

ЭКСПЕРТ 25 УРАЛ ЛЕТ

Губернатор
Пермского края
Дмитрий Махонин:

*«Наша задача —
хранить
и передавать
молодому
поколению
традиции
и культуру
народов
Прикамья»* | 31

ГЛАВНАЯ ТЕМА

Переход экономики
к «фрагментарному» росту | 6

РУССКИЙ БИЗНЕС

Рейтинг архитектурных бюро
и проектных компаний | 10

16 ЧЕМ ЛИЗИНГОДАТЕЛИ УДЕРЖИВАЮТ КЛИЕНТОВ

42 БЕРЕСТЯНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО



VISITPERM.RU



Летний фестиваль «ГОРОД ВСТРЕЧ»
июнь-август

www.expert-ural.com

Главный редактор Павел Абрамович Кобер

Научный редактор Ирина Перечнева

Корреспондент Наталья Кузнецова

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
Марина Лихоманова

Фотокорреспондент Дмитрий Макурин

Обложка: фото пресс-службы губернатора Пермского края

Директор журнала «Эксперт-Урал»

Артем Коваленко

Коммерческая служба Сергей Рамзин (коммерческий директор),

Юлия Разина (заместитель коммерческого директора)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Кристина Чукавина

Коммерческий директор Елена Колмогорова

Исследования Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева,
Анастасия Пестрикова

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Генеральный директор Максим Троепольский

Адрес редакции: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,
e-mail: expert@expert.ru

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной
в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации.
Переписка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,
620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

Дата выхода в свет: 26 мая 2025 г. Тираж 10 550. Цена свободная

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской,
Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края,
Башкирии, Удмуртии, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



Выпуск издания осуществлен
при финансовой поддержке
Министерства цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций РФ

Содержание

2 | Повестка дня



Рост промышленно-
сти поддерживают
оборонным сектором,
при этом все больше
гражданских производств снижают динамику
выпуска

9 «Обработка» начала сбойть

Спад промышленного производства, в том числе
в обрабатывающих отраслях, отмечен в боль-
шинстве субъектов РФ на Урале и в Западной
Сибири



Русский бизнес

Как архитекторы
меняют облик
уральских городов
Чтобы повышать каче-
ство архитектурных
решений, проектные

компании инвестируют в персонал, цифровые
технологии и тестируют новинки дизайна



Экономика и финансы

Лизинг в эпоху
затяжного спада
Высокая стоимость
денег и сжатие лик-
видности оказали
негативное влияние на

рынок, пройти спад участники рассчитывают за
счет взвешенной риск-политики

21 Лизинг с запасом прочности

У компаний с финансовой и операционной ста-
бильностью больше возможностей найти ответы
на внешние вызовы

22 Массовых банкротств бизнеса удалось избежать

Законодатель провел реформирование инсти-
тута банкротства, а кредиторы заняли взвешен-
ную позицию

24 Провайдеры технологического лидерства

Уральский федеральный университет прово-
дит масштабную реформу инженерного обра-
зования для подготовки технологических
лидеров для промышленности



Свердловские амби- ции федерального проекта

По статистике устра-
нить найденные на
предприятии про-
блемы оказывается
достаточно, чтобы

поднять выработку пилотного участка
в среднем на 50%

28 Южноуральская индустрия — место для самореализации

В Челябинской области создаются макси-
мально благоприятные условия для получе-
ния молодежью рабочих и инженерных специ-
альностей



Пермский край

ЧИТАЙТЕ В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЕЙТИНГ ОЦЕНОЧНЫХ КОМПАНИЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СВЯЗИ УРАЛА И КИТАЯ
КЕЙСЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

1 триллион 324 миллиарда рублей инвестиций привлечет в экономику Тюменской области реализация ключевых проектов

Реализация ключевых проектов, направленных на развитие производств высоких переделов, активизацию научного потенциала, диверсификацию экономики и расширение регионального рынка труда, позволит привлечь в Тюменскую область инвестиции в размере 1,324 трлн рублей. Об этом заявил губернатор **Александр Моор** на совещании по реализации проектов института кураторства в Уральском федеральном округе под председательством первого заместителя председателя правительства РФ **Дениса Мантурова**.

По словам главы региона, в число проектов входят комплексное развитие тобольской промышленной площадки компанией СИБУР, создание в областной столице межуниверситетского кампуса мирового уровня, освоение трудноизвлекаемых запасов в Уватском районе компанией «Роснефть», комплексная застройка территории жилых районов Мыс и Юго-Западный, строительство тепличного комбината «ТюменьАгро». Всего в Уральском федеральном округе под кураторством Дениса Мантурова реализуются 19 проектов, еще семь — выполнены.

Работа идет по плану, подчеркнул на совещании Александр Моор.

Так, СИБУР к концу апреля на 50% завершил строительство завода дегидрирования пропана и производства полипропилена (ДГП-2) на ЗапСибНефтехиме в Тобольске, запуск запланирован на 2027 год. Проект предусматривает производство 570 тыс. тонн полипропилена в год — это одна из крупнейших единичных мощностей в мире. С вводом ДГП-2 объем выпуска полипропилена на ЗапСибНефтехиме увеличится на 36%, до 1,6 млн тонн в год, что позволит стране войти в топ-5 мировых производителей полипропилена. Общий объем выпуска базовых полимеров в Тобольске составит 3,3 млн тонн в год. Оценочно суммарный объем инвестиций СИБУРа в развитие площадки за последние 15 лет превысит 1 трлн рублей, дополнительные налоговые отчисления в течение десяти лет с момента пуска нового завода достигнут 100 млрд рублей.

Строительство межуниверситетского кампуса мирового уровня в Тюмени ведется в две очереди. В рамках первой возводятся гостиничный комплекс на 120 мест, его сдадут в 2026 году. Для обеспечения стройки электрообеспечением предстоит реконструкция подстанции Алебашево с установкой более мощ-

ных трансформаторов на 63 МВт. Летом планируют приступить к строительству канализационных и теплосетей. Объекты второй очереди — четыре гостиницы для студентов, учебно-лабораторный корпус, технопарк, центр поддержки и развития талантливых детей и молодежи, а также спорткомплекс и конгресс-центр, — также должны начать строиться в 2025 году. Общая площадь объектов кампуса превысит 155 тыс. кв. метров. Завершить строительство планируется в 2028 году.

Принципиально важно, что инфраструктура создается под новые образовательные форматы, отметил Александр Моор:

— Создание кампуса — масштабный стратегический проект, нацеленный на эффективное использование и приумножение интеллектуального потенциала региона. Вместе с нашими индустриальными партнерами приложим все усилия, чтобы тюменский кампус стал точкой притяжения для талантливой молодежи из всех регионов России и дружественных стран, а значит, локомотивом научно-технологического развития самых разных отраслей региональной экономики и социальной сферы.

Приоритетные для региона инвестпроекты находятся также в контуре нефтегазового кластера: это крупнейшее отраслевое объединение в стране включает сегодня около 200 компаний из 26 регионов России, претендует на роль инновационного хаба для российского ТЭК. Здесь создан центр компетенций нефтегазовых технологий, формируются новые инвестиционные ниши, в том числе в сфере сервиса нефтегазового оборудования.

Два термальных комплекса построят в Перми

Сразу двум проектам строительства термального комплекса в Перми присвоен региональный статус «приоритетный». Этот статус позволит инвесторам получить не только административную поддержку, но и земельные участки на льготных условиях.

Первый проект предусматривает возведение на городском пляже водно-оздоровительного

комплекса «Баден-Баден». Инвестором выступает «Специализированный застройщик — Термальный курорт города Пермь» (входит в группу компаний «Баден Family»).

На территории водно-оздоровительного комплекса появятся пляжные бары, пункты общественного питания, открытые пляжные бассейны, пункты проката пляжного инвентаря, комплекс спортивных площадок



Перспективы развития региона Александр Моор связывает с инновациями и диверсификацией, с наукой и предпринимательством. «Кампус — это про научно-технологическое творчество, про возможности выйти из учебного заведения с технологическим проектом», — рассказал губернатор на встрече со студентами

с блоком раздевалок и душевых, глэмпинг и апарт-отель для гостей города, комплекс водно-оздоровительных процедур, паркинг и сопутствующая инженерная инфраструктура.

Стоимость строительства водно-оздоровительного комплекса оценивается в 543 млн рублей. Работы по проекту запланированы до конца 2030 года с поэтапным вводом объектов в эксплуатацию.

Второй проект намерена реализовать ком-

пания «ВЕЙК ПАРК — ПАРМА». На берегу реки Мулянки в микрорайоне Парковом будет построен вейк-парк с термальным комплексом. Здесь предполагается развивать вейк-бординг — современный вид спорта и отдыха, сочетающий в себе элементы воднолыжного слалома, акробатику и прыжки. Инвестиции в проект составят 295 млн рублей.

Современная туристическо-рекреационная локация будет включать в себя термальный

комплекс площадью 2,6 тыс. кв. метров с бассейнами и кафе, вейк-парк с кольцевой лебедкой и обучающими реверсивными лебедками, административные объекты для функционирования комплекса. Также запланирован мостовой переход через реку Мулянку на территорию Пермского муниципального округа для пешеходов. Ввести объекты в эксплуатацию предполагается до конца 2029 года.

Новое химическое производство улучшит экологию в Первоуральске

ФОТО ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Новое сушильное отделение в производстве монокромата натрия по бескальциевой технологии запущено в работу на заводе «Хромпик» (входит в ГК «Полипласт») в Первоуральске. На предприятии отмечают, что это серьезный шаг для улучшения экологии в Первоуральске и для повышения качества выпускаемой продукции, что соответствует задачам национального проекта «Новые материалы и химия».

В работе нового комплекса будут использоваться современные малоотходные технологии, снижающие уровень негативного воздействия на окружающую среду и позволяющие достичь значительного экологического эффекта. За счет повышения использования основного вещества выросла производительность, а отходы производства снизились, при этом значительная часть шлама повторно направляется в производство. Снизился класс опасности отходов.

«Наша основная задача — обеспечивать соответствие качества продукции требова-

ниям, предъявляемым нашими зарубежными партнерами. В приоритете — экспортные поставки, — прокомментировал председатель совета директоров ГК «Полипласт» **Александр Шамсутдинов**. — В настоящее время наша продукция востребована более чем в 80 странах мира. Ключевая цель — восстановить утраченные позиции. Советское наследие включает не только промышленные предприятия, но и существовавшие тогда партнерские отношения».

Новый комплекс — часть полномасштабного инвестиционного проекта стоимостью более 60 млрд рублей, к реализации которого приступило предприятие. Благодаря этому объемы производства должны вырасти в десять раз.

В настоящий момент в активной фазе строительства на заводе находится несколько производственных объектов. Параллельно воз-



Новый комплекс на заводе «Хромпик» призван повысить качество выпускаемой продукции, чтобы нарастить экспорт

водится комплекс по производству железного купороса на станции нейтрализации, который обеспечит полную переработку осадка от реакгентной очистки сточных вод. На завершающей стадии находится запуск новой градири с производительностью 2,5 тысячи кубометров воды в час для реализации замкнутого оборотного цикла водоснабжения.

ВОЗВРАЩАЙТЕСЬ ОКРЫЛЁННЫМИ

Путешествие — это больше, чем просто перелёты. Сканируйте QR-код и узнайте, почему так

URAL AIRLINES | uralairlines.ru

ОАО АК «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ», ОГРН 1023605388410, 620025, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛ., Г. КАТЕРИНБУРГ, ПЕР. УТРЕННИЙ, ДЛГ. СЕРТИФИКАТ №18 ОТ 14.1.2011

для звонков из РФ: 8-800-77-00-262 | для жителей Москвы и Московской обл.: +7 (495) 139-41-01

Доступно: соцсети На правах рекламы

Орску добавили нефтепереработки

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «ОРСКНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»

На

Орском нефтеперерабатывающем заводе «Орскнефтеоргсинтез» пущена в эксплуатацию установка гидроочистки бензиновых и дизельных фракций с блоком подготовки водорода. Это первый из объектов комплекса замедленного коксования, создаваемого на предприятии.

Запуск комплекса замедленного коксования (КЗК) — ключевой проект второго этапа программы модернизации завода. Полный ввод КЗК в эксплуатацию увеличит глубину переработки нефти до 98,8%, что станет одним из лучших показателей в отрасли. Отбор светлых нефтепродуктов достигнет 83,3%, что позволит отказаться от выработки мазута и значительно повысит эффективность производства.

Веденная в строй установка гидроочистки бензиновых и дизельных фракций будет производить гидроочищенное дизельное топливо, а также легкие и тяжелые бензины. Инвестиции в строительство этого объекта оцениваются в 21 млрд рублей.

Старт работе установки дали врио губерна-

тора Оренбургской области **Евгений Солнцев** и председатель правления Сбербанка **Герман Греф**.

— Это очень дорогой для нас проект во всех смыслах этого слова, — заявил Герман Греф. — И в основе нашего положительного решения о финансировании всегда лежала работа людей. Мы провели много часов совместной работы с командой и в кабинетах в Москве, и в командировках на объект.

Добавим, что ранее Минприроды России вносило Орск в список самых грязных городов страны. «Орскнефтеоргсинтез» (старейшее предприятие нефтеперерабатывающей отрасли страны, создано 90 лет назад) значился в числе



Новая установка гидроочистки бензиновых и дизельных фракций будет производить 600 тыс. тонн продукции в год

предприятий города, обеспечивающих основную нагрузку на окружающую среду. Завод включает порядка 30 производственных объектов, расположенных на площади в 380 га. В 2012 году здесь началась модернизация производства с учетом экологической составляющей. ■

Цифровая забота: робот «Екатерина» от «Ростелекома» помогает уральцам следить за здоровьем

ФОТО FREEPIK.COM



«Ростелеком» внедрил в Свердловской области современную систему поддержки пациентов на базе искусственного интеллекта. Новый сервис, получивший имя Екатерина в

честь столицы Урала, уже доступен жителям региона по единому номеру 122. Главная задача голосового помощника — сделать предоставление медицинских услуг более удобным и доступным для уральцев. Система позволяет существенно снизить нагрузку на регистратуры и контактные центры больниц и поликлиник, сократить время ожидания ответа и оптимизировать сервис.

«Екатерина» помогает пациентам записаться на прием к доктору, информирует о диспансеризации и напоминает о предстоящем посещении врача за сутки до назначенного времени. При подтверждении визита робот вежливо благодарит, а в случае изменения планов предлагает удобные варианты переноса или отмены записи.

Дмитрий Лукошков, директор Екатеринбургского филиала компании «Ростелеком»:

«Внедрение голосового помощника в систему здравоохранения — это важный шаг на пути к полной цифровизации медицинских услуг в регионе. Технологии искусственного интеллекта позволяют повысить качество обслуживания населения и освободить медицинский персонал от рутинных задач. Виртуальный ассистент от «Ростелекома» не просто автоматизирует стандартные процессы — он способен эффективно взаимодействовать с пациентами, предоставляя им необходимую информацию и поддержку. Особенно важно, что система постоянно совершенствуется и адаптируется под реальные потребности абонентов».

Разработанный «Ростелекомом» голосовой ассистент может эффективно применяться не только в здравоохранении, но и в таких сферах, как жилищно-коммунальное хозяйство, пассажирские перевозки, розничная торговля и гостиничный бизнес, значительно улучшая качество обслуживания клиентов и оптимизируя рабочие процессы. ■

Подробнее об услугах Ростелекома для бизнеса можно узнать на сайте компании или по телефону 8-800-200-30-00.

О новостях телекома отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком ПроБизнес Урала».



ЗАРПЛАТА В ОДИН КЛИК

Высокий уровень организации зарплатных проектов в банках способствует снижению затрат бизнеса и дальнейшему росту безналичного оборота в экономике

Доля безналичных платежей в России по итогам 2024 года выросла на 2,4 процентных пункта и сейчас составляет 85,8%. Эту статистику председатель Банка России Эльвира Набиуллина приводила в рамках ежегодной встречи банков с руководством ЦБ в феврале. По мнению главы ЦБ, это говорит о доверии граждан и бизнеса. Немаловажную роль в проникновении безналичного оборота играют банковские сервисы. В частности, организация и ведение зарплатных проектов.

Об особенностях и значимости этой банковской услуги «Эксперт-Уралу» рассказала исполнительный директор макрорегиона Урало-Сибирский банка «Уралсиб» **Наталья Голубева**.

Проект комфорта

— В условиях высокой инфляции компании стремятся эффективно управлять всеми бизнес-процессами. Что помогает снизить затраты на организацию процедуры выплаты заработной платы?

— Сейчас уже сложно представить, что когда-то зарплату, премии и отпускные выдавали по ведомости в кассе. Для этого нужно было организовать защищенное помещение кассы, нанять кассира и дважды в месяц выдавать деньги, собирая подписи. Кроме того, это требовало дополнительных расходов на инкассацию. С развитием безналичного денежного оборота и банковских сервисов появилась возможность упрощения этой задачи с помощью так называемых «зарплатных проектов», в рамках которых банки производят автоматическое зачисление заработной платы и других выплат на карты сотрудников. Кроме зарплат через банк начисляются больничные, командировочные, отпускные и премии.

Это экономит время и деньги бизнеса. Такой сервис позволяет оптимизировать ведение документооборота и обеспечить оперативное зачисление заработной платы на счета персонала, что происходит, как правило, в течение 15 минут. Это удобный и гибкий сервис: предприятие при необходимости может зачислять зарплату в праздничные и выходные дни. Банк же обеспечивает поддержку клиентов по горячей линии круглосуточно.

— По каким критериям предприятия выбирают банк для организации зарплатного проекта?

— Компании, во-первых, оценивают время зачисления средств на карты. Кроме того, клиентам важна сохранность их денежных средств.



Поэтому они смотрят на рейтинг банка и его надежность.

Нередко при выборе банка компании опираются на мнение персонала, а люди сейчас стали очень грамотные, они смотрят, какие привилегии могут получить, имея зарплатную карту. Банк, как правило, лояльнее оценивает клиентов, которые получают на карты заработную плату или пенсию: в этом случае мы можем наиболее достоверно просчитать уровень платежеспособности заемщика. Поэтому процентные ставки по ипотеке, автокредитам и потребительским кредитам для зарплатных клиентов, как правило, заметно комфортнее, чем на стандартных условиях*. Кроме того, по зарплатным картам в нашем банке предусмотрены дополнительные бонусы, что позволяет клиентам более эффективно управлять финансовыми ресурсами. А это особенно актуально в условиях инфляции: проценты на остаток по зарплатным картам начисляются автоматически, для этого не нужно перекладывать средства на накопительный счет или вклад.

Простота и понятность

— В основе зарплатного проекта — дебетовая карта. Какие требования к ней сейчас предъявляют потребители?

— Потребители сейчас предпочитают карточные продукты, предусматривающие кешбэк (то есть частичный возврат средств), который они получают, оплачивая покупки по карте. Так, например, на основе обратной связи от клиентов мы разрабатывали наш флагманский продукт — дебе-

товую карту «Прибыль» (участники зарплатного проекта, став клиентами банка, могут заказать ее как дополнительный доходный продукт), которая сочетает в себе наиболее востребованные у клиентов возможности — кешбэк за покупки и процент на остаток, а также возможность онлайн-заказа и доставки на дом. При оплате картой покупок на сумму от 20 тысяч рублей в месяц по ней начисляется повышенный процент на остаток.

Наличие банкоматной сети также является важным показателем для клиентов. Но многие банки, и Уралсиб в том числе, создают для своих клиентов условия снятия наличных в любых банкоматах. Для этого банки заключают между собой партнерские соглашения. У нашего банка действуют такие соглашения с тремя крупными федеральными банками. Таким образом, клиенту не нужно думать о том, где находится банкомат, можно выбрать любой ближайший. Это удобно.

Кроме того, мы видим, что потребители оценивают размер лимита на снятие денежных средств и условия переводов на счета физическим лицам.

— Какие технологии позволяют банку более эффективно организовать ведение зарплатного проекта?

— Цифровые технологии все глубже проникают в банковскую систему. Чтобы сделать зарплатный проект удобным для компании и ее сотрудников, банки все больше совершенствуют электронный документооборот. Кроме того, мы ставим задачу как можно быстрее выпускать карты. Автоматизация бизнес-процессов позволяет нам получать счета для зачисления заработной платы в течение часа после подачи реестра в банк.

— Как в будущем, по вашему мнению, будет развиваться услуга зарплатных проектов?

— Основным критерием качества зарплатного проекта становится простота и понятность, все задачи должны решаться в один клик. Для этого мы постоянно дорабатываем функционал систем дистанционного банковского обслуживания и мобильных банков. Для коммуникаций с клиентами создаются чаты, а для обеспечения качества сервиса выделяются менеджеры. Мы понимаем, что именно с зарплатного проекта люди начинают использовать карты, и это способствует увеличению безналичного оборота в экономике.

Оценивайте свои финансовые возможности и риски.

* Изучите все условия кредита: uralsib.ru



ДВУХСКОРОСТНАЯ ЭКОНОМИКА

Рост промышленности поддерживают отрасли, связанные с оборонным сектором, при этом все больше гражданских производств снижают динамику выпуска

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА КОЛЛАЖ ДМИТРИЙ МАКУРИН

С

татистика первого квартала указывает на охлаждение промпроизводства.

ПОЛЮСЫ РОСТА

Российская промышленность еще держится в тонусе, хотя темп уже снижается: в первом квартале этого года выпуск вырос на 1,1% в годовом исчислении (везде данные год к году, если не указано иное) против 5,4% в аналогичном периоде 2024 года.

«Сказывается эффект дополнительного дня в феврале прошлого високосного года, теплая зима и прекращение транзита российского газа через Украину с начала 2025 года», — находит объективные предпосылки руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» **Ольга Беленькая**.

Добывающий сектор ожидаемо продолжает проседать: за первый квартал выпуск в этих отраслях сжался на 3,7%. В основном это результат падения производства нефти в связи с выполнением обязательств добровольного ограничения добычи в рамках соглашения ОПЕК+.

Обработка по-прежнему держит статус локомотива промышленного роста, показав динамику в 4,7%. Но драйверов, по словам Ольги Беленькой, здесь тоже поубавилось: «В обрабатывающей промышленности осталось только четыре полюса роста, причем три из них связаны с гособоронзаказом. Это производство транспортных средств и оборудования (включая авиационную технику и судостроение), показавших рост на 35,8%. Готовые металлические изделия (кроме машин и оборудования) тоже продемонстрировали внушительную динамику (+18,2%). Растет и производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях (+16,8%)».

Из гражданских производств в плюсе только химический комплекс (+4,8%).

При этом наметился тренд небольшого снижения выпуска в ряде отраслей — это пищевая промышленность, производство мебели и деревообработка.

А вот в производстве напитков провал уже вполне серьезный (-6,8%). В марте усилился годовой спад и в производстве одежды. По мнению Ольги Беленькой, это, возможно, связано с тем, что спрос охлаждается быстрее ожиданий за счет начавшегося замедления роста реальных доходов и жестких денежно-кредитных условий.

Эксперт также обращает внимание на торможение роста в отраслях, связанных со строительством: «Это было прогнозируемо на фоне корректировки программ льготной ипотеки, проявления эффекта от повышения ключевой ставки и ужесточения банковского регулирования».

Более устойчивым оказалось производство легковых автомобилей, их выпуск вырос на 7,1%, но при этом существенно снизилось производство автобусов и грузовиков.

В целом же выпуск в первые три месяца года сократился в реальном выражении в более чем половине отраслей по отношению к аналогичному периоду 2024 года.

Минэкономразвития называет такую картину переходом от «фронтального» роста к «фрагментированному».

Эксперты Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), однако, полагают, что это говорит о вероятности перехода к рецессии. По их оценке, с устранением сезонности выпуск гражданской продукции в первом квартале уже начал снижаться.

«Если в марте 2025 года в годовом выражении, по данным Росстата, промышленность в целом демонстрировала рост выпуска на 0,8%, то в производствах без доминирующего присутствия ОПК выпуск снизился на 1,6%», — подчеркивается в материалах ЦМАКП.

Заместитель генерального директора ЦМАКП **Владимир Сальников** находит этому следующее объяснение: «Уже довольно продолжительное время потенциальный рост все сильнее ограничивается нехваткой работников и истощенностью свободных мощностей. Сложная геополитическая ситуация порождает дополнительные риски и издержки. Кроме того, затухает бюджетный импульс, а денежно-кредитная политика остается жесткой. В этих условиях гражданские производства закономерно в первом квартале перешли к снижению. Позитивные темпы (при счете год к году) в промышленности до последнего времени обеспечивались преимущественно секторами, связанными с ОПК».

Ольга Беленькая считает показательными результаты опросов компаний: «Среди трех основных факторов, ограничивающих деятельность предприятий, в первом квартале компании называли рост издержек, дефицит кадров, недостаток средств для финансирования оборотного капитала. На слабый внутренний спрос чаще всего жаловались предприятия обрабатывающей промышленности, на дефицит персонала — сфера услуг, на ужесточение условий банковского кредитования — строительство, на проблемы с логистикой — добывающие отрасли, на сбои в расчетах — торговля».

По словам эксперта, среди факторов, ограничивающих активность, респонденты также указывают недостаток собственных средств для

У ЦЕНТРОБАНКА НЕ ОСТАЛОСЬ АРГУМЕНТОВ ДЛЯ УДЕРЖАНИЯ СТАВКИ

Российский регулятор начнет цикл смягчения денежно-кредитной политики с июля, считает инвестбанкир **Евгений Коган**

Уральскому бизнесу при планировании развития в этом году приходится учитывать множество макроэкономических и геополитических факторов. В экспертном сообществе сегодня большой разброс оценок их влияния на микроуровень. Своим мнением на форуме Финмаркет* в Екатеринбурге поделился инвестбанкир, основатель медиа bitkogan Евгений Коган.

— Для российской экономики принципиально важным элементом является цена на нефть. Сейчас, как и во времена пандемии, действует одновременно несколько факторов давления на баррель. Картели ОПЕК+ очень не нравятся невыполнение договоренностей об ограничении добычи рядом стран. В ответ на это страны, у которых невысокая себестоимость, в том числе и Россия, предложили увеличить добычу. И тут нефтяной мир вздрогнул: цены подскочили на 20%. Тем более что все понимают, что мировая экономика может уйти в рецессию, а это приведет к понижению спроса на нефть.

Но, на мой взгляд, сильного обвала цен не произойдет, потому что в мире будут постоянно вспыхивать конфликты, что всегда провоцирует рост нефтяных котировок. Очевидно, будет обостряться ситуация на Ближнем Востоке, в Центральной Азии, в очередной тупик зашли переговоры между Ираном и США, а на Иран приходится несколько процентов мирового потребления нефти.

Второй фактор, который не даст упасть ценам, — поддержка своей экономики Китаем. Эта страна сейчас реализует большую программу стимулирующих мер для роста внутреннего потребления.

Для российского бюджета цена на нефть, между тем имеет принципиальное значение. Из-за снижения нефтегазовых доходов в этом году дефицит бюджета оценивается в 1,7% ВВП, хотя планировался всего полпроцента. Но я не вижу в этом проблемы. На мой взгляд, бюджетный дефицит является двигателем роста экономики. В этом случае государство больше тратит, потому что зани-

мает и инвестирует в различные отрасли. А когда государство сокращает бюджетный дефицит, это означает, что экономика начинает замедляться.

Мы же сейчас закрываем дефицит бюджета РФ за счет использования средств ФНБ. Но этот ресурс исчерпаем и зависит от цен на нефть. По нашим расчетам, при цене 55 долларов за баррель этих средств хватит на 4 года, при 50 долларах — на два года, при 40 долларах — на год.

Продажа валюты из ФНБ является одной из причин закрепления другого важного тренда — укрепления рубля. Кроме того, росту национальной валюты способствует снижение импорта. А импорт, в свою очередь, падает из-за изменения настроений потребителя. При высоких ставках население предпочитает не покупать товары, а сберегать деньги.

И наконец, я вижу еще один значимый фактор влияния на рубль. В последние месяцы мы наблюдаем мощнейший приток спекулятивного капитала в Россию от иностранных инвесторов. Считается, что керри-трейдинг (стратегия получения прибыли на валютном рынке за счет разной величины процентных ставок. — *Прим. ред.*) в отношении России не работает, но в реальности это не так. Средства идут к нам через дружественные юрисдикции на фоне новостей о старте переговорного процесса. Инвесторы считают, что рано или поздно мирный процесс пойдет, и можно будет на этом заработать. А пока ставка у нас высокая, международные спекулянты покупают явно недооцененные российские активы вместе с российскими долговыми инструментами.

Все это приводит к переукреплению рубля, а это крайне невыгодно для экспортеров и российского бюджета.

Конечно, в фокусе внимания находится инфляция. Главная причина — рост денежной массы. Но



сейчас мы видим тренд на ее замедление. Этому способствует охлаждение кредитования. Предприниматели просто не могут больше брать кредиты под такие высокие проценты, их экономика не выдерживает, многие промышленные холдинги находятся на грани банкротства. В результате производство сокращается в большинстве отраслей.

И все это приводит к снижению инфляции, недельная инфляция у нас уже составляет 0,3%.

И именно поэтому совокупность все этих факторов — крепкий рубль, снижение инфляции, замедление экономики не оставляют шансов ЦБ для удержания ключевой ставки. Потому что иначе начнет расти реальная ставка. По моим прогнозам, к концу года инфляция снизится до 6%, а это означает, что при нынешнем уровне ключевой ставки реальная будет уже 13%. Это очень высокое значение.

Поэтому я считаю, что ЦБ начнет цикл смягчения денежно-кредитной политики с июля и доведет к концу года значение индикатора до 15–16%. Потому что в ином случае укрепление рубля начнет бить по доходам бюджета и экспортеров.

Безусловно, это не означает, что все проблемы исчерпаны. Вызовов глобального уровня еще остается достаточно много. И это не только тарифная политика США, которая затеяна для увеличения наполняемости американского бюджета.

Мир идет по пути передела. В частности, могут развернуться жесткие валютные войны: США будут стремиться ослабить свою валюту, потому что они ставят задачу перевести на свою территорию производства, а для этого им нужно снизить стоимость рабочей силы.

Впереди и передел природных ресурсов. Задача нынешней администрации американского президента исправить ошибки предшественников. А эти ошибки привели к тому, что все стратегически важное сырье находится в руках Китая. И с этой точки зрения США нужны партнерские отношения с Россией. Поэтому я убежден, что нас ждет время постоянных сепаратных переговоров.

**Форум организовали Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства, правительство Свердловской области и администрация Екатеринбурга*

финансирования инвестпроектов и уровень процентных ставок по кредитам на инвестиционные цели.

О торможении промышленности в этом году предупреждали многие аналитики. Но, по оценкам управляющего эксперта Центра аналитики и экспертизы ПСБ Дениса Попова, экономика в целом и промышленность в частности «остывает» с некоторым опережением прогноза.

Многие эксперты разделяют тезис о переходе

гражданских секторов промышленности от стагнации к рецессии. «По моему мнению, без учета контрактов, связанных с гособоронзаказом, многие перерабатывающие предприятия находятся в стагнации, а некоторым даже не удалось удержать прошлогодние объемы. Как долго продержится такая «двухскоростная» экономика?» — задается вопросом независимый эксперт **Александр Вайс**.

Глава холдинга SNDGLOBAL **Ольга Квашен-**

кина также находит признаки ухудшения ситуации: «Снижение выпуска гражданской продукции и сокращение спроса на внутреннем рынке указывают на возможный переход к рецессии в гражданском сегменте».

Однако некоторые аналитики полагают, что говорить о переходе к рецессии пока рано. По мнению Ольги Бельской, ситуация представляется больше похожей на «мягкую посадку» для экономики: «Да, в промышленности есть

признаки спада по ряду отраслей, но нужно принимать во внимание очень высокие показатели конца прошлого года и высокую базу первого квартала 2024 года. Для вывода о рецессии нужна динамика за более продолжительный срок. Хотя риски развития рецессии при деформированной структуре экономики и очень жесткой ДКП, безусловно, есть».

Отраслевые тенденции во многом определяют статистические показатели субъектов Федерации на территории Урала и Западной Сибири. С положительной динамикой выпуска первый квартал завершили только те субъекты, где высока доля оборонного сектора — Удмуртия, Курганская и Свердловская области (см. «Обработка начала «сбоить», с.9).

Многие стимулы, которые раньше поддерживали промышленность уральских территорий, перестали давать эффект. В частности, сворачивание массовой программы льготного кредитования и замедление жилищного строительства отражается на смежных сегментах. Это видно как по статистике, так и по опросам участников рынка.

«Производители отмечают, что объемы выпуска цемента, извести и гипса на Урале ниже, чем год назад, и улучшения ситуации со спросом не ожидается», — отмечают аналитики Центробанка в докладе «Региональная экономика: комментарий ГУ».

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ ДРАЙВЕР

В сложившейся ситуации, по мнению генерального директора Atomic Capital **Александра Зайцева**, сфера потребления выглядит более устойчивой, опираясь на увеличение доходов граждан при сохраняющемся дефиците кадров на рынке труда.

«Динамику ВВП поддерживает высокий уровень потребительской активности домохозяйств и соответствующее расширение сектора услуг», — добавляет Денис Попов.

По оценке эксперта, конечное потребление домохозяйств остается ключевым драйвером экономического роста. Хотя замедление видно и в потребительском секторе: «Так, оборот розничной торговли за первый квартал 2025 года вырос на 3,2% против 5,5% в четвертом квартале 2024 года. Статистика указывает и на некоторое торможение темпов роста и платных услуг населению — 2,4% против 3% в последние три месяца прошлого года».

Основным фактором замедления потребления Денис Попов называет постепенное торможение роста заработных плат: «Этот показатель за февраль 2025 года вырос на 13,6% против 18,8% за 4-й квартал прошлого года. Сказывается и снижение кредитной активности физических лиц, которые в условиях высо-

Промышленность «остывает» с опережением прогноза, и важно не допустить переохлаждения —

ких процентных ставок предпочитают сберегать, а не тратить».

Статистика инвестиций появится позже, но опережающие индикаторы, разрабатываемые Банком России, по оценке Дениса Попова, также говорят о замедлении: «Так, индекс инвестиционной активности в первые три месяца 2025 года составил 3,5 п.п. против 4,1 п.п. по итогам четвертого квартала 2024 года и пиковых 9,4 п.п. в течение первых трех месяцев прошлого года».

При этом, по его словам, инвестиционная активность по секторам экономики заметно разнится: «Так, уже три квартала наблюдается спад в строительстве, стагнация закрепились в оптовой торговле, начинается в обработке и на транспорте. Но относительно высокий уровень инвестиционной активности сохраняется в сельском хозяйстве, энергетике, добыче и секторе услуг».

По мнению Ольги Беленькой, в условиях рекордной реальной ключевой ставки и ухудшающихся оценок спроса компании, вероятно, будут пересматривать инвестиционные программы в сторону оптимизации и откладывать сроки реализации новых инвестпроектов до лучших времен.

СНИЖАЕМСЯ

О том, что экономика замедляется быстрее ожиданий, говорит и предварительная оценка Росстата динамики реального ВВП. По итогам первого квартала 2025 года темп оказался ниже оценок Минэкономки (+1,4% г/г против +1,7% г/г). Замедление ближе к нижней границе прогноза ЦБ.

Согласно оценке ЦБ, по итогам 2025 года темп роста ВВП замедлится до 1–2% после внушительной динамики в 4,5% в прошлом году.

Мнения аналитиков также консервативны. Консенсус-прогноз предполагает рост ВВП на 1,6%, Ольга Беленькая по итогам года ожидает рост на 1,5–1,7%. И только Минэкономразвития проявляет оптимизм, заявляя, что в этом году экономика покажет рост на 2,5%.

По мнению автора телеграмм-канала МММ экономиста **Евгения Суворова**, как ни странно, но прогноз главного экономического ведомства может быть реализован по причине продолжающегося роста бюджетных расходов: «Правительство еще не осознало, что восстановительно-трансформационный рост закончился. Оно живет в парадигме, что можно дозаправить самолет в воздухе и продолжать лететь. Именно из этой парадигмы и строится бюджет 2025 года. Чтобы дотянуть до конца года, ресурсов хватит. А потом — все».

Владимир Сальников не видит оснований для сильной динамики экономики: «Если не перейдем к проактивной экономической политике, то даже рост в 1% по итогам года можно рассматривать как успех. Более реалистичная оценка — в районе нуля».

Впрочем, по мнению эксперта, для понимания ситуации сейчас важны не общие цифры, а то, что за ними скрывается. Показательный пример — динамика инвестиций в основной капитал. За общим галопирующим ростом последних лет стоят вынужденные расходы на адаптацию экономики к ухудшению условий, а инвестиции в машины и оборудование, которые и определяют интенсивность реальной модернизации, сейчас только-только выходят на уровень 2021 года.

При этом, по мнению Владимира Сальникова, развитие экономики будет определять целый набор неопределенностей, которые могут отклонить фактическую динамику от ожидаемой:

— С одной стороны, это неопределенность в мировой экономике. Даже если выяснится, что торговая война президента США на 90% окажется PR-компанией, неясно, до какой степени это повлияет на отдельные решения и каковы будут последствия состоявшегося шоу. Во-вторых, сохраняется неопределенность со скоростью выхода на поверхность накопившихся проблем в мировой экономике и политике, прежде всего европейской. В-третьих, отдельный для России очень важный фактор — мировая добыча и цены на нефть.

Владимир Сальников находит факторы неопределенности и на внутреннем рынке: «Это параметры денежно-кредитной политики, а также возможность повышения эффективности промышленности, движение к национальным целям и реализация нацпроектов». ■

«Обработка» начала сбойть

Спад промышленного производства, в том числе в обрабатывающих отраслях, отмечен в большинстве субъектов РФ на Урале и в Западной Сибири

Курганская область продолжает удивлять высокими темпами промышленного развития. Напомним, по итогам 2023 года индекс производства в Зауралье составил 117%, а по итогам 2024 года — 124,9%. За первый квартал 2025 года этот показатель оказался равен 120,7% (здесь и далее — к аналогичному периоду предыдущего года).

Также в Урало-Западносибирском макрорегионе (десять субъектов РФ) положительную динамику развития промышленности за январь-март текущего года показали Удмуртия (индекс производства 112,6%) и Свердловская область (104,9%). К сожалению, это все хорошие новости. В остальных семи субъектах Федерации отмечено падение промышленного производства, наиболее существенное — в ХМАО-Югре (на 5,3%), Челябинской (на 3,8%) и Тюменской (на 3%) областях.

В макрорегионе добыча полезных ископаемых в первом квартале практически повсеместно продемонстрировала спад, самый значительный — в Челябинской области (на 11,1%) и ХМАО-Югре

(на 7,1%). В плюсе по этому показателю только Башкирия (рост на 0,9%).

Развитие обрабатывающих производств показало разнонаправленную динамику. Наибольший рост за рассматриваемый период отмечен в Удмуртии (плюс 32,2%), Курганской (плюс 29,5%) и Свердловской (плюс 8,1%) областях. Наибольший спад (минус 3,6%) показали Тюменская (без учета автономных округов) и Челябинская области.

Выделим некоторые обрабатывающие производства, которые продемонстрировали высокий рост за первый квартал. В Свердловской области возросло в четыре раза производство бумаги и бумажных изделий, на 47,8% — производство компьютеров, электронных и оптических изделий, на 40% — выпуск лекарств. Курганская область стала производить больше в 2,8 раза кожи и кожанных изделий, на 60% — прочих транспортных средств и оборудования, на 41,1% — готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования. В Удмуртии выросло в четыре раза производство автотранспортных средств, прицепов и полупри-

цепов, в 2,6 раза выпуск прочих транспортных средств и оборудования, в 2,2 раза производство компьютеров, электронных и оптических изделий.

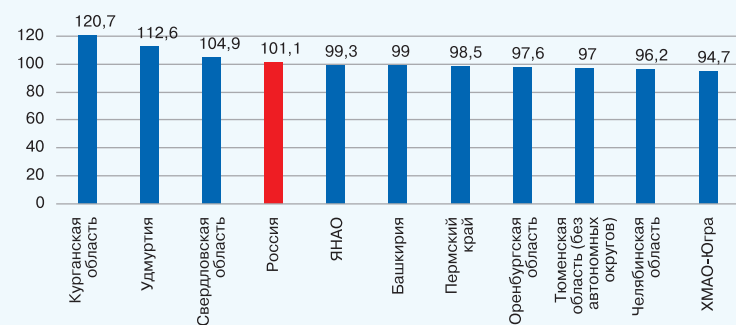
Отдельно следует рассмотреть ситуацию в металлургической отрасли, являющейся, наряду с машиностроением, ключевой в ряде уральских субъектов РФ. Почти везде, кроме Курганской области, наблюдается спад, что можно объяснить сокращением объемов экспортных поставок черных и цветных металлов, а также недостатком масштабных проектов строительства инфраструктуры внутри страны (или долгой подготовкой их старта). Самые низкие индексы металлургического производства в январе-марте зафиксированы в Пермском крае (70,3% к аналогичному периоду прошлого года), Оренбургской области (83,7%) и Удмуртии (84,8%).

Лидерство в макрорегионе по жилищному строительству сохраняет Свердловская область, где за первый квартал введено в действие свыше 1,052 млн кв. метров. На второе место вышла Челябинская область (более 726 тыс. кв. метров). Вместе с тем положительная динамика по данному показателю отмечена только у четырех субъектов РФ из десяти, наилучшая — в Пермском крае (плюс 34,6%) и Челябинской области (плюс 25,7%).

Подготовил Павел Кобер

Положительная динамика — лишь у трех регионов из десяти

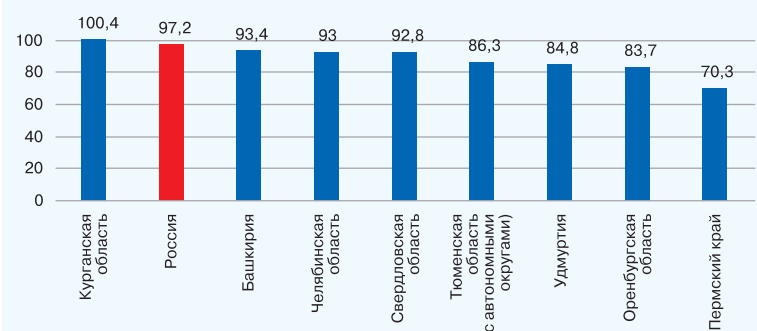
Индексы промышленного производства в субъектах РФ Урала и Западной Сибири за январь-март 2025 г., % к аналогичному периоду предыдущего года



Источник: Росстат

Рост отмечен только в Курганской области

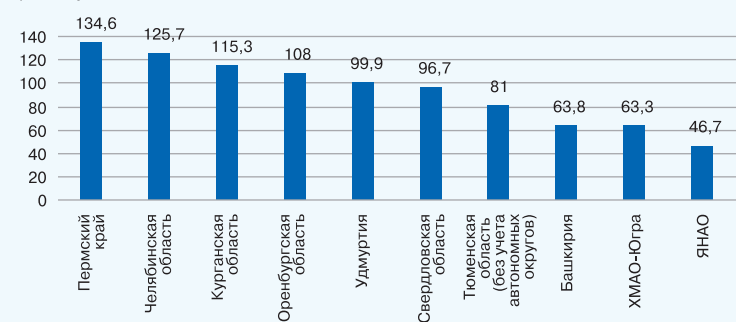
Индексы металлургического производства в субъектах РФ Урала и Западной Сибири за январь-март 2025 г., % к аналогичному периоду предыдущего года



Источник: Росстат

Самые высокие темпы показали Пермский край и Челябинская область

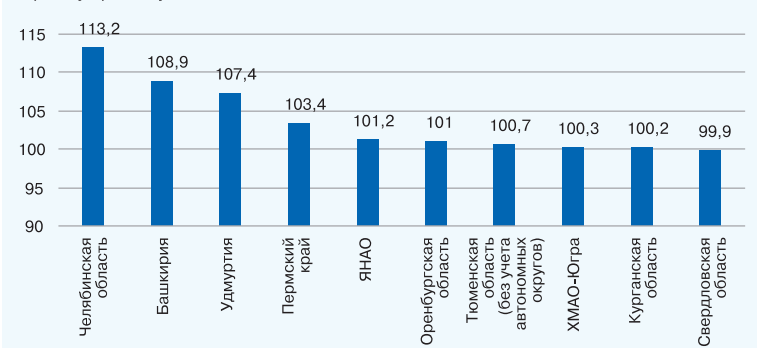
Ввод жилья за первый квартал 2025 г., % к аналогичному периоду предыдущего года



Источник: Росстат

Торговый оборот снизился только в Свердловской области

Оборот розничной торговли в первом квартале 2025 г., % к аналогичному периоду предыдущего года



Источник: Росстат

КАК АРХИТЕКТОРЫ МЕНЯЮТ ОБЛИК УРАЛЬСКИХ ГОРОДОВ

Чтобы повышать качество архитектурных решений, проектные компании инвестируют в персонал, цифровые технологии и тестируют новинки дизайна

ТЕКСТ КРИСТИНА ЧУКАВИНА, АНАСТАСИЯ ПЕСТРИКОВА, ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ИЛЛЮСТРАЦИЯ ПРОЕКТНОЕ БЮРО R1



Аналитический центр «Эксперт» подготовил второй рейтинг архитектурных бюро и проектных компаний Урала и Западной Сибири.

В исследование вошли компании, проектирующие жилье, социальные, коммерческие и другие объекты для крупнейших застройщиков региона. Мы полагаем, что такой ежегодный анализ позволит выявлять лидеров, их конкурентные преимущества и отслеживать изменение тенденций сегмента, который формирует визуальный облик городов.

В ходе первой волны исследования 2024 года мы оценили параметры рынка только Свердловской области. В 2025 году решено расширить выборку и подготовить рейтинг с охватом регионов Урала и Западной Сибири. В контур исследования вошли участники рынка из Свердловской, Тюменской, Челябинской, Оренбургской областей и ХМАО.

Компании оцениваются с точки зрения масштаба проектирования, эффективности реализации проектов, уровня цифровизации и деловой репутации. Кроме того, мы анализируем вклад компаний в развитие региона (см. методологию).

Архитектурные бюро, которые приняли участие в рейтинге, можно разделить на три эшелона. В первом эшелоне — компании с объемом проектирования более 800 тыс. м², при этом значительное количество проектов они реализовали за пределами Урала и Западной Сибири. Такие компании имеют небольшую долю социальных объектов в портфолио, показывают высокий уровень цифровизации: 100% проектов реализуется с использованием технологий информационного моделирования (ТИМ), все компании используют искусственный интеллект (ИИ) и каждая вторая — инструменты виртуальной реальности (VR).

Компании, попавшие во вторую группу, спроектировали от 500 до 800 тыс. м², при этом некоторые имеют опыт работы не только в регионах Урала и Западной Сибири. В портфолио таких компаний большое количество «зеленых домов». Уровень цифровизации уступает первому эшелону, но достаточно высок: в 80% проектов используется ТИМ, каждая вторая применяет VR и ИИ.

Представители третьей группы работают преимущественно на территории Урала и Западной Сибири, показывают высокую активность

в проектировании социальных объектов (до 40% от общего объема проектирования), при этом в портфолио таких компаний около 70% проектов — с применением ТИМ и только каждая четвертая использует ИИ, каждая третья — VR.

ЭФФЕКТ МАСШТАБА

Участники исследования оцениваются по шести блокам: масштаб деятельности компании; влияние на регион; профессионализм команды; эффективность реализации проектов; технологии и цифровизация; публичность и репутация (см. методологию). В каждом из блоков выделяются свои лидеры.

Первый критерий — масштаб деятельности компании является одним из основных. В этом разрезе анализа мы рассматриваем финансовые результаты, общий объем проектирования, разнообразие видов объектов и географию их реализации.

По критерию «масштаб» второй раз лидером становится «Проектное бюро R1» с высокими показателями объема проектирования и выручки.

По словам руководителя внешних коммуника-

Таблица - Показатели оценки архитектурных бюро и проектных компаний		
Блок показателей	Показатели	Вес (%)
Масштаб деятельности компании	Объем выручки	5
	Чистая норма прибыли	4
	Количество лет работы на рынке	5
	Объем проектирования	6
	Количество спроектированных объектов	5
	Количество объектов, получивших положительное заключение экспертизы проектной документации	4
	Разнообразие видов объектов	3
	Разнообразие регионов реализации проектов	3
Влияние на регион	Объем проектирования в Урало-Западносибирском регионе	5
	Количество спроектированных объектов в Урало-Западносибирском регионе	5
	Наличие региональных и муниципальных наград от органов власти Урало-Западносибирского региона	3
	Количество спроектированных домов в Урало-Западносибирском регионе, имеющих статус "Зеленый дом"	3
	Количество созданных мест в спроектированных школах и детских садах в Урало-Западносибирском регионе	4
Профессионализм команды	Количество сотрудников, прошедших программы повышения квалификации	2
	Количество проектировщиков/архитекторов, имеющих опыт работы более 5 лет	3
	Количество сотрудников, состоящих в Национальном реестре специалистов НОПРИЗ и/или в Реестре лиц, аттестованных на право подготовки заключений экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий	3
	Количество сотрудников с ученой степенью	1
	Количество сотрудников, встроенных в учебный процесс российских вузов	1
	Наличие корпоративного университета, обучающих программ и курсов для сотрудников	1
	Количество высокоэтажных объектов	2
	Количество уникальных объектов	2
	Объем выручки на 1 проектировщика/архитектора	3
	Цифровая система контроля качества 3D-моделей	3
Эффективность реализации проектов	Стандартизация и использование шаблонов при проектировании	2
	Использование в работе Среды общих данных	2
	Наличие отдела/департамента по цифровизации	1
	Наличие отдела/департамента ТИМ	2
Технологии и цифровизация	Количество ТИМ-проектировщиков в штате	2
	Доля проектов с использованием ТИМ	3
	Использование технологий искусственного интеллекта	1
	Использование VR / AR технологий	1
	Посещаемость официального сайта компании	1
Публичность и репутация компании	Суммарное количество подписчиков в социальных сетях	1
	Отзывы о компании в интернете (средняя оценка)	1
	Количество поисковых запросов к Яндекс	1
	Наличие наград и номинаций в сфере недвижимости и градостроительства	2
	Участие представителей компании в конференциях, форумах, семинарах и других мероприятиях в роли спикера	2
	Наличие у сотрудников компании научных публикаций в профессиональной сфере	2

ций компании «Проектное бюро R1» **Михаила Вербицкого**, удерживать лидирующие позиции на рынке позволяют несколько факторов: «Это квалифицированная команда специалистов, высокий уровень адаптивности и индивидуальный подход к заказчику. Второй немаловажный фактор — внедрение передовых технологических решений, включая BIM (информационная модель здания) и цифровые инструменты. Это позволяет нам разрабатывать проекты с максимальной точностью и эффективностью».

И наконец, это бюро располагает широким портфолио проектов, которое регулярно пополняется.

«Мы считаем, что нужно использовать нестандартные решения. Кроме того, необходимо выстраивать долгосрочные партнерские отношения с каждым заказчиком. Важно и сотрудничество с ведущими девелоперами федерального уровня, это позволяет успешно реализовывать сложные проекты на территории всей России», — перечисляет набор конку-

рентных преимуществ Михаил Вербицкий.

Масштаб деятельности оценивается в том числе и через разнообразие проектов. Речь идет об опыте выполнения проектных работ для объектов разного назначения и на различных этапах проектирования. По этому критерию среди других игроков рынка выделяется группа компаний «БСБ» из Оренбургской области, которая имеет внушительный опыт проектирования в промышленном секторе. Компания участвует в развитии стратегически важных направлений экономики, в частности складских комплексов для маркетплейсов.

«Сегодня электронная коммерция успешно конкурирует с розничной стационарной торговлей, благодаря появлению новых логистических объектов ускоряется и оптимизируется процесс доставки товаров до конечного потребителя. Это способствует повышению качества жизни в регионе», — отмечает руководство группы компаний «БСБ».

География реализации проектов достаточно широкая. Среди участников рейтинга есть ком-

пании, имеющие опыт работы не только в России, но и в других странах. Так, у компании «Студия 40» в портфолио есть кейсы из Казахстана, Узбекистана, ОАЭ.

«Работать над проектами в шести странах и 44 городах — это вызов и вдохновение одновременно. Каждый регион имеет свой культурный код, климат, архитектурный контекст. Нужно уметь бережно обращаться с местной средой. Находить креативные и эффективные дизайнерские решения нам помогает исследовательский подход. Все декоративные и функциональные элементы: панно, фрески, узоры, навигационные элементы, светильники, мебель — становятся частью единого ансамбля, объединенного общей историей и культурным кодом», — рассказал CEO компании «Студия 40» **Владислав Сорока**.

АРХИТЕКТУРНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ ЭКОНОМИКИ

Второй блок анализа — «вклад бюро и проектных компаний в развитие экономики региона».

Таблица - Итоги рейтинга: ТОП-10 компаний									
Место	Компания	Регион регистрации	Общий балл	Масштаб деятельности компании	Влияние на регион	Профессионализм команды	Эффективность реализации проектов	Технологии и цифровизация	Публичность и репутация компании
			max — 100	max — 35	max — 20	max — 15	max — 10	max — 10	max — 10
1	Институт Проектирования, Архитектуры и Дизайна (ИНПАД)	Свердловская область	73	22	12	11	10	10	8
	Проектная мастерская ИТЕМ	г. Москва	73	28	15	5	8	9	8
2	Проектное бюро R1	Свердловская область	70	29	9	8	9	9	6
3	Архитектурно-брендинговая компания DEVISION	Тюменская область	62	28	3	7	10	6	8
4	Архитектурное бюро Гордеев-Демидов	Свердловская область	61	21	13	6	7	7	7
	ИКП АТОМ	Свердловская область	61	20	13	5	8	10	5
5	Архитектурное бюро ОСА	Свердловская область	56	25	9	7	10	2	3
6	Проектно-изыскательское бюро БСБ	Оренбургская область	52	25	7	6	10	2	2
7	Архитектурное бюро CNTR Architects	Свердловская область	50	14	6	5	10	8	7
	Альтек Проектирование	Свердловская область	50	16	5	7	10	8	4
8	Архитектурно-строительный проектный институт (АСПИ)	Ханты-Мансийский автономный округ	43	16	4	7	8	5	3
9	Студия 40	Свердловская область	41	18	6	4	5	1	7
10	Архитектурное бюро ESCHER	Челябинская область	40	15	4	4	6	7	4
	Проектное бюро План Б	Свердловская область	40	11	9	6	7	4	3

* Цветом отмечены лидеры: чем темнее, тем выше позиция в блоке.
Источник: АЦ «Эксперт»

В этом случае мы берем в расчет объем проектирования и количество проектов, реализуемых на Урале и в Западной Сибири, региональные и муниципальные награды, наличие в портфолио «зеленых домов», а также количество созданных мест в спроектированных школах и детских садах.

В этом блоке лидируют компании ИТЕМ, АБ «Гордеев-Демидов» и ИКП «АТОМ».

В портфолио АБ «Гордеев-Демидов» семь объектов жилищного строительства носят статус «зеленых домов», а ИКП «АТОМ» занимает ведущую позицию по количеству спроектированных детских садов и школ на Урале. Компания ИТЕМ показывает внушительные результаты по количеству проектов, реализованных в регионе. В портфеле этого игрока рынка — разноплановые проекты: жилые, социальные, коммерческие и промышленные объекты.

По словам управляющего партнера ИТЕМ **Андрея Софронова**, добиваться таких результатов позволяют несколько элементов стратегии компании: «Это сильная команда профессионалов, работающих в единой системе координат, четкие процессы и адаптивное управление. Мы используем проверенные технологии, локальную экспертизу и гибкие подходы под каждый проект. Автоматизация и контроль на всех этапах позволяют масштабировать работу без потери качества».

Андрей Софронов также считает важным элементом успешности бюро отлаженную модель проектного управления: «Эта система включает четкое планирование, контроль сроков и ресурсов. Мы используем современные digital-инструменты и стандартизированные процессы, что позволяет одновременно эффективно реализовывать разноплановые объекты».

В блоке «профессионализм команды» в лидеры вышла ИНПАД. Компания уделяет значительное внимание вопросам повышения квалификации персонала: для этого разработаны собственные

обучающие программы и курсы. При этом ИНПАД активно развивает партнерство с академической средой: сотрудники совмещают работу в компании с преподаванием в университетах.

В ПОИСКАХ ЭФФЕКТОВ

В блоке «эффективность реализации проектов» максимальные баллы набрали несколько компаний: ИНПАД, АБ «ОСА», «Альтек Проектирование», DEVISION, БСБ и CNTR Architects. Эти участники рынка применяют в работе цифровые системы контроля качества 3D-моделей, шаблоны при проектировании, среду общих данных.

Но при этом лидеры рекомендуют придерживаться взвешенного подхода в использовании цифровых инструментов.

«По нашему опыту, эффективность и качество достигаются в первую очередь благодаря профессионализму команды и хорошо отлаженным процессам. Не стоит переоценивать значимость цифровых систем, это всего лишь инструменты. Одни становятся актуальными, другие устаревают. Да, конечно, нужно идти в ногу со временем и экспериментировать. Но для достижения стабильной и прогнозируемой эффективности ключевым является опыт бюро и авторские методики проектирования», — формулирует факторы эффективности генеральный директор «Архитектурное бюро «ОСА»» **Станислав Белых**.

Ранжированы компании и по критерию «технологии и цифровизация». В этом срезе анализа мы рассматривали степень использования технологий информационного моделирования (ТИМ), применения ИИ, VR/AR.

Лидирующие позиции в этом блоке заняли ИНПАД и ИКП «АТОМ». Эти участники исследования активно внедряют цифровые технологии: в их структуре созданы подразделения по цифровизации, включая ТИМ-отделы, в работе активно применяются ИИ и VR/AR-технологии,

все проекты выполняются с использованием ТИМ.

В шестом срезе «публичность и репутация» оценивается представленность компании в сети, профессиональные награды, участие в мероприятиях и наличие у сотрудников научных публикаций. По этому критерию наибольшее число баллов набрали три компании: ИНПАД, ИТЕМ и тюменская DEVISION.

По нашим расчетам, в результате комплексной оценки первое место поделили два крупных игрока рынка — ИНПАД и ИТЕМ, компании отличились высокими показателями по всем шести блокам.

БУДЬ В ТРЕНДЕ

Как показал опрос участников исследования, рынок находится в поиске механизмов роста. Это связано с особенностью запросов со стороны потребителя и с трендами городской среды. В городах доминирует высотное строительство на фоне уплотнения городской застройки, и это требует постоянного повышения навыков и уровня профессионализма проектировщиков. В этой связи многие бюро инвестируют в главный ресурс — персонал. По общему мнению, развитие команд — ключевой фактор конкурентоспособности.

Директор ИНПАД **Виктор Сальников** считает, что следует задействовать сразу несколько инструментов профессионального и личностного роста специалистов: «В частности, это внедрение системы непрерывного обучения. В этом случае для каждого сотрудника формируется индивидуальный трек, учитывающий его текущий уровень, профессиональные задачи и перспективы роста. Мы также убедились, что следует не только акцентировать внимание на технических компетенциях, но и развивать soft skills — навыки коммуникации, управления проектами, командной работы. Именно баланс этих компетенций позволяет добиваться эффективности».

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Рейтинг строится на основе предоставленной компаниями информации и данных из открытых источников. Участники рейтинга ранжируются в соответствии с итоговой оценкой их деятельности, включающей в себя шесть основных критериев оценки (рис.)

Масштаб деятельности компании:

- Влияние на регион
- Профессионализм команды
- Эффективность реализации проектов
- Технологии и цифровизация
- Публичность и репутация компании

Наибольший вес имеют «Масштаб деятельности компании» (35%) и «Влияние на регион» (20%): в данные блоки входит оценка финансовых показателей, объема проектирования на территории Урала и Западной Сибири, а также за ее пределами, разнообразия видов объектов и регионов реализации проектов, количество созданных мест в спроектированных школах и детских садах и другие. Основные критерии оценки включают в себя совокупность показателей, представленных в таблице. Все показатели нормируются по децилям.

Рисунок - Основные критерии оценки компаний, %



Источник: АЦ «Эксперт»

По мнению директора ИнПАДа, немаловажное значение в большой команде имеет и разнообразие проектов: «Это позволяет обмениваться опытом внутри команд, обсуждать успешные кейсы и анализировать возникающие проблемы. Подобная практика помогает избежать повторения ошибок и внедрять наиболее успешные решения в дальнейшем».

Третье стратегическое направление, по словам Виктора Сальникова, это постоянное внедрение инноваций: «Наша компания регулярно мониторит тенденции отрасли и смежных направлений, тестирует новые подходы и организует внутренние стартапы для апробации перспективных идей. Опыт успешных инициатив масштабируется и становится доступным всем сотрудникам компании».

Архитектурные бюро видят необходимость повышения компетенций еще и в области использования материалов в архитектурных решениях. Благодаря их творческому подходу формируются новые направления в архитектуре, например, биоморфный дизайн. Это функциональные дома, гармонирующие с природным ландшафтом. Набирает популярность и стиль emo-tech. В этом случае здания строятся с применением сложных конструктивных и инженерных решений, но при этом они отличаются яркими, эмоциональными и насыщенными формами.

Руководитель отдела концептуального проектирования архитектурно-брендинговой компании DEVISION **Антон Патракеев** считает, что в целом на архитектуру сейчас большое влияние оказывают технологии: «BIM-проектирование, автоматизация и префабрикация позволяют производить высокоточные расчеты и изготавливать сложные элементы для фасадов зданий. Все это приводит к переосмыслению и перерождению многих стилей, в том числе бионики или параметрики».

Правда, на практике строительство таких зданий обходится достаточно дорого. Поэтому, по

его мнению, в ближайшее время тренд на бионическую архитектуру может актуализироваться в основном в благоустройстве и малых архитектурных формах.

В массовом сегменте жилья Антон Патракеев видит тенденцию на возвращение к конструктивистскому подходу — типизации и преобладанию функции над декором.

Урбанизация между тем держит рынок в тонусе. В частности, на решения, предлагаемые архитекторами, оказывает значительное влияние популярная концепция «15-минутного города». Это требует от архитекторов навыков проектирования не только жилых зданий, но и качественной социальной инфраструктуры.

И такой опыт на Урале формируется. Один из лидеров по проектированию детских садов и школ ИКП «АТОМ» часто делится им с коллегами.

«При создании современных школ и детских садов нужно найти баланс между творчеством, экономикой и нормативами. Но при этом не менее важно разумное использование типовых решений. Увеличение доли стандартных, проверенных элементов и даже целых зданий позволяет экономить ресурсы, ускорять строительство и минимизировать риски», — рассказывает исполнительный директор ИКП «АТОМ» **Илья Иконников**.

По словам Ильи Иконникова, не стоит считать типовые модули врагами индивидуальности, это, скорее, основа для надежности: «Они дают возможность перенаправить сэкономленные средства на smart-технологии, качественные материалы или нестандартные изюминки в ключевых зонах. Повторение удачных решений — не шаблонность, а профессиональный расчет. Главное, чтобы даже в рамках типового каркаса оставалось место для детского воображения. Ведь школа — это не только стены, но и среда, где формируются ценности будущего поколения».

Директор проектного бюро «План Б» **Ксения**

Серебрякова выделяет несколько ключевых особенностей проектирования детских садов и школ: «Во-первых, для школ и детских садов застройщики создают педагогические и психологические концепции, целью которых является формирование комфортной и безопасной среды. Во-вторых, сейчас эти объекты проектируются с большим количеством дополнительных помещений для занятий наукой, творчеством и спортом».

Актуальной остается и повестка устойчивого развития, которая подразумевает использование экологичных ресурсосберегающих материалов, озеленение кровель и фасадов, внедрение технологий «умного дома» и других решений. Вопрос сертификации «зеленых» зданий давно прорабатывается на уровне государства.

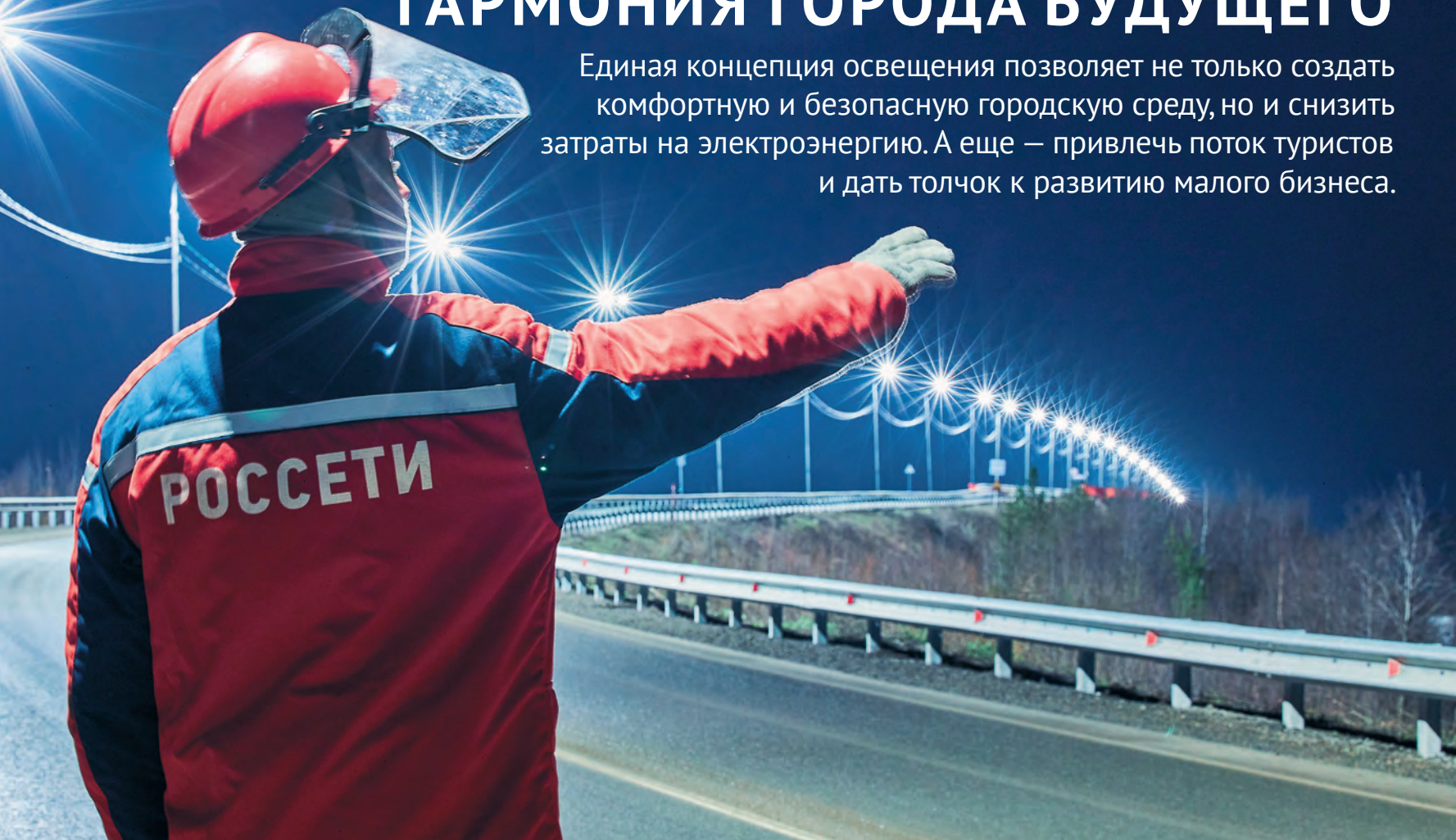
Однако в профессиональном сообществе отношение к этому тренду неоднозначное. Многие считают, что «зеленое» строительство пока является лишь маркетинговым ходом для привлечения клиентов — так называемый «гринвошинг».

Все глубже проникает в архитектуру и цифровизация. Российские проектные компании активно внедряют ИИ, в том числе для генерации чертежей, 3D-моделей, анализа больших данных (геодезических съемок, климатических данных, информации о строительных материалах), оптимизации конструкции зданий и сооружений.

На стадии активного развития находятся и технологии информационного моделирования. По словам директора АСПИ **Екатерины Загребинной**, внедрение ТИМ кардинально изменило подходы ее бюро к работе: «Главное преимущество — значительное повышение качества проектов за счет детального моделирования и автоматизированного контроля. Теперь мы можем заранее выявлять и устранять противоречия в проекте. Но есть и сложности, в этом случае необходима строгая регламентация процессов и дополнительное время на создание качественной модели».

СВЕТОВОЙ МАСТЕР-ПЛАН: ГАРМОНИЯ ГОРОДА БУДУЩЕГО

Единая концепция освещения позволяет не только создать комфортную и безопасную городскую среду, но и снизить затраты на электроэнергию. А еще — привлечь поток туристов и дать толчок к развитию малого бизнеса.



Рассматривая снимки ночных городов из космоса, можно лишь удивляться их красоте. Однако здесь, на Земле, красота зачастую растворяется бесследно, уступая место световому хаосу и отсутствию гармоничного освещения в городских пространствах.

Как сделать так, чтобы ночной город был не только прекрасен издалека, но и стал комфортным для своих жителей и привлекательным для туристов и инвесторов? В этом случае помогут световые мастер-планы, разработкой которых занимается ПАО «Россети Урал».

Световой мастер-план — это документ, в котором учтены и тщательно проработаны все системы освещения городского пространства: функциональное и декоративное освещение, освещение транспортных и пешеходных зон, ландшафтное освещение парков и зеленых насаждений, архитектурно-художественное освещение, освещение жилых районов и даже освещение праздников и мероприятий. Он касается как малых архитектурных форм и культурных

объектов (памятников, рекламных и информационных вывесок и др.), так и целых улиц, кварталов, парков, набережных и мостов. Более того, световой мастер-план учитывает взаимодействие различных видов освещения для создания гармоничной и комфортной городской среды.

Проще говоря, он представляет световой образ ночного города как единого целого — именно таким, каким в будущем мечтают увидеть его жители. И это не оторванные от реальности мечты дизайнеров, визуализированные в 3D, а конкретный план воплощения гармоничного видения проектируемой локации в жизнь, с определенными ресурсами и механизмами реализации этого проекта в конкретных экономических реалиях. План, целью которого является решение существующих проблем, учитывающий в равной степени социальные потребности горожан и экономические интересы девелоперов.

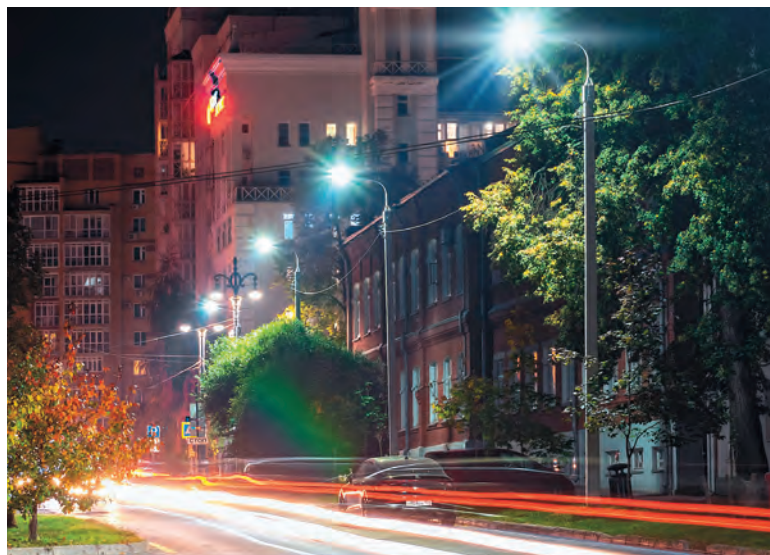
Световой мастер-план ориентируется на положение градостроительного плана, но фокусируется на восприятии города именно вечером и

ночью. Он делает городскую среду комфортной в любое время суток, в любом районе, в любое время года. А заодно и избавляет от светового шума и хаоса.

ГДЕ И КАК РЕАЛИЗУЮТСЯ СВЕТОВЫЕ МАСТЕР-ПЛАНЫ?

В 2024 году «Россети Урал» заключили соглашения с правительствами регионов о совместном развитии наружного освещения, в том числе на разработку световых мастер-планов и внедрение концепции единой цветосветовой среды Свердловской и Челябинской областей. Аналогичные договоренности достигнуты с правительством Пермского края.

Прежде чем приступить к разработке световых мастер-планов, специалисты «Россети Урал» выезжают на встречи с администрациями муниципальных образований. Во время встреч проводится тщательный анализ и выявление потребностей жителей и представителей органов власти, формируется подробный список целей и задач



для развития конкретной территории. Этап сбора и анализа всей имеющейся информации необходим для понимания, какие изменения следует произвести в существующей схеме освещения местности и для чего все это нужно.

Представители пилотного муниципального образования включаются в рабочую группу по формированию световых мастер-планов регионального уровня. Рабочая группа оценивает экономический эффект от воплощения проекта в жизнь, подбирает оптимальную модель взаимодействия с учетом требований законодательства, особенностей бюджетирования конкретного населенного пункта и возможностей существующих федеральных и областных программ. Этапы работы по созданию светового мастер-плана освещаются в средствах массовой информации для распространения положительного опыта.

В ЧЕМ УНИКАЛЬНОСТЬ СВЕТОВОГО МАСТЕР-ПЛАНА?

Чем же отличается стратегический мастер-план от любого другого плана территории? Он помогает достичь определенные цели и решить конкретные задачи данного пространства, и в нем учтены видение и намерения власти и стейкхолдеров относительно пространственного развития города. Кроме того, этот документ рассчитан на преобразования в долгосрочной перспективе — 15 лет и более. При этом гибкость декларируемых подходов не исключает быстрых побед или корректировок стратегии преобразований, если это позволяют ресурсы.

Кстати, о ресурсах: стратегический план затрагивает вопросы как проектирования, так и управления; прежде всего предназначен для оптимизации уже имеющихся в городе ресурсов, сокращения затрат на развитие уличного освещения и потребляемую им электроэнергию.

Световой мастер-план позволяет проводить регулярный мониторинг выполненных работ и актуализировать документацию в соответствии с достиг-

нутыми результатами — именно в этом и заключается его уникальность. Решения, заложенные в нем, включают не только местные, но и федеральные проекты финансирования. Это инструмент, позволяющий нарисовать конкретный образ города будущего с четкой миссией, портрет сегодняшнего и будущего горожанина и сформировать понятные инструкции по социально-экономическому развитию города и улучшению качества городской среды.

Его задачи предельно конкретны: создание гармоничной единой световой городской среды, приятной и комфортной для жизни, и, как следствие, повышение безопасности, социального престижа города, его инвестиционной и туристической привлекательности, оживление ночной экономической жизни города и внедрение перспективных энергосберегающих систем и технологий управления освещением.

При воплощении светового мастер-плана выигрывают все: жители получают комфортное пространство для жизни, а бизнес — новый толчок для роста. Грамотное освещение улиц способствует повышению активности горожан в темное время за счет развития не только в центральной и туристической части, но и в шаговой доступности от дома и/или офиса, в том числе и за счет доступности торговой и развлекательной инфраструктуры. Создаются социальные пространства и точки притяжения: места отдыха, спортивные площадки и насыщенная инфраструктура вокруг них. Для прогулки с детьми, ужина в ресторане, встречи с друзьями и пробежки обычному горожанину даже не нужно выезжать из жилого района в центр города — все, необходимое для комфортного отдыха, есть рядом с его домом.

ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ СВЕТОВОГО МАСТЕР-ПЛАНА ГОРОДА

Разработка светового мастер-плана — это сложный индивидуальный процесс, стоимость и сроки подготовки которого зависят от конкретного запроса и особенностей территории. В среднем разработка

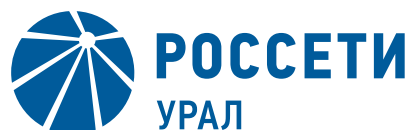
мастер-плана занимает несколько месяцев, ей предшествует сбор и тщательный анализ данных.

После того как план разработан, визуализирован и полностью согласован, происходит подача заявок на финансирование проекта. «Россети Урал» сопровождают проект на всех этапах согласования и напрямую отвечают за достижение результата, в том числе через продвижение проекта на различных уровнях.

Непосредственная реализация светового мастер-плана может занять несколько лет. Этот этап предполагает строительство и модернизацию уличного освещения, а также комплексные изменения в различных отраслях жизни города. Отдельно стоит отметить положительное влияние подобных изменений на туристическую сферу, ведь с помощью грамотной, целостной системы освещения можно не только сделать улицы города безопасными и привлекательными для его гостей, но и улучшить навигацию, сделать яркие акценты на уже существующие туристические объекты и даже создать новые, уникальные световые скульптуры и пространства.

Гармоничный комплексный световой климат — прямой результат коллективной работы команды «Россети Урал» и администраций муниципальных образований, искренне заинтересованных в улучшении города.

По вопросам сотрудничества и реализации мастер-планов можно обращаться к начальнику управления дополнительных услуг ПАО «Россети Урал» Колотовой Наталье Владимировне, телефон: + 7 (343) 293-27-87, e-mail: kolotova-NV@rosseti-ural.ru.



<https://www.rosseti-ural.ru/>

ЛИЗИНГ В ЭПОХУ ЗАТЯЖНОГО СПАДА

Высокая стоимость денег и сжатие ликвидности оказали негативное влияние на рынок, пройти спад участники рассчитывают за счет взвешенной риск-политики

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ДМИТРИЙ МАКУРИН



лизинговые договоры по ставкам в 30%, рентабельность просто не позволяет выдерживать график платежей».

Помимо высокой ключевой ставки на рынок лизинга, по мнению Артема Мякшуна, оказывает влияние еще и сжатие ликвидности в экономике: «Крупные банки в конце прошлого года резко сократили объемы кредитования предприятий, и рынок это сразу ощутил. В марте этого года кредитование возобновилось, но от крупных предприятий вниз по вертикали до малых компаний ликвидность дойдет только не раньше осени».

ПОД ДАВЛЕНИЕМ СТАВКИ

Несколько мягче начало общего спада отрасли прошел сегмент лизинга легкового автотранспорта. В целом по России объем нового бизнеса лизинга легковых автомобилей, по расчетам «Эксперт РА», в прошлом году вырос на 8% относительно 2023 года, а на Урале, по оценкам АЦ «Эксперт», прирост составил 3%.

В прошлом году спрос на автомобили поддерживался за счет настроений: потребители принимали решения обновить автопарки в ожидании роста цен из-за новых ставок утилизационного сбора, а также под влиянием колебаний курсов валют.

Поэтому компании с высокой долей автолизинга менее болезненно прошли период резкого роста ставок. К примеру, компания РЕСО-Лизинг в целом по стране по итогам 2024 года показала прирост объемов нового бизнеса на 7%.

«В 2024 году в структуре наших продаж 70% занимал легковой сегмент, около 20% спецтехника, остальное — оборудование», — отмечает директор подразделения в Екатеринбурге компании РЕСО-Лизинг **Артем Филинов**.

Лизинг легковых авто, вероятно, сохранит свою роль основного драйвера в структуре лизинговых сделок, однако объемы продаж в автосегменте в этом году тоже снизятся, что связано с общим спадом реализации автомобилей. По прогнозам агентства «Автостат», продажи новых легковых автомобилей в стране сократятся примерно на 10%.

И лизингодатели в начале 2025 года ощущают изменения. По словам Артема Филинова, в этом году в компании уже идет снижение объемов нового бизнеса и в сегменте легковых авто.

Но еще больший провал аналитики фиксируют в лизинге грузовых автомобилей: в прошлом году

Рынок лизинга острее и быстрее других финансовых секторов реагирует на кризисные явления. Не стал исключением и спад в отрасли, вызванный ужесточением денежно-кредитной политики.

Что позволит сектору пройти очередной этап снижения? Каковы ключевые вызовы 2025 года? Об этом участники рынка рассуждали на круглом столе «Рынок лизинга: как противостоять давлению ставок», организованном в Екатеринбурге журналом «Эксперт-Урал» и АЦ «Эксперт».

НЕТИПИЧНЫЙ СПАД

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» оценило снижение объемов нового бизнеса по итогам прошлого года на рынке лизинга в 7% относительно уровня 2023 года. Уральский рынок, по расчетам АЦ «Эксперт», показал снижение на 11%.

Отрасль в своей истории не раз переживала такие провалы. Но, по мнению директора компании «ЧелИндЛизинг» **Артема Мякшуна**, и при-

чины, и характер нынешнего спада отличаются от предыдущих кризисов.

«Раньше период снижения был краткосрочным, а ликвидность очень быстро восстанавливалась. Основной фактор влияния на спрос в 2024–2025 годах — высокая ключевая ставка. Для рынка лизинга ключевая ставка даже в размере 15% уже проблематична, а сейчас она уже несколько месяцев держится на уровне 21%. Маржинальность в некоторых отраслях не выдерживает такого давления. К примеру, в сегменте грузового транспорта и строительной техники рентабельность в среднем составляет 20%. При текущих ставках у компаний нет возможности обслуживать лизинговые договоры. Потому спад будет носить затяжной характер», — объясняет Артем Мякшун.

Генеральный директор лизинговой компании «А5» **Ольга Хван** также видит проблему высокой стоимости ресурсов для лизингополучателей: «Далеко не каждый бизнес готов обслуживать

ОПОРА НА БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

Цифровизация, клиентоориентированность и автолизинг являются драйверами роста на Урале, отмечает директор филиала в Екатеринбурге компании «Балтийский лизинг» **Лариса Гартвич**

— В 2025 году «Балтийский лизинг» отмечает 35-летие со дня основания. На протяжении всех лет компания демонстрировала уверенный рост.

Несмотря на сохраняющуюся макроэкономическую нестабильность, по итогам 2024 года нам удалось увеличить объемы нового бизнеса, тогда как рынок в целом зафиксировал снижение. В регионах Урала и Западной Сибири наша компания вошла в тройку лидеров по объемам новых сделок.

Поддерживать положительную динамику позволяет последовательная реализация стратегии, включающей несколько ключевых направлений.

Во-первых, это диверсификация продуктовой линейки. Сегодня компания активно работает в сегментах легкового и коммерческого транспорта, спецтехники и промышленного оборудования. Мы фиксируем рост спроса на лизинг со стороны высокотехнологичных отраслей,

ориентированных на модернизацию производственной базы.

В этой связи особое внимание уделяется развитию лизинговых программ в области медицинской техники, IT-оборудования и телекоммуникаций — секторах, остро нуждающихся в современных инструментах финансирования.

Второе стратегическое направление — цифровизация. За последние годы в этом сегменте был реализован ряд значимых решений, и в 2025 году компания продолжит внедрение современных IT-платформ. Развитие онлайн-сервисов и мобильных приложений позволяет оптимизировать клиентский путь, сократить сроки обработки заявок и минимизировать бумажный документооборот. Практика показала, что клиенты высоко ценят возможность дистанционного взаимодействия.

Особое внимание уделяется развитию дополнительных сервисов, прежде всего — в сфере



автолизинга. Среди актуальных решений — топливные карты, круглосуточная автопомощь и ряд сопутствующих услуг. Мы планируем расширение сотрудничества с корпоративными клиентами, заинтересованными в обновлении автопарков, и рассматриваем развитие программ автолизинга как одно из ключевых направлений бизнеса.

Во всех решениях мы опираемся на фундаментальные ценности компании: клиентоориентированность, качество, профессионализм и стремление к инновациям.

Существенные инвестиции направляются в обучение сотрудников и развитие их компетенций — это залог стабильности и конкурентоспособности на рынке.

Экономическая конъюнктура требует гибкости и высокой адаптивности. В условиях повышенной ключевой ставки именно устойчивость бизнес-модели, ориентированной на долгосрочное партнерство и технологическое развитие, становится основой для дальнейшего укрепления позиций компании на рынке. Ориентация на потребности клиента, высокие стандарты качества и профессионализм команды позволяют компании дальше демонстрировать устойчивую динамику развития.

в целом по стране объемы нового бизнеса в этом сегменте сократились на 18%, на Урале спрос на грузовые авто снизился на 27%. Между тем годом ранее этот вид лизинга показал почти двукратный прирост нового бизнеса. В связи с неблагоприятной конъюнктурой перевозчики откладывают обновление автопарков.

В предыдущие годы динамику лизинговой отрасли в значительной степени поддерживал высокий уровень активности в жилищном строительном секторе. Но в прошлом году лизинг строительной техники в целом по стране показал снижение на 23%.

Директор по развитию компании «АС Финанс» **Илья Лесников** полагает, что это следствие не только роста ставок, но и изменения ипотечных стимулов: «Спрос в жилищном строительстве поддерживался во многом за счет льготной ипотеки. И этот эффект распространяется на всю экономику. Последствия снижения спроса на новостройки после отмены основной льготной программы почувствовали не только производители строительной техники, но и грузоперевозчики. И мы учли все эти факторы в политике нашей лизинговой компании. Ближе к концу 2024 года мы поняли, что не готовы предлагать всем клиентам новое финансирование в условиях высоких ставок. Наши проекты стали носить точечный характер».

Артем Мякшун предвидел возможный спад в

сегменте грузового автотранспорта: «Мы понимали, что при высоких ставках рентабельность грузового транспорта не позволит нашей компании существенно нарастить объем нового бизнеса в этом сегменте. Поэтому мы еще в начале 2024 года при формировании планов рассчитывали увеличить в структуре портфеля продажи оборудования с 45% до 60%. По факту удалось довести этот показатель до 50%, и это неплохой результат, учитывая общую ситуацию в экономике».

Лизинг оборудования тоже испытывает давление. Лизинговые компании скорректировали свои ценовые условия вслед за ростом ставок. Текущий уровень ставок по договорам лизинга становится заградительным при реализации инвестиционных планов компаний по обновлению парка оборудования.

Директор представительства «ДельтаЛизинг» в Екатеринбурге **Светлана Кравчук** отметила замедление спроса на покупку оборудования: «Мы видим стагнацию на рынке в связи со снижением деловой активности. Заметен спад в металлообработке, но при этом сохраняется активность в обрабатывающей промышленности, в частности пищевой. В предыдущие годы на северные территории Урала мы поставляли большой объем оборудования для нефтесервисных компаний, сейчас в этом сегменте, в связи с падением ликвидности, тоже чувствуется спад. Компании не начинают новых проектов, но действующие производ-

ства продолжают работать. Важно, что существенного снижения качества обслуживания договоров мы не видим».

СТОК ПРОБЛЕМ

Между тем в целом на рынке растет объем досрочно расторгаемых договоров лизинга.

«Сейчас во многих секторах маржинальность бизнеса снизилась, соответственно, это влияет на способность компаний обслуживать свои текущие обязательства. Многие клиенты, которых лизингодатели относили к группе среднего риска, стали уже высокорискованными», — отмечает Илья Лесников.

Лизингодатели изымают имущество у неплатежеспособных клиентов. В последующем они продают технику или повторно сдают в аренду. Правда, в текущей ситуации лизингодатели столкнулись с проблемой снижения ее стоимости. На вторичном рынке сейчас много техники китайского производства, а она дешевеет из-за укрепления рубля по отношению к юаню.

В результате на рынке формировались большие стоки изъятых предметов лизинга.

«Лизингодатель сейчас стоит перед выбором, с каким дисконтом продать технику: 10%, 20% или 30%, или дожидаться лучшей конъюнктуры, но в этом случае придется нести расходы за содержание техники. В этой ситуации мы находим много общего с кризисом 2008 года, тогда тоже

НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ В РАЗВИТИИ

В текущей ситуации нужно расширять продуктовую линейку, выводить новые сервисы и пересматривать риск-модели, считает руководитель офиса в Екатеринбурге лизинговой компании «ТАЛК лизинг» **Михаил Голендухин**



— Высокая ключевая ставка оказывает влияние на уровень инвестиционной активности компаний, предприятия откладывают запуск новых производств. В результате снижается спрос на лизинг оборудования. Но резко весь инвестиционный цикл не остановить, мы участвуем в реализации довольно сложных и долгосрочных проектов наших клиентов и поддерживаем их модернизацию даже в условиях высоких ставок. Поэтому в прошлом году наша компания продолжала расти, но, конечно, уже не такими темпами, как в 2023 году.

Безусловно, мы отреагировали на изменение рыночных условий и пересмотрели риск-модели. Считаем, что сейчас необходимо переходить к практикам индивидуальной оценки клиентов, тщательно оценивать риски и подбирать адекватные продукты.

Другая часть нашей стратегии в сложной экономической ситуации связана с выводом на рынок новых продуктов. В частности, это лизинг медицинского оборудования. Кроме того, в некоторых сегментах лизинга, например, сложной дорогостоящей техники, клиентам иногда нужно обновлять не весь парк, а отдельные элементы. Поэтому мы пошли на эксперимент и в сегменте грузового транспорта начали развивать лизинг шин, дисков, двигателей и других крупных узлов. Отмечу, что эксперимент удался — владельцы сельхозтехники, корпоративных автопарков, логистических компаний охотно оформляют такие сделки, потому что они позволяют не только снизить издержки на простои, но и сэкономить оборотные средства. Видим спрос и на лизинг недвижимости, мы начали работать с крупнейшими девелоперами и застройщиками по всей стране.

Есть запрос и на новые сервисы. Многие клиенты просят помощи в транспортировке приобретенного в лизинг оборудования и техники; мы заключили соглашение с крупнейшей логистической компанией, и теперь в «ТАЛК лизинг» работает сервис «Доставка предмета лизинга лизингополучателю».

Еще один важный вопрос касается информирования. За 30 лет развития лизинговой отрасли в России она так и не смогла обойти по популярности кредитование, в то время как в Европе в лизинг продается до четверти всех автомобилей. Проблема российской лизинговой отрасли в слабой коммуникативной стратегии — потенциальные лизингополучатели не знают о том, почему лизинг выгоднее кредита. Поэтому мы разработали специальные программы просветительского характера, популяризирующие лизинг, объясняющие, почему лизинг — реальная альтернатива кредитованию.

Главной проблемой рынка лизинга остается высокая ключевая ставка, которая сильно подавляет инвестиционную активность бизнеса. В сложившихся условиях некоторым компаниям-лизингополучателям становится сложно гасить лизинговые платежи. Чтобы поддержать бизнес и не допустить в дальнейшем изъятия у предприятий-лизингополучателей техники или оборудования, необходимы новые модели специального финансирования проектов. «ТАЛК лизинг» работает над этим: в случае, если речь идет о сложных сделках, совместно с банками-партнерами подбираем инструменты.

В текущей ситуации лизинговым компаниям

помогут и грамотно выстроенные отношения с поставщиками. Производители тоже находятся в непростой ситуации, спрос снизился, и они готовы к обсуждению специальных условий, например, к рассрочке оплаты.

Проблема для рынка лизинга в целом — формирование больших стоков, это становится финансовой и управленческой проблемой, хотя так было и во время предыдущих кризисов. Но сегодня появились нюансы: из-за того, что рубль укрепился по отношению к юаню, а очень много транспорта и техники в последнее время мы приобретали в Китае, новая техника стала дешевле. В результате в цене изъятая техника расти не будет, в стоках лизинговых компаний тысячи единиц только грузовой техники 2022-2024 годов выпуска, в итоге предложение на вторичном рынке заметно превышает спрос. Поскольку «ТАЛК лизинг» работает в корпоративном сегменте, у нас такой проблемы нет — объемы изъятых техники невелики. Наша специализация — промышленное оборудование, а стоки чаще всего формируются в сегменте транспорта. Для наших клиентов оборудование представляет основное средство производства, поэтому мы придерживаемся своей стратегии. Мы не торопимся его изымать, в случае возникновения проблем с выплатами по договору лизинга идем навстречу, согласовываем программы рассрочки платежей. Впрочем, и сами клиенты занимают сейчас более ответственную позицию.

На наш взгляд, включение лизинговых договоров в состав информации бюро кредитных историй позволит повысить платежную дисциплину.

В целом 2025 год для лизинговой отрасли, безусловно, будет сложным. Но важно не останавливаться и продолжать развитие, в том числе и процессы автоматизации. Лизинговая компания «ТАЛК лизинг» еще в 2023 году начала эту работу, сегодня мы полностью переходим на автоматизированную систему учета с использованием российского программного обеспечения на базе «1С».

был очень большой пул изъятых техники», — отмечает Илья Лесников.

Впрочем, по словам Ильи Лесникова, многие лизингодатели разрабатывают совместно с клиентами программы реструктуризации: «Мы работаем с нашими клиентами длительное время и стараемся вникать в их проблемы, потому что кризисные явления пройдут, а клиенты останутся. Уже рассмотрели несколько запросов по пополнению оборотных средств компаний через возвратный лизинг».

Ольга Хван считает, что 2025 год в целом станет годом возвратного лизинга: «Даже у крепких лизингополучателей образуются кассовые разрывы, которые никто не планировал».

По словам Светланы Кравчук, в сегменте

лизинга оборудования наблюдается небольшой рост просроченной задолженности: «Но пока это не критичный объем, и мы в большинстве случаев не используем радикальные меры в виде изъятия. Это регулируемые процессы, которые решаются путем переговоров и достижения договоренностей, которым далее мы с партнерами и следуем».

Лизингодатели тестируют и другие решения.

«В 2025 году мы запустили программу модернизации. Раз клиенты не готовы покупать новое оборудование, мы выкупаем устаревшее, проводим его модернизацию в тех случаях, где это возможно, и возвращаем обратно. Таким образом, клиент получает обновленное оборудование с минимальными для себя затратами», — делится Артем Мяхшун.

Безусловно, рынку пришлось пересмотреть процедуры риск-менеджмента. Одним из ключевых вызовов для всех участников отрасли стала борьба за клиента при сохранении взвешенной риск-политики.

Кроме того, некоторые коррективы внес законодатель. С 1 октября 2024 года лизинговые компании начали формировать кредитные истории своих клиентов на равноправной основе с банками, подавая сведения в Бюро кредитных историй.

Артем Мяхшун относит эту новацию к ряду положительных: «У нас отрасль достаточно конкурентная. И сейчас мы можем оценить платежеспособность клиента на основе его прошлых историй и понять, как он обслуживает

СЕЙЧАС ВАЖНО ВЫБРАТЬ ПРАВИЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

В текущей ситуации важно сконцентрироваться на двух приоритетах — удержании ключевых бизнес-показателей и повышении операционной эффективности, отмечает генеральный директор РЕГИОН Лизинг **Рустем Мухамедов**



— **Рынок лизинга вместе со всей экономикой пережил не один сложный период. Чем отличается текущая экономическая ситуация?**

— Да, сегодня отрасль переживает непростой этап, но мы уверены, что после стабилизации ситуации сразу же последует ее бурный рост.

В текущих условиях можно выделить несколько ключевых факторов. Прежде всего, резкое повышение ключевой ставки. Такого уровня ставки не наблюдалось более 20 лет. Многие компании откладывают крупные покупки или ищут альтернативные источники финансирования, включая собственные средства.

Второй фактор — международные санкции, которые ограничили доступность многих активов. Это заставило рынок оперативно перестраиваться, переключаясь на поставщиков из дружественных стран.

Финансовое состояние лизингополучателей ухудшается, растет просроченная задолженность. В автолизинге увеличилось количество изымаемой техники. Лизинговые компании сталкиваются с двойным давлением: сокращение новых сделок и увеличение проблемных активов в портфеле.

Снижение объемов жилищного строительства и рост спроса на аренду среди малого и среднего бизнеса повлияли на рынок лизинга строительной и спецтехники. Однако госпрограммы по дорожному строительству и муниципальные

заказы поддерживают этот сегмент.

В сегменте железнодорожного транспорта прогнозируется снижение производства вагонов из-за инфраструктурных ограничений и снижения инвестиций. Тем не менее потребность в обновлении подвижного состава остается высокой, что создает предпосылки для восстановления рынка в будущем.

На первый взгляд ситуация выглядит сложной. Однако в период спада формируется отложенный спрос, который активизируется после стабилизации экономики.

Потребность в обновлении оборудования, транспорта и производственных мощностей по-прежнему велика. Лизинговые продукты остаются востребованными. Ожидаем, что снижение ключевой ставки станет катализатором для роста инвестиционной активности и даст новый импульс развитию рынка лизинга.

— **Какие внутренние бизнес-решения находит ваша компания в ответ на внешние вызовы?**

— Сталкиваясь с серьезными вызовами, приходится балансировать между привлечением новых клиентов и поддержанием разумной риск-политики.

Высокая конкуренция снижает маржинальность лизинговых сделок. В этой ситуации мы

сконцентрировались на двух приоритетах: удержание ключевых бизнес-показателей и повышение операционной эффективности.

Для снижения нагрузки при модернизации производства клиенты все чаще выбирают короткие сроки договоров с повышенным авансом. Это помогает сократить ежемесячные платежи, не отказываясь от обновления оборудования.

Особое внимание уделяем формированию сбалансированного портфеля лизинговых сделок. Каждую сделку мы анализируем с особой тщательностью, глубоко погружаясь в бизнес клиента.

В результате такого подхода уровень просроченной задолженности остается стабильно низким, что свидетельствует о высоком качестве управления рисками и сбалансированности портфеля.

— **Как вы оцениваете роль господдержки в развитии лизинга, использует ли ваша компания инструменты господдержки?**

— Значимую роль в поддержке лизингового рынка играют и госпрограммы, особенно в сфере автомобильных перевозок.

С оптимизмом оцениваем национальные проекты «Инфраструктура для жизни» и «Эффективная транспортная система». Их реализация поддерживает сегмент дорожно-строительной техники.

Востребованы сегодня программы субсидирования лизинга оборудования. К сожалению, они не покрывают всех потребностей, хотя спрос на обновление парка и импортозамещение огромен. Переход на отечественные технологии требует серьезных инвестиций. В условиях высокой ключевой ставки многие лизингополучатели не могут самостоятельно финансировать такие проекты, что делает государственную поддержку особенно важной.

долги. Нередко бывает, что крупные компании долг обслуживают плохо. А сейчас мы на входе понимаем, платежеспособный клиент или нет. И это, мне кажется, значительно снизит уровень просрочки в лизинговых компаниях и улучшит платежную дисциплину клиентов».

Частично пройти сложный этап отрасли поможет господдержка. В России действуют программы Минпромторга поддержки спроса на отечественные автомобили через лизинг. В этом случае бюджет субсидирует часть авансового платежа лизингополучателей, приобретающих технику российского производства. Кроме того, работают программы поддержки лизингополучателей через Фонд развития промышленности.

В апреле этого года стартовали еще две новые программы поддержки промышленности через лизинг, разработанные Минпромторгом России и госкомпанией ДОМ.РФ. На этот раз государство решило стимулировать производителей комму-

нальной, специальной и сельскохозяйственной техники.

Согласно условиям обеих программ, ДОМ.РФ выпустит облигации, которые просубсидирует Минпромторг. Привлеченные с рынка ресурсы будут предоставлены ограниченному кругу лизинговых компаний для закупки и передачи в лизинг техники отечественного производства. По условиям программы лизингополучатель сможет приобрести технику по ставке 10% годовых с возможностью нулевого авансового платежа.

Есть отдельные примеры господдержки и на уровне регионов. На Урале в двух субъектах — в Тюменской и Челябинской областях действуют региональные меры поддержки лизингополучателей, преимущественно из сферы МСП.

«Согласно условиям программ в Челябинской области в 2024 году, 70% от суммы лизинговых платежей субсидируется региональным Фондом развития промышленности. Продление про-

граммы планируется и на этот год», — рассказывает Артем Мякшун.

Все имеющиеся возможности сейчас нужно доносить до бизнеса. Требования к кредитованию ужесточаются, и многие компании, ранее не рассматривавшие лизинг, обращают на этот сервис внимание. Поэтому не только лизинговые компании, но и банки с ориентиром на аудиторию из малого и среднего бизнеса развивают в своей линейке и лизинговые продукты.

«Мы рассматриваем лизинг как один из инструментов решения задач наших клиентов. Если мы видим, что лизинг более предпочтителен, чем кредит, предлагаем этот продукт. Тем более что есть возможность комбинации. Иногда компания берет помещение в лизинг, а ремонт делает с помощью кредитных ресурсов», — рассказывает директор по развитию бизнеса в Уральском федеральном округе СДМ-Банка Эдуард Просвирнин.

ВЕРИМ В ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА

Пройти сложный этап поможет гибкость и усиление аналитической работы с клиентами, считает директор по продажам АО «Южноуральского лизингового центра» **Людмила Уварова**

— Лизинговая отрасль всегда чутко реагирует на изменения в макроэкономике. Текущая ситуация сложнее прежних периодов комбинацией факторов. С одной стороны, усиливается давление со стороны фискальной нагрузки — рост налогов и изменение условий налогового администрирования. С другой — рекордно высокая стоимость заемного капитала и подорожание предметов лизинга, вызванные, например, увеличением утилизационного сбора. Все это ограничило активность бизнеса.

Мы в АО «Южноуральский лизинговый центр» переосмыслили стратегию продаж и перешли от «объемного» подхода к точечной работе с сегментами — исследуем отраслевую динамику, оцениваем срок жизни техники, риски дебиторской задолженности, ликвидность предмета лизинга. Фокус сместился на более устойчивые

отрасли: городской и междугородний пассажирский транспорт, IT-сфера, энергетика, медтехника, переработка и утилизация отходов (ТКО), инфраструктурное строительство, металлургия и добыча полезных ископаемых.

Кроме того, мы усилили работу с аналитикой на этапе рассмотрения заявок и вывели в отдельный трек сделки с нестандартной структурой.

Развитие в 2025 году мы видим в гибкости — например, через запуск сезонных программ и индивидуальных графиков платежей.

В целом текущая ситуация требует от лизинговых компаний адаптации к новым условиям, включая пересмотр стратегий и усиление комплексной, детальной работы с клиентами.



Гарантом устойчивости спроса в текущей ситуации является также государственная поддержка. Мы активно работаем с программами субсидирования от Минпромторга и ФРП. Эти инструменты позволяют нашим клиентам снижать нагрузку на стартовом этапе проекта и быстрее выходить на операционную прибыль.

Особенно эффективна программа компенсации части авансового платежа по лизингу транспортных средств. Фактически государство возмещает часть стоимости техники (базовая скидка сейчас составляет порядка 10–20% от цены, в отдельных случаях больше). Это делает лизинг гораздо более доступным для бизнеса.

Программа распространяется на все основные категории транспортных средств — легкие автомобили, коммерческий транспорт, грузовики с высоким уровнем локализации, а также электромобили отечественного производства и туристические автобусы.

В целом мы верим в перспективы рынка. Поэтому, вооружившись гибкостью и здоровой аналитикой, развиваем бизнес дальше.

ОБРАТНЫЙ ЛИЗИНГ – АЛЬТЕРНАТИВА КРЕДИТА ПОД ЗАЛОГ ДЛЯ ООО/ИП

Предприятия все чаще сталкиваются с необходимостью поиска эффективных финансовых инструментов для оптимизации своей ликвидности. Об одном из таких инструментов рассказывает совладелец компании «Банки Маркет» **Вадим Шукуров**

Обратный лизинг представляет собой сделку, в рамках которой компания-продавец реализует свои активы (оборудование, транспортные средства, недвижимость и пр.) лизинговой компании и сразу же берет их в аренду. Это позволяет продавцу (арендатору) продолжать использовать активы, одновременно получая наличные средства, которые могут быть направлены на другие нужды, что особенно важно в период финансовой нестабильности.

В отличие от традиционного кредита, при котором заемщик предоставляет залог в качестве обе-

спечения, в обратном лизинге лизинговая компания становится владельцем актива, а арендатор получает доступ к необходимому оборудованию или помещениям, уплачивая периодические арендные платежи.

Основными преимуществами обратного лизинга являются: увеличение ликвидности, т.е. полученные от продажи активов средства могут быть использованы для реинвестирования, погашения долгов или улучшения финансовых показателей компании,



когда необходимо быстрое пополнение оборотных средств; сохранение доступа к активам, т.е. после сделки компания продолжает использовать арендованные активы, что позволяет избежать перебоев в производственном процессе или оказании услуг; гибкие условия платежей; оптимизация баланса, что может помочь улучшить финансовые показатели предприятия, так как уменьшает долговую нагрузку на баланс, сохраняя при этом ликвидные средства; потенциальные налоговые выгоды, т.е. в зависимости от налогового законодательства аренда может учитываться как операционные расходы, что может привести к снижению налоговой нагрузки.

Чаще всего к обратному лизингу прибегают компании, которые нуждаются в финансировании, но не хотят распрощаться со своими активами. Особенно выгодно это для производственных компаний, сервисных организаций и предприятий, использующих дорогостоящее оборудование и технику.

СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД

Чтобы повысить эффективность сделок, лизинговые компании несколько лет занимаются автоматизацией бизнес-процессов. По словам Артема Филинова, компания РЕСО-лизинг, к примеру, в прошлом году завершила внедрение CRM-системы: «Такая система удобна и для руководства, и для сотрудников. Вся полезная информация и бизнес-процессы находятся в одной программе».

Илья Лесников полагает, что именно сейчас, пока нет высокого уровня деловой активности, отрасли следует продолжить модернизацию учетной цифровой системы.

Артем Мякшун видит необходимость развития сервисной составляющей: «Наша философия заключается в создании сервисов. Мы можем обеспечить клиенту проведение платежей напрямую в Китай или Турцию. Есть у нас и специалисты, помогающие с решением вопросов таможенного оформления предметов лизинга. Очень востребованы услуги проверки б/у техники, мы бесплатно для клиентов делаем эту процедуру, потому что, как лизингодатель, заинтересованы купить предмет с соответствующими техническими характеристиками».

Трудностей, безусловно, немало, и нынешний спад, по мнению Артема Мякшуна, изменит рынок: «Сейчас нужен максимально сбалансированный и взвешенный подход, не стоит брать много рисков».

По общему мнению, восстановление рынка лизинга будет небыстрым. По итогам этого года отрасль не ждет разворота тренда. «Эксперт РА» ожидает сокращение объемов лизингового бизнеса на 15–25%. Если этот прогноз реализуется, впервые с 2015 года лизинг просядет два года подряд. Раньше отрасль начинала восстанавливаться уже через год.

ЛИЗИНГ С ЗАПАСОМ ПРОЧНОСТИ

У компаний с финансовой и операционной стабильностью больше возможностей найти ответы на внешние вызовы

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ООО «КАРКАДЕ»

О тенденциях на рынке лизинга в интервью «Эксперт-Уралу» рассказал директор представительства ООО «Каркаде» в Екатеринбурге Дмитрий Живец.

ИСТОРИЯ НЕПРЕРЫВНОГО РОСТА

— *Рынок лизинга проходит сложный этап вместе со всей экономикой, что позволит лизинговым компаниям справиться с трудностями?*

— На мой взгляд, компании, обладающие солидным опытом и финансовой стабильностью, имеют значительно больше шансов успешно преодолеть текущие вызовы на рынке лизинга. CARCADE ведет деятельность с 1996 года, за четверть века работы постоянно расширяла свой бизнес, демонстрируя стабильный рост. Сегодня мы предлагаем в лизинг не только легковые автомобили, но и грузовой транспорт, а также широкий спектр строительной и специальной техники. С 2020 года объем нового бизнеса компании вырос более чем в 12 раз.

Мы уверены, что потребность в обновлении автопарков у компаний будет сохраняться, и именно лизинг является эффективным инструментом, благодаря своей гибкости и возможности оптимизации налогообложения, что делает его привлекательным для широкого круга клиентов, независимо от экономической ситуации.

— *Какие сегменты развиваются наиболее динамично и за счет чего на Урале?*

— По итогам 2024 года в Уральском федеральном округе доля продаж легковых автомобилей и легкого коммерческого транспорта в портфеле компании увеличилась на 35% относительно прошлого года. Значительный вклад в этот рост внесли автомобили китайских брендов GEELY, HAVAI и CHERY.

За ним следует сегмент специальной техники, включающий в себя все виды спецтехники, тракторы, погрузчики и комбайны. Так, прирост сделок составил 22% относительно 2023 года, что свидетельствует о высоком спросе на обновление парка специальной техники в Уральском федеральном округе. Здесь бестселлерами выступили транспортные средства марок XCMG, LGCE, LIUGONG.



В целом китайские автопроизводители на российском рынке в последние годы зарекомендовали себя положительно. Они смогли наладить эффективные сервисные программы и организовать систему гарантийного обслуживания, что позволило устранить проблемы с доступностью запасных частей. Это, в свою очередь, создало комфортные условия для потребителей, которые теперь могут не беспокоиться о возможных поломках своих автомобилей.

СТАВКА НА СЕРВИС

— *Какую роль играют непроцентные доходы в вашей компании?*

— Наша стратегия основана на предоставлении широкого спектра дополнительных услуг высокого качества, которые упрощают и оптимизируют различные процессы, связанные с приобретением, обслуживанием и эксплуатацией техники. Одним из наиболее востребованных дополнительных сервисов является поставка специальной техники на учет. Клиенты прекрасно осознают сложность и временные затраты, связанные с этой процедурой, включающей в себя взаимодействие с различными

государственными органами, сбор и оформление многочисленных документов. Мы берем на себя все эти хлопоты, предлагая полностью автоматизированный процесс, который начинается с момента передачи техники нашему партнеру и заканчивается получением регистрационных знаков в Гостехнадзоре.

Наша линейка дополнительных сервисов постоянно расширяется и совершенствуется в соответствии с потребностями рынка и с обратной связью от клиентов. В первом квартале текущего года мы запустили новую услугу — выездную диагностику. Она позволяет клиентам получить объективную и всестороннюю оценку технического состояния транспортного средства без необходимости его доставки в сервисный центр. Наши специалисты выезжают на место, проводят тщательную диагностику, используя современное оборудование, и предоставляют клиенту подробный отчет, включающий в себя не только текстовое описание выявленных неисправностей и дефектов, но и фото- и видеоматериалы, подтверждающие их наличие. Клиент получает полную картину технического состояния объекта и может принимать взвешенные решения, участвовать в торгах, опираясь на объективные данные.

— *Ваш прогноз развития отрасли в текущем году?*

— Безусловно, следует отметить влияние высокой ключевой ставки на финансовые возможности клиентов. Многие предприниматели вынуждены откладывать планы по обновлению или расширению автопарка, ожидая стабилизации экономической ситуации, что приводит к формированию отложенного спроса, который, как мы ожидаем, будет реализован в последующие периоды. Таким образом, текущий год характеризуется определенной стагнацией. Тем не менее мы уверены в долгосрочных перспективах развития рынка, и наша стратегия направлена на укрепление позиций и готовность к росту спроса, как только экономическая ситуация стабилизируется. Мы продолжаем инвестировать в развитие новых услуг, совершенствование существующих и подготовку к будущему росту, уверенно встречая вызовы рынка и предлагая нашим клиентам максимально выгодные и удобные условия сотрудничества. ■

МАССОВЫХ БАНКРОТСТВ БИЗНЕСА УДАЛОСЬ ИЗБЕЖАТЬ

Законодатель провел реформирование института банкротства, а кредиторы заняли взвешенную позицию

ТЕКСТ ИРИНА МАКУРИНА ФОТО СБЕР

Российский бизнес четвертый год работает в условиях санкционных ограничений, а с прошлого года компании находятся еще и под давлением жесткой денежно-кредитной политики. Во многих секторах ощущается ухудшение платежеспособности бизнеса.

БАНКРОТНЫЙ ЛАНДШАФТ

В 2024 году общий корпоративный долг в России достиг рекордных 100 трлн рублей, но при этом количество банкротств снизилось. Это говорит о том, что компании научились реструктурировать долги и адаптироваться к новым условиям.

«На финансовое состояние уральских предприятий оказывают влияние санкции, неплатежи со стороны контрагентов и рост цен на сырье и комплектующие. Растет и стоимость обслуживания долга, что приводит к сокращению прибыли, но этот фактор критичен только для компаний с высокой закредитованностью», — отмечает заместитель председателя Уральского банка Сбербанка **Сергей Шальнев**.

В связи с этим эксперты ожидали бума корпоративных банкротств. Однако статистика фиксирует обратную тенденцию. В четвертом квартале 2024 года количество корпоративных банкротств в стране снизилось на 6,4% по отношению к аналогичному периоду 2023 года. Этот тренд характерен и для Уральского региона. По данным портала «Федресурс», количество предприятий, признанных банкротами, в 2024 году по сравнению с 2023 годом сократилось в Свердловской области на 8,1%, Челябинской области — на 23%.

Это связано с двумя факторами. Во-первых, компании смогли адаптироваться к текущей экономической ситуации. Во-вторых, законодатель внес изменения, которые усложнили процедуру банкротства для кредиторов.

Раньше кредитор мог начать процедуру банкротства, если сумма долга его контрагента составляла всего 300 тыс. рублей, сейчас этот порог поднят до 2 млн рублей. Кроме того, существенно повышены госпошлины за подачу заявлений о банкротстве компаний. С 2024 года госпошлина за подачу заявления о банкротстве юридического лица выросла с 6 до 100 тыс. рублей, что сделало процедуру менее доступной для кредиторов.

Снижению числа корпоративных банкротств



способствует и политика банков. В частности, специалисты Уральского банка постоянно анализируют состояние своих клиентов, что позволяет вовремя выявить потенциальные трудности в погашении кредитов и помочь в их преодолении.

По словам Сергея Шальнева, банк занимает проактивную позицию, применяя различные инструменты урегулирования: «Можно задействовать механизм реструктуризации задолженности, скорректировать график платежей, увеличить срок кредита. В ряде случаев целесообразно заключать мировые или медиативные соглашения».

РОСТ РОЗНИЧНЫХ БАНКРОТСТВ

В розничном банкротстве тенденция обратная: число банкротств физических лиц стабильно растет. Практически по всем регионам УрФО наблюдается рост потребительского банкротства. Самую высокую динамику в прошлом году статистика фиксирует в Свердловской области (+20,9% по отношению к 2023 году) и в ХМАО-Югре (+35,8%).

В 2024 году каждый пятый заемщик в России имел более трех кредитов одновременно, что увеличило риски личных банкротств.

Это связано с высоким уровнем закредитованности граждан и снижением реальных доходов

населения. Сказываются и бизнес-неудачи индивидуальных предпринимателей и самозанятых. Далеко не у всех хватает знаний для управления финансами, часто люди допускают ошибки в планировании и недостаточно внимания уделяют формированию финансовой подушки безопасности. В результате даже небольшие финансовые потрясения становятся критичными. В этой связи повышение финансовой грамотности населения остается в числе актуальных задач кредитных организаций на будущее.

ПЛАТФОРМА ОБЪЕДИНЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ

Но если уж дело дошло до признания компании или физлица банкротом, кредиторам важно грамотно распорядиться имуществом, принятым в качестве обеспечения. Это значит, что у продавцов возникает потребность максимально быстро и выгодно реализовать разнородное имущество. Также потребность в реализации непрофильных активов возникает и у платежеспособных организаций, например, при перепрофилировании бизнеса или оптимизации деятельности. На рынке есть инвесторы, заинтересованные в приобретении такого имущества. Нужны площадки для объединения их интересов.

Так, для эффективного управления залоговыми и непрофильными активами Сбербанк с 2018 года развивает специальный сервис Portal DA. Это универсальная платформа для продажи активов и поиска инвесторов. На платформе аккумулируются для реализации разнообразные активы — от коммерческой недвижимости и производственных предприятий до частных домов и квартир.

Через Portal DA было продано более 6 тыс. объектов на общую сумму 75 млрд руб., включая промышленные комплексы. Скидка на активы, реализуемые в процедурах банкротства, может составлять 20-40% от рыночной стоимости.

По словам Сергея Шальнева, подобные цифровые технологии позволяют сделать процесс прозрачным, открытым и понятным: «Для удобства инвесторов сформирована обширная база активов, а для обеспечения безопасности и скорости сделок созданы специальные сервисы».

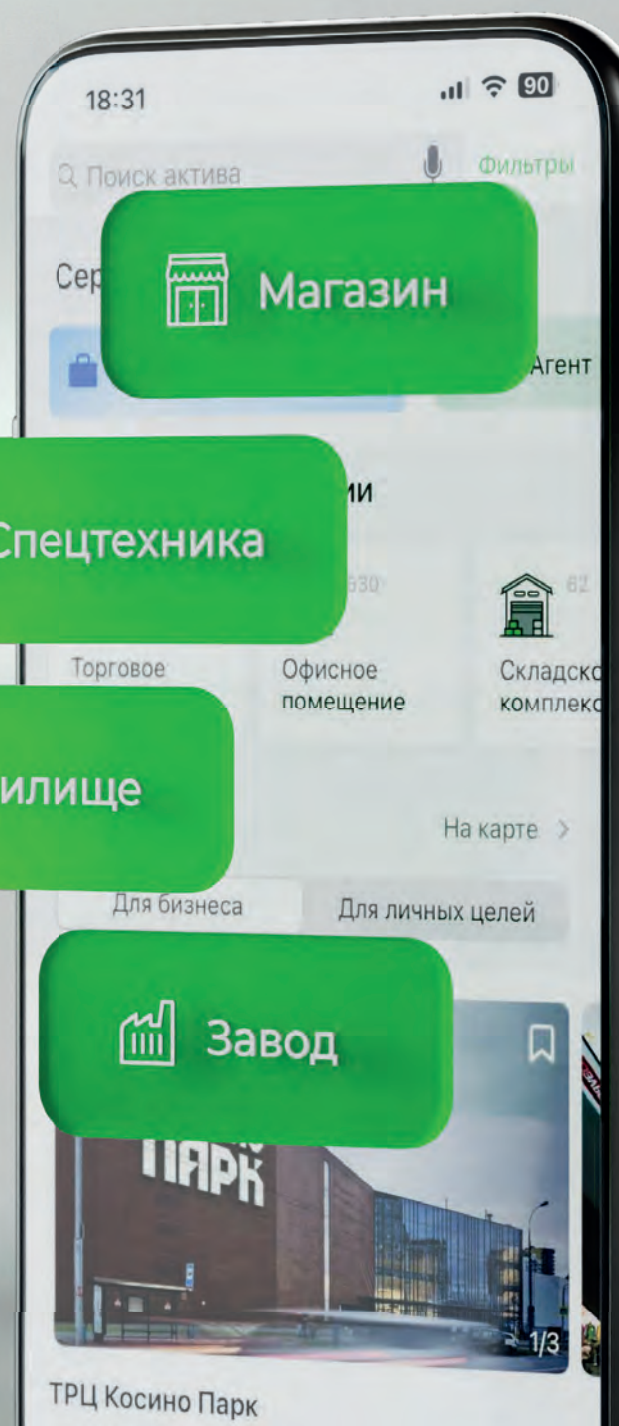
Развитие цифровых платформ, таких как Portal DA, помогает эффективнее управлять активами и минимизировать потери всех сторон, если банкротства не удалось избежать. ■

Бизнесу есть из чего выбирать

Тысячи видов имущества
для бизнеса на Portal DA



Узнать
подробнее



Подробнее о Портал DA, порядке использования, имеющихся ограничениях и иных условиях на сайте portal-da.ru. Реклама. Рекламодатель: ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №1481 от 11.08.2015 г.

ПРОВАЙДЕРЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

Уральский федеральный университет проводит масштабную реформу инженерного образования для подготовки технологических лидеров для промышленности

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА УРФУ

С

2025 года в России началась реализация национальных проектов технологического лидерства. В качестве одного из инструментов движения к национальным ориентирам правительство обозначило новые модели обеспечения промышленности кадрами. Для подготовки передовых технических специалистов в рамках нового государственного курса отобрана группа из 38 вузов. В их число вошел Уральский федеральный университет. В связи с этим инженерное образование на Урале ждет большая трансформация. О создании новой системы подготовки инженеров будущего «Эксперт – Урал» поговорил с директором Уральской передовой инженерной школы «Цифровое производство» (УПИШ УрФУ) **Валентиной Овчинниковой**.

Инженер нового поколения

— *Благодаря чему УрФУ прошел отбор в группу инженерных вузов страны?*

— Очевидно, сработало несколько факторов. С одной стороны, инженерное образование в Уральском федеральном университете имеет глубокие корни. Его становление связано с созданием в 1920 году Уральского политехнического института (УПИ). Уже в то время вуз смело шел на эксперименты с форматами обучения, внедряя в практику помимо лекций семинары и лабораторные работы. Объединение УПИ и УрГУ в 2011 году позволило консолидировать традиции инженерии и фундаментальной науки.

С другой стороны, в период начавшейся трансформации образования в стране УрФУ воспользовался возможностями в рамках программ «Приоритет-2030», «Передовые инженерные школы» и других стратегических инициатив для усиления и расширения своей научно-исследовательской и внедренческой деятельности с целью получения опережающих технологий. Об этом говорит вхождение в международные рейтинги QS и THE в области инженерных наук и технологий.

Университет постоянно меняет подходы к подготовке специалистов, опираясь на экспертизу пула индустриальных и технологических партнеров. УрФУ выстроил партнерские отношения с лидерами промышленности страны, среди которых Росатом, Ростех, КАМАЗ, ТМК и другие предприятия. Эти связи позволяют не только адаптировать образовательные программы под текущие



Валентина Овчинникова: «Инженерное образование переживает новый виток популярности»

запросы производства, но и выходить на подготовку специалистов опережающей повестки развития предприятий, обеспечивая студентов ценным практическим опытом.

— *Какие запросы промышленность предъявляет к подготовке специалистов?*

— Еще десятилетие назад ключевыми были узкоспециализированные технические знания, сегодня же предприятиям нужны инженеры с новыми компетенциями. Инженер нового поколения должен не только понимать принципы работы оборудования, но и уметь анализировать большие массивы данных, разрабатывать цифровые двойники, применять методы машинного обучения для оптимизации технологических процессов.

Кадры для технологического перевооружения

— *Какие изменения в образовательных программах предполагается внести в связи с новой постановкой задач от государства и бизнеса?*

— Масштабная реформа инженерного образования в нашем вузе направлена на создание принципиально новой системы подготовки специалистов. Важнейшим ее элементом становится еще более тесная интеграция с промышленными предприятиями. В нашей системе индустриальные партнеры становятся полноправными участниками образовательного процесса. Ведущие предприятия участвуют не только в корректировке учебных планов, но и в реализации образовательных программ. Их специалисты ведут практические

занятия, разрабатывают задачи для проектных работ, курируют дипломные проекты студентов.

В свою очередь, для ключевых партнеров вуз разрабатывает специализированные программы подготовки. Особый акцент делается на создании индивидуальных образовательных траекторий, учитывающих конкретный технологический стек предприятий.

Университет кардинально пересматривает подходы и к профессиональной социализации студентов. Система раннего погружения в профессию включает профориентационные программы для школьников, обучение через реальные проекты, создание системы наставничества, длительные стажировки на передовых производствах.

Особое место в новой модели занимает подготовка кадров для технологического перевооружения промышленности. Около 40% образовательных программ фокусируются на подготовке кадров, которые смогут модернизировать производство через внедрение передовых технологий.

Мы считаем, что особое внимание следует уделять и развитию предпринимательских и управленческих компетенций. Поэтому помимо классических траекторий подготовки конструкторов, технологов УрФУ вводит принципиально новые специализации. Среди них подготовка инженеров-управленцев, готовых руководить технологическими процессами, а также технологических предпринимателей, ориентированных на коммерциализацию инноваций.

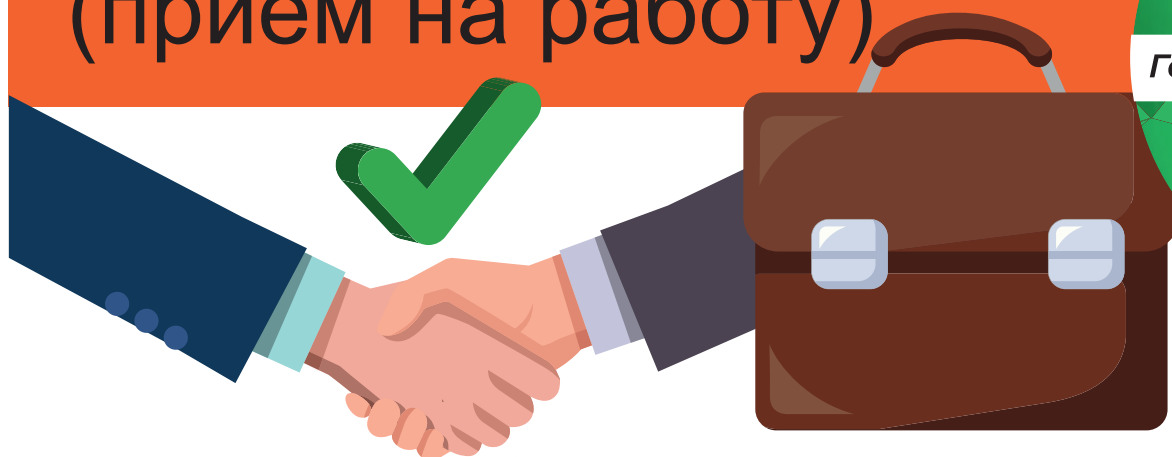
— *Как, по вашим наблюдениям, меняется отношение общества к инженерному образованию?*

— Инженерное образование переживает новый виток популярности. Работа современного инженера ассоциируется уже не с устаревшими заводскими цехами, а с искусственным интеллектом и робототехникой. Да и государственная политика последних лет способствует подъему престижа инженерных профессий. Показательно, что поменялось и отношение родителей к инженерным специальностям. Если раньше многие отговаривали детей от «технической стези», то сегодня все чаще поддерживают этот выбор, видя в нем стабильность и перспективы. Этот сдвиг в восприятии инженерного образования отражает глубокие изменения в системе ценностей современного общества, где технологическая компетентность становится важным социальным капиталом. ■

Готовые решения (Проф) **Кадры** (прием на работу)

120

Готовых решений (Проф)

Ежедневное
обновление!

В Готовых решениях (Проф):

- ✓ простые и понятные ответы на актуальные вопросы
- ✓ тонкости, нюансы и детали
- ✓ практические примеры
- ✓ формы и образцы документов
- ✓ ссылки на дополнительные материалы по теме

ТОЛЬКО В ГОТОВЫХ РЕШЕНИЯХ (ПРОФ)

Рассмотрены вопросы:

- ▶ заключение **трудового договора**
- ▶ оформление **срочного трудового договора**
- ▶ нюансы приема на работу **иностраннных граждан**
- ▶ прием на работу **внутренних и внешних совместителей**
- ▶ особенности приема на работу **дистанционных работников**
- ▶ детали ведения трудовых книжек **в бумажном и электронном виде**
- ▶ заполнение **личных карточек** при приеме на работу
- ▶ **правомерность отказа** в приеме на работу по различным основаниям
- ▶ **установление испытательного срока** при приеме на работу

Подробности в вашем сервисном центре КонсультантПлюс.

**КонсультантПлюс**

надежная правовая поддержка

consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»

Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а

Телефоны: (343) 2280030, 2280038

www.iak.ru

СВЕРДЛОВСКИЕ АМБИЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Устранить найденные на предприятии проблемы оказывается достаточно, чтобы поднять выработку пилотного участка в среднем на 50%

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА РЦК

С 2018 года общий экономический эффект федпроекта «Производительность труда» в Свердловской области превысил четыре миллиарда рублей. Выработка пилотных участков более чем 300 компаний-участниц выросла в среднем в полтора раза. Но даже эти внушительные цифры для многих свердловских компаний стали не самоцелью, а лишь средством реализовать более амбициозные планы.

Одни предприятия Среднего Урала использовали федпроект, чтобы получить конкурентное преимущество к старту сезона деловой активности. Другие заранее обкатали lean-методику перед расширением бизнеса и затем выстраивали работу новых производств, используя полученный опыт. Третьи после бесплатной оптимизации пилотных участков и ухода приглашенных экспертов запустили собственные проекты, чтобы максимально быстро поднять производительность труда всей компании.

Главным инструментом повышения эффективности предприятий-участников стали инструменты бережливого производства — такие как система 5С, производственный анализ, диаграммы спагетти, матрицы компетенций и другие. Lean-методики выбрали за их универсальность — с их помощью можно оптимизировать работу любого предприятия, офиса или склада, независимо от масштаба и направления бизнеса, за простоту освоения и внедрения, а также доступность: производительность труда поднимают за счет внутренних резервов, высвобождая и перераспределяя неэффективно используемые ресурсы, а не расширяя штат или покупая новое оборудование, что не всегда возможно и оправданно.

Как оказалось, даже у крупных предприятий есть скрытые резервы, тормозящие работу и съедающие прибыль: на пилотном участке ООО «Первая линия» (ТМ «Сыробогатов») эксперты Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Свердловской области — местного оператора федерального проекта — нашли 80 проблем и начали работу над их устранением.

Для 57 из них эксперты РЦК предложили простые пути решения, которые можно внедрить быстро и с минимальными затратами. Например, перераспределить функционал, чтобы выровнять загрузку сотрудников, сократить многочисленные между- и внутриоперационные перемещения продукта, составляющие 7,9 километра и «съедающие» 215 минут рабочего времени. Итоги оптимизации компания подведет в конце июня, но уже понятно, что выработка на пилотном участке вырастет, а время выпуска продукции сократится.

«БЛАГОДАря ГОСПРОГРАММЕ МЫ ПРИЛИЧНО СЭКОНОМИЛИ»



Руководитель компании «Флай Транс» Дмитрий Нечипурук: «На «Фабрике офисных процессов» (центр практического обучения РЦК. — Прим. ред.) я понял: любая проблема — это возможность вырасти»



Компетенции, приобретенные в рамках участия в федпроекте, ООО «Первая линия» (ТМ «Сыробогатов») также применяет для повышения эффективности производства сыров в Орловской области

По статистике устранить найденные на предприятии проблемы оказывается достаточно, чтобы поднять выработку пилотного участка в среднем на 50%, сократить запасы незавершенного производства на 42%, а время протекания процессов — на 40%. Это средние цифры, в некоторых компаниях, таких как «Флай Транс», предоставляющей услуги по перевозке коммерческих грузов из Китая в Россию через собственный онлайн-сервис, они намного выше.

— У нас очень много времени уходило на доработку запросов, уточнение и перепроверку информации, которая требовалась клиентам и поставщикам. А в нашем бизнесе скорость работы — критический показатель. Чем быстрее ты озвучишь клиенту подходящую цену, тем выше шанс забрать заявку, — рассказывает глава «Флай Транс» Дмитрий Нечипурук.

Чтобы решить проблему, для каждого вида перевозок эксперты РЦК разработали единые шаблоны и регламенты по передаче информации и сбору документов. Благодаря такой стандартизации скорость обработки информации выросла в три раза. Соответственно, увеличилась и выработка сотрудников.

— Раньше на подготовку коммерческого предложения для клиентов уходило до часа. Сегодня это занимает не больше 20 минут, и на все запросы клиентов мы отвечаем в тот же день, — рассказывает руководитель «Флай Транс». — Чтобы добиться этого, не пришлось даже нанимать новых сотрудников — наоборот, высвободилось рабочее место, которое после оптимизации осталось не востребовано. Так благодаря участию в госпрограмме мы прилично сэкономили.

При этом Дмитрий уверен — основной эффект от участия в нацпроекте впереди, и решение обнаруженных проблем вскоре поможет компании «выстрелить» еще сильнее:

— Лето — сезон повышенного спроса на наши услуги. Сегодня мы подходим к нему, имея выстроенный, отлаженный конвейер, который будет работать быстро и эффективно, не тратя времени на уточнения и доработку — а значит, не теряя клиентов.

«ОБОРУДОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАЛИ В РЕЖИМЕ 24/7»

Амбициозные планы, основанные на участии в федеральном проекте и полученных в нем компетенциях, строит и Косулинский маслозавод. Здесь эксперты РЦК помогли обнаружить и сократить большие временные потери — долгие простои прессов в ожидании сырья, запчастей, специалистов, которые починят вышедшее из строя оборудование.

— В сезон прессы по производству рапсового масла использовали в режиме 24/7. При этом в компании не вели учет планово-предупредительных ремонтов, не использовали автономное обслуживание оборудования. Мы организовали эту работу, разработали чек-лист, который поможет удобнее и эффективнее обслуживать оборудование и поддерживать его в рабочем состоянии. Кроме того, по нашим рекомендациям цех по слесарным работам и склад запчастей следует перенести ближе к основному производству, чтобы сократить простои при поломках, — рассказывает Мария Делягина, руководитель проектов РЦК.

Благодаря экспертам Регионального центра компетенций в автоматизированной системе, которая уже действует в компании, будет сформирован производственный модуль, где можно будет отслеживать эффективность всего оборудования, количество и причины простоев каждого из станков. Кроме того, планируется внедрить электронную доску решения проблем и возможность быстро подать рационализаторское предложение, просто отсканировав соответствующий QR-код.

Завершить текущий проект на предприятии планируется в августе, а далее расширить уже отработанную систему в том числе на новый

цех по производству масла. С его запуском и с помощью инструментов бережливого производства компания намерена практически в три раза увеличить переработку семян рапса — с 70 до почти 200 тонн в сутки.

«СЕГОДНЯ ПО-ДРУГОМУ РАБОТАТЬ НЕЛЬЗЯ»

Даже те свердловские компании, которые не планируют расширять бизнес, сегодня активно масштабируют методики бережливого производства. Основой этой работы становятся проектные офисы, которые помогают создавать сотрудники РЦК. После ухода экспертов эти подразделения продолжают их работу и каждый год должны самостоятельно поднимать производительность труда предприятия минимум на 5%.

Создание такого проектного офиса — обязательное условие участия



Для участников федерального проекта все услуги и тренинги РЦК бесплатны. На коммерческой основе ими могут воспользоваться все компании

в федеральной программе. В компании «Изомакс РУС» его сотрудники запустили уже несколько самостоятельных проектов.

— Еще во время оптимизации пилотного участка эксперты РЦК показали нам, что выгоднее будет не закупать полуфабрикат для производства армирующей сетки, а выпускать его самим. Поэтому первым самостоятельным проектом стало создание ткацкого цеха. После этого мы оптимизировали размер тары для поставки готовой продукции. Просто изменив габариты, увеличили наполняемость коробок 25%, что заметно сократило затраты на упаковку, — рассказывает директор «Изомакс РУС» Альберт Гайнулин. — Сегодня в разработке еще несколько новых проектов. Мы убедились, что инструменты бережливого производства — простой и действенный способ поднять производительность труда. А потому использовать полученный в федпроекте опыт будем по максимуму. Если хочешь быть эффективным, сегодня по-другому работать нельзя. ■



Косулинский маслозавод использует инструменты бережливого производства в запуске нового цеха, благодаря которому переработка семян рапса вырастет почти в три раза

ЮЖНОУРАЛЬСКАЯ ИНДУСТРИЯ — МЕСТО ДЛЯ САМОРЕАЛИЗАЦИИ

В Челябинской области создаются максимально благоприятные условия для получения молодежью рабочих и инженерных специальностей

ТЕКСТ ПАВЕЛ КОБЕР ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

У

крепляя технологический суверенитет страны, промышленные предприятия реализуют масштабные инвестиционные проекты, внедряют прорывные технологии производства, осваивают выпуск новых видов продукции. Но сталкиваются при этом с острым дефицитом кадров. В таком мощном индустриальном регионе, как Челябинская область, к решению этой проблемы подошли комплексно, связывая работу в данном направлении самих предприятий, высших и средне-специальных учебных заведений, привлекая средства федерального и регионального бюджетов.

ВРЕМЯ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ

Челябинская область активно использует возможности федерального проекта «Профессионалитет» (с 2025 года стал частью национального проекта «Молодежь и дети»), увеличивая количество образовательно-производственных центров. В проведенном весной новом конкурсе грантов на оказание господдержки кластерам на основе интеграции образовательных организаций среднего профессионального образования и организаций, действующих в реальном секторе экономики, Южный Урал получил возможность открыть в 2026 году еще пять таких центров дополнительно к 17 действующим (субъект Федерации по этому показателю один из лидеров в стране). Всего же в проекте «Профессионалитет» участвуют более 40 колледжей и техникумов региона.

Новыми участниками проекта стали филиал в Карабаше Каслинского промышленно-гуманитарного техникума (металлургическая отрасль), Златоустовский индустриальный колледж имени П.П. Аносова (машиностроение), Миасский геологоразведочный колледж (горнодобывающая отрасль), Магнитогорский технологический колледж имени В.П. Омельченко (туризм и сфера услуг) и Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера» (легкая промышленность).

Предварительный размер государственного финансирования, запланированного в 2026 году на организацию новых кластеров в Челябинской области, составляет свыше 840 млн



Алексей Текслер (справа): «Уже много лет мы активно занимаемся развитием молодых инженерных кадров»

рублей, из них средства федерального бюджета — 470 миллионов, областного — более 370 миллионов. также предусмотрено финансовое участие работодателей-партнеров. На эти средства колледжи и техникумы оснащают современным высокотехнологичным оборудованием, обновят лаборатории и мастерские.

— Мы последовательно развиваем проект «Профессионалитет», что позволяет обеспечивать тесную связь образования и реального сектора экономики, — отметил губернатор Челябинской области **Алексей Текслер**. — Открытие пяти новых кластеров в 2026 году — это еще один важный шаг к подготовке высококвалифицированных специалистов для ведущих отраслей региона. Современное оборудование и обновленная инфраструктура помогут нашим колледжам и техникумам подготовить специалистов, которые будут востребованы и успешны в своей профессии.

Глава региона лично оценивает работу средне-специальных учебных заведений. Например, в мае он посетил Златоустовский

техникум технологий и экономики, который входит в пятерку крупнейших учреждений среднего профессионального образования региона (здесь обучаются более 2600 студентов по 28 образовательным программам, техникум имеет три филиала — в Сургуте, Нижневартовске и Нефтеюганске). Учебно-производственный комплекс техникума, открытый в рамках нацпроекта «Образование», включает 13 современных мастерских, оснащенных новым оборудованием, приобретенным в том числе благодаря областной поддержке. Студенты производят продукцию для предприятий и жителей Златоустовского городского округа: от мебели и ограждений до арт-объектов. Образовательное учреждение также активно принимает участие в чемпионатах профессионального мастерства.

Уже третий год Златоустовский техникум участвует в федеральном проекте «Профессионалитет» в качестве сетевой площадки, входя в состав сразу семи кластеров. В числе его индустриальных партнеров — УралАЗ, Россети, Златоустовский металлургический завод, «Магне-



Алексей Текслер встретился с сотрудниками Златоустовского техникума технологий и экономики



Система профориентации в Челябинской области затрагивает детей с самого раннего возраста

зит», Златоустовский машиностроительный завод. При этом оказывается существенная поддержка и из областного бюджета: за последнюю пятилетку регион направил техникуму более 40 млн рублей на улучшение условий для обучения. Сделан капремонт кровли, приобретено новое оборудование, организуются конкурсы профмастерства.

— Будем дальше техникум развивать, тем более там замечательный коллектив. Там есть уникальная практика, когда в техникуме имеется и общеобразовательная часть, и ребята еще до поступления в техникум могут получать знания. Большая часть из них в итоге поступает в сам техникум. Плюс работает кадетский класс. Считаю, что это один из лучших передовых техникумов в регионе и пример для многих других, — заявил Алексей Текслер по итогам визита в образовательное учреждение. — Вообще сейчас время рабочих профессий. У нас каждый год увеличивается количество ребят, которые после девятого класса идут в техникумы получать рабочую профессию, что говорит о росте интереса, о востребованности рабочих специальностей. Растут и заработные платы на предприятиях, ребят это тоже привлекает.

ОРИЕНТИРЫ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ

В высших учебных заведениях Челябинской области, исходя из кадровых запросов региональной промышленности, создаются новые факультеты и молодежные лаборатории, строится межуниверситетский кампус мирового уровня. При этом на Южном Урале система профессиональной ориентации детей весьма эффективно работает в школе, а начинается даже с детского сада. В регионе уже несколько лет успешно реализуют программу «Инженер-

ные классы», развивают техническое образование на базе кванториумов, «ИТ-кубов». Один только Челябинский кузнечно-прессовый завод организовал в школах региона более 50 инженерных классов.

Особая задача для южноуральцев — заинтересовать одаренных ребят инженерными специальностями, чтобы талантливые дети оставались в регионе. Как ее решают? Например, пять лет назад по модели образовательного центра «Сириус» в Челябинске был создан региональный центр поддержки одаренных детей «Курчатов Центр». Чтобы его программы были доступны как можно большему числу юных жителей региона, стартовала система дистанционного обучения. Также для ребят организуются выездные профильные смены, совместно с социальными партнерами проводятся олимпиады, очные отборочные туры на программы «Сириуса». Также «Курчатов Центр» выступает региональным оператором проекта «Сириус.Лето» и Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы». Здесь реализуется эффективная модель взаимодействия «школьник – студент», когда выпускники центра, нынешние студенты, становятся наставниками для учеников.

Кроме того, Челябинская область участвует в проекте «Школы — ассоциированные партнеры «Сириуса», основной задачей которого является воспитание тех самых кадров, которые впоследствии придут в региональную экономику. В регионе работают кружки «ИКаР», организованные в рамках всероссийского проекта «Инженерные кадры России». Большинство выпускников таких кружков после окончания школ выбирают технические специальности в колледжах и вузах.

А в апреле этого года в Челябинске состоялся

финал Всероссийского конкурса «Инженерные кадры России» среди юных робототехников страны от пяти до 17 лет. Челябинскую область в финале представляли 142 делегата в составе 47 команд, а также 210 тренеров и наставников. Поддержку им оказывали 42 представителя предприятий области. В ходе работы по программам «ИКаР» юные конкурсанты ознакомились с промышленными предприятиями, решали инженерные кейсы по модернизации производства, осваивали профессиональные компетенции, тесно взаимодействуя с ведущими инженерами и конструкторами.

Эффективность той профориентационной работы, которая проводится со школьниками на Южном Урале, подтверждают отличные результаты на всероссийских соревнованиях. Так, в апреле этого года Челябинская область заняла седьмое место в общероссийском рейтинге благодаря тому, что сразу 13 южноуральских школьников стали победителями и призерами Национальной технологической олимпиады. Юные инженеры (учащиеся 8–11-х классов) смогли проявить себя в самых разных направлениях: от VR до урбанистики.

— Достижения наших ребят — это гордость для всего региона. Их успехи демонстрируют высокий уровень подготовки школьников Челябинской области в сфере современных технологий. Мы будем и дальше поддерживать талантливую молодежь и создавать все условия для их развития и самореализации, — резюмирует Алексей Текслер. — Хочу обратиться к старшеклассникам, в том числе из других регионов: приглашаю вас поступать в наши вузы и заниматься очень интересными проектами. Уверен, вы найдете в нашем замечательном, красивом регионе то, что позволит вам реализоваться! ■

НОВАЯ ЛОГИСТИКА: КРАСНОЯРСКИЙ ХАБ

Российским импортерам предложен новый логистический продукт — доставка грузов автотранспортом из Китая в города Сибири и Урала через Красноярск



Дарья Медведева: «Маршрут через Красноярск помогает сократить сроки, снизить затраты и повысить доступность логистики»

Почему такое предложение оказалось до 40% дешевле уже имеющихся на рынке вариантов грузоперевозки, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказала руководитель подразделения продаж и развития клиентов Free Lines Company Дарья Медведева.

— Как ваша компания пришла к идее реализовать проект с распределительным центром в Красноярске?

— Начну с того, что Free Lines Company осуществляет импортные перевозки с 2003 года и является одним из лидеров на рынке международной транспортировки сборных грузов в Россию. Компания выступает единым поставщиком услуг, обеспечивая нашим клиентам комплексное сопровождение импортных поставок (транспортировка, финансовый аутсорсинг, таможенное оформление, юридическое сопровождение ВЭД, склады консолидации в Китае, Турции и Европе, два распределительных центра в России — в Подольске и Красноярске).

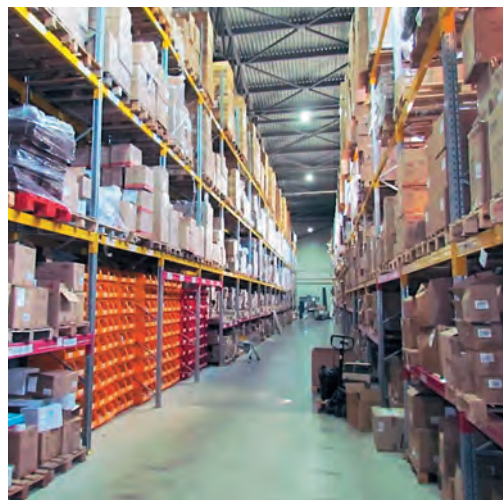
С момента геополитического разворота нашей страны на Восток, начавшегося три года назад, почти половина от всего объема наших грузоперевозок перешла на китайское направление. С этого времени изменился и характер грузов. Если раньше наши клиенты в большом объеме закупали за рубежом готовые изделия, то теперь основная часть приходится на запчасти, оборудование и комплектующие.

Free Lines Company стабильно развивается благодаря поиску новых точек роста, созданию новых логистических продуктов. В прошлом году мы начали прорабатывать идею нового варианта авто-

доставки грузов из Китая потенциальным заказчикам в Сибири и на Урале. Почувствовали, что бизнесу необходима альтернатива перегруженным хамам. Судите сами: 80% всех импортных грузов до сих пор концентрируется в Московском регионе, а морские маршруты через Владивосток перегружены и теряют актуальность из-за сроков и затрат.

Вместе с тем проведенное нами исследование показало, что на Урале и в Сибири за последние три года отмечается небольшой, но стабильный прирост по импорту. Отечественные предприятия закупают за рубежом в основном запчасти, комплектующие и оборудование. При этом промышленность сконцентрирована преимущественно на территории от Екатеринбурга до Красноярска.

Стали изучать, в каком из городов России выгоднее всего создать хаб с распределительным центром. Помимо Красноярска рассматривали Новосибирск, Иркутск, Забайкальск, Екатеринбург.



— Почему в итоге выбор пал на Красноярск?

— Маршрут через Красноярск помогает сократить сроки, снизить затраты и повысить доступность логистики, упрощает выход на регионы Сибири и Урала. Приведу пример. Разница в себестоимости автомобильной грузоперевозки из Китая до Москвы и до Екатеринбурга составляет меньше 1%. А разница между себестоимостью доставки из Китая до Москвы и до Красноярска — 20%, а иногда и 25%. При этом мы просчитывали также плечо российской доставки: даже если расконсолидировать груз в Красноярске, а потом доставить его в Екатеринбург, все равно будет дешевле, чем ехать напрямую из Китая в Екатеринбург. Такова особенность тарифообразования у грузоперевозчиков, услугами которых мы пользуемся.

Дальше мы посчитали стоимость доставки «на круг», то есть взяли все варианты грузов и адресов.

И увидели, что если осуществлять доставку через Красноярск, то экономия может быть от 27% до 40% (в зависимости от груза и конечной точки) по сравнению с традиционными вариантами грузоперевозок из Китая. А логистика формирует конечную цену услуги для потребителя.

— Как в итоге выглядит «красноярский продукт»?

— Мы располагаем в Китае тремя складами консолидации грузов: в Гуанчжоу (на самом юге страны), Шанхае (на востоке) и Маньчжурии (на севере, прямо у границы с Россией). Сборные грузы доставляются автотранспортом до Красноярска из Гуанчжоу примерно за 20 дней, из Шанхая — дней за 16-18, а из Маньчжурии — всего за 10 дней.

Далее, экономически выгодная доставка товаров из нашего распределительного центра в Красноярске географически охватывает огромную территорию от Перми до Иркутска. Если необходимо, мы делаем в Красноярске расконсолидацию груза, предоставляем пять дней для его бесплатного хранения. Если привезенные из Китая товары импортеру требуется продать на маркетплейсе, мы готовы сделать упаковку, маркировку, доставку до склада маркетплейса и провести другие складские операции с соблюдением требований платформы электронной коммерции.

— Как отреагировал рынок на ваш проект?

— В полной мере красноярский проект мы начали тестировать в первом квартале 2025 года. Сразу же поняли, что продукт топовый. От месяца к месяцу объем заказов растет на 20%, это достаточно резвый старт. Уже получили обратную связь от клиентов. Высокое качество по таким параметрам, как срок доставки, целостность груза, срок предварительной работы и т.д., отметили 96% наших заказчиков.

Получив подтверждение, что наш новый логистический продукт действительно востребован рынком, мы занялись его информационным продвижением. Рассчитываем, что импортеры на Урале и в Сибири по достоинству оценят красноярский проект, который минимизирует транспортно-логистические расходы и сроки доставки, ускоряя тем самым товарооборот и возврат денежных средств.



www.free-lines.ru
+7 (495) 104-74-77
info@free-lines.ru

t.me/free_lines vk.com/freelinescompany



Пермский край

Культурный код Прикамья 32

2025 год для Прикамья оказался ярким на события в сфере патриотизма, сохранения культуры и поддержки молодежных инициатив. Эти мероприятия притягивают туристов

Амбициозные проекты большой химии 36

Губахинские химики реализуют многомиллиардную инвестиционную программу, продолжая ориентироваться на экспорт продукции

Выезжают на машинах, живут на лекарствах 40

Промышленность Прикамья поддержал рост в отдельных сегментах машиностроения и в производстве фармпрепаратов

Что хранит берестяной туесок 42

Народный мастер из Пермского края еще в юности увлеклась традиционным промыслом коми-пермяков — изготовлением изделий из дерева и бересты. Творения хозяйки мастерской стали подарками первым лицам государства и украсили гостиницы

КУЛЬТУРНЫЙ КОД ПРИКАМЬЯ

2025 год для Прикамья оказался ярким на события в сфере патриотизма, сохранения культуры и поддержки молодежных инициатив. Эти мероприятия притягивают туристов

ТЕКСТ АНАСТАСИЯ КАСЬЯНЕНКО ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ

В апреле на Форуме туристических регионов и городов подвели итоги двух премий — «Туристические города» и «Регионы туризма и гостеприимства». Пермский край стал победителем сразу в нескольких номинациях. Среди наград Прикамья — гран-при в номинации «Регион МICE-туризма» (деловой туризм), первое место в номинации «Регион промышленного туризма», третье место в номинации «Регион сувенирной туристической продукции». Кроме того, победителями в ряде номинаций стали Пермь и Кудымкар.

Таким образом, жюри всероссийского конкурса подтвердило, что Пермский край развивается не только как промышленный регион, но и как один из центров внутреннего туризма. Интерес туристов к Прикамью подтверждают и данные Росстата. Только в 2024 году Пермский край посетили 1,4 миллиона человек. Больше половины гостей региона составили деловые туристы. И это неслучайно: в прошлом году в Прикамье состоялось больше 700 деловых мероприятий, в которых приняли участие гости со всей России.

Активно развивается и промышленный туризм: в 2024 году он вырос на 26%, до 115 тысяч человек. В регионе туристы могут посетить 65 предприятий.

Пермь также победила в номинации «Город гастрономического туризма».

Как отметил губернатор Пермского края **Дмитрий Махонин**, такие успехи в сфере туризма — результат совместной работы жителей региона, правительства Прикамья и креативных команд.

«Благодаря краевой и федеральной поддержке создаем новые туристические маршруты, современные гостиничные комплексы, этнокультурные и визит-центры», — написал Махонин в своем телеграм-канале.

Пермский край привлекает туристов уникальным сочетанием промышленных лидеров и индустриального наследия, сохранением традиций коренных народов, почитанием трудового подвига жителей во время Великой Отечественной войны. Особое значение для Прикамья имеет 2025 год: в регионе проходят масштабные мероприятия в честь 80-летия Победы,



Дмитрий Махонин:

«Наша задача — хранить и передавать молодому поколению традиции и культуру народов Пермского края. Сейчас в регионе коми-пермяцкий язык изучают более 4,5 тысячи детей. Обучают ему и передают знания о традициях и культуре своего народа 250 педагогов. Уверен, что в следующем году создадим все условия, чтобы еще больше ребят знали свою родную культуру и язык»

100-летнего юбилея Коми-Пермяцкого округа, а также в рамках проекта «Пермь — Молодежная столица России – 2025».

ЧТИМ НАШИХ ГЕРОЕВ

В этом году Россия отмечает 80-летие Победы в Великой Отечественной войне. В честь славного юбилея 9 мая в Перми был запущен уникальный передвижной выставочно-лекционный комплекс «Поезд Победы «Молотов». Над экспозицией работали специалисты Пермского государственного архива социально-политической истории. Она состоит из нескольких блоков, посвященных вкладу железнодорожников в Победу, созданию бронепоездов на Урале, оборонно-промышленному комплексу во время войны, медицине и госпиталям во время Великой Оте-

чественной войны. Уникальная экспозиция «Поезд Победы «Молотов» будет действовать почти четыре месяца, а посетить ее можно в 14 населенных пунктах Пермского края.

В годы войны трудовой подвиг на заводах Прикамья совершали и рабочие из Узбекистана. В честь этого в мае 2025 года в столице Узбекистана Ташкенте в Музее Победы (Шон-Шараф) открылась передвижная выставка «Подвиг бойцов трудовой армии из Узбекистана в годы Второй мировой войны». Выставку презентовала делегация Пермского края при содействии Института истории Академии наук Узбекистана, тем самым отдав дань памяти рабочим из этой страны.

Трудовой подвиг и промышленную историю региона воплощает масштабная патрио-



тическая выставка «Мы защищаем свой родной дом». Экспозиция начала работу в Перми еще в 2023 году. Выставка посвящена вкладу оборонных предприятий Прикамья в укрепление обороноспособности страны, промышленной истории Пермского края, вовлеченности жителей региона в поддержку бойцов СВО. В год 80-летия Победы экспозицию расширили новыми блоками. Молотовская область в годы Великой Отечественной войны была надежным тылом, а на полях битвы за Родину сражались более полумиллиона пермяков.

Подвиг жителей региона отражают новые разделы выставки. Так, раздел «Молотовская танковая бригада» посвящен истории уникального соединения в составе Уральского добровольческого танкового корпуса. Бригада, состоящая из рабочих и жителей Молотовской области, прошла более 5,5 тысячи километров, участвовала в Днепро-Карпатской, Проскуровско-Черновицкой, Львовско-Сандомирской, Висло-Одерской, Нижне-Силезской, Верхне-Силезской, Берлинской операциях. Бойцы бригады освобождали Прагу. В память об Уральском добровольческом танковом корпусе в крае был запущен специальный проект по передаче муниципалитетам края специальной копии знамени 62-й гвардейской Молотовской танковой бригады и передвижной выставки. Знамя и выставка располагаются в местных музеях и домах культуры, чтобы все желающие смогли познакомиться с историей корпуса.

Стенд «Молотовская область в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.» рассказывает об эвакуации предприятий из крупных промышленных регионов СССР, затронутых боями, детей из Москвы и Ленинграда и других прифронтовых регионов в Молотовскую область.

Блок об эвакуации учреждений культуры освещает экстренное перемещение в Молотовскую



область Ленинградского академического театра оперы и балета им. С.М. Кирова и Ленинградского хореографического училища. Театр за годы войны дал в Молотове более тысячи спектаклей, представил 27 оперных и балетных постановок. Композитор Арам Хачатурян создал в Молотове свое знаменитое произведение «Танец с саблями».

Стенд «Медицина Молотовской области в годы Великой Отечественной войны» рассказывает о вкладе молотовских медиков в приближение Дня Победы. Молотовская область в годы Великой Отечественной войны стала одной из мощнейших госпитальных баз страны.

Трудовой подвиг пермяков в годы войны отмечен многочисленными наградами. О них посетители могут узнать в разделе «Награды предприятий». Награды представлены в виде панно с перечислением предприятий, добившихся значительных производственных успехов. Среди них — Завод имени Дзержинского, «ОДК —

Пермские моторы», «Мотовилихинские заводы», «ОДК-СТАР», Пермский пороховой завод.

Глава региона 9 мая отметил вклад работников Мотовилихинских заводов в общую Победу.

«Одним из символов трудового героизма стали работники Мотовилихинских заводов. Их руками создана и отправлена на фронт четверть всех орудий наземной артиллерии. Эти снаряды звучали над Курской дугой, в Сталинграде, первыми били по территории врага и завершали войну победными залпами по Берлину», — подчеркнул Дмитрий Махонин.

Не менее важен и подвиг шахтеров Кизеловского угольного бассейна.

«Кизеловские шахтеры, каждый день рискуя жизнью, совершили настоящий трудовой подвиг. За пять лет увеличили выработку угля почти вдвое — с 4,5 миллиона тонн до 7,6 миллиона тонн в год. Всего за годы войны здесь добыли 32,5 миллиона тонн угля», — написал в своем телеграм-канале губернатор.

МОЛОДЕЖНАЯ СТОЛИЦА РОССИИ

В конце декабря 2024 года на церемонии вручения Всероссийской премии молодежных достижений «Время молодых» Росмолодежи Пермь была удостоена звания «Молодежная столица России — 2025». По этому поводу Дмитрий Махонин отметил: «За нас проголосовали более 325 тысяч жителей со всей страны». Наши земляки активно привлекали друзей и знакомых из других регионов. У Пермского края неслучайно есть слоган: «Когда мы вместе — все реально!». И это наша общая победа».

Власти Пермского края подготовили для молодежи насыщенную культурную и деловую программу. В течение 2025 года состоятся творческие спортивные, интеллектуальные, профориентационные мероприятия, в которых помимо пермяков будут задействованы молодые жители



других регионов — участники окружных и федеральных проектов, проводимых в Прикамье.

За пять месяцев в Молодежной столице состоялось более двух тысяч мероприятий — от локальных мастер-классов до крупных форумов. В них приняли участие 45 экспертов федерального и международного уровней и порядка 100 тысяч молодых людей из Пермского края и 50 регионов страны. Расскажем о некоторых недавних мероприятиях.

С 5 по 8 апреля в Перми прошел слет студенческих отрядов Союзного государства. Мероприятие объединило более 100 представителей молодежных организаций России и Белоруссии, экспертов, руководителей предприятий. На слете обсудили проблемы занятости и трудоустройства молодежи, развития студенческих отрядов, сохранения исторической памяти, патриотическое воспитание.

Также была разработана стратегия развития студенческих отрядов Союзного государства. Она позволит усилить сотрудничество России и Белоруссии через обмен опытом и трудовые инициативы.

В конце апреля в Перми состоялась стратегическая сессия «Молодежь в кампусе. Реализация человеческого потенциала», объединившая команды из 23 регионов, в которых планируется открыть 25 современных кампусов. Участники сессии предложили 70 проектов для реализации в учебных заведениях — от ИТ-хабов до арт-кластеров. Проекты превратят учебные пространства в центры притяжения талантов.

Недавно Молодежная столица России вошла в Книгу рекордов России за массовый онлайн-показ фильма «Уроки добра». Мероприятие прошло с 21 по 26 апреля. Масштабный киноурок в рамках акции «Дни доброго кино» посмотрели тысячи зрителей по всей стране: школьники, студенты и педагоги. Только за час трансля-



ции присоединились почти четыре тысячи человек, чтобы вместе посмотреть лучшие фильмы фестиваля импакт-кино «Лампа».

В преддверии 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне в Молодежной столице России с 28 по 30 апреля прошел федеральный просветительский марафон «Знание. Первые» от Российского общества «Знание». Со школьниками и студентами встретились известные государственные и общественные деятели, представители бизнеса и медиасферы, военные корреспонденты, писатели, спортсмены и защитники Отечества. Среди них — писатель и филолог **Захар Прилепин**, гимнастка, двукратная олимпийская чемпионка **Светлана Хоркина**, первый заместитель председателя комитета Государственной думы по международным делам, внук государственного деятеля СССР В.М. Молотова **Вячеслав Никонов**, летчик-космонавт, Герой России **Олег Скрипочка**, исследователь, режиссер и автор проекта «Блокада. Всегда со мной» **Виктория Баженова**. Старт марафону дал Дмитрий Махонин.



ОЖИДАЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В МОЛОДЕЖНОЙ СТОЛИЦЕ РОССИИ — 2025

28 июня в Перми пройдет День молодежи, который станет масштабным праздником для молодежи края и гостей Прикамья. События этого дня начнутся в районах города, где будут организованы тематические площадки, перформансы и квесты, знакомящие молодых людей с возможностями профессионального и творческого развития. Общей точкой притяжения в этот день станет городская эспланада — центральная локация города, где будут работать интерактивные зоны-навигаторы, предлагающие различные «маршруты» по возможностям обучения, самореализации и саморазвития в Перми и крае, а также пройдет шоу-программа с выступлением российских звезд. Завершится этот день вечерним театрализованным шоу-открытием ежегодного фестиваля «Город встреч» на набережной Камы у знаменитого арт-объекта «Счастье не за горами» — и у здания Речного вокзала, который спустя 20 лет снова стал местом встреч и начала путешествий.

Яркое завершение Дня молодежи даст старт серии летних событий фестиваля «Город встреч», который в этом году станет одним из флагманских событий «Молодежной столицы России». Это мультижанровый городской фестиваль, который объединяет на одной площадке разные направления искусства и культуры, классическую музыку и молодежный андеграунд, спорт и уличную культуру, выступления федеральных артистов и спикеров и талантов со всего Пермского края.

Впервые фестиваль прошел в 2023 году и стал флагманским событием программы 300-летия Перми. Фестиваль стал ежегодным, чтобы закрепить за столицей Прикамья статус города встреч, где сходятся традиции и новации, разные народы, культуры и поколения.



События фестиваля будут проходить каждый выходные на центральной городской площади — эспланаде. Сюда вернется фестиваль живой культуры «Обряды-наряды», который позволит не только лучше узнать историю своего края, его культуру и традиции предков, но также увидеть их актуальное прочтение в формате неофолк-музыки и современных арт-перформансов. Фестивальный викенд «Ведем себя культурно» продемонстрирует возможность совмещения уличной культуры и экстремального спорта с «высоким искусством»: классической музыкой, оперой и балетом. Событие станет уникальной площадкой для самореализации смелой, яркой и экспериментирующей молодежи города. Завершится фестиваль в конце августа ежегодным уникальным проектом «Ночь города» — когда город оживает в позднее вечернее и ночное время и наполняется активностями. В этом году вечернее гала-шоу будет реализовано с участием молодых специалистов в сфере сценографии и завершится выступлением хедлайнера.

Со 2 по 5 июля в столице региона пройдет XIII Всероссийский форум рабочей молодежи. Цель форума — продвижение технических специальностей и рабочих профессий в приоритетных отраслях экономики. В мероприятии примут участие более 400 человек со всей страны: эксперты, представители крупных компаний и органов власти, работающая молодежь, представители сообществ молодых специалистов в возрасте от 14 до 35 лет, лидеры молодежных советов компаний. Тогда же, в начале июля, состоится Всероссийский форум городов трудовой доблести.

Летом Пермь примет фестиваль современного уличного искусства «Монумент-Арт». Мероприятие пройдет в новом формате: мастера представят крупномасштабные произведения искусства, нарисованные на объ-



ектах городского пространства и стенах зданий. Талантливые художники превратят город в галерею под открытым небом.

В августе и сентябре Пермь как молодежную столицу России посетят ученики 5–7-х классов — 300 победителей конкурса «Большой перемены» среди учеников. Школьникам предстоит побывать в 12 регионах страны и осмотреть главные природные и культурные достопримечательности. Включение Перми в маршрут подчеркивает особый статус города как центра молодежной политики. Этот статус подтвердили и члены жюри всероссийского туристического конкурса, удостоив столицу первого места в номинации «Город молодежного туризма».

Подрастающее поколение в этом году сможет поближе прикоснуться к культуре одного из коренных народов региона — коми-пермяков. Дмитрий Махонин объявил 2025-й Годом коми-пермяцкого языка. И это неслучайно: в этом году отмечается вековой юбилей создания Коми-Пермяцкого округа.

СОХРАНЯЕМ ТРАДИЦИИ

Символично, что столица Коми-Пермяцкого округа, Кудымкар, в апреле получила гран-при в номинации «Город этнокультурного туризма» премии «Туристические города». Коми-Пермяцкий этнокультурный центр, располагающийся в Кудымкаре, является основой для сохранения традиций и языка коми-пермяков. За годы своей работы он стал точкой притяжения для разных мастеров из Коми-Пермяцкого округа: музыкантов, певцов, режиссеров, мастеров по обработке дерева, дизайнеров одежды.

Сохранению традиций и языка способствует и Коми-Пермяцкий национальный драматический театр. В нем проходят постановки на коми-пермяцком языке, а многие истории, мотивы и дизайнерские решения творцы берут из местной религии и культуры.

С июля по сентябрь сразу в трех городах — Перми, Москве и Санкт-Петербурге — будет реализован проект «ЛЮБИТОМ 2025. 100-часовой фест про коми-пермяцкое» театральной команды «немхат». В начале августа в Кудымкаре состоится молодежный музыкальный фестиваль «Трамплин». В этом году запланированы и другие культурные мероприятия, в частности, международный фестиваль искусств и народного творчества «Финно-угорский транзит»; форум национальных театров (состоится в рамках межнационального театрального фестиваля «Сообщение»).

В декабре в Перми в День Пермского края откроется большая выставка, часть экспозиции которой будет посвящена коми-пермяцкой продукции и истории.

В целом в 2025 году вся линейка событий в регионе адаптирована под главные направления года: патриотическое, национальное и молодежное.

АМБИЦИОЗНЫЕ ПРОЕКТЫ БОЛЬШОЙ ХИМИИ

Губахинские химики реализуют многомиллиардную инвестиционную программу, продолжая ориентироваться на экспорт продукции

ТЕКСТ ОЛЬГА ВОТИНЦЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАФРАКС КЕМИКАЛС»



Производственная площадка АО «Метафракс Кемикалс»

Насколько успешно удалось отладить производство на новом комплексе «Аммиак-Карбамид-Меламин», как готовится строительство производства муравьиной кислоты, какие экологические и социальные проекты реализует предприятие, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал управляющий директор по производству компании «Метафракс Кемикалс» **Альберт Худайбирдин**.

— С какими итогами и производственными показателями «Метафракс Кемикалс» подошел к профессиональному празднику — Дню химика? Как вы оцениваете эти результаты?

— Прежде всего отмечу знаковое событие, которое компания отметила в апреле, — это получение миллионной тонны приллированного карбамида — результат слаженной и профессиональной работы всего коллектива комплекса «Аммиак-Карбамид-Меламин» (АКМ). Это масштабный проект компании, который был успешно реализован и запущен в эксплуатацию в 2023 году. За такой небольшой период эксплуатационная команда

комплекса смогла наладить все три производства, и в этом году мы также ожидаем выпуск первой миллионной тонны аммиака.

Если смотреть результаты первого квартала этого года, то ключевые плановые показатели по всем нашим продуктам мы выполнили. Учитывая внешнюю экономическую обстановку, стагнацию во многих промышленных отраслях, мы стараемся не снижать производственных объемов относительно прошлого года.

Думаю, что этот год будет не из легких, каждый месяц, даже каждая неделя бросает нам новые вызовы. Приходится следить за мировыми внешнеполитическими событиями в режиме онлайн. «Метафракс» — многопрофильное предприятие, мы продолжаем оставаться экспортно ориентированными с учетом достаточно профицитного российского рынка, и внешние события, несомненно, отражаются на компании. Стараемся просчитывать возможные риски при планировании, формировании бюджета, проводим маркетинговые исследования, что позволяет нам не просто оставаться на плаву, а находиться в топ-3 на внутреннем рынке по многим нашим продуктам.

ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВО

— Какие значимые инвестиционные проекты реализуются в компании сегодня?

— Таких проектов у нас несколько. В этом году на реализацию инвестиционной программы, направленной на развитие, поддержку производств, улучшение производственной среды и обеспечение безопасности, мы планируем направить более 3 млрд рублей. Один из крупных проектов, который мы начали в прошлом году и должны завершить в конце этого года, — расширение корпуса 1392а (склада легковоспламеняющихся и горючих жидкостей) производства полиорганики и многоатомных спиртов. В рамках проекта будут смонтированы три емкости для хранения ацетальдегида, насосы, узел улавливания и очистки отходящих газов от паров ацетальдегида.

Также в прошлом году на площадке цеха формалина мы начали работы по строительству сливно-транзитной эстакады для отгрузки автомобильным транспортом формалина и альдегидного раствора. До конца текущего года планируем завершить техническое перевооружение автомобильной

Альберт Худайбирдин:

«Двигаться вперед и не останавливаться перед трудностями мотивирует коллектив, который стоит за мной» —



— В марте этого года мы получили комплексное экологическое разрешение (КЭР) для площадки очистных сооружений. До конца года должны получить КЭР для основной промышленной площадки. Это важная задача, поскольку КЭР — это подтверждение высокого статуса и серьезные намерения компании в области экологической политики.

сливно-наливной эстакады метанола. Уже стартовали работы по созданию комплексной системы обеспечения информационной безопасности, эта тема сегодня очень актуальна. В ходе остановочного ремонта в этом году проведем работы по модернизации компрессора углекислого газа и турбины на комплексе АКМ.

Еще один крупный инвестиционный проект, который нам предстоит реализовать до 2027 года, — реконструкция склада сырья и готовой продукции (корп. 1391) производства полиорганики и многоатомных спиртов. Это позволит нам увеличить складские емкости сыпучих продуктов, обеспечить необходимые условия для качественного хранения и отгрузки продукции, выполнить требования промышленной безопасности и улучшить условия труда работников. В этом году в рамках проекта у нас запланированы проектно-исследовательские работы, впереди предстоит провести строительные и монтажные работы.

Задачи на этот год серьезные, мы должны подготовить инфраструктуру для будущих амбициозных проектов — строительства производства муравьиной кислоты и ее производных. Это масштабный проект, который потребует больших финансовых и людских ресурсов.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАНЫ

— Какие программы в области охраны окружающей среды реализуются на предприятии?

«Метафракс» ежегодно тратит на охрану окружающей среды не менее 150 млн рублей, включая затраты на сбор и очистку как собственных промышленных сточных вод, так и хозяйственно-бытовых от города Губахи.

Все возводимые на площадке производства обеспечиваются современными высокоэффективными системами очистки выбросов с использованием циклонов, скрубберов, фильтров, а также термokatалитических систем на катализаторах из благородных металлов (палладий, платина).

Все действующие производства концентрированного формалина и КФК оснащены инсинераторами или реакторами каталитической очистки, обеспечивающими сокращение до 99% выбросов формальдегида. На производстве параформа реализована трехступенчатая система очистки выбросов, снижающая уровень выбросов формальдегида до 97,5%.

Реализация проекта АКМ по уникальным технологиям и его интеграция с производством метанола позволила «Метафраксу» значительно сократить выбросы оксида углерода в атмосферу до 1100 тонн в сутки. Также в рамках комплекса были построены новые очистные сооружения.

ОПОРНЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ

— Что делает компания для поддержки молодых специалистов и развития химического образования в регионе?

— «Метафракс» уже много лет системно занимается обучением и подготовкой персонала.

Результат этой работы — действующие в губахинских школах технологические классы и «Метафракс класс». Если раньше мы говорили, что готовим работников со школьной скамьи, то сегодня можем утверждать, что с детского сада. Открывшийся в этом году в Губахе в микрорайоне Химик детский сад мы помогли оснастить современными интерактивными системами для изучения основ химии, физики и инженерного творчества.

Мы сотрудничаем с передовыми пермскими вузами, где на контрактной основе готовим специалистов по востребованным в компании специальностям. Являемся базовым партнером для Уральского химико-технологического колледжа, где готовим рабочих. Победа УХТК в федеральном проекте «Профессионалитет», в рамках которого «Метафракс» выступил опорным работодателем, позволила колледжу существенно обновить учебную базу. При этом мы всегда стараемся реагировать на его запросы, и не только финансово: сегодня специалисты компании ведут в колледже профессиональные модули, участвуют в качестве экспертов при проведении демоэкзаменов, защит дипломных работ, региональных чемпионатов.

Находимся в постоянном диалоге с министерством образования Пермского края, ректорами пермских вузов, понимая, что в сегодняшних условиях дефицита квалифицированных кадров только общими усилиями можно добиться успеха.

Наши специалисты высоко ценятся, их нужно не только выучить, но и удержать. Для этого в компании действуют подъемные для молодых специалистов, жилищная программа, проводится конкурс на лучшую научно-техническую работу, где молодые химики могут проявить себя. Активную деятельность ведет молодежная организация «Метафракс», в рамках которой каждый молодой работник может реализовать свои лидерские, творческие, спортивные способности.

Мы стараемся встречаться с молодежью, слышим их чаяния и проблемы, пытаемся их решать. Сегодня четко понимаем, что нам надо продолжать нашу жилищную политику, и в ближайшем



Производство метанола

будущем планируем приступить к строительству новых домов.

УСЛОВИЯ ДЛЯ ТРУДА И ОТДЫХА

— *Каковы приоритеты социальной политики предприятия?*

— В первую очередь это безопасность, здоровье и благополучие работников. Люди — самый важный ресурс предприятия, обеспечивающий его стабильное развитие и конкурентоспособность. Сегодня в компании «Метафракс Кемикалс» трудятся более 2 тысяч человек, и мы делаем все необходимое, чтобы они чувствовали себя социально защищенными. Создаем все условия для безопасного труда и полноценного отдыха сотрудников, заботимся о ветеранах.

Ежегодно индексируется заработная плата, с начала этого года повышение проведено на 10%, также с 1 июля запланировано дифференцированное повышение окладов определенным категориям персонала.

На предприятии действует корпоративная программа ДМС, проводятся периодический и целевой медосмотры. Всем сотрудникам предоставляется компенсация затрат на питание, организована бесплатная доставка до места работы и обратно. Предоставляются льготные путевки сотрудникам на реабилитационно-восстановительное лечение в санаториях России и их детям в оздоровительные лагеря Краснодарского и Пермского краев.

В компании в полном объеме реализуются все условия коллективного договора. Надо сказать, что наш коллективный договор — один из лучших среди предприятий химической отрасли. В этом году приняли положение о компенсации расходов на дополнительное образование детей сотрудников и посещение детских спортивных секций и кружков. Компенсируем часть расходов на посещение спортивных комплексов и самим работникам.

У нас работает много талантливых людей, и мы даем им возможность реализовать себя в спорте и творчестве. Компания регулярно проводит различные спортивные и творческие мероприятия, в которых принимают участие работники и ветераны предприятия, а также члены их семей.

Неотделимы мы и от жизни города, понимая, что здесь живут наши работники. Помогаем привлекать в город узких медицинских специалистов, выделяя им квартиры в наших домах, поддерживаем детский спорт. Полностью обновили снаряжение в детском боксерском клубе, в этом году планируем обновить освещение на ледовой арене, помогаем храму, мечети. Сложно сказать, где сегодня не участвует «Метафракс» в социальной жизни города.

— На предприятии много людей, проработавших здесь большую часть своей трудовой деятельности, много трудовых династий. Как вы считаете, в крупных компаниях преемственность поколений важна?

— Конечно. Мы все понимаем, что в таком небольшом городе история практически каждой семьи переплетена с историей завода. Трудовые династии — основа и опора нашего коллектива. Это не только преемственность от отца к сыну, передача знаний, опыта, это и престиж семейной фамилии, который нельзя уронить. Это хорошая история, и в этом году мы возродили в компании добрую традицию чествования трудовых династий.

В КОМАНДЕ ПРОФЕССИОНАЛОВ

— *Альберт Флюрович, а как вы попали в химию? Не по стопам родителей случайно пошли?*

— Да, я тоже из рабочей династии. Мои родные по отцовской и материнской линии были выходцами из деревни. В послевоенные годы, когда промышленное оборудование из Германии посту-

пало на территорию Советов, приехали в Стерлитамак строить содовый комбинат, как это было в то время и здесь, на Губахинском химическом заводе. Мои родители пошли по стопам дедов и всю жизнь проработали на химическом предприятии «Каустик», отец и сегодня продолжает трудиться руководителем одного из подразделений на производстве БСК.

Интерес к химии — это семейное. Закончив школу, выбирал между медициной и производством. В результате выбрал Уфимский нефтяной технический университет, получил специальность «Химическая технология органических веществ». Начиная свой трудовой путь аппаратчиком адсорбции на предприятии «Каустик», потом трудился инженером-технологом в компании «Сода», заместителем начальника цеха, потом начальником цеха. В 2022 году возглавил предприятие «Кучуксульфат». С ноября 2023 года — на «Метафраксе».

— *Что вас мотивирует и дает стимул развиваться самому и развивать компанию?*

— Мотивирует двигаться вперед, не останавливаться перед трудностями — коллектив, который стоит за мной. Точно знаю, что сильным руководителем делает сильный коллектив. А здесь он действительно сильный. У нас сложилась прекрасная команда, в которой есть колоссальный опыт, профессионализм и молодая энергия. Учусь у таких, не побоюсь этого слова, мастодонтов, как **Владимир Александрович Даут, Виктор Викторович Майер**, у которых огромный опыт в производственной деятельности и руководстве компанией «Метафракс». Есть выходы из других предприятий, которые также привносят лучшие практики. И этот синтез заряжает на работу, помогает двигаться вперед.

— *Есть ли у вас какое-то жизненное кредо, которое помогает справляться с трудностями?*

— Я оптимист по жизни, считаю, что не существует безвыходных ситуаций. Выход есть всегда, просто на проблему нужно посмотреть с разных ракурсов.

— *Ваши пожелания коллегам по случаю профессионального праздника — Дня химика?*

— Желаю всем работникам отрасли и их семьям, детям крепкого здоровья, счастья, благополучия, профессиональных и личных достижений. Верить в себя и помнить, что сила заключается в нас, в наших коллективах, которые работают на одну цель — производить качественную продукцию. Продолжать заложенные ветеранами традиции и укреплять наш фундамент для дальнейшего развития. Будет развиваться «Метафракс», будут развиваться и наш город, и край». ■

«Пермь ЭКСПО»: обновленный формат для бизнеса и событий



Одно из регулярных статусных мероприятий на площадке КВЦ «Пермь Экспо» — Пермский инженерно-промышленный форум

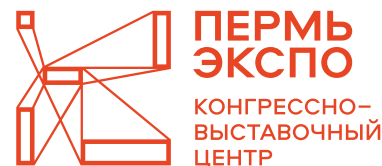
Выставочный центр «Пермь ЭКСПО» завершил масштабную модернизацию, став еще современнее, комфортнее и доступнее. После обновления интерьера пространство приобрело стильный дизайн и улучшенную функциональность, что позволяет проводить мероприятия любого уровня — от камерных встреч до крупных выставок и форумов.

Теперь «Пермь ЭКСПО» подходит для предприятий всех форматов: стартапы, малый и средний бизнес, крупные корпорации — каждый найдет здесь идеальные условия для презентаций, переговоров и деловых событий. Помещения адаптированы под любое количество гостей: от небольших групп до нескольких тысяч посетителей.

«Пермь ЭКСПО» сегодня — это современная клиентоориентированная площадка. Мы предлагаем гибкие решения: от аренды пространства до организации мероприятий под ключ. Наш приоритет — доступность и индивидуальный подход, чтобы каждый клиент мог реализовать свои идеи любого масштаба», — подчеркнула **Татьяна Орленко**, заместитель директора по развитию «Пермь Экспо» (дочерняя компания АО «Фонд развития Пермского края»).

Кроме того, центр стал более удобным для людей с ограниченными возможностями, обеспечивая комфортное посещение для всех.

Выбирайте «Пермь ЭКСПО» для ярких и эффективных мероприятий — здесь созданы все условия для успешного бизнеса и запоминающихся событий!



г. Пермь, шоссе Космонавтов, 59

Тел.: + 7 (912) 070 – 39 – 58

<https://permexpo.ru>

info@investperm.ru



Вместительная площадка

Площадь 10 тыс. м²

В аренду – площади от 30 м²

Высокая проходимость

До 30 тысяч

человек в день

Удобная локация

До аэропорта

и ж/д вокзала – 15 минут

До центра Перми – 10 минут езды

Выезжают на машинах, живут на лекарствах

Промышленность Прикамья поддержал рост в отдельных сегментах машиностроения и в производстве фармпрепаратов

По данным Росстата, за первый квартал 2025 года индекс промышленного производства в Пермском крае составил 98,5% (здесь и далее — в сопоставлении с аналогичным периодом прошлого года). Для сравнения — в целом по России этот показатель равен 101,1%.

Добыча полезных ископаемых в Прикамье за первые три месяца текущего года сократилась на 2,6% (в стране — упала на 3,7%). Обрабатывающие производства также оказались в минусе: сокращение на 0,9% (в России — рост на 4,7%). В «обработке» наиболее сильно просело производство электрооборудования (минус 44,7%), автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов (минус 37,8%), металлургия (минус 29,7%).

Вместе с тем отметим рост производства мебели (на 31,3%), машин и оборудования, не включенных в другие группировки (на 16,3%),

химических веществ и химпродуктов (на 6,4%), лекарственных средств и материалов для медицины (на 4,1%).

По темпам ввода в действие жилья за первый квартал Пермский край оказался лидером среди всех десяти субъектов РФ Урало-Западносибирского макрорегиона. Рост составил 34,6% (построено 586,3 тыс. кв. метров жилья, это четвертый показатель в макрорегионе). Построено 6970 квартир, что выше январь-марта 2024 года в 1,6 раза (снова лучшая динамика в макрорегионе).

При этом 64,3% в общей структуре вводимого в регионе жилья составляет доля индивидуальных жилых домов. Рост построенного в первом квартале индивидуального жилья составил 18,8%.

В сельском хозяйстве Прикамья за январь–март текущего года также отмечен рост производ-

ства основных видов продукции: скота и птицы на убой (в живом весе) — на 3,2%, молока — на 0,4%, яиц — на 5,2%, овощей открытого и закрытого грунта — на 6,5%. поголовье свиней за тот же период выросло на 13,2%. При этом сократилось поголовье крупного рогатого скота на 4,7%, а также овец и коз на 19,2%.

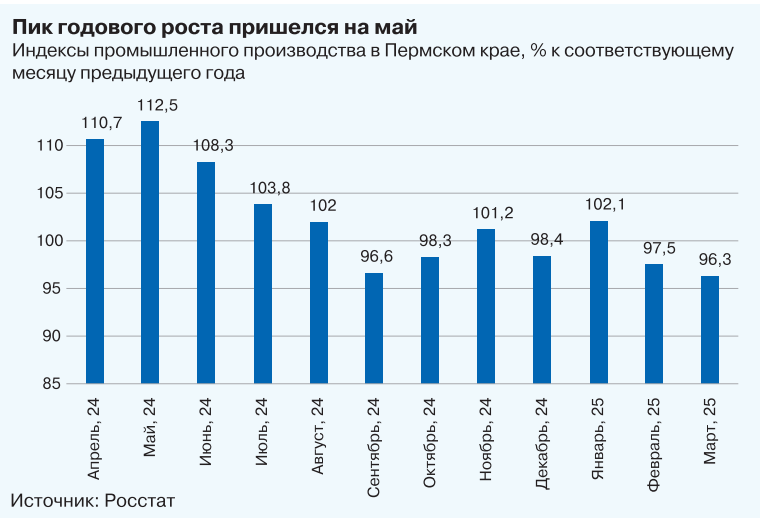
Оборот розничной торговли в регионе за рассматриваемый период увеличился на 3,4%, оборот оптовой торговли сократился на 1,4%.

По состоянию на 1 апреля 2025 года в Пермском крае зарегистрировано 71 349 индивидуальных предпринимателей, это на 5,1% больше показателя годом ранее.

Уровень зарегистрированной безработицы остается на очень низком уровне: по состоянию на март — 0,3% от общей численности населения (в целом по России — 2,3%).

Отметим сохраняющуюся сложную демографическую ситуацию в Прикамье. За первые два месяца 2025 года естественная убыль населения составила 2511 человек (минус 6,2 на тысячу человек).

Подготовил Павел Кобер



Экономическая безопасность как фактор роста бизнеса



В современной экономике компании сталкиваются с множеством рисков, и недооценка их влияния нередко приводит к снижению конкурентоспособности. Для управления этими процессами разработано несколько инструментов. Один из них — обеспечение экономической безопасности.

тельностью, вторая концентрируется на сохранении имущества бизнеса, для этого важно найти механизмы предотвращения хищения и порчи материальных ценностей, утечки информации.

Служба внутреннего контроля является независимой структурой, подчиненной собственнику компании, а служба безопасности функционирует как штатная структура предприятия или по договору», — поясняет Юлия Старцева.

О важности экономической безопасности говорят наблюдения при выявлении нарушений. Как правило, компании в 70% случаев ошибку признают сразу при ее выявлении с доказательной базой, в 60% случаев ошибку исправляют в течение 20-30 дней, не повторяют ошибку 35% работников в течение 3-6 месяцев, понимают ошибку 27% работников.

Юлия Старцева выделяет несколько направлений экономической безопасности: производственная, информационная, финансовая. Кроме того, есть технологическая безопасность, под которой понимается защита инновационных разработок, патентов и ноу-хау. Актуальной становится и кадровая безопасность. В этом случае подразумеваются мошенничество, кражи, хищение имущества, разглашение коммерческой тайны. Правовая безопасность включает юридические риски, налоговые проверки, трудовые споры. Важна также и репутационная безопасность (ГУДВИЛ).

Юлия Старцева проанализировала важнейшие угрозы экономической безопасности на современном этапе развития предприятий России в Приволжском и Уральском регионах и подготовила список вероятных рисков и методов хеджирования.

Нередко фигурантами риска становятся конкуренты. В этом случае нужно провести оценку риска прямого воздействия и скрытого пособничества, полезным будет также внедрение системы мотивации по предотвращению угроз и минимизации производственных потерь.

Если фигурантами риска выступают поставщики товаров и услуг, в качестве действий рассматривается предотвращение сговора, анализ реалистичности сделки и рассчитывается экономический эффект с учетом последующей рентабельности.

Регулирующие органы также могут выступать фигурантами риска. В этом случае рекомендуется внедрение карты рисков применения требований, санкций, проверок. Минимизация ошибок в сфере исполнения законодательства также является методом хеджирования.

Если угрозу создает персонал, инструментом хеджирования является предотвращение фактов внутреннего мошенничества и злоупотреблений. В этом случае стоит провести анализ рентабельности и финансовый мониторинг по системе ABC and XYZ, а также обеспечить внедрение инструментов контроллинга. Факторами риска становятся и средства массовой информации. Тогда необходимо обеспечить исполнение законодательства по персональным данным, маркировке рекламы и товаров; особое внимание нужно уделить защите интеллектуальной собственности, нематериальных активов, репутации и вопросам внедрения unit-экономики.

В современном мире большой урон бизнесу наносят и киберугрозы. Для противостояния им необходим анализ рисков внедрения цифровой экономики, использования ИИ и роботизации. Следует обеспечить контроль утечки данных, выявить сайты-«зеркала» и искажения информации.

«Предприятия, систематически занимающиеся экономической безопасностью, более стабильны и менее подвержены угрозам финансовых рисков. В частности, по нашему опыту, у таких предприятий через 6-12 месяцев после внедрения системы экономической безопасности в полтора раза снижаются сроки дебиторской задолженности, в 2,3 раза уменьшаются претензии регулирующих органов, от 4 до 6% повышается прибыль», — отмечает Юлия Старцева.

«Экономическая безопасность представляет собой комплекс мер, который позволяет противостоять внешним и внутренним угрозам. Их реализация обеспечивает устойчивое развитие компании», — объясняет судебный эксперт финансово-экономической экспертизы, специалист по постановке службы внутреннего контроля на предприятии, руководитель консалтинговой компании «PROXY» **Юлия Старцева**. Компании, взявшие на вооружение этот подход, создают специальный департамент. В состав такой структуры входит два отдела: служба внутреннего контроля (СВК) и служба безопасности (СБ). Их функционал отличается. Опираясь на 20-летний опыт работы в сфере риск-менеджмента и системы контроллинга на предприятиях, Юлия Старцева провела сравнительный анализ СВК и СБ.

«Различия начинаются с целевых ориентиров. Цель создания СВК — содействие органам управления в эффективной деятельности, а цель СБ — обеспечение безопасности различных областей деятельности предприятия и информации.

Задачи первой структуры — ведение внутреннего контроля за финансово-хозяйственной дея-

ЧТО ХРАНИТ БЕРЕСТЯНОЙ ТУЕСОК

Народный мастер из Пермского края еще в юности увлеклась традиционным промыслом коми-пермяков — изготовлением изделий из дерева и бересты. Творения хозяйки мастерской стали подарками первым лицам государства и украсили гостиницы

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО ЛИЧНЫЙ АРХИВ ВАЛЕНТИНЫ ПЕТУХОВОЙ



В центре Кудымкара расположилась мастерская по изготовлению предметов народного промысла самозанятой **Валентины Петуховой**. Хозяйка мастерской больше 30 лет посвятила делу, которым обычно занимаются мужчины, и обучает ремеслу художественной обработки бересты детей.

С берестяными изделиями Валентина Петухова познакомилась еще в детстве благодаря бабушке. Традиционные изделия коми-пермяков из бересты и сам материал удивили девочку своими свойствами.

— Мы всегда брали с бабушкой туесок с холодным квасом или колодезной водой, кузовок или пестерь (рюкзак. — Прим. «Э-У»), куда складывали грибы или ягоды. Квас в туеске даже на жаре никогда не нагревался и был приятный на вкус. Колодезная вода также сохраняла свои вкусовые качества, — вспоминает мастер. — Мне очень нравится береста — это интересный материал. Она пластичная, бактерицидная и не под-

дается гниению. Не зря ее выбрали для использования наши предки.

Любовь к этому природному материалу и традиции коми-пермяков, связанные с берестой, предопределили выбор будущей профессии. Валентина Петухова в начале 90-х поступила в профессионально-техническое училище №4 Кудымкара, где получила специальности резчика по дереву и изготовителя художественных изделий из бересты. Как вспоминает мастер, искусству делать традиционные бесшовные туеса, плести лапти и пестери в училище обучали старые мастера. Они передали не только ремесло, но и традиции настоящих берестяников прошлого.

Валентина Петухова окончила училище в 1996 году, став педагогом дополнительного образования во Дворце пионеров (сейчас — Детско-юношеский центр «Радуга»). Работая с детьми, горожанка еще ближе познакомилась с этим удивительным материалом и отточила свое мастерство, занимаясь самообразованием.

В Детско-юношеском центре мастер проработала 28 лет, став почетным работником общего образования РФ. Работу она совмещала с выполнением заказов на изделия из бересты, потихоньку покупала оборудование и копила средства на собственное помещение под мастерскую (несколько лет помещение ей приходилось арендовать). К своей цели мастер шла десять лет, и в 2022 году смогла купить двухэтажное здание с мансардой. Тогда же она целиком посвятила себя творчеству. Изготовление изделий из бересты постепенно превратилось в основной источник дохода для коми-пермячки.

На первом этаже здания разместилась мастерская, на втором — помещения для занятий с детьми. Часть кабинетов самозанятая сдает в аренду, благодаря чему оплачивает коммунальные платежи.

ПИСЬМО ЛЕШЕМУ

С берестой у коми-пермяков связано немало традиций и поверий — от заготовки материала

Связь с коми-пермяцкой традицией

Продукция Валентины Петуховой отражает связь коми-пермяков с природой. Изделия создаются из распространенного в Прикамье натурального материала — бересты, с которой связаны верования и традиции коми-пермяков —



до использования изделий. Коми-пермячка сама заготавливает верхний слой коры березы для себя и своих учеников. С этим процессом связаны народные традиции и приметы.

— Как только зацвела земляника или шиповник, можно идти в лес на заготовку бересты. Бересту всю подряд не снимаем: сначала проверяем на качество материала, — делится мастер. — Валим деревья, чтобы снять сколотень — это берестяной цилиндр, который снимается с поваленной березы целиком, без разреза. Как раз из него изготавливаем традиционные бесшовные туески.

Снятие сколотня — непростое дело для женщины. Необходимо срубить березу, распилить ее на чурочки и стянуть бересту. Для этого выбирают ровные стволы, без наростов, сучков и повреждений. Только такой материал подходит для изготовления герметичного туеса — коми-пермяцкого термоса, где можно хранить воду, квас, мед и другие жидкости.

Коми-пермяки верили в духов — чудов, кото-

рые, как считалось, жили рядом с человеком. Для одного из таких чудов, лешего, писали письмо на бересте — кабалу с просьбой. К примеру, потерялась корова, и хозяйина леса просили ее вернуть.

Гостей всегда встречали берестяной кружкой с квасом. По традиции эту кружку нужно было гостю предложить три раза, а тот должен был согласиться угоститься напитком только после третьего предложения.

При строительстве домов коми-пермяки до сих пор используют бересту. Под подоконник кладут большой кусок березовой коры, тем самым сохраняя нижние бревна от влаги и гниения. Местные жители до сих пор пользуются дома берестяной посудой: кружками, туесками, солонками. В туесках хранят ягоды и солят грибы. Сыновья Валентины Петуховой выросли в берестяных колыбелях, которые она для них сплела. Дома члены семьи мастера иногда надевают лапти из бересты вместо комнатных тапочек, а в лес продолжают ходить с песте-

рем — плетеной корзиной. Тем самым Петухова и в быту сохраняет традиции коми-пермяков.

ОТЕЛЬ В КОМИ-ПЕРМЯЦКОМ СТИЛЕ

В ассортименте самозанятой десятки изделий — от магнитов и бижутерии до мебели: кровати, вешалки, зеркала в рамах, колыбели, туалетные столики. Большим спросом пользуются фотоальбомы, блокноты с природным рисунком, панно, пестери, кружки.

Одними из наиболее востребованных предметов коми-пермяцкого быта являются туесок и лапти. Небольшой овальный короб с крышкой бывает двух видов: герметичный под жидкость и плетеный для сыпучих продуктов.

На изготовление традиционного туеска требуется один день. Процесс выглядит так. Короб состоит из внутренней и лицевой «рубашек», донышка и крышки. Чтобы изготовить туесок для хранения жидкости, используется сколотень, к которому в горячей воде герметично крепится круглое донышко. Туесок для сыпучих



продуктов состоит из «рубашек», нарезанных из бересты, и скрепленных при помощи шитья и «замочка». Для изготовления замочка на «рубашке» делаются специальные прорезы и закрепляются. При этом не используется ни капли клея.

Лапти женщине плести сложнее. Все же процесс изготовления изделия начинается с заготовки материала, а лыки, в отличие от бересты, добывать тяжело. Но благодаря полученной в юности профессии резчика по дереву Петухова справляется с мужской работой. Настоящие лапти всегда плели из лыка с добавлением берестяных элементов, поясняет мастер. Подошву делали из лыка, используя двойное плетение.

При изготовлении изделий из бересты мастер применяет как традиционные, так и современные технологии, и инструменты для деревообработки. К современному оборудованию приходится прибегать, чтобы успеть выполнить заказ в срок. К примеру, когда нужно изготовить тысячу магнитов, Петухова при помощи лазера делает клише, оттиск получается благодаря гидравлическому прессу.

Раньше она бралась за любые заказы, даже от местных жителей, а теперь принимается за крупные проекты. Изготовление изделий совмещает с мастер-классами, обучением детей и участием в конкурсах мастеров.

— Сейчас я вышла на такой уровень, что могу работать как мастер — выполнять ту работу, которая мне нравится. Я не занимаюсь штуч-

ными работами. Недельку уделяю на изготовление большой партии тех же туесов. Занимаюсь оформлением комплексов, гостиниц. Стараюсь брать большие проекты, — пояснила Валентина Петухова.

Среди проектов Петуховой — оформление гостиничных комплексов и отдельных номеров. Для них коми-пермячка изготавливает панно и дизайнерские элементы в традиционном народном стиле.

Изделия ручной работы из дерева и бересты привлекают внимание как туристов, так и высокопоставленных лиц — для них специально заказывают такие уникальные подарки. Так, в 2003 году Петухова изготовила подарочный набор для Президента России **Владимира Путина**. В набор вошли туески, солонки, кружки и другие элементы коми-пермяцкой посуды. Ее изделия подарили спустя пять лет тогдашнему главе государства **Дмитрию Медведеву** на саммите Россия — Евросоюз в Ханты-Мансийске. Ежегодно Валентина Петухова изготавливает корону из бересты для победительницы конкурса коми девушек «Райда», проходящем в Республике Коми.

Сотни изделий коми-пермячки украшают дома далеко за пределами Пермского края, а некоторые оказались и за границей благодаря международным выставкам. Туески, кружки, лапти, шкатулки, солонки и другую продукцию партиями покупают на выставках-продажах и в магазинах, куда поставляют изделия хозяйка

мастерской. Сувениры разлетаются и на праздниках.

Немало времени самозанятая уделяет участию в конкурсах и выставках, где она обычно представляет традиционные бесшовные коми-пермяцкие туески. Чаше всего ее соперниками выступают мужчины. Все же изготовление изделий из дерева и бересты — не совсем женское дело.

В 2018 году в фойе Дома дружбы народов Сыктывкара в составе делегации мастеров из Пермского края она представила мастер-класс «Элементы для украшения венца», показав, как нанести рисунок современным способом на бересту и сделать себе оберег с национальным коми-пермяцким орнаментом.

Пять лет спустя Валентина Петухова победила в главном в России конкурсе мастеров-ремесленников в Туле «Русь мастеровая» в номинации «Художественная береста». По условиям конкурса требовалось за восемь часов выполнить работу на тему «Память сказок и легенд». Жюри она покорила цельным туесом и традицией коми-пермяков — писать письмо на бересте лешему. В 2024 году Петухова взяла гран-при этого конкурса, представив композицию «Сохраним семью, сбережем Россию».

В январе 2025 года в Культурно-деловом центре Кудымкара открылась выставка «Берестяные сказы...» Валентины Петуховой и ее учеников, где было представлено 82 произведения, из которых 60 создали юные берестянщики.



ДОМ, ГДЕ ОЖИВАЮТ СКАЗКИ

Валентина Петухова больше 30 лет обучает работе с берестой юных творцов. С детьми коми-пермячка занимается бесплатно — ради передачи мастерства и традиций предков подрастающему поколению.

— У нас, коми-пермяков, очень много традиций, связанных с берестой. Так хочется, чтобы дети продолжили ремесло наших предков. Это теперь и мое ремесло, которое я стараюсь передавать молодому поколению. Надеюсь, мои ученики вырастут в настоящих мастеров, — пояснила самозанятая.

Знакомство с ремеслом начинается с культуры. Сначала Петухова читает с детьми коми-пермяцкие сказки. По этим сказкам ученики создают образы и воплощают рисунок на бересте. Таким образом появляются композиции по сказкам и легендам, а в каждом изделии присутствует местный этнокультурный компонент и зверь, тот же медведь.

В настоящих мастеров вырастают единицы, но у многих детей это занятие впоследствии остается как увлечение. Среди учеников есть те, кто хочет остаться жить в Кудымкаре и продолжить работу в сфере народных промыслов. Один из них выполнил работу, с которой представил Пермский край на Дельфийских играх. Свое ремесло самозанятая передает и туристам, для которых проводит платные мастер-классы.

— Я горжусь тем, что смогла выйти на хоро-

“ Для
гостиничных
комплексов
коми-пермячка
изготавливает
панно
и дизайнерские
элементы
в традиционном
народном стиле —

ший уровень, открыть собственную большую мастерскую. В этой мастерской я могу творить день и ночь. Далеко не все это могут себе позволить. Многие мастера даже в нашем городе ютятся в небольших арендуемых помещениях, — отмечает собеседница. — Стремлюсь как можно меньше выполнять заказы и делать ту работу, которая мне интересна. Я живу этим делом. Для меня работа с берестой только для души, ради творчества и искусства.

На этом она останавливаться не собирается. В двухэтажном здании, где располагается мастерская, есть возможность ввести в эксплуатацию еще и третий этаж. Валентина Петухова хочет преобразить дом так, чтобы внешне он напоминал сказочный терем. Самозанятая планирует также организовать здесь магазинчик, выставочный зал для туристов и даже открыть музей, где будут представлены творения ее учеников и других мастеров. Занятия для детей Петухова надеется сохранить бесплатными.

Эти планы воплотить в реальность вполне возможно, считает мастер. Благодаря широкому ассортименту изготавливаемой продукции она не видит конкурентов в своем регионе. В отличие от других берестяниц, работающих только в одном направлении, Валентина Петухова занимается и плетением, и тиснением, и аппликацией, и резьбой по дереву. В конечном счете, это ремесло, которое еще в юности ей пришлось по душе, приносит прибыль. ■

ОТЧЕТ

о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества на 01 января 2025 г.

	КОДЫ
Дата	26.03.2025
по Сводному реестру	00142390
ИНН	6660003190
КПП	667001001
по БК	075
по ОКТМО	65701000

Учреждение	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
Тип учреждения	03 (казенное - «01», бюджетное - «02», автономное - «03»)
Орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Периодичность	годовая

Раздел 1. Результаты деятельности

1.1. Отчет о выполнении государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ)

Часть 1. Сведения об оказываемых государственных услугах

Раздел	Процент отклонения
Бакалавриат	7,86
Магистратура	2,99
СПО	9,81
Реализация основных общеобразовательных программ среднего общего образования	4,35
Реализация основных общеобразовательных программ основного общего образования	-4,57
Содержание обучающихся	2,27
Аспирантура	-0,61
Реализация дополнительных общеразвивающих программ	-53,97
Обучение граждан по программе военной подготовки офицеров запаса на факультете военного обучения (военной кафедре) при федеральной государственной образовательной организации высшего образования в процессе обучения по основной образовательной программе высшего образования	4,49
Обучение граждан по программе военной подготовки офицеров в учебном военном центре при федеральной государственной образовательной организации высшего образования в процессе обучения по основной образовательной программе высшего образования	-2,73
Обучение граждан по программе военной подготовки сержантов, старшин запаса в военном учебном центре при федеральной государственной образовательной организации высшего образования в процессе обучения по образовательной программе высшего образования	0,82
Специалитет	8,99
Отклонение по количеству человек:	6,49
Отклонение по человеко-часам:	-53,97

Часть 2. Сведения о выполняемых работах

Раздел	Процент отклонения
Сведения о выполняемых работах связанных с проведением научно-исследовательских работ (фундаментальных научных исследований, прикладных научных исследований и экспериментальных разработок) - Проведение научно-исследовательских работ	0,00
Сведения о выполняемых работах не связанных с проведением научно-исследовательских работ (фундаментальных научных исследований, прикладных научных исследований и экспериментальных разработок) - Организация проведения общественно значимых мероприятий в сфере образования, науки и молодежной политики	0,00

План по контингенту в рамках Государственного задания на 2024 год исполнен на 93,51%. В целом Государственное задание УрФУ на 2024 год считается выполненным, ввиду того, что процент отклонения находится в пределах допустимого учредителем значения (10%).

По дополнительным общеобразовательным программам (обучение иностранных граждан на подготовительных курсах) Государственное задание (в чел-час) перевыполнено на 53,97%.

По научно-исследовательским работам исполнено в полном объеме (100%).

По организации проведения общественно значимых мероприятий в сфере образования, науки и молодежной политики исполнено в полном объеме (100%).

1.2. Сведения о поступлениях и выплатах учреждения

1.2.1. Сведения о поступлениях учреждения

Наименование учреждения	Сумма поступлений, млн руб.	
	за 2024 год	за 2023 год
1	2	3
Главное учреждение УрФУ	15 944,10	14 042,42
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	107,67	52,32
Центр сопровождения деятельности УрФУ	274,01	201,54
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	2 084,27	1 320,72
Комбинат питания УрФУ	168,98	119,46
Итого:	18 579,03	15 736,47

1.2.2. Сведения о поступлениях учреждения в разрезе источников финансирования

Наименование показателя	Сумма поступлений, млн руб.	
	за 2024 год	за 2023 год
1	2	3
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	6 045,09	5 454,64
Субсидии на иные цели	1 900,16	1 699,67
Гранты в форме субсидий, всего	1 308,12	1 245,81
в том числе:		
гранты в форме субсидий из федерального бюджета	1 220,60	1 245,81
гранты в форме субсидий из бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов	87,52	0,00
Гранты, предоставляемые юридическими и физическими лицами (за исключением грантов в форме субсидий, предоставляемых из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации)	1 085,15	882,98
из них:		
гранты, предоставляемые юридическими лицами (операторами), источником финансового обеспечения которых являются субсидии и имущественные взносы, полученные из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	1 014,58	874,65
Пожертвования и иные безвозмездные перечисления от физических и юридических лиц, в том числе иностранных организаций	211,86	81,22
Доходы от приносящей доход деятельности, компенсаций затрат (за исключением доходов от собственности), всего	7 420,14	6 211,35
в том числе:		
доходы от оказания услуг, выполнения работ, реализации готовой продукции сверх установленного государственного задания по видам деятельности, отнесенным в соответствии с учредительными документами к основным	6 979,17	5 974,97
доходы от платы за пользование служебными жилыми помещениями и общежитиями, включающей плату за пользование и плату за содержание жилого помещения	331,22	144,54
доходы от оказания услуг в рамках обязательного медицинского страхования	91,00	79,04
возмещение расходов, понесенных в связи с эксплуатацией имущества, находящегося в оперативном управлении учреждения	13,70	8,70
прочие доходы от оказания услуг, выполнения работ, компенсации затрат учреждения, включая возмещение расходов по решению судов (возмещения судебных издержек)	5,05	4,11
Доходы от собственности, всего	221,95	100,36
в том числе:		
доходы в виде арендной либо иной платы за передачу в возмездное пользование государственного имущества	47,41	36,73
доходы от распоряжения правами на результаты интеллектуальной деятельности и средствами индивидуализации	3,46	2,20
проценты по остаткам средств на счетах учреждения в кредитных организациях	3,49	7,80
проценты, полученные от предоставления займов	0,38	0,20
проценты по иным финансовым инструментам	165,26	53,44
доходы в виде прибыли, приходящейся на доли в уставных (складочных) капиталах хозяйственных товариществ и обществ, или дивидендов по акциям, принадлежащим учреждению	1,95	0,00
Иные поступления, в т.ч. от выбытия финансовых и нефинансовых активов, от штрафов, пеней, неустоек и возмещения ущерба, возврат денежных обеспечений	386,57	60,43
Итого:	18 579,03	15 736,47

1.2.3. Сведения о выплатах учреждения

Наименование учреждения	Сумма выплат за отчетный период, всего, млн. руб.	в том числе по источникам финансового обеспечения обязательств по выплатам, млн. руб.							
		за счет средств субсидии на выполнение государственного задания	за счет средств субсидии на иные цели	за счет средств гранта в форме субсидии		ОМС	за счет средств от приносящей доход деятельности, всего	из них:	
				в том числе:				за счет средств, полученных от оказания услуг, выполнения работ, реализации продукции	за счет безвозмездных поступлений
				из федерального бюджета	из бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Головное учреждение УрФУ	15 933,91	5 838,52	1 893,89	1 209,18	106,64	90,44	6 795,25	5 589,04	1 206,21
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	287,31	178,65	0,00	0,00	3,09	0,00	105,56	74,40	31,17
Центр сопровождения деятельности УрФУ	331,23	33,77	0,00	0,00	0,00	0,00	297,46	292,52	4,94
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	1 905,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 905,70	1 905,70	0,00
Комбинат питания УрФУ	188,23	7,99	0,00	0,00	0,00	0,00	180,24	178,84	1,40
Итого:	18 646,38	6 058,94	1 893,89	1 209,18	109,73	90,44	9 284,21	8 040,50	1 243,71

1.2.4. Сведения о выплатах учреждения в разрезе направлений расходования

Наименование показателя	Сумма выплат за 2024 год, млн руб.
1	2
Оплата труда и компенсационные выплаты работникам	7 416,27
Взносы по обязательному социальному страхованию	2 058,61
Приобретение товаров, работ, услуг, всего	6 067,41
из них: услуги связи	19,67
транспортные услуги	37,85
коммунальные услуги	759,46
арендная плата за пользование имуществом	284,76
работы, услуги по содержанию имущества	664,93
прочие работы, услуги	1 886,88
нефинансовые активы	2 413,87
Социальное обеспечение	1 692,53
Уплата налогов, сборов, прочих платежей в бюджет (за исключением взносов по обязательному социальному страхованию), всего	697,86
из них: налог на прибыль	51,13
налог на добавленную стоимость	259,83
налог на имущество организаций	343,97
земельный налог	23,40
государственные пошлины	4,43
прочие налоги, сборы, платежи в бюджет	15,09
Иные выплаты, в т.ч. приобретение финансовых активов, перечисление денежных обеспечений	713,71
Итого:	18 646,38

1.3. Сведения об оказываемых услугах, выполняемых работах сверх установленного государственного (муниципального) задания, а также выпускаемой продукции

Наименование учреждения	Доход от оказания услуг, млн руб.	Доход от выполнения, работ, млн руб.	Доход от реализации продукции, работ, млн руб.	ИТОГО, млн руб.
1	2	3	4	5
Головное учреждение УрФУ	3 818,85	543,97	25,25	4 388,07
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	43,76	0	0	43,76
Центр сопровождения деятельности УрФУ	195,30	44,25	16,04	255,59
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	932,20	0	876,37	1 808,57
Комбинат питания УрФУ	165,57	0	0	165,57
Итого:	5 155,67	588,23	917,66	6 661,55

1.4. Сведения о доходах учреждения в виде прибыли, приходящейся на доли в уставных (складочных) капиталах хозяйственных товариществ и обществ, или дивидендов по акциям, принадлежащим учреждению

Наименование учреждения	Сумма вложений в уставной капитал, млн руб.	Задолженность перед учреждением по перечислению части прибыли (дивидендов) на начало года	Доходы, подлежащие получению за отчетный период, млн руб.		Задолженность перед учреждением по перечислению части прибыли (дивидендов) на конец отчетного периода
			начислено	поступило	
1	2	3	4	5	6
Головное учреждение УрФУ	0,22	0,00	1,95	1,95	0,00
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Центр сопровождения деятельности УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	5,05	0,00	0,00	0,00	0,00
Комбинат питания УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого:	5,27	0,00	1,95	1,95	0,00

1.5. Сведения о кредиторской задолженности и обязательствах учреждения

Наименование учреждения	Объем кредиторской задолженности на начало года, млн руб.		Объем кредиторской задолженности на конец отчетного периода, млн руб.			Объем отложенных обязательств учреждения, млн руб.				
	всего	из нее срок оплаты наступил в отчетном финансовом году	всего	из нее срок оплаты наступает в:		всего	в том числе:			
				1 кварта- ле, всего	из нее: в январе		по опла- те тру- да	по претенз- ионным тре- бованиям	по не поступив- шим расчетным документам	иные
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Головное учреждение УрФУ	250,15	250,15	328,61	328,61	56,22	482,83	358,98	3,39	114,14	6,31
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	4,06	4,06	4,32	4,32	4,32	9,91	9,91	0,00	0,00	0,00
Центр сопровождения деятельности УрФУ	3,07	3,07	3,09	3,09	0,72	47,72	15,63	0,00	0,00	32,09
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	41,98	41,98	79,79	79,79	79,79	200,11	36,56	0,97	0,00	162,58
Комбинат питания УрФУ	1,78	1,78	2,23	2,23	2,23	1,56	1,56	0,00	0,00	0,00
Итого:	301,04	301,04	418,04	418,04	143,28	742,13	422,64	4,37	114,14	200,98

1.6. Сведения о просроченной кредиторской задолженности
Просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

1.7. Сведения о задолженности по ущербу, недостаткам, хищениям денежных средств и материальных ценностей

Остаток задолженности по возмещению ущерба университету на конец периода составил 10,37 млн. руб., поданы иски, ведется работа по взысканию ущерба.

1.8. Сведения о численности сотрудников

Наименование учреждения	Группы персонала (категория персонала)	Штатная численность на начало года		Штатная численность на конец отчетного периода	
		Установлено штатным расписанием, всего	из нее по основным видам деятельности	Установлено штатным расписанием, всего	из нее по основным видам деятельности
1	2	3	4	5	6
Головное учреждение Урфу	Основной персонал	3 492,18	3 492,18	3 448,65	3 435,65
	педагогические работники образовательных организаций, реализующих программы дошкольного образования	16,75	16,75	16,75	16,75
	педагогические работники и заведующие учебной частью образовательных организаций, реализующих программы общего образования	136,55	136,55	146,65	133,65
	профессорско-преподавательский состав организаций, реализующих программы высшего образования	2 474,13	2 474,13	2 491,25	2 491,25
	научные работники	864,75	864,75	794,00	794,00
	Вспомогательный персонал	2 149,68	0,00	2 140,45	0,00
	Административно-управленческий персонал	939,97	0,00	955,75	0,00
	Итого:	6 581,83	3 492,18	6 544,85	3 435,65
Нижнетагильский технологический институт (филиал) Урфу	Основной персонал	121,20	121,20	122,91	122,91
	педагогические работники образовательных организаций, реализующих образовательные программы подготовки специалистов среднего звена	58,20	58,20	62,16	62,16
	профессорско-преподавательский состав организаций, реализующих программы высшего образования	54,50	54,50	52,25	52,25
	научные работники	8,50	8,50	8,50	8,50
	Вспомогательный персонал	168,80	0,00	168,80	0,00
	Административно-управленческий персонал	56,05	0,00	56,05	0,00
	Итого:	346,05	121,20	347,76	122,91
Центр сопровождения деятельности Урфу	Основной персонал	3,00	3,00	2,00	2,00
	профессорско-преподавательский состав организаций, реализующих программы высшего образования	2,00	2,00	2,00	2,00
	научные работники	1,00	1,00	0,00	0,00
	Вспомогательный персонал	61,65	0,00	77,55	0,00
	Административно-управленческий персонал	34,63	0,00	34,25	0,00
	Итого:	99,28	3,00	113,80	2,00
Экспериментально-производственный комбинат Урфу	Основной персонал	0,00	0,00	0,00	0,00
	Вспомогательный персонал	330,32	0,00	318,72	0,00
	Административно-управленческий персонал	42,85	0,00	48,85	0,00
	Итого:	373,17	0,00	367,57	0,00
Комбинат питания Урфу	Основной персонал	0,00	0,00	0,00	0,00
	Вспомогательный персонал	56,50	0,00	54,00	0,00
	Административно-управленческий персонал	15,00	0,00	16,50	0,00
	Итого:	71,50	0,00	70,50	0,00
	ВСЕГО:	7 471,83	3 616,38	7 444,48	3 560,56

Раздел 2. Использование имущества, закрепленного за учреждением

2.1. Сведения о недвижимом имуществе, за исключением земельных участков, закрепленном на праве оперативного управления

Наименование учреждения	Наименование объекта	Используется учреждением			Передано во временное пользование сторонним организациям (индивидуальным предпринимателям)			Не используется в связи с аварийным состоянием, требуется ремонт	Фактические расходы на содержание объекта недвижимого имущества (млн руб. в год)			
		всего	в том числе:		всего	в том числе:			всего	в том числе:		
			для осуществления основной деятельности			на основании договоров аренды	на основании договоров безвозмездного пользования			коммунальные услуги	услуги по содержанию имущества	налог на имущество
			в рамках государственного (муниципального) задания	за плату сверх государственного (муниципального) задания								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Головное учреждение УрФУ	Площадные (м²)	715 960,90	345 158,69	370 802,21	20 227,10	2 529,40	17 697,70	6 278,20	1 940,44	537,24	1 065,17	338,03
	Линейные (м)	14 175,00	6 344,20	7 830,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,11	0,00	0,00	1,11
	Скважины (м)	50	0	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,001	0,00	0,00	0,001
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	Площадные (м²)	45 381,20	39 343,64	6 037,56	4 815,20	9,00	4 806,20	588,50	34,62	15,53	16,17	2,92
	Линейные (м)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Центр сопровождения деятельности УрФУ	Площадные (м²)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Линейные (м)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	Площадные (м²)	20 432,70	0,00	20 432,70	213,00	213,00	0,00	0,00	39,10	33,68	4,02	1,40
	Линейные (м)	149 864,00	0,00	149 864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,91	78,59	17,82	0,51
Комбинат питания УрФУ	Площадные (м²)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Линейные (м)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого:	Площадные (м²)	781 774,80	384 502,33	397 272,47	25 255,30	2 751,40	22 503,90	6 866,70	2 014,16	586,45	1 085,35	342,35
	Линейные (м)	164 039,00	6 344,20	157 694,80	0,00	0,00	0,00	0,00	98,02	78,59	17,82	1,62
	Скважины (м)	50	0	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,001	0,00	0,00	0,001

2.2. Сведения о земельных участках, предоставленных на праве постоянного (бессрочного) пользования

Наименование учреждения	Всего, м²	Используется учреждением, м²	Не используется учреждением, м²	Налог на землю, млн руб.
1	2	3	4	5
Головное учреждение УрФУ	694 235,00	694 235,00	0,00	22,44
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	59 309,00	59 309,00	0,00	0,97
Центр сопровождения деятельности УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	1 637,00	0,00	1 637,00	0,001
Комбинат питания УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого:	755 181,00	753 544,00	1 637,00	23,40

2.3. Сведения о недвижимом имуществе, используемом по договору аренды университетом.
Объем арендуемого недвижимого имущества, используемого по договору аренды, составляет 4 699 кв. м, затраты на аренду составили 24,23 млн руб.

2.4. Сведения о недвижимом имуществе, используемом по договору безвозмездного пользования (договору ссуды).
Объем недвижимого имущества, используемого по договору безвозмездного пользования, составляет 8 476,4 кв. м.

2.5. Сведения об особо ценном движимом имуществе (за исключением транспортных средств).
Количество особо ценного движимого имущества на конец отчетного года составляет 2 505 ед.

2.6. Сведения об используемых транспортных средствах

Наименование учреждения	Транспортные средства на 01.01.2025, ед.	Расходы на содержание транспортных средств, млн руб.									
		всего за отчетный период	в том числе:								
			на обслуживание транспортных средств						заработная плата обслуживающего персонала		
			расходы на горюче-смазочные материалы	приобретение (замена) колес, шин, дисков	расходы на ОСАГО	расходы на добровольное страхование	ремонт, включая приобретение запасных частей	техобслуживание сторонними организациями	водителей	обслуживающего персонала гаражей	административного персонала гаражей
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Головное учреждение УрФУ	29,00	24,42	1,31	0,24	0,09	0,53	1,04	0,00	13,87	2,53	4,82
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	4,00	1,52	0,51	0,05	0,03	0,00	0,18	0,00	0,75	0,00	0,00
Центр сопровождения деятельности УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Экспериментально-производственный комбинат УрФУ	23,00	13,49	2,32	0,20	0,11	0,00	1,17	0,48	7,44	0,49	1,28
Комбинат питания УрФУ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого:	56,00	39,44	4,14	0,49	0,23	0,53	2,39	0,48	22,05	3,02	6,10

2.7. Сведения об имуществе (за исключением земельных участков), переданном в аренду.
Объем переданного в аренду имущества составляет 2 751,4 кв. м.

Отчет о результатах деятельности УрФУ за 2024 год сформирован согласно приказам Минфина РФ от 02.11.2021г. №171н «Об утверждении Общих требований к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества», Минобрнауки России от 02.12.2022г. №1175 «Об утверждении Порядка составления и утверждения отчета о результатах деятельности федеральных государственных учреждений, находящихся в ведении Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, и об использовании закрепленного за ними государственного имущества», рассмотрен Наблюдательным Советом 21.03.2025г, утвержден Ректором УрФУ 26.03.2025г.

Согласно Приказу Минфина России от 21.07.2011 №86н «Об утверждении порядка предоставления информации государственным (муниципальным) учреждением, ее размещения на официальном сайте в сети Интернет и ведения указанного сайта» полный Отчет о результатах деятельности УрФУ за 2024 год размещен на официальном сайте в сети Интернет www.bus.gov.ru.

ГЛАВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА РОССИИ

VIP-участие — ваш ключ к успеху

Воспользуйтесь привилегиями и максимальными возможностями на выставке с опциями премиум-класса.



Приоритетный доступ на Главную стратегическую сессию

С участием руководства правительства России и зарубежных стран, глав профильных министерств, руководителей регионов и CEO промышленных компаний



Приглашение на официальный вечерний прием ИННОПРОМ

С выступлением звездного хедлайнера



VIP-лаунж

С фуршетным обслуживанием в период выставки



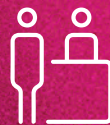
Приоритетный VIP-вход

Предполагает приоритетный доступ на территорию мероприятия



Доступ на VIP-парковку

Возможность оставить автомобиль на выделенной парковке



Привилегированная стойка регистрации

Находится в отдельной локации, что помогает избежать скопления посетителей



СТАТЬ **VIP-УЧАСТНИКОМ**

[EXPO.INNOPROM.COM](https://expo.innoprom.com)

Проектируем ценность для горожан

АТОМ

ИНСТИТУТ
КОМПЛЕКСНОГО
ПРОЕКТИРОВАНИЯ

Черновик

аренда, продажа

PRESENT & SIMPLE



ikp-atom.ru



t.me/ikpatom

+7(343) 266-93-59

Реклама