется значительный общий рост промышленности), в Удмуртии (увеличение объемов на 14%)

и Пермском крае (рост на 13,9%).

Выделим лучшие результаты в «обработке». В Башкирии производство пищевых продуктов выросло на 36,7%. В ХМАО-Югре в 2,4 раза нарастили выпуск текстильных изделий. В Курганской области увеличилось в 3,2 раза производство химических веществ и химпродуктов. А производство лекарственных средств и медицинских материалов в Удмуртии подскочило аж в 18,1 раза. Пермский край отметил рост в 2,2 раза производства автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов, а также увеличением на 27,4% выпуска мебели.

Лучшие темпы жилищного строительства за восемь месяцев 2024 года продемонстрировала

В отстающих — ХМАО-Югра и Оренбургская область
Индексы промышленного производства за январь — август 2024 года, % к соответствующему периоду прошлого года



Оренбургская область — плюс 34,5% к январю-августу прошлого года. Также значительно выросли объемы вводимого жилья в Тюменской области (без учета автономных округов; увеличение на 19%) и Курганской области (плюс 14,7%). Отрицательная динамика по данному показателю зафиксирована в Пермском крае (снижение на 15,2%), Башкирии (минус 8%), Удмуртии (сокращение на 4,5%) и Челябинской области (минус 3,4%).

Управление миграцией, стимулирование рождаемости и перспективы малых городов обсудят на Русском экономическом форуме

Челябинск 7 ноября примет второй Русский экономический форум (РЭФ'2024). Мероприятие объединит более 3 тысяч участников: представителей органов власти, бизнеса, деловых организаций и экспертов.

Программа РЭФ'2024 рассчитана на три дня и разделена на пять тематических блоков: экономика, человек, пространство, идеология и треки, посвященные региональной и молодежной повесткам. Темой пленарной дискуссии

станет «Россия – 2030: Человек. Семья. Развитие».

В блоке «Экономика» участники обсудят драйверы экономического роста и управление миграцией, рынок труда в условиях новых вызовов и другие темы. Трек «Человек» посвящен проблемам поддержки многодетных семей, демографии, программам стимулирования рождаемости.

Блок «Пространство» посвящен созданию комфортной среды, перспективам малых городов и

сельских территорий, новой стратегии пространственного развития. На треке «Идеология» участники обсудят, в частности, корпоративную социальную ответственность бизнеса, развитие и интеграцию новых регионов. Региональная и молодежная повестки посвящены привлечению кадров в Челябинскую область, креативным возможностям и потенциалу региона для экономики страны.

Организаторами форума выступили правительство Челябинской области, комиссия Государственного Совета РФ по экономике и финансам, Общественная палата РФ и Всемирный Русский Народный Собор.

URAL AIRLINES

ДУБАЙ

ЕЖЕДНЕВНО
ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА

Подробное расписание на сайте uralairlines.ru

для звонков из РФ | для жителей Москвы и Московской обл.
8-800-77-00-262 | +7 (495) 139-41-01

Доступно



соцсети



Чат-бот
для
пассажиров



Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002 На правах рекламы

Павел Кобер

РАЗРЕШИТЕ ПРОЕХАТЬ

Развитию транспортно-логистического хаба в Свердловской области препятствуют барьеры, возникающие за тысячи километров от него

Фото Бориса Яркова



Пожалуй, самая обсуждаемая сегодня тема среди уральских грузоперевозчиков — подготовка к введению платы за автомобильные грузоперевозки на региональных дорогах, а также разработка методики расчета этой платы. Данная тема стала одним из предметов обсуждений на круглом столе, посвященном грузоперевозкам и транспортной логистике, который провел журнал «Эксперт-Урал».

Правительство Свердловской области подготовило проект постановления о плате за проезд транспортных средств по платным автомобильным дорогам общего пользования регионального или межмуниципального значения на Среднем Урале.

— По этому проекту у нас был ряд замечаний и предложений, которые мы направили в уполномоченные региональные органы власти, — сообщил руководитель филиала по Уральскому федеральному округу Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) **Георгий Шпрейер**. — Для примера: за основу были взяты уже действующие самые высокие тарифы в Российской Федерации, соответствующих расчетов к этому не приведено. Не определен перечень альтернативных дорог. Также не определен перечень предприятий, которые должны быть освобождены от платы. Например, это местные производители молочной и другой пищевой продукции и др. Если не решить этот вопрос, то допол-

нительные транспортные расходы придется оплачивать конечным потребителям, т.е. населению.

По результатам обсуждения проекта нормативного акта областным минтрансом была организована согласительная комиссия, на которой принято решение об отзыве рассматриваемого проекта постановления и подготовке нового с учетом полученных замечаний и предложений.

Китайское доминирование

Участники транспортной отрасли также отмечают, что при установлении такой платы следует учитывать и транзитный потенциал Свердловской области, да и всего Уральского региона. В последние два-три года логистика как внутрироссийских, так и международных грузоперевозок значительно изменилась, с западного и северо-западного направлений вектор сместился на Юг и Восток. Отсюда возрастает роль транспортно-логистической инфраструктуры и перевозчиков Урала.

— В международных автомобильных перевозках, как и в прошлом году, основными направлениями остаются южное и восточное: Турция, Китай, Монголия, а также страны Средней Азии, — констатирует **Георгий Шпрейер**. — При этом уральские транспортные компании за восемь месяцев 2024 года снизили объемы грузоперевозок на турецком направлении на 39%, а в направлении Китая, наоборот, нарастили на 38% по срав-

нению с аналогичным периодом 2023 года. Доля грузоперевозок с Китаем у уральских перевозчиков в общем объеме выданных разрешений выросла с 43% в 2023 году до 64% в 2024 году. Доля турецкого направления, наоборот, сократилась с 14% до 9%.

По словам эксперта, снижение объемов грузоперевозок на турецком направлении связано со значительным снижением ставок. Основная причина — активизация на данном направлении перевозчиков Турции, Азербайджана и других стран. Кроме этого, у российских перевозчиков есть проблемы с поиском грузов в сторону Турции, поскольку объемы импорта значительно превышают экспорт. Третий фактор — географический: основной сухопутный турецкий маршрут проходит через пограничный пункт пропуска Верхний Ларс на границе РФ — Грузия, где достаточно часто транспорт простаивает по два-три дня (зимой — снежные лавины, летом — селевые потоки). Здесь важно отметить, что к концу 2025 года планируется завершить строительство в Грузии 23-километрового участка стратегической автомагистрали, соединяющей Ереван, Тбилиси и Владикавказ. Новый участок решит проблему частого прекращения автомобильного движения из Армении и Грузии в Россию из-за природных катаклизмов, а также сократит время в пути.

На турецком направлении можно использовать паромное сообщение по Черному морю. С нашей

ИСТОЧНИК ДЛЯ РАЗВИТИЯ ОПОРНОЙ СЕТИ

Привести опорную сеть автодорог Свердловской области в нормативное состояние возможно в том числе при использовании механизма государственно-частного партнерства, считает председатель комитета по транспорту и транспортной инфраструктуре Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей **Сергей Мазуркевич**

— Свердловская область — регион с сильной экономикой и выгодным географическим положением. Регион и город стремительно развиваются. Это определяет серьезную нагрузку на дорожную инфраструктуру. Уже сейчас мы фиксируем дисбаланс между объемом средств, вкладываемых в модернизацию транспортной инфраструктуры, и потребностью в качественных дорогах с высокой пропускной способностью.

Привести в нормативное состояние опорную сеть автомобильных дорог Свердловской области возможно при использовании механизма государственно-частного партнерства (ГЧП),



который может позволить привлечь инвестиции в отрасль для быстрого строительства, снизив при этом нагрузку на региональный бюджет. В условиях стремительного строительства скоростной автомобильной дороги Москва — Казань — Екатеринбург — Тюмень «Восток», проходящей по региональной опорной сети, реализации проекта «Сухой порт» принципиально важно иметь региональную нормативную базу, позволяющую эффективно эксплуатировать объекты транспортной инфраструктуры с учетом увеличения транспортных потоков и расширения логистических сетей.

Разрабатываемый в регионе законопроект необходим, чтобы запустить этот процесс.

Сегодня в России плата за проезд действует в 18 субъектах Федерации на участках дорог федерального и регионального значения общей протяженностью более 3 500 км.

Разрабатываемый документ должен определять оптимальную финансовую нагрузку на пользователей и субъектов транспортно-логистического комплекса региона, обеспечивая в то же время возврат средств частным инвесторам. Важно создать благоприятный инвестиционный климат в Свердловской области, способствующий дальнейшему привлечению средств частных инвесторов в транспортную инфраструктуру на условиях ГЧП.

Региону стратегически важно иметь свою нормативную базу и быть самому модератором введения платности. Это позволит управлять ситуацией, в том числе максимизировать налоговые отчисления в областной бюджет, учитывать местные потребности как отрасли, так и потребителей.

стороны морские паромы могут принимать только порты Новороссийска и Туапсе. Но морской порт Новороссийск с декабря 2023 года после шторма и повреждения причала не принимает паромы. А порт Туапсе значительно меньше по размерам, машины с грузом ожидали оформления по пять-семь дней. После обращения АСМАП и Союза транспортников России в Федеральную таможенную службу количество сотрудников таможни было увеличено, но осталась другая проблема: порт Туапсе не включен в перечень пунктов пропуска через государственную границу РФ, через который возможен ввоз товаров по процедуре МДП (с применением книжки МДП; МДП — международные дорожные перевозки).

Рост популярности китайского направления подтверждает руководитель филиала транспортно-экспедиционной компании «ТРАСКО» в Екатеринбурге **Максим Нехаев**:

— В прошлом году примерно половина нашего автопарка обслуживала китайское направление, вторая половина — турецкое. В этом году уже практически все наши машины (90%) направлены на Китай. Турецкое направление стало менее актуальным для нашей компании, так как снизилось количество экспортных перевозок, рынок стал наполняться турецкими перевозчиками. Это вызвало снижение тарифов и рентабельности таких перевозок. На китайском направлении продолжает сохраняться рост объемов перевозок.

Вместе с тем в связи с увеличением утилизационного сбора в РФ на грузовой транспорт с 1 октября 2024 года на границе с Китаем продолжают расти очереди из оформляемой новой коммерческой техники. Как следствие, грузовые автопоезда оформляются с опозданием, срок ожида-

Чем привлекательна для перевозчиков процедура МДП

Проблемой для перевозчика при международной автомобильной перевозке является пересечение границ государств, через которые проходит маршрут. В пунктах пропуска тратится значительное время на административные процедуры. Переоформление таможенных документов, прохождение досмотра, предоставление финансовых гарантий связаны с простоями и дополнительными затратами для перевозчика.

Предусмотренная Конвенцией МДП 1975 года процедура МДП привлекательна тем, что решает эти вопросы оптимальным для перевозчика способом. Перевозка товаров от отправителя к получателю происходит по единому таможенному документу — книжке МДП без переоформления транзитной декларации в пунктах пропуска. Это позволяет унифицировать процедуру таможенного транзита вне зависимости от национального таможенного законодательства государств, через которые проходит маршрут перевозки.

Меры безопасности включают использование только надежно оборудованных транспортных средств, что подтверждается свидетельством о допуске транспортного средства к перевозке товаров под таможенными печатями и пломбами. Также взаимное признание таможенными органами средств идентификации, наложенных на грузовые отделения транспортных средств, позволяет проводить таможенный досмотр только в исключительных случаях, что облегчает пересечение границ.

Система МДП включает предварительный отбор и постоянный мониторинг деятельности перевозчиков с целью профилактики нарушений. Электронные инструменты (системы TIR-EPD и SafeTIR) помогают подавать в таможенные органы предварительную информацию и отслеживать доставку товаров по книжке МДП. Гарантийная система МДП обеспечивает уплату таможенных платежей в случае недоставки товаров в размере до 60 тыс. евро по книжке МДП.

Совокупность этих особенностей дает процедуре МДП преимущества по сравнению с национальными процедурами транзита, экономия время и средства перевозчиков, делаая перевозки более эффективными и рентабельными.

ния на выезд из Китая автомобилей составляет пять-семь дней.

Проблемы с грузоперевозками возникают даже в странах, состоящих с Россией в Евразийском экономическом союзе.

— Одним из острых вопросов движения российских перевозчиков по территории Казахстана

являлось установление в этой стране в 2015 году различного уровня цен на дизельное топливо для казахстанских и иностранных перевозчиков. Предельная цена на розничную реализацию дизельного топлива составляла 450 тенге за литр. При этом для местных перевозчиков она была 295 тенге. По нашему мнению, такая норма

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКИ НЕ ВЫВОЗЯТ

За последние 15 лет оборот вагонов замедлился в полтора раза, что привело к соответствующему росту стоимости железнодорожных грузоперевозок, поделился генеральный директор холдинга «Стратег» **Николай Тушин**

— На прошедшем в сентябре Восточном экономическом форуме Институт экономики и развития транспорта — головной институт РЖД — озвучил прогноз развития Восточного полигона. Сегодня по этому железнодорожному коридору перевозится 173 млн тонн грузов в год. К 2032 году провозную способность Восточного полигона планируется увеличить до 270 млн тонн. Но этого мало, поскольку, с учетом роста экспортных грузов и увеличения доли контейнерных перевозок, прогнозируется потребность в 300 и даже 350 млн тонн в год.

У нас погруженные вагоны простояли в очереди на отправку из Екатеринбурга на восток 80 суток. Несмотря на то, что вкладываются огромные деньги в реконструкцию Восточного полигона, ситуация пока не улучшается. Сами ремонтные работы на БАМе и Транссибе оттягивают на себя часть пропускной способности для перевозки строительных грузов. Поэтому в ближайшие два года какого-то прорыва ожидать не стоит, пока не построят сплошные вторые пути.

При всех этих препонах растут контейнерные перевозки. Сейчас большое влияние на мировой контейнерный рынок оказывает ситуация в Красном море. Йеменские хуситы обстреливают коммерческие суда, поэтому основные судоходные альянсы, в том числе Maersk, приняли решение транспортировать грузы не через Суэцкий канал, а в обход Африки. Это привело к удлинению транзитного времени хода на 14 суток и дополнительной заправке судов. Стало дольше и дороже. Чтобы обеспечить прежние объемы грузопотока, Maersk включил в оборот дополнительно 60 судов. Потребовался дополнительный парк контейнеров.

В Китае ощущается очень острый дефицит, что давит на рост ставок в мире, соответственно сказывается и на нас. Но у нас добавляется своя оригинальная ситуация. По поручению правительства РЖД взяли на себя обязательство по гарантированному вывозу угля. Поэтому вывоз контейнеров



с Урала и Сибири на экспорт по Восточному полигону ограничен. Сложился контейнерный дисбаланс: импорта прибывает в 1,6 раза больше экспорта. В результате на Урале все терминалы заставлены порожними контейнерами, уже проблема, где их хранить.

Операторы пытаются уговорить грузовладельцев возить контейнерные грузы в Китай и Индию через Новороссийск. Отчасти это удается, но добраться до портов Северного Кавказа тоже не так-то просто: там основную долю пропускных возможностей занимает пассажирское движение.

Если посмотреть на статистику по Свердловской железной дороге, то здесь объем погрузки после кризиса 2008–2009 годов не растет и вертится вокруг планки 6200 вагонов в сутки. То есть железная дорога не стала больше перевозить, при этом качественные показатели падают: оборот вагонов замедлился. Это означает, что мы за тонну груза стали платить в полтора раза больше, и это без учета роста железнодорожных тарифов.

Видимо, железнодорожники правы, когда говорят, что вагонный парк избыточен: сеть не может переработать больше вагонов. Рассчитано, что производственная мощность сети примерно 1 млн вагонов. А сейчас задействован рабочий парк 1,2 млн вагонов. Это больше, чем в советское время, хотя возим меньше.

ПОКА ВЫГОДНЕЕ ОБЪЕХАТЬ

Развитие в стране сети скоростных платных автодорог пока не везде соответствует экономическим интересам грузоперевозчиков, но мы видим перспективы к изменениям, рассуждает генеральный директор транспортной компании «Лорри» **Олег Хаустов**

— В развитии транспортно-логистической инфраструктуры самый ожидаемый проект — строящаяся платная автомобильная магистраль М-12 «Восток». Пока запустили первый участок трассы от Москвы до Казани. В текущей рыночной ситуации плюсы в виде экономии топлива, времени и всего остального являются приятным бонусом в перевозках каких-то эксклюзивных грузов, в нашем основном потоке данная магистраль не задействована.

На участке от Казани до Екатеринбурга скорее всего преимуществ будет больше, поскольку значительно сократится расстояние между этими городами, соответственно появится экономи-

ческая выгода. Ждем запуска этого участка.

Также по мере необходимости пользуемся скоростной автодорогой Москва — Санкт-Петербург М-11 «Нева», полностью открытой для движения в июле 2024 года, и Центральной кольцевой автодорогой А-113, проходящей в основном по территории Московской области. Опять же там размер платы за проезд не всегда позволяет использовать эти трассы, но в целом они нам более экономически интересны, чем М-12 на сегодняшний день.

Группа компаний Global Truck, в которую ходит



«Лорри», участвует в развитии беспилотного транспорта наряду со многими другими крупными грузоперевозчиками. В сентябре на участке Москва — Санкт-Петербург запустили полностью беспилотный автомобиль, а до этого более года тестировали машину, за рулем которой сидел пилот-испытатель, но какую-то часть времени автомобиль управлялся самостоятельно.

Беспилотные технологии имеют большие перспективы, однако этот переход состоится нескоро. Помимо самого транспортного средства к этому должна быть готова дорожная инфраструктура. Пока у нас для беспилотников подготовлена только трасса М-11. Поскольку мы базируемся на Урале, нам было бы интересно оборудовать соответствующей инфраструктурой трассу М-12. Такие планы по ней есть.

Думаю, беспилотные технологии начнут активно использоваться на коммерческой основе ближе к 2040 году.

являлась дискриминационной для российских перевозчиков. Благодаря усилиям Минтранса России и АСМАП в мае 2024 года казахстанская сторона снизила предельную цену дизельного топлива до 315 тенге. Для казахстанских перевозчиков она осталась прежней. Отмечаем, что на сегодняшний день разница в цене дизельного топлива уже не является критичной, — отмечает глава филиала АСМАП.

Гонки с цифровизацией

Другая проблема международных автомобильных перевозчиков — многодневные очереди в пунктах пропуска через государственную границу России. Чтобы решить эту проблему, год назад на ряде российских автомобильных пунктов пропуска начала работать электронная очередь, запись в которую осуществлялась через сайт Росгранстрой.

«В течение года имели место сбои и системные затруднения с записью в электронную очередь. С 1 октября 2024 года единственным возможным вариантом записи в электронную очередь стало использование Государственной информационной системы электронных перевозочных документов (ГИС ЭПД). Сейчас мы собираем от перевозчиков информацию о работе этой системы», — прокомментировал Георгий Шпрейер.

РАСЧЕТЫ С КИТАЙСКИМИ ПАРТНЕРАМИ: РАБОЧИЕ СХЕМЫ

Российский бизнес в расчетах с контрагентами из КНР использует четыре основных вида проведения платежей, рассказала генеральный директор компании ATVIRA **Екатерина Кизевич**

— К нам обращаются многие представители российского бизнеса, которые не могут самостоятельно договориться с китайскими поставщиками об исполнении заказа, сформировать понятное для производителя техническое задание, обсудить важные детали, когда речь идет о поставках сложного технологического оборудования. Мы располагаем офисом в Китае, принимаем на работу китайских коллег строго со знанием русского языка. Наш многолетний опыт позволяет правильно донести до поставщика информацию о заказе, чтобы все заработало.

Еще одна проблема связана с тем, что ряд китайских заводов, особенно производящих технологически сложное оборудование, отказываются продавать его в Россию, опасаясь санкций. Опять же, мы покупаем эту продукцию внутри Китая и уже сами оформляем экспорт.

Для большинства клиентов очень важен вопрос выполнения гарантийных обязательств, гарантийного и постгарантийного обслуживания. Поскольку

китайское законодательство часто ориентировано на внутренний рынок, а международное право чаще всего имеет слабую силу на практике, импортное оборудование проще приобретать через российскую компанию, которая работает в соответствии с российским законодательством и отвечает как поставщик и продавец.

Также мы работаем с лизинговыми компаниями, помогая импортерам оптимизировать свои расходы и не выкладывать сразу всю сумму за поставленное оборудование.

Другая сложность работы с партнерами из КНР сегодня связана с проведением платежей.

Вообще российский бизнес в расчетах с китайскими контрагентами использует четыре основных вида проведения платежей. Первый — посредством банков КНР, которые были представлены в России. Но Bank of China ушел в этом году, а Industrial and Commercial Bank of China перестал



открывать счета, поэтому сегодня эта схема уже не работает.

Второй пункт — агентские схемы, которые предлагают некоторые российские банки, имеющие проверенных агентов в разных странах. Были и Киргизия, и Армения, и Грузия. Но эти варианты то работают, то нет. Сейчас среди наиболее действенных вариантов — Гонконг, но есть свои нюансы.

Третий путь взаиморасчетов — бартерная сделка. Про нее много сегодня говорят, но по факту она доступна только крупному бизнесу, который проводит большие объемы как импортных, так и экспортных операций. Такой вариант больше подходит для работы через банки, а не через компании импортеров, так как банки обладают огромным количеством контрагентов. Требуется соединить, условно, четыре компании, у которых будет все сходиться по деньгам, по грузам и по срокам.

Пока мы используем четвертый и самый рабочий вид проведения платежей: наша китайская экспортная компания открыла счет в одном из крупнейших российских банков. Платежи приходят за два дня. К сожалению, счета новым китайским компаниям этот банк уже не открывает. Но те, кто успели воспользоваться такой возможностью, стабильно работают.

КАДРОВЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ АВТОТРАНСПОРТНИКОВ

Водителей и слесарей по ремонту грузовых автомобилей важно готовить при участии и на технической базе самих транспортных предприятий, считает директор учебно-экспертного центра ASNOVA **Светлана Майер**

— Руководитель любого предприятия отвечает за безопасность своих сотрудников. Если речь идет о транспортном предприятии, то важно не забывать о том, что водители должны не только профессионально управлять своим автомобилем, но и его обслуживать. Поэтому в схему обучения водительских кадров необходимо включать и овладение навыками слесарей по ремонту транспортных средств.

Поскольку транспортные компании испытывают острую проблему с обновлением автопарка, повысился спрос на ремонт автомобилей. Требуются соответствующие кадры. В частности, наш учебный центр в настоящее время реализует совместный проект целевого обучения для

компании «Ремтранслогистика»: набираем 60 человек для подготовки слесарей по ремонту автомобилей, ведем отбор собственным кадровым центром. Учебную программу разработали вместе с нашим заказчиком, который предоставил свои наработки, видеоматериалы, производственные мастерские.

В отношении подготовки водителей грузового автотранспорта — не каждая автошкола может позволить себе соответствующий современный автопарк. Поэтому автотранспортным предприятиям нужно задуматься над реализацией совместных проектов.



Да, можно закончить автомобильный колледж и за четыре года стать специалистом. Вместе с тем на транспортные предприятия требуется и большое количество сотрудников рабочей профессии. Основные водительские навыки можно получить на двух-трехмесячных курсах, а затем поэтапно повышать квалификацию, уже работая в соответствующей компании. Для этого мы предлагаем целевое обучение, осуществляя набор и готовя кадры для нужд конкретного предприятия.

Важное преимущество совместной работы с предприятием — использование его технической базы. Это именно те грузовые автомобили, на которых будут работать новые сотрудники, а не старенькие «Уралы» и «ГАЗели», до сих пор используемые для обучения в автошколах. Благодаря этому курсанты получают как теоретические знания, так и практические навыки. Плюс такой схемы еще и в том, что заказчик контролирует весь процесс обучения, каждую тему мы согласовываем непосредственно с руководителями конкретного направления.

Первые отзывы перевозчиков о записи через ГИС ЭПД пока негативные. Они стелются с тем, что предлагаемая ближайшая дата записи машины для проезда через границу — с отсрочкой в две-три недели. А в условиях дефицита экспортных грузов в том же китайском направлении, например, по пути до погранперехода Забайкальск —

Маньчжурия, такую логистику планировать достаточно сложно.

Между тем грузоперевозчики должны готовиться к полномасштабному внедрению электронного документооборота, которое ожидает всю транспортно-логистическую отрасль. Этой осенью Минтранс России планирует инициировать принятие соответствующего федерального

закона. От всех участников цепи — от производства, хранения, транспортировки до получателей грузов — потребуются введение новых программ и форм действий, включающих в себя подбор и обучение персонала, в том числе водителей, обеспечение необходимыми техническими средствами и многое другое.

— До конца 2024 года Минтранс намерен в

ЛИЗИНГ ГРУЗОВОГО ТРАНСПОРТА — В ПЛЮСЕ

Растущие ставки и заметное увеличение цены предмета лизинга на данный момент не оказывают влияние в части роста спроса со стороны грузоперевозчиков, отмечает директор филиала компании «Балтийский лизинг» в Екатеринбурге **Лариса Гартвич**



— Лизинг грузового транспорта — один из сегментов, который смог сохранить позитивную динамику в первом полугодии 2024 года. Согласно исследованию «Эксперт РА», по общим объемам нового бизнеса сегмент вырос на 8% по отношению к показателю аналогичного периода предыдущего года. Здесь нужно учитывать, что несмотря на высокие ставки и удорожание предметов лизинга, в стране продолжается реализация крупных инфраструктурных проектов, растут объемы грузоперевозок. Мы видим, какими темпами развиваются торговые сети и электронная коммерция, что невозможно без инвестиций в грузовой коммерческий транспорт. Важная часть развития данного сегмента приобретает через лизинговый канал.

Вместе с тем определенное влияние на рынок грузовых автомобилей окажет повышение утилизационного сбора для иномарок, которое произошло 1 октября текущего года. Также уже планируется ежегодная индексация ставок на 10–20%

вплоть до 2030 года. Мера направлена на поддержку отечественного автопрома. Нынешняя структура потребительского спроса говорит о том, что импортные марки пользуются большой популярностью, в частности китайские автомобили. Введение утильсбора «подогреет» стоимость зарубежных авто и сделает их менее доступными.

Для поддержки рынка и стимулирования спроса на грузовой коммерческий транспорт мы запускаем различные специальные предложения совместно с отечественными и зарубежными поставщиками и производителями. Также мы вывели на рынок актуальный для грузового транспорта продукт — лизинг газобаллонного оборудования под ключ. Услуга позволяет провести реновацию автопарка и перевести его на альтернативные виды топлива, в частности газ (метан, пропан, СПГ, КПП).

Подобный переход имеет существенную эко-

номическую эффективность, позволяя экономить на горюче-смазочных материалах от 60 тыс. руб./мес. Важно, что решение является комплексным и включает в себя сам комплект ГБО, переоборудование автомобиля в сертифицированном установочном центре, страхование оборудования от имущественных рисков, подготовку разрешительных документов для внесения изменений в конструкцию автомобиля и гарантию до двух лет (без ограничения пробега ГБО).

Эта программа реализуется совместно с Министерством энергетики и топливными компаниями, что позволяет получить государственную субсидию на переоборудование до 40% и скидки до 20% на основных федеральных сетях АЗС.

Среди клиентов отмечаем высокий спрос на лизинг железнодорожной техники и вагонов для перевозки различных видов грузов. У нас действует программа экспресс-лизинга, позволяющая приобрести новые грузовые вагоны различных типов по ускоренной процедуре, это: крытые вагоны, полувагоны, цистерны, хопперы. Помимо финансирования сделки клиент получает сервисное наполнение договора, которое позволяет избежать депоовских и капитальных ремонтов вагонов на время лизинга, что значительно снижает финансовую нагрузку. Уверены, что и далее развитие важного сегмента будет важным и значительным. ■

тестовом режиме запустить три из четырех сервисов национальной цифровой транспортно-логистической платформы, — уточняет Георгий Шпрейер. — Первый — сервис единого окна для взаимодействия бизнеса и государства. Участники рынка будут загружать туда все данные по каждой перевозке. Второй проект — создание цифровых профилей участников транспортно-логистического рынка на основании первичных данных из госорганов. Это позволит при выборе автомобильного перевозчика посмотреть информацию из данных ГИБДД на предмет наличия, например, административных правонарушений у компании. Появится возможность ознакомиться с данными судебных приставов на предмет действующих исполнительных производств, а также с данными ФНС на предмет неоплаченных штрафов. Третий — сервис прослеживания грузов, с его помощью можно будет контролировать сохранность грузов в пути, время отправки и доставки, текущую геолокацию.

Контейнерный тупик

Но с помощью цифровизации транспортной отрасли невозможно решить застарелую проблему инфраструктурных ограничений, для этого нужно модернизировать и строить автомобильные и железные дороги. В этом направлении делается очень многое, особенно в рамках нацпроектов,

но чем дальше на восток, тем проблема острее. Инфраструктурные ограничения на Восточном полигоне РЖД негативно отражаются в том числе на развитии транспортно-логистического хаба в Свердловской области, где складывается тесное взаимодействие автомобильных перевозчиков с железной дорогой по развозу контейнеров.

— Несмотря на общий рост объемов контейнерных перевозок, мы чувствуем по нашему региону сокращение в прибытии и отправлении контейнерных поездов. Соответственно многие контейнерные перевозчики испытывают нехватку в заказах, хотя мы доставляем контейнеры до клиентов из Екатеринбурга уже в радиусе до 2 тыс. километров. Простаивают машины, приходится развивать новые направления в своей деятельности, — рассказал генеральный директор «Автоколонны 1212» **Леонид Либушев**. — Складывается такая ситуация, что уральским грузоотправителям есть что грузить. Импортёры тоже готовы платить деньги за товар в Китае и принимать его. Но из-за низкой пропускной способности железных дорог тормозится развитие экономических связей. Соответственно часть контейнеров уходит на автотранспорт. И сейчас уже никого не удивит транспортным плечом в 7 тыс. км, когда из Екатеринбурга контейнеры везут автомобилями на Дальний Восток, куда раньше было гораздо удобнее везти по железной дороге.

Инфраструктурные ограничения не позволяют

железнодорожникам эффективно использовать все имеющиеся вагоны, избыточный вагонный парк на сети РЖД составляет примерно 200 тысяч единиц. Возникают заторы, результат — падение скорости. Если нормативная скорость, заложенная в графиках, составляет 38 км/ч, то по факту за первое полугодие 2024 года — 29 км/ч. Соответственно не хватает локомотивов и бригад, потому что они просто застряли в пробках.

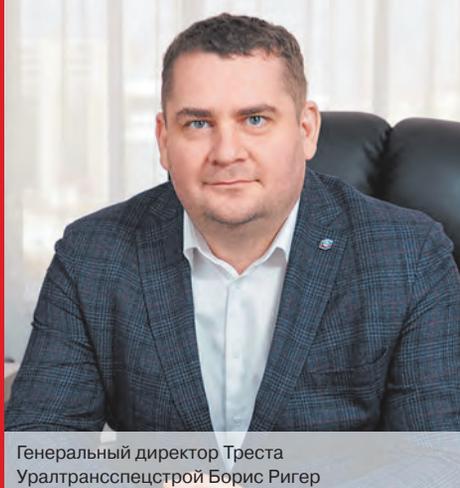
— Принимаемые железнодорожниками решения по исправлению ситуации — тоже не в пользу рынка. Они запирают вагоны на подъездных путях, не допускают на главный ход. В городах научились бороться с автомобильными пробками, и это не только строительство новых дорог и инфраструктуры, но и административные ограничения на въезд транспорта, платные стоянки. Нечто подобное, видимо, ожидает железнодорожный транспорт, — считает генеральный директор холдинга «Стратег» **Николай Тушин**. — Грузоотправители понимают, что они не могут вывезти продукцию, и что-то надо делать. Уже звучат призывы объединить парк, работать с обезличенными вагонами, то есть пересмотреть результаты реформы железнодорожной отрасли. Самое время профессиональному сообществу задуматься над собственной позицией. Потому что, если мы не выработаем и не озвучим свое мнение, его озвучит Министерство транспорта. А будет ли это удобно или неудобно — вопрос. ■

Иван Бородач

СТРОЯТ КАК ДЛЯ СЕБЯ

Крупные инфраструктурные проекты, реализуемые в Екатеринбурге Трестом Уралтрансспецстрой, делают город комфортнее и безопаснее

Фото треста Уралтрансспецстрой



Генеральный директор Треста Уралтрансспецстрой Борис Ригер

Недавно в России отмечался День работника дорожного хозяйства — профессиональный праздник тех людей, которые своим трудом создают условия для комфортной жизни в поселках и городах нашей страны.

На предшествующей празднику международной выставке «Дороги-2024», прошедшей в Екатеринбурге, одной из ключевых тем обсуждения стало улучшение дорожной инфраструктуры страны как основы для развития государства.

Действительно, дороги сегодня во многом определяют уровень благополучия и инвестиционной привлекательности территории, что формирует высокие требования к их строительству и качеству применяемых материалов.

Среди участников дорожно-строительного рынка Свердловской области есть несколько компаний, за долгие годы работы зарекомендовавших себя как надежных подрядчиков, которым можно доверить реализацию наиболее сложных и ответственных проектов.

Одна из них — Трест Уралтрансспецстрой, 70-летний юбилей успешной работы которой планируют отметить в следующем году. Главные региональные магистрали, сложные городские развязки, дороги высших технических категорий и знаковые для Екатеринбурга проекты — в копилке достижений треста. Предприятие полного производственного цикла имеет собственные производственные базы, более 400 единиц современной дорожно-строительной техники, на которой работает опытная команда профессионалов, асфальтобетонные заводы.

Собственный лабораторный комплекс, оснащенный передовым испытательным оборудова-

нием, позволяет проводить исследования и контролировать качество изготавливаемых строительных материалов и конструкции, а также законченные конструктивные элементы автомобильных дорог.

Передовыми решениями отличается и техника, в которой используются системы, позволяющие повысить точность, эффективность и высокое качество проводимых работ, а также обеспечивается комфорт работников. Однако главным является результат — положительные изменения, которые видят и чувствуют автомобилисты и пешеходы, передвигаясь по современным и безопасным дорогам.

«Наша главная задача — прийти к тому, чтобы выполнять весь спектр дорожно-строительных работ исключительно своими силами и не зависеть от поставщиков. Так, уже в самых ближайших планах — открыть свое производство битумной эмульсии, а также замкнуть на себе работы, связанные с электроосвещением», — отметил

генеральный директор Треста Уралтрансспецстрой Борис Ригер.

Трест — Екатеринбург

Среди знаковых объектов, реализованных предприятием в последние годы, — заключительный участок Екатеринбургской кольцевой автомобильной дороги, объекты, связанные с подготовкой Екатеринбурга к проведению в 2023 году Международного фестиваля университетского спорта.

«Мы живем в Екатеринбурге и искренне заботимся о том, чтобы город — наш дом — развивался и становился современнее, комфортнее и безопаснее. Мы делаем максимум для того, чтобы изменить городскую среду в лучшую сторону. Стараемся провести работы, минимизировав неудобства для горожан, качественно, обеспечив долговечность службы и соответствие современным требованиям к благоустройству городской инфраструктуры», — отмечает Борис Ригер.

Другой значимый для Екатеринбурга инфраструктурный проект, реализованный трестом, — прокладка в Академическом районе трамвайной линии протяженностью 4,4 километра на бетонном основании с бесшовным соединением рельсового полотна. Проект включал установку 166 опор контактной сети, 14 остановочных комплексов, а также шумозащитных экранов, попутно проложили почти три километра автодороги. В итоге трамвайное движение в Академическом было открыто на год раньше планируемого срока. Прокладка новых трамвайных путей означала переустройство инженерных коммуникаций, многие из которых не совпадали с генпланом.

Сегодня трамвай радует жителей Академического, ежедневно совершая 146 рейсов и перевозя более 21 тысячи пассажиров в сутки.

Впереди у Треста Уралтрансспецстрой — много крупных и технически сложных инфраструктурных проектов. На предприятии уверены, что достойно справятся со всеми задачами, потому что главной ценностью здесь является улучшение качества жизни жителей родного Екатеринбурга. ■



Артем Коваленко

С ПОГРУЖЕНИЕМ В ПРОЦЕСС

ИТ-трансформация бизнеса будет эффективной только при соблюдении ключевых условий — проведение грамотной экспертизы, наличие надежного и профессионального партнера, внедрение индивидуальных решений, настроенных под конкретные задачи заказчика

Фото компании «Ростелеком»

Российские компании за последние четыре года инвестировали в цифровые технологии больше 4 трлн рублей. По данным Правительства РФ, за это время объем инвестиций, направленных на развитие ИТ-инфраструктуры, увеличился на треть — до 1,5 трлн рублей, на внедрение ПО — в 2,5 раза. Наиболее активно в ИТ-решения вкладываются энергопредприятия, транспортный и строительный бизнес, компании по добыче полезных ископаемых. Ожидается, что до конца этого года больше половины российских компаний будут использовать отечественный софт для организации своей деятельности. При этом в кабмине признают, что для ускорения цифровой трансформации необходимы дополнительные стимулы, в том числе финансовые, для организаций, которые будут пользоваться российскими разработками. Темпы цифровизации российского бизнеса «Э-У» обсудил с директором по работе с корпоративным и государственным сегментами Ростелекома на Урале Александрой Исхизовой.

— **Александра, как вы оцениваете запросы бизнеса с точки зрения внедрения цифровой и ИТ-инфраструктуры? Какие решения ему нужны и для каких задач? Способен ли Ростелеком закрыть эти потребности?**

— Объем запросов на реализацию проектов по цифровой трансформации растет. И это понятно: бизнес активно адаптируется к новым условиям, где цифра — уже не просто тренд, а производственная необходимость. Я бы выделила три блока запросов. Первый — ключевой, это все, что касается автоматизации. Например, автоматизация бизнес-процессов с применением RPA (технология автоматизации бизнес-процессов, основанная на использовании программных роботов) и BPM (технология управления бизнес-процессами) для снижения операционных затрат и повышения эффективности производства. Второй по популярности запрос — аналитика данных и все, что касается решений, связанных с большими данными. Третий — облачные решения и кибербезопасность. Если раньше мы обсуждали их автономно друг от друга, то теперь это связанные решения.

Компании часто обращаются за защитой данных и уже в процессе понимают, что им необходима облачная платформа с интегрированным сервисом безопасности.

Ростелеком благодаря большому портфелю продуктов готов закрывать любые потребности предприятий разных отраслей. Мы создали «Проектный офис», команда которого состоит из узкопрофильных специалистов и способна решать самые сложные цифровые задачи.

Нужна экспертиза...

— **Насколько глубоко нужно погружаться в производственные и бизнес-процессы компаний для эффективного выполнения задач по цифровизации?**

— Погружение — важнейший критерий для успешной цифровизации. Когда интегратор заходит на площадку, он должен понимать ключевые бизнес-цели, стратегию и потребности компании. Без этого достаточно сложно предложить решение, которое будет соответствовать реальным запросам бизнеса. Почему я говорю реальным? Потому что часто эти запросы трансформируются после проведенного нашими специалистами аудита. Экспертиза позволяет выявить уязвимые места и обязательна, если мы говорим о внедрении решений, которые должны дополнять существующие системы и интегрироваться в них. Только в этом случае можно выйти на необходимые заказчику показатели производительности или эффективности.

Именно поэтому наша проектная группа сформирована из профессионалов различных отраслей, которые могут говорить с клиентами на одном языке. У нас есть специалисты в области автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП), которые раньше работали на интеграторов и вендоров, покинувших российский рынок. Они обладают огромным опытом. Также это энергетики, производственники, бизнес-аналитики, способные детально разложить любые процессы по полочкам, построить страте-

гию внедрения, найти оптимальные инструменты.

— **Внедрение таких решений требует оцифровки?**

— Мы взяли на себя такую ответственность и начинаем оцифровывать внедрение решений. Пожалуй, сейчас этого никто не делает. Почему мы этим занимаемся? Потому что без оцифровки любое внедрение нецелесообразно. Иначе вы не поймете, насколько эффективны для компании применяемые решения, не сможете измерить уровень изменений, затронувших ваше производство. Нам регулярно приходится подтверждать свою экспертность. Последний пример — один из заказчиков по обезличенным данным попросил нас выявить причину роста затрат. Мы справились с этой задачей в отличие от конкурентов. Ответ: ошибки в работе персонала. Проектная команда выявила закономерности и правильно их проанализировала.

— **Можно ли эти решения тиражировать, или они применимы только для конкретных предприятий?**

— Некоторые решения, конечно, можно тиражировать, потому что они достаточно просты. Но если мы говорим про большой проект, связанный с цифровой трансформацией, это, как правило, индивидуальная работа, индивидуальное решение, настроенное под задачи конкретного заказчика.

... квалифицированная команда...

— **Как внедрение цифровой и ИТ-инфраструктуры, автоматизации влияет на производительность труда? Способствует ли это решению кадровых вопросов?**

— Простой пример — цифровые инструменты и системы управления существенно ускоряют доступ к информации и улучшают координацию между отделами. Автоматизация рутинных задач не только влияет на скорость выполнения тех или иных операций, но и позволяет работникам сосредоточиться на более сложном или творческом функционале. Но важно понимать: когда вы начинаете применять инструменты цифровизации, вам понадобится квалифицированная команда. То есть мы решаем одну проблему, но приобретаем другую. Решение есть — инвестировать в обучение сотрудников, в новые компетенции.

При этом я против максимальной автоматизации и безлюдного производства, нужен комбинированный подход. Человеческий труд всегда был, есть и должен оставаться. Инженеры, архитекторы, электрики должны быть на производстве. Их замещение не окупится.

— **Какие основные барьеры и проблемы возникают при внедрении ИИ-решений в промышленности, и как эти проблемы влияют на уровень внедрения технологий ИИ в целом? Можете**

Александра Исхизова: «Ростелеком — это площадка, которая имеет большую лабораторию и использует свои мощности и ресурсы для проверки даже условного оборудования, чтобы понять, как оно будет работать» —

вила, но каждый их трактует по-своему, в том числе органы власти и экспертные организации. Например, у Минпромторга РФ и Аналитического центра при Правительстве РФ разное понимание ИИ.

Еще один барьер — при внедрении ИИ компании не получили тех эффектов, которых ждали, соответственно, разочаровались в нем. Чтобы этого не произошло, необходимо понимать, как эта технология работает, какие возможности она дает.

— *Вероятно, эти эффекты не наступили еще и потому, что уровень внедрения ИИ в производство абсолютно разный.*

— На сегодняшний день в Стратегию цифровой трансформации не заложены ИИ-технологии. Поэтому кто-то внедряет искусственный интеллект своими силами, кто-то надеется на подрядчиков, а кто-то использует комбинированный подход. Последний большинство. Главный минус в этом случае — нет разделенной ответственности, то есть подрядчик не берет на себя ответственность за проделанную работу. Сейчас нужны дополнительные инвестиции, чтобы изменить, совершенствовать то, что было внедрено за последние несколько лет.

... и отечественные решения

— *Много предприятий сегодня отказываются от импортных ИТ-систем в пользу отечественных решений? Сколько времени может занять этот процесс?*

— Повестка импортозамещения — в приоритете. Но, к сожалению, не каждая компания планирует приобретать российские системы и оборудование, отечественное ПО. Причин достаточно много. Ключевые — недоверие к российским вендорам; несоответствие отечественных продуктов требованиям заказчиков, которые ранее предъявлялись к зарубежным ИТ-системам; приобретение более дешевых продуктов в дружественных странах и параллельный импорт. Поэтому процесс импортозамещения идет медленнее, чем хотелось бы. В этой ситуации необходима поддержка

государства в формировании у потребителя доверия к продуктам, которые производятся на территории страны, в субсидировании приобретения российских решений и замене импортного оборудования. Это достаточно большая и трудоемкая работа. Она занимает примерно 1,5–2 года. Важен и надежный партнер, который не уйдет через полгода, если у него что-то не получается, и не поднимет стоимость проекта в 2 раза. К сожалению, такие примеры тоже есть.

— *Расширяется ли ваш портфель цифровых продуктов?*

— Мы постоянно работаем над тем, чтобы расширить портфель как для крупного бизнеса, так и для средних и малых предприятий. Продуктов достаточно много. Один из последних — инновационный голосовой помощник Lead Management. Это единый централизованный инструмент для работы с лидами. На Урале им уже пользуются более 100 клиентов. Они дают обратную связь, а мы его совершенствуем.

Еще один интересный цифровой продукт — Omnichat — автоматизирует процесс обслуживания клиентов в текстовых каналах. Мы делаем подобные продукты для крупных клиентов, например, недавно реализовали такой проект для одного из регионов. Это индивидуальное решение: в рамках единой платформы обрабатываются все обращения, которые поступают в голосовом режиме, текстовых сообщениях, мессенджерах. Автоматически они распределяются по отделам, которые отвечают за решение тех или иных вопросов.

— *У потенциальных заказчиков есть возможность протестировать продукты?*

— Ростелеком — это площадка, которая имеет большую лабораторию и использует свои мощности и ресурсы для проверки даже условного оборудования, чтобы понять, как оно будет работать. При пилотировании того или иного решения мы берем на себя 80% затрат, 20% — заказчик, таким образом он подтверждает серьезность своих намерений. Наша задача — разработать такой продукт и собрать такое решение, которое принесет необходимый эффект клиентам. ■

рассказать о трендах в этом направлении?

— Сейчас ИИ — это необходимость. Соответствующим решением Президента РФ поставлена задача по внедрению искусственного интеллекта как на правительственном уровне, так и в рамках организации деятельности предприятий. Мы опросили порядка 70 крупных компаний, штаб-квартиры которых расположены на Урале, и получили аналитический срез по этой теме. Оказалось, что большинство предприятий не внедряют ИИ-технологии. Почему? Главный барьер — они не верят в ИИ. Есть и другие сложности. Например, с получением субсидий на внедрение подобных технологий. Многие респонденты столкнулись именно с этой проблемой по разным причинам — кто-то не прошел по ОКВЭД, у кого-то запланированные к внедрению решения не квалифицировались как ИИ-технологии. Проблема в том, что само понимание искусственного интеллекта на сегодняшний день отсутствует в законодательстве. Есть определенные нормы и пра-



Юлия Колесникова

МЕТРАН ВЫИГРЫВАЕТ У ВРЕМЕНИ

Промышленная группа «Метран» стала полностью российским предприятием в марте 2023 года. И за каких-то полтора года в компании произошло множество изменений, на которые в другое время ушло бы несколько лет

Фото компании «Метран»



Участок механообработки на заводе «Метран»

Компания обрела независимость в принятии решений, провела реструктуризацию своей деятельности, перестроила процессы и цепочки поставок, создала новое портфолио продуктов и обеспечила технологическую независимость.

После ухода зарубежного собственника в 2022 году Метран оказался в довольно сложных условиях. «Наше состояние с мая 2022 года осложнялось с каждым днем. С каждым новым пакетом санкций у нас оставалось все меньше возможностей как производить, так и продавать продукцию», — рассказывал в прошлом году в интервью нашему изданию генеральный директор Группы компаний «Метран» **Антон Дружинин**. Уход глобального партнера оказался благом — появились новые возможности для продаж. Но он же означал и прекращение поставок комплектующих для приборов: переход на российских поставщиков требовал времени, сроки поставок увеличились. В этот сложный период в Метране сделали ставку на агрессивное развитие, бурный рост и не прогадали.

Сейчас компания развивает собственную линейку продуктов, не уступающих зарубежным аналогам. Так, челябинские инженеры разработали и наладили выпуск измерительного преобразователя температуры Метран-2700 с

характеристиками на уровне зарубежных аналогов. Обновлен самый востребованный датчик давления в России — Метран-150. Он первым в России получил длинный межповерочный интервал 6 лет, протокол обмена данными HART 7 и сертификат SIL 3, что значит, что датчик можно использовать в контурах безопасности до уровня УПБ 3 включительно; ранее подобных российских приборов не было. При этом его производство больше не зависит от иностранных партнеров.

Также Метрану удалось локализовать производство приборов, которые с 2022 года стали недоступны для российского рынка: это регуляторы давления природного газа, соленоидные клапаны, кориолисовые, электромагнитные и вихревые расходомеры, радарные уровнемеры.

Ключевая часть стратегии — технологический суверенитет. На предприятии знают, что точные и надежные средства измерений являются обязательным компонентом работоспособности и эффективности предприятий критической инфраструктуры страны — в том числе энергетики, машиностроения, топливной и атомной промышленности. В Метране уверены, что ключевые технологии должны быть только российскими, а сопутствующие компоненты могут закупаться за рубежом; такой микс дает возможность оптимизировать себестоимость продукции.

Российскому — новые рынки

В другой компании остановились бы на российском рынке — возможности для сбыта в России значительные. Но Метран увидел окно возможностей для выхода на международные рынки. Компания уже реализовала крупный проект в странах Средней Азии. В 2023 году оборудование впервые было отгружено в Узбекистан, где заключен договор на поставку 5300 датчиков для автоматизации работы 1400 добывающих скважин. Проект был реализован компанией, которая стала официальным партнером в регионе. Также в этом году были заключены дистрибьюторские договора с тремя компаниями в Казахстане.

В 2024 году Метран развивает новый для себя рынок — Ближнего Востока. Компания заключила Меморандум о сотрудничестве и взаимодействии с оманской Muscat Gas. Цель — обеспечение промышленной безопасности и внедрения инноваций в процессы автоматизации газовой отрасли на территории стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива, в первую очередь в Саудовской Аравии. Стороны определились с перспективами совместного продвижения продукции Метрана и ее локализации на территории региона на основе анализа технологических и



Визит губернатора Ульяновской области на завод «Метран». На фото слева направо: Антон Дружинин, генеральный директор Группы компаний «Метран», Алексей Русских, губернатор Ульяновской области



Презентация Программы поддержки технологического предпринимательства на выставке «Иннопром». На фото слева направо: Антон Дружинин, генеральный директор Группы компаний «Метран», Иван Куцевляк, первый заместитель губернатора Челябинской области, Алексей Текслер, губернатор Челябинской области

рыночных трендов. Кроме того, за год продукцию увидели на выставках в Азербайджане, Беларуси, Казахстане, Узбекистане.

Импортозамещение «двойного назначения»

Когда задача импортозамещения встала в полный рост, в компании поняли, что этот процесс приносит выгоду в двух направлениях. С одной стороны — это решение задач заказчика, удовлетворение его потребностей в российских высокоточных приборах, а значит, рост продаж. С другой стороны, импортозамещение заключается в освоении новых технологий российскими производителями.

Иными словами — те компоненты и узлы, которые прежде делались за рубежом, теперь изготавливаются либо на собственном производстве, либо у российских поставщиков; идет освоение новых компетенций, растет профессионализм специалистов, растет спрос на технологическое оборудование для производства.

Группа компаний «Метран» — российское производственное предприятие, расположенное в Челябинске. Компания изготавливает регулирующие клапаны и регуляторы, распределенные системы управления, средства измерений давления, температуры, уровня, расхода; вычислители расхода, метрологическое оборудование и др. Метран обеспечивает все стадии жизненного цикла продукции: разработку, изготовление, техническую поддержку, продажи, сервисное обслуживание и обучение заказчиков.

«Главное — это сломать стереотип о том, что поставщик тянет из компании деньги. На самом деле это ключевой партнер, помогающий создавать продукт для нашего производства. Понимая это, мы начали работать с поставщиками по-новому, совместно совершенствуя технологии и конструктивные решения», — рассказал о революционном подходе Антон Дружинин на недавнем совещании Челябинского отделения Союза машиностроителей России.

Инвестиции — в развитие

«В свое производство компания инвестирует существенные средства и развивает три ключевых направления: механообрабатывающее производство, разработку сенсоров, и далее — производство электронных плат. Опора на собственные силы позволяет чувствовать уверенность в завтрашнем дне и независимость от внешних факторов, формировать стратегию устойчивого развития на многие годы вперед. Что важно: у компании обширный инженерно-технический штат, и Метран исторически строит производство по собственной конструкторской документации», — формулирует направления развития компании исполнительный директор ПГ «Метран» Артем Шпаров.

Сейчас в портфолио Группы компаний «Метран» 30 проектов НИОКР по разработке новой продукции. Наряду с разработкой новых ведется модернизация и расширение опциональности уже имеющихся продуктов: например, низкотемпературные опции приборов.

Стратегия активного роста подразумевает обширные инвестиции. Утвержденный стратегический план компании на три года предпола-

гает направить 1 млрд рублей на расширение производства. Средства пойдут на внедрение новых технологий, автоматизацию и цифровизацию; масштабирование существующих производственных линий.

Еще миллиард уйдет на НИОКР, тут вложения пойдут как на развитие уже производимой линейки продукции датчиков давления, расхода, температуры, уровня, так и на принципиально новые направления в сфере автоматизации. Дополнительно Метран запустил Программу поддержки технологического предпринимательства, в рамках которой отбирает проекты новых приборов для дальнейшего финансирования в сотрудничестве с Акселератором УрФУ. Уже отобрано 10 заявок из 22, проекты проходят дальнейшую доработку, предстоит последующий отбор 5 победителей для принятия решения об инвестициях.

Особо стоит отметить, что в условиях дефицита кадров в регионе нехватка в самой компании составляет всего 3%, а текучесть кадров — 6%. Это достигается комплексом мероприятий: интересная работа по специальности, корпоративная культура уважения и ценности каждого сотрудника, открытые взаимоотношения в коллективе, понятные бизнес-процессы и этика ведения бизнеса. Теперь компания углубляет работу с кадрами на уровне образовательных организаций. В сентябре Метран заключил с ЮУрГУ соглашение об участии в качестве партнера в межуниверситетском кампусе. Готовится к открытию губернаторский инженерный класс на базе Академического лицея № 95 Челябинска при поддержке Метрана и ЮУрГУ с целью формирования инженерной культуры со школы. ■

Илья Бахарев

ЗОЛОТЫЕ ГОРИЗОНТЫ УРАЛА

Золотопромышленники уверены, что залежей полиметаллических руд в регионе хватит на десятилетия вперед

Фото Вадима Смалькова



Несмотря на то, что промышленное освоение Урала длится уже четвертый век, геологи по-прежнему ищут и находят здесь месторождения полиметаллических руд, содержащих золото, серебро, медь, цинк и другие металлы.

О поисковых проектах и новых технологиях в геологоразведке нам рассказал директор геологической дирекции Уральского филиала компании «Полиметалл» **Андрей Кузьменко**.

Золотые перспективы

— *Андрей Леонидович, каков сегодня портфель геологоразведочных проектов компании на Урале?*

— Сейчас в работе находится порядка 15–20 участков в Свердловской области и Башкирии. У нас есть идеи и намерения найти крупные месторождения на Среднем Урале, в инфраструктурно развитом районе. Северный Урал мы тоже смотрим на перспективу, но там сложнее с транспортной доступностью. В Башкирии в зоне наших интересов находится Новопетровское месторождение.

Вообще, «Полиметалл» — одна из немногих компаний, которая ведет активную геологоразведку, и это дает свои плоды — наши геологи стали первооткрывателями нескольких месторождений.

— *Какие открытия были сделаны за последнее время?*

— Открытия не случаются одновременно — это результат долгого и упорного труда, в первую очередь команды геологов. Например, удалось разведать будущее месторождение «Першинское». Сейчас мы находимся в стадии оценки рудного поля. По нашим прогнозам, во всем Першинском рудном узле потенциал достаточно высокий. Рассчитываем, что руды будут востребованы на фабрике «Красноурьинск–Полиметалл» и перспективном производстве в районе Нижней Салды.

— *Каковы планы компании по месторождениям, открытым в предыдущие годы? Есть ли новые проекты на уже функционирующих фабриках?*

— В этом году мы планируем приступить

к разведке и подготовке к эксплуатации двух названных в честь наших коллег-геологов Павла и Андрея золоторудных месторождений. В частности, руда с «Андрея», расположенного в 35 км от Красноурьинска, будет вовлечена в переработку на золотоизвлекательной фабрике «Золота Северного Урала». Горные работы на месторождении рассчитываем начать в 2026 году.

В этом году завершилась реализация крупного проекта на «Красноурьинск-Полиметалле» — была запущена вторая очередь обогатительной фабрики, которая позволила существенно расширить ее технологические возможности. Теперь предприятие способно перерабатывать различные типы руд методом флотационного и гравитационного обогащения. То есть можем задействовать ресурсы как Пещерного, так и других месторождений компании в регионе.

Есть серьезные планы по освоению и развитию производства на Павловском месторождении вблизи Нижней Салды.

— **Насколько хватает «Полиметаллу» ресурсной базы для обеспечения непрерывной и стабильной работы производственных активов на Урале?**

— Примерно до 2040-х годов обеспечена загрузка мощностей всех действующих фабрик. Но мы должны учитывать, что самый короткий срок от момента получения лицензии до первого ковша — семь лет. Чтобы наши фабрики были обеспечены, мы ежегодно «опоисковываем» 15–20 участков, а не один-два. Какие-то из них «выстреливают», а не один-два.

— **Урал считается старопромышленным регионом. Бытует мнение, что здесь уже исследовано все, что можно. Не оскудела еще уральская земля ресурсами?**

— Да, здесь много всего делалось со времен Демидова. Однако на Урале еще есть что искать, если подходить к этому системно. В советское время в одном районе искали что-то одно. Например, участок, где расположено Павловское месторождение, считался только меднорудным. А системных работ по поиску золота там не проводилось, иначе его бы нашли. И таких мест очень много. Мы их называем «белыми пятнами».

У наших геологов нет никаких сомнений, что в ближайшие годы и даже десятилетия рудой уральские предприятия будут обеспечены.

Новые методы разведки

— **Какие инновационные методы геологоразведки вы используете в век цифровых технологий?**



Андрей Кузьменко: «На Урале высокий потенциал для геологоразведки. Главное подходить к этому системно и ответственно»

— Месторождения становятся все труднее в плане их освоения. Поэтому при поисковых работах применяются самые современные технологии: геофизические методы исследования с вертолета, аэроэлектроразведка, бурение малогабаритными установками Veretta, позволяющими оперативно проявить геологический потенциал территории и минимизировать воздействие на окружающую среду. Сейчас за стандарт качества признается выход керна от 90% и выше, а в 70–80-е годы прошлого века этот показатель был на уровне 70–80%. То есть сейчас мы обходимся практически без потери материала, который достаем из земли. Также за последние годы изменилась система обработки геологических данных и формирование геологических моделей. Таким образом, выявляются аномалии, как правило, сопровождающие залежи руды и других полезных ископаемых.

Как пример — месторождение Пещерное, где металл распределен крайне неравномерно, и геологам приходится использовать бескаркасное моделирование. Более того, еще в 2014 году из-за непроходимости и отсутствия дорог оно вообще не могло быть до конца разведано и тем более невозможна была его эксплуатация. А в 2018 году мы применили новые для Урала методы, позволившие довести месторождение до разработки.

— **Как обеспечиваете заботу об окружающей среде при геологоразведке?**

— Обеспечиваем не на словах, а на деле. Например, стараемся не рубить лес. Стадия разведки происходит в большинстве случаев без

рубки. Если после поисковых работ выясняется, что участок неперспективный, мы сдаем его с лесным покровом, как получили. Используем малогабаритное оборудование, которое позволяет минимизировать воздействие на деревья, не портить их тяжелыми установками. Эксплуатируем малые установки шнекового и колонкового бурения. Геохимические работы ведем ручными мотобурами.

При подтверждении полезных ископаемых стараемся, чтобы промплощадка занимала как можно меньше места.

— **Какое оборудование в геологии используете, учитывая экономические ограничения?**

— Самое разное. Подрядчики, задействованные в разведке, применяют как отечественные станки, так и импортные, которые были куплены до санкционного режима. Для сервисного обслуживания иностранной техники используется реинжиниринг — все что можно из комплектующих подрядчики делают у себя. Например, в Миассе на заводе научились производить штанги для ударно-забивного бурения. Есть у нас один партнер, который дошел до разработки собственных буровых установок. И таких примеров готового российского оборудования становится все больше. Пробуем применять и китайские шнековые установки, в принципе они неплохо себя показывают. Например, каналы мы копаем маленькими китайскими экскаваторами. Геофизическое оборудование, наверное, 50 на 50 используем: отечественное и иностранное, которое осталось.

— **Какова обеспеченность кадрами в геологоразведке?**

— Кадровый дефицит, конечно, существует. У нас свои геологические кадры, у подрядчиков — свои. На геологоразведке в Уральском регионе в составе всех геологических служб в нашей компании сейчас работает 110 человек — геологи, маркшейдеры, горные рабочие. Коллектив достаточно стабильный, дружный. Для геологов, которые действительно пришли в профессию искать месторождения, важно, чтобы они могли реализовать себя, был интерес, азарт. Мы даем им такую возможность.

Каждый год приглашаем студентов. Приходят как местные ребята — учащиеся Уральского государственного горного университета, так и из вузов Москвы, Санкт-Петербурга, Новочеркасска, Миасса, Перми.

Мы понимаем, что взять сразу готового специалиста на рынке сложно. Поэтому развиваем и способствуем росту собственных молодых кадров. В Красноурьинске есть отдел поисков и разведки. Там ребята начинают работу с полевой документацией, с геологических маршрутов, с азав геологии, а потом постепенно двигаются по карьерной лестнице внутри предприятия. ■

ДИАГНОСТИКА ПОЛИМЕРНОЙ ОТРАСЛИ

Союз переработчиков пластмасс в качестве отраслевого объединения уже почти 20 лет отстаивает интересы производителей полимерных изделий в органах власти и доносит до общественности консолидированное экспертное мнение

Какие инструменты использует Союз переработчиков пластмасс (СПП) для лоббирования интересов входящих в него компаний, почему цены на отечественные полимеры держатся выше экспортных, какой межотраслевой меморандум готовится в поддержку «мусорной реформы», в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал генеральный директор СПП Петр Базунов.

— Когда и с какой целью был создан ваш Союз?

— Некоммерческое партнерство «Союз переработчиков пластмасс» было создано в 2005 году в качестве отраслевого объединения группой активных предприятий, включая НПП «Полипластик» — крупнейшего в России производителя полимерных компаундов и трубных систем. Постепенно сфера влияния СПП расширялась, интерес к этому объединению стал проявляться у многих других представителей отрасли.

Главная цель Союза — продвигать интересы компаний, участвующих в нашем объединении, в органах государственной власти, комплексно формировать единое отраслевое мнение по актуальным вопросам нашей деятельности. Потому что когда какое-то отдельное предприятие начинает взаимодействовать с чиновником, то в развитой системе государственного управления это может расцениваться как конфликт интересов. Ведь в этом случае представитель власти, выражая интересы отдельной компании, может ущемлять национальные интересы. В том числе и по этой причине, чтобы себя обезопасить, государственные служащие тоже заинтересованы в том, чтобы взаимодействовать с группой заинтересованных, с отраслевым бизнес-объединением.

Министерство промышленности и торговли



Петр Базунов: «В тех странах, где развитие производства и потребления полимерных изделий идет интенсивнее, там промышленность обретает большую мощь»

России реализует политику в сфере промышленного развития. Реализация политики представляет собой некий баланс интересов, когда представители промышленности из разных отраслей приходят в министерство и сообщают, условно, что у них болит, что нужно поправить в законодательстве, улучшить или оптимизировать. Со своей стороны, министерство должно сбалансировать эти интересы в пользу общего развития национальной промышленности. Минпромторг просто физически не может взаимодействовать с каждым из сотен тысяч предприятий, поэтому фокусируется на работе с представителями отраслей.

В нашем случае это Союз переработчиков пластмасс.

— Сколько компаний объединяет ваш Союз? Насколько релевантно в нем представлены отечественные переработчики полимеров и производители соответствующего оборудования?

— В наше отраслевое объединение входят 85 компаний, около 80% из них специализируются на переработке полимерного сырья. Среди них такие крупные представители отрасли, как корпорация «ТехноНИКОЛЬ», предприятие «Полипластик», компания «Гранд-Мастер», Загорский опытный завод пластмасс. Также в СПП представлены Межотраслевой институт переработки пластмасс — НПО «Пластик», Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева, Московский государственный университет тонких химических технологий им. М.В. Ломоносова, Казанский национальный исследовательский технологический университет, Московский политехнический университет.

Поэтому у нас очень высокая репрезентативность отрасли, представлены все аспекты переработки

пластмасс, даже есть производители пластиковой упаковки и производители вторичного сырья из пластмассовых изделий. Есть производители оборудования, предназначенного как для производства пластмассовых изделий, так и для переработки отходов из пластика.

— Насколько успешно вы продвигаете в органах власти интересы отрасли и какие инструменты для этого используете?

— Предмет деятельности СПП — организация различных публичных мероприятий, публикаций в прессе, в том числе в собственных СМИ. Мы рассказываем о том, как мы, отраслевые эксперты, посоветовавшись, пришли

к определенному мнению и что нам надо по этому поводу сказать. Мы выступаем на конференциях и форумах, часто полемизируем. Представители органов власти с большим удовольствием приходят на эти мероприятия, потому что рады участвовать в живом общении. Они видят, как настроена отрасль, какие процессы происходят внутри нее. Это своего рода диагностика определенного сектора промышленности.

В условиях искусственного дефицита

— *Какие наиболее острые вопросы требуют выработки коллективной позиции со стороны переработчиков пластмасс?*

— Первая актуальная тема касается основного сырья — полимеров. Проблема в том, что эти полимеры в России продаются дороже, чем когда они экспортируются в другие страны. Система тарифного регулирования в нашей стране настроена таким образом, что она действует пока в пользу производителей крупнотоннажных пластмасс.

В России в отношении полимеров реализуется принцип искусственного дефицита: когда этого сырья выпускается слишком много, компании-производители не снижают цены на внутреннем рынке, а просто вывозят за границу излишки за любые деньги, лишь бы в России сохранился максимально высокий уровень цен. Это называется премиальный рынок, с ценами «бизнес-класса».

В результате отечественные переработчики полимеров вынуждены закупать российское сырье в среднем в полтора раза дороже, чем оно стоит за границей. Как в этих условиях наши пластмассовые изделия могут выдерживать конкуренцию с импортными, которые поступают к нам из Китая, Вьетнама и других стран?

Необходимо, чтобы сырье в России всегда было по ценам, равным экспортным или даже ниже экспортных. Тем самым будет предоставлено преимущество отечественному переработчику пластмасс, чтобы он мог увеличивать реализацию внутри страны и экспортировать готовые изделия, а в ходе этого процесса генерировать дополнительный НДС, создавать дополнительные рабочие места (см. «Предложение государству на полтриллиона рублей», «Э-У» №10 от 30 сентября 2024 г. — ред.)

— *Какова реакция властей на вашу позицию по этому вопросу?*

— Вопросами цен на сырье мы начали заниматься еще в 2015 году. Тогда проводились по этому поводу совещания в Минпромторге. Министерские сотрудники сдвигали брови, грозно смотрели на представите-

лей нефтехимической отрасли, пытались их с нами примирить. После этого отмечались локальные снижения цен на один-два месяца, потом все возвращалось на круги своя.

Так продолжалось до недавнего времени. Но шум нарастает. В этом году мы провели исследование и оцифровали ту недополученную прибыль в виде налогов, которую государство может и должно получать (бюджетный эффект) при условии переработки в нашей стране всех поставляемых на экспорт объемов полимеров. Это 100-140 млрд рублей в год. Предложения по исправлению ситуации мы направили в Правительство России, Минфин и Минэкономразвития. Дальше государство само должно понять, сколько оно теряет, определить набор мер (желательно по согласованию с нами) и потихоньку их вводить.

Не надо бояться пластмассы

— *Экологические вопросы также волнуют переработчиков пластмасс?*

— Конечно. Тут с нефтехимической отраслью у нас схожие позиции. Идет всеобщий мировой натиск на сферу пластмасс. Есть предположение, что это направлено против таких активно развивающихся экономик, как Китай, Индия и Россия. Пластик — это современный синтетический материал, по своим функциональным свойствам он превосходит многие другие традиционные материалы: металл, дерево, стекло, керамику и т.д. Он легче, прочнее, долговечнее. В тех странах, где развитие производства и потребления полимерных изделий идет интенсивнее, там промышленность обретает большую мощь. Думаю, что это не всем нравится. Экологическая повестка — это отголосок борьбы против набирающих вес незападных стран, за их деиндустриализацию.

В России также проталкивается страх перед пластиком, внедряется в сознание, что полимерные изделия несут в себе потенциальный риск и надо от них отказываться. В действительности же замедление развития полимерной отрасли ведет к торможению в целом промышленного развития.

— *Вместе с тем экологические проблемы вполне осязаемы. Так, очень остро стоит вопрос сбора и переработки пластиковых отходов, поскольку их доля в общем объ-*

” Проблема в том, что полимеры в России продаются дороже, чем когда они экспортируются в другие страны —

еме образуемых мировых отходов постоянно растет.

— Мусор образуется не потому, что на рынке наличествует определенный материал, а по причине отсутствия каких-то организационных мер. Если вы приобрели изделие и выкинули его куда попало, виновато в этом не изделие, а тот, кто его выкинул в неположенном месте.

Наш Союз принимает активное участие по разработке таких организационных мер. Мы возглавили движение по подписанию межотраслевого меморандума. Это документ, обобщающий позицию обрабатывающей промышленности по отношению к новому законодательству о расширении ответственности производителей. Его должны подписать представители полимерной, бумажной, стекольной отраслей.

Мы видим, что «мусорная реформа» начинает пробуксовывать, и пытаемся помочь государству эти процессы дорегулировать. Сейчас делается упор на вывоз смешанного бытового мусора и его сортировку на полигонах. Да, во дворах стоят контейнеры для раздельного сбора отходов, но никто населению не объяснил экономическую целесообразность такого разделения. Все держится на отдельном энтузиазме, системная работа не ведется. К тому же основная статья доходов региональных операторов — вывоз именно смешанного мусора.

Вопрос в том, кто занимается сортировкой. Либо вы платите за вывоз смешанного мусора, при этом его сортирует сортировочный центр, получается грязно и некачественно, либо вы сами сортируете дома, уменьшая объем смешанных отходов, который забирает у вас региональный оператор.

Для каждой отрасли и подотрасли имеются свои технические требования к вторичному сырью. И пока не будут выявлены эти особенности, пока не появятся соответствующие регламенты, «мусорная реформа» будет буксовать, а отходы продолжат накапливаться. ■

Наталья Кузнецова

ПРОМЫСЕЛ С ИЗУМРУДНЫМ ОТТЕНКОМ

Предприятие в деревне Нижние Таволги продолжает вековые традиции уральской керамики и Демидовых. Его возродил из руин энтузиаст, вернувшийся на родину предков

Фото Натальи Кузнецовой



«Таволожская керамика» в следующем году отметит 70-летний юбилей — с учетом его советского прошлого и возрождения в нулевые. По факту, как отмечает генеральный директор и собственник предприятия Александр Назаров, промысел существует гораздо дольше с учетом истории керамики в деревнях под Невьянском. Предприятие продолжает традиции гончарного ремесла.

— В этих краях керамика и культура создания посуды появилась благодаря старообрядцам. Этому способствовал раскол Русской церкви и местные ресурсы — здесь же находится и месторождение глины, и месторождение меди, используемой для изготовления знаменитого изумрудного пигмента для покрытия керамики. В середине XVII века старообрядцы на реке Нейве основали деревни Верхние и Нижние Таволги, принеся опыт, знания в производстве керамики на территорию Урала. В 1855 году в Таволгах было 59 гончарных мастерских, — рассказывает Александр Георгиевич.

Семейные гончарные мастерские сохранили традиции и технологии благодаря преемственности вплоть до XX века. После революции в советское время маленькие мастерские объединили в артели: одна работала в Верхних Таволгах, а вторая — в Нижних. Артели «Новый путь» и «Керамик» работали до 1955 года. В январе 55-го они объединились в Невьянский завод художественной керамики. Предприятие более чем на 30 лет

стало одним из ведущих производителей посуды и керамических изделий в Свердловской области и в стране.

Традиции изготовления керамических изделий и особенности их форм у каждого народа свои. Одинаковые или похожие не найдешь, говорит Александр Назаров. Керамика отражает культуру, традиции и наследие народа. Ее форма и цвет зависит также от местных природных богатств. Благодаря месторождению меди местная таволожская керамика приобрела изумрудный оттенок.

— Местные мастера совместно с известными горнозаводчиками Демидовыми придумали технологию покрытия посуды глазурью из окиси меди. Неподалеку отсюда, в селе Быньги, была создана Демидовская латунная фабрика. Таволожские смекалистые гончары стали закупать отходы производства фабрики — оксид меди. В результате керамика из чернолощенной стала зеленой, изумрудной, — пояснил собеседник.

Традиции использования окиси меди в глазури для покрытия посуды предприятие сохраняет до сих пор. Поэтому на прилавках фирменных магазинов можно найти кружки, тарелки и другие изделия изумрудных оттенков. Эта серия посуды до сих пор пользуется особым спросом у покупателей и является традиционной для нашего региона.

Также на предприятии производятся изделия с ангобной росписью методом фляндровки. Ангобы

— это краски на основе белой глины с минеральными пигментами. К примеру, синий цвет получается благодаря кобальту, красный — оксиду железа, желтый — титану. Поэтому эта серия таволожской керамической посуды разноцветная.

Традиции использования в производстве натуральных материалов завод хранит и сейчас как предприятие народных художественных промыслов входит в Федеральный перечень НХП наряду с такими известными предприятиями, как «Гжель», «Хохлома», «Крестецкая строчка». Этот статус «Таволожская керамика» получила еще в начале нулевых. Он отражает философию предприятия и традиции нашего края, едва не потерявшиеся в 90-е годы.

Восстание из руин

Александр Назаров стал собственником предприятия в 2001 году, вернувшись на родину предков. Этому предшествовал непростой трудовой путь.

— Прадед и дед похоронены в Верхних Таволгах. Отец из этих мест, а сам я здесь никогда не жил. В последнее время чаще бываю здесь, в Нижних Таволгах. Живу в Екатеринбурге. Я окончил Свердловский горный институт (ныне Уральский государственный горный университет), по образованию инженер-геофизик, — рассказал Назаров.

После окончания вуза по распределению будущий предприниматель трудился в НПО автома-

5 шагов к успешному бизнесу от Александра Назарова

- Упорство, воля к победе
- Стремиться реализовать свое предназначение
- Отдавать себе отчет, что можно столкнуться с массой трудностей.

Ты тут отвечаешь за все. Человек должен быть готов к тому, что каждый день проблема, и он ее должен решать

- Пойти в бизнес может не каждый. Нужно быть готовым ко всему
- В бизнесе главное быть воином

тики, получил дополнительное образование в дипломатической академии и работал за границей. Александр Назаров также приобрел боевой опыт во время службы на офицерских должностях в Афганистане. В 90-е ушел в крупный бизнес, благодаря которому в итоге и стал собственником заброшенного керамического производства. Однажды компанию Назарова попросили поставить несколько цистерн солянки для заправки техники во время посевной кампании сельскохозяйственному предприятию. Однако заказчик в итоге не смог оплатить эту поставку и рассчитался «натурой». Александру Назарову предложили здание пустующей земской школы в селе Верхние Таволги и уже неработающий завод художественной керамики в соседних Нижних Таволгах. Предприятие пришлось восстанавливать из руин.

Предприниматель появился на площадке зимой 2001 года. Тогда и начало возрождаться предприятие.

— Представьте себе картину: на улице минус 40 градусов, здание завода с кучей мусора, крыша текла, полы вздулись от влаги, отсутствовали канализация, электричество, водопровод. Хозяйство сторожил один охранник. Во дворе валялись разбитые электродвигатели и другое оборудование. Часть техники к этому времени успели сдать на металлолом. Все оборудование привезено еще из ГДР, и его нужно было восстановить, — вспоминает Александр Назаров. — Тогда нам помогла выжить настойчивость и опыт ведения бизнеса, приобретенный в 90-е. Повезло, что люди, которые работали на заводе, а их трудилось в советское время около 200 человек, остались. Персонал можно было набирать с улицы. У завода были свои традиции. Нам оставалось только запустить производство.

Деньги на восстановление предприятия Назаров взял из своего тогда еще основного бизнеса. Возрождение завода началось с расчистки тер-

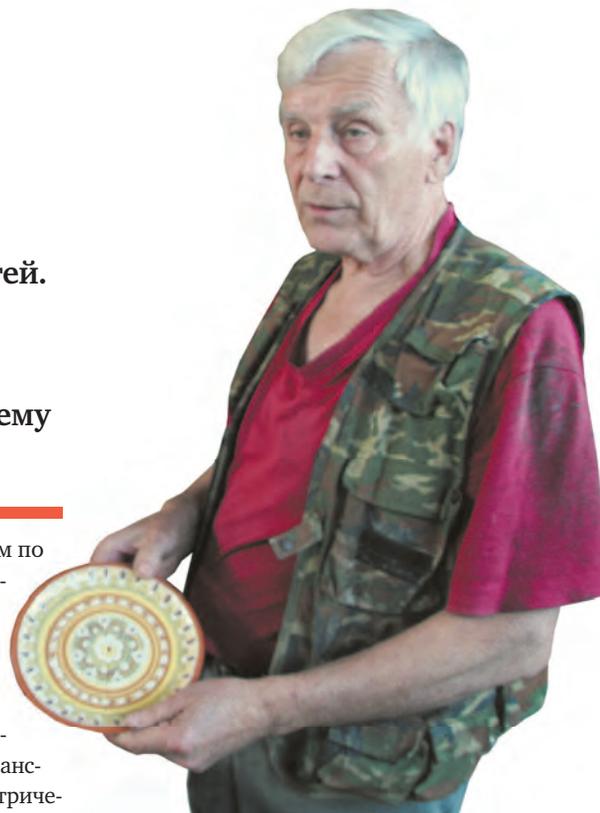
ритории, решения юридических проблем по оформлению здания и земли, восстановлению водопровода и электричества, отключенного за долги. Одновременно оставшиеся инженеры по своей инициативе пытались запустить производство, а для этого требовалось обеспечить цех электричеством. Поэтому сначала восстановили трансформаторную подстанцию и подвели электричество на производство.

Один из специалистов организовал бригаду из местных жителей, и люди расчистили двор. При помощи техники установили оборудование в цехе: шаровые мельницы, фильтр-прессы, вакуумные насосы для подготовки глиняной массы. Таким образом удалось запустить цех массоподготовки и выпустить одну линейку продукции. В этом цехе готовят глину (минеральное сырье) для керамики.

Первые изделия предприятие выпустило сразу, как только на производстве появился персонал. Это стало возможно благодаря специфике промысла.

— Глина позволяет сразу запустить производство без вкладывания каких-то ресурсов. Оставалось купить пигменты, фритту (бесцветная глазурь), печь запустить, — пояснил Александр Георгиевич. — Обжиг идет при температуре 1000 градусов. Тогда у нас были тоннельные печи, предназначенные для серийного производства.

На восстановление предприятия ушло два года. Находясь в руинах, завод уже выпускал продукцию. Как вспоминает собеседник, еще в 2004 году на площадке были развалины. Из серийного производство превратилось в выпуск уникальной продукции небольшими партиями. В советское время, как рассказывали старожилы, каждый день завод отгружал целый КамАЗ продукции. Сейчас партии значительно меньше, а благополучие предприятия стало больше зави-



сеть от туризма. Значительно по сравнению с советскими временами сократилась и численность персонала: раньше трудилось 200 человек, а сейчас, с учетом сотрудников магазина-офиса в Екатеринбурге, — 30. Непосредственно на производстве работают 20 специалистов.

Народные промыслы

Одним из факторов выживания стало попадание в федеральный реестр предприятий народных художественных промыслов. Это произошло еще при первом свердловском губернаторе **Эдуарде Росселе**, в середине нулевых. С учетом перехода от серийного производства к штучному на предприятии обновили оборудование для обжига, перейдя на муфельные печи.

Благодаря этому статусу завод может оплачивать электроэнергию. Керамика — энергоемкое производство: печи потребляют по 60 кВт в час. Электроэнергия, по словам предпринимателя, очень дорогая — 9 рублей за кВт, а расценки на нее растут. Ежемесячно электричество обходится компании в 150 тысяч рублей. Статус предприятия народных художественных промыслов позволяет «Таволожской керамике» получать частичную компенсацию на оплату электроэнергии.

В 2007 году Александр Назаров открыл новое направление бизнеса, близкое к народным промыслам, — туристическое. Для этого



Острые вопросы

Для обеспечения производства Александру Георгиевичу приходится решать немало вопросов. Если вода и котельная у предприятия свои, то обогрев хозяйства, а это 2,2 тысячи квадратных метров, обходится в приличную для завода сумму. За отопительный сезон хозяйство потребляет 70 тонн угля, а с учетом цен на топливо это обходится в полмиллиона рублей. При этом оборот компании, включая доходы от туризма, в среднем составляет 1 миллион рублей в месяц. Поэтому настоящая керамика сейчас дорогая, из-за этого покупатели отдают предпочтение более дешевым китайским изделиям.

Однако есть и более острая проблема.

— Основной вопрос — кадры. Они стареют. К тому же в селах идет отток населения в крупные города, а местное население нередко спивается. Если рабочих среди местных еще можно найти — достаточно обучить на месте — для этого нужен один наставник для двух-трех человек, то с технологами дело сложнее. Силикатчиков обучают в вузах, а привлечь специалиста из города в деревню очень сложно из-за отсутствия инфраструктуры, — рассказал предприниматель.

В советские времена завод построил в деревне Нижние Таволги целую улицу домов. Благодаря этому удавалось привлечь по программе распределения кадров специалистов даже из Подмоскovie. Сейчас такой возможности нет.

Побывав на заводе, некоторые туристы говорят, что хотели бы заниматься производством керамики. Однако предприятие не может обеспечить сотрудников жильем. К тому же в деревне отсутствует школа. Поэтому приходится привлекать специалистов из других городов. Художники, гипсолитейщики, формовщики работают вахтовым методом: неделю живут в гостинице.

Только таким образом предприятию удастся главное — сохранить промысел, народную историю и традиции гончарного ремесла старообрядцев. ■

постепенно перестроили здание заводоуправления в гостиницу, на территории предприятия построили два гостевых домика, баню, информационно-туристический центр. Земскую школу в соседнем селе превратили в музей — сейчас в ней находится основная часть туристического комплекса. Гостей угощают блюдами, подаваемыми в посуде местного производства. Здесь же, на предприятии, можно купить горшки, тарелки, стаканы, блюдца, кружки, различные фигурки и другую продукцию.

Три музея Александр Георгиевич открыл и в здании завода. Один посвящен войне в Афганистане, второй — минералогии, третий — атомному проекту. В афганском музее представлены книги, форма, награды, снаряжение участников войны. Начало минералогическому музею дали экспонаты экспедиции «Уралкварцсамоцветы». В музее истории атомного проекта можно увидеть экспонаты урановой Зеленогорской экспедиции, карты, экипировку атомщиков, дозиметры и другое оборудование.

На прилегающей территории для привлечения туристов установили копию Шигирского идола из лиственницы, каменные арт-объекты и фигуры, а на стенах цехов один из местных художников изобразил историю освоения Урала. «Таволожская керамика» проводит фестивали и принимает туристические группы. Экскурсии проводят сами керамисты — сотрудники завода, поскольку они знают технологию и могут рассказать о ней гостям. Гости могут сами попробовать изготовить ту же тарелку. Для этого на предприятии установлены гончарные круги.

В планах Александра Назарова — развивать туризм. В последнее время это направление становится выгоднее производства.

— Фактически получается, что туристическая доля в обороте сравнялась с производством. Сейчас туризм развивается при поддержке государства. Так, благодаря истории формирования местных стилистических особенностей таволожской керамики, связанных с историей про-



мышленного освоения Урала предпринимателями Демидовыми, нас включили в Демидовский маршрут. Это способствует притоку туристов, — отметил предприниматель.

В тоже время туризм зависит и от производства, а оно является продолжением традиций. На заводе используют технологию, которую применяли в этих краях еще 200 лет назад. Сначала требуется изготовить гипсовую форму — это исключительно ручная работа. Формы отливают литейщики, после чего в них закладывают подготовленную глину. Сформированные изделия сушат, покрывают глазурью, расписывают и отправляют в печь. Пигменты и фритту завод закупает в Пермском крае. Остатки глины и некондицию предприятие снова запускает в производственный процесс и работает фактически без отходов производства.

Номенклатура изделий насчитывает порядка 150 позиций: горшки, чашки, сувениры, вазы, тарелки. Все это можно купить в интернет-магазине предприятия и в торговой точке Екатеринбург.

Расширять клиентскую базу предприятию помогает Свердловской областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП). По словам собеседника, завод сотрудничает с СОФПП уже несколько лет. Специалисты Фонда консультируют компанию по различным вопросам, дают актуальную информацию о мерах господдержки, приглашают на выставки, а также помогают рассказать о себе широкой аудитории.

Наталья Кузнецова

ИТ-ИННОВАЦИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ УРАЛЬСКОГО БИЗНЕСА

Виртуальные технологии упрощают получение мер поддержки свердловским предпринимателям

Фото пресс-службы Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства



Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП, на базе которого создан региональный Центр «Мой бизнес») активно внедряет цифровые технологии в свою работу. На днях креативный кластер «Домна» в Екатеринбурге автоматизировал организацию мероприятий. Тем самым «Домна» показала пример внедрения новых технологий участникам форума «Мой бизнес. Свердловская область. Стартуй уверенно», который пройдет в кластере 14 ноября.

Внедрение диджитал-технологий СОФПП начал несколько лет назад. Так, в 2019 году фонд открыл доступ ко всем услугам в электронном виде и тогда же начал осуществлять стратегию по цифровизации сервисов. Еще одним его шагом стала интеграция своих услуг на Цифровую платформу МСП.РФ в феврале 2022 года. Для реализации этого проекта специалисты Фонда придумали и ввели в эксплуатацию собственный API-сервис обмена данными.

«СОФПП одним из первых в феврале 2022 года интегрировал свои услуги на Цифровую платформу МСП.РФ. Интеграция с федеральным ресурсом — еще один шаг, повышающий осведомленность предпринимателей о мерах поддержки, расширяющий комфортные для бизнеса каналы коммуникации с институтами поддержки», — отмечал заместитель губернатора Свердловской области **Дмитрий Ионин**.

Как результат — в 2022 году Свердловская область заняла третье место в России по услугам,

оказанным через федеральную платформу, созданную для цифровизации инструментов поддержки самозанятых и бизнеса. Благодаря интеграции цифровых инструментов с МСП.РФ заявки через этот ресурс напрямую попадают в cgm-систему СОФПП, и специалисты Фонда их оперативно обрабатывают.

Весной 2023 года фонд еще больше упростил возможности для предоставления мер поддержки уральским предпринимателям. Директор СОФПП **Валерий Пиличев** 22 марта представил мобильное приложение для малого и среднего бизнеса. Разработка организации позволяет уральцам еще быстрее подать заявку на услуги фонда. Подачу заявки упрощает синхронизация данных между приложением и личным кабинетом предпринимателя, потому что они связаны между собой.

«За последние пять лет мы многое сделали в области цифровизации. Мобильное приложение — следующий шаг, новая веха в нашем развитии. Он увеличивает воронку возможностей предпринимателей и жителей Свердловской области. Фонд стал еще ближе к аудитории в любом уголке Свердловской области, где есть интернет», — пояснил Валерий Пиличев.

Успехи фонда во внедрении цифровых технологий в 2022-2023 годах подтвердили независимые аудиторы. По итогам проверки Фонд подтвердил высокую оценку внедренных и сертифицированных систем менеджмента — ISO 9001 «Система менеджмента качества» и ISO 37001 «Система менеджмента противодействия коррупции».

Аудиторы выделили в качестве сильных сторон развитие цифровизации и поддержки креативного предпринимательства, постоянное привлечение новых технологий. Проверяющие отметили запуск мобильного приложения, объединение сервисов с Цифровой платформой Корпорации МСП, перенос большинства бизнес-процессов на портал «Битрикс24», развитие цифровой платформы кластера «Домна» и другие достижения.

Цифровая «Домна»

СОФПП продолжает внедрять новые технологии в свою работу. В октябре «Домна» объединила современные сервисы для управления в режим одного окна. Теперь предприниматели, желающие провести событие, могут управлять мероприятиями через личный кабинет. Документооборот, формирование технического сценария, автоматический подбор пространств и быстрая автоматизация стали единой интуитивно понятной системой.

Клиенту необходимо зарегистрировать личный кабинет на сайте кластера. Для подачи заявки на организацию события достаточно нажать на кнопку «Провести мероприятие» на сайте «Домны», выбрать дату в личном кабинете — в нем отображаются подходящие локации и их вместимость. Работа над техническим заданием и наполнением события начинается после подтверждения менеджера и бронирования даты. Сценарий заполняется по шаблону, что дает возможность видеть все блоки мероприятия и прикрепить нужные файлы. После завершения проекта организатор автоматически может получить всю необходимую отчетность.

«Новые правила распространяются на организацию любого события. Это двухсторонняя система, где организатор и менеджер видят все изменения, взаимодействуют и идут к успешному мероприятию», — рассказал Валерий Пиличев.

Неслучайно цифровой эволюции и будущему технологий посвящен ежегодный форум «Мой бизнес. Свердловская область. Стартуй уверенно». Мероприятие пройдет в «Домне» 14 ноября в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство».

На нем ведущие ИТ-практики поделятся своими прогнозами по развитию диджитал-процессов. На мероприятии выступят директор IT-компании NetAngels **Антон Халиков**, основатель компании «Недремлющее око», автор патентов на виноматы и интеллектуальную систему прогнозирования событий **Леонид Стариков**, основатель и руководитель проекта «ВкусВилл. Практика» **Евгений Щепин** и другие эксперты.

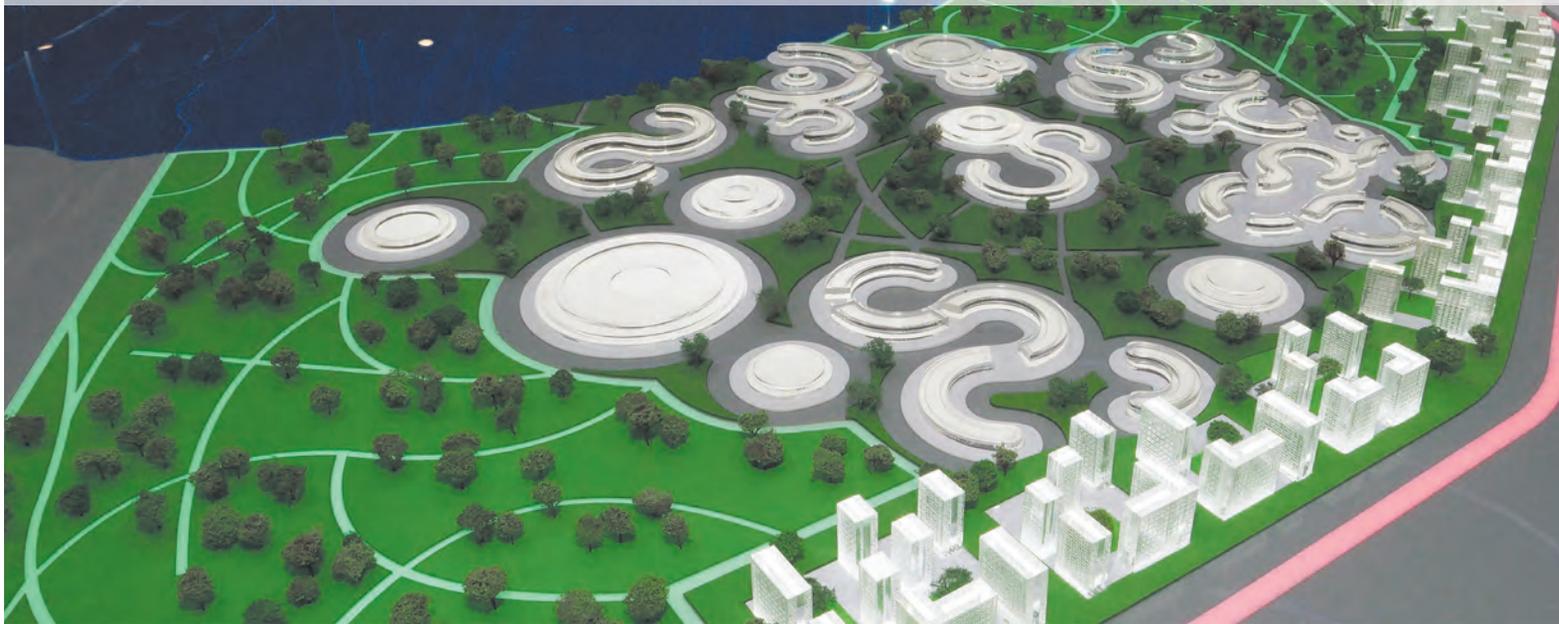
Одной из ключевых тем форума станет кибербезопасность бизнеса. Юристы и банковские эксперты расскажут, как соблюсти баланс между безопасностью и повсеместной цифровизацией. ■

Ирина Перечнева

РЕЦЕПТЫ ГОРОДСКОГО КОМФОРТА

От задач роста жилищного строительства городам предстоит перейти к развитию территорий в связке с социально-экономическим факторами

Фото Дмитрия Макурина



Следующего года в России начнет действовать новый нацпроект «Инфраструктура для жизни», он нацелен на новые форматы развития городов. Государство фокусируется не только на объемах жилищного строительства, как это было в предыдущие годы. На среднесрочном горизонте нужно будет учиться увязывать строительство жилья, дорог, соцобъектов, благоустройство общественных пространств, модернизацию ЖКХ, обновление общественного транспорта. Все эти программы нацелены на повышение качества жизни.

Муниципальные власти, застройщики и специалисты в сфере урбанистики уже накопили определенный опыт развития городских пространств. Какие практики будут наиболее эффективны и востребованы в новом цикле экономического развития страны? На этот вопрос попытались ответить участники панельной дискуссии «Настоящее и будущее городской среды России», прошедшей на форуме 100+ TechnoBuild в Екатеринбурге.

Большие эффекты малых городов

Тренд преобразований городов, конечно, задает Москва. В столице происходят колоссальные изменения. По словам советника директора главного архитектурно-планировочного управления Москомархитектуры **Максима Гурвича**, город

довольно активно использует программы комплексного развития территории (КРТ), а также придерживается принципов планировочной концепции. И это дает эффект: «Мы видим, что с появлением общественных территорий, социальных объектов и сервисов район становится более привлекательным для жителей».

Но просто скопировать этот опыт по всей стране не получится, у Москвы ресурсы совершенно другого масштаба.

В 2017 году в стране был запущен федеральный проект «Формирование комфортной городской среды». Как отметил модератор сессии главный редактор журнала «Эксперт» **Алексей Харнас**, в результате тема благоустройства городов оказалась в фокусе внимания: «Жизнь в городах меняется, и это заметно. С 2017 года по всей стране благоустроено более 111 тыс. общественных пространств. Над созданием концепций работает множество организаций, от ведущих архитектурных бюро до местных студий. Пришло время провести анализ результативности такой работы и обобщить лучшие практики».

А эффекты есть, и что особенно важно, они видны в малых городах. Так, в металлургическом городе Выкса Нижегородской области проведена масштабная реконструкция общественных пространств. Ее инициатором стало градообразующее предприятие, входящее в Объединенную

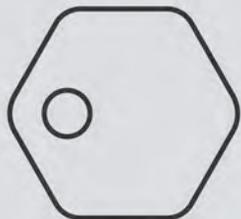
металлургическую компанию (ОМК). Импульс для преобразований дал острый дефицит кадров.

«В городе с населением 45 тысяч человек своих трудовых ресурсов не хватает. Нужно сделать город привлекательным для людей, рассматривающих предложение работодателя. А для этого необходимо, чтобы квалифицированные сотрудники приезжали сюда за карьерой», — рассказывает сооснователь бюро Wowhaus **Олег Шапиро**.

Под этот запрос команда известного архитектора разработала мастер-план Выксы. В его рамках в городе построены новые маршруты для прогулок, современные детские площадки.

Ресурсы на реализацию таких идей использовали из разных источников. Часть мероприятий мастер-плана профинансировал областной бюджет, часть взяла на себя ОМК. А некоторые объекты получили федеральное финансирование. В частности, таким образом была обустроена набережная. Концепция ее реконструкции стала победителем Всероссийского конкурса проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Это еще один источник, которым активно пользуются города. Сегодня в 81 регионе реализовано 700 проектов-победителей.

Затем город решил попробовать свои силы еще и в сфере индустриального туризма. В Выксе строится музейный комплекс на основе истории



БЮРО
НЕДВИЖИМОСТИ
ЗЫРЯНОВОЙ

Москва | Екатеринбург | Дубай



- 14 лет опыта
- Лучшие застройщики
- Офисы в Дубае, Москве, Екатеринбурге



8 800 500 54 11

z-buro.ru

чугунного завода. В рамках проекта отреставрируют исторические объекты и откроют Центр промышленного прогресса. В результате появится не только новый облик города, но и дополнительный источник дохода.

Инструмент быстрых побед

Как показывает практика, в последние годы акцент на создании городской среды был смещен в сторону решения вопросов благоустройства. По мнению заместителя генерального директора фонда «ДОМ.РФ» **Антон Финогенова**, в этом тренде есть как безусловный плюс, так и спорные элементы: «Часто благоустройство подменяет развитие. Да, действительно, некоторые мастер-планы представляют собой набор проектов благоустройства. Но это направление стало важным инструментом быстрых побед, и с моей точки зрения, нужно учиться держать баланс».

При этом благоустройство в городах часто ассоциируется с появлением новых парков. Запрос на такие пространства действительно большой. Но как показывает практика, построить озелененную территорию недостаточно, нужно еще и уметь ею грамотно управлять. И здесь города тоже используют различные решения. В Казани, к примеру, пошли по пути создания Дирекции парков и скверов.

«Такая структура у нас была создана в 2017 году. В ее функции входят содержание и ремонт инфраструктуры парков, культурное программирование, размещение объектов торговли и коммуникации с горожанами», — делится руководитель дирекции **Айгуль Латыпова**.

Дирекция управляет 35 парками Казани. Это позволяет не только поддерживать на высоком уровне качество городских общественных территорий, но и получить финансовые результаты. А это немаловажно в условиях бюджетных ограничений. По словам Айгуль Латыповой, дирекция вышла на уровень самоокупаемости 30%: «Порядка 150 млн рублей доходов в год наша организация приносит в бюджет города. Таким образом снижается бюджетная нагрузка на содержание парков».

» Девелопмент — основной партнер власти в вопросах благоустройства городов —

Доход дает организация сервисов, а для этого выстроено эффективное взаимодействие с местным бизнесом.

«Мы привлекаем предпринимателей для проведения городских мероприятий. Предприниматели зарабатывают за счет роста посещаемости мероприятий, а для этого им приходится постоянно подтягивать свой уровень, в том числе и архитектурные концепции», — делится Айгуль Латыпова.

Но как показывает опыт, все эти модели плохо работают, если не выстроено общение с горожанами и вовлечение их в процесс управления общественными пространствами. Этот функционал тоже берет на себя дирекция казанских парков.

С необходимостью сотрудничества с предпринимателями соглашается и председатель комитета по строительству и архитектуре Ассоциации «Деловой центр экономического развития СНГ» **Константин Авагимов**. Он рекомендует муниципальным властям обратить внимание на партнерство с креативными индустриями городов: «По нашему опыту, очень хорошим способом является организация городских фестивалей».

Частный бизнес в целом и девелопмент в том числе активно включается в вопросы развития общественных пространств. И этому, по мнению Антона Финогенова, есть объяснение: «Для девелоперов благоустройство стало одним из важнейших маркетинговых инструментов. Застройщики двигают рынок вперед, внедряя инновационные решения. Правда, пока не так много проектов с применением частно-государственного партнерства. Но с нашей точки зрения, девелопмент — это основной партнер для благоустройства в наших городах».

Новый вектор

Однако только парки и ухоженные улицы не формируют качество жизни. Жителям нужна доступность объектов социальной инфраструктуры.

Как показывают опросы, кроме мест для отдыха жители городов к качеству среды относят близость к местам проживания школ, детских садов, поликлиник. И в последние годы немаловажную роль в этом играет активная позиция бизнеса.

«Крупные девелоперские компании все больше инвестируют в создание социальных объектов, которые и формируют основу для

комфортной и насыщенной жизни горожан», — отмечает заместитель директора Аналитического центра «Эксперт» **Кристина Чукавина**.

Так, в Екатеринбурге компания «Атомстройкомплекс» построила и взяла в техническую эксплуатацию в рамках концессионного соглашения школу и сейчас строит вторую (см. «Как строить и развивать концессионную школу», с. 30).

Интерес девелоперов продиктован экономическими соображениями. Социальный объект рядом с жилым комплексом повышает капитализацию девелоперского проекта. Об этом говорят данные исследования компании «Самолет»: от 3% до 9% стоимости квартиры в Москве определяет близость школы с высоким рейтингом.

«Кроме того, наличие социального объекта обеспечивает лояльность к бренду и демонстрирует разнообразие компетенций застройщика», — добавляет Кристина Чукавина.

Участие бизнеса в развитии социальной инфраструктуры решает и еще одну задачу развития городов — синхронизации ввода жилья и социальных объектов. А эта проблема уже начинает проявляться. В последние годы темпы роста многоквартирного жилищного строительства были достаточно высокими, а динамика запуска социальных объектов — существенно ниже. И в будущем это может создать серьезный дисбаланс для городов.

Поэтому в среднесрочных государственных программах социальной инфраструктуре уделяется все большее внимание. При этом нацпроект «Инфраструктура для жизни» будет связан с государственными задачами в сфере образования, культуры и демографии. Перестроиться придется и строительной отрасли.

Впрочем, девелоперы уже готовы пересматривать свои концепции с учетом новых реалий. Об этом они рассказали на пленарной сессии форума. По мнению руководителя ГК «Страна Девелопмент» **Александра Гайдукова**, в будущем жилые комплексы будут проектироваться в расчете на максимальную компактность: «В шаговой доступности от жилья будет находиться работа и все социальные объекты — детские сады и школы».

Далеко не последним фактором станет также создание рабочих мест. Этот элемент развития городов будет синхронизирован с планами по размещению жилищной, социальной и производственной инфраструктуры.

Сейчас правительство работает над наполнением содержания нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Финансирование вопросов развития городской среды будет увеличено, но и инструменты реализации изменятся. Очевидно, в расчет будет приниматься и уже нарабатанный опыт. ■

Ирина Перечнева

УРАЛЬСКИЙ ДЕВЕЛОПЕР ВЫХОДИТ НА ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Чтобы масштабировать бизнес на рынке жилой недвижимости, нужно выстроить стратегию и усилить команду

Фото компании «Атлас Девелопмент»



Жилая экосистема комфорт-класса 4YOU

В Екатеринбурге за последние годы на рынке жилой недвижимости сформировался высокий уровень конкуренции: в городе работают сильные местные компании и практически все застройщики России. При этом среди региональных компаний выросли игроки, способные масштабировать свои конкурентные преимущества. К развитию такой бизнес-модели, в частности, пришла компания «Атлас Девелопмент». Чтобы реализовать такую стратегию, девелоперу нужно придерживаться нескольких важных принципов.

Драйверы роста

Во-первых, постоянное развитие продукта и поиск уникальности: просто строить много и хорошо в современной девелоперской среде уже недостаточно. В «Атлас Девелопмент» пришли к необходимости стандартизации проектных решений.

«Наш фокус — строительство «жилых экосистем». Это совершенно новая концепция, которую мы разработали, и она великолепно себя зарекомендовала», — рассказывает генеральный директор компании «Атлас Девелопмент» Владимир Городенкер.

Экосистему от жилого комплекса отличает несколько критериев: инфраструктура в этом случае включает все необходимые для повседневной жизни человека элементы, высокий особый уровень безопасности, возможности для ведения здорового образа жизни, наличие пешеходной галереи внутри дома, двор нового поколения, современная система «Умный дом» и, конечно, уникальная концептуальная архитектура.

В этой концепции компания реализовала проект 4YOU и завершает флагманский проект «Парк Столиц». На территории 30 тысяч квадратных метров разместилась инфраструктура, которая связана пешеходной галереей, проходящей на втором этаже через все 10 домов комплекса.

По словам Владимира Городенкера, успешность стандарта «жилых экосистем» подтверждает серия международных наград — за концепцию, архитектуру и благоустройство: «Но самая главная оценка — это благодарные постоянные покупатели, которые переезжают в наши комплексы целыми семьями и рекомендуют их своим друзьям. Таким образом, формируется дружеское сообщество дольщиков и резидентов».

Второй элемент стратегии — открытость к новым форматам. К примеру, на рынке Екатеринбурга сейчас практикуется совместное развитие территории несколькими застройщиками. «Атлас Девелопмент» принимает участие в двух проектах, мастер-девелопером которых выступает «Гринвич недвижимость»: жилые кварталы River Park — семейный проект комфорт-класса на Уктусе, и проект на месте бывшего екатеринбургского мясокомбината «Южная Ботаника».

Чтобы постоянно держать тонус и наращивать разные компетенции, нужно еще и осваивать новые ниши. Компания посчитала перспективным направлением вложения в курортную недвижимость. Следуя этому правилу, «Атлас Девелопмент» первым из застройщиков Екатеринбурга начал строительство отелей в Сочи: сейчас компания готовит к сдаче шестизэтажный бутик-отель, расположенный в центральной части города. Для строительства и последующего управления

курортной недвижимостью создан новый бренд Benefit Hotel group.

«Под брендом Benefit мы предполагаем строительство гостиниц различных форматов — городские, курортные, спа, отели в горах и отели с термами. Наши компетенции в области жилого строительства и продуманная концепция позволяют с уверенностью говорить о том, что отельный оператор Benefit займет престижную нишу на конкурентном рынке недвижимости и завоеует свою аудиторию. Для своих отельных проектов «Атлас Девелопмент» выбирает центральные локации и первые линии, это обеспечит продукт высокого уровня», — рассказывает Владимир Городенкер.

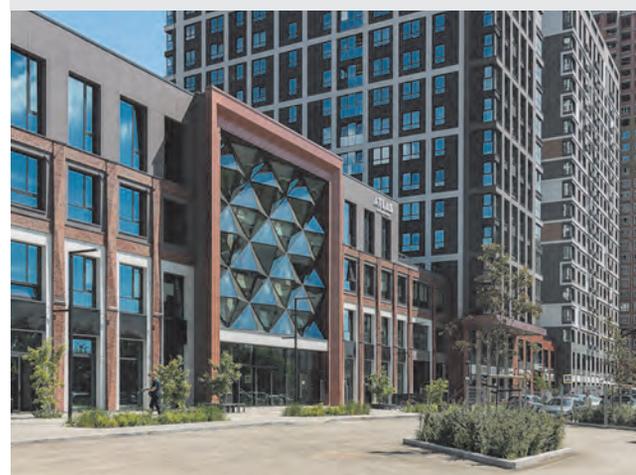
И наконец, одно из важнейших условий для развития на уровне всей страны — наличие финансового партнера. На Петербургском международном экономическом форуме «Атлас Девелопмент» подписала соглашение со Сбербанком о финансировании новых проектов в сфере жилой и коммерческой недвижимости. Общий объем финансирования может составить около 100 млрд рублей.

Новые горизонты

Сформировав такую стратегию, девелопер может успешно масштабировать бизнес. В ближайшее время «Атлас Девелопмент» планирует выйти на уровень федерального застройщика. Уже сейчас открыты филиалы в Москве, Сочи и Казани, в проработке выход еще в несколько городов. В этом году компания до конца года выведет первый проект на столичный рынок — «жилую экосистему» бизнес-класса «Атлас Флоу» в Москве на улице Лодочная (Южное Тушино).

Для реализации всех планов компания приняла ряд решений по усилению команды. Так, впервые была введена должность директора филиала Екатеринбурга, на которую назначен Андрей Ермишкин. Кроме того, директором по взаимодействию с органами власти и сетевыми организациями группы компаний «Атлас Девелопмент» назначен Михаил Волков — авторитетный специалист в уральском девелопменте, бывший министр строительства Свердловской области. ■

Штаб-квартира компании «Атлас Девелопмент»



Ирина Перечнева

КОМФОРТНЫЙ РАЙОН ДЛЯ ЖИЗНИ, УЧЕБЫ, РАБОТЫ

Уникальная градостроительная и пространственная концепция района

Новокольцовский задает новый стандарт развития городов

Фото компании «Синара-Девелопмент»



Тимур Уфимцев рассказал Артему Жоге о развитии Новокольцовского

Екатеринбург среди крупных городов выделяется разнообразием форматов развития. Помимо стандартных решений девелоперы здесь используют и уникальные концепции. К ним, в частности, относится проект создания на юго-востоке города комплексного и современного района, который реализует компания «Синара-Девелопмент». Об особенностях проектирования, строительства и дальнейшего развития проекта его инициаторы и участники рассказали на сессии «Новокольцовский: жить, учиться и работать в своем районе» форума 100+ TechnoBuild.

Пространство возможностей

Концепция застройки Новокольцовского принципиально отличается от большинства проектов комплексного освоения территорий (КОТ). В ее основе — современный формат городской среды, предусматривающий параллельное формирование жилой застройки, общественных пространств и производственных площадок.

Значимую роль в успешности девелоперского проекта играет локация. Новокольцовский находится на пересечении Кольцовского тракта и ЕКАД. Вдоль этих автотрасс расположены складские терминалы крупных маркетплейсов и промышлен-

ные площадки, перенесенные из центра Екатеринбурга. Кроме того, всего в десяти минутах езды находится международный аэропорт. Персонал всех этих предприятий и торговых объектов проявляет большой интерес к тому, чтобы проживать ближе к своему рабочему месту. А в перспективе и в самом районе появится современная производственная инфраструктура, где будут трудиться сотни людей. Учитывая это, «Синара-Девелопмент» запланировала возвести в Новокольцовском более 1 млн квадратных метров жилья: это около 20 тысяч квартир для 40 тысяч жителей. Первый жилой дом застройщик сдал в 2023 году и одновременно строит пять новых очередей.

Девелопер изначально решил отказаться от формата спального района, делая акцент на комплексный подход.

«Приступая к комплексному освоению этой территории, мы ставили перед собой задачу не превратить ее просто в спальный район. Сейчас, глядя на Новокольцовский, можно выделить три равнозначных сектора: жилая часть, общественно-деловая, зона промышленно-логистического кластера. Все сегменты синхронно развиваются. Отрадно, что наша изначальная задумка учитывать опыт предыдущих проектов комплексного освоения территории, не тиражировать только

квадратные метры жилья удалась, и у нас все получается», — отметил генеральный директор «Синара-Девелопмент» Тимур Уфимцев.

Этот контекст учитывало архитектурное бюро «Гордеев-Демидов», взявшееся за актуализацию концепции проекта.

По словам директора архитектурного бюро Павла Гордеева, чтобы сделать территорию привлекательной для покупателей жилья, нужны нестандартные решения: «Район многофункциональный, большой, много разных жилых кварталов, которые разделены улично-дорожными сетями. В этом случае важно было придать идентичность каждому из этих кварталов, и мы постарались создать разнообразную и нескучную городскую среду».

Неординарный подход нужен был и при разработке пространственной концепции. Архитекторы решили отойти от привычной модели, при которой все пути сходятся в одной точке. По словам главного архитектора бюро Никиты Демидова, Новокольцовский должен развиваться как большое вело-пешеходное кольцо, которое будет огибать весь район, при этом не пересекаясь с автомагистралями: «Жители смогут прогуливаться по нему с детскими колясками, передвигаться на велосипедах, самокатах. В целом все решения направлены на создание повышенной связанности района».

По убеждению Никиты Демидова, архитектурные идеи должны соответствовать заявленной девелопером концепции: «Основная цель — сделать самодостаточный район-город, где есть все необходимое для работы, учебы, досуга. Таким образом мы уходим от маятниковой миграции, а это — основная транспортная проблема Екатеринбурга».

Территория комфорта

Но для этого кроме жилья район должен быть обеспечен социальной инфраструктурой. И этому аспекту мастер-девелопер сразу уделял особое внимание.

«Проектом предусмотрено строительство двух детских образовательных центров на 1500 школьных и 350 дошкольных мест каждый, пяти детских садов на 1650 мест, школы на 1500 учеников и нового корпуса СОШ №26», — рассказывает заместитель генерального директора по проектам комплексного освоения территории «Синара-Девелопмент» Олег Мороков.

Немаловажное значение уделено благоустройству и системам управления жилым комплексом. «В этом направлении мы реализуем самые современные решения систем безопасности на основе искусственного интеллекта. Это обеспечивает очень быстрое реагирование на чрезвычайные ситуации и создает дополнительный комфорт жителям», — отмечает Мороков.



Иностранные гости форума 100+ TechnoBuild с интересом изучали макет района



Первый жилой дом в Новокольцовском

По его словам, при планировании территории важно учитывать запросы покупателей: «Например, людям очень нравятся закрытые дворы без автомобилей, поэтому архитекторы заложили наземные парковки во внешнем периметре, в будущем планируем строить многоэтажные паркинги. Конечно, жителям нужно пространство для активностей — проводить массовые мероприятия, заниматься спортом. Для этого в наших комплексах спроектирована общая территория для нескольких ЖК».

И это не последняя новация

«Мы постоянно отслеживаем рыночные тренды, чтобы усовершенствовать свои проекты», — делится Олег Мороков.

Решается вопрос и с транспортной доступностью Новокольцовского. Пять автобусных маршрутов уже запущено. Совместно с администрацией Екатеринбурга формируется проект линии скоростного трамвая, а Свердловская железная дорога разработала технико-экономическое обоснование для станции городской электрички.

Энергия молодости и инновационности

Еще одной особенностью Новокольцовского является наличие образовательной инфраструктуры. Ядром района станет кампус Уральского федерального университета. И именно это во многом формирует перспективы района. Здесь разместятся Институт радиоэлектроники и информационных технологий, Институт экономики и управления, а также Специализированный учебно-научный центр (СУНЦ). Почти восемь тысяч студентов и более тысячи старшеклассников будут получать образование на территории кампуса.

По словам руководителя дирекции по развитию кампуса УрФУ **Дмитрия Толмачева**, первая очередь кампуса уже построена, она включает в себя общежития на 8,5 тыс. мест, учебный корпус, медицинский центр, тренировочное поле с легкоатлетическими дорожками, спортивные

площадки, зоны отдыха, улично-дорожную сеть, инженерные сооружения. Рядом находится Дворец водных видов спорта.

Сейчас идет строительство второй очереди студгородка на 100 тысяч квадратных метров, сдать ее планируют в конце 2025 года.

«По всей стране сегодня запущена программа строительства кампусов, причем как для объектов высшего образования — институтов, университетов, так и среднего звена — школ для одаренных детей с возможностью комплексного подхода к обучению, воспитанию, физическому развитию. Кампус УрФУ, где я был — интересный проект, и является хорошим примером, на который нужно равняться», — отметил первый заместитель министра строительства и ЖКХ РФ **Александр Ломакин**.

При проектировании учебных корпусов кампуса также использованы нестандартные решения. Композиция из «сот» с многоэтажными атриумами позволяет быстро трансформировать пространство институтов под разные цели и задачи.

В общую концепцию логично вписывается и строительство площадей для передовой образовательной школы — СУНЦ. Это позволит привлекать талантливых школьников в Свердловскую область из других регионов.

Образование будет мультидисциплинарным, с интеграцией экономики, цифровых технологий и инженерной подготовки. Наконец, на площадках кампуса будет возможность раскрыть потенциал конгрессной деятельности — в районе будут проходить крупные мероприятия, в том числе и международного уровня.

По мнению **Дмитрия Толмачева**, в результате сформируется новая среда: «Талантливая молодежь, которая останется в Екатеринбурге благодаря возможностям нового кампуса, положительно повлияет на развитие Новокольцовского. Этот район всегда будет наполнен энергией молодости и инновационности».

Наличие на территории района университетского кампуса с такой специализацией открывает совершенно новые перспективы его развития. Это

позволит создавать в будущем высокотехнологичные рабочие места прямо на территории района. И это обстоятельство кардинально отличает Новокольцовский от всех проектов комплексного освоения территорий в стране.

Каким бы ни был привлекательным для жизни район, люди все равно будут принимать во внимание при покупке жилья фактор близости к рабочему месту. Как мы отмечали, рядом с районом уже и так достаточно много объектов логистической инфраструктуры — складские комплексы, маркетплейсы, распределительные центры, где требуются кадры. А на будущее здесь сейчас закладывается основа для создания современных производств. В перспективе появится экосистема «Космос», которая объединит технопарк в сфере электронной промышленности и индустриальный парк. Кроме того, планируется создать промышленно-логистический кластер, куда приглашают резидентов с «зелеными» технологиями и производствами.

Сейчас в регионах появляется много проектов строительства технопарков. Но не все они реализуемы из-за недостатка резидентов. В данном случае на территории района помимо готовой инженерной и производственной инфраструктуры появляется так необходимая связка науки и бизнеса. В рамках университетского кампуса уже формируются партнерские программы научных команд с компаниями, в результате которых и появятся новые высокотехнологичные производства. Это создаст жителям возможности для работы в своем районе и откроет перспективы трудоустройства выпускников университета.

«Учитывая многофункциональность района, здесь возможна реализация смелых архитектурных идей. У нас уже реализована отличная от большинства районов градостроительная концепция. А дальше мы постепенно будем развивать необходимым жителям социальную, коммерческую, спортивную и производственную инфраструктуру. Район будет отличаться собственными узнаваемыми архитектурными символами», — подытожил Олег Мороков. ■

Ирина Перечнева

КАК СТРОИТЬ И РАЗВИВАТЬ КОНЦЕССИОННУЮ ШКОЛУ

Опыт компании «Атомстройкомплекс» по применению механизма ГЧП даст импульс формированию современной социальной инфраструктуры в стране
 Фото компании «Атомстройкомплекс»



Большинство российских городов остро нуждаются в развитии социальной инфраструктуры. Довольно результативным инструментом считается государственно-частное партнерство (ГЧП). В рамках концессионных соглашений инвестор за свой счет строит объекты и после компенсации затрат передает их государству. Однако этот механизм сложен, он еще только обкатывается на практике. Наибольшее проникновение концессии получили в дорожном строительстве и постепенно внедряются в других сферах. Так, с помощью концессионных соглашений, в Свердловской области в этом году реализован первый проект по строительству образовательного учреждения. Компания «Атомстройкомплекс» построила и взяла в техническую эксплуатацию школу №41 в Верх-Исетском районе.

С какими вызовами столкнулся девелопер, какие решения удалось найти и можно ли масштабировать этот опыт? Об этом шла речь на совместной сессии компании «Атомстройкомплекс» и комитета по строительству Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей (СОСПП) на площадке международного форума 100+ TechnoBuild.

Финансовая основа

Ключевой фактор успешности такого проекта — источники финансирования. Основу концессионного соглашения составляет интерес инвестора, но этот интерес должен быть подкреплен федеральным софинансированием. По мнению замести-

теля министра образования и молодежной политики Свердловской области **Ирины Серковой**, это обстоятельство во многом и дало импульс проекту первой концессионной школы в Екатеринбурге:

«В рамках госпрограммы «Развитие образования» в России утверждена «демографическая субсидия», она предоставляется на строительство образовательных учреждений в городах с положительной демографией, она и была использована в случае со школой №41».

Но чтобы воспользоваться этим инструментом, нужен высокий уровень координации между региональными властями и инвестором.

«Мы долго приходили к консенсусу, потому что у всех участников свои интересы. Задача государства — ввести новые школьные места. Концессионер же не может работать в убыток. Но в итоге мы пришли к компромиссам», — делится Ирина Серкова.

По словам заместителя директора Группы компаний «Атомстройкомплекс» **Александра Копылова**, этап строительства прошел по плану в соответствии с финансовой моделью: «В части финансирования объекта достаточно четко выполняются все условия и договоренности».

Однако только возвести новые стены недостаточно. Нужно еще и сформировать систему грамотного управления, в том числе и хозяйственным комплексом. И здесь пока нет готовых решений. «Атомстройкомплекс» пошел по пути передачи этой функции специализированной организации — управляющей компании «Формула», которая сейчас и эксплуатирует учебное заведение.

Заместитель директора департамента образования Екатеринбурга **Алексей Телегин** видит эффект в применении такого механизма: «Управляющая компания более компетентна, чем штатные сотрудники школы, ведь им приходится заниматься обслуживанием достаточно сложного технического оборудования, в том числе вентиляционных и отопительных систем».

Ответ на все запросы

Но самый главный вопрос заключается в том, как найти и выстроить модель в сфере образования, при которой девелопер сможет компенсировать затраты. Специфика социального объекта требует особого подхода.

По словам руководителя направления дирекции постпродажного обслуживания Группы компаний «Атомстройкомплекс» **Нatalьи Бочкаревой** концессионный цикл в сфере образования занимает семь лет: «Два года у нас ушло на строительство школы и пять лет заложено на эксплуатацию. Таким образом, впервые появилась возможность проанализировать весь жизненный цикл строительства, проектирования и эксплуатации образовательного учреждения, получить обратную связь от всех участников и найти элементы улучшения».

Нужно было найти направления, которые отвечали бы интересам и концессионера, и жителей города. Наилучшим образом на этот запрос отвечает организация на территории школы дополнительных образовательных услуг.

«Таким образом мы хотим определить коммерческую составляющую, чтобы использовать концессионные соглашения намного эффективнее для бюджета», — сформулировал задачи Александр Копылов.

Фокусировка на дополнительном образовании отвечает и запросам общества, ведь родители сейчас уделяют большое внимание развитию детей вне школы.

По словам руководителя проектов Группы компаний «Атомстройкомплекс» **Любови Спелковой**, набор услуг решено было сделать максимально широким и качественным: «Мы сфокусировались на создании на базе школы центра социокультурного развития не только для Верх-Исетского района, но и для всех близлежащих районов. Для этого выстроили сотрудничество с широким кругом педагогов и лицензированных операторов».

Возможности для развития детей достаточно широкие. Уже набраны группы по таким направлениям, как иностранные языки, танцы, логопедическая помощь, дошкольная подготовка, подготовка к ОГЭ и ЕГЭ. В числе популярных у детей и родителей занятий — шахматы, вокал и ИЗО. Конечно, внимание уделено спортивным занятиям, для этого в школе функциони-

Однако только возвести новые стены недостаточно. Нужно сформировать систему грамотного управления современной школой

руют три оборудованных спортивных зала.

Как правило, при выборе школы родители особое внимание обращают на группу продленного дня. «Атомстройкомплекс» учел и этот запрос. Проанализировав потребности, концессионер решил запустить в школе «Авторскую продленку» для детей с первого по третий класс. Здесь помимо выполнения домашних заданий и прогулок детям предоставляют комплекс дополнительных занятий.

Разрабатывая программы дополнительного образования, в «Атомстройкомплексе» учли и потребности детей с особенностями ментального развития. Для этого запущена специальная программа «Солнечная продленка». На территории школы занятия ведут педагоги в сфере адаптивного спорта.

По словам председателя организации «Солнечные дети» **Дарины Капустиной**, ее организация сталкивается с дефицитом помещений для занятий: «Поэтому открытие «Солнечной продленки» — это большой шаг. В России так устроена система реабилитации, что для детей с ментальными нарушениями после 16 лет нет программ дополнительного образования. А такие дети не должны оставаться без внимания. Им нужно дать возможность участвовать в жизни общества. Этот пробел и закрывает «Солнечная продленка». Здесь ребята благодаря профессиональным программам получают навык самостоятельной жизни».

Как видим, при эксплуатации образовательного учреждения в рамках дополнительного образования возникает достаточно много участников. В их числе, конечно, сама школа.

Как считает директор школы №41 **Марина Популовских**, в результате реализации концессионного соглашения район получил многофункциональное образовательное учреждение: «Дополнительное образование, которое реализует «Атомстройкомплекс» совместно со школой, дает много преимуществ. Формат новый, спорные вопросы возникают, но мы всегда находим компромиссы, в том числе и во взаимодействии с управляющей компанией».

Широкий перечень дополнительных услуг, реализованных в школе, повышает ее рейтинг не только среди потенциальных учеников, но и среди педагогического состава — учителя могут сотрудничать с операторами дополнительных услуг и таким образом получать дополнительный доход.

Район, на территории которого реализована образовательная концессия, тоже в выигрыше. Жители получили современную инфраструктуру. Кроме того, вокруг школы создается центр общественной активности, позволяющий реализовать программы для всех слоев населения. Концессия дает возможность внедрять любые форматы. Это не только занятия по определенным направлениям с детьми и взрослыми, но и организация спортивных и развлекательных мероприятий для жителей.

В поиске диалога

В рамках такой работы почти каждое решение становится результатом договоренностей многих сторон. И важно, чтобы появилась площадка для обсуждения. Одной из таких площадок для выстраивания диалога стал Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей. В 2021 году в рамках союза создана комиссия по развитию ГЧП, и основным направлением ее работы стало развитие механизма ГЧП в образовательной сфере.

«Это позволило объединить интересы бизнеса и ответственных министерств. А изначально позиции были разные. На примере строительства и эксплуатации школы №41 нам удалось научиться синхронизировать и консолидировать заинтересованные стороны», — отмечает вице-президент Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей **Александр Породнов**.

Пока готовых регламентов и стандартов взаимодействия в рамках образовательной концессии не прописало: по многим позициям идет обкатка. Поэтому, по словам Александра Породнова, СОСПП готов и дальше выступать в качестве площадки, которая объединит концессионеров в образовательных проектах для выработки единых подходов, в том числе по работе с ресурсоснабжающими организациями и государственными учреждениями.

Девелоперу же удалось не только реализовать качественное техническое обслуживание школы, но и создать на ее площадке передовой центр дополнительного образования, доступ-

ный всем жителям района. Накопленный опыт «Атомстройкомплекс» уже применяет при строительстве второй школы в Екатеринбурге, в Пионерском микрорайоне.

По словам Александра Копылова, компания готова и дальше масштабировать этот опыт и прорабатывает шесть проектов: «Правда, пока барьером для их реализации являются высокие ставки по кредитам. Но основу проектов мы готовим, и как только денежно-кредитные условия изменятся, вернемся к их реализации».

Как показала практика, модель достаточно эффективна и поддается тиражированию. А это особенно важно, учитывая большую потребность в развитии образовательной инфраструктуры в стране.

На основе своей практики компания подготовила предложения о развитии ГЧП в образовательной сфере и передала их всем заинтересованным сторонам.

Кроме того, «Атомстройкомплекс» и Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей заключили на площадке международного форума 100+ TechnoBuild соглашение.

«Этот опыт безусловно нужно внедрять и распространять, особенно в сегодняшних, непростых для ГЧП условиях», — отметил в ходе подписания документа сопредседатель комиссии СОСПП по развитию инфраструктуры и ГЧП **Олег Мошкарев**.

Генеральный директор ГК «Атомстройкомплекс» **Валерий Ананьев** выразил уверенность, что в будущем по концессии в России будут строиться не только новые школы, но и медицинские учреждения и другие объекты, нужные горожанам.

Если опытом екатеринбургского девелопера воспользуется широкий круг застройщиков, это даст мощный импульс развитию образовательной инфраструктуры в стране.



Ирина Перечнева

АГРЕССИВНО-ДЕПРЕССИВНЫЙ РАЗГОВОР О ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Для удвоения капитализации российского фондового рынка нужен набор решительных действий

Фото Дмитрия Макурина



Президент России в качестве одной из долгосрочных целей развития экономики определил удвоение капитализации российского фондового рынка к 2030 году. Достижим ли этот ориентир и что нужно сделать для приближения к цели? На эту тему рассуждали брокерские и управляющие компании на традиционной Уральской конференции Национальной ассоциации участников фондового рынка России (НАУФОР) в Екатеринбурге. Сейчас эта тема поднимается на многих площадках. Но, как сказал однажды представитель индустрии, в Екатеринбурге всегда складывается агрессивно-депрессивный разговор, иными словами, довольно честный и открытый.

В целом все неплохо

Российский фондовый рынок после 2022 года оказался зажат внутри страны и лишился двух типов инвесторов — иностранных и институциональных. Фактически сейчас на нем остался только розничный инвестор. Довольно жестким ударом оказалось и введение санкций в отношении обеих биржевых площадок — Московской биржи и СПБ биржи, Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). И тем не менее рынок жив. «В целом все неплохо», — так охарактеризовала ситуацию директор департамента инвестиционных финансовых посредников Банка России **Ольга Шишлянникова**.

Сама индустрия устойчива. Количество участников растет в основном за счет создания новых управляющих компаний. По словам Ольги Шишлянниковой, регулятор в 2024 году не отзывал ни одной лицензии за нарушения законодательства: «Это говорит о том, что рынок зрелый, он умеет, хочет и знает, как надо работать».

Число клиентов на брокерском обслуживании растет. У индустрии сегодня 42,8 млн клиентов. Правда, темпы притока замедляются. «Наверное, мы подошли к исчерпанию базы более активных граждан, которые готовы к инвестициям», — предполагает представитель ЦБ.

Несколько хуже складывается ситуация в сегменте доверительного управления, здесь идет отток клиентов, в основном уходит группа инвесторов, которые владеют портфелем от 100 тыс. до 10 млн рублей, их, очевидно, не устраивает доходность.

В сегменте коллективных инвестиций растет приток клиентов как в закрытые паевые инвестиционные фонды, так и в розничные.

Рост ключевой ставки вносит свои коррективы. В текущей ситуации интерес инвесторов несколько смещается в сторону инструментов денежного рынка. Но на перспективу, конечно, нужен приток интересных эмитентов акций. По данным исследования компании АЛОР БРОКЕР, за десять лет в России 44 российские компании разместили акции на бирже, причем половина — только за последние два года. То есть интерес у компаний есть.

«Но индустрия должна отслеживать тренды и не допускать искажений», — считает председатель наблюдательного совета Московской биржи **Сергей Швецов**. — IPO любой ценой — это очень опасный и неверный тезис. Миссия инвестиционных банков и бирж заключается в том, чтобы выступать фильтром и не допускать на рынок некачественные продукты, в данном случае мы имеем в виду продукты с высоким риском. Информация об эмитентах должна раскрываться наиболее полно. При этом должна быть установлена ответственность за недобросовестное изложение обещаний эмитентов. Если компания обещает инвесторам вырасти в три раза за три года, она должна показать, за счет чего собственники собираются это делать.

К сожалению, сегодня в большом количестве случаев IPO обещания инвесторам не заканчиваются их выполнением».

В этой связи Сергей Швецов предлагает создать индекс, который будет отражать уровень раскрытия информации и следование эмитентов своим обещаниям: «Тем самым мы будем еще и стимулировать инвесторов проявлять акционерный активизм».

На длинном горизонте

Фокус государственной политики сейчас смещается в сторону формирования долгосрочных сбережений населения. Очень долго на рынке не было для этого инструментов, а в моменте их стало, наоборот, много. Это индивидуальные инвестиционные счета (ИИС), программа долгосрочных сбережений (ПДС), страховые инвестиционные продукты.

В этой ситуации, по мнению президента НАУФОР **Алексея Тимофеева**, возникает конкуренция между разными финансовыми участниками: «Такая конкуренция нарушает нормальное функционирование рынка. Я убежден, что биржа должна быть биржей, брокеры заниматься своим делом, а страховщики должны быть страховщиками».

Сергей Швецов не разделяет этот тезис, обращая внимание на тренд проникновения различных секторов на финансовый рынок: «Конструкции становятся все сложнее, многие маркетплейсы сегодня активно все идут в финансовый сектор. И нежелание давать им свободу будет искажать конкуренцию. Ведь мы все боремся сегодня за деньги и время клиента, кто лучше предоставит сервисы, тот и выиграет».

Конкурентным преимуществом инвестиционной индустрии должен был стать индивидуальный инвестиционный счет. ИИС, напомним, был введен в 2015 году и довольно неплохо себя зарекомендовал. Чтобы стимулировать развитие долгосрочных сбережений, Минфин решил провести трансформацию модели индивидуальных инвестиционных счетов и ввести новый тип ИИС-3. Инструмент заменил действующие виды инвестиционных счетов первого и второго типов. Изначально предполагалось, что в рамках реформы срок действия нового счета увеличится с текущих трех до десяти лет. Правда, в ходе обсуждения законодатель согласился с аргументами индустрии о том, что на рынке не так много инвесторов, готовых размещать средства на таком горизонте. Поэтому до 2026 года ИИС-3 будут открываться на пять лет.

Но эта модель оказалась не очень привлекательной для инвестора. И это видно в статистике. В 2020 году граждане открыли 2 млн новых ИИС, в 2021 году — 1 млн 300 тысяч, в 2022 году при-

ток составил 500 тысяч, в 2023 году — 800 тысяч, а этом году впервые за всю историю случился отток счетов на уровне 100 тысяч.

«Это говорит о том, что рынок не принял продукт. Степень конвертации счетов первого и второго типа в ИИС-3 очень низкая. И главным образом новый продукт не соответствует требованиям мелкого инвестора. Маленькому клиенту тяжело держать деньги пять лет, не имея возможности ими пользоваться, а налоговые вычеты уже не так интересны», — объясняет директор управления электронных рынков Сбербанка **Аиша Кубезова**.

С этими доводами соглашается руководитель отдела брокерских услуг Т-банка **Иван Рыжиков**: «К числу недостатков продукта можно отнести большие сроки по сравнению с предыдущими вариантами индивидуальных инвестиционных счетов и невозможность вывода денежных средств в каких-то сложных жизненных ситуациях. Давайте попробуем разрешить клиентам вывод доходов по ценным бумагам, учитываемых на ИИС, на обычные расчетные счета».

Старший вице-президент, директор департамента управления благосостоянием ПСБ **Алексей Жоголев** считает, что продукту нужно добавить гибкости: «Если мы призываем клиента инвестировать в длинные инструменты, мы должны дать ему возможность получать пассивный доход на этом сроке».

И, конечно, задача двукратного роста капитализации потребует решений в части ликвидности. Индустрия в последнее время много обсуждает предложение организовать биржевые торги в выходные дни. В субботу и воскресенье часто происходят значимые события, на которые инвестор может отреагировать. СПБ Биржа заявила о готовности запустить такие торги. По словам генерального директора торговой площадки **Евгения Сердюкова**, технически инфраструктура торговой площадки полностью готова.

Регулятор к идее сразу же отнесся настороженно, сообщив, что изучает предложение. Зампред Банка России **Филипп Габуния** заявил о необходимости тщательно проанализировать все последствия.

«Прежде всего нужно оценить риски, а они могут возникнуть в части ценообразования, нас беспокоит вопрос, как будут формироваться цены на активы в выходные дни», — высказал опасения чиновник.

По его мнению, пока операционно вся система к этому не готова.

В подтверждение неоднозначности идеи Филипп Габуния привел результаты опроса клиентов.

«Как показало наше исследование, 78,5% опрошенных инвесторов «не очень хотят» торгов в выходные, категорически против высказались 31,7%, а 38% ответили, что их вполне устраивает

текущий график. Поддерживают, но не готовы контролировать исполнение своей позиции 2,6%, и лишь 8,5% сказали, что им идея нравится и они готовы контролировать свою позицию», — проинформировал зампред ЦБ.

Филипп Габуния отметил, что дискуссия не закрыта и регулятор продолжит изучать этот вопрос.

Больше смелости

Президент Ассоциации «НП РТС» **Роман Горюнов** считает, что в этом случае отражается общая позиция Центробанка.

«Наш регулятор стал так сильно заботиться об инвесторе, что запрещает практически все. В результате он стремится убрать абсолютно все риски с рынка. Но это невозможно сделать. Финансовый рынок по своей природе подразумевает риск», — аргументирует Роман Горюнов.

Он убежден, что, если мы хотим решить задачу удвоения капитализации, нужно позволить рынку идти на эксперименты: «Давайте попробуем торговать в выходные. Если ли не приживется — идея отомрет. Если приживется, значит, модель правильная».

В этой связи Роман Горюнов предостерегает от повторения прошлых ошибок при работе над задачей удвоения капитализации: «Мы много лет обсуждали идею превращения России в международный финансовый центр, мы строили планы и все время говорили, что у нас все неплохо. Но когда стали подводить итоги, выяснилось, что мы не то что не приблизились, а отделились от цели. Сейчас, мне кажется, мы находимся примерно в том же состоянии».

Чтобы решить задачу удвоения капитализации, нужен комплекс решительных мер. Такой позиции придерживается НАУФОР.

«Нам нужно, чтобы через IPO в течение этого и следующих шести лет было привлечено от 6 до 12 трлн рублей», — считает Алексей Тимофеев.

А для этого нужно стимулировать компании к заимствованию на рынке акционерного капитала, что приведет к большему разнообразию эмитентов. Сейчас капитализация российского рынка формируется всего 220 компаниями, на десятку крупнейших по капитализации и ликвидности приходится по 60% рынка.

НАУФОР соглашается с тем, что конструкция ИИС-3 требует изменений. Важным игроком является индустрия паевых инвестиционных фондов (ПИФ). Но ей нужно дать преимущества, которые бы стимулировали выбор розничных инвесторов в пользу этих институтов. Ощутимый вклад в рост капитализации могли бы внести негосударственные пенсионные фонды. Но у этих игроков много ограничений при размещении активов, эти барьеры нужно снимать. ■

Илья Бахарев

КАК НАМ ОБУСТРОИТЬ СЕЛО

Действующая уже пятый год в Челябинской области программа комплексного развития сельских территорий помогает обустроить малые населенные пункты и повышать качество жизни местных жителей

Фото пресс-службы правительства Челябинской области



Челябинская область продолжает удерживать высокие позиции в российских рейтингах по производству продукции агропромышленного комплекса — муки, круп, макаронных изделий, мяса, яиц, овощей закрытого грунта, твердой пшеницы, остается лидером среди регионов Уральского федерального округа по объемам агроэкспорта. Достаточно напомнить, что в регионе в 2022 и 2023 годах собирали рекордные урожаи зерновых — свыше 2 млн тонн в год, а к концу сентября этого года, несмотря на неблагоприятные погодные условия, зерна уже обмолочено больше, чем год назад.

Сельскохозяйственные производители Южного Урала не только обеспечивают регион основными видами продукции, но и осваивают выпуск новых продуктов, для чего активно инвестируют в расширение действующих и создание новых агропроизводств.

В обращении к областному Законодательному собранию в июне 2024 года губернатор Челябинской области **Алексей Текслер** подчеркнул, что регион вносит значимый вклад в укрепление продовольственной безопасности всей России, во многом это основа суверенитета нашей страны, поэтому на Южном Урале

аграриям оказывается значительная государственная поддержка:

— За пятилетний период прямая поддержка сельхозтоваропроизводителей и льготные инвестиционные кредиты с государственной поддержкой составили почти 44 миллиарда рублей. Ежегодно мы входим в федеральные программы развития аграрного сектора. (...) И мы продолжим укреплять поддержку сельского хозяйства, последовательно улучшать качество жизни на селе.

При этом глава региона отметил, что оказываемая господдержка и реализуемые инвестиционные проекты в агропромышленном комплексе способствуют обеспечению занятости в сельской местности и устойчивому экономическому росту территорий Челябинской области.

Охват — почти 600 тысяч человек

С 2020 года реализуется региональная государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий Челябинской области». Оказание господдержки в рамках программы направлено на повышение уровня комплексного обустройства населенных пунктов, расположенных в сельской местности, объек-

тами социальной и инженерной инфраструктуры. Конкретные направления работы — создание и развитие инфраструктуры, развитие рынка труда (кадрового потенциала) на сельских территориях, создание условий для обеспечения доступным и комфортным жильем сельского населения.

Сельские территории на Южном Урале составляют 27 муниципальных районов, объединяющих 1246 сельских населенных пунктов, в которых, по данным Всероссийской переписи населения 2020 года, проживает почти 600 тысяч человек. При грамотном и эффективном использовании потенциала сельских территорий может быть обеспечено устойчивое развитие экономики, высокий уровень и качество жизни сельского населения региона.

Программа комплексного развития сельских территорий, действующая в регионе уже пятый год, преобразует села Челябинской области: благоустраиваются парки, модернизируется дорожная инфраструктура, строятся спортивные сооружения, реставрируются памятные места. По поручению губернатора объемы поддержки из областного бюджета на 2024 год в рамках данной программы были увеличены. Как сообщили в пресс-службе областного пра-



Алексей Текслер: «Для Челябинской области развитие села — стратегический приоритет»

вительства, в текущем году на реализацию мероприятий госпрограммы в Челябинской области из федерального и областного бюджетов выделено 174,1 млн руб., из которых к концу сентября направлено 112 миллионов.

Для комфортной жизни

Комментируя реализацию региональной программы комплексного развития сельских территорий, Алексей Текслер акцентировал внимание на том, что для Челябинской области развитие села — стратегический приоритет:

— Для нас важно, чтобы муниципальные районы области динамично развивались, чтобы жизнь людей на селе была комфортной и благополучной. Действенным инструментом для решения этой задачи служит программа комплексного развития сельских территорий. Благодаря ей в области отремонтировали десятки клубов, школ, библиотек, детских садов. Строятся новые спортивные объекты — например, плавательный бассейн в Октябрьском районе. На особом контроле — благоустройство и модернизация инфраструктуры.

Так, по направлению «Благоустройство сельских территорий» из 51 запланированного в 2024 году проекта 45 уже реализованы. До конца года будут выполнены работы по остальным проектам. Направление охватывает 16 муниципалитетов области, а общая сумма финансирования составляет 38,64 млн рублей.

По направлению «Современный облик сельских территорий» в селе Октябрьское в этом году

началось строительство плавательного бассейна, о котором упомянул губернатор. Речь идет о трехэтажном здании, в котором предусмотрены: бассейн глубиной от 1,2 до 2,2 метра с четырьмя плавательными дорожками, ванный зал, тренажерный зал, а также административно-бытовые помещения. Сдать объект планируется в следующем году. На финансирование работ выделено 94,5 млн рублей.

Также в рамках программы жители сельской местности улучшают свои жилищные условия. В 2024 году

еще 16 южноуральских семей получили социальные выплаты, которые можно использовать на приобретение жилья или строительство собственного дома. На эти цели направлено почти 35 млн руб.

В числе направлений, финансируемых в рамках госпрограммы, предусмотрены субсидии на прохождение производственной практики студентами. Агробизнесу региона субсидируются расходы на оплату труда и проживание практикантов.

Объем субсидий составит не менее 6 млн руб.

Все больше молодых специалистов привлекают в сельскую местность преобразования инфраструктуры села. Показателен пример строительства парка в поселке Южный Агаповского района. Автором инициативы стал местный бизнес, а районная администрация помогла войти в госпрограмму. В центре поселка появилось общественное пространство с пешеходными дорожками, скамейками, современным освещением. А фермеры посадили в парке деревья. Но помимо обустройства бывшего пустыря несколькими годами ранее построена асфальтовая дорога, соединившая Южный с дорогой районного значения, проведена газификация.

В деревне Султаново Кунашакского района также при софинансировании бизнеса появилась многофункциональная спортивная площадка. Из бюджета на ее строительство было направлено 2,4 млн руб. Открытие спортивной площадки стало ярким событием в жизни деревни, которое будет способствовать развитию спорта и привлечению молодежи к здоровому образу жизни. В сентябре здесь уже состоялся первый товарищеский футбольный матч между командами из сел Муслумово и Кунашак.

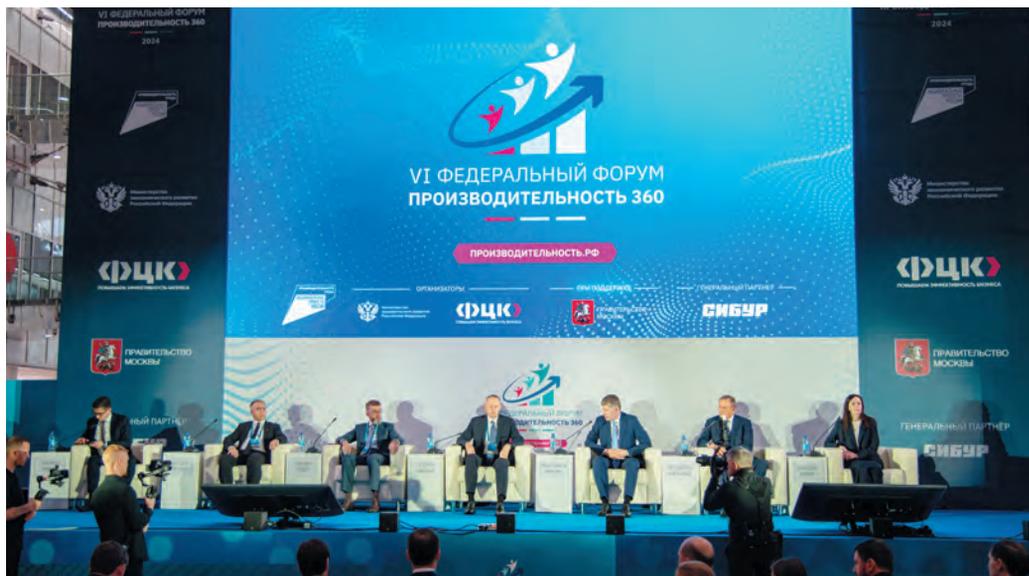
В числе мероприятий госпрограммы и обустройство мемориала односельчанам, погибшим в Великой Отечественной войне, в селе Нижнеушцеломово Уйского района (памятник был воздвигнут к 45-летию Победы и представляет собой мемориальную стену с барельефами на военную тематику). В селе Тарутино Чесменского района восстановлен бюст героя Гражданской войны Семена Илларионовича Ловчикова, обустроена Аллея памяти. ■



МОДА НА БЕРЕЖЛИВОСТЬ

Lean-методики стали действенным способом сохранить маржинальность бизнеса и массово внедряются в самых разных отраслях

Фото пресс-службы РЦК



В национальный проект включились 6,5 тысячи российских компаний. С помощью методик бережливого производства они добавили в ВВП более 318 млрд рублей

В Москве прошел VI федеральный форум «Производительность 360». Российские министры и чиновники, владельцы и топ-менеджеры компаний, руководство и эксперты Федерального и региональных центров компетенций обсудили ход национального проекта «Производительность труда» и рассказали об изменениях в этой программе, благодаря которой 6,5 тысячи предприятий увеличили прибыль на 300 млрд рублей.

На площадке технопарка «Сколково» собрались две тысячи представителей бизнеса и органов власти, в том числе заместитель руководителя Администрации Президента РФ **Максим Орешкин**, зампреда Правительства России **Александр Новак**, министр экономического развития Российской Федерации **Максим Решетников**, генеральный директор Федерального центра компетенций в сфере производительности труда **Николай Соломон**.

— Сегодня бережливое производство стало «модным»: мы видим массовое вовлечение широкого круга предприятий в этот процесс. Lean-идеология вышла за пределы сектора производственных предприятий и «пошла в массы» — в сферу услуг, в бюджетную сферу. И это, думаю, главное достижение, — сказал во время пленарного заседания форума Максим Орешкин.

Заместитель руководителя Администрации

Президента РФ уверен — повышение производительности труда сегодня единственный способ сохранять маржинальность бизнеса и предоставлять клиентам качественные услуги.

— Вопросы производительности труда должны стать первостепенными, каждый руководитель, каждый менеджер должен это понять. Именно



В номинации «Предприятие — лидер по оптимизации запасов» победил Уральский завод трубной изоляции. Завод снизил время оборачиваемости запасов на 75%, высвободил более 100 млн рублей и увеличил выручку на 60%

от этих вопросов во многом зависит конечный результат работы всей компании, — резюмировал чиновник.

В первый день форума «Производительность 360» в Москве торжественно наградили лучших участников национального проекта. Среди них оказался и Уральский завод трубной изоляции, который победил в номинации «Предприятие — лидер по оптимизации запасов».

От точечной работы к отраслевым решениям

Первоначально рассчитанный до конца 2024 года проект сегодня не закрывается, а продолжает развиваться. В марте в программу включили предприятия сферы туризма с выручкой от 180 млн рублей. Этим критериям отвечают около 200 российских компаний, от ярмарок и санаторно-курортных организаций до гостиниц и туроператоров.

Сам нацпроект решено продлить до 2030 года. К этому времени он должен охватить 12 тыс. российских предприятий. Кроме того, в программу войдут все государственные и муниципальные организации социальной сферы. Максим Орешкин убежден: в будущем задачи нацпроекта будут

Максим Орешкин, заместитель руководителя Администрации Президента РФ



«Нацпроект «Производительность труда» внес большой вклад в развитие российской экономики. Вопросы производительности труда должны стать первостепенными, каждый руководитель, каждый менеджер должен это понимать».

становиться только масштабнее. С ним согласен и министр экономического развития РФ.

— Необходимо переходить от точечной работы с конкретными предприятиями к отраслевым решениям. Поэтому сегодня мы создаем центры компетенции в ключевых сферах, — рассказал на форуме Максим Решетников.

Сейчас программа «Производительность труда» стала частью нового национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Именно он должен стать главным инструментом для формирования новой модели экономического роста, которая призвана обеспечить увеличение ВВП России выше среднемирового и выполнить задачу, поставленную президентом **Владимиром Путиным**.

Максим Решетников,
министр экономическо-
го развития РФ



«Основная тяжесть работы по распространению lean-методик сегодня лежит на региональных центрах компетенций в сфере производительности труда. Необходимо переходить от точечной работы с конкретными предприятиями к отраслевым решениям. Поэтому мы создаем центры компетенций в ключевых сферах российской экономики».

Стратегическая оптимизация

В Свердловской области в национальном проекте «Производительность труда» участвуют 278 компаний. Это и небольшие предприятия самых разных сфер деятельности — от производителей напитков и логистических центров до крупных дистрибьюторов, дорожных строителей и градообразующих гигантов, таких как Среднеуральский медеплавильный, Первоуральский новотрубный, Каменск-Уральский металлургический и другие уральские заводы.

По статистике, 92% компаний положительно оценили участие в программе. Выработка их пилотных потоков в среднем выросла в 1,5 раза, время изготовления продукции уменьшилось на 40%, а запасы незавершенного производства сократились на 42%.

Один из последних примеров включения свердловских предприятий в национальный проект — кейс «Уральской Газовой Ремонтной Компании». УГРК оптимизировала выпуск поршня для клапана Mokveld Valves. По словам топ-менеджеров, это стратегический продукт предприятия, который приносит ему более 12% выручки и имеет хорошие рыночные перспективы.

Эксперты свердловского Регионального центра компетенций в сфере производительности труда (РЦК), местного оператора госпрограммы, помогли определить главные проблемы, которые мешали предприятию достигать поставленных целей. На момент вступления в национальный проект в компании решили пересмотреть подход к планированию, так как из-за широкой номенклатуры продукции трудно было прогнозировать сроки выполнения заказа. По причине низкой пропускной способности механических операций и их несбалансированности токарные станки и электроэрозионное оборудование периодически простаивали.

С помощью экспертов РЦК на предприятии

продолжили внедрение системы планирования производства на основе норм трудоемкости технологических операций. Применение инструмента быстрой переналадки и автономное обслуживание, а также планирование сменных заданий минимизировало остановки станков и простои оборудования.

За шесть месяцев активной фазы проекта данные инструменты и другие подходы бережливого производства помогли увеличить выработку по пилотному потоку Уральской Газовой Ремонтной Компании на 38%. Кроме того, время выпуска продукции выросло на 28%, а запасы в потоке сократились на 25%.



Инструменты бережливого производства помогли увеличить выработку Уральской Газовой Ремонтной Компании на 38%

«Персонал стал по-другому относиться к работе»

У многих предприятий-участников нацпроекта итоговые цифры еще выше. Так, птицефабрика «Ирбитская», один из региональных лидеров производства куриного яйца, с помощью инструментов бережливого производства сократила рабочий день сотрудников на треть: с двенадцати до восьми часов. При этом компания не уменьшила объемы выпуска, а увеличила выработку в полтора раза — с 30 до 45 яиц на человека в минуту. Почти на треть снизились запасы незавершенного производства: с 30 до 22 тысяч яиц за смену.

Чтобы сделать это, птицефабрике пришлось решить более полутора десятков проблем, которые помогли выявить эксперты Регионального центра компетенции. Главными оказались отсутствие ежесменного контроля и оценки работы сотрудников, долгие простои из-за ожидания продукции, которые достигали 30 минут. Еще боль-

Николай Соломон,
генеральный директор
Федерального центра компетенций
в сфере производи-
тельности труда



«Наша задача — зажечь в сотрудниках компаний — участниц нацпроекта интерес, желание задуматься над тем, насколько неэффективны их рабочие процессы, и стремление изменить эту ситуацию».

шие временные потери — до 24 часов — вызвали частые поломки оборудования по сортировке и упаковке яиц.

Повысить дисциплину и поднять производительность труда помогло создание регламента начала смены и внедрение карт ключевых показателей эффективности, к выполнению которых привязали заработок сотрудников. На пилотном участке создали инфоцентр, где публикуют показатели работы и KPI каждого работника, проводят регулярные собрания. Благодаря этому продолжительность оперативных производственных совещаний сократилась с 60 до 15–30 минут.

— Главным результатом участия в нацпроекте для нас стало то, что изменились сотрудники. Люди начали смотреть на многие вещи под другим углом, относиться к работе по-другому: стали инициативнее, заинтересованнее в работе. Руководители среднего звена поняли, что даже без советов и приказов сверху они могут сделать работу подразделений быстрее, качественнее, эффективнее, — рассказывает **Геннадий Ляпунов**, генеральный директор птицефабрики «Ирбитская». ■



Птицефабрика «Ирбитская» с помощью инструментов бережливого производства сократила рабочий день сотрудников на 30%, сохранив выпуск продукции

Илья Бахарев

ИДЕОЛОГИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПОШЛА В МАССЫ

Национальный проект «Производительность труда» внес большой вклад в развитие российской экономики и в следующем году станет частью нового нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика»

Эксперт-Урал №11, 28 октября — 24 ноября, 2024

Фото Федерального центра компетенций



Шесть лет назад, когда нацпроект только запускался, культура бережливого производства была развита только в небольшом количестве крупных компаний, теперь же картина совершенно иная: отмечается массовое вовлечение широкого круга предприятий в процессы повышения производительности труда.

Участниками нацпроекта «Производительность труда» стали 6564 предприятия, представляющие такие отрасли, как обрабатывающие производства, транспортировка и хранение, строительство, сельское хозяйство, торговля. Суммарная выручка этих предприятий составляет почти 18,2 трлн рублей, совокупная численность их персонала — свыше 1566 тысяч работников. По данным Федерального центра компетенций, за годы реализации нацпроекта его участники добавили в ВВП более 318 млрд рублей.

Уральский вклад

В октябре были подведены итоги нацпроекта «Производительность труда». Значительный вклад в реализацию нацпроекта внесли уральские субъекты РФ и представляющие их предприятия. Так, в номинации «Предприятие — лидер по оптимизации запасов» победил производитель труб с изоляционным покрытием «УЗТИ» из Свердловской области (подробнее см. «Мода на бережли-

вость», с. 36). А в номинации «Лучший региональный центр компетенций» одним из победителей стала Челябинская область. Добавим, что по итогам 2022 года Челябинская область была признана регионом-лидером по производительности.

При этом работа по повышению производительности продолжает набирать обороты. В той же Челябинской области адресную поддержку в рамках нацпроекта получают 154 компании. Приrost добавленной стоимости на челябинских предприятиях, где проекты уже реализованы, составил около 20 млрд рублей, окупив в 39 раз (!) расходы государства. Средний показатель прироста производительности труда этих компаний составил 37%.

Например, компания «Трек», поставщик запчастей для «Ауруса», «Ростсельмаша» и других производителей отечественного автопрома, благодаря инструментам бережливого производства на треть ускорила выпуск рулевых наконечников.

— Мы видим большой потенциал повышения эффективности и производительности на предприятии в вовлечении сотрудников в эти процессы улучшений, — отмечает генеральный директор ПО «Трек» **Елена Падучина**. — Для тиражирования опыта нацпроекта «Производительность труда» мы построили университет, или корпоративный центр, где будет проводиться образовательные и культурные мероприятия для сотрудников и будущих «трековцев» не только по инже-

нерным программам, но и в целом по развитию мировоззрения.

Другой челябинский участник нацпроекта, «Завод СпецАгрегат», при поддержке Федерального центра компетенций (ФЦК) в полтора раза ускорил сборку снегоочистителей. В улучшение был вовлечен весь завод: механический участок, сварка, агрегатный, механосборочный цех, службы обеспечения. В том числе благодаря внедренным изменениям выручка предприятия увеличилась на 22%.

На учебном полигоне

В Свердловской области в текущем году ФЦК сертифицировал первую на Урале фабрику логистических процессов. Это учебная площадка, на которой участники на реальном процессе получают практический опыт применения инструментов логистики, устранения потерь, оптимизации складских процессов, а также изучают, как улучшения влияют на эффективность деятельности, операционные и экономические показатели предприятия.

Первым преимуществами обучающей площадки в Свердловской области оценил участник нацпроекта «Производительность труда» Артемовский машиностроительный завод «Вентпром».

— Мы регулярно проходим обучение на фабриках процессов по стандартам ФЦК и ждали открытия учебной площадки в новом формате. Используя наработанный опыт в применении инструментов бережливого производства, мы под другим углом посмотрели на выстраивание процессов в логистике, — прокомментировал руководитель проектного офиса «Вентпром» **Роман Пьянков**.

Добавим, что в 2024 году фабрика логистических процессов также была создана в Башкирии, а всего ФЦК открыл уже более сотни фабрик производственных, офисных и логистических процессов по всей стране.

Мероприятия национального проекта по производительности труда будут продолжены и расширены в рамках нового нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». Ранее президент поручил к 2030 году охватить проектами по повышению производительности труда не менее 40% средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и всю социальную сферу. ■

Готовые решения (Проф). Налог на добавленную стоимость



120

Готовых решений (Проф)

Ежедневное
обновление!

В Готовых решениях (Проф):

- ✔ простые и понятные ответы на актуальные вопросы
- ✔ тонкости, нюансы и детали **ТОЛЬКО В ГОТОВЫХ РЕШЕНИЯХ (ПРОФ)**
- ✔ практические примеры
- ✔ формы и образцы документов
- ✔ ссылки на дополнительные материалы по теме

Рассмотрены вопросы:

- ▶ особенности заполнения декларации по НДС
- ▶ вычеты по НДС
- ▶ заполнение счетов-фактур, в том числе корректировочных
- ▶ детали ведения отдельного учета
- ▶ нюансы восстановления, возмещения НДС
- ▶ принятие к вычету НДС налоговым агентом
- ▶ НДС по экспортным операциям
- ▶ НДС полученных и выданных авансов
- ▶ отдельный учет входного НДС

Подробности в вашем сервисном центре КонсультантПлюс.



КОНСУЛЬТАНТПЛЮС
надежная правовая поддержка
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru

Ирина Перечнева

УРАЛЬСКИЕ УЧЕНЫЕ СОЗДАЮТ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ МАГНИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СИСТЕМЫ

В УрФУ в рамках программы «Приоритет-2030» разрабатываются технологии, востребованные для развития энергетики, космоса, металлургии и медицины

На Урале исторически было развито научное направление «Магнетизм и магнитные материалы». Какое применение результаты исследований в этой области находят при создании технологий в рамках программы «Приоритет-2030»? Об этом мы поговорили с профессором кафедры магнетизма и магнитных наноматериалов Уральского федерального университета **Владимиром Васьковским**.

Традиции Уральской школы магнетизма

— Почему направление «Магнитные материалы и системы» было выбрано в рамках программы «Приоритет-2030», какие компетенции были наработаны университетом в этой области ранее?

— Исторически в России сформировалось три основных школы магнетизма: Москва, Красноярск и Екатеринбург. У нас есть своя богатая история. В 30-х годах при реформировании Академии наук часть направлений было решено локализовать в Свердловске (ныне Екатеринбург), а они по своей узкой специализации были близки к магнетизму. Сюда приехали ведущие ученые. Одним из основателей уральской школы стал **Яков Шур**. Он с единомышленниками начал активно развивать научно-техническое направление по исследованию и применению магнитных материалов. Это требовало квалифицированных кадров, и было решено организовать в Уральском государственном университете подготовку специалистов в этой области.

Кроме этого, на Урале опять же исторически был силен промышленный сектор, который в том числе специализируется в области получения и применения магнитных материалов. К числу таких предприятий сегодня относятся «ВИЗ-Сталь», Электромеханический завод, НПО автоматики, ПОЗ-Прогресс, НПП «Гаммамет» и др. Эти предприятия активно сотрудничают с вузовской и академической наукой как в создании перспективных технических разработок, так и в кадровой подготовке. В нашем реги-

оне везде, где имеют дело с магнитными материалами и изделиями из них, работают наши выпускники. Это, в свою очередь, способствует развитию уральской школы магнетизма.

Так, с учетом всех факторов, за последние годы кафедра магнетизма существенно нарастила материальную базу, что поставило наш коллектив в первый ряд организаций, занимающихся разработкой магнитных материалов в России. И мы продолжили развивать это направление сначала в рамках программы «5-100», а затем «Приоритет-2030».

— Какие задачи промышленности решаются на современном этапе?

— В рамках проекта программы «Приоритет-2030» мы реализуем многоплановый проект «Физика магнитных материалов и систем», в его работу включены коллективы не только кафедры магнетизма и магнитных наноматериалов, но и других структурных подразделений УрФУ, в частности, кафедры физики конденсированного состояния и наноразмерных систем, кафедры теоретической и математической физики. Иными словами, проект носит комплексный характер. Причем он должен приносить не только фундаментальное знание, но и новые технологии. Именно последнее становится сегодня главным критерием успешной деятельности. Нам надо искать выход в практику, и мы это делаем.

Традиционные направления в материаловедении магнитных материалов связаны с разработкой, совершенствованием и применением магнитомягких и магнитотвердых материалов. Например, варьируя структурное состояние ферромагнитных металлов, можно создать интересную альтернативу самому распространенному виду магнитных материалов — электротехнической стали. Это аморфные или нанокристаллические магнитные материалы. Получать их непросто, но их свойства уникальны, что обеспечивает им применение в высокочастотной электротехнике. Предприятие «Гаммамет» уже выпускает такого рода продукцию.

В области магнитотвердых материалов появился запрос со стороны компаний, развиваю-

щих проекты альтернативной энергетики. Среди них госкорпорация «Росатом». Чтобы в большом количестве производить энергию с помощью ветра, нужны генераторы, а каждая ветряная установка содержит по полтонны постоянных магнитов. Чтобы двигатели были эффективны, необходимы качественные постоянные магниты. Сейчас их производство в России ограничено. В свое время Китай наводнил мир дешевыми постоянными магнитами, что привело к сворачиванию их производства в большинстве стран, и в России в том числе. А затем Китай, как монополист, повысил цены и стал диктовать условия.

Росатом решил реанимировать такое производство в России, но на новой технологической базе. К 2030 году Россия должна выйти на производство 1 тысячи тонн магнитов, а сегодня мы выпускаем только 20–50 тонн, то есть нужно более чем на порядок увеличить производство. При этом нужно не просто реализовать те передовые технологии, которые в мире есть. Соответствующий технологический процесс достаточно сложен, там много нюансов. И чтобы получился на выходе качественный продукт, все эти тонкости нужно понимать и знать, как их реализовать в производстве. Тем более что Китай не готов продавать свою технологию. Отечественным специалистам, в том числе с нашим участием, придется реализовывать ее самостоятельно. Надеемся, здесь наши знания будут востребованы.

Импульс развитию другого направления в области магнитотвердых материалов опять же задает Росатом. Оно связано с повышением эффективности и миниатюризацией электродвигателей, востребованных, например, в малой авиации, в том числе при разработке беспилотных летательных аппаратов. Здесь тоже находят применение постоянные магниты, причем сложной формы и в составе магнитной системы, включающей магнитомягкое ярмо. В такой постановке весьма эффективными могут оказаться так называемые аддитивные технологии. Традиционные технологии ориентированы на то, чтобы отнимать материал для получения изделия, например, обтачивать детали на токарном станке. Аддитивные тех-



Фото пресс-службы УрФУ

источниками тепловой энергии. И в результате это место будет нагрето и уничтожено, что важно для борьбы с опухолями. В другом случае магнитные частицы могут использоваться как переносчики лекарственных средств. Технологические перспективы есть и здесь, но до реализации еще долгий путь.

Еще одно направление исследовательской деятельности связано с магнитной сенсорикой. Например, с помощью магнитного поля бесконтактным образом можно менять элек-

трическое сопротивление ферромагнитных проводников, что явилось основой для выполненной нами разработки в рамках постановления Правительства РФ №218 — создания специальных магнитных сенсоров. В качестве индустриального партнера в этом проекте выступило НПО автоматики.

В ходе выполнения проекта были разработаны датчики, которые вошли в состав телеметрической измерительной аппаратуры на космических кораблях нового поколения. Эти датчики, в частности, стали составной частью бесконтактных измерителей тока в системе контроля работоспособности всей электроники и энергообеспечения космического корабля. Бесконтактный измеритель тока позволяет, не нарушая кабель, понимать, течет по нему ток или нет, а если течет, то какой. Определение силы тока происходит через измерение магнитного поля у поверхности кабеля. В свою очередь, наличие или отсутствие токов в кабелях говорит о работоспособности всей системы в целом. В земных условиях разработанные нами сенсоры можно использовать для измерения и постоянного контроля силы тока, протекающего по линиям электропередачи.

Магнетизм в живых клетках и космосе

— *Какие фундаментальные исследования сейчас находятся в фокусе внимания вашего коллектива?*

— Одно из перспективных научных направлений связано с биомагнетизмом. В УрФУ успешно работает научная школа, изучающая поведение ультрамелких магнитных частиц в магнитном поле и при тепловых воздействиях. Такая работа ведется на кафедре теоретической и математической физики, участвующей в нашем проекте. В фокусе исследователей, в частности, теория магнитомеханики живой клетки. Эта теория подразумевает разработку вариантов магнитных частиц, которые бы могли проникать в клетку и там локализовываться. После этого с помощью переменного магнитного поля можно сделать их

трическое сопротивление ферромагнитных проводников, что явилось основой для выполненной нами разработки в рамках постановления Правительства РФ №218 — создания специальных магнитных сенсоров. В качестве индустриального партнера в этом проекте выступило НПО автоматики.

В ходе выполнения проекта были разработаны датчики, которые вошли в состав телеметрической измерительной аппаратуры на космических кораблях нового поколения. Эти датчики, в частности, стали составной частью бесконтактных измерителей тока в системе контроля работоспособности всей электроники и энергообеспечения космического корабля. Бесконтактный измеритель тока позволяет, не нарушая кабель, понимать, течет по нему ток или нет, а если течет, то какой. Определение силы тока происходит через измерение магнитного поля у поверхности кабеля. В свою очередь, наличие или отсутствие токов в кабелях говорит о работоспособности всей системы в целом. В земных условиях разработанные нами сенсоры можно использовать для измерения и постоянного контроля силы тока, протекающего по линиям электропередачи.

Среди задач, на которые ориентирован наш проект, не все носят материаловедческий характер. Магнитные системы, то есть технические устройства, являющиеся источниками магнитного поля, тоже сфера наших интересов и компетенций. Среди наиболее амбициозных проектов в этой области — участие в создании национального эталона единицы массы. До сих пор действующий в России государственный первичный эталон представляет собой «гирьку»

из иридий-платинового сплава, сделанную больше ста лет назад. Сегодня мировое метрологическое сообщество ориентируется на принятое в 2018 г. решение перейти при эталонировании массы к физической постоянной Планка.

И вот для реализации этого плана нужно создать довольно сложную техническую систему на основе весов Киббла. Важнейшей составляющей этих весов является магнитная система, она весьма сложная, потому что точности по величине, однородности, температурной чувствительности создаваемого ею магнитного поля очень высокие. Мы участвуем в создании такого эталона в части магнитной системы. Год назад был выполнен договор на разработку и изготовление прототипа такой системы. В итоге были определены основные подходы, которые позволят создать весы Киббла с точностными характеристиками, не уступающими лучшим мировым образцам. На следующем этапе должна быть создана полномасштабная система. Это серьезная работа, рассчитанная на несколько лет. Мы надеемся, что эти планы сбудутся, и уже начали формировать команду.

— *Одним из фокусов программы «Приоритет-2030» является подготовка кадров. Как реализуется это направление, проявляет ли молодежь интерес к этой области знаний?*

— Нам удалось сформировать целевую магистратуру для подготовки кадров в нашей области знаний. Магистратура по физике в широком плане организована и функционирует у нас достаточно давно. Но когда появилась возможность поддерживать магистрантов, ориентированных на нашу область, финансово в рамках программы «Приоритет-2030», интерес к магнетизму и магнитным материалам заметно повысился.

Сейчас на втором курсе магистратуры на физику выделено 15 мест, их них 10 — по нашему направлению, все студенты работают либо инженерами-исследователями, либо лаборантами-исследователями. Больше половины строят планы пойти в аспирантуру. То есть нам удалось сформировать команду молодых людей, которые планируют посвятить свою жизнь деятельности в сфере магнетизма.

У меня, в частности, подготовлено несколько молодых кандидатов наук, каждый из которых может вести самостоятельную работу и вокруг себя формировать группу из магистрантов и аспирантов. Таким образом, мы видим возможности для продолжения развития традиций уральской школы магнетизма в целом и ведущей научной школы УрФУ «Физика магнитных материалов» в частности. Это особенно актуально, учитывая те задачи, которые стоят в России по развитию собственного производства магнитных материалов и изделий на их основе. ■

Ирина Тетерева, Ирина Перечнева

КАРТИНА УРАЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКИ КРУПНЫМИ МАЗКАМИ

Структурная трансформация экономики не влияет на характер уральских тяжеловесов, балом по-прежнему правит сырьевой сектор

Аналитический Центр «Эксперт» представляет рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири.

В последние два года при подготовке исследования мы сталкиваемся с проблемами доступа к информации из-за сложностей с раскрытием финансовых показателей компаний, начавшимися после санкционного давления на Россию.

Состав участников рейтинга последние два года нестабилен. Это связано как раз с тем, что не все предприятия за этот период публиковали свои отчеты. Кроме того, в этом году стала заметна несистемность раскрытия данных: часть компаний раскрывала информацию за 2022 год, но не опубликована отчетность за 2023 год, и таких оказалось порядка трех десятков. Другие, наоборот, закрыли данные за 2022 год, но решились предоставить отчеты за прошлый год. В итоге в рейтинг вошли только те компании, по которым есть публичный финансовый отчет за 2023 год. Несмотря на это, стоит отметить, что более четверти компаний рейтинга можно считать «долгосителями», они находятся в списке крупнейших не менее 15 лет.

Двигатели тяжеловесов

Все эти нюансы отражаются на результатах выявления лидеров среди крупнейших игроков уральской экономики. И здесь изменений не произошло. Несмотря на внушительную динамику обрабатывающих секторов в целом в экономике страны, топ-5 уральского рейтинга в большей части формируют компании нефтегазового сектора.

Лидер рейтинга остался неизменным — компания «Сургутнефтегаз». Этот игрок формирует почти 10% совокупной выручки участников исследования. За год компания снизила выручку на 4,7%. Падение доходов в нефтедобыче связано главным образом с исполнением обязательств России по добровольному сокращению производства нефти в рамках соглашения ОПЕК+.

На второй позиции рейтинга «НОВАТЭК», занимавший в прошлом году шестое место. На

этот раз компания показала консолидированную финансовую отчетность по МСФО, которая составила 5,9% совокупной выручки участников рейтинга, тем самым значительно улучшив свою позицию в рейтинге. Замыкает тройку еще одна нефтяная компания — «Лукойл-Западная Сибирь» (5,1% общей выручки) с годовым снижением выручки на 3,9%.

На четвертом месте рейтинга оказалась нефтяная компания «Башнефть», замыкает пятерку «Сибур Холдинг» — единственное предприятие не из нефтегазового сектора в пятерке самых крупных по выручке уральских игроков. Обе компании формируют по 4,4% совокупных доходов.

Как показали наши расчеты, тяжеловесы продолжают доминировать в уральской экономике. В сумме 40 крупнейших компаний (первый дециль) заработали в прошлом году 16 трлн рублей, и это 69% совокупной выручки участников рейтинга. Компании второго дециля (следующие 40 игроков) заработали 2,8 трлн рублей, что составляет 12% от общей выручки. Доходы третьего дециля составили 1,4 трлн рублей, это 6% от общей выручки участников рейтинга.

Самую сильную динамику доходов показали компании третьего, шестого и восьмого децилей. Эти группы за год нарастили выручку на 21%, 19% и 19% соответственно. Сложнее расти в текущей экономической ситуации самым маленьким участникам рейтинга: последний, десятый дециль показал рост выручки всего на 2,5%.

Порог входа в когорту крупнейших по итогам 2023 года вырос на 8,2% по сравнению с минимальным значением прошлогоднего рейтинга и составил 6,1 млрд рублей. Связано это опять же с тем, что многие компании не раскрывают консолидированную отчетность, предоставляя только данные отдельных предприятий, входящих в группу. Поэтому в нашем рейтинге присутствуют многие компании, ранее входившие в него в составе группы предприятий, так как самостоятельно корректно консолидировать отчетность мы не могли, а исключать такие предприятия было бы некорректно в соответствии с методологией рейтинга.

В 2023 году крупному бизнесу региона пришлось преодолевать внешние вызовы рынка и адаптироваться к изменениям. В целом уральские тяжеловесы справились с этой задачей. Совокупный объем выручки лидеров уральской экономики в 2023 году составил 23,4 трлн рублей, что на 10,7% выше выручки, полученной за 2022 год.

Улучшились и качественные показатели бизнеса: число убыточных компаний снизилось по сравнению с прошлым годом на 19% и составило 7,5% от доходов всех участников рейтинга, их чистый суммарный убыток увеличился всего на 0,3% и составил 77,8 млрд рублей по итогам 2023 года. Участники исследования нарастили прибыль на 23%, показав совокупный итог чистой прибыли в размере 3,6 трлн рублей.

В структуре уральского «крупняка» традиционно более сильный вес в сравнении со всей страной занимают холдинговые компании. Среди них есть уральские, общероссийские и иностранные холдинги. На 195 компаний из рейтинга, входящих в холдинг или группу компаний, приходится 63,5% объема совокупной выручки. Выручка 12 компаний, входящих в «Газпром», составила 9,4% совокупных доходов участников рейтинга (2,2 трлн рублей), 10 компаний «Лукойл» заработали 9,6% (2,2 трлн рублей), 6 предприятий «Роснефти» — 7,8% (1,8 трлн рублей). Крупнейшие не нефтегазовые холдинги, вошедшие в рейтинг, представлены четырьмя предприятиями группы «ТМК» — на них приходится 1,5% выручки (341 млрд рублей), 12 предприятиями группы «УТМК» с долей 2,8% (613 млрд рублей) и пятью предприятиями группы «Мечел» — 1,1% (263 млрд рублей).

Локации крупнейших

Сектор крупнейших компаний региона характеризуется высоким уровнем концентрации. Эту особенность мы отмечаем все 19 лет исследования, и тренд не меняется. В региональном разрезе почти половина выручки участников рейтинга сконцентрирована на севере региона. 25,8% совокупной выручки приходится на 42 компании Ханты-Мансийского автономного округа — Югры. Вторую позицию по объему доходов удерживает Ямало-Ненецкий автономный округ: 29 компаний обеспечивают 19,9% общей выручки. Замыкает тройку Свердловская область: 114 компаний дают 13,8% выручки. Меньше всех в рейтинге, как и годом ранее, представлена Курганская область: девять предприятий региона заработали 0,7% суммарного дохода.

Но при этом Зауралье занимает первое место по динамике выручки (27,3%), так проявляется эффект растущих доходов обрабатывающего сек-

ТОП-20 наиболее динамичных компаний

Место	Место в рейтинге «Эксперт-Урал-400»	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб.	Темп прироста за год, %	Отчетность
1	259	ИНСЕТКОМ	—	Свердловская область	Сервисные компании	9 551	496,7	РСБУ
2	120	РЕГИНАС	—	Челябинская область	Розничная торговля	27 134	394,1	РСБУ
3	90	СОЛЬФЕР	—	Свердловская область	Оптовая торговля	40 263	286,5	РСБУ
4	299	АКРОН СКРАП УРАЛ	АКРОН ХОЛДИНГ	Свердловская область	Цветная металлургия	8 190	243,9	РСБУ
5	347	СИНОВЭЙ ГРУПП	—	Свердловская область	Розничная торговля	7 228	206,7	РСБУ
6	266	ДЕМИДЫЧ	—	Пермский край	Розничная торговля	9 378	204,5	РСБУ
7	88	РЕМЭКС	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Оптовая торговля	41 465	192,1	РСБУ
8	42	СРЕДНЕУРАЛЬСКИЙ МЕДЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	Цветная металлургия	97 310	174,0	РСБУ
9	352	АМТ Н.В.	—	Челябинская область	Машиностроение	7 103	149,3	РСБУ
10	96	ЦЕНТР ПО ОБОГАЩЕНИЮ УРАНА	РОСАТОМ	Свердловская область	Атомная промышленность	36 200	149,2	РСБУ
11	328	БИЛД	—	Республика Башкортостан	Строительство	7 533	145,0	РСБУ
12	72	ПРОМЫШЛЕННО-СЫРЬЕВАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	55 285	139,0	РСБУ
13	374	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ЧМЗ	РОСАТОМ	Удмуртская Республика	Промышленность металлоконструкций	6 655	134,9	РСБУ
14	229	УРАЛМОСТОСТРОЙ	—	Республика Башкортостан	Строительство	11 034	134,3	РСБУ
15	320	КИНЕТИКА	—	Пермский край	Строительство	7 691	133,6	РСБУ
16	97	ЮРСКНЕФТЬ	НК «РУССНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	35 876	132,4	РСБУ
17	91	УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ТЯЖЕЛОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ «УРАЛМАШ»	Свердловская область	Машиностроение	40 167	130,6	РСБУ
18	220	РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ГРУППА - АКАДЕМИЧЕСКОЕ	ГК «КОРТРОС»	Свердловская область	Строительство	11 637	122,0	РСБУ
19	240	МАЗ ЦЕНТР ЧЕЛЯБИНСК	—	Челябинская область	Розничная торговля	10 520	116,8	РСБУ
20	212	ЭЛЕКОНД	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	11 965	116,0	РСБУ

Источник: АЦ «Эксперт»

тора, и прежде всего предприятий ОПК. Наименее резвыми оказались в этом исследовании ХМАО – Югра и Челябинская область: крупнейшие игроки из этих регионов показали рост выручки всего на 2,1% и 2,8% соответственно.

Высокой концентрацией характеризуется и отраслевая структура. И эта черта опять же не меняется, несмотря на тренды трансформации экономики страны. Из почти трех десятков отраслей, представленных в рейтинге, три четверти выручки приходится на пять. Больше всего весят нефтяная и нефтегазовая отрасли: на 47 компаний (11,8% состава рейтинга) приходится 51% совокупной выручки. За год они нарастили суммарную выручку на 10,4%. Хотя темпы уральская нефтянка все же сбавила. В предыдущем исследовании мы фиксировали динамику сектора на уровне 18,2%. Кроме того, 18 компаний отрасли завершили год с сокращением номинальной выручки. Это — опять же следствие снижения добычи в рамках договоренностей ОПЕК+.

Вторая по объему доходов отрасль — черная металлургия. В рейтинге она представлена 25 компаниями с совокупным показателем 8,6% от общих доходов. За год этот сектор потерял 0,9% доходов. Отрасль остается одной из главных жертв западных санкций, объем экспорта черных металлов продолжает снижаться. Но компании постепенно адаптируются к новым условиям, рассчитывая на восстановление стабильного внутреннего спроса на металлургическую продукцию.

Замыкает тройку традиционно химическая и нефтехимическая промышленность. 20 компаний формируют 7,4% общей выручки и демонстрируют рост доходов на 8,9%.

Бойкие и резвые

Самой динамичной среди крупнейшей десятки оказалась оптовая торговля, представленная 25 компаниями (26% прироста за год). Уверенно чувствует себя и уральское машиностроение, от этого сектора в рейтинг вошла 31 компания, показавшие рост выручки на 24%.

Наращивает темп и торговый ритейл. Розничная торговля представлена 29 компаниями, выручка которых выросла на 19%.

Из группы динамичных мы всегда стремимся выявить самых резвых, к таким мы относим компании, показавшие рост выручки более чем в четыре раза. В этом исследовании оказалось два таких участника.

Четыре компании увеличили свою выручку более чем в три раза и 18 компаний показали рост выше двукратного. У 281 компании выручка изменилась в диапазоне от 0 до 100%. Но при этом пять компаний потеряли более половины своих доходов. У 61 участника исследования выручка сократилась до 10%, а 29 компаний потеряли от 10% до 50% доходов.

Самой резвой в этой волне исследования оказалась строительная компания «ИнСетКом», нарастившая объем реализации в несколько раз. Проектирование и строительство инженерных сетей на предприятиях атомной отрасли России и зарубежья позволили предприятию занять первую позицию среди динамичных компаний в рейтинге с объемом выручки 9,6 млрд рублей.

На второй позиции — автодилер из Челябинска «Регинас». Прошедший год был позитивным для авторынка, продажи новых машин заметно

выросли, появилось много новых автомобильных брендов и моделей. В результате в 2023 году компания увеличила темп прироста объемов реализации на 394,1%.

Замыкает тройку лидеров по росту выручки компания «Сольфер». В сферу деятельности входит трейдинг и переработка металлов, а также производство ювелирных изделий. В прошлом году компания запустила новое производство и реализовала на платформе Сбера первый выпуск цифровых финансовых активов (ЦФА). Все это позволило нарастить выручку на 286,5% за год до 40,3 млрд рублей.

Технологичный рывок

В последних волнах исследования мы пытаемся оценить потенциал высокотехнологичных отраслей. В целом в экономике их роль становится все заметнее. По данным обзора Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, за период с 2019 по 2023 год российская ИТ-отрасль заняла лидирующее место по темпам роста среди крупных отраслей. Индустрия продемонстрировала самую сильную динамику по ключевым показателям: вкладу в ВВП, объему реализации продукции и услуг собственной разработки, численности персонала и инвестициям. Но в состав крупнейших на Урале пока пробиваются единицы. В нашем рейтинге ИТ-отрасль представлена пятью компаниями, в прошлом исследовании представителей сектора было всего два.

Участники рейтинга от индустрии информационных технологий заработали 68,2 млрд рублей, что составляет три десятых доли процента общей

По объему выручки компаний, вошедших в рейтинг, лидирует север региона

Региональная структура выручки 400 крупнейших, % от совокупной выручки участников рейтинга



Источник: АЦ «Эксперт»

выручки. Несмотря на скромные показатели относительно самых широко представленных секторов, крупнейшие игроки сектора показывают внушительный рост: в нашем рейтинге выручка ИТ-компаний выросла на треть. На 33% приросли доходы представителей телекоммуникационной отрасли. Динамику обеспечивал рост тарифов на телекоммуникационные услуги, а также увеличение доходов от новых направлений, в том числе в сфере цифровых решений.

Сильными на Урале были и позиции банковского сектора. В 2023 году в целом по стране банковский сектор не только активно восстанавливался после внешних шоков 2022 года, но и смог заработать рекордную прибыль, нарастить портфели как в розничном, так и в корпоративном кредитовании. Финансовые итоги шести уральских банков, вошедших в группу крупнейших, оказались скромнее общестрановой статистики. Сектор вырос за год на 16% — при значительном ухудшении показателей прибыльности.

Стимулы и драйверы

Верхушку рейтинга — нефтегазовый сектор в прошлом году поддержала мировая конъюнктура. Санкции в отношении отрасли оказались не критичными, логистические проблемы, конечно, осложняют транспортировку, но компании находят решения.

Для всего остального бизнеса главным фактором поддержки стал внутренний спрос и по-прежнему работающий эффект импортозамещения.

В частности, по словам коммерческого директора компании «Уралметаллургмонтаж 2» **Евгения Винера**, это характерно для строительной индустрии: «Для нас одним из главных драйверов роста стало развитие внутреннего производства с целью выпуска импортозамещающей продукции, потребность в которой сильно

возросла во многих сферах экономики России. Это стимулировало строительство и модернизацию отечественных производственных мощностей, а с ними и спрос на услуги профильных подрядных организаций. Наша компания ощутила рост объемов заказов в сфере промышленного строительства и смогла существенно увеличить выручку».

Этот же фактор поддерживает рост ИТ и телеком-отрасли. По словам директора межрегионального филиала Урал компании «ЭР-Телеком Холдинг» **Светланы Горбуновой**, импортозамещение остается одним из стимулов развития продуктов в сфере кибербезопасности: «Количество киберугроз растет, и предприятия фокусируются на защите собственной ИТ-инфраструктуры от внешних атак и внутренних инцидентов».

Для отечественного машиностроения ключевым драйвером стала потребность в новой технике и оборудовании взамен импортных. Так, в прошлом году Уралмашзавод (УЗТМ) поставил электрический экскаватор ЭКГ-20 на угольный разрез «Междуречье» (предприятие Новой горной УК). Техника оборудована ковшем вместимостью 20 кубометров, за одну смену машина способна погрузить до одной тысячи «кубов». В отчете УЗТМ отмечается, что внутри России машиностроитель реализовал 43,7% продукции. Другой участник рейтинга, компания «Уралхиммаш», сконструировала и выпустила реактор для «Газпром нефти». В условиях санкций екатеринбургские инженеры произвели импортозамещающее нефтеперерабатывающее оборудование из отечественных комплектующих. В текущем году предприятие отгрузило первый комплект теплообменного оборудования для разработки Южно-Киринского газоконденсатного месторождения на Сахалине.

С логистическими проблемами, которые стали главным барьером в начале санкционного кри-

зиса, рынок в целом справился, но процесс адаптации продолжается.

«Перестройка внешнеполитических связей и торговых отношений оказывает влияние на формирование новых рынков сбыта и транспортно-логистических цепочек. Приоритетными направлениями для экспорта стали страны Азии, Африки и Ближнего Востока», — отмечает генеральный директор Федеральной грузовой компании (ФГП) **Андрей Дреничев**.

По его словам, на динамику грузоперевозок кроме внешних факторов в прошлом году оказывали влияние экспортные ограничения поставок нефтепродуктов, введенные правительством для стабилизации на внутреннем рынке: «По итогам 2023 года объем погрузки на сети российских железных дорог сократился относительно 2022 года на 0,2%, но грузооборот сохранился на том же уровне».

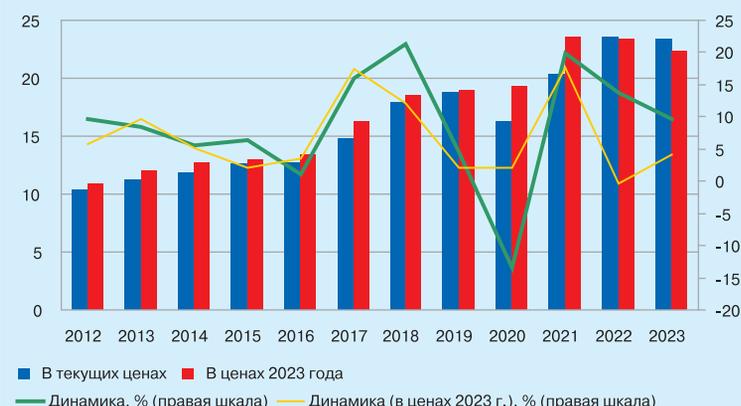
Несколько сложнее компаниям приходится находить решения для технического переоснащения.

«Уход европейских поставщиков оборудования с российского рынка повлиял на большинство отраслей экономики. На реализации многих инвестпроектов в промышленности это отразилось негативно. В большинстве случаев потребовалась существенная переработка проекта и время на то, чтобы изменить отработанные подходы и перестроить ранее отлаженные процессы», — делится наблюдениями Евгений Винер.

И тем не менее участники рейтинга не останавливают инвестиционные программы. По словам Светланы Горбуновой, «ЭР-Телеком Холдинг» продолжит модернизацию сети, обновление парка оборудования, а также развитие скоростных тарифов: «В фокусе нашего развития — интегрированные решения для различных отраслей и задач клиента, рост проникновения технологии интернета вещей в сегменте услуг

Суммарная выручка участников рейтинга выросла в 2,1 раза с 2012 года в сопоставимых ценах

Выручка 400 крупнейших компаний, трлн руб.



Источник: Росстат, АЦ «Эксперт»

Чистый финансовый результат после приличного падения в 2022 году снова вырос на 40%

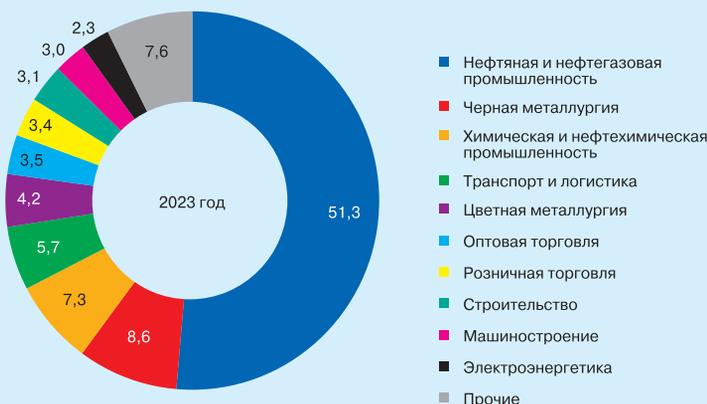
Финансовые результаты участников рейтинга



Источник: АЦ «Эксперт»

Нефтегазовый сектор генерирует более половины общей выручки

Отраслевая структура выручки 400 крупнейших, % от совокупного выручки



Источник: АЦ «Эксперт»

для ЖКХ, сельского хозяйства и промышленности. Наибольший потенциал в сфере цифровой трансформации мы видим в решениях комплексной безопасности бизнеса, цифровизации охраны труда и развитии городской среды».

При этом почти все участники исследования в ходе опроса указывают на недостаток трудовых ресурсов как на главное ограничение роста выручки.

«В телеком-отрасли наблюдается дефицит кадров, высококвалифицированных специалистов не становится больше, поэтому сохранение и развитие персонала будет приоритетом для всех игроков рынка», — формулирует проблематику Светлана Горбунова.

По словам Евгения Винера, для решения проблемы его компания сотрудничает с образовательными учреждениями: «Мы проводим обучение персонала на базе центра профессиональной подготовки и учебного центра, создаем комфортные условия работы, предоставляем возможности для профессионального развития и карьерного роста».

Фактор роста инфляции уже ощущался в прошлом году, а в следующем рейтинге, очевидно, его влияние будет еще более заметным.

По словам Евгения Винера, в 2023 году продолжала расти себестоимость строительно-монтажных работ под влиянием инфляционных процессов, начавшихся в 2022 году.

В этой связи все более заметную роль в динамике роста крупнейших игроков приобретают грамотные управленческие решения в рамках утвержденных стратегий.

«В основу успешного развития компании мы закладываем стратегическое планирование, оптимизацию оргструктуры и освоение новых направлений деятельности. В конце 2023 года мы взяли курс на формирование и развитие ЕРС-модели подрядной деятельности (проектирование, поставка, строительство). Комплекс услуг

для выполнения контрактов на строительство объектов под ключ с разработкой проектов и полным оснащением позволит нам расти и дальше», — добавляет Евгений Винер.

По словам Андрея Дреничева, основой стратегии развития оператора грузовых вагонов является обеспечение эффективности содержания и технической эксплуатации парка вагонов: «Наш ориентир — сохранение доли вагонов в технически исправном состоянии на уровне не менее 98%, расширение парка вагонов и специализированных контейнеров».

Стратегические ориентиры «ЭР-Телеком Холдинг», по словам Светланы Горбуновой, определяют тренд роста интернет-трафика: «Наша цель к 2030 году — построить сети доступа в интернет 10 Гбит/с во всех городах страны и обеспечить наших клиентов доступом в интернет на скорости не менее 1 Гбит/с. Мы также постоянно работаем над улучшением оборудования пользователей. Большинство операторов связи, мы не исключение, развивают цифровые сервисы, становясь цифровыми партнерами компаний различных отраслей, государства и города».

Новые горизонты

Прогноз результатов текущего года во многом опирается на внешние факторы.

«Дальнейшее развитие ситуации в промышленном строительстве будет зависеть от реализации инвестпрограмм в конкретных отраслях. В большей степени мы работаем с компаниями горно-металлургической отрасли, и на нас отражаются все изменения, происходящие у наших заказчиков. Также, по нашему мнению, продолжит обостряться проблема нехватки квалифицированного персонала», — отмечает Евгений Винер.

По словам Андрея Дреничева, на рынок железнодорожных перевозок в 2024 году оказывают негативное влияние дефицит провозной способ-

ности Восточного полигона в сочетании с активными строительными и ремонтными работами, что отражается на обороте вагонов и времени их простоя: «ФГК стремится к сохранению позиции одного из крупнейших операторов на сети, в том числе за счет перестройки грузопотоков, развития новых транспортных решений и обновления вагонного парка».

«ЭР-Телеком Холдинг», по словам Светланы Горбуновой, рассчитывает расти за счет усиления позиций смежных секторов и комплексных предложений: «Мы зашли в эру высоких скоростей, будет меняться технологическая структура рынка, клиенты будут отдавать предпочтение более скоростным тарифам. В крупных городах рынок находится в стадии острой конкуренции, что неизбежно приводит к перераспределению долей между его участниками. Эти тенденции продолжают стимулировать инвестиции в модернизацию сети, развитие дополнительных услуг и сервисов».

Немаловажный вклад в динамику выручки крупного сектора по итогам 2024 года внесет и рост ключевой ставки, это приведет к удорожанию кредитных ресурсов. Но по мнению экспертов, игроки по-разному отреагируют на эту угрозу.

«Чем больше бизнес, тем проще ему пережить дорогие кредиты — есть доступ к фондовому рынку, резервы. Малый и средний бизнес не имеет таких возможностей, а значит, он пострадает первым», — считает инвестбанкир, профессор НИУ ВШЭ Евгений Коган.

Вероятно, верхушка нашего рейтинга в наименьшей степени отреагирует на ужесточение денежно-кредитной политики. Пострадает средняя, наиболее динамичная группа и мелкие игроки. А это означает, что гораздо меньшее количество новых компаний сможет пополнить когорту крупнейших в следующем исследовании.

ОБЛАСТЬ, ГДЕ ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ И РАБОТАТЬ

Региональные органы власти и некоммерческое партнерство «Газпром в Оренбуржье» вместе занимаются позиционированием Оренбуржья. Причем не только на федеральном уровне, но и внутри самого субъекта, ориентируясь на молодых и талантливых профессионалов

Фото компании «Газпром добыча Оренбург»



Край для семьи и труда

Сам термин «позиционирование региона» вошел в обиход сравнительно недавно. И каждый субъект Российской Федерации занимается этой работой по-своему, с учетом особенностей и сильных сторон территории. Пожалуй, единственный общий фактор — это синергия областных властей и бизнеса, в той или иной степени вовлеченных в глобальный процесс создания привлекательного образа. В случае с Оренбургской областью ключевым партнером региона выступают предприятия Группы «Газпром», работающие в регионе, и в их числе — компания «Газпром добыча Оренбург».

Один из примеров подобного сотрудничества в этом году — первый областной Форум труда «Живи и работай в Оренбуржье». Его организаторами выступили правительство Оренбургской области, «Газпром» и Федерация профсоюзов Оренбуржья.

Деловая программа включала более 50 мероприятий, в которых приняли участие представители власти, крупнейшие работодатели реги-

она, руководители высших и среднеспециальных учебных заведений, студенты и школьники — в сумме более 6 тысяч человек. Работники предприятий Группы «Газпром» стали активными участниками всех мероприятий, поддержав идею продвижения Оренбуржья как региона, где комфортно жить и интересно работать.

В развернутой во Дворце культуры и спорта «Газовик» экспозиции были представлены ведущие организации Оренбургской обла-

сти, в том числе входящие в некоммерческое партнерство «Газпром в Оренбуржье». О перспективах профессионального развития, получения востребованных на рынке труда специальностей и инновационных технологиях обучения молодежи рассказали представители учреждений высшего и среднего профессионального образования.

— Этот форум важен с точки зрения профориентации. Мы заинтересованы в том, чтобы

Общество «Газпром добыча Оренбург»

осуществляет добычу и подготовку газа, конденсата и нефти преимущественно на Оренбургском месторождении, взаимодействует с 15 предприятиями по покупке, транспортировке и поставке углеводородов на перерабатывающие мощности «Газпром переработка» и нефтехимические производства Башкирии и Татарстана. Эксплуатационный фонд составляет 896 газовых и нефтяных скважин. Общая протяженность трубопроводов — 8,9 тыс. км, из которых 4,2 тыс. км являются межпромысловыми и магистральными трубопроводами.

Подготовка газа, газового конденсата и нефти Оренбургского месторождения производится на 11 установках комплексной подготовки газа, включающих 37 газовых и пять нефтяных технологических линий. В эксплуатации находятся три дожимных компрессорных станции, в составе которых 33 газоперекачивающих агрегата и дожимная насосная станция.



ЖИВИ И РАБОТАЙ В ОРЕНБУРЖЬЕ



Старт первому Форуму труда в Оренбуржье дали (слева направо) генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Олег Николаев**, депутат Государственной думы **Сергей Морозов**, заместитель начальника Департамента — начальник Управления ПАО «Газпром» **Дмитрий Пономаренко**, вице-губернатор — заместитель председателя правительства Оренбургской области по экономической и инвестиционной политике **Игнат Петухов** и депутат Государственной думы **Олег Димов**

наша молодежь — талантливая, интересная, со свежим взглядом — оставалась в регионе, жила и работала здесь. А для этого важно, чтобы в диалог с молодыми оренбуржцами включились все предприятия региона, рассказали о своих возможностях развития и своем потенциале, — подчеркнул губернатор Оренбургской области **Денис Паслер**.

Глава региона в рамках форума вручил награды победителям регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». Общество «Газпром добыча Оренбург» признано лучшим в четырех номинациях: «За развитие кадрового потенциала», «За развитие социального партнерства», «За вклад социальных инвестиций и благотворительности в развитие территорий» и «За лучшие условия труда работникам с семейными обязанностями».

На пленарных заседаниях обсуждались вопросы развития кадровой политики и профессионального роста, цифровизации и информационных технологий, производственной безопасности. Были организованы мастер-классы и интерактивные площадки.

Трудовой коллектив — тоже семья

Ключевое пространство для обсуждения — пленарная сессия «Вектор развития кадровой политики: новые инструменты и возможности». Дискуссия вызвала большой интерес аудитории, в частности, руководителей и специалистов кадровых служб, ответственных за подбор и развитие персонала. Обсуждались вопросы подготовки специалистов по востребованным профессиям, создания условий для привлечения квалифицированных кадров, повышения престижа человека труда. Оренбургская область обладает большим потенциалом в различных сферах производства. Насытить эти сферы молодыми специалистами — одно из ключевых направлений совместной работы правительства области и производителей.

Эффективные способы достижения этой цели руководители предприятий искали вместе со своими потенциальными работниками: в рамках форума прошла встреча без галстуков, объединившая студентов Оренбургского государственного университета и Оренбург-

ского государственного аграрного университета, филиала РГУ имени И.М. Губкина с руководителями крупных предприятий Оренбуржья.

Молодых оренбуржцев интересовали перспективы развития оренбургской промышленности, вопросы городской инфраструктуры и другие факторы, от которых напрямую зависит желание жить в Оренбуржье. А еще — куда более личные вопросы. Например, юные оренбуржцы спрашивали о способах справляться со стрессом и грузом ответственности.

— Первая, кто придет на помощь в случае стресса и неприятной ситуации, — это ваша семья. Те люди, ради которых мы живем и работаем. Коллектив любого предприятия — это тоже семья, и она всегда поможет, — дал совет студентам генеральный директор «Газпром добыча Оренбург» **Олег Николаев**.

Пока на площадке форума шли дискуссии и круглые столы, на стадионе «Факел» неподалеку проходил фестиваль, посвященный культуре безопасности и развитию соответствующих навыков.

Основной аудиторией мероприятия были



Дмитрий Пономаренко, заместитель начальника Департамента — начальник Управления ПАО «Газпром»:

— Предложение по организации форума родилось в прошлом году на Всероссийской неделе охраны труда. Это мероприятие важно для региона и предприятий, которые здесь базируются: в рамках стратегического развития нужно воспитывать и удерживать молодые квалифицированные кадры. Сегодня мы увидели широкий спектр мероприятий, включающий мастер-классы, выставки, интерактивные площадки. Это познавательная площадка для молодых оренбуржцев. Это безусловная заслуга губернатора и правительства области, а также всех предприятий Группы «Газпром» в Оренбуржье. Оренбургский край удивителен, здесь хранят изначальный дух отрасли. Неслучайно здесь сильны традиции преемственности и династии газодобытчиков.

школьники и студенты. На поле развернули десять «островков безопасности», каждый из которых был посвящен определенной теме. Например, взаимодействию с домашними и дикими животными, безопасности на воде, на дороге, в быту, во время занятий спортом и в других жизненных ситуациях. Работники «Газпром добыча Оренбург» — внутренние тренеры по культуре безопасности — рас-

сказывали о важных правилах и показывали простые приемы, позволяющие благополучно выйти из сложной ситуации, сохранив жизнь и здоровье. Там в доступной форме оренбургским детям объясняли, что делать, если произошел химический ожог или отравление, как противостоять кибермошенникам, как потушить виртуальный очаг возгорания лазерным огнетушителем, спасти утопающего и найти безопасный маршрут от дома до школы.

— Очень интересно и познавательно! Такие мероприятия нужны не только детям, но и взрослым, — заметил преподаватель средней общеобразовательной школы №3 поселка Перволюцкий **Ильмир Валитов**. — Жизнь и здоровье — самое ценное в нашей жизни. Правильно, что крупные предприятия и организации продвигают эту ценность. С точки зрения педагога и родителя скажу, что форма для этого выбрана наилучшая — игровая.

В центре всего — человек

Символично, что идея провести областной Форум труда возникла у представителей «Газпрома» на площадке Всероссийской недели охраны труда — 2023. Ведь именно ВНОТ-2024 стал первым крупным мероприятием, где газодобытчики смогли рассказать об итогах масштабного форума.

С 10 по 13 сентября на федеральной территории «Сириус» была организована одна из крупнейших деловых площадок страны. Программа Всероссийской недели охраны труда состояла из более чем 150 мероприятий. В работе приняли



Экспозиция учебных заведений региона

участие около 8 тысяч человек из 89 регионов России и 27 стран и территорий, в том числе 200 иностранных делегатов и представители более 1800 компаний.

В этом году на стенде «Газпрома» были представлены два дочерних общества: «Газпром газобезопасность» и «Газпром добыча Оренбург». Оренбургские газодобытчики презентовали посетителям ВНОТ-2024 не только основную информацию о работе предприятия, но и подробности социальной политики, работы по развитию культуры безопасности, партнерства с органами региональной власти.

Уже в рамках первого дня мероприятия член правления — начальник департамента ПАО «Газпром» **Сергей Меньшиков** представил стенд «Газпрома» двум официальным делегациям министров труда и занятости стран БРИКС, познакомив иностранных гостей с системой управления производственной безопасностью компании. А генеральный директор «Газпром добыча Оренбург» **Олег Николаев** рассказал министрам о прошедшем в Оренбурге Форуме труда. Здесь же, на площадке ВНОТ-2024, работала и министр труда и занятости населения Оренбургской области **Наиля Исхакова** — один из инициаторов и главных организаторов форума.

— Площадка ВНОТ — это интересный опыт. Подобные мероприятия необходимы в сфере охраны труда, так как вы ежегодно можете оце-



Оренбургские газодобытчики встречают участников ВНОТ на стенде Газпрома



лучшие практики компания «Газпром нефть».

— Культура безопасности — это в первую очередь обмен практиками, постоянное взаимодействие с единомышленниками. Как раз этому во многом посвящена программа Всероссийской недели охраны труда. Для нас это крайне актуально, поскольку проект «Развитие культуры безопасности» нашего Общества сегодня масштабируется, став региональным. Мы активно работаем с правительством области, с другими предприятиями, — подчеркнул генеральный директор «Газпром добыча Оренбург» **Олег Николаев**. — Неслучайно на стенде в этом году посетители могут увидеть девиз «Безопасность на уровне мировоззрения». Когда человек не только соблюдает правила безопасности, но и начинает рассуждать о ней в кругу своей семьи, в обществе, среди друзей — это совершенно другой уровень отношения к теме. Это результат, к которому мы стремимся.

Завершилась ВНОТ Молодежным днем, в котором приняли активное участие молодые газодобытчики, работавшие на стенде «Газпрома». Вместе со своими старшими коллегами они рассказывали посетителям о деятельности предприятия и работе по развитию культуры безопасности в обществе «Газпром добыча Оренбург».

— Год назад здесь, на площадке ВНОТ, родилась идея провести областной Форум труда. Было сделано немало, чтобы воплотить этот проект в жизнь. На форуме «Живи и работай в Оренбуржье!» было организовано большое количество локаций и выставочных экспозиций. Итог этой работы: мы среди лучших органов исполнительной власти Российской Федерации в обла-



Олег Николаев,
генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург»:

— Идея «Газпрома» достойно воплощена в жизнь под руководством правительства Оренбургской области. Теперь о нашем регионе узнают еще больше людей, потому что аналогов этому мероприятию в стране просто нет. Можно смело готовиться ко второму Форуму труда под названием «Живи и работай в Оренбуржье!» Основной нашей целью было показать не только предприятия — чем они живут, как работают, какими перспективами обладают, но и их заботу о своих работниках, их семьях. Ведь наши семьи — это те, ради кого мы работаем и живем. ■

нивать свой уровень продвижения в плане реагирования на потенциальные проблемы. С точки зрения Международной организации труда, безопасный труд является основополагающим принципом прав человека на рабочем месте. То, что я сегодня отметил для себя в презентации компании «Газпром», — это довольно эффективная работа с правительством, — отметил представитель Министерства занятости и труда Южно-Африканской Республики **Сифо Нделе** после знакомства со стендом.

Во второй день ВНОТ-2024 состоялось стратегическое пленарное заседание, посвященное культуре безопасного труда. Его участники обсудили практическое внедрение превентивной модели обеспечения безопасности работников, инновационные подходы к охране труда, в том числе благодаря применению информационных технологий и совершенствованию внутрикорпоративной культуры, обмену лучшими производственными практиками.

Программа третьего дня включала около 40 мероприятий, в том числе выступление министра труда и социальной защиты РФ **Антон Котякова** на конференции Минтруда России «Охрана труда как инструмент сбережения кадрового потенциала» и большое пленарное заседание «Кадровый центр «Работа России»: партнерство и новые возможности для каждого». На открытой сессии «Как мы развиваем культуру безопасности» представила свои

сти охраны труда. ВНОТ — серьезная площадка, в том числе и для того, чтобы поделиться опытом с коллегами, показать наши достижения, которые стали возможны благодаря совместной работе с предприятиями региона. Среди них общество «Газпром добыча Оренбург», которое входит в число наших главных и крупных партнеров. Мы вместе делаем все, чтобы жить и работать в Оренбуржье стало комфортно! — подвела итог партнерства с газодобытчиками министр труда и занятости населения Оренбургской области **Наиля Исхакова**. ■



Делегация министров труда и занятости стран БРИКС на стенде Газпрома

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
1 (1)	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	2 245 468	2 355 517	-4,7	1 618 248	1 322 113	МСФО
2 (6)	НОВАТЭК	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	1 371 508	Н.д.	—	573 522	469 487	МСФО
3 (2)	ЛУКОЙЛ-ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ	НК «ЛУКОЙЛ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	1 184 395	1 231 924	-3,9	159 717	132 818	РСБУ
4 (5)	ГРУППА «БАШНЕФТЬ»	НК «РОСНЕФТЬ»	Республика Башкортостан	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	1 031 793	Н.д.	—	208 555	178 879	МСФО
5 (7)	СИБУР ХОЛДИНГ	СИБУР	Тюменская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	1 031 571	934 505	10,4	120 094	90 744	РСБУ
6 (4)	МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	—	Челябинская область	Черная металлургия	763 390	699 817	9,1	147 341	118 360	МСФО
7 (9)	ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	649 713	501 242	29,6	92 859	75 169	РСБУ
8 (8)	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА УРЕНГОЙ	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	553 609	600 337	-7,8	4 233	2 255	РСБУ
9 (10)	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ХАНТОС	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	515 555	413 664	24,6	153 244	128 519	РСБУ
10 (15)	ГАЗПРОМНЕФТЬ-Ноябрьскнефтегаз	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	436 500	343 996	26,9	67 644	54 649	РСБУ
11 (14)	РН-Юганскнефтегаз	НК «РОСНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	420 384	357 688	17,5	9 530	7 152	РСБУ
12 (11)	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЮГОРСК	ГАЗПРОМ	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Транспорт и логистика	390 190	400 745	-2,6	8 152	5 409	РСБУ
13 (18)	ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ»	ГРУППА «УРАЛХИМ»	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	367 498	335 439	9,6	24 127	11 695	МСФО
14 (12)	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ЯМБУРГ	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	357 880	382 554	-6,4	-4 089	-5 312	РСБУ
15 (23)	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЗАПОЛЯРЬЕ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	309 634	237 784	30,2	38 809	31 906	РСБУ
16 (20)	АРКТИКГАЗ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ, НОВАТЭК	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	308 104	289 871	6,3	129 526	104 257	РСБУ
17 (19)	УРАЛЬСКАЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	287 475	299 477	-4,0	31 002	29 240	РСБУ
18 (13)	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	287 152	376 565	-23,7	44 697	34 519	РСБУ
19 (21)	ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Республика Башкортостан	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	264 835	265 916	-0,4	34 547	30 352	РСБУ
20 (22)	КРАСНОЕ И БЕЛОЕ (РЕГИОН УРАЛ И ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ) ²	—	Челябинская область	Розничная торговля	255 938	249 672	2,5	8 125	6 193	РСБУ
21 (25)	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НАДЫМ	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	255 670	225 195	13,5	-853	-1 361	РСБУ
22 (31)	СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	197 933	226 809	-12,7	-9 840	-7 910	РСБУ
23 (30)	ЛУКОЙЛ-УРАЛНЕФТЕПРОДУКТ	НК «ЛУКОЙЛ»	Республика Башкортостан	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	190 956	171 785	11,2	10 553	8 399	РСБУ
24 (46)	УДМУРТНЕФТЬ	НК «РОСНЕФТЬ»	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	182 327	194 749	-6,4	13 402	10 662	РСБУ
25 (26)	ГРУППА ЧТПЗ	ТМК	Челябинская область	Черная металлургия	176 672	254 586	-30,6	28 259	22 004	МСФО
26 (33)	ТРАНСНЕФТЬ-СИБИРЬ	ТРАНСНЕФТЬ	Тюменская область	Транспорт и логистика	164 820	131 258	25,6	18 722	12 088	РСБУ
27 (29)	МЕССОЯХАНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ», ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	163 123	170 763	-4,5	17 227	11 980	РСБУ
28 (34)	СТАЛЕПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	162 166	129 342	25,4	10 275	7 900	РСБУ
29 (32)	УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ	ЗАГОРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД (ЗТЗ)	Оренбургская область	Черная металлургия	161 788	142 738	13,3	34 846	25 219	РСБУ
30 (28)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Черная металлургия	161 506	167 965	-3,8	1 011	4 204	МСФО
31 (—)	СИНАРА СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКТ	СИНАРА	Свердловская область	Оптовая торговля	149 871	161 959	-7,5	20 068	16 029	РСБУ
32 (35)	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ	ГАЗПРОМ	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	125 170	123 635	1,2	10 390	7 881	РСБУ
33 (42)	ЮНИПРО	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Электроэнергетика	118 632	105 799	12,1	27 600	22 043	МСФО
34 (44)	ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ	РЖД	Свердловская область	Транспорт и логистика	116 765	100 229	16,5	58 166	46 486	МСФО
35 (38)	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОЯБРЬСК	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	111 979	108 980	2,8	4 436	3 440	РСБУ
36 (48)	АВИАКОМПАНИЯ «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»	—	Свердловская область	Транспорт и логистика	110 976	89 378	24,2	22 845	17 106	РСБУ
37 (37)	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ СУРГУТ	ГАЗПРОМ	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Транспорт и логистика	109 196	109 596	-0,4	2 792	1 242	РСБУ
38 (43)	РОССЕТИ УРАЛ	РОССЕТИ	Свердловская область	Электроэнергетика	106 104	89 194	19,0	13 181	11 855	МСФО
39 (—)	СИНАРА - ТРАНСПОРТНЫЕ МАШИНЫ	СИНАРА	Свердловская область	Машиностроение	105 851	94 228	12,3	-512	-609	МСФО
40 (47)	ОДК-УФИМСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ	ОДК	Республика Башкортостан	Машиностроение	104 750	101 828	2,9	14 745	11 967	МСФО
41 (75)	АВИАКОМПАНИЯ «ЮТЭЙР»	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Транспорт и логистика	99 655	82 467	20,8	3 596	2 786	МСФО
42 (97)	СРЕДНЕУРАЛЬСКИЙ МЕДЕЛЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	Цветная металлургия	97 310	35 514	174,0	5 236	4 313	РСБУ
43 (66)	ЕКАТЕРИНБУРГ ЯБЛОКО (ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ЗОЛОТОЕ ЯБЛОКО»)	—	Свердловская область	Розничная торговля	93 495	61 382	52,3	4 065	3 334	РСБУ

Ирина Перечнева

ЛИЗИНГ АДАПТИРУЕТСЯ К НОВЫМ УСЛОВИЯМ

На фоне роста ключевой ставки важно искать новые источники финансирования, выводить новые продукты и поддерживать качество сервиса, считает генеральный директор компании «ТАЛК лизинг» **Михаил Благовисный**

Фото компании «ТАЛК лизинг»

— Как рост ключевой ставки отражается на лизинговой отрасли?

— Прежде всего она влияет на бизнес наших клиентов: ставка растет, увеличивается стоимость лизинговых услуг. Такую нагрузку могут выдержать далеко не все бизнес-модели, есть примеры, когда компании решили пока не обновлять материально-техническую базу.

В свою очередь мы, с учетом понимания возникающих у наших клиентов сложностей, реагируем на вызовы переоценкой подходов к изучению наших клиентов. Мы перенастроили модели для оценки рисков, которые возникают при заключении сделки. Конечно, это отражается и на наших финансовых результатах: объем нового бизнеса не растет такими темпами, как в 2023 году. При этом лизинговый портфель показывает положительную динамику — в «ТАЛК лизинг» с начала года он вырос на 10%.

Время обобщения опыта

— В этом году компания «ТАЛК лизинг» вышла на рынок облигационных займов. Как оцениваете итоги размещения?

— Мы стараемся шагать в ногу с прогрессом, и поэтому изучение и апробирование новых инструментов является неотъемлемой частью нашей деятельности, в этом случае решили оценить плюсы облигационных займов. Главный из них в том, что этот способ привлечения капитала, в отличие от кредита, позволяет зафиксировать ставку привлечения. Первый заем мы разместили в мае этого года. Считаем первый опыт очень удачным. То, что «ТАЛК лизинг» — государственная компания, единственный акционер которой — правительство Тюменской области, прибавляет потенциальным инвесторам уверенности в том, что вложения будут возвращены. В итоге мы получили денежные средства в кратчайшие сроки и с хорошей для нас ставкой купона. В будущем, думаю, мы будем использовать этот механизм.

— Как сейчас удовлетворяете запрос клиентов на оборудование, кто является основным поставщиком?

— С 2022 года количество контрактов с европейскими производителями существенно сократилось. Но при этом растут объемы поста-



вок из Китая и Турции, много техники и оборудования закупаем в Арабских Эмиратах, в странах СНГ. Да, в этом году возникли сложности с трансграничными платежами, но и этот вопрос решается.

— В последние годы ваша компания активно расширяла географию присутствия, будете дальше открывать филиалы?

— «ТАЛК лизинг» открыл офисы в нескольких российских регионах, считаем это правильным стратегическим решением. Филиальная сеть — это Тюмень, Екатеринбург, Пермь, Красноярск, Челябинск, Новый Уренгой. Пришло время обобщить опыт и сформировать стандарты для эффективной работы сети. Тем более что в дальнейшем мы сохраняем планы по территориальной экспансии.

Новые продукты «ТАЛК лизинг»

— Вторая половина 2024 года для «ТАЛК лизинг» стала временем выпуска новых продуктов...

— Да, мы представили несколько интересных продуктов. Это своего рода гипотезы, ответы на запрос рынка, все проекты пилотные, изучаем, насколько реально они востребованы и будут

работать. Например, мы сформировали несколько предложений для сегмента лизинга б/у техники. Есть компании, которые занимаются капитальным ремонтом машин и восстановлением качественной техники, и мы будем предлагать в лизинг «капремонты». Второе направление — лизинг программного обеспечения, предложение мы выпустим в обозримом будущем. У рынка в этом сейчас большая потребность.

— Чем еще отличается ситуация на рынке лизинга этого года, помимо роста стоимости денег?

— Очевидно, что темп роста рынка лизинга по итогам текущего года будет существенно ниже показателей 2023 года. Заметно ужесточение конкуренции, идет борьба лизинговых компаний за платежеспособных клиентов, это приводит к снижению рентабельности.

— В чем конкурентное преимущество «ТАЛК лизинг»?

— Нам удается не только декларировать, но и на практике реализовать принцип индивидуального подхода и решать проблемы компаний. Такой привилегией на рынке пользуются, как правило, крупные клиенты. Наша аудитория — в основном средний бизнес. Лизинговая сделка — процесс сложный, без помощи ее не просто реализовать. Здесь мы, безусловно, выигрываем у компаний с жесткими бизнес-процессами, когда персонал на местах не может принимать самостоятельные решения.

И в этом случае мы не можем рассчитывать на большую долю рынка, потому что масштабировать такое преимущество сложно. Но мы на это не претендуем — занимаем свою нишу, и в рамках этой стратегии предоставляем качественный сервис.

— Планы компании на следующий год?

— Важно сохранить качество портфеля. Для этого нужно корректно оценить риски и обеспечить финансовую устойчивость. Сейчас нет задачи стремительно наращивать объемы бизнеса, важнее удержать портфель и продолжить работать с теми клиентами, которые, по нашему мнению, тоже нацелены на стабильность. Мы готовы поддерживать такие компании и считаем это важным условием для устойчивого развития в текущей экономической ситуации. ■

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
44 (55)	ТОМИНСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	РМК	Челябинская область	Цветная металлургия	91 372	75 400	21,2	37 497	28 044	РСБУ
45 (49)	БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ	ГК «БАШКИРСКАЯ ХИМИЯ»	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	89 937	85 907	4,7	13 561	10 710	МСФО
46 (65)	ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ (ТМ ДОМ.РУ)	—	Пермский край	Телекоммуникации и связь	87 528	63 756	37,3	7 013	5 887	МСФО
47 (57)	АЧИМ ДЕВЕЛОПМЕНТ	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	87 219	73 552	18,6	-6 109	-4 967	РСБУ
48 (50)	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ОРЕНБУРГ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	85 842	84 727	1,3	-1 258	-1 107	РСБУ
49 (51)	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЧАЙКОВСКИЙ	ГАЗПРОМ	Пермский край	Транспорт и логистика	85 425	83 106	2,8	1 836	1 175	РСБУ
50 (54)	ПРОМСОРТ-УРАЛ	ПРОМСОРТ	Свердловская область	Черная металлургия	83 166	76 025	9,4	6 355	5 065	РСБУ
51 (58)	КОМОС ГРУПП	—	Удмуртская Республика	АПК и пищевая промышленность	82 176	73 214	12,2	6 112	5 270	РСБУ
52 (45)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	—	Челябинская область	Черная металлургия	81 595	97 514	-16,3	1 426	-519	РСБУ
53 (53)	РОССЕТИ ТЮМЕНЬ	РОССЕТИ	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Электроэнергетика	81 037	76 425	6,0	7 420	5 558	МСФО
54 (52)	БЕЛКАМНЕФТЬ	«БЕЛКАМНЕФТЬ» ИМЕНИ А.А. ВОЛКОВА	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	80 868	82 372	-1,8	2 710	3 764	РСБУ
55 (56)	СЕВЕРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	76 819	75 166	2,2	2 843	2 393	РСБУ
56 (59)	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Лизинг	75 120	70 467	6,6	1 742	137	РСБУ
57 (62)	СИНАРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	69 244	65 821	5,2	8 282	6 975	РСБУ
58 (68)	БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ	ИНТЕР РАО	Республика Башкортостан	Электроэнергетика	68 269	60 492	12,9	9 676	7 927	РСБУ
59 (69)	ГК ЮЖУРАЛЗОЛОТО	—	Челябинская область	Цветная металлургия	67 785	57 049	18,8	1 267	687	РСБУ
60 (86)	МОСТОСТРОЙ-11	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	65 939	43 892	50,2	6 068	4 775	РСБУ
61 (64)	ЖИРОВОЙ КОМБИНАТ	ГК «РУСАГРО»	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	64 134	64 934	-1,2	4 935	3 481	РСБУ
62 (77)	СИМА-ЛЕНД ²	—	Свердловская область	Оптовая торговля	63 516	50 537	25,7	558	426	РСБУ
63 (61)	ЕВРАЗ КАЧКАНАРСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	ЕВРАЗ	Свердловская область	Черная металлургия	63 306	67 315	-6,0	23 201	13 145	РСБУ
64 (72)	ОБЪНЕФТЕГАЗГЕОЛОГИЯ	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	60 017	59 270	1,3	-4 615	-3 694	РСБУ
65 (70)	ТРАНСНЕФТЬ-УРАЛ	ТРАНСНЕФТЬ	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	58 754	57 030	3,0	7 482	5 629	РСБУ
66 (63)	СЛАДКОВСКО-ЗАРЕЧНОЕ	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	58 717	64 948	-9,6	2 775	1 606	РСБУ
67 (67)	УПРАВЛЯЮЩАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ-СТАЛЬ	УГМК	Свердловская область	Черная металлургия	57 975	61 361	-5,5	4 701	3 614	РСБУ
68 (82)	УФАОЙЛ	ГРУППА КОМПАНИЙ «УФАОЙЛ-ОПТАН»	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	57 750	46 782	23,4	818	657	РСБУ
69 (95)	ГК «БРУСНИКА»	—	Свердловская область	Строительство	57 497	36 227	58,7	9 618	7 638	МСФО
70 (—)	УРАЛЕЛЕКТРОМЕДЬ	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	57 382	46 567	23,2	-7 399	-8 881	РСБУ
71 (76)	МЕРЕТОХАНЕФТЕГАЗ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ, НК «ЛУКОЙЛ»	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	56 724	50 618	12,1	7 273	5 688	РСБУ
72 (134)	ПРОМЫШЛЕННО-СЫРЬЕВАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	55 285	23 133	139,0	234	185	РСБУ
73 (73)	ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕОРГСИНТЕЗ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	55 221	54 621	1,1	8 548	6 721	РСБУ
74 (71)	ТОРГОВАЯ СЕТЬ «СВЕТОФОР» ²	—	Тюменская область	Розничная торговля	54 630	56 259	-2,9	375	293	РСБУ
75 (122)	КУРГАНМАШЗАВОД	РОСТЕХ	Курганская область	Машиностроение	53 630	37 831	41,8	1 444	1 094	РСБУ
76 (90)	АРГОС	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	53 459	40 731	31,2	9 785	7 940	РСБУ
77 (74)	СЕВЕРНЕФТЕГАЗПРОМ	ГАЗПРОМ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	53 166	53 996	-1,5	502	328	РСБУ
78 (96)	МИХЕЕВСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	РМК	Челябинская область	Цветная металлургия	51 953	35 538	46,2	10 659	8 340	РСБУ
79 (85)	САМОТЛОРНЕФТЕПРОМХИМ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	50 408	44 543	13,2	881	671	РСБУ
80 (83)	ЛУКОЙЛ-АИК	НК «ЛУКОЙЛ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	50 350	46 707	7,8	9 305	7 708	РСБУ
81 (84)	ГРУППА КОМПАНИЙ «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»	—	Пермский край	Электроэнергетика	49 114	45 566	7,8	2 145	1 747	МСФО
82 (91)	ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ДОБРОЦЕН» ²	—	Свердловская область	Розничная торговля	48 390	42 885	12,8	-360	-428	РСБУ
83 (92)	ГРУППА «АШИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД»	—	Челябинская область	Черная металлургия	46 542	43 127	7,9	12 807	9 729	МСФО
84 (109)	КОМПАНИЯ РВТ (RVT.RU)	—	Челябинская область	Оптовая торговля	46 304	31 156	48,6	630	495	РСБУ
85 (88)	СТРОИТЕЛЬНЫЙ ДВОР ²	—	Тюменская область	Розничная торговля	45 427	41 493	9,5	370	366	РСБУ
86 (136)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ КУЗНЕЧНО-ПРЕССОВЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	44 506	22 511	97,7	3 164	2 267	МСФО
87 (79)	ЯМАЛТРАНССТРОЙ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Строительство	42 625	49 722	-14,3	377	153	РСБУ
88 (—)	РЕМЭКС	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Оптовая торговля	41 465	14 197	192,1	2 188	1 747	РСБУ
89 (89)	ГАЙСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	УГМК	Оренбургская область	Цветная металлургия	40 900	41 334	-1,1	5 840	4 344	РСБУ

БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ: БЕЗЗАЛОГОВЫЙ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

Облигации представляют собой универсальный инструмент, который, с одной стороны, способствует развитию бизнеса, с другой — обеспечивает рост амбиций для инвестора. Эту актуальную тему обсудили с **Романом Ефимовым**, исполнительным директором по рынкам капитала Финансового ателье GrottVjorn.

— *Сколько времени GrottVjorn занимается размещением облигаций на Московской Бирже и как выглядит портрет компании, желающей выпустить облигации?*

— С 2018 года мы помогли осуществить более 60 выпусков облигаций российских эмитентов и привлечь в их бизнесы суммарно более 13 миллиардов рублей.

Классический эмитент — это успешно развивающаяся компания или группа компаний, существующая более 3 лет, готовая стать публичной и активно взаимодействовать с инвесторами. Желательно, чтобы компания занимала лидирующие позиции в своем регионе и имела реалистичный план развития. Нет строгих ограничений по отраслям. Объем выручки за последний год должен составлять не менее 150 млн рублей. Мы понимаем, что нельзя оценивать компанию по единым стандартам, поэтому индивидуально готовим эмитентов к размещению, анализируя их сильные и слабые стороны.

— *На что вы в первую очередь обращаете внимание при анализе потенциальных клиентов?*

— Мы всегда проводим всестороннюю оценку потенциальных эмитентов, поскольку организатор, выводя эмитента на рынок, рискует своей репутацией и качеством последующих продаж. При анализе компании важно учитывать как кредитное качество, так и готовность открыто обсуждать риски бизнеса. Наша задача — раскрыть эти риски и дать инвесторам возможность задать эмитенту вопросы, необходимые для принятия решения о покупке облигаций.

— *На что обращают внимание инвесторы и кто с ними коммуницирует?*

— Для инвесторов важными факторами являются: положительная динамика финансовых показателей компании за последние три года, наличие аудиторского заключения от надежного аудитора, понимание структуры бенефициаров.

Чаще всего коммуникатором является организатор размещения или специальная компания. Организатор — это связующее звено всего процесса размещения. Он обладает необходимыми знаниями и компетенциями для грамотной работы со всеми участниками процесса: эмитентом, биржей, НРД, представителями владельцев, Интерфаксом и инвесторами. И также помогает справиться с техническими аспектами реализации облигаций для первых инвесторов. Качественный организатор поможет эмитенту пройти путь от идеи до ее реализации в кратчайшие сроки и с максимальным результатом. Эмитент может и самостоятельно выйти на биржу:

потратить время и усилия на изучение процесса выпуска, понести расходы на маркетинг, но нет гарантий, что получит положительный результат, ведь многие нюансы становятся ясны только с опытом. У профессионального организатора такой опыт уже имеется.

— *Зачем компаниям выбирать такой нестандартный путь, разве не проще взять деньги в банке?*

— Облигации не являются альтернативой банковскому кредитованию; оба инструмента полезны при правильном использовании. Но есть множество причин, по которым компании предпочитают облигации: возможность привлечения больших сумм, необязательность залога, более длительные сроки использования долгового капитала и отсутствие значительного влияния ковенантов на бизнес-процессы заемщика.

Например, известная компания, владеющая несколькими торговыми центрами на юге России и сдающая площади в аренду, столкнулась с ограничениями при банковском кредитовании, которые не позволяют ей утверждать арендаторов без согласования с банком. Это значительно затягивает процесс заполнения площадей и ограничивает круг потенциальных арендаторов.

Мы понимаем, что компаниям сложно самостоятельно дебютировать на рынке публичного долга. Это требует разнообразных компетенций, включая подготовку компаний к внешней кредитной оценке, создание маркетинговой программы для продвижения выпуска и обеспечение правильного раскрытия информации в процессе обращения облигаций, а также поддержание



отношений с инвесторами. GrottVjorn, как профессиональный участник рынка ценных бумаг с 29-летним опытом, ответственно подходит к подготовке и сопровождению эмитентов, ведь выводя компанию на рынок публичного долга, мы берем на себя репутационные риски, связанные с качеством процесса. Доверяя GrottVjorn, вы можете быть уверены, что вместе мы преодолеем любые препятствия и достигнем цели.

Получите экспресс-аудит у консультантов GrottVjorn по телефону 8-800-250-44-20, чтобы узнать подробности об этапах подготовки к выпуску облигаций.

**Услуга не является предложением финансового продукта и индивидуальной инвестиционной рекомендацией. Возможен конфликт интересов. Детальная информация по ограничению ответственности доступна по ссылке: <https://grottbjorn.com/additional/Disclaimer>. Информация о лицензиях размещена на сайте ГроттБьерн (АО). Услугу предоставляет ГроттБьерн (АО) ((ОГРН:1026604938370, адрес: 620062, г. Екатеринбург, пр. Ленина 101/2, <https://grottbjorn.com>)*

Финансовое Ателье

GROTTVJÖRN

Реклама

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
90 (238)	СОЛЬФЕР	—	Свердловская область	Оптовая торговля	40 263	10 418	286,5	392	310	РСБУ
91 (184)	УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ТЯЖЕЛОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ «УРАЛМАШ»	Свердловская область	Машиностроение	40 167	17 421	130,6	1 588	1 195	РСБУ
92 (94)	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	—	Свердловская область	Банки	38 316	36 856	4,0	-16 288	-15 496	РСБУ
93 (135)	НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «НОВЫЙ ПОТОК»	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	38 272	22 736	68,3	10 351	7 909	РСБУ
94 (155)	СВЯТОГОР	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	38 212	17 890	113,6	2 446	1 839	РСБУ
95 (93)	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЕКАТЕРИНБУРГ	ГАЗПРОМ	Свердловская область	Транспорт и логистика	37 085	37 001	0,2	950	436	РСБУ
96 (183)	ЦЕНТР ПО ОБОГАЩЕНИЮ УРАНА	РОСАТОМ	Свердловская область	Атомная промышленность	36 200	14 526	149,2	14 108	11 219	РСБУ
97 (172)	ЮРСКНЕФТЬ	НК «РУССНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	35 876	15 435	132,4	1 826	1 515	РСБУ
98 (108)	АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «ЖИВИКА» ²	—	Свердловская область	Розничная торговля	35 867	32 648	9,9	1 646	1 308	РСБУ
99 (105)	УЧАЛИНСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	УГМК	Республика Башкортостан	Цветная металлургия	35 296	33 336	5,9	2 449	1 488	РСБУ
100 (177)	НЕФАЗ	КАМАЗ	Республика Башкортостан	Машиностроение	35 214	24 414	44,2	168	105	МСФО
101 (117)	ЗАПСИБГАЗПРОМ-ГАЗИФИКАЦИЯ	ЗАПСИБГАЗПРОМ	Тюменская область	Строительство	34 332	26 887	27,7	992	958	РСБУ
102 (106)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЦИНКОВЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Цветная металлургия	34 237	33 029	3,7	16 095	15 089	РСБУ
103 (99)	НАДЕЖДИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД	УГМК	Свердловская область	Черная металлургия	33 705	35 074	-3,9	4 847	3 745	РСБУ
104 (114)	ИЖСТАЛЬ	МЕЧЕЛ	Удмуртская Республика	Черная металлургия	33 001	32 429	1,8	3 654	3 530	МСФО
105 (113)	БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ	Республика Башкортостан	Электроэнергетика	32 775	28 482	15,1	4 402	3 644	РСБУ
106 (131)	ОЙЛГАЗТЭТ	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	32 770	23 824	37,6	1 578	1 162	РСБУ
107 (140)	СКБ КОНТУР	—	Свердловская область	Информационные технологии	32 600	26 380	23,6	0	0	РСБУ
108 (98)	БЕЛОРЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	МЕЧЕЛ	Республика Башкортостан	Черная металлургия	32 229	33 045	-2,5	2 539	1 990	РСБУ
109 (129)	КУРГАНСТАЛЬМОСТ	—	Курганская область	Промышленность строительных материалов	32 005	24 143	32,6	2 095	1 373	РСБУ
110 (127)	ФАРМЛЕНД	—	Республика Башкортостан	Розничная торговля	31 872	25 146	26,8	759	459	РСБУ
111 (—)	КЫШТЫМСКИЙ МЕДЕЭЛЕКТРОЛИТНЫЙ ЗАВОД	РМК	Челябинская область	Цветная металлургия	31 168	74 254	-58,0	708	561	РСБУ
112 (118)	ГРУППА МАГНЕЗИТ	—	Челябинская область	Черная металлургия	30 206	36 436	-17,1	Н.д.	Н.д.	МСФО
113 (130)	ЭСК ЭНЕРГОМОСТ	—	Свердловская область	Строительство	29 780	23 935	24,4	2 810	1 909	РСБУ
114 (116)	МЕТАФРАКС КЕМИКАЛС	—	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	28 901	26 950	7,2	1 867	2 278	РСБУ
115 (103)	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ИМЕНИ М.И. КАЛИНИНА	КОНЦЕРН ПВО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»	Свердловская область	Машиностроение	28 362	28 180	0,6	1 107	812	РСБУ
116 (126)	АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС-СТРОИТЕЛЬСТВО	—	Свердловская область	Строительство	28 137	25 276	11,3	2 151	1 852	МСФО
117 (115)	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УФА	ГАЗПРОМ	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	27 519	27 336	0,7	978	613	РСБУ
118 (119)	ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ШЛЮМБЕРЖЕ»	ШЛЮМБЕРЖЕ	Тюменская область	Машиностроение	27 338	26 811	2,0	7 426	6 542	РСБУ
119 (139)	СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «МЕКАМИНЕФТЬ»	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	27 322	21 910	24,7	4 410	3 449	РСБУ
120 (—)	РЕГИНАС	—	Челябинская область	Розничная торговля	27 134	5 491	394,1	318	233	РСБУ
121 (100)	ГК «ЗДОРОВАЯ ФЕРМА» ²	ГРУППА ЧЕРКИЗОВО	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	26 843	34 976	-23,3	-160	-205	РСБУ
122 (158)	ЭКОТОН	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	26 825	17 459	53,6	5 853	4 565	РСБУ
123 (112)	ГУБАХИНСКИЙ КОКС	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «СТРОЙСЕРВИС»	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	26 816	28 524	-6,0	2 515	1 877	РСБУ
124 (104)	СЕРОВСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ	—	Свердловская область	Черная металлургия	25 672	33 576	-23,5	831	566	РСБУ
125 (149)	УРАЛЬСКИЙ ОПТИКО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД ИМЕНИ Э. С. ЯЛАМОВА	ХОЛДИНГ «ШВАБЕ»	Свердловская область	Машиностроение	25 508	19 807	28,8	590	430	МСФО
126 (121)	БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА	—	Республика Башкортостан	Сервисные компании	24 736	26 487	-6,6	4 249	3 236	РСБУ
127 (128)	УДС НЕФТЬ	UDS GROUP	Удмуртская Республика	Сервисные компании	24 591	24 144	1,9	822	532	РСБУ
128 (143)	ЮГОВСКОЙ КОМБИНАТ МОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ	—	Пермский край	АПК и пищевая промышленность	24 214	21 070	14,9	1 069	784	РСБУ
129 (124)	КАМА	—	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	23 590	25 472	-7,4	-167	-287	РСБУ
130 (144)	ЧЕПЕЦКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД	РОСАТОМ	Удмуртская Республика	Атомная промышленность	23 470	20 570	14,1	4 251	3 313	РСБУ
131 (164)	АВИАЦИОННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ «ЯМАЛ»	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Транспорт и логистика	23 443	16 683	40,5	-1 216	-993	РСБУ
132 (—)	ОДК-АВИАДВИГАТЕЛЬ	ОДК	Пермский край	Наука и проектирование	23 119	20 746	11,4	1 611	1 173	РСБУ
133 (202)	УРАЛО-СИБИРСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Промышленность металлоконструкций	23 118	12 443	85,8	8 193	6 470	РСБУ
134 (150)	НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ	ГК «НЕФТЬСЕРВИСХОЛДИНГ»	Пермский край	Сервисные компании	22 858	19 652	16,3	2 233	1 696	РСБУ

**Самый востребованный датчик давления в России
с МПИ 6 лет, расширенной диагностикой и поддержкой
протокола HART 7.**



Метран-150

- Уровень полноты безопасности SIL2/SIL3
- Опция диагностики целостности токовой петли
- Соответствие Namur NE43 и Namur NE107
- Средняя наработка на отказ не менее 200 000 часов
- Соответствует Постановлению правительства РФ № 719
- Температура электроники и температура сенсора датчика как дополнительные переменные процесса
- Поддержка архива данных в виде журналов событий
- Настройка пользовательских предупреждений



6 МПИ
ЛЕТ
± 0,075%



ГРУППА КОМПАНИЙ
МЕТРАН

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
135 (144)	ОРСКНЕФТЕОРГСИНТЕЗ	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	22 832	21 282	7,3	-18 771	-15 041	РСБУ
136 (142)	УРАЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОХИМИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	ТВЭЛ	Свердловская область	Атомная промышленность	22 795	22 006	3,6	9 010	6 976	РСБУ
137 (—)	УФАОРГСИНТЕЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	22 722	29 474	-22,9	1 766	1 394	РСБУ
138 (152)	СИБИРСКО-УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	КОРПОРАЦИЯ СТС	Тюменская область	Электроэнергетика	22 453	18 782	19,5	2 700	1 569	РСБУ
139 (166)	ЭПУ СЕРВИС	НК «ЛУКОЙЛ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	21 700	16 417	32,2	3 402	2 701	РСБУ
140 (179)	УРАЛЬСКАЯ КУЗНИЦА	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Черная металлургия	21 626	21 212	2,0	7 581	6 058	РСБУ
141 (137)	ЭЛЕВАТОР	ГК «СИГМА»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	21 464	22 128	-3,0	5 930	5 308	РСБУ
142 (145)	РЕГИОНАЛЬНЫЙ НЕФТЯНОЙ КОНСОРЦИУМ	«БЕЛКАМНЕФТЬ» ИМЕНИ А.А. ВОЛКОВА	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	20 478	20 531	-0,3	2 278	1 784	РСБУ
143 (147)	СЕТЬ СУПЕРМАРКЕТОВ «КИРОВСКИЙ» ²	—	Свердловская область	Розничная торговля	20 127	20 253	-0,6	823	648	РСБУ
144 (—)	УРАЛОЙЛ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	19 735	18 284	7,9	2 166	1 718	РСБУ
145 (159)	ХЛЕБПРОМ	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	19 258	17 427	10,5	3 966	3 112	РСБУ
146 (—)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ	ТМК	Челябинская область	Промышленность строительных материалов	19 127	10 889	75,7	10 059	7 918	РСБУ
147 (266)	ТЕХНОСПЕЦСТРОЙ	—	Тюменская область	Строительство	18 907	8 936	111,6	3 192	2 448	РСБУ
148 (157)	МОЛЛ (торговая сеть «Молния-SPAR»)	—	Челябинская область	Розничная торговля	18 700	17 672	5,8	318	244	РСБУ
149 (153)	УРАЛАСБЕСТ	—	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	18 613	18 559	0,3	2 352	1 836	РСБУ
150 (191)	НИКА-ПЕТРОТЭК	—	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	18 544	13 534	37,0	-3	1	РСБУ
151 (146)	ТЮМЕНСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ДОРОЖНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	—	Тюменская область	Строительство	18 398	20 299	-9,4	91	98	РСБУ
152 (160)	ФАРМАИМПЕКС	ГК «ФАРМАИМПЭКС»	Тюменская область	Оптовая торговля	18 131	17 252	5,1	39	25	РСБУ
153 (227)	САЛАВАТСТЕКЛО	—	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	18 005	18 556	-3,0	6 001	4 590	МСФО
154 (259)	ПРЕДПРИЯТИЕ СТРОЙКОМПЛЕКТ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	17 930	9 307	92,7	2 596	2 019	РСБУ
155 (178)	ЯМАЛКОММУНЭНЕРГО	КОРПОРАЦИЯ СТС	Ямало-Ненецкий автономный округ	Жилищно-коммунальное хозяйство	17 909	15 034	19,1	1 242	888	РСБУ
156 (174)	ЕРМАКОВСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	17 662	15 275	15,6	863	690	РСБУ
157 (154)	СОЛИКАМСКБУМПРОМ	—	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	17 410	18 348	-5,1	808	898	РСБУ
158 (215)	РМК-СНАБЖЕНИЕ	РМК	Свердловская область	Оптовая торговля	16 829	11 638	44,6	318	254	РСБУ
159 (161)	АГРОФИРМА АРИАНТ	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	16 657	17 231	-3,3	924	924	РСБУ
160 (—)	БАНК СИНАРА	СИНАРА	Свердловская область	Банки	16 581	10 966	51,2	2 955	2 987	РСБУ
161 (218)	ЗОЛОТО СЕВЕРНОГО УРАЛА	ПОЛИМЕТАЛЛ	Свердловская область	Цветная металлургия	16 565	11 388	45,5	7 693	6 148	РСБУ
162 (171)	КОНТИНЕНТАЛЬ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	16 428	15 748	4,3	1 422	1 089	РСБУ
163 (209)	ШАДРИНСКИЙ АВТОАГРЕГАТНЫЙ ЗАВОД	УГМК	Курганская область	Машиностроение	16 277	11 933	36,4	1 397	1 062	РСБУ
164 (180)	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ САБЕТТА	ЯМАЛ СПГ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Транспорт и логистика	16 151	14 885	8,5	224	171	РСБУ
165 (193)	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Банки	15 924	13 242	20,3	3 919	3 108	РСБУ
166 (156)	КАБЕЛЬНЫЙ ЗАВОД КАБЭКС	—	Свердловская область	Цветная металлургия	15 798	17 830	-11,4	1 042	749	РСБУ
167 (211)	БАШКИРСКАЯ МЕДЬ	УГМК	Республика Башкортостан	Цветная металлургия	15 625	11 919	31,1	2 329	1 864	РСБУ
168 (188)	УСТЭК-ЧЕЛЯБИНСК	—	Челябинская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	15 586	13 733	13,5	753	594	РСБУ
169 (168)	НОРТГАЗ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	15 326	16 192	-5,3	765	598	РСБУ
170 (190)	ТЕРМОПОЛИМЕР	—	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	15 240	13 549	12,5	137	109	РСБУ
171 (189)	АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ	AKKERMANN CEMENT	Оренбургская область	Промышленность строительных материалов	15 165	13 556	11,9	7 834	6 331	РСБУ
172 (204)	КАТКОНЕФТЬ	ГК «ПЕТРО ВЕЛТ ТЕХНОЛОДЖИС»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	15 109	12 338	22,5	2 844	2 266	РСБУ
173 (251)	АЛЬФА СТРОЙ	ACONS GROUP	Свердловская область	Строительство	15 078	9 678	55,8	142	99	РСБУ
174 (165)	МЕЧЕЛ-МАТЕРИАЛЫ	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Промышленность строительных материалов	15 059	16 427	-8,3	-69	-55	РСБУ
175 (212)	УРАЛЬСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	Черная металлургия	14 921	11 862	25,8	178	124	РСБУ
176 (181)	НОВОМЕТ-ПЕРМЬ	ГК «НОВОМЕТ»	Пермский край	Машиностроение	14 892	14 760	0,9	413	323	РСБУ

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
177 (167)	ВАРЬЕГАННЕФТЬ	НК «РУССНЕФТЬ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	14 774	16 374	-9,8	188	145	РСБУ
178 (182)	ФОРЭС	—	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	14 660	14 729	-0,5	1 593	1 441	РСБУ
179 (170)	ПРОМСОРТ-МЕТИЗ	ПРОМСОРТ	Свердловская область	Черная металлургия	14 418	15 994	-9,9	494	388	РСБУ
180 (195)	ГРАЙФ ПЕРМЬ	—	Пермский край	Промышленность металлоконструкций	14 395	13 137	9,6	3 226	2 519	РСБУ
181 (250)	АВИАКОМПАНИЯ «ИКАР»	—	Оренбургская область	Транспорт и логистика	14 369	9 726	47,7	2 203	1 755	РСБУ
182 (234)	КИТ: ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Транспорт и логистика	14 103	10 604	33,0	533	419	РСБУ
183 (169)	УРАЛБУМАГА	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПЦБК»	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	14 076	15 996	-12,0	54	35	РСБУ
184 (148)	КАНБАЙКАЛ	НЕФТИСА	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	14 038	19 914	-29,5	56	41	РСБУ
185 (207)	ЮВ И С	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	13 932	12 173	14,5	480	281	РСБУ
186 (192)	ОРЕНБУРГРЕМДОРСТРОЙ	—	Оренбургская область	Строительство	13 878	13 453	3,2	121	55	РСБУ
187 (210)	УЛЬТРАДИЗАЙН	УЛЬТРАДЕКОР ГМХ	Республика Башкортостан	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	13 720	11 933	15,0	-798	-451	РСБУ
188 (194)	ГК «СИББУРМАШ» ²	—	Тюменская область	Машиностроение	13 685	12 777	7,1	1 397	1 079	РСБУ
189 (239)	СЕРВИСНЫЙ МЕТАЛЛОЦЕНТР СТАМИ	—	Свердловская область	Черная металлургия	13 681	10 342	32,3	1 083	865	РСБУ
190 (214)	НК РОСНЕФТЬ-КУРГАННЕФТЕПРОДУКТ	НК «РОСНЕФТЬ»	Курганская область	Розничная торговля	13 492	13 153	2,6	469	373	РСБУ
191 (203)	КОМПАНИЯ МЕТАЛЛ ПРОФИЛЬ УРАЛ	ГК «МЕТАЛЛ ПРОФИЛЬ»	Тюменская область	Промышленность металлоконструкций	13 482	12 393	8,8	1 278	1 019	РСБУ
192 (101)	АЧИМГАЗ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	13 454	34 500	-61,0	4 191	2 409	РСБУ
193 (199)	ТЮМЕНСКАЯ ДОМОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Тюменская область	Строительство	13 451	12 725	5,7	5 354	3 988	РСБУ
194 (133)	ГАЗЭНЕРГОСТРОЙ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Строительство	13 282	23 546	-43,6	154	32	РСБУ
195 (—)	ИЖЕВСКИЙ МОТОЗАВОД «АКСИОН-ХОЛДИНГ»	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	13 247	12 828	3,3	141	44	РСБУ
196 (219)	ГК «РОССИЙСКОЕ МОЛОКО»	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	13 213	11 363	16,3	1 865	1 487	РСБУ
197 (264)	УРАЛХИММАШ	—	Свердловская область	Машиностроение	13 115	9 010	45,6	609	689	РСБУ
198 (173)	КОНАР	—	Челябинская область	Машиностроение	13 109	15 382	-14,8	63	40	РСБУ
199 (—)	ГАЗПРОМНЕФТЬ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ	ГАЗПРОМ НЕФТЬ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Электротехника	13 101	10 450	25,4	26	5	РСБУ
200 (187)	РУССОЛЬ	—	Оренбургская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	13 048	13 850	-5,8	6 142	4 814	РСБУ
201 (—)	ОРЕНБУРГ-РЕАЛСТРОЙ	—	Оренбургская область	Строительство	12 899	13 066	-1,3	1	0	РСБУ
202 (175)	ЧИШМИНСКИЙ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД	ГК «СИГМА»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	12 745	15 258	-16,5	1 783	1 343	РСБУ
203 (223)	БАШКИРАВТОДОР	—	Республика Башкортостан	Строительство	12 732	11 186	13,8	-4 938	-4 104	РСБУ
204 (269)	ПРОЕКТСТРОЙСЕРВИС	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Строительство	12 582	8 726	44,2	53	35	РСБУ
205 (231)	УРАЛЬСКАЯ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ	—	Челябинская область	Черная металлургия	12 574	10 759	16,9	473	356	РСБУ
206 (186)	РЕСУРС (ТМ «УВЕЛКА»)	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	12 558	13 954	-10,0	521	408	РСБУ
207 (241)	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ	ГК «РЕНОВА»	Свердловская область	Цветная металлургия	12 527	10 120	23,8	2 145	1 762	РСБУ
208 (—)	ТЕКСТИЛЬМАРКЕТ	—	Свердловская область	Легкая промышленность	12 370	6 624	86,7	55	42	РСБУ
209 (196)	СОЛИКАМСКИЙ МАГНИЕВЫЙ ЗАВОД	—	Пермский край	Цветная металлургия	12 347	13 142	-6,0	1 567	1 149	МСФО
210 (254)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЗАВОД ПРОФИЛИРОВАННОГО СТАЛЬНОГО НАСТИЛА	ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА TERPLANT	Челябинская область	Промышленность строительных материалов	12 097	9 565	26,5	335	264	МСФО
211 (237)	ТРАНСПОРТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	—	Свердловская область	Транспорт и логистика	12 028	10 551	14,0	453	351	РСБУ
212 (—)	ЭЛЕКОНД	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	11 965	5 539	116,0	2 768	2 555	РСБУ
213 (197)	УВА-МОЛОКО	MLK GROUP	Удмуртская Республика	АПК и пищевая промышленность	11 949	13 001	-8,1	245	194	РСБУ
214 (—)	ИКСОЛЛА	—	Пермский край	Информационные технологии	11 756	7 288	61,3	-223	-256	РСБУ
215 (249)	ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	11 728	9 745	20,3	1 685	1 294	РСБУ
216 (230)	ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ «БРОЗЭКС»	—	Свердловская область	Оптовая торговля	11 687	10 792	8,3	314	245	РСБУ
217 (284)	САРАПУЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОГЕНЕРАТОРНЫЙ ЗАВОД	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	11 679	7 895	47,9	1 228	977	РСБУ
218 (281)	УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПРОТИВОГОЛОЛЕДНЫХ МАТЕРИАЛОВ	—	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	11 672	7 987	46,1	2 958	2 379	РСБУ
219 (225)	КСА ДОЙТАГ РАША	КСА DEUTAG (ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)	Тюменская область	Сервисные компании	11 662	10 970	6,3	2 747	2 096	РСБУ

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
220 (—)	РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ГРУППА - АКАДЕМИЧЕСКОЕ	ГК «КОРТРОС»	Свердловская область	Строительство	11 637	5 243	122,0	-147	-413	РСБУ
221 (229)	МАСЛОЗАВОД НЫТВЕНСКИЙ	—	Пермский край	АПК и пищевая промышленность	11 478	10 822	6,1	1 655	1 319	РСБУ
222 (263)	УРАЛСИБГИДРОСТРОЙ	—	Курганская область	Строительство	11 384	9 037	26,0	3 996	3 178	РСБУ
223 (—)	ЭЛЕКТРОУРАЛМОНТАЖ	—	Свердловская область	Строительство	11 382	5 302	114,7	1 071	855	РСБУ
224 (365)	САТУРН-Р-АВТО	—	Пермский край	Розничная торговля	11 323	6 254	81,0	83	65	РСБУ
225 (300)	СТАЛЬМОСТ	—	Тюменская область	Промышленность строительных материалов	11 281	7 435	51,7	379	288	РСБУ
226 (205)	ОБЪЕДИНЕНИЕ «СОЮЗПИЩЕПРОМ»	СОЮЗПИЩЕПРОМ	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	11 182	12 328	-9,3	1 786	1 539	РСБУ
227 (367)	ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ЯМАЛ	ГРУППА «СПЕЦНЕФТЕТРАНС»	Ямало-Ненецкий автономный округ	Строительство	11 164	6 219	79,5	1 037	809	РСБУ
228 (—)	НОВОТРОИЦКИЙ ЗАВОД ХРОМОВЫХ СОЕДИНЕНИЙ	—	Оренбургская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	11 130	11 967	-7,0	2 084	1 577	РСБУ
229 (—)	УРАЛМОСТОСТРОЙ	—	Республика Башкортостан	Строительство	11 034	4 708	134,3	152	72	РСБУ
230 (357)	СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ФОРВАРД»	—	Челябинская область	Строительство	10 930	6 440	69,7	243	182	РСБУ
231 (248)	НЕФТЕГАЗСТРОЙ	—	Республика Башкортостан	Строительство	10 919	9 749	12,0	55	57	РСБУ
232 (257)	ГОРНОЗАВОДСКЦЕМЕНТ	АККЕРМАН CEMENT	Пермский край	Промышленность строительных материалов	10 887	9 448	15,2	2 796	2 335	РСБУ
233 (162)	КОМЕК МАШИНЕРИ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	10 699	17 223	-37,9	1 354	1 030	РСБУ
234 (—)	УВМ УРАЛ	—	Свердловская область	Черная металлургия	10 658	9 573	11,3	226	180	РСБУ
235 (—)	СИНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ	СИНАРА	Свердловская область	Строительство	10 637	16 166	-34,2	538	417	РСБУ
236 (244)	УРАЛО-СИБИРСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	КОРПОРАЦИЯ СТС, ФОРТУМ	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	10 629	10 041	5,9	1 235	1 002	РСБУ
237 (233)	УВАДРЕВ-ХОЛДИНГ	—	Удмуртская Республика	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	10 627	10 655	-0,3	2 840	2 358	РСБУ
238 (243)	ТОРГМАСТЕР	ГК «БАТЫР»	Республика Башкортостан	Розничная торговля	10 611	10 080	5,3	-66	-54	РСБУ
239 (305)	12 ИСТОРИЙ	—	Свердловская область	Розничная торговля	10 553	7 308	44,4	785	592	РСБУ
240 (—)	МАЗ ЦЕНТР ЧЕЛЯБИНСК	—	Челябинская область	Розничная торговля	10 520	4 852	116,8	448	357	РСБУ
241 (271)	РЕВДИНСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	10 507	8 653	21,4	525	413	РСБУ
242 (221)	ЯЛЫКСКОЕ	УДС-ГРУПП	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	10 489	11 223	-6,5	312	207	РСБУ
243 (226)	ЕДИНАЯ ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	10 466	10 895	-3,9	492	393	РСБУ
244 (206)	УРЕНГОЙДОРСТРОЙ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Строительство	10 452	12 283	-14,9	69	31	РСБУ
245 (235)	ШЕМУР	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	10 439	10 601	-1,5	-99	-79	РСБУ
246 (258)	СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 926	ДСК «АВТОБАН»	Тюменская область	Строительство	10 436	9 410	10,9	71	53	РСБУ
247 (228)	УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Строительство	10 342	10 830	-4,5	467	363	РСБУ
248 (332)	УРАЛРЕДМЕТ	—	Свердловская область	Цветная металлургия	10 157	6 794	49,5	1 557	1 216	РСБУ
249 (335)	ПРОМКABELЬ	—	Челябинская область	Оптовая торговля	10 127	6 778	49,4	13	10	РСБУ
250 (224)	ТРУБОДЕТАЛЬ	ОМК	Челябинская область	Черная металлургия	10 106	10 990	-8,0	1 737	1 389	РСБУ
251 (270)	УМЕСОН (УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ)	—	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	10 091	8 688	16,1	3 314	2 638	РСБУ
252 (201)	ГМС НЕФТЕМАШ	—	Тюменская область	Машиностроение	10 079	12 578	-19,9	-282	-214	РСБУ
253 (267)	КНАУФ ГИПС ЧЕЛЯБИНСК	КНАУФ	Челябинская область	Промышленность строительных материалов	9 857	8 884	11,0	669	531	РСБУ
254 (275)	СЕРВИС ЦЕНТР ЭПУ	SCHLUMBERGER (ФРАНЦИЯ)	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	9 832	8 377	17,4	1 760	1 402	РСБУ
255 (246)	ИРБИТСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	9 801	9 789	0,1	241	159	РСБУ
256 (236)	СИГМА ХОЛДИНГ	ГК «СИГМА»	Челябинская область	Оптовая торговля	9 697	10 567	-8,2	320	253	РСБУ
257 (245)	БАШКИРСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ	ГК «ТАВРОС»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	9 607	9 793	-1,9	2 847	2 805	РСБУ
258 (277)	АГТРЕКО ЕВРАЗИЯ	—	Тюменская область	Лизинг	9 599	8 365	14,8	3 630	2 873	РСБУ
259 (—)	ИНСЕТКОМ	—	Свердловская область	Сервисные компании	9 551	1 601	496,7	282	321	РСБУ
260 (247)	ПРИКАМСКИЙ КАРТОН	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПЦБК»	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	9 511	9 785	-2,8	-78	-78	РСБУ
261 (208)	ГЕОПРОГРЕСС	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	9 492	11 958	-20,6	283	101	РСБУ
262 (—)	ОДК-СТАР	ОДК	Пермский край	Машиностроение	9 448	7 097	33,1	173	90	РСБУ
263 (303)	КАТОБЬНЕФТЬ	ГК «ПЕТРО ВЕЛТ ТЕХНОЛОДЖИС»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	9 401	7 392	27,2	1 139	916	РСБУ
264 (333)	ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	9 398	6 790	38,4	444	193	РСБУ
265 (262)	СНЭМА-СЕРВИС	—	Республика Башкортостан	Строительство	9 382	9 061	3,5	149	82	РСБУ
266 (—)	ДЕМИДЫЧ	—	Пермский край	Розничная торговля	9 378	3 079	204,5	26	19	РСБУ

БАНИКОВ ДОМ

Дом
с именем

RI
DEVELOPMENT

ДОМ-БУТИК НА 72 РЕЗИДЕНЦИИ

Консьерж-сервис

Детская игровая зона

Коворкинг

10 МИНУТ ДО МЕТРО

Терраса на крыше с лаунж-зонами

Семейный ресторан и кофейня

Уральских Рабочих, 26, Екатеринбург



Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
267 (379)	ВЫСОКОДИСПЕРСНЫЕ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ПОРОШКИ	ВМП	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	9 269	6 065	52,8	2 147	1 861	РСБУ
268 (316)	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «УФА»	—	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	9 181	7 101	29,3	2 601	1 967	РСБУ
269 (200)	КУРГАНСКОЕ ОБЩЕСТВО МЕДИЦИНСКИХ ПРЕПАРАТОВ И ИЗДЕЛИЙ «СИНТЕЗ»	—	Курганская область	Фармацевтическая промышленность	9 171	9 068	1,1	464	326	РСБУ
270 (386)	УРАЛМЕТАЛЛУРГМОНТАЖ 2	—	Свердловская область	Строительство	9 164	5 835	57,1	940	699	РСБУ
271 (312)	СЕВЕРАВТОДОР	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	9 156	7 194	27,3	629	474	РСБУ
272 (384)	КОПЕЙСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	9 137	5 948	53,6	2 207	1 531	РСБУ
273 (290)	УФАНЕТ	ГК «УФАНЕТ»	Республика Башкортостан	Телекоммуникации и связь	9 119	7 660	19,0	1 085	866	РСБУ
274 (273)	ДОТРАНССТРОЙ	—	Республика Башкортостан	Строительство	9 115	8 521	7,0	113	90	РСБУ
275 (366)	СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 967	ДСК «АВТОБАН»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	9 084	6 244	45,5	232	177	РСБУ
276 (282)	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	—	Челябинская область	Банки	9 074	7 933	14,4	3 132	2 516	РСБУ
277 (279)	ЕКАТЕРИНБУРГСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ	Т ПЛЮС	Свердловская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	8 971	8 344	7,5	102	63	РСБУ
278 (351)	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ КОЛЬЦОВО	АЭРОПОРТЫ РЕГИОНОВ	Свердловская область	Транспорт и логистика	8 965	6 490	38,1	6 243	5 295	РСБУ
279 (151)	ХАНТЫ-МАНСИЙСКДОРСТРОЙ	ДСК «АВТОБАН»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	8 932	18 879	-52,7	-1 559	-1 222	РСБУ
280 (362)	САФЬЯНОВСКАЯ МЕДЬ	УГМК	Свердловская область	Цветная металлургия	8 926	6 305	41,6	-839	-1 306	РСБУ
281 (311)	ДЕЛЬФИН	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	8 853	7 218	22,7	53	40	РСБУ
282 (278)	ВОДОКАНАЛ (ЕКАТЕРИНБУРГ)	—	Свердловская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	8 818	8 358	5,5	997	786	РСБУ
283 (289)	НПП БУРИНТЕХ	—	Республика Башкортостан	Сервисные компании	8 718	7 675	13,6	1 301	1 020	РСБУ
284 (283)	СВИНОКОМПЛЕКС УРАЛЬСКИЙ	СИБАГРО	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	8 689	7 929	9,6	1 897	1 876	РСБУ
285 (—)	УРАЛЬСКИЙ ЦЕНТР СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ	—	Свердловская область	Информационные технологии	8 674	5 350	62,1	983	784	РСБУ
286 (216)	ПРОКАТМОНТАЖ	—	Челябинская область	Строительство	8 614	11 503	-25,1	930	828	РСБУ
287 (297)	ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ АРМАТУРНО-ИЗОЛЯТОРНЫЙ ЗАВОД	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЮНАКО»	Челябинская область	Производство стеклянных изделий	8 609	7 524	14,4	1 059	829	РСБУ
288 (293)	ТУРБАСЛИНСКИЕ БРОЙЛЕРЫ	ГРУППА ЧЕРКИЗОВО	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	8 567	7 638	12,2	99	97	РСБУ
289 (291)	НЕГУСНЕФТЬ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	8 559	7 654	11,8	370	768	РСБУ
290 (340)	ПЕРВАЯ ЛИНИЯ	ГК «СЫРОВОБОГАТОВ»	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	8 528	6 673	27,8	213	170	РСБУ
291 (320)	НОВОУРЕНГОЙСКАЯ БУРОВАЯ КОМПАНИЯ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Сервисные компании	8 486	7 058	20,2	584	442	РСБУ
292 (—)	АВТО РИТЕЙЛ ДИАМАНТ	—	Пермский край	Розничная торговля	8 446	4 777	76,8	33	23	РСБУ
293 (256)	ЭКОС	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Жилищно-коммунальное хозяйство	8 385	9 466	-11,4	196	150	РСБУ
294 (—)	ЧЕЛЯБИНСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	8 334	6 597	26,3	1 431	1 279	РСБУ
295 (324)	БЕРГАУФ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	—	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	8 326	7 018	18,6	475	351	РСБУ
296 (358)	ПЕРМТРАНСЖЕЛЕЗОБЕТОН	—	Пермский край	Строительство	8 263	6 433	28,4	646	512	РСБУ
297 (294)	ЕКАТЕРИНБУРГ-2000 (ТОГРОВАЯ МАРКА «МОТИВ»)	—	Свердловская область	Телекоммуникации и связь	8 203	7 561	8,5	1 113	852	РСБУ
298 (331)	ПТИЦЕФАБРИКА СВЕРДЛОВСКАЯ	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	8 192	6 799	20,5	521	451	РСБУ
299 (—)	АКРОН СКРАП УРАЛ	АКРОН ХОЛДИНГ	Свердловская область	Цветная металлургия	8 190	2 382	243,9	70	56	РСБУ
300 (306)	ПЕРВООСНОВА	—	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	8 181	7 306	12,0	140	95	РСБУ
301 (242)	НИПИГОРМАШ	—	Свердловская область	Наука и проектирование	8 178	10 091	-19,0	618	490	РСБУ
302 (329)	ТЮМЕНЬ ВОДОКАНАЛ	ГК «РОСВОДОКАНАЛ»	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	8 137	6 870	18,4	3 547	2 806	РСБУ
303 (—)	Е-СТРОЙ	—	Свердловская область	Строительство	8 127	4 609	76,3	81	61	РСБУ
304 (280)	ВТОРРЕСУРС-ПЕРЕРАБОТКА УРАЛ	—	Свердловская область	Черная металлургия	8 123	8 054	0,9	510	407	РСБУ
305 (334)	КДВ НИЖНИЙ ТАГИЛ	KDV	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	8 110	6 783	19,6	956	764	РСБУ
306 (304)	ЕКАТЕРИНБУРГСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ	РОССЕТИ	Свердловская область	Электроэнергетика	8 096	7 369	9,9	1 836	1 448	РСБУ
307 (—)	ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ	ГК «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ»	Свердловская область	Информационные технологии	8 085	4 571	76,9	1 779	1 412	РСБУ
308 (310)	ПЕРВЫЙ СТРОЙЦЕНТР САТУРН-Р	—	Пермский край	Оптовая торговля	8 059	7 233	11,4	253	192	РСБУ
309 (327)	ЛОРРИ	ГК «GLOBALTRUCK»	Свердловская область	Транспорт и логистика	8 055	6 895	16,8	325	231	РСБУ
310 (347)	ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ	ГРУППА «ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ»	Ямало-Ненецкий автономный округ	Лизинг	8 043	6 533	23,1	5 044	3 997	РСБУ
311 (319)	БЕЛОРУСНЕФТЬ-СИБИРЬ	БЕЛОРУСНЕФТЬ (БЕЛОРУСЬ)	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	7 978	7 082	12,7	571	475	РСБУ

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
312 (361)	БАШСПИРТ	—	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	7 912	6 339	24,8	314	251	РСБУ
313 (330)	ТАЛСПЕЦСТРОЙ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Строительство	7 909	6 829	15,8	2 514	1 929	РСБУ
314 (349)	ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА	СОЮЗПИЩЕПРОМ	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	7 863	6 527	20,5	1 185	1 144	РСБУ
315 (369)	МЕТКОМБАНК	—	Свердловская область	Банки	7 817	6 195	26,2	2 226	1 801	РСБУ
316 (325)	ТЮМЕНСКИЙ АККУМУЛЯТОРНЫЙ ЗАВОД	—	Тюменская область	Машиностроение	7 805	6 999	11,5	2 033	1 624	РСБУ
317 (326)	ЧЕЛИНДБАНК	—	Челябинская область	Банки	7 769	6 943	11,9	1 826	1 459	РСБУ
318 (337)	ОРЕНБУРГСКИЕ МИНЕРАЛЫ	—	Оренбургская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	7 726	6 752	14,4	2 326	1 683	РСБУ
319 (341)	ПОЛИПЛАСТ-УРАЛСИБ	ГК «ПОЛИПЛАСТ»	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	7 713	6 633	16,3	698	546	РСБУ
320 (—)	КИНЕТИКА	—	Пермский край	Строительство	7 691	3 292	133,6	1 384	1 105	РСБУ
321 (287)	ХИМПРОМ	—	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	7 691	7 686	0,1	1 449	1 125	РСБУ
322 (292)	МЕДНОГОРСКИЙ МЕДНО-СЕРНЫЙ КОМБИНАТ	—	Оренбургская область	Цветная металлургия	7 680	7 639	0,5	-2 766	-2 468	РСБУ
323 (380)	ГОРНАЯ ЕВРАЗИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	7 644	6 059	26,2	1 097	874	РСБУ
324 (286)	ОБЛАСТНОЙ АПТЕЧНЫЙ СКЛАД	—	Челябинская область	Розничная торговля	7 630	7 751	-1,6	66	38	РСБУ
325 (314)	ПЕРМТОТИНЕФТЬ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	7 615	7 120	6,9	1 369	1 088	РСБУ
326 (307)	КОГАЛЫМНЕФТЕГЕОФИЗИКА	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	7 612	7 269	4,7	623	503	РСБУ
327 (394)	ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ФИРМА «РЕМЭКС»	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Оптовая торговля	7 542	5 729	31,7	2 291	1 781	РСБУ
328 (—)	БИЛД	—	Республика Башкортостан	Строительство	7 533	3 074	145,0	285	221	РСБУ
329 (342)	ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД ТЕПЛОВОЙ ТЕХНИКИ	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	7 500	6 623	13,2	1 287	1 035	РСБУ
330 (240)	ПОЛИПЛЕКС	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	7 494	10 245	-26,8	289	230	РСБУ
331 (301)	ЭНЕРГОТЕХСЕРВИС	—	Тюменская область	Электроэнергетика	7 492	7 433	0,8	584	455	РСБУ
332 (345)	СОЛНЕЧНЫЙ ВЕТЕР	Т ПЛЮС	Оренбургская область	Электроэнергетика	7 482	6 579	13,7	4 025	3 222	РСБУ
333 (—)	ФОРАТЕК ЭНЕРГОТРАНССТРОЙ	ГК 1520	Свердловская область	Строительство	7 469	4 905	52,3	365	291	РСБУ
334 (—)	ТОРГОВО-СЕРВИСНЫЙ АВТОЦЕНТР «ИЮЛЬ»	—	Свердловская область	Розничная торговля	7 469	3 538	111,1	183	147	РСБУ
335 (276)	РАВИС - ПТИЦЕФАБРИКА СОСНОВСКАЯ	РАВИС	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	7 432	8 370	-11,2	279	274	РСБУ
336 (393)	СВЕРДЛОВСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ КОМПАНИЯ	РЖД	Свердловская область	Транспорт и логистика	7 419	5 737	29,3	926	733	РСБУ
337 (318)	РЕЙЛТРАНССЕРВИС	—	Свердловская область	Транспорт и логистика	7 414	7 086	4,6	782	625	РСБУ
338 (295)	КУРГАНСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ	—	Курганская область	Электроэнергетика	7 411	7 557	-1,9	696	539	РСБУ
339 (302)	УРАЛХИМПЛАСТ	UCP CHEMICALS AG (АВСТРИЯ)	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	7 390	7 271	1,6	977	768	РСБУ
340 (346)	РУСКОМ	ГК «РУСКОМ»	Тюменская область	АПК и пищевая промышленность	7 367	6 535	12,7	915	907	РСБУ
341 (388)	КОРНЕТ	—	Челябинская область	Машиностроение	7 332	5 814	26,1	-85	-73	РСБУ
342 (313)	УРАЛИНТЕРЬЕР	—	Свердловская область	Розничная торговля	7 323	7 139	2,6	62	50	РСБУ
343 (296)	КОРВЕТ	—	Курганская область	Машиностроение	7 284	7 552	-3,5	221	174	РСБУ
344 (—)	ФОРВАРД-АВТО	—	Пермский край	Розничная торговля	7 282	4 401	65,5	68	54	РСБУ
345 (395)	ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД НЕФТЯНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	ГК «РИМЕРА»	Удмуртская Республика	Машиностроение	7 255	5 723	26,8	726	565	РСБУ
346 (396)	ПТИЦЕФАБРИКА РЕФТИНСКАЯ	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	7 241	5 714	26,7	953	943	РСБУ
347 (—)	СИНОВЭЙ ГРУПП	—	Свердловская область	Розничная торговля	7 228	2 357	206,7	823	657	РСБУ
348 (336)	ТРЕСТ УРАЛТРАНССПЕЦСТРОЙ	—	Свердловская область	Строительство	7 217	6 760	6,8	1 061	839	РСБУ
349 (—)	ШАХТОСТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	—	Свердловская область	Строительство	7 212	6 331	13,9	285	215	РСБУ
350 (—)	ЗАВОД НЕФТЕГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ «ТЕХНОВЕК»	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	7 192	4 420	62,7	1 248	1 181	РСБУ
351 (285)	ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	7 147	7 765	-7,9	1 960	1 565	РСБУ
352 (—)	АМТ Н.В.	—	Челябинская область	Машиностроение	7 103	2 849	149,3	1 264	1 303	РСБУ
353 (317)	НЕФТЕАВТОМАТИКА	—	Республика Башкортостан	Информационные технологии	7 087	7 086	0,0	1 290	1 005	РСБУ
354 (—)	КОГАЛЫМСКИЙ ЗАВОД ХИМРЕАГЕНТОВ	НК «ЛУКОЙЛ»	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	7 073	4 518	56,5	292	232	РСБУ
355 (360)	ГЛАВСПЕЦСТРОЙ	—	Республика Башкортостан	Строительство	7 055	6 360	10,9	4	2	РСБУ
356 (353)	ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ ДИНАСОВЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	Черная металлургия	7 019	6 466	8,6	1 325	1 050	РСБУ
357 (378)	ОРМЕТ	—	Оренбургская область	Цветная металлургия	7 002	6 068	15,4	2 497	1 955	РСБУ

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2023 года

Место в рейтинге 2023 г. (2022 г.)	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион регистрации компании	Отрасль	Объем реализации в 2023 году, млн руб. ¹	Объем реализации в 2022 году, млн руб. ¹	Темп прироста за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2023 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2023 году, млн руб.	Отчетность
358 (—)	КУРГАНСКИЙ ЗАВОД ХИМИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	—	Курганская область	Машиностроение	6 990	3 569	95,8	921	734	РСБУ
359 (398)	ВАГОНРЕМОНТНЫЙ ЗАВОД	—	Республика Башкортостан	Сервисные компании	6 968	5 700	22,2	255	194	РСБУ
360 (322)	КВИН	—	Пермский край	Оптовая торговля	6 923	7 038	-1,6	354	283	РСБУ
361 (—)	БЕЛЕБЕЕВСКИЙ ЗАВОД «АВТОНОРМАЛЬ»	РОСТЕХ	Республика Башкортостан	Машиностроение	6 920	5 738	20,6	128	146	РСБУ
362 (390)	ЛАНГЕПАСКО-ПОКАЧЕВСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕМОНТА СКВАЖИН	АРГОС	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Сервисные компании	6 912	5 775	19,7	1 364	1 078	РСБУ
363 (—)	ЭНЕРГОСТРОЙ	—	Свердловская область	Строительство	6 894	5 169	33,4	3 158	2 552	РСБУ
364 (350)	ГОРОДСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	—	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Электроэнергетика	6 870	6 498	5,7	808	732	РСБУ
365 (392)	БОЯРД	—	Свердловская область	Оптовая торговля	6 841	5 765	18,7	1 421	1 135	РСБУ
366 (—)	ПУРОВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД БИТУМ	—	Ямало-Ненецкий автономный округ	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	6 835	6 036	13,2	59	47	РСБУ
367 (253)	БИТУМ	—	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	6 831	9 566	-28,6	580	423	РСБУ
368 (321)	БЕЛЕБЕЕВСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ	ГК «НЕРАЛ»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	6 829	7 052	-3,2	243	209	РСБУ
369 (339)	РИФАР	—	Оренбургская область	Цветная металлургия	6 725	6 679	0,7	1 113	901	РСБУ
370 (—)	ПЛАНЕТА ЗДОРОВЬЯ ХОЛДИНГ	—	Пермский край	Розничная торговля	6 710	5 464	22,8	132	102	РСБУ
371 (—)	СМАК	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	6 682	5 348	25,0	161	89	РСБУ
372 (—)	УРАЛСПЕЦТРАНС	—	Челябинская область	Машиностроение	6 675	5 079	31,4	1 040	937	РСБУ
373 (—)	ГИРД-АВТОФУРГОН	ГК «ГИРД»	Челябинская область	Розничная торговля	6 658	5 360	24,2	886	708	РСБУ
374 (—)	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ЧМЗ	РОСАТОМ	Удмуртская Республика	Промышленность металлоконструкций	6 655	2 833	134,9	908	870	РСБУ
375 (—)	УРАЛНЕФТЕСЕРВИС	НЕФТИСА	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	6 612	4 319	53,1	224	155	РСБУ
376 (—)	ГОРОДСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ	—	Свердловская область	Строительство	6 581	5 312	23,9	899	682	РСБУ
377 (—)	КОМБИНАТ РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ	—	Республика Башкортостан	Легкая промышленность	6 513	5 547	17,4	1 990	1 560	РСБУ
378 (—)	УРАЛПРОТЕКТ	—	Челябинская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	6 486	3 896	66,5	682	466	РСБУ
379 (—)	ЛУИДОР-УФА	ГК «ЛУИДОР»	Республика Башкортостан	Розничная торговля	6 471	4 571	41,6	220	156	РСБУ
380 (375)	ПЕРВЫЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	6 468	6 130	5,5	1 248	979	РСБУ
381 (—)	СОРОЧИНСКИЙ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД	ГК «НМЖК»	Оренбургская область	АПК и пищевая промышленность	6 465	5 616	15,1	958	766	РСБУ
382 (382)	КОМБИНАТ ПИЩЕВОЙ ХОРОШИЙ ВКУС	СИБАГРО	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	6 431	6 037	6,5	37	-12	РСБУ
383 (377)	ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ЛИОН»	—	Пермский край	Розничная торговля	6 408	6 091	5,2	2	0	РСБУ
384 (355)	НЬЮ ГРАУНД	—	Пермский край	Строительство	6 401	6 454	-0,8	810	650	РСБУ
385 (—)	СИЛЬВЕР-АВТО ПЛЮС	СИЛЬВЕР	Челябинская область	Розничная торговля	6 400	4 376	46,3	35	23	РСБУ
386 (120)	НАУЧНО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА ПЕТОН	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГ ПЕТОН	Республика Башкортостан	Наука и проектирование	6 382	26 545	-76,0	319	317	РСБУ
387 (185)	ПЕТОН КОНСТРАКШН	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГ ПЕТОН	Республика Башкортостан	Строительство	6 330	14 155	-55,3	55	35	РСБУ
388 (222)	ЭКМ ХОЛДИНГ	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	6 328	11 214	-43,6	553	442	РСБУ
389 (—)	ОЗНА-ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ	ОЗНА	Республика Башкортостан	Машиностроение	6 320	5 057	25,0	784	616	РСБУ
390 (—)	ЕВРОКАРА ПЛЮС	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	6 304	3 844	64,0	713	582	РСБУ
391 (—)	ЧИШМИНСКИЙ САХАРНЫЙ ЗАВОД	ГК «ТАВРОС»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	6 291	4 994	26,0	1 091	847	РСБУ
392 (338)	ЭВЭНКС	ГК «ЭВЭНКС»	Свердловская область	Оптовая торговля	6 284	6 708	-6,3	84	68	РСБУ
393 (—)	ТД АЛЬСКОМ	—	Свердловская область	Цветная металлургия	6 272	4 639	35,2	97	54	РСБУ
394 (220)	ИНТЕХ	ЭКМ ХОЛДИНГ	Республика Башкортостан	Цветная металлургия	6 261	11 226	-44,2	824	547	РСБУ
395 (—)	ЛСР. НЕДВИЖИМОСТЬ-УРАЛ	ГРУППА ЛСР	Свердловская область	Строительство	6 254	366	1 607,8	2 025	1 741	РСБУ
396 (400)	ПРОДО ТЮМЕНСКИЙ БРОЙЛЕР	ГРУППА «ПРОДО»	Тюменская область	АПК и пищевая промышленность	6 204	5 667	9,5	800	796	РСБУ
397(363)	СВЕТ	—	Удмуртская Республика	Производство стеклянных изделий	6 189	6 302	-1,8	777	607	РСБУ
398 (—)	ЛАКИ МОТОРС	—	Свердловская область	Розничная торговля	6 185	3 840	61,1	320	255	РСБУ
399 (—)	ЮГРА ТРАНС СТРОЙ ЛЕС	—	Тюменская область	Строительство	6 135	4 939	24,2	226	143	РСБУ
400 (—)	РУССКИЙ МАНИПУЛЯТОР	—	Свердловская область	Розничная торговля	6 134	3 520	52,6	813	651	РСБУ

Примечания:

¹ Объем реализации — выручка (валовой доход) от реализации продукции, работ, услуг, взятая из соответствующей строки отчета о прибылях и убытках, или показатель, признанный эквивалентным согласно методике составления рейтинга.² Оценка АЦ «Эксперт».

Источник: АЦ «Эксперт».

Организаторы:  **Уральский федеральный университет**
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

 **Уральский федеральный университет**
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина
Институт экономики и управления

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Генеральный партнер **Альфа Банк**

Стратегический партнер

Контур

Партнер



СОСП
Свердловский областной
Союз промышленников
и предпринимателей

Партнер
секции

**СВЕРДЛОВСКИЙ
ОБЛАСТНОЙ
ФОНД
ПОДДЕРЖКИ**
инновационных стартапов

Поддержка



XIX Международная конференция

Ключевые темы

1. Новые контуры глобального развития:

- Макроэкономические тренды и их влияние на российскую экономику;
- Формирование новых межстрановых экономических отношений;
- Поиск условий для обеспечения технологического лидерства в ключевых отраслях;
- Сценарии развития национальной экономики в условиях санкций и дорогих денег

2. Новые вызовы и возможности для бизнеса:

- Факторы конкурентоспособности регионов;
- ESG-трансформация регионов и компаний;
- Импульсы для развития рынка труда;
- Искусственный интеллект и развитие экосистемы бизнеса и образования

Эксперты конференции

Андрей Клепач, главный экономист ВЭБ.РФ

Карин Кнайсль, директор Центра G.O.R.K.I. – СПбГУ, экс-министр иностранных дел Австрии

Наталья Зубаревич, профессор МГУ

Наталья Орлова, главный экономист Альфа-Банка

Владимир Сальников, руководитель направления анализа и прогнозирования развития отраслей реального сектора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

Марсель Салихов, президент Фонда «Институт энергетики и финансов»

Приглашаем к участию!

Регистрация участия и актуальная информация –

на сайтах rfrp.ru и www.acexpert.ru www.expert-ural.com (раздел «Деловые мероприятия»)

Контакты: Светлана Коваленко, sv.kovalenko@urfu.ru (по вопросам экспертного выступления на конференции)



+7 343 286 88 86

atlasgroup.su info@atlasgroup.su



atlas_development



ФИНАНСИРОВАНИЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА

АО «БАНК ДОМ.РФ»

ВОЗМОЖНОСТИ ВНУТРИ ATLAS

DEVELOPMENT

ООО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «АТЛАС ПАРК СТОЛИЦ-3», ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ: НАШ.ДОМ.РФ.
ПАРТНЕР ЗАСТРОЙЩИКА – АО «БАНК ДОМ.РФ, РЕКЛАМА