

ЭКСПЕРТ 25

УРАЛ ЛЕТ

Врио губернатора
Свердловской области
Денис Паслер:

*«В условиях
беспрецедентных
санкций укрепление
экономического
суверенитета
и обеспечение
национального рынка
передовыми решениями
и инновациями являются
приоритетными
задачами»* / 35

ГЛАВНАЯ ТЕМА

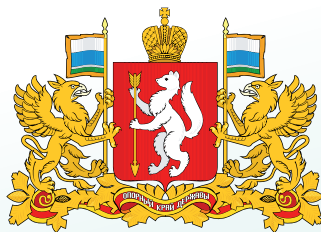
Путь к мировому лидерству
в сфере ИИ | 6

РУССКИЙ БИЗНЕС

Рейтинг
индустриальных
парков и особых
экономических зон | 22

32 ВУЗЫ БЕРУТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ВНЕДРЕНИЕ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК

52 ЕСТЬ ТАКАЯ РУССКАЯ ТРАДИЦИЯ: ДЕРЕВЯННОЕ СТАНКОСТРОЕНИЕ



Программа деловых мероприятий стенда Свердловской области на Международной промышленной выставке «Иннопром-2025»

7 июля

10:00 – 11:15. Зал №2

Панельная дискуссия «От идей к инновациям: архитектура технологий завтрашнего дня»

Участники обсудят, как формируются технологические лидеры, какие прорывы определяют конкурентные преимущества стран и компаний и каким образом можно создать благоприятную среду для развития и внедрения передовых решений.

10:00 – 11:15. Зал №3

Панельная сессия «Стратегии регионального развития экономики в эпоху дефицита кадров»

Участники обсудят эффективные стратегии экономического развития, важным аспектом которого является поиск баланса между локальными ресурсами, привлечением инвестиций, развитием человеческого капитала и внедрением инноваций.

11:30 – 12:45. Зал №1

Паблик-ток «Культурный и туристический потенциал объектов индустриального наследия. Актуальность ревитализации и современные подходы к репрезентации»

Культурно-познавательный туризм, основу которого составляют объекты культурно-исторического наследия, в традиционном его понимании требует обновления за счет включения новых институций и внедрения новых форм взаимодействия туриста с окружающим пространством.

11:30 – 12:45. Зал №2

Панельная дискуссия «Трансформация экологических вызовов в экономические и социальные возможности»

Будут рассмотрены применяемые стандарты и практики в области охраны окружающей среды, задачи и цели, стоящие перед предприятиями, а также примеры успешных кейсов.

14:30 – 16:30. Зал №1

Экосистема «Космос 2.0»: от кооперации к глобальной конкурентоспособности»

В центре внимания – цифровая платформа «Космос» как инструмент кооперации предприятий, драйвер технологического развития и фактор усиления глобальной конкурентоспособности российских компаний.

14:30 – 15:45. Зал №2

Панельная дискуссия «Кадры для технологического лидерства»

Как сформировать эффективную систему профессиональной подготовки и удержания талантов, необходимых для реализации национальных задач, развития промышленности и инновационных проектов в регионах.

8 июля

16:00 – 18:00. Зал №2

Панельная дискуссия «Технологическое лидерство – ключевой аспект устойчивого развития»

В числе тем для обсуждения – меры господдержки развития инновационно ориентированных предприятий, роль вузов в обеспечении технологического лидерства, создание роботизированных систем для бизнеса.

9 июля

10:00 – 11:15. Зал №1

Панельная дискуссия «Карта жителя – экосистема по предоставлению социальных услуг населению»

Проекты карт жителей регионов выходят на новый уровень предоставления нефинансовых и банковских услуг населению.

10:00 – 11:15. Зал №2

Панельная дискуссия «Региональная промышленность в системе достижения национальной цели «Технологическое лидерство»: возможности и инструменты их реализации»

Как увеличить темпы развития промышленного производства и роста инвестиций в промышленность.

10:00 – 11:15. Зал №3

Панельная сессия «Будущее российских городов»
Ключевые тренды, оказывающие влияние на сферы строительства, проектирования промышленности, коммерческой недвижимости, девелопмента.



11:30 – 12:45. Зал №3

Панельная дискуссия «Инструменты ликвидации разрывов в технологических цепочках в промышленности»

Целью мероприятия – довести до бизнес-сообщества информацию о мерах господдержки в освоении новой продукции и возможностей в части интеграции в цепочки поставок.

14:30 – 18:00. Зал №1

Региональный форум по вопросу «Прогноз кадровой потребности»

Участники обсудят формирование системного подхода к прогнозированию кадровых потребностей.

16:00 – 18:00. Зал №3

Стратегическая сессия: «Промышленный туризм: лучшие практики, как гости предприятия становятся сотрудниками»

Участники обсудят методики включения промышленных экскурсий в установившиеся технологические процессы и производственную культуру промышленных предприятий, рассмотрят успешные кейсы привлечения молодых специалистов и разработают рекомендации по созданию привлекательного имиджа современных производств.

10 июля

10:00 – 11:15. Зал №2

Конкурс инновационных идей «Минута технославы»

Одной из основных задач проведения конкурса является широкое привлечение молодежи к поиску и внедрению результатов научных исследований и разработок в практическое использование и коммерческий оборот для развития приоритетных направлений экономики и социальной сферы в Свердловской области.

13:00 – 14:15. Зал №3

Панельная дискуссия: «Развитие технологического предпринимательства и инженерной профориентации среди молодежи»

Задача дискуссии – определить наилучшие практики, модели развития технологического предпринимательства и инженерной профориентации среди молодежи.

Всего в программе предусмотрено 54 мероприятия. Полную информацию см. по QR-коду.

Сайт:



Telegram-канал:



Выпуск издания осуществлен
при финансовой поддержке
Министерства цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций РФ

Содержание

2 | Повестка дня



Главная тема Сила и слабости искусственного интеллекта

Для того чтобы стать
мировым лидером в
сфере искусственного
интеллекта, России

предстоит решить проблему недостатка вычис-
лительных мощностей, кадров и регулирования
этой технологии

10 IX Китайско-Российское ЭКСПО откроет новую главу в практическом сотрудничестве между Китаем и Россией

12 Урал готовится к новому этапу цифровой трансформации

14 Сбер создает фундамент цифровой экономики Урала

16 Трансформаторы продолжают удивлять

Русский бизнес

Механизм ТОР дока- зал свою эффектив- ность в «атомных» городах

Преференции терри-
торий опережающего
развития придадут
импульс экономике закрытых городов
атомной отрасли

20 Миллиарды рублей на благо будущих поколений

В одном из центров атомной промышленности
России градообразующее предприятие посте-
пенно ликвидирует ядерное наследие и превра-
щает местный пруд в рай для рыбаков

21 Урал бурит по-своему



18

22 Уральские промпарки становятся мощнее и профессиональнее

24 Магнит для инвестиций

ОЭЗ «Титановая долина» остается одним из клю-
чевых инструментов наращивания инвестицион-
ного потенциала Свердловской области

26 На пути к технологическому лидерству

28 ВСМ как драйвер промышленного строительства

30 | Экономика и финансы Южный Урал влюбляет в себя

На мерах поддержки участников СВО и членов
их семей, реализации национальных проектов,
развитии социальной сферы и промышленности
сделал акцент губернатор Челябинской области
Алексей Текслер в обращении к региональному
Заседанию 5 июня

31 Расселить нельзя обидеть

32 Технологическому прорыву нужно придать скорость

Достижение целей технологического лидерства
сдерживает дороговизна финансовых ресурсов,
низкий уровень поддержки инжиниринга и нерав-
ная конкуренция с дешевой продукцией Китая

34 Платформы роста

В текущих условиях один из лидеров банков-
ского сектора ПСБ разработал эффективный
механизм сопровождения бизнеса на междуна-
родных рынках и специальные предложения для
новых предпринимателей



35

Свердловская область

ЧИТАЙТЕ В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКАЯ АКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

РЕЙТИНГ ОЦЕНОЧНЫХ КОМПАНИЙ

УРАЛЬСКАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ: КАК ПРЕОДОЛЕТЬ СПАД

Тюменская область: итоги работы на ПМЭФ-2025

Топ-5

Национального рейтинга инвестклимата, соглашения с ведущими компаниями ТЭК, новые проекты в АПК, акцент на высокие технологии — в Тюменской области подвели итоги работы делегации на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ).

Губернатор Тюменской области **Александр Моор** принял участие в панельной сессии «Деловой климат России. Национальная модель и региональные возможности», на которой Агентство стратегических инициатив представило результаты Национального рейтинга состояния инвестиционного климата. Исследование проведено в 84 регионах по восьми направлениям, в числе которых недвижимость и инженерные сети, защита и поддержка бизнеса, экспортная деятельность, инфраструктура и связь, трудовые ресурсы, развитие рынка и конкуренции. Более 400 тыс. предпринимателей оценили инвестпривлекательность территорий по 110 показателям (годом ранее — по 70). Тюменская область вошла в пятерку лидеров, заняв в рейтинге четвертое место. Положительная динамика в регионе зафиксирована практически по всем показателям, особенно в сферах недвижимости и инженерных коммуникаций. Так, с 2022 года среднее время постановки земельного участка на кадастровый учет сократилось почти на 20%, время получения разрешений на ввод в эксплуатацию — на 11%. Для упрощения взаимодействия инвесторов с ведомствами и поставщиками ресурсов созданы проектный офис и единая информационная платформа. Опыт уже востребован в Амурской, Волгоградской и Саратовской областях.

— Четвертое место — высокая позиция, мы по-прежнему в числе лидеров по работе с инвесторами. Но конкуренция среди регионов очень высокая. Коллеги проделали большую работу, и это важное достижение в масштабах всей страны. Мы обязательно проанализируем результаты рейтинга. Есть над чем поработать, — отметил Александр Моор.

В ходе работы на ПМЭФ губернатор подписал несколько соглашений с ведущими компаниями нефтегазового комплекса.

Новая договоренность с «Новатэком» (совместная работа в рамках нефтегазового кластера ведется с 2021 года. — «Э-У») касается развития научного, технического и образовательного потенциала региона. Задача — преодоление технологических вызовов в

нефтегазовой сфере и развитие высокотехнологического сектора экономики, заявил Александр Моор:

— Нам очень важны компетенции «Новатэка», чтобы готовить будущих специалистов по образовательным программам и использовать научный потенциал компании, ее научно-технологический центр. Это сильный партнер по направлению нефти и газа, и сегодня мы в очередной раз подтвердили желание компании активно сотрудничать с тюменскими вузами и Тюменской областью.

Предмет соглашения с Газпромом — развитие импортозамещения, в частности, создание полностью отечественного газоперекачивающего двигателя. Такой двигатель уже в 2025 году начнет выпускать тюменский завод, входящий в систему компании. Также принята дорожная карта на 2025 — 2027 годы, направленная на расширение использования Газпромом продукции высокотехнологичных производств региона.

— У нашего сотрудничества большие перспективы, связанные с производством широкой номенклатуры высокотехнологичной промышленной продукции, в которой сегодня нуждается Газпром и которая не уступала бы зарубежным аналогам. <...> С 2016 года наши компании представили Газпрому более 90 проектов, новая дорожная карта — продолжение системной работы. Главная задача — укрепить участие тюменских предприятий в производстве оборудования и услуг для газовой отрасли, — подчеркнул глава региона.

Несколько соглашений на полях ПМЭФ подписаны с крупнейшими инвесторами сферы АПК. Группа компаний «Дамате» построит комплекс по производству мяса индейки в Ишиме и племенной репродуктор в Упоровском муниципальном округе, что позволит увеличить объем производства инкубационного яйца до 25 млн в год. «Это не просто новые предприятия — это почти 30 млрд рублей инвестиций, 1190 рабочих мест, отчисления в бюджет и вклад в продовольственную безопасность региона и всей страны», — прокомментировал перспективы совместной работы с давним партнером области Александр Моор. С новым инвестором — группой



Губернатор Тюменской области Александр Моор: «Достигнутые на ПМЭФ-2025 соглашения направлены на дальнейшее развитие экономики, технологического и интеллектуального потенциала региона»

Пресс-служба губернатора Тюменской области

«Черкизово», пришедшей в область только в декабре 2024 года, договорились о расширении производства курятины в Голышманово.

Делегация региона провела в рамках форума серию встреч. Так, с президентом нефтесервисной ГК ТОФС **Давидом Гаджимирзаевым** обсудили реализацию масштабного инвестиционного проекта по производству оборудования для бурения трудноизвлекаемых запасов углеводородов. Визит в компанию «Биокад» подтвердил амбиции региона в сфере развития биотехнологий: год назад правительство области и «Биокад» заключили соглашение о сотрудничестве, по которому в межуниверситетском кампусе в Тюмени будет создана передовая инженерная школа «БиоТехФарма» для подготовки специалистов медико-фармацевтического кластера. В совместных планах также — научные исследования, разработка и внедрение новых технологий, создание лекарственных препаратов и диагностических тест-систем с применением технологий искусственного интеллекта. На встрече с руководителем Wildberries **Татьяной Ким** конкретизировали намерения компании построить в Тюмени логистический центр, а в следующей пятилетке — еще один. Интерес бизнеса вызвали проекты промышленных парков вблизи международного аэропорта Рошино и поселка Московского.

— Несмотря на большие санкции и внешнее давление, экономика показывает устойчивость. Именно поэтому на полях форума мы встречаемся, обсуждаем с нашими партнерами и потенциальными инвесторами новые проекты. Сейчас самое время для планирования. Чтобы, когда макроэкономические условия сложатся, начать реализацию наших планов, — охарактеризовал стратегию региона Александр Моор. ■

На ПМЭФ-2025 обсудили новые точки роста для стран Глобального Юга

ФОТО РОСКОНГРЕСС



На сессии ВТБ в рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2025) эксперты выделили ключевые направления для экономического развития стран Глобального Юга.

Среди предложенных решений — создание новых финансовых центров, развитие транспортных коридоров и депозитарных мостов, а также формирование благоприятных условий для работы инвесторов. Участники сессии также обсудили возможность удвоения ВВП России за 12 лет и отказ от долларовых расчетов.

Президент — председатель правления ВТБ **Андрей Костин** отметил, что страны Глобаль-

ного Юга должны стремиться к созданию альтернативной финансовой архитектуры, способствующей экономическому росту. «Нам необходимо создать новые центры экономической власти параллельно с существующей долларовой системой, основанной на Бреттон-Вудской системе», — подчеркнул Костин, добавив, что мир находится на грани серьезных конфликтов с Западом.

По его словам, страны БРИКС теряют около 30 миллиардов долларов ежегодно из-за зависимости от долларовых расчетов. «Политическое давление через доллар становится неприемлемым. Страны, такие как Китай, осознают это и начинают искать альтернативы», — отметил он.

Глава Минфина **Антон Силуанов** добавил, что налаживание связей между финансовыми рынками стран Глобального Юга станет залогом привлечения дополнительных инвестиций. Он подчеркнул важность цифровизации финансовой инфраструктуры: «Необходимо использовать цифровые возможности, цифровые национальные валюты и цифровые финансовые активы для работы с любыми инвесторами, заинтересованными в сотрудничестве с Россией».

Силуанов также отметил необходимость создания условий для привлечения иностранных капиталов, не дожидаясь совместных решений в рамках БРИКС. «Если инвестор приходит сюда — будь он из дружественной или недружественной страны — несмотря на существующие ограничения капитала, он все равно сможет вывести свои деньги и получить прибыль. Нам нужны такие решения», — резюмировал министр финансов, выразив надежду на поддержку подготовленных предложений.

Основатель En+ Group **Олег Дерипаска** выразил уверенность, что после завершения текущих геополитических конфликтов Россия вернется на международные рынки. «То, что мы наработаем сейчас со странами Глобального Юга, станет основой для будущего. Наша задача на следующие 12 лет — удвоить российскую экономику и создать конкурентоспособные производства в ключевых отраслях», — заключил он.

Таким образом, участники сессии пришли к выводу о необходимости совместной работы над созданием новых финансовых и торговых систем, что станет важным шагом для стран Глобального Юга в условиях меняющейся мировой экономики. ■

Объявили о планах создания на Среднем Урале продовольственного кластера с многомиллиардными инвестициями

Продовольственный кластер, в котором смогут разместиться не менее 52 резидентов — производителей продуктов питания, будет создан в Свердловской области на месте закрытой в 2021 году птицефабрики «Среднеуральская». Общий объем инвестиций от резидентов в экономику региона составит около 50 млрд рублей. Как сообщили в департаменте информационной политики Свердловской области, об этом в ходе рабочей встречи договорился врио губернатора **Денис Паслер** с депутатом регионального Заксобрания, гендиректором группы компаний BROZEX **Вячеславом Брозовским** и совладельцем Уральской агропромышленной группы **Андреем Петровым**.

«В продовольственном кластере будет обеспечена работа более 50 резидентов, производящих продукты питания. Суммарный объем инвестиций составит около 50 млрд рублей. Будет создано до пяти тысяч рабочих мест. Все это, безусловно, станет серьезным источником наполнения бюджета и укрепит продовольственную безопасность страны», — написал Денис Паслер в своих соцсетях.

В департаменте информационной политики уточнили, что площадь под размещение продовольственного кластера составит 112 гектаров. Полностью заполнить кластер резиденты смогут за пять-семь лет. Первые резиденты уже есть, они готовы заходить на площадку в ближайшие месяцы. ■



Инновационная смазка из Башкирии признана одной из лучших российских разработок

По версии Федеральной службы по интеллектуальной собственности (Роспатент), изобретение команды Уфимского университета науки и технологий (УУНиТ) стало одной из лучших разработок российских ученых в июне 2025 года и получило титул «Патент недели».

Профессоры **Алексей Абрамов** и **Александр Боткин**, доцент **Олег Голубев**, преподаватель **Ренат Хаматдинов** — сотрудники Института технологий и материалов УУНиТ — разработали инновационную смазку для холодной обработки металлов давлением. Она используется в производстве изделий путем пластического деформирования. Холодная обработка позволяет сохранить прочность и упругость металла, однако может привести к появлению трещин или нежелательной деформации.

Избежать этого помогает применение смазочных материалов.

«Нами предложена смазка для холодной обработки металлов давлением, включающая в определенном соотношении отходы производства полиэтилена, масла, органические и неорганические компоненты, а также некоторые дополнительные присадки», — поясняют изобретатели.

Кроме того, разработанная командой ученых УУНиТ смазка обладает повышенными трибологическими свойствами, то есть ее использование позволит снизить энергозатраты при большом количестве операций.

Благодаря Центру трансфера технологий УУНиТ Межвузовского студенческого кампуса изобретение успешно прошло государственную регистрацию в Роспатенте.

УБРИР оценил цифровое сердце «Ростелекома» в Екатеринбурге

ФОТО «РОСТЕЛЕКОМ»



Топ-менеджеры Уральского банка реконструкции и развития (УБРИР) посетили дата-центр «Екатеринбург» РТК-ЦОД (кластер компании «Ростелеком»). Визит делегации — продолжение сотрудничества между компаниями в сфере цифровой трансформации и повышения надежности ИТ-инфраструктуры. Соглашение о взаимодействии по этим направлениям было подписано на международной выставке «Иннопром-2024». Экскурсию президенту УБРИР **Алексеем Долгову** провели директор Екатеринбургского филиала компании «Ростелеком» **Дмитрий Лукошков** и директор по развитию бизнеса РТК-ЦОД на Урале **Сергей Корнеев**.

Дата-центр РТК-ЦОД — это комплекс современных зданий международного уровня для хранения и обработки цифровой информации. В Екатеринбурге уже работают две очереди центра, третья, мощностью 216 стойко-мест, — в стадии завершения строительства. Общая вместимость действующих площадок — более 400 стоек, где размещены данные десятков клиентов: ключевых компаний, организаций, государственных и коммерческих структур со всей России.

Дмитрий Лукошков, директор Екатеринбургского филиала компании «Ростелеком»:

«Наш ЦОД — это высококачественное решение для хранения и обработки больших объемов информации. Наша цель — стать главным технологическим партнером для бизнеса и государства, предоставляя не просто пространство, а лучшие комплексные решения в этом направлении. «Ростелеком» уже создал для этого инфраструктуру нового поколения, объединив безопасность, скорость, стабильность и инновации. Мы уверены, что именно такой стратегический подход позволит нам оставаться лидерами рынка и обеспечивать максимальный комфорт и защищенность для наших клиентов».

В ходе экскурсии по дата-центру «Екатеринбург» гостям продемонстрировали действующие площадки, серверные с клиентским обслуживанием, передовую систему бесперебойного электропитания, а также систему про-

мышленного кондиционирования. Кульминацией стал визит в диспетчерскую — «мозговой центр» комплекса. Отсюда ведется круглосуточный мониторинг всех инженерных систем. Многоуровневая безопасность обеспечивается онлайн-видеонаблюдением и тремя периметрами защиты.

По итогам встречи представители УБРИР отметили инновационность инфраструктуры центра обработки данных и его соответствие международным стандартам.

Алексей Долгов, президент Уральского банка реконструкции и развития:

«Безопасность данных — один из ключевых приоритетов современного бизнеса. Для банков это критически значимо из-за строгих требований федерального регулятора в области защиты финансовой информации клиентов. Сейчас мы пользуемся ресурсами нескольких ЦОД, но открыты к новым проектам. В этом плане дата-центр «Ростелекома», конечно, впечатляет и высоким уровнем надежности, и продуманностью различных деталей — от энергосберегающих технологий до систем мониторинга».

Запуск третьей очереди Центра обработки данных «Екатеринбург» запланирован на конец 2025 года. На сегодня 60% новых мощностей уже забронировано потенциальными клиентами.

Подробнее об услугах Ростелекома для бизнеса можно узнать на сайте компании или по телефону 8-800-200-30-00.

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком Пробизнес Урала».

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком Пробизнес Урала».

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком Пробизнес Урала».

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком Пробизнес Урала».

О новостях телеком-отрасли читайте в Telegram-канале «Ростелеком Пробизнес Урала».



«Обработка» в целом держится, но подвела металлургия

Лишь четыре субъекта РФ из десяти, расположенных на Урале и в Западной Сибири, по итогам января-апреля 2025 года сохранили положительные темпы промышленного развития. По данным Росстата, безусловным лидером по этому показателю остается Курганская область, нарастившая объемы производства на 22,2% (здесь и далее — по сравнению с январем-апрелем предыдущего года). Также рост промышленности отмечен в Удмуртии (плюс 11,2%) и Свердловской области (плюс 4,1%). С скромными 0,3% прибавила промышленность Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО).

Наибольший спад зафиксирован в ХМАО-Югре (индекс промышленного производства 95%), Тюменской (96%) и Челябинской (96,7%) областях.

Добыча полезных ископаемых в Урало-Западносибирском макрорегионе находится в кризисе. Этот показатель незначительно вырос только в Башкирии (на 0,9%) и в ЯНАО (на 0,5%). Антилидеры по данному направлению Челябинская область (спад на 9,4%) и ХМАО-Югра (спад на 6,6%).

Обрабатывающие производства в макрореги-

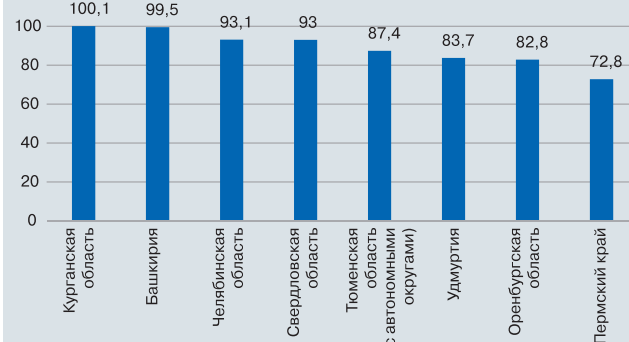
оне показали разнонаправленную динамику. Высокие индексы отмечены в Курганской области (129,7%) и Удмуртии (127,2%). Самые низкие индексы «обработки» — у Тюменской области (94,8%) и Челябинской области (96,9%).

К сожалению, повсеместно наблюдается падение объемов металлургического производства, кроме Курганской области, где оно выросло на символические 0,1%. Самое значительное падение в металлургии отмечено в Пермском крае (на 27,2%).

В сфере жилищного строительства отличную динамику продемонстрировала Курганская область: здесь за первые четыре месяца 2025 года введено жилья почти в полтора раза больше (рост на 49,4%), чем за аналогичный период прошлого года. Значительный рост также зафиксирован в Пермском крае (плюс 24,3%) и Челябинской области (плюс 21,7%). В отстающих — ЯНАО (спад объемов введенного жилья на 47,7%), ХМАО-Югра (минус 27,5%) и Башкирия (минус 26,4%).

Рост отмечен только в Курганской области

Индексы металлургического производства на Урале и в Западной Сибири за январь — апрель 2025 г., % к аналогичному периоду прошлого года



Источник: Росстат

В производстве сельскохозяйственной продукции наилучших результатов добилась Удмуртия, где физические объемы выросли на 5,6%. Плохие показатели в ХМАО-Югре (сокращение сельхозпроизводства на 15,5%) и Оренбургской области (минус 13,3%).

В розничной торговле наибольший рост физических объемов показали Башкирия (плюс 7,4%) и Удмуртия (плюс 6,6%). Сбавила торговый оборот только ХМАО-Югра (минус 0,5%).

ВОЗВРАЩАЙТЕСЬ ОКРЫЛЁННЫМИ

Путешествие — это больше, чем просто перелёты.
Сканируйте QR-код и узнайте, почему так →

URAL
AIRLINES

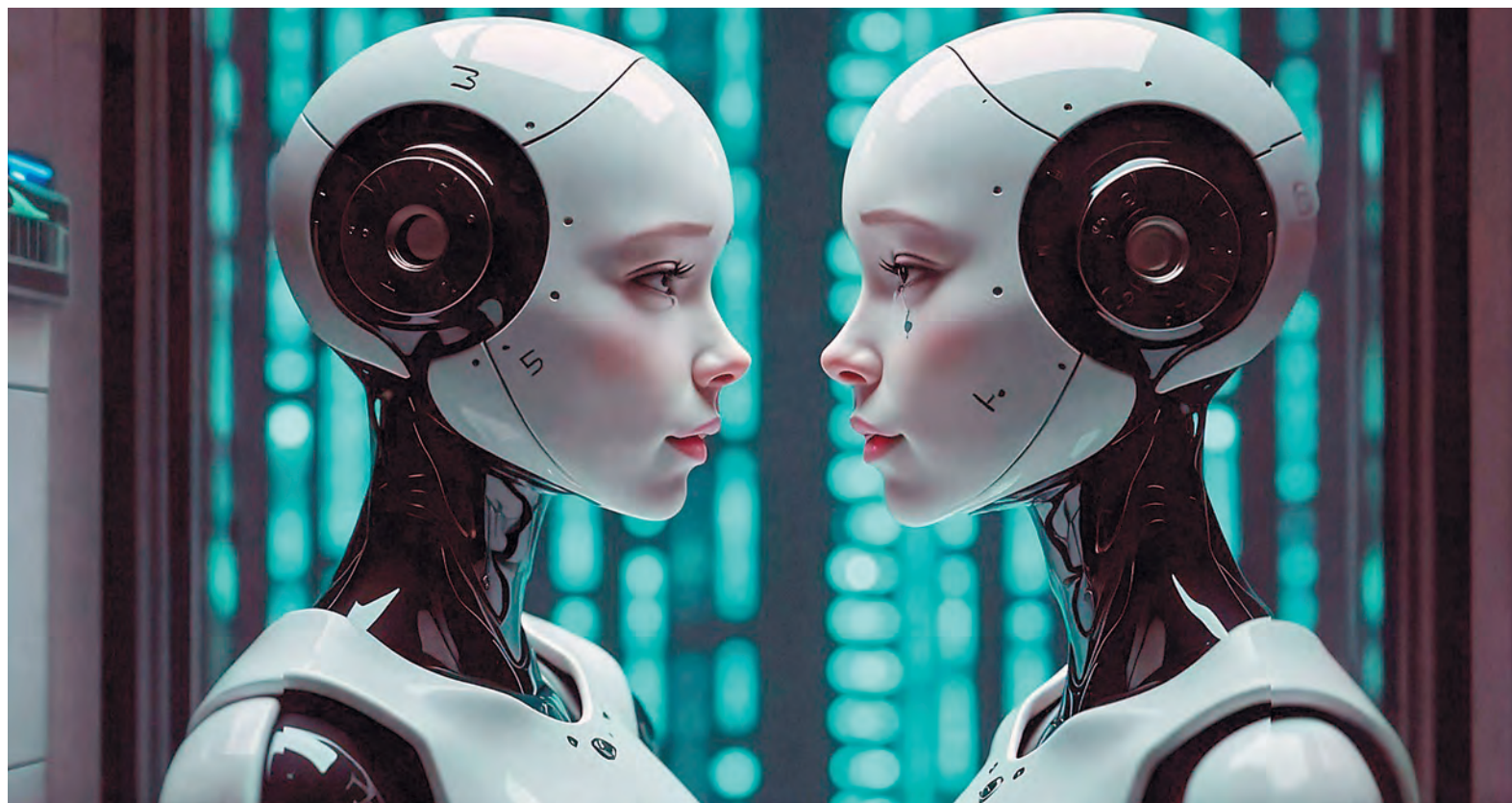
uralairlines.ru

ОАО АК «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ», ОГРН 1026605388490, 620025, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛ., Г.ЕКАТЕРИНБУРГ, ПЕР. УТРЕННИЙ, Д.1 Г. СЕРТИФИКАТ №18 ОТ 14.11.2011

СИЛА И СЛАБОСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Для того чтобы стать мировым лидером в сфере искусственного интеллекта, России предстоит решить проблему недостатка вычислительных мощностей, кадров и регулирования этой технологии

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА КОЛЛАЖ ДМИТРИЙ МАКУРИН



П

резидент России **Владимир Путин** на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) по традиции обозначил основные векторы российской экономики.

Одним из ключевых трендов, по словам президента, станет технологичное развитие. Глава государства считает, что технологии не должны быть самоцелью, нужно направить их на принесение пользы обществу, включая снижение уровня бедности и повышение качества жизни. Путин отметил, что прогресс позволит странам, регионам и городам выходить на новый уровень.

Этот тезис получит развитие в ходе дискуссий на форуме «Иннопром» в Екатеринбурге. Сквозной идеей обсуждений в этом году станет «Технологическое лидерство: индустриальный прорыв».

ПРЕИМУЩЕСТВА "ТЕХНОЛОГИИ «НОМЕР ОДИН»

Правительство России, напомним, утвердило семь сквозных технологий, по которым Россия будет бороться за мировые рынки. Это технологии виртуальной и дополненной реальностей, квантовые технологии, новые производственные технологии, робототехника и сенсорика, беспроводная связь, блокчейн, нейротехнологии и искусственный интеллект (ИИ).

Последняя сейчас находится в зоне особого внимания, поскольку мировое сообщество признало ИИ технологией «номер один». В России уже просчитан возможный результат ее внедрения. По экспертным оценкам, совокупный эффект для экономики России к 2030 году от искусственно интеллекта может составить 6,9 трлн рублей, а это порядка 4% от ВВП.

Но путь проникновения ИИ в жизнь людей и компаний будет непростым и длительным.

«Сейчас в основном развивается генеративный ИИ. Причем большие языковые модели уже можно запускать на обычном смартфоне. В долгосрочной перспективе на горизонте десятилетий будет доминировать общий искусственный интеллект. В отличие от текущих моделей, он позволит выполнять любые интеллектуальные задачи примерно на том же уровне, на котором это делает человек и, возможно, даже выше. На прикладном уровне большое развитие получают так называемые интеллектуальные агенты, которые позволяют не просто автоматизировать определенные действия, а делать это интеллектуально. Мы стали свидетелями тренда цифровизации и роботизации. Сейчас этот процесс пойдет с использованием

интеллектуальных агентов, которые обращаются к той или иной большой модели и могут качественно решать все больше задач», — описывал возможный сценарии эволюции ИИ на недавней пресс-конференции в Екатеринбурге доцент МИЭМ НИУ ВШЭ **Сергей Сластников**.

На Урале на прикладном уровне уже есть примеры использования этой технологии. В Свердловской области, по словам заместителя министра цифрового развития и связи Свердловской области **Романа Маточкина**, с 2024 года на базе региональной геоинформационной системы ИИ применяется для мониторинга автомобильных дорог: «В регионе также создана система мониторинга лесных массивов с целью обнаружения нелегальных рубок, система мониторинга водных объектов и сервис автоматического обнаружения несанкционированных карьерных разработок».

Искусственный интеллект, по словам Романа Маточкина, помогает также оптимизировать работу кол-центра регионального правительства в части предоставления консультаций.

Есть, по словам замминистра, и наработки в сфере здравоохранения: «В Свердловской области внедрено девять ИТ-решений. Они помогают медикам разбирать снимки флюорограммы, рентгенограммы легких, органов грудной клетки. Таким образом, удается выявлять патологии или отклонения от нормы, которые незаметны человеку. Кроме того, в регионе с прошлого года используется система «МосМед ИИ». Одна из ее главных задач — помощь врачам в территориальных больницах, где не хватает кадров».

Практическое использование искусственного интеллекта охватывает широкий спектр направлений, в частности, при проведении маркетинговых исследований для анализа целевой аудитории.

Одним из примеров внедрения ИИ являются также автоматизированные системы взвешивания в торговых точках: устройства самостоятельно идентифицируют продукцию, что существенно сокращает время обслуживания клиентов и повышает пропускную способность торговых площадей.

Есть примеры и в сфере науки. В 2025 году появилась первая статья, которую создал ИИ без участия человека. Один из крупнейших игроков этого рынка Сбер также создал мультиагентные системы, которые автоматизируют многие лабораторные процессы.

Недавно GigaChat (сервис на основе ИИ) Сбера освоила новую функцию «Провести исследование» для профессионального анализа информации. Теперь нейросеть может проводить глубокие многоступенчатые исследования: самостоятельно анализирует данные из разных источников и выдает развернутые и

структурированные ответы на вопросы со ссылками на источники.

Активно тестирует разнообразные решения и ИТ-индустрия. Так, компания «Алгоритм С» разработала систему управления для безопасного передвижения транспорта. Сейчас она внедрена в Санкт-Петербурге и Татарстане.

«Мы построили систему оценки состояния водителя, которая выявляет признаки усталости, невнимательности и состояния здоровья. Так, однажды наша система смогла зафиксировать предынфарктное состояние водителя, передала об этом информацию в диспетчерскую — и ему быстро была оказана помощь. Таким образом, наша модель позволяет решить задачи по обеспечению безопасности дорожного движения в городе», — рассказывает руководитель направления систем ИИ компании «Алгоритм С» **Ричард Хабаров**.

БАРЬЕРЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА

В целом возможности искусственного интеллекта широкие, но пока компании применяют его в основном для улучшения работы в офисах, логистических объектов и сопровождающих бизнес-процессов. Проникновение технологии для оптимизации производственных процессов идет сложнее, хотя все эксперименты указывают на эффективность.

«Система с использованием GigaChat автоматически генерирует управляющий код для станков ЧПУ, создавая полный производственный цикл. Этот способ позволяет последовательно улучшать характеристики деталей. Технология может открыть новые перспективы для машиностроения и промышленности, меняя подходы к проектированию физических объектов», — отметил на сессии ПМЭФ «На передовой технологий: будущее и глобальная конкуренция» вице-президент, руководитель блока «Технологическое развитие» Сбербанка **Андрей Белевцев**.

Генеральный директор ГК «Цифра» **Михаил Аронсон** видит перспективу цифровых двойников: «Сейчас многие такие проекты запускаются. Мы, например, для Газпрома сделали цифровой двойник газоконденсатного месторождения. В этом случае в реальном времени можно строить различные сценарии, как лучше перестроить работу не только одной установки завода, но и всего актива, который добывает газ. Это совершенно другой уровень эффективности».

Компания «Цифра» специализируется на цифровизации именно производственных процессов, и у Михаила Аронсона есть объяснение сложности использования ИИ в производственном процессе: «Мы собираем огромное количество данных с оборудования, с различных установок, машин и пытаемся с помощью этих данных управлять производством. Дело в том, что те

данные, с которыми мы работаем, очень плотно завязаны на физико-химические процессы в производстве. Поэтому применение генеративного искусственного интеллекта пока, как показывает опыт, практически невозможно. Для этих задач используется машинное обучение».

Михаил Аронсон находит и еще один барьер: «Мы за последние несколько лет сделали несколько десятков кейсов с применением таких технологий. Это предиктивная аналитика турбин, насосов, разных установок, советчики для водителей самосвалов, операторов дуговых сталеплавильных печей. И во всех этих кейсах в целом достигается определенный эффект. Но, к сожалению, их очень тяжело тиражировать, все эти решения индивидуальны и завязаны на конкретно технологический процесс. Доверие у инженеров на местах к этим моделям пока не очень высокое. Поэтому именно в производственных процессах генеративного искусственного интеллекта пока нет».

По мнению генерального директора группы компаний ЦРТ **Дмитрия Дырмовского**, генеративный искусственный интеллект развивается в десятки раз быстрее, чем все предыдущие технологические революции, и скорость становится критически важным фактором. Но для этого будут нужны партнерства.

— У нас есть опыт внедрения ИИ в одном из крупнейших нефтехимических холдингов. Мы стартовали со 150 гипотез, из которых вместе с командой клиента отобрали 50, а жизнеспособными оказались только четыре. В итоге мы получили очень хороший результат, но на это ушло полгода. Можно ли пройти этот путь каждому? Можно. Но гораздо эффективнее это сделать уже с теми партнерами, которые могут поделиться экспертизой. Конечно, очень важно объединить экспертизу разработчика моделей, тех, кто умеет ее внедрять, и отраслевую экспертизу», — формулирует рецепт Дмитрий Дырмовский.

Эксперты указывают еще и на низкую доступность технологий в регионах. Пока 70% промышленного внедрения искусственного интеллекта сосредоточено в Москве и Московской области. Отчасти это связано с тем, что такие технологии в силу дороговизны могут внедрять пока в основном крупные компании.

ТРИ ВЫЗОВА ИИ

Как показали дискуссии на ПМЭФ, российская индустрия готова включаться в конкуренцию за технологию «номер один» в мире. Но для этого России нужно самой разрабатывать фундаментальные модели, основанные на искусственном интеллекте.

По словам руководителя практики развития искусственного интеллекта компании «Яков и



“Россия может внести существенный вклад в мировую экосистему искусственного интеллекта”

партнеры» **Максима Болотских**, этим занимается порядка десятка стран, но 90% всех разрабатываемых базовых моделей в мире приходится на две страны — США и Китай: «В рамках объединения БРИКС, согласно нашим расчетам, порядка 86% совокупного эффекта от искусственного интеллекта будет приходиться именно на Китай. На Бразилию, Индию и Россию совокупно 12%».

Директор по развитию технологии искусственного интеллекта компании «Яндекс» **Александр Крайнов** считает, что Россия может внести довольно существенный вклад в мировую экосистему искусственного интеллекта: «У нас есть хороший баланс науки, передовых разработок и внедрения».

Но для этого предстоит ответить на несколько вызовов. Во-первых, недостаток мощностей. Искусственный интеллект — технология дорогая и требующая больших вычислительных мощностей.

К этому выводу, в частности, пришли в компании «Ростелеком».

«В прошлом году в рамках стратегии группы компаний «Ростелеком» по развитию технологии искусственного интеллекта мы провели анализ рынка. Оказалось, что к 2030 году у нас объем мощностей в эквиваленте видеокарт вырастет в восемь раз и составит по России примерно 80–90 тыс. видеокарт против 10 тыс. в 2024 году. Отсюда вытекает ключевая задача — как поддержать этот экспоненциальный рост числа запросов на вычислительные мощности, необходимые для реализации решений и сервисов искусственного интеллекта. Нужно удовлетворить потребности не только наших технологи-

ческих гигантов, но и органов исполнительной власти, промышленных предприятий с точки зрения применения их моделей для различных прикладных решений на основе искусственного интеллекта», — аргументирует старший вице-президент по информационным технологиям компании «Ростелеком» **Дарий Халитов**.

Аналогичные задачи стоят перед другими странами, и каждая решает их по-своему. Китай, например, строит государственные дата-центры и передает их в пользование компаниям среднего уровня.

Второй серьезный вызов — дефицит кадров.

По словам Александра Крайнова, отрасли критически не хватает специалистов самого высокого уровня: «А за них конкуренция идет не только внутри страны, но на мировом рынке».

Президент-председатель правления Сбербанка **Герман Греф** полагает, что для ответа на этот вызов необходима перенастройка системы образования, и в этой связи призывает изучить опыт Китая.

«В этой стране в качестве обязательного курса в школах с первого класса внедрены учебники в области искусственного интеллекта. А знакомиться с этой технологией дети начинают еще в детском саду. Можно себе представить, что будет, когда каждый выпускник школы будет владеть навыками Python (высокоуровневый, интерпретируемый язык программирования. — *Прим. ред.*), в совершенстве понимать, что такое искусственный интеллект, и сразу после школы станет профессиональным пользователем», — обратил внимание глава Сбербанка на площадке ПМЭФ «Искусственный интеллект: от обсуждения к внедрению».

С другой стороны, система образования первой увидела «вторую сторону медали» ИИ. Ученики и студенты быстро освоили навыки передачи нейросетям выполнения заданий, и вполне успешно получают высокие оценки.

И в этой связи у индустрии пока нет однозначной оценки этого явления. Одни считают, что нужно с этим бороться, другие — наоборот, призывают поддерживать развитие таких навыков и сконцентрироваться на изменении системы оценок знаний.

По мнению Германа Грефа, систему образования нужно перестроить так, чтобы дети, с одной стороны, осваивали ИИ, но при этом не разучились считать, писать и решать элементарные задачи. И в этом отношении еще предстоит найти баланс.

Третий вызов связан со сложностями регулирования. С одной стороны, ИИ кроме преимуществ несет и риски, которые должны быть под контролем государства. С другой стороны, важно не создавать дополнительные барьеры.

Сегодня в отношении к регулированию ИИ все страны разделились на три типа.

Одна группа стран применяет стимулирующий подход к развитию искусственного интеллекта. Такой стратегии придерживаются Южная Корея, Япония, Великобритания. Правительства этих стран стремятся не регулировать отрасль, а создавать максимальные условия для развития национальных систем ИИ.

Вторая группа государств выбрала жесткий подход. Это страны Евросоюза, которые первыми в мире приняли комплексное регулирование — акт об искусственном интеллекте. В результате, по словам Германа Грефа, в ЕС

стало все хорошо с регулированием, но нет самого искусственного интеллекта: «Ни одна компания сегодня не может дать гарантию, что технология, которая находится в экспериментальной разработке, не допустит ошибок. Штрафы установлены запредельные, поэтому компании стараются выехать за пределы Евросоюза, чтобы не подвергать себя рискам».

Третий метод — гибридное регулирование. Его применяют США, Китай и Россия. В этом случае, с одной стороны, создаются не только элементы регулирования, но и инструменты поддержки.

Герман Греф в целом призывает не спешить с регулированием.

«Не стоит забегать вперед, иначе появятся барьеры в развитии новой технологии. Надо оставлять место для экспериментов. В этом отношении, на мой взгляд, Россия нашла оптимальный вариант. У нас есть моральное регулирование — Кодекс этики искусственного интеллекта, к которому присоединились все крупнейшие разработчики в России. Кроме того, появляются элементы технического регулирования. Есть и стимулирующее регулирование — напри-

мер, в Москве создан экспериментальный режим имплементации искусственного интеллекта».

Хотя вопросы на уровне законодательства уже появляются, и на них, видимо, придется искать ответы. Сенатор Совета Федерации Федерального собрания РФ **Александр Шендерюк-Жидков**, в частности, поднял проблему авторских прав: «Вопрос оплаты правообладателю никаким образом не решен. К примеру, какая-то модель может создать песню на основе песен исполнителей. И нельзя исключать сценарий, что автор использованной песни потребует оплаты за свой авторский продукт. И сегодня у нас в законодательстве это никак не урегулировано».

Кроме законодательства появляется и много других вызовов. Например, проблема обеспечения кибербезопасности данных. Иногда в результате атаки на модель ее можно сбить, обмануть или вызвать ее нежелательное поведение.

НОВЫЙ МИР

Герман Греф полагает, что государству, бизнесу и обществу предстоит большая работа: «В ближайшие 10 лет в этой области произойдут изменения значительно более мощные, чем за

предыдущие сто лет. И всем придется жить в условиях, когда умные машины будут не только с нами, но и внутри нас».

По мнению главы Сбербанка, это будет совершенно другой мир.

«Конечно, нам придется искать ответы на многие вопросы. Как нам жить с умными машинами? Как сделать так, чтобы машина никогда не приняла решения, приводящее к нанесению вреда человеку? Как отрегулировать взаимоотношения между человеком и машиной? Потому что машины между собой будут общаться значительно больше, чем люди между собой. У каждого из нас будет умный ассистент. Этот умный помощник будет обращаться к такой же системе банка, гостиницы, университета и так далее. И они между собой будут решать наши проблемы», — предполагает Греф.

Глава Сбербанка убежден, что жизнь никогда не будет прежней.

«Нам на зрелом уровне предстоит найти правильные решения, которые позволят нашим гражданам использовать силу искусственного интеллекта и меньше сталкиваться с его проблемами», — итожит Греф. ■

КАК СПРОЕКТИРОВАТЬ КОМФОРТНУЮ ТРАНСПОРТНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ

В проектировании объектов городской транспортной инфраструктуры приступили к использованию технологий искусственного интеллекта, поделилась директор Проектно-строительной компании «Эверест» **Юлия Гареева**



— Уже на протяжении 15 лет наша компания проектирует в городах объекты транспортной инфраструктуры. Работаем по всей стране. Среди реализованных проектов — трамвайная линия в жилом районе Солнечный и прилегающая территория УГМК-Арены в Екатеринбурге, подъездные пути к логистическому комплексу Новокольцовский по дороге в аэропорт Кольцово, инфраструктура аэропорта Симферополя (привокзальная площадь, подъездные пути, инженерные сети). Сейчас занимаемся проектом по реконструкции трамвайных линий в Ростове-на-Дону.

Наши основные заказчики — девелоперские компании, выполняющие проекты комплексной застройки территорий. Также нам заказывают проекты промышленные предприятия, логистические комплексы.

Основополагающее в нашей работе — разработка технологических схем, обеспечивающих потребности каждой целевой аудитории. На их основе детально разрабатываем различные планировочные варианты с оценкой эффективности каждого, включая анализ стоимости строительства. А заказчик уже выбирает наиболее приемлемый

для него вариант. При этом мы не только проектируем, но и выполняем функции технического заказчика: собираем исходно-разрешительные документы, согласовываем проектные решения со всеми необходимыми инстанциями, проходим экспертизу разработанного проекта. Мы выдаем заказчику готовый продукт, с которым можно уже начинать строительство, получив соответствующее разрешение.

Уже порядка десяти лет в своей работе используем BIM-проектирование, позволяющее исключить коллизии. А в этом году стали тестировать к применению технологию искусственного интеллекта для использования в некоторых операционных процессах.

Также среди инноваций в нашей деятельности — использование в проектах новейших материалов и оборудования. При проектировании трамвайных путей применяем современные технологии в области рельсового транспорта, например, стрелочные переводы укладываем на композитные брусья, полностью отошли от анкерного скрепления на железобетонных шпалах в пользу шурупно-

дюбельного, также заботимся и о жителях близлежащих домов — применяем современные подбалластные маты, позволяющие уменьшить шум и вибрацию от проходящего трамвая. Важная роль отводится цифровизации процессов управления трамвайным движением: используются системы автоматизированного диспетчерского контроля, которые позволяют оперативно реагировать на изменения транспортной ситуации и обеспечивать бесперебойность движения.

Таким образом, наши проекты отличаются высоким уровнем технологичности, экологической безопасности и комфорта пассажиров. Для меня, как градостроителя, важно не просто создавать квадратные метры асфальта, а формировать комфортную и безопасную городскую среду. Улица должна не только обеспечивать трафик машин и пешеходов, но и вызывать желание прогуляться по ней, вдохновляясь на новые труды.

ООО Проектно-строительная компания «Эверест»

620075, г. Екатеринбург, ул. Гоголя, 36, офис 2
150007, г. Ярославль, ул. Урочская, 17
8 800 55 85 70 +7 (912) 631-14-14



IX КИТАЙСКО-РОССИЙСКОЕ ЭКСПО ОТКРОЕТ НОВУЮ ГЛАВУ В ПРАКТИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ КИТАЕМ И РОССИЕЙ

Генеральный консул КНР в Екатеринбурге
Ло Шисюн

— Буквально через несколько дней в Екатеринбурге состоится торжественное открытие 9-го Китайско-Российского ЭКСПО. В этом году ЭКСПО проходит под девизом «Практическое сотрудничество между Китаем и Россией: устойчивое развитие». Его регионом-гостем выступает китайская провинция Шаньдун. В дополнение к выставочной части и презентациям в рамках ЭКСПО запланировано более 30 мероприятий, которые призваны не только продемонстрировать новейшие достижения китайско-российского практического сотрудничества, но и открыть новые возможности и придать свежий импульс дальнейшему углублению взаимовыгодного партнерства.

С момента проведения первой выставки в 2014 году ЭКСПО уже успешно прошло восемь раз. Масштаб экспозиции, уровень организации и качество мероприятий повышались год за годом. В общей сложности в предыдущих выставках приняли участие свыше 8 тысяч китайских и российских компаний, а также более миллиона предпринимателей. Были проведены сотни встреч по налаживанию сотрудничества. Общая сумма подписанных контрактов превысила 400 млрд китайских юаней. Сферы сотрудничества охватывают инфраструктуру, машиностроение, обработку сельхозпродукции, автомобилестроение и другие. Тематика экспозиций постепенно расширялась от торговли в традиционных областях до перспективных направлений, в частности медицинского оборудования, цифровой экономики и новых источников энергии. Это имеет важное значение для дальнейшей оптимизации структуры двусторонней торговли и обогащения содержания сотрудничества.

Китайско-российские отношения продолжают развиваться по заданному Председателем КНР Си Цзиньпином и Президентом РФ Владимиром Путиным стратегическому курсу. В мае этого года во время визита в Россию Председатель Си Цзиньпин вместе с Президентом Владимиром Путиным оглянулись на историю и показали всему миру, что китайско-российские отношения незыблемы как скала. Стратегическая необходимость и коренные инте-



ресы, обуславливающие углубление взаимовыгодного сотрудничества Китая и России, а также логика и консенсус сторон по содействию взаимному развитию и возрождению через практическое сотрудничество — неизменны. Это является основополагающим залогом того, что такие практические платформы сотрудничества между двумя странами, как Китайско-Российское ЭКСПО, из года в год будут продолжать динамично расти и развиваться.

Межрегиональное сотрудничество является самой прикладной и наиболее динамичной частью китайско-российских отношений. В рамках ЭКСПО четыре раза успешно проводился Китайско-Российский форум по межрегиональному сотрудничеству, который пользуется высокой репутацией и большим вниманием со стороны властей регионов обеих стран. На каждом форуме при-

сутствовали губернаторы или высокопоставленные чиновники региональных властей, которые представляют приоритетные проекты и ведущие предприятия своих регионов. Помимо форума по межрегиональному сотрудничеству на IV Китайско-Российском ЭКСПО также стоит ожидать круглых столов «городское планирование и строительство» и «город Москва и провинции КНР: взаимовыгодные направления межрегионального и инвестиционного сотрудничества», биржи деловых контактов представителей деловых кругов Свердловской области с партнерами из провинций КНР и т.д. Насыщенная, содержательная и профессиональная программа ЭКСПО придаст новый импульс высококачественному развитию межрегионального сотрудничества между двумя странами.

В преддверии IX Китайско-Российского ЭКСПО Генеральное консульство Китая в Екатеринбурге продолжит оказывать российским и китайским партнерам всестороннюю поддержку. Мы готовы и впредь создавать больше возможностей для взаимодействия деловых кругов двух стран, чтобы превратить политические преимущества двусторонних отношений в практические результаты межрегионального сотрудничества, способствовать формированию новой архитектоники взаимовыгодного сотрудничества между Китаем и Россией, которая охватывает более широкие сферы и носит более углубленный характер.

29 СЕНТЯБРЯ – 1 ОКТЯБРЯ 2025 | МИНСК, БЕЛАРУСЬ

МИНСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР



ИННОПРОМ. БЕЛАРУСЬ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА



>39 000 м²

площадь выставочного
комплекса



>10 000

посетителей



>400

компаний — участников
со стендами



>20

мероприятий деловой
программы

ВЫБИРАЙТЕ **ФОРМАТ УЧАСТИЯ** ПОД ЗАДАЧИ ВАШЕГО БИЗНЕСА

- **Партнерство выставки**
Эксклюзивные форматы презентации вашей компании. Уникальные опции, максимум привилегий.
- **Индивидуальный стенд**
Уникальная возможность продемонстрировать собственную продукцию, рассказать о ее преимуществах и выстроить прямой диалог со своей целевой аудиторией.
- **VIP-участие**
Привилегии и максимальные возможности для посещения выставки с опциями премиум-класса.
- **Партнерство деловой программы**
Прямое участие в дискуссии об инновациях и трендах промышленного развития и демонстрация достижений вашей компании.



ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ!

BELARUS.BIWEXPO.COM

РЕКЛАМА 12+

УРАЛ ГОТОВИТСЯ К НОВОМУ ЭТАПУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

В ближайшие два года компании от автоматизации процессов перейдут к управлению данными, рисками и устойчивостью

ТЕКСТ ИРИНА МАКУРИНА ФОТО «РОСТЕЛЕКОМ»

У

рал старается удерживать планку по темпу развития промышленности. По данным Свердловскстата, только на Среднем Урале индекс промпроизводства с января по апрель 2025 года составил +4,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Немаловажную роль в этом процессе играет цифровизация. Она стала не просто трендом, а стратегией выживания и постепенного роста. О перспективах внедрения высоких технологий в промышленность мы поговорили вице-президентом по работе с федеральными корпоративными клиентами «Ростелекома» Иваном Пичугиным.

ЭФФЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ

— *Уральские предприятия активно внедряют цифровые технологии — какие именно отрасли в лидерах и на что в первую очередь ориентируются компании при выборе инструментов оптимизации?*

— Расскажу, как уральские предприятия внедряют цифровые технологии и почему это важно. Начну с металлургии — это наша гордость и лидер цифровизации. Крупнейшие холдинги уже активно вкладываются в развитие защищенной телекоммуникационной инфраструктуры, внедряют интернет вещей на горнодобывающих комбинатах и стремятся оцифровать весь производственный цикл.

Машиностроение и оборонные заводы тоже не отстают. Они внедряют цифровое моделирование, автоматизацию и системы мониторинга. Это помогает снижать затраты, ускорять выпуск продукции и улучшать ее качество.

При выборе инструментов для оптимизации и цифровизации производств все участники рынка обращают внимание на ключевые возможности компаний, которые предлагают передовые решения: внедрение технологий искусственного интеллекта, машинного зрения, облачные продукты, цифровую маркировку, а также анализа и хранения больших данных. Все это помогает предуга-



дывать поломки, улучшать логистику и снижать риски в целом.

По прогнозам экспертов, в 2025 году экономический эффект от цифровизации российской экономики составит 26 млрд долларов. В этой сумме несомненная часть результата работы уральских промышленников.

В условиях глобальной конкуренции цифровизация — это не просто модное слово, а необходимость для выживания и роста. Уральские предприятия показывают, как можно системно и осмысленно модернизировать промышленность, а мы им помогаем. И это вдохновляет.

— *Как санкции и необходимость импортозамещения повлияли на цифровизацию уральских предприятий и что они изменили в своей работе?*

— Сложностей при переходе на новый софт,

программное обеспечение, отечественное оборудование и вопросов по подготовке квалифицированных кадров остается достаточно. Но мы все, весь Урал, работаем над этим.

На мой взгляд, УрФО и Пермский край будут готовы к созданию цифровой промышленной экосистемы, основанной на отечественных технологиях и собственных компетенциях, в ближайшие годы.

Да, санкции обострили вопрос технологической зависимости. Да, многие иностранные вендоры покинули рынок. Но это стало новым началом. Постепенно, шаг за шагом предприятия переориентируются на отечественные продукты, стали активнее инвестировать в R&D и развивать собственные компетенции. Крупные игроки запустили внутренние центры цифровых компетенций и наладили партнерство с российскими ИТ-разработчиками, что поспособствовало формированию устойчивого ИТ-кластера.

Мы как компания — цифровой интегратор помогаем партнерам переосмысливать архитектуру их ИТ-систем и производственных цепочек, делая ставку на модульность и гибкость. Мы реагируем и

подстраиваемся под непростые и порой, скажу прямо, невнятные запросы компаний. Но тем интереснее искать решение и создавать новые, уникальные диджитал-проекты.

Мы видим, что на Урале все больше компаний переходят на российское программное обеспечение (ПО). Предприятия машиностроения и металлургии первыми начали использовать отечественные аналоги зарубежных систем, таких как SAP и Siemens. Например, они внедряют решения от «1С», «Галактика», «Цифра», «Норбит», а также SCADA-системы и аналитику от «Ростелекома».

Однако переход на российское ПО — это не просто замена одной программы на другую. Это сложный процесс, который требует перестройки всей системы управления. Основные трудности — это сложность миграции: нужно полностью перестраивать логику процессов и интегрировать новые системы с существующими. Есть нехватка

специалистов: мало экспертов, которые могут провести такой переход без сбоев. И есть устаревшее оборудование: на некоторых производствах часть вообще не поддерживает цифровые технологии.

Цифровизация бизнеса — одна из задач, которая сегодня стоит перед нашим государством. Так, с 2025 года действует национальный проект «Экономика данных», направленный на цифровизацию отраслей экономики, социальной сферы и достижение технологического суверенитета и лидерства. Дополнительным импульсом развития, несомненно, стали госсубсидии и региональные программы поддержки.

— Какие технологии наиболее востребованы уральскими предприятиями и какой эффект они приносят?

— Могу привести несколько примеров. Так, на одном из горно-обогатительных комбинатов внедрили систему, которая с помощью искусственного интеллекта предсказывает поломки оборудования за 2–3 дня до их возникновения. Это помогло сократить простои на 30%, уменьшить затраты на срочный ремонт на 25% и увеличить загрузку производства до 95%.

На одном из пищевых заводов в Свердловской области внедрили систему для точного планирования производства. Она учитывает сроки годности продуктов, сезонный спрос и наличие сырья. В результате потери сырья сократились на 18%, производительность упаковочной линии выросла на 22%, а расходы на сверхурочную работу снизились на 15%.

Это ли не главный эффект от цифровизации?

Мы, в свою очередь, оцениваем реализованные проекты на уральских предприятиях по нескольким ключевым показателям: снижению затрат на ремонт, сырье и энергию, рост производительности труда, уменьшение простоев и потерь, а также улучшение управления и прогнозирования. Именно на эти критерии мы ориентируемся, когда партнеры приходят к нам с запросом. Сегодня руководители хотят видеть не просто внедрение технологий, а реальный комплексный эффект. В том числе в рублях. Поэтому важно, чтобы цифровые продукты грамотно встраивались в производственные процессы, а ИТ-специалисты тесно сотрудничали с инженерами и экономистами. «Ростелеком» помогает в этом, обеспечивая успешную интеграцию решений.

— Как искусственный интеллект применяется в промышленности Урала и какие барьеры мешают его массовому внедрению?



— Уже понятно, что искусственный интеллект (ИИ) больше не фантастика — это реальный помощник, который реально работает на уральских заводах. От логистики до контроля качества, от энергосбережения до проектирования — ИИ делает процессы умнее, быстрее и, что самое важное, дешевле.

Нейросети — не панацея, но они максимально справляются с задачами, где данных слишком много, а человеку сложно их обработать. ИИ находит закономерности, которые мы бы никогда не заметили, и делает это мгновенно.

ИИ уже показывает свои суперспособности в контроле качества: системы с машинным зрением находят дефекты на ранних стадиях, чтобы брак не доходил до покупателя. Нейросети заранее предупреждают о возможных сбоях оборудования, чтобы избежать простоев, строят маршруты с учетом загруженности дорог, погоды и запасов товара на складе. Более того, ИИ помогает делать предприятия энергоэффективнее, снижая затраты на энергию до 30%.

Но, как и у любой технологии, у ИИ есть свои сложности. Главные барьеры сегодня — это дефицит кадров и высокая стоимость пилотных проектов. Не все готовы вкладываться без гарантии быстрого результата. К этому добавляется консерватизм производственной культуры. Внедрение ИИ требует изменений в управлении, обучения сотрудников и доверия к решениям, которые предлагает машина.

А еще есть генеративный ИИ (GenAI) — это новая ступень, которая пока воспринимается как эксперимент. Но уже появляются первые рабочие примеры: автоматизированное проектирование или умные помощники.

Подводя итог: ИИ в промышленности Урала — это уже не будущее, а настоящее. Он приносит реальную экономию, повышает эффективность

и конкурентоспособность. Но чтобы масштабировать его, нужно преодолеть барьеры: инвестировать в инфраструктуру, готовить кадры и менять мышление. Генеративный ИИ — это следующий шаг, и те, кто начнет использовать его уже сейчас, окажутся впереди завтра.

ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ МИР

— Какие вызовы ожидают уральскую промышленность в 2025–2026 годах в рамках цифровой трансформации?

— В 2025–2026 годах промышленный сектор однозначно сделает очередной важный шаг вперед в своем цифровом развитии. Вместо простой автоматизации процессов компании сосредоточатся на управлении данными, рисками и устойчивостью.

Мне видится, что цифровые двойники станут стандартом в машиностроении, энергетике и металлургии. Роботизация выйдет за рамки сборки и затронет склады, сортировку и упаковку, особенно в пищевой и фармацевтической отраслях. Искусственный интеллект перейдет из стадии экспериментов в повседневную работу. Он будет управлять энергопотреблением, помогать в принятии решений и улучшать эффективность на всех уровнях. Блокчейн начнут активнее использовать для отслеживания цепочек поставок, особенно в металлургии, логистике и фармацевтике, где важна прозрачность.

Конечно, с ростом цифровизации увеличатся и риски. В 2025–2026 годах инвестиции в промышленную кибербезопасность вырастут на 30–40%, уверены эксперты. По оценке аналитиков по информационной защите, в 2025 году компании вложат в кибербезопасность до 47 млрд рублей, а в 2026 году — до 58 млрд рублей. Основные усилия будут направлены на защиту систем управления, мониторинг аномальной активности и обучение сотрудников основам кибергигиены. Крупные компании, особенно в металлургии и энергетике, уже создают собственные центры мониторинга безопасности и сотрудничают с российскими разработчиками, такими как ГК «Солар» (дочка «Ростелекома»).

Подводя итог, можно сказать, что Урал готовится к новому этапу цифровой трансформации. Управление данными, устойчивость и глобальная конкурентоспособность станут ключевыми приоритетами. Это не просто шаг вперед — это возможность укрепить позиции на мировом рынке и сделать производство умнее, безопаснее и эффективнее. ■

СБЕР СОЗДАЕТ ФУНДАМЕНТ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ УРАЛА

Чтобы построить эффективный бизнес в современной экономике, нужно не бояться экспериментов, идти впереди рынка и учиться самим задавать технологические тренды

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА СБЕРБАНКА

Регionsм вместе со всей страной в ближайшие годы предстоит сделать колоссальный рывок в повышении уровня экономического развития и качества жизни. Эти ориентиры задают новые национальные проекты. Уже очевидно, что эту задачу невозможно решить без применения технологий. Какие ответы на этот вызов может предложить банковский сектор? Об этом «Эксперт-Урал» поговорил с вице-президентом Сбербанка — председателем Уральского банка **Петром Колтыпиным**.

ВНУТРЕННЯЯ РЕВОЛЮЦИЯ

— *Сегодня многие компании в регионах задумываются о переводе части бизнес-процессов в цифровой формат. Насколько реализуема эта задача и действительно ли она так важна?*

— Производительность российской экономики по разным отраслям отстает от 40% до четырех раз от экономик развитых стран. Такие данные на Петербургском международном экономическом форуме в июне озвучил президент, председатель правления Сбербанка Герман Греф. В такой ситуации очень важно направить все усилия на оптимизацию производительности собственного бизнеса и повышение эффективности управления, в том числе за счет технологий на основе искусственного интеллекта.

С чего начать этот процесс? Прежде всего нужно не бояться экспериментировать. Сбер убедился в этом на собственном опыте, совершив колоссальную внутреннюю технологическую революцию. Мы начинали с простого желания: стать лучше. В начале пути смотрели на мировых банковских гигантов, учились у них. Но быстро поняли, что повторение — это путь в нишу догоняющих, и мы решили не просто адаптироваться, а опережать тренды. И тогда мы пошли по пути тех, кто определяет будущее, — технологических компаний. Мы внедряли искусственный интеллект, когда многие еще сомневались в его эффективности. Развивали экосистему, когда другие только начинали говорить о цифровизации. Создали свои облачные решения, свои платформы, свои сервисы. Сегодня

Сбер является одним из российских лидеров по внедрению технологий и инноваций. Мы сами прошли большой путь и готовы делиться своей экспертизой и технологиями.

Мы начинаем с того, что помогаем клиентам и партнерам проанализировать необходимость изменений, сформулировать идею трансформации. Затем определяем, какие технологии нужно встроить, как их разработать и сопровождать — все эти задачи сегодня на себя берет Сбер. И речь идет не только о цифровой трансформации отдельных компаний — но и о целых отраслях экономики и инфраструктуре регионов.

В этом году Сбер на выставке «Иннопром-2025» представит AI-решения для бизнеса и власти, которые повышают прозрачность и скорость процессов, оптимизируют затраты и дают принципиально новое качество сервисов. Наши специалисты поделятся практическими кейсами — как GenAI, аналитика данных и автоматизация действуют в реальных проектах, проведем нетворкинг с лидерами рынка и экспертами Сбера, дискуссии по ключевым трендам в цифровой трансформации.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ

— *На какие технологии, по вашему мнению, предприятиям стоит опираться при проведении трансформации бизнеса?*

— Мы рекомендуем клиентам использовать аналитику больших данных и искусственный интеллект. Интеграция AI в бизнес-процессы дает колоссальный эффект, поэтому примерно четверть проектов цифровой трансформации приходится на разработку и внедрение AI-продуктов.

Уже доказано, что внедрение искусственного интеллекта в бизнес-процессы — это не модный тренд, а необходимость. В России прогнозируемый финансовый эффект от использования AI к 2030 году может превысить 10 трлн рублей и добавить 6–7 процентных пунктов к ВВП. И мы находимся в авангарде этой трансформации. Всего с Уральским банком Сбербанка цифровую трансформацию уже прошли около 600 компаний. Предприятию искусственный интеллект позволяет быстро тестировать гипотезы, автоматизировать про-

цессы, снизить издержки на отдельные процессы и направить высвободившиеся ресурсы на решение других задач и развитие.

Огромный потенциал для промышленных предприятий несет роботизация. Один из примеров — сотрудничество, которое мы начали с челябинским «Заводом роботов». Идет разработка программно-аппаратного комплекса для управления промышленными роботами. Решение позволит отечественным промышленным предприятиям ускорить и упростить внедрение роботов в производственные процессы. «Завод роботов» выступит центром компетенции и предоставит технические и функциональные требования, а технологической реализацией продукта займется СберМобайл.

— *Как технологии влияют на жизнь человека?*

— Мы опять же на собственном опыте убедились, что с помощью цифровых сервисов можно избежать рутины и сделать жизнь комфортнее. Каждому человеку приходится решать массу повседневных задач — купить квартиру, оформить наследство и так далее. И все эти задачи решаются через взаимодействие с госорганами. Мы считаем, что это взаимодействие должно выстраиваться автоматически, и Сбер уже восемь лет инвестирует в развитие госуслуг.

Сначала мы автоматизировали процесс оформления пенсии и регистрации на портале «Госуслуги» через приложение СберБанк Онлайн. И сегодня 45% заявок на получение пенсии оформляется в приложении Сбера. Через наше приложение на портале «Госуслуги» зарегистрировались более 20 млн граждан. Всего за несколько лет банк стал привычным каналом получения госуслуг для миллионов россиян.

И на этом развитие не останавливается, мы считаем, что технологии все больше будут проникать в жизнь человека. Это хорошо видно по динамике биометрического платежного сервиса «Оплата улыбкой». Уже 13 млн транзакций с января по май провели жители Урала с его помощью, и это в 20 раз больше, чем за тот же период прошлого года. Екатеринбург, кстати, находится в тройке лидеров среди российских городов по использованию

Петр Колтыпин:

«Внедрение искусственного интеллекта в бизнес-процессы — это не модный тренд, а необходимость»

этого сервиса. Это говорит о высокой открытости уральцев к инновациям.

Сегодня Сбер создает сервисы, которые помогают быстрее решать множество вопросов — от покупок и финансов до образования и логистики. Особое значение уделяется проектам в сфере здравоохранения. Разработки индустрии здоровья Сбера упрощают доступ к медицинской помощи миллионам людей вне зависимости от места их проживания.

Например, через СберЗдоровье можно записаться к врачу на очный прием, получить квалифицированную онлайн-консультацию врачей 27 специальностей. Также СберЗдоровье при поддержке государства ведет дистанционный мониторинг пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями, сахарным диабетом II типа и заболеваниями ЛОР-органов. Программа осуществляется с использованием «умных» устройств: тонометров и камер здоровья. Уже сейчас к дистанционному мониторингу здоровья от СберЗдоровья подключены более 50 000 жителей Урала. А на отдаленных и сельских территориях внедрен 31 комплекс мобильной диагностики «Цифровой ФАП» от СберМедИИ с интегрированными сервисами искусственного интеллекта для постановки предварительного диагноза и расшифровки ЭКГ.

— *Получается, что многие рутинные операции в жизни и на производстве будет выполнять искусственный интеллект, и потребности в работнике исчезает? Как в этом случае обеспечить занятость в регионах?*

— Как раз наоборот, потребность в кадрах растет. На встречах с губернаторами или главами крупных предприятий из регионов я часто слышу вопрос: «Где взять хороших ИТ-специалистов?». Потому что без них невозможно провести цифровую трансформацию. Для этого нужны тысячи грамотных разработчиков, аналитиков и инженеров.

Чтобы восполнить этот пробел, Сбер создал Школу 21. Это бесплатная школа цифровых технологий, в которой каждый желающий старше 18 лет может бесплатно получить востребованную профессию. В этом формате люди любого возраста и бэкграунда могут стать востребованными ИТ-профессионалами. В основе обучения лежит образовательная методика «равный равному», когда участники обмениваются опытом и знаниями друг с другом. Такой подход помогает развивать не только профессиональные умения, но и



важные для построения карьеры мягкие навыки: коммуникацию, критическое мышление, дисциплину, внимание к деталям, умение отстаивать свою точку зрения и находить компромисс.

Сегодня по всей стране Сбер открывает кампусы Школы 21. На территории Уральского банка кампусы Школы 21 уже действуют в Сургуте, Челябинске и Уфе. Сейчас в них обучаются более 700 человек. И на этом мы останавливаться не собираемся, вскоре Школа 21 начнет работать и в других городах региона.

На Урале потенциал воспитания таких кадров для экономики очень большой. Не случайно именно в Екатеринбурге открылся первый региональный технохаб Сбера — мощный кластер, объединивший 1700 высококлассных специалистов. Это центр притяжения ИТ-танталов, где рождаются продукты, способные изменить не только регион, но и всю страну.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

— *Бизнесу для реализации новых инвестиционных проектов, в том числе и модернизации, нужны финансовые средства, не уходит ли в этой конструкции банк от своей главной функции — финансирование экономики?*

— Ни в коем случае. Мы, наоборот, наращиваем линейку продуктов для поддержки бизнеса,

в том числе и инновационного. В 2024 году Уральский банк Сбербанка выдал юрлицам кредитов на общую сумму 1,6 трлн рублей. Кредитный портфель корпоративных клиентов на 1 апреля 2025 года превысил 2 трлн рублей, рост за год составил 17%. Для нас это не просто статистика, за этими цифрами стоят реальные проекты, с помощью которых создаются новые рабочие места.

— Каковы приоритеты Сбера в развитии экономики территорий присутствия?

— Мы готовы на всех этапах участвовать в развитии городов — от разработки мастер-плана до модернизации транспорта, инфраструктуры, создания комфортной среды и, конечно, качественного жилья. Сейчас Уральский банк Сбербанка финансирует около 70% всего строящегося жилья в Уральском регионе. И только за прошлый год более 100 тысяч уральских семей смогли приобрести свое жилье благодаря ипотеке от Сбера.

Мы считаем также, что будущее городов связано с образованием, а для этого необходимы инвестиции в социальную инфраструктуру. Благодаря нашему участию на территории работы Уральского банка Сбербанка появились 3250 дополнительных школьных мест, введено в эксплуатацию 8 современных школ.

Сегодня для нас основополагающим является развитие и конкурентоспособность наших регионов, поэтому мы и участвуем в модернизации энергетического комплекса и транспортной инфраструктуры, масштабных проектах благоустройства, помогаем создавать индустриально-промышленные парки, проводить цифровую трансформацию. Общими усилиями с государством и бизнесом мы формируем новые точки притяжения в городах — создаем multifunctional общественные пространства, инновационные фонтаны и малые архитектурные формы, реконструируем городские набережные и все вместе заботимся об экологии.

ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ УРАЛА

— *Каким вы видите будущее региона с точки зрения технологического развития?*

— Мы убеждены, что Урал станет одним из драйверов цифровой трансформации страны. Регион обладает уникальной промышленной базой, сильными кадрами, инженерной культурой. При этом здесь высокая готовность бизнеса и людей к изменениям. Мы, со своей стороны, продолжим развивать инфраструктуру, внедрять AI, облачные технологии, платформенные решения. Это позволит создавать фундамент цифровой экономики Урала и не просто следовать трендам, но и создавать их. ■

ТРАНСФОРМАТОРЫ ПРОДОЛЖАЮТ УДИВЛЯТЬ

На устоявшемся рынке электрооборудования в выигрыше оказываются производители, которые непрерывно оптимизируют бизнес-процессы, снижая себестоимость продукции

ТЕКСТ ПАВЕЛ КОБЕР ФОТО «ЭНСОНС»

В 2025 году электромашиностроительное предприятие «ЭНСОНС» (Екатеринбург) освоило выпуск новых изделий — сухих трансформаторов «ИМПРЕГ» мощностью от 400 до 6000 кВА и напряжением до 35 кВт включительно. Об инвестиционных проектах и трендах технологического развития «Эксперту-Урал» рассказал собственник и директор по маркетингу завода «ЭНСОНС» **Александр Зырянов**.

— В чем уникальность новых трансформаторов?

— Важно понимать, что рынок электрооборудования, в частности трансформаторов, достаточно устоявшийся. Технологии у всех производителей примерно одинаковы. Базовые параметры выпускаемого оборудования должны соответствовать ГОСТу. Уровень сервиса также вполне сопоставим у большинства производителей. Поэтому заказчик, выбирая трансформатор, в большей степени ориентируется на цену. При этом несмотря на то, что по техническим характеристикам трансформаторы «ИМПРЕГ» лучше образцов конкурентов, цена на них не выше.

«ИМПРЕГ» — новый представитель сухого трансформатора с капсулированными обмотками. Он вобрал в себя преимущества литых трансформаторов и в то же время минимизировал их недостатки. Обладая высокими механическими свойствами и перегрузочными способностями, наш новый трансформатор может эксплуатироваться как на объектах нефте- и газодобычи, расположенных на Крайнем Севере, в условиях экстремальных градиентов температур, так и на производствах с высокой концентрацией пыли, например, на металлургических и горно-обогатительных комбинатах (обмотка трансформатора полностью закрытая и защищена от попадания посторонних частиц).

В настоящий момент месячная мощность производства — порядка 30–40 трансформаторов «ИМПРЕГ» в зависимости от мощности и нестандартности запрашиваемых позиций.

УПРАВЛЯЯ КАЧЕСТВОМ И СРОКАМИ

— Во что еще инвестирует ваша компания?

— Наши инвестиции в продуктовые улучшения направлены как на создание новых продуктов, так и на усовершенствование уже производимых. Это изготовление опытных образцов с улучшенными характеристиками и материалами, проведение квалификационных испытаний. Также решили расширить перечень тех типовых испытаний, которые проводим в собственной лаборатории, аккредитованной в Ростехнадзоре. Соответственно дополнительно закупили новые установки, эксплуатацию начнем уже в сентябре.

Также мы ежегодно инвестируем в совершенствование технологических процессов на производстве, в том числе расширяем производственные площади: с 2024 года они увеличились в два раза.

Закупаем новое оборудование. Полностью обновили покрасочные камеры. Чтобы нарастить производственные мощности, в этом году приобрели еще одну линию резки электротехнической стали.

Некоторые производственные операции у нас находились на аутсорсинге, при этом с точки зрения управления качеством и сроками мы стараемся со временем осваивать все сами. Например, в 2025 году, чтобы управлять качеством и сроками работ, внедрили у себя технологию автоматизированной дробеструйной обработки на заготовительном производстве.

В этом году объем инвестиций составляет свыше 50 млн рублей.

В ТРЕНДЕ

— Как деятельность предприятия вписывается в российские и мировые тренды технологического развития?

— Для любого предприятия важна эффективность работы. Мировые тренды, связанные с бережливым производством, цифровизацией, роботизацией, позволяют достигать целей в области эффективности.

Второй момент — специфически внутрироссийские тренды, влияющие на деятельность производственных компаний. Помимо всего прочего это проявляется в дефиците квалифицированной рабочей силы, в вопросах, связанных с импортозамещением, со сложностями импорта определенных технологий. Наше предприятие выработало



Александр Зырянов: «На заводе «ЭНСОНС» успешно реализуются проекты бережливого производства»

для себя максимально выверенную стратегию развития, с учетом всех этих аспектов.

«ЭНСОНС» третий год участвует в федеральном проекте «Производительность труда» (до 2025 года — одноименный национальный проект). Благодаря выявлению и устранению различных видов потерь, связанных с логистикой, хранением материалов, технологическими операциями и т.д., за первый же год работы в этом направлении удалось увеличить производительность труда практически в два раза. Это очень хороший результат для производственной компании.

Мы оптимизируем внутренние бизнес-процессы, потом стандартизируем их, а дальше пытаемся автоматизировать. Именно в таком порядке, чтобы не автоматизировать хаос. Сейчас мы находимся в активной стадии внедрения комплексной программы по управлению ресурсами «1C:ERP». Планируем до конца этого года завершить проекты по внедрению таких блоков этой системы, как планирование производства, бюджетирование, управление логистикой, складом и др.

Другой важный момент в условиях кадрового дефицита — роботизация. Анализируем, на каких производственных операциях применение роботов способно дать реальный экономический эффект за адекватный период времени. Фактически все узлы для нашего электрооборудования мы делаем сами. Глубина переработки превышает 80%. Для начала работаем над роботизацией простых операций: дробеструйная обработка, покраска изделий. Изучаем возможность применения роботов в сварке.

Что касается курса на импортозамещение, мы практически полностью, на 99% перешли на отечественные материалы и комплектующие (более 70% наших поставщиков вообще местные, работают в Свердловской области). Это отражает текущую потребность наших заказчиков, которые хотят быть уверенными в надежности поставок электротехнического оборудования и его последующего обслуживания. ■

ЭКОСИСТЕМА В ТЕМПЕ РЫНКА

Российские ИТ-компании активно создают полноценные ИТ-экосистемы из техники, софта и других сервисов, несмотря на вынужденную технологическую обособленность. О том, как управлять такими комплексами и оставаться конкурентоспособными, поговорили с **Иваном Киреевым**, управляющим директором ИТ-вендора «Инферит» (ГК Softline)

— *«Инферит» — один из немногих ИТ-вендоров с экосистемой, охватывающей ключевые решения для бизнеса и госструктур. Насколько сложно управлять таким комплексом?*

— Да, действительно, в экосистеме «Инферит» семь продуктовых направлений: от оборудования и операционных систем до облаков, FinOps, биллинга, информационной безопасности и ПО для инвентаризации и контроля ИТ-активов. Решения входят в реестры Минцифры и Минпромторга и отвечают повышенным требованиям безопасности, поэтому подходят государственным и частным компаниям.

Управление такой экосистемой может показаться сложным, но мы облегчили себе задачу, позволив каждому направлению развиваться относительно независимо. Главное, что нас объединяет — цель: обеспечить технологический фундамент для цифрового суверенитета страны. Общее понимание цели упрощает управление.

— *С какими вызовами вы сталкиваетесь, как их преодолеваете?*

— Основной вызов — это поддерживать высокий темп обновлений и синхронно реагировать на запросы рынка. Сегодня это требует мгновенного отклика: на тренды, бизнес-процессы, регуляторные изменения. Для решения задачи мы сделали скорость разработки и вывода новых решений одной из наших ключевых ценностей. Например, выпускаем обновления ОС и ПО каждые 3-4 месяца.

— *Как продуктовые направления «Инферит» взаимодействуют друг с другом? Какие преимущества это дает клиентам?*

— Все наше «железо» — от ПК и ноутбуков до АРМ и серверов — разработано и оптимизировано под собственную ОС «МСВСфера» и ПО для инвентаризации и контроля ИТ-инфраструктуры «Инферит ИТМен». За счет этого мы предлагаем клиентам готовые решения «железо + софт», которые быстро внедряются, не требуют адаптации и дополнительно снижают ТСО.

Мы — единственный вендор — производитель техники, выпускающий операционные системы и для АРМ, и для серверов. Это позволяет проводить тестирования на стадии прототипов устройств и обеспечивать 100%-ю совместимость. ОС «МСВСфера» — флагманский продукт экосистемы «Инферит», разработанный на Linux, полноценная альтернатива пользовательским ОС Windows, macOS и решениям уровня Enterprise Linux.

ПО «Инферит ИТМен» — еще один элемент экосистемы. Оно собирает воедино точные данные об ИТ-инфраструктуре: выявляет неиспользуемые лицензии, иностранный софт, несанкционированные изменения — скажем, извлечение комплектующих из ПК. Внутри экосистемы «ИТМен» может получать данные о состоянии «железа», считывать информацию о конфигурациях ОС «МСВСфера» и вести учет виртуальных машин в облаке.

«Инферит Облако» — наш провайдер с ЦОД уровня Tier-III. Полностью российское решение на основе OpenStack, предоставляющее инфраструктурные и ИТ-сервисы и развернутое на собственных серверах. Облако интегрировано с FinOps-платформой «Клаудмастер» от «Инферит» — она делает затраты на ИТ-ресурсы прозрачными, анализирует их и помогает оптимизировать до 30%.

Платформа BillogicPlatform позволяет организовать подписочную модель продаж, автоматизировать биллинг, расширить географию бизнеса и другое. Благодаря ей сервисы по подписке получают клиенты «Инферит», ГК Softline и сторонних компаний.



Наконец, инструменты ИБ-защиты. Мы обеспечиваем информационную безопасность как оборудования, так и софта. Наши ОС и облако соответствуют требованиям ФСТЭК, а реестровое «железо» используется для создания ЗАРМ.

— *Какие актуальные проблемы решает такая экосистема, как «Инферит»?*

— Мы одновременно закрываем три важнейших клиентских запроса: на информационную безопасность, аппаратную часть и ПО. Благодаря нашим комплексным решениям заказчику не надо тратить ресурсы на поиск и интеграцию отдельных продуктов. Главное преимущество «Инферит» — скорость, гибкость и качественный сервис. Мы быстрее всех на рынке запускаем новые решения и адаптируем их под конкретные задачи клиентов.

— *Какова стратегия вашего будущего развития?*

— Наше развитие базируется на технологической триаде: собственное «железо», софт и независимая ИБ-инфраструктура. В планах — расширить продуктовые линейки, например, выпустить AI-серверы, и усилить интеграцию всех компонентов экосистемы для создания «бесшовных» решений. Глобальная цель — сформировать полный российский ИТ-стек, где все — от материнской платы до защиты данных — работает как часы.

МЕХАНИЗМ ТОР ДОКАЗАЛ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В «АТОМНЫХ» ГОРОДАХ

Преференции территорий опережающего развития придают импульс экономике закрытых городов атомной отрасли

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО АТОМ-ТОР



Николай Пегин: «Резиденты ТОР «атомных» городов вносят немалый вклад в формирование технологического суверенитета страны»

Одним из инструментов повышения инвестиционной привлекательности малых городов России является режим ТОР (территории опережающего развития).

Компании-резиденты ТОР получают ряд внушительных налоговых льгот и административных преференций. Этот механизм используется в том числе для обеспечения роста экономики городов, входящих в контур госкорпорации «Росатом». Сегодня действует 12 ТОР в городах присутствия «Росатома»: 8 — в закрытых административных территориальных образованиях (ЗАТО) и 4 — в моногородах. О результатах работы режима ТОР в «атомных» ЗАТО «Эксперт-Урал» поговорил с генеральным директором АО «Атом-ТОР» Николаем Пегиним.

ТОР ПРИТЯЖЕНИЯ

— Николай Анатольевич, «Атом-ТОР» больше семи лет управляет территориями опережающего развития в «атомных» ЗАТО. Оправдал ли ожидания режим ТОР?

— Да, оправдал, несмотря на то, что в России режим ТОР изначально создавался под крупные территории Дальнего Востока, для стимулирования его экономики. Руководство «Росатома», проанализировав перспективность такого формата развития для «атомных» ЗАТО, предложило распространить на эти города действие льгот ТОР. Первая такая территория опережающего развития была создана в 2017 году в Сарове, а с 2018 года «Атом-ТОР» выполняет функции управляющей компании на ТОР в ЗАТО.

За это время о создании на ТОР в ЗАТО новых производств приняли решение 110 компаний, и каждый год их число растет.

Планируемый объем инвестиций в создание новых производств составляет порядка 57 млрд рублей. Сейчас инвесторы уже вложили более 17 млрд рублей. Преференции ТОР позволяют компаниям снизить издержки в самом начале реализации инвестпроекта, это дает возможность в короткие сроки запустить производства, начать операционную деятельность и платить налоги. Сейчас наши резиденты уже перечислили в бюджеты разных уровней налогов на сумму 3,5 млрд рублей.

Льготы и преференции — это фундамент ТОР. Могу с уверенностью сказать, что если бы не режим преференций, из 110 резидентов в наши города вряд ли пришло бы даже 5%.

— Каков социальный эффект действия преференциального режима?

— Социальное самочувствие населения остается одним из главных ориентиров политики развития городов присутствия госкорпорации «Росатом». Несколько лет назад закрытые города столкнулись с оттоком населения, в связи с повышенными мерами безопасности здесь сложнее

открывать новые предприятия и обеспечивать занятость. А одно из условий получения статуса резидента ТОР — создание новых рабочих мест. В результате реализации инвестпроектов в наших 8 городах появится 5 тысяч рабочих мест, из которых почти 3 тыс. уже созданы. Таким образом, благодаря притоку новых инвестиций меняется инвестиционный профиль городов, а у жителей появляется больше возможностей для самореализации, растет занятость и снижается маятниковая миграция.

— Какие отрасли и сектора наиболее привлекательны для инвестиций?

— Более 60% проектов, которые реализуют наши резиденты, связаны с производством высокотехнологичной продукции. К нам часто приходят молодые инициативные предприниматели, у которых есть научная идея, и им нужно найти возможности ее коммерциализации. Таким образом, на ТОР формируется среда для талантливых людей, которые хотят создавать инновационные продукты.

И таких примеров уже достаточно много. Так, компания НПО «Центротех» на ТОР «Новоуральск» успешно занимается аддитивными технологиями, реализует проект модернизации газовых центрифуг и создает опытное производство электролизных установок. Другой резидент этой же ТОР компания «Экоальянс» освоила выпуск катализаторов для автомобилестроения.

Многие инвестпроекты направлены на создание продуктов, заменяющих импортные аналоги. Например, инженеры Научно-производственного центра «Малые космические аппараты» на ТОР «Железнодорожск» разрабатывают абонентские терминалы и корабельные станции спутниковой связи. Такая продукция жизненно необходима для развития цифровой инфраструктуры России. Компания МК «Полимер» на ТОР «Северск» реализует инвестпроект производства полимерных компаундов, это сложные смеси полимерных материалов с различными добавками, предназначенные для улучшения свойств пластмасс. На ТОР «Снежинск» компания «Волна плюс» разработала программно-вычислительный комплекс моделирования газотранспортных систем.



Открытие нового производства на ТОР «Железногорск»



Создание инновационной продукции в Научно-производственном центре «Малые космические аппараты»

Таким образом, наши резиденты вносят немалый вклад в формирование технологического суверенитета страны.

— В каких городах Урала функционирует ТОР?

— На Урале преференциальные режимы действуют в Новоуральске и Лесном Свердловской области, в Снежинске и Озерске Челябинской области. На двух последних ТОР ведут деятельность 11 резидентов.

В Свердловской области свои проекты реализуют 29 резидентов с объемом заявленных вложений 4,5 млрд рублей, из которых уже порядка 4 млрд рублей вложены. На этих ТОР инвесторы планируют создать около 2 200 рабочих мест, из них 1 280 рабочих мест уже создано. А между тем эти планы сформированы на горизонте десяти лет. Как видим, планы реализуются с опережением. Этому во многом способствуют как раз преференции ТОР. Инвесторы снижают издержки на ранней стадии реализации инвестпроекта, а сэкономленные ресурсы реинвестируют на развитие производства.

СОЗДАЕМ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ЭКОСИСТЕМУ

— По традиции «Атом-ТОР» вместе с резидентами будет участвовать на международной выставке-форуме «Иннопром». Что планируете демонстрировать в этом году?

— Участие в Иннопроме всегда является для нас значимым событием. Это не только возможность представить общественности базовые ориентиры развития наших ТОР, но и важная площадка для эффективных коммуникаций, установления новых договоренностей и обсуждения ключевых тем инвестиционного развития.

Используя возможности выставки, мы в рамках своих полномочий продвигаем продукцию наших резидентов. В этом году, к примеру, НПП «МКА» из ТОР «Железногорск» будет демонстрировать макет терминала спутниковой связи для беспилотной авиации «Колибри». НПП «Керамические системы» из Новоуральска представит керамические огнеупорные изделия. Компания «АМГ» из ТОР «Снежинск» — гематологический анализатор, предназначенный для проведения исследований клеток крови.

— Как строится процесс взаимодействия управляющей компании с органами власти в регионах?

— Изначально в создании территорий опережающего развития были заинтересованы «Росатом», федеральная, региональная и муниципальная власти. Поэтому основы сотрудничества уже были заложены при формировании ТОР. За несколько лет мы доказали делом, что ТОР является элементом экосистемы, которая работает на создание нового инвестиционного профиля региона. К слову, сегодня ТОР — не только инвестиции, это инструмент для технологического развития промышленности.

С правительством Свердловской области к взаимопониманию мы пришли достаточно быстро. Поэтому ТОР «Новоуральск» быстрее других показывает эффекты, на которые рассчитывали создатели механизма ТОР в закрытых городах атомной отрасли. Активно работаем с исполнительной властью и других регионов.

В РЕЖИМЕ ОДНОГО ОКНА

— В каком направлении, по вашему мнению, стоит совершенствовать механизм ТОР в дальнейшем?

— Формат ТОР рассчитан на большие территории, а не на города. Границы ТОР в ЗАТО жестко очерчены, и под каждый инвестпроект их приходится расширять специальным постановлением Правительства РФ. Это создает барьеры. Инвестор долго ждать не может. Мы считаем, что в ЗАТО нужно преференциальным режимом покрывать весь город, что делает его еще более привлекательными для инвестиций.

И возможности для роста есть. На наших ТОР работает управляющая компания. А это означает, что есть структура, которая несет персональную ответственность за качество предоставляемых услуг. Этот институт в режиме одного окна сопровождает инвестора. Мы крайне заинтересованы в эффективной работе резидентов ТОР. Именно благодаря этому мы с резидентами прошли все сложные этапы, такие как пандемия и санкционное давление.

Есть и еще одно важное преимущество. Инвестор приходит в город, где градообразующим является предприятие атомной отрасли. У него много задач, и часть из них предприятие готово передать малому и среднему бизнесу. То есть предприниматели всегда могут найти свою рыночную нишу. При этом объем уникальных преференций позволяет нашим резидентам снижать себестоимость и выпускать конкурентоспособную продукцию.

Достигнутые за 7 лет показатели говорят об эффективности территорий опережающего развития в «атомных» ЗАТО. ТОР стали реальным инструментом для стимулирования экономического роста и развития предпринимательства. Все это позволяет им быть составной частью инвестиционного ландшафта регионов присутствия Госкорпорации «Росатом».



МИЛЛИАРДЫ РУБЛЕЙ НА БЛАГО БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ

В одном из центров атомной промышленности России градообразующее предприятие постепенно ликвидирует ядерное наследие и превращает местный пруд в рай для рыбаков

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «УЭХК»

обращению с РАО», — отметил Александр Дудин.

Год спустя на территории УЭХК начался второй этап по ликвидации пункта. В 2024 году комбинат передал на финальную изоляцию 220 контейнеров. Работы были завершены точно в срок — 11 ноября. В 2025 году планируется извлечь и передать на захоронение 155 контейнеров с РАО.

«Фактически работы планируем завершить в октябре 2025 года, после чего будем готовить отчетную документацию. Оставшиеся в пункте долговременного хранения РАО будем продолжать извлекать в 2026–2027 годах», — пояснил руководитель проектного офиса 41 УЭХК Юрий Скосырский.

Полностью завершить работы по ликвидации пункта РАО комбинат намерен в 2027 году.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ БИОРЕСУРСОВ

В 2022 году комбинат организовал проведение научно-исследовательских работ, чтобы определить состояние Верх-Нейвинского водохранилища. Исследование выявило высокую степень зарастания и снижение показателей развития фауны. Поэтому для повышения качества воды и улучшения санитарно-экологического состояния атомщики решили вселить в водоем рыб-мелиораторов.

Зарыбление началось в 2023 году. УЭХК выделил миллион рублей на покупку молоди и 500 тысяч рублей предоставил партнер проекта по зарыблению — «Водоканал». Комбинат профинансировал исследование состояния водных ресурсов водных ресурсов водохранилища. На основании отчета специалисты решили, какие виды рыбы и в каком объеме нужно выпустить в пруд для восстановления водного баланса. В сентябре в водоем выпустили 53 тысячи мальков белого амура и сазана, большинство из них — мальки атомного предприятия.

В 2024 году благодаря УЭХК в водохранилище поселились почти 40 тысяч выпущенных мальков толстолобика и сазана. В этом году атомщики планируют выпустить в пруд 13,1 тысячи мальков сазана и 10,2 тысячи молоди белого амура. Также комбинат в 2025 году организовал новое обследование водоема для определения его экологического состояния. По его итогам специалисты определяют мероприятия, необходимые для дальнейшего улучшения экосистемы пруда.

«Восстановление водного баланса Верх-Нейвинского водохранилища важно с точки зрения улучшения экосистемы единственного питьевого источника Новоуральска», — отметил Александр Дудин.

Глава предприятия подчеркнул, что УЭХК отдельное внимание уделяет обеспечению чистоты водных ресурсов, поэтому главная задача — сохранить биологический баланс в водохранилище, а это будущее жителей Новоуральска. ■

Уральский электрохимический комбинат («УЭХК», входит в Топливную компанию Росатома «ТВЭЛ») ежегодно увеличивает расходы на мероприятия по охране окружающей среды. Среди ключевых проектов — ликвидация полувекового хранилища радиоактивных отходов и зарыбление местного водохранилища.

Как отметил генеральный директор «УЭХК» Александр Дудин, экологическая ответственность — один из приоритетов предприятия по обогащению урана. Для этого комбинат реализует различные природоохранные программы в Новоуральске и в Свердловской области. Ежегодно компания инвестирует сотни миллионов рублей в охрану окружающей среды.

В 2021 году расходы УЭХК на защиту природы превысили 919 миллионов рублей, что на 12% превышает показатели 2020 года. В 2022 году финансирование выросло на 26% до 1,2 млрд рублей, в 2023-м — на 16,6% до почти 1,4 млрд. Рассмотрим, с чем связано такое увеличение расходов на экологию.

КОНТЕЙНЕРЫ ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ

В июле 2023 года в Новоуральске стартовал первый этап проекта по ликвидации пункта долговременного хранения радиоактивных отходов (РАО), расположенного на территории УЭХК. Проект реализуется в рамках Федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016–2020 годы и на период до 2035 года».

Хранилище — один из первенцев советского атомного проекта. Объект использовали с 1951 по 1964 год. На нем складировали шлам от переплава старых центрифуг, загрязненных в процессе производства природными радионуклидами уранового ряда, использованную спецодежду, фильтры вентиляционных систем и другие РАО. После заполнения площадки пункт был законсервирован, а в 2017 году атомщики решили его ликвидировать.

Подготовка к проведению работ началась в 2021 году, а в 2022-м стартовал сам проект. Для вывода из эксплуатации объекта комбинат создал инфраструктуру: подготовил строительную площадку, провел водоотведение, водоснабжение и электроснабжение, возвел каркасно-тентовый ангар, чтобы радиоактивные вещества не попадали в окружающую среду и для защиты участка, смонтировал санпропускник и пункт обмыва автотранспорта. В 2023 году специалисты начали извлекать РАО и размещать их в специальных контейнерах. Содержимое пункта относится к третьему и четвертому классам — это низкоактивные и очень низкоактивные отходы.

«УЭХК выполняет масштабную задачу по ликвидации и переводу в безопасное состояние ядерно и радиационно опасного объекта. Это внесет существенный вклад в повышение экологической безопасности Новоуральска, позволит серьезно сократить объемы ядерного наследия, исключить перекаладывание на будущие поколения решение этих вопросов за счет своевременного и экономически эффективного исполнения проектов по выводу из эксплуатации и

Санкции, обрывы поставок, ушедшие иностранные компании — все это стало частью новой реальности для российских производителей. Особенно в нефтегазовой отрасли, где раньше многое держалось на импортных решениях. Но именно здесь, на Урале, был сделан важный шаг к тому, чтобы стать по-настоящему независимыми.

Речь — о системах очистки бурового раствора (СОБР). Это оборудование, без которого невозможно бурение: оно помогает отделять глину, песок и газ от технической жидкости, которая возвращается на поверхность. Раньше такие системы закупали за рубежом. Теперь — делают в Новоуральске.

ВСЕ СВОЕ

Научно-производственное объединение «Центротех» входит в контур Госкорпорации «Росатом» и уже давно занимается сложной техникой для атомной промышленности. Но с 2019 года в компании начали работать над задачей из другой отрасли — нефтегазовой. И в 2023 году вывели на рынок полностью российскую линейку СОБР — от вибросит до центрифуг.

УРАЛ БУРИТ ПО-СВОЕМУ

Как «Центротех» создает системы, которые укрепляют независимость нефтегазовой отрасли

ТЕКСТ ВАСИЛИЙ ПРИЩЕПОВ ФОТО НПО «ЦЕНТРОТЕХ»



«Мы сразу поняли: просто заменить импорт недостаточно. Надо делать лучше. И с учетом реальных условий на буровых Восточной Сибири и Ямала», — говорит генеральный директор НПО «Центротех» **Сергей Агапов**.

В составе линейки — вибросито, ситогидроциклонная установка, центробежный дегазатор, центрифуга и насосы. Все они сделаны в Свердловской области, проходят проверку на собственном испытательном стенде. Каждое изделие адаптировано под тяжелые условия: перепады температуры, скачки напряжения, высокая запыленность, агрессивные среды.

ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО

Во-первых, это вопрос технологического суверенитета. Все оборудование — российское, и это дает буровикам уверенность: поставки не остановятся, сервис будет в срок, решение можно доработать под конкретные задачи.

Во-вторых — экономика. Импортные системы стоили дорого, обслуживание — еще дороже. Сейчас у компаний появился выбор. И судя по обратной связи с площадок, он работает: установки от «Центротеха» уже используют на десятках скважин в разных регионах страны.

В-третьих — будущее. В «Центротехе» уже начали внедрять элементы цифрового инжиниринга для того, чтобы сделать оборудование еще более надежным. Все это повышает эффективность и снижает затраты. А еще приближает нас к «зеленым» целям: чем чище и точнее очистка, тем меньше воздействия на окружающую среду.

«Мы хотим, чтобы наши продукты не просто решали текущие задачи, а были готовы к вызовам завтрашнего дня. В этом и есть смысл устойчивого развития — думать не только о прибыли, но и о последствиях», — говорит Сергей Агапов.

ДЕЛАЮТ НЕ ТОЛЬКО «ЖЕЛЕЗО»

За красивыми словами «комплексное решение» здесь — настоящая работа: настройка под заказчика, обучение персонала, пусконаладочные работы, гарантийный и постгарантийный сервис. Это важно: оборудование — сложное, часто

НПО «Центротех» — предприятие Топливной компании «ТВЭЛ» Госкорпорации «Росатом». Расположено в Новоуральске. Выпускает высокотехнологичное оборудование для атомной и нефтегазовой промышленности. С 2019 года занимается созданием систем очистки бурового раствора, работающих в разных климатических и геологических условиях России.

работает вахтовым методом, и оперативная поддержка критична.

Ставка — на доверие и долгосрочное партнерство. Это не просто поставка, а сотрудничество. Порой проект начинается с одного компонента, а заканчивается полной заменой импортного оборудования на российское.

ПОЧЕМУ УРАЛ

«Центротех» показывает, как развитие региона становится фактором национальной устойчивости. Производство, инжиниринг, исследования и испытания — все это в Новоуральске. Это значит — рабочие места, инвестиции в местную экономику, новые компетенции для инженеров.

И это пример, когда локализация — не вынужденная мера, а осознанный выбор. Потому что, как показывает практика, когда ты контролируешь каждый этап — от чертежа до последнего болта — ты контролируешь и результат.

УРАЛЬСКИЕ ПРОМПАРКИ СТАНОВЯТСЯ МОЩНЕЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЕЕ

Высокий спрос на производственные помещения стимулирует рынок индустриальной недвижимости расширять площади и развивать сервисы

ТЕКСТ ТАТЬЯНА ЛОПАТИНА, ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА, ИРИНА ТЕТЕРЕВА



«Эксперт» завершил очередную волну исследования индустриальных парков (ИП) и особых экономических зон (ОЭЗ) России. Журнал «Эксперт-Урал» представляет субрейтинг индустриальных площадок Урала и Западной Сибири.

В России сформировался довольно сильный рынок профессиональной индустриальной недвижимости. Инвесторы за 12 лет разместили более шести тысяч производств, создали 330 тысяч рабочих мест и вложили в организацию новых предприятий более 2 трлн рублей.

По итогам 2024 года в обзор Ассоциации индустриальных парков России (АИП России) включено 454 площадки.

СТИМУЛЫ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ПАРКОВКИ

С территории Урала и Западной Сибири, которая входит в контур распространения журнала «Эксперт-Урал», в списке находятся 73 действующих и создаваемых ИП и ОЭЗ. Лидером по количеству площадок является Башкирия, здесь функционирует 15 индустриальных парков и ОЭЗ. В числе передовиков также Челябинская (13), Свердловская (10), Курганская (8) области, ХМАО-Югра (8) и Удмуртия (7).

В количественном отношении рынок растет меньшими темпами, чем на ранних стадиях становления индустрии. И тем не менее у регионов сохраняется интерес к этому формату. Так, в конце мая в Курганской области состоялся торжественный старт строительства еще одного индустриального парка рядом с Китайским насосным заводом. Потенциальные резиденты индустриального парка «РИД Китайск» займутся производством и обслуживанием электродвигателей, автоматики и приборов контроля, трубопроводной арматуры, комплектующих и деталей для насосов, резиновых и пластмассовых изделий.

Запрос на производственные площади в стране в целом, и в макрорегионе в том числе, сейчас во многом формируется под влиянием эффектов курса на импортозамещение. Освобождение рыночных ниш после ухода западных компаний в 2022 году спровоцировало новый инвестиционный цикл, а с этим и запрос на индустриаль-

ную недвижимость. И в наибольшей степени на этот запрос смогли ответить как раз профессиональные площадки, поскольку их ключевое преимущество — готовая земля и инженерные коммуникации.

Но и портрет резидента профессиональных площадок за последние два-три года изменился. На начальном этапе развития промышленной инфраструктуры в промпарки и ОЭЗ приходили крупные компании с опытом и запросом на большие участки. Преимущественно это были западные холдинги, локализующие производство в Рос-

“Формат профессиональной индустриальной недвижимости оказался востребован на этапе выстраивания новых производственных цепочек в российской экономике —

сии. Сейчас размещением заводов в индустриальных парках и ОЭЗ интересуются в основном российские компании небольших размеров.

По словам директора ООО «ММК-Индустриальный парк» **Руслана Ахметзянова**, такому инвестору для организации производства продукции необходимы помещения небольшой площади: «Для малого бизнеса потребность составляет от 1,5 тыс. до 2 тыс. квадратных метров, для среднего бизнеса от 5 тыс. до 10 тыс. квадратных метров».

«Региональные компании проводят диверсификацию своих активов и расширяют линейку производственных проектов. В особых эконо-

мических зонах они могут открыть предприятия за более короткий срок, получив участок с коммуникациями, при этом экономия вложений составляет до 30%», — находит объяснение росту спроса генеральный директор ОЭЗ «Оренбуржье» **Антон Ефимов**.

В результате удовлетворения этого запроса многие проекты резидентов парков и ОЭЗ закрывают потребности экономики в необходимой продукции на фоне санкционных ограничений. Так, по словам Руслана Ахметзянова, в этом году на территории «ММК-Индустриальный парк» в рамках программы импортозамещения будет запущено производство стальных валков для металлургии с объемом вложений более 12 млрд рублей: «Эту продукцию ждут все металлургические комбинаты страны».

На территории ОЭЗ «Оренбуржье» открыт Оренбургский завод автоматизации и роботизации.

«Предприятие будет производить импортозамещающую продукцию для мясоперерабатывающих производств России. Другой наш резидент — «Оренбургский завод препаративных форм «Премьера» намерен выпускать подкормки для агропромышленного комплекса. Эта продукция тоже будет замещать ряд импортных аналогов. «Союз-Переработка» освоит на наших площадях выпуск добавок для дорожной отрасли, которые повысят долговечность асфальтового покрытия», — приводит примеры Антон Ефимов.

Таким образом, формат профессиональной индустриальной недвижимости оказался востребованным на этапе выстраивания новых производственных цепочек в российской экономике.

ЗАПРОС РЕЗИДЕНТА

Но критерии выбора со стороны инвесторов меняются. Если на первом этапе ключевым преимуществом была локация и готовность инженерных коммуникаций, то сейчас потенциальные резиденты оценивают еще и возможности поддержки со стороны управляющих компаний. Особый запрос в условиях кадрового дефицита в экономике инвестор предъявляет к обеспечению будущего производства кадрами нужной квалификации.

«Резиденты испытывают сложности с поиском

ТОП-10 клиентоориентированных индустриальных площадок Урало-Западносибирского региона по итогам 2024 года											
Индустриальная площадка	Место в рейтинге (балл нормированный)	Место в федеральном рейтинге*	Место в блоке			Регион присутствия	Тип индустриальной площадки	Год создания	Форма собственности	Общий размер территории (га/тыс. кв. метров)	Уровень заполненности, %
			Услуги	Стоимость ресурсов	Информационная открытость						
ОЭЗ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА»	1 (100)	12	1	1	1	Свердловская область	Комплексный	2010	Смешанная	298,1 / 2182	54,2
ММК-ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК	2 (86)	17 - 19	2	2	4 - 5	Челябинская область	Комплексный	2016	Частная	66,5 / 303,2	94,0
ЕКАД ЮЖНЫЙ	3 (52)	20	3	10	6 - 8	Свердловская область	Greenfield	2018	Частная	320 / -	75,0
ОЭЗ «ОРЕНБУРЖЬЕ»	4 - 6 (46)	23	5 - 7	8	2 - 3	Оренбургская область	Greenfield	2021	Государственная	380 / -	56,0
УФИМСКИЙ	4 - 6 (45,8)	28 - 29	8	4	4 - 5	Республика Башкортостан	Комплексный	2013	Частная	298,5 / 20	98,0
ЦЕНТР АГРОТЕХНОЛОГИЙ	4 - 6 (45,4)	26 - 27	5 - 7	5	6 - 8	Республика Башкортостан	Greenfield	2019	Частная	62,2 / -	41,8
ОЭЗ «АЛГА»	7 (44,1)	28 - 29	9	3	2 - 3	Республика Башкортостан	Greenfield	2020	Государственная	869,1 / -	60,4
КУРГАНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК	8 (38,7)	—	4	6	9 - 10	Курганская область	Brownfield	2016	Частная	17,9 / 56,8	100,0
СТАНКОМАШ	9 (35,7)	35	5 - 7	7	9 - 10	Челябинская область	Brownfield	2015	Частная	- / 324,7	100,0
ОЭЗ «ПЕРМЬ»	10 (0)	49 - 50	10	9	6 - 8	Пермский край	Greenfield	2022	Государственная	234,7 / -	38,9

* Рейтинг индустриальных парков и особых экономических зон России по итогам 2024 года (журнал «Эксперт» №6 (18) июнь 2025 года и на сайтах www.expert.ru, www.acexpert.ru).
Источник: АЦ «Эксперт» по данным анкет и открытых источников

специалистов, в большей степени рабочих профессий», — отмечает Руслан Ахметзянов.

В этой ситуации выигрывают площадки, которые закладывают основу для долгосрочного обеспечения будущих производств специалистами. В ряде регионов парки и ОЭЗ для удовлетворения спроса на трудовые ресурсы выстраивают сотрудничество с региональными властями.

«Мы с правительством Оренбургской области разработали специальную программу «Кадры 2.0.», это позволит направить на предприятия более полутора тысяч молодых ребят, обучающихся в колледжах региона», — приводит пример Антон Ефимов.

Таким образом, следуя за трендами экономики и потребностями инвесторов, индустрия сделала колоссальный прорыв. По данным АИПР России, более 60% действующих площадок заполнены на 80–100%, 35% площадок смогли довести заполняемость до 50–80%. Очевидно, этому способствует как наличие спроса, так и профессионализм управляющих компаний.

ЛИДЕРЫ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ

Поэтому в девятой волне исследования мы изменили акцент изучения рынка. Изначально мы стремились дать ориентир инвесторам для выбора места размещения производства и формировали список инвестиционнопривлекательных индустриальных парков и особых экономических зон. Сейчас фокус смещен в сторону клиентоориентированности управляющих компаний.

Для этого мы оценили спектр их услуг, стоимость минимально необходимого набора ресурсов для ведения производственной деятельности, информационную открытость (см. методику).

Таким образом, мы сформировали топ-50 клиентоориентированных индустриальных площадок страны по итогам 2024 года.

В субрейтинг Урала и Западной Сибири вошли десять площадок. Лучшей по этим параметрам в макрорегионе оказалась ОЭЗ «Тита-

новая долина», на втором месте — «ММК-Индустриальный парк».

Лидер рейтинга получил самые высокие оценки по блоку «услуги», эта площадка характеризуется самой низкой стоимостью продажи земли и одним из самых низких тарифов на электроэнергию в выборке. Кроме того, площадка демонстрирует максимальную информационную открытость (на сайте легко можно найти информацию о соседях (действующих резидентах), свободных мощностях, стоимости ресурсов, услугах и прочих характеристиках площадки).

«ММК-Индустриальный парк» реализует более 70% включенных в анализ услуг, предлагает самую низкую стоимость аренды помещений (вторые места по блокам «услуги» и «стоимость ресурсов»), немного отстает по параметрам информационной открытости.

Интересно, что на Урале среди базовых услуг очень распространенной оказалась built-to-suit (строительство готовых производственных зданий и объектов инженерной инфраструктуры под требования заказчика), ее оказывают 7 из 10 площадок. Гораздо меньше в макрорегионе проявляется страновой тренд на формат light industrial (помещения для размещения легких производств). Его развивают всего две площадки.

Среди сервисов у резидентов макрорегиона наиболее востребованы бизнес-услуги. Так, консалтинговые услуги предоставляют 9 из 10 площадок, сервисы по PR и продвижению — семь.

ПРОГНОЗ — БЛАГОПРИЯТНЫЙ

И судя по всему, игроки рынка профессиональной индустриальной недвижимости видят перспективы дальнейшего роста. Почти все участники нашего исследования заявили о планах увеличения как количества сервисов, так и мощностей.

«На площадке «Уктус» планируем продолжить строительство объектов инфраструктуры под нужды резидентов. Развивается недавно созданная площадка «Патруши». Также рассчиты-

ваем, что в этом году статус ОЭЗ будет присвоен новой площадке в Алапаевске, там будет реализован ряд проектов в сфере металлургии и смежных отраслях», — рассказал генеральный директор ОЭЗ «Титановая долина» **Андрей Антипов**.

По словам Антона Ефимова, в феврале этого года принято решение об увеличении площади особой экономической зоны в Оренбурге в два раза: «Заполнение новой площади резидентами — одна из основных задач, и мы решаем ее с опережением. Согласно плану развития ОЭЗ «Оренбургье», отметку в 16 резидентов мы должны были достичь к 2030 году. Сейчас у нас уже 22 резидента. Вторая приоритетная задача — выход на международный уровень. В первый день ПМЭФ мы подписали соглашение с индийской компанией по открытию предприятия на территории нашей ОЭЗ».

Руслан Ахметзянов связывает дальнейший рост рынка с высоким спросом на производственные площади и земельные участки с энергоресурсами: «А этот спрос стимулирует появление новых рыночных ниш в связи с уходом западных поставщиков из России, инвесторы идут к нам, потому что арендовать площади дешевле, чем строить самим».

Спрос пока не удовлетворен, поэтому в ближайшие годы положительная динамика продолжится. В будущем сильные управляющие компании будут расширять перечень услуг резидентам парков и более тесно взаимодействовать со своими клиентами. ■

С методикой рейтинга можно ознакомиться, перейдя по QR-коду:



МАГНИТ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

ОЭЗ «Титановая долина» остается одним из ключевых инструментов наращивания инвестиционного потенциала Свердловской области

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ОЭЗ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА»

Андрей Антипов:

«Мы сконцентрировались на заполнении всех наших площадок резидентами»

О роли ОЭЗ в инвестиционном развитии региона «Эксперт-Урал» поговорил с генеральным директором ОЭЗ «Титановая долина» Андреем Антиповым.

КОМБИНАЦИЯ ПРЕИМУЩЕСТВ

— В чем особенности формата особых экономических зон?

— Ключевым преимуществом этой формы индустриальной недвижимости является широкий перечень экономических преференций, которые получает инвестор, реализующий свой проект в ОЭЗ. Это налоговые и таможенные льготы, которые позволяют резидентам существенно увеличить прибыльность своего бизнеса. Вторым преимуществом является то, что площадки ОЭЗ предоставляют инвесторам готовую инфраструктуру, а это позволяет ускорять запуск производств.

В итоге резиденты получают возможность построить промышленный объект в короткие сроки и вести бизнес с максимальной доходностью.

Комбинация этих преимуществ с использованием мер государственной поддержки обеспечивает колоссальный эффект для резидентов. У бизнеса есть возможность возместить часть затрат на обеспечивающую и сопутствующую инфраструктуру, а также получить льготные кредиты на строительство промышленной инфраструктуры по программе «Промышленная ипотека».

— Строительство первой очереди ОЭЗ «Титановая долина» началось в Верхней Салде в 2012 году. Какой эффект получила экономика региона за время работы площадки?

— Особые экономические зоны прошли большой путь развития в России, и сейчас их работа уже дает заметный результат для бюджетов регионов. Так, объем уплаченных налогов, таможен-

ных пошлин и страховых платежей ОЭЗ «Титановая долина» накопленным итогом с начала реализации проекта составил 16,8 млрд рублей, в том числе в 2024 году — 1,3 млрд рублей.

На сегодня в состав ОЭЗ «Титановая долина» входят три площадки: «Верхняя Салда», «Уктус» и «Патруши». На площадках зарегистрировано 24 резидента, и работа по привлечению инвесторов продолжается. Так, за прошлый год решение разместить свои производства на территории ОЭЗ приняли 5 новых компаний.

Заявленный объем инвестиций резидентами оценивается в 87 млрд рублей. В целом накопленным итогом компании уже вложили 34,7 млрд рублей, в том числе 8,5 млрд рублей за 2024 год. Резидентами благодаря запуску новых инвестиционных проектов создано 2747 рабочих мест, 608 — за 2024 год.

— Какой инвестор приходит на вашу площадку?

— На наших площадках реализуются инвестиционные проекты в стратегически важных для экономики отраслях. Из крупных я бы отметил производство авиатехники, которое ведет на площадке «Уктус» Уральский завод гражданской авиации, а компания «Аллегро» реализует в Верхней Салде инвестиционный проект по выпуску железнодорожных колес с объемом инвестиций 16 млрд рублей.

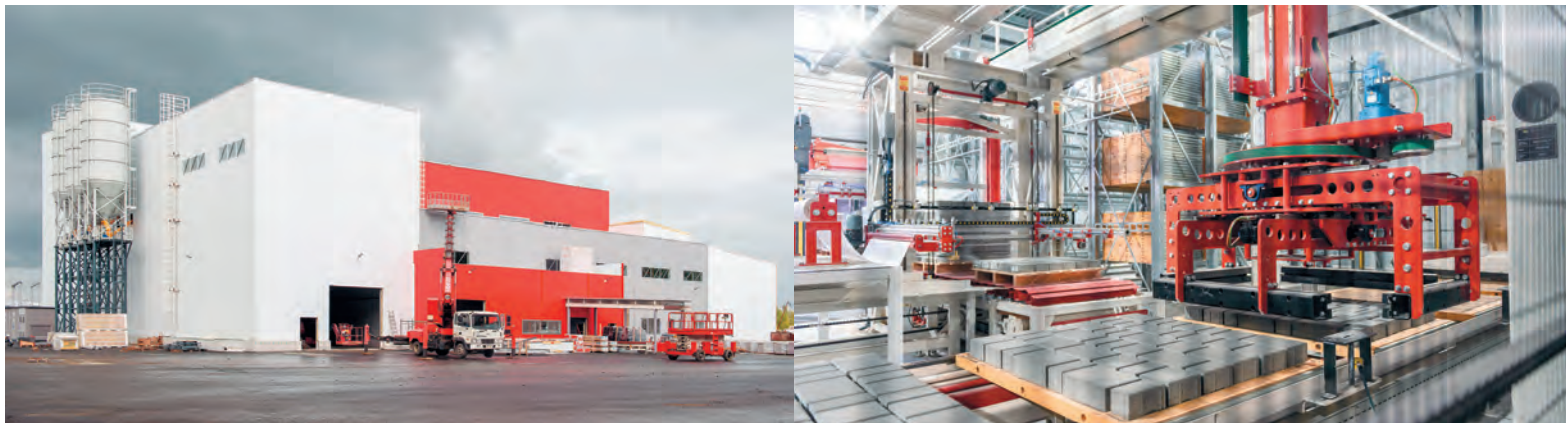
Наибольший уровень активности проявляют российские инвесторы, создающие производства импортозамещающей продукции. Возможность открытия собственного производства изучают и дилеры продукции иностранных компаний из дружественных стран.

В основном к нам приходит крупный инвестор, уже имеющий производственный бизнес, с капиталоемкими инвестиционными проектами по расширению действующего производства или развитию новых направлений импортозамещающей продукции.

Так, в прошлом году на площадке «Уктус» завершилось строительство завода тротуарной плитки «Поревит», объем инвестиций в проект составляет 1,4 млрд рублей, а в Верхней Салде построен завод по производству сжиженного природного газа «Аметист-СПГ» с объемом вложений полмиллиарда рублей.

География инициаторов проектов достаточно широкая. Нашими резидентами сегодня явля-

Врио губернатора Свердловской области **Денис Паслер** на заседании правительства в мае поставил задачу усилить работу по привлечению инвесторов в регион. Объем инвестиций в основной капитал на Среднем Урале по итогам 2024 года вырос на 15% и достиг 898,2 млрд рублей. По итогам этого года капиталовложения должны подойти к отметке 1 трлн рублей. Немаловажный вклад в достижение этого целевого ориентира может внести сектор профессиональной индустриальной недвижимости. Эта индустрия на Среднем Урале — одна из сильнейших в России, в регионе действует 10 площадок. Среди них — одна из сорока особых экономических зон промышленно-производственного типа России (ОЭЗ) страны «Титановая долина».



Производственный комплекс по выпуску тротуарной плитки открыт в 2024 году

ются компании не только из Свердловской области, но и из Тюмени, Омска и Новосибирска.

— **ОЭЗ «Титановая долина» стартовала как специализированная площадка для создания производств в сфере титановой промышленности в Верхней Салде. В последние годы ОЭЗ увеличивает мощности, открывая новые площадки в разных городах области. С чем это связано?**

— С развитием ОЭЗ «Титановая долина» и вызовами экономики мы пришли к необходимости построения модели максимальной диверсификации размещаемых у нас производств. В 2018 году мы запустили вторую очередь в Екатеринбурге на площадке «Уктус».

В конце прошлого года межведомственная рабочая группа по вопросам создания и развития особых экономических зон при правительстве России поддержала нашу заявку о строительстве новой очереди ОЭЗ, она разместится на 121,5 га в поселке Патруши Сысертского района.

Инвесторы строят здесь распределительный центр, автоматизированный логистический комплекс, заводы по производству изделий из полимерных материалов, косметики и текстиля.

В этом году мы подали заявку на присвоение статуса ОЭЗ еще одной площадке в Алапаевске. Рассчитываем, что она будет удовлетворена. Там будет реализован ряд проектов в сфере металлургии и смежных отраслях.

Так что теперь на наших площадках строят производственные мощности компании не только из металлургического сектора, но и из авиа-, авто- и машиностроения, мехобработки, логистики, нефтегазовой, медицинской и строительной отраслей.

ВЫБОР РЕЗИДЕНТА

— **Какой запрос инвестор предъявляет к инфраструктуре ОЭЗ и сервисам управляющей компании?**

— При выборе площадки инвесторы обращают внимание на максимальную готовность инженерных сетей и качество логистической инфраструктуры. Все наши действующие площадки имеют развитую инфраструктуру, готовую принять любой крупный проект.

У каждой площадки есть свое конкурентное логистическое преимущество. «Уктус» и «Патруши» расположены с выходами на федеральные трассы. «Верхняя Салда» в 2024 году получила железнодорожную инфраструктуру, с помощью которой теперь резиденты могут получать сырье и отправлять готовую продукцию по всем направлениям.

Кроме того, потенциальные резиденты оценивают комплекс услуг управляющей компании. Инвесторы рассчитывают на помощь в решении разнообразных задач — от проектирования, строительства и до содержания объектов. Сервисы нашей УК включают в себя услуги по проектированию, строительству, эксплуатации, подбору персонала, маркетингу и поддержки в привлечении софинансирования проектов.

— **Каковы дальнейшие планы развития ОЭЗ «Титановая долина»?**

— Сейчас мы сконцентрировались на заполнении всех наших площадок резидентами. Это наша главная задача. Для ее выполнения работаем в тесном взаимодействии со всей инвестиционной командой Свердловской области.

В этом году хотим завершить благоустройство площадки «Уктус», сейчас здесь ведутся работы по строительству дорог, тротуаров и озеленению. Появятся парковки для сотрудников компаний-резидентов.

— **Какие внешние факторы поддерживают развитие ОЭЗ в России, а какие являются барьерами, по вашему мнению?**

— Мы считаем, что трансформация экономики стала ключевым фактором развития ОЭЗ в последние годы. Курс на технологический суве-

ренитет и импортозамещение привлек интерес крупных отечественных компаний к возможностям особых экономических зон. Поэтому спрос на этот тип недвижимости остается высоким.

К числу ограничений можно отнести низкую доступность финансов на рынке кредитования. Пока ставки по займам не позволяют компаниям реализовать инвестиционные программы в полном объеме. Поэтому в прошлом году произошло снижение спроса со стороны инвесторов, многие инвестиционные программы были отложены.

Но мы видим тренд на снижение ключевой ставки. Кроме того, оптимизм внушает проводимая государством политика в части предоставления мер господдержки, в стране запущено много программ по субсидированию целого ряда направлений в промышленности, которыми уже стали пользоваться инвесторы.

— **Как вы в целом оцениваете перспективы профессиональных индустриальных площадок в России?**

— Мы на практике убедились в перспективности формата ОЭЗ. В сложившихся экономических условиях все более привлекательными для бизнеса становятся территории с особыми условиями ведения предпринимательской деятельности.

Предприниматели хотят получить неухудшение условий ведения бизнеса, льготные условия налогообложения и другие преференции. Именно это и могут обеспечить ОЭЗ. Поэтому запрос на предоставление таких площадок для ведения бизнеса будет только расти.

А это, в свою очередь, будет способствовать развитию экономики регионов. Поэтому ОЭЗ «Титановая долина» остается одним из ключевых инструментов увеличения инвестиционного потенциала Свердловской области. Благодаря этому формату повышается инвестиционная привлекательность региона и формируется основа для создания новых производств и рабочих мест.

НА ПУТИ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ЛИДЕРСТВУ

«Метран» приступил к строительству нового завода. На площадке наладят производство новейших систем автоматизации и досок для серфинга с мотором

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО КОМПАНИИ «МЕТРАН»



Группа компаний «Метран» расширяет производственные мощности в Челябинске. В апреле 2025 года «Метран» начал строительство офисно-производственного комплекса с объектами инфраструктуры. Проект станет новым амбициозным шагом в 30-летней истории одного из ведущих российских производителей средств измерений и промышленной автоматизации.

«Мы поставили перед собой четкие планы по расширению линейки выпускаемой продукции, увеличению объемов и прибыли. И для этого предприятие должно расти», — отметил на церемонии закладки комплекса генеральный директор Группы компаний «Метран» **Антон Дружинин**.

Компания инвестирует в проект более 2 млрд рублей. На площади свыше 15 тысяч квадратных метров планируется выпускать аналитическое и регулирующее оборудование, системы управления, а также открыть механообрабатывающий цех. На предприятии появится и серийное производство досок для серфинга с мотором.

Реализация проекта рассчитана на три года. Как отмечает «Метран», этот шаг — не просто расширение объемов производства, но создание основы для технологического лидерства в новой реальности отказа от импорта. Проект станет важным витком в истории развития российской компании.

ВЕХИ ИСТОРИИ

Предприятие появилось в 1992 году на базе челябинского завода «Прибор» как научно-производственная фирма. Название «Метран» выбрано неслучайно. Оно образовано из первых букв английских слов MEasuring (измерительный) и TRANsmitter (преобразователь) —

это отражает ключевое направление развития компании.

«Метран» начинал как небольшое предприятие по производству измерительных приборов, первым из которых стал низкопределительный датчик давления. Уже к началу 2000-х годов завод стал крупнейшим разработчиком и производителем средств измерений в России.

Это датчики давления и температуры, расходомеры и уровнемеры, метрологические решения, точечные газовые хроматографы, универсальные анализаторы газов и аналитические системы, регуляторы давления, регулирующие и предохранительные клапаны, программное обеспечение, система управления ТАСУ и многое другое.

По всей стране известны датчики бренда «Метран», с установочной базой преобразователей давления более 1 миллиона по всей стране, что говорит об их надежности и эффективности. Датчики имеют лидирующие в отрасли метрологические характеристики, обеспечивая высокую точность измерений всех параметров давления, помогают повысить производительность и снизить совокупную стоимость владения.

ИННОВАЦИИ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Челябинский производитель обеспечивает все стадии жизненного цикла продукции: разработку, изготовление, техническую поддержку, продажи, сервисное обслуживание и обучение заказчиков.

Продукция компании «Метран» находит применение прежде всего в нефтегазовом комплексе, а также в химической промышленности, энергетике и металлургии. Партнерами компании являются ведущие предприятия отрасли.

Импортозамещение остается ключевым ори-

ентиром долгосрочной стратегии компании. «Метран» активно разрабатывает и выпускает на рынок отечественные аналоги средств измерений мирового уровня, не уступая при этом в качестве и надежности. Например, компания разработала собственное совместимое с российскими операционными системами программное обеспечение «Метран-Конфигурация», предназначенное для настройки и обслуживания контрольно-измерительных приборов, поддерживающих HART-протокол.

«Метран» инвестирует значительные средства в развитие и расширение производства, разработку новых продуктов и освоение новых направлений, включая микроэлектронику и микропроцессорную технику. Ранее в 2024 году компания анонсировала инвестиции еще 2 млрд рублей в течение 3 лет в развитие производственной базы и в научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР).

В числе ближайших задач компании также развитие экспортного направления, цифровизация и внедрение элементов искусственного интеллекта в деятельность компании. В 2024 году «Метран» уже заключил меморандум о сотрудничестве и взаимодействии с компанией Muscat Gas, ведущей компанией Омана, специализирующейся на производстве и поставке сжиженного нефтяного газа и промышленных газов с целью обеспечения поставок высокотехнологичной продукции под брендом «Метран» для промышленных предприятий стран Персидского залива.

Таким образом, «Метран» насыщает рынок отечественной продукцией, не только не уступающей по качеству импортным аналогам, но и превосходящей их. ■



ГРУППА КОМПАНИЙ

МЕТРАН – *это всегда*

**РЕШЕНИЯ И СЕРВИС
ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ
АВТОМАТИЗАЦИИ**

на изображении: регулятор давления газа Метран серии ФЛ



ВСМ КАК ДРАЙВЕР ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА



Проект создания мощностей по выпуску электропоездов для ВСМ выводит на новый уровень сектор индустриального строительства Свердловской области

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО «СИНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ»

Предприятие «Уральские локомотивы» в городе Верхняя Пышма Свердловской области реализует масштабный инвестиционный проект создания производства электропоездов для высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва – Санкт-Петербург.

Завод будет выпускать поезда с уникальными техническими характеристиками. Прежде всего их отличает скорость — отечественный тяговый привод мощностью 10 МВт обеспечит скорость до 400 км/ч. Во-вторых, они будут отличаться аэродинамической формой с минимальным коэффициентом сопротивления, что снизит шум и расход энергии. Использование в качестве основного конструктивного материала кузова экструдированного алюминиевого профиля позволит снизить вес поезда.

«Уральские локомотивы» имеют большой опыт в области создания скоростных поездов. Их «Ласточки» и «Финисты» сегодня курсируют в городских, пригородных и межрегиональных перевозках в 27 регионах России, а также на двух международных маршрутах, и способны разгоняться до 160 км/ч. Выпуск электропоездов для высокоскоростной магистрали — новая веха в истории железнодорожного машиностроения страны и экономики Свердловской области.

ПРОЕКТНЫЕ НОВАЦИИ

Но действующих мощностей для такого проекта недостаточно. Для выпуска новой техники потребовалось расширение производственных площадей завода.

В рамках проекта предусмотрено строительство пяти новых объектов общей площадью 67 тысяч квадратных метров. Это корпус для проведения пусконаладки электропоездов, корпус для формирования компонентов кузова, испытательный центр тягового привода, конструкторский центр и административное здание.

И для того чтобы возвести эти объекты, нужны сильные компетенции в области промышленного строительства. Таким ресурсом располагает компания «Синара-Девелопмент», которая и выполняет функции генерального подрядчика.

«Наша главная задача — реализовать проект в поставленные руководством страны сроки и в полном соответствии с высочайшими стандартами качества. Работа на стройплощадке ведется уверенными темпами и даже в ночную смену. Уверен, что слаженная работа команды и использование передовых технологий позволят нам успешно завершить этот важный для страны проект», — отметил генеральный директор «Синара-Девелопмент» **Тимур Уфимцев**.

Новый корпус для проведения пусконаладки является одним из важнейших звеньев производственной цепочки: здесь будет идти процесс объединения изготовленных вагонов в поезд, а также пусконаладочные работы (ПНР). Его площадь составляет 17 тысяч квадратных метров.

Корпус спроектирован в форме прямоугольного здания. Длина здания 378 метров, ширина — 36 метров, высота — 12 метров. Строителям предстоит уложить в цехе три железнодорожных пути. Первый и второй пути будут оснащены рельсо-

выми эстакадами и технологическими приемами, третий — смотровой канавой. Длина каждой рельсовой эстакады составит 318 метров, что позволит разместить два пятивагонных поезда «Финист» или один высокоскоростной поезд в восьми- или двенадцативагонном исполнении.

При проектировании этого цеха были заложены дополнительные элементы технологического оборудования, что позволило фактически объединить цех ПНР с функцией обслуживающего депо. Это даст возможность ускорить проведение пусконаладочных работ. Что чрезвычайно важно, особенно на начальных этапах организации выпуска высокоскоростных поездов.

Оснащение дополнительным технологическим оборудованием потребовало более сложных технических решений. Так, на третьем пути удалось обеспечить возможность подъема поезда целиком при помощи синхронизированных домкратных установок.

Еще один важный технологический этап производства — проверка систем электроснабжения, она будет организована от берегового питания. При таком виде испытаний проводится проверка низковольтного электропитания, проверяется работа освещения, розеточной сети, кондиционеров.

«Чтобы специализированные транспортные тележки могли свободно перемещаться по цеху, была разработана схема, при которой все металлические мостики доступа и обслуживания поездов подвешены к металлокаркасу. А это серьезно увеличило нагрузку на здание. Кроме того, от тех-

нологов завода к нам поступил запрос о том, что максимальное вертикальное перемещение площадок обслуживания, подвешенных к металлическим фермам, не должно превышать 5 см, тогда как по нормативу допускается 12 см. Мы выполнили это требование за счет увеличения металлоемкости конструкций», — рассказывает первый заместитель генерального директора компании «Синара-Девелопмент» **Данил Значков**.

Кроме этого, в корпусе ПНР предусмотрено размещение 6 кранов грузоподъемностью 3,2 тонны и одного крана грузоподъемностью 20 тонн. Использование материалов, устойчивых к большим нагрузкам, стойких к деформации, позволило выполнить требования технологий и обеспечить необходимую несущую способность и жесткость конструкций для подъемных сооружений.

Нестандартные решения потребовались и при обустройстве земельного участка. Площадка, на которой возводится новый объект, располагается на техногенных насыпных грунтах, что требовало устройства свайного основания не только под несущий каркас, но и под силовую плиту пола. Таким образом удалось обеспечить необходимую нагрузку на пол, равную 5 тоннам на квадратный метр.

«Благодаря принятым проектным решениям, строящийся цех ПНР будет отвечать всем требованиям, позволяющим организовать строительство высокоскоростных поездов», — отмечает Данил Значков.

Сейчас на стройплощадке корпуса идут монтаж профлиста и сэндвич-панелей, монолитные работы (залито 13,4 тысячи кубометров бетона). На объ-

екте смонтировано 1,9 тыс. тонн металлоконструкций, что составляет 70% от общего объема.

УНИКАЛЬНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Не меньше уникальных проектных решений требуется и при возведении корпуса для формирования компонентов кузова. Его площадь составляет 32,7 тыс. квадратных метров, длина здания — 420 метров, ширина — 57 метров.

По словам Даниила Значкова, строители столкнулись со сложностями при подготовке земельного участка: «Пришлось укрепить нестабильную почву. Для этого мы использовали 100 тыс. кубометров скального грунта. В результате была создана надежная и устойчивая площадка».

Участок строительства самого здания цеха с двух сторон ограничен существующей кабельной галереей, по которой проходит несколько кабелей 10 кВт, питающих как существующие производственные корпуса, так и часть города Верхняя Пышма.

Поэтому при проектировании здания были предусмотрены технические решения с использованием наружных ограждающих конструкций из стеновых сэндвич-панелей с повышенным пределом огнестойкости, а также дренчерных завесов, которые создают водяную завесу, препятствующую распространению огня и дыма. Для реализации этих решений компании пришлось разработать «Специальные технические условия».

Но и с этими вызовами строители справились.

Сейчас на стройплощадке корпуса для формирования компонентов кузова монтируются металлические колонны и фермы, профлист и стеновые панели, устанавливаются подкрановые балки, про-

водятся монолитные работы (залито 14,3 тысячи кубометров бетона). На этом объекте смонтировано 2,4 тысячи тонн металлоконструкций, что составляет почти половину от объема.

ДРАЙВЕР РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Кроме этих двух корпусов возводится испытательный центр тягового привода и административное здание, ведется подготовка площадки, где в скором будущем появится конструкторский центр.

В целом на площадке строительства новых объектов уникального машиностроительного комплекса ежедневно выходит более 250 человек и 35 единиц техники.

Компания-генподрядчик стремится строго соблюдать график строительно-монтажных работ: закрытие теплового контура основных цехов должно произойти осенью текущего года, а уже в марте 2026 года в них начнется установка технологического оборудования.

«Уральские локомотивы» в ближайшие годы смогут обеспечить стране ежегодный выпуск до 150 вагонов скоростных и 144 вагонов высокоскоростных поездов.

Этот уникальный объект в области железнодорожного машиностроения даст еще и дополнительный импульс для роста отрасли промышленного строительства. Его реализация будет способствовать развитию передовых строительных технологий, инженерных, проектных решений и внедрению цифровизации.

В свою очередь, сильный сектор промышленного строительства в регионе станет одним из драйверов экономического роста и развития инфраструктуры.



ЮЖНЫЙ УРАЛ ВЛЮБЛЯЕТ В СЕБЯ

На мерах поддержки участников СВО и членов их семей, реализации национальных проектов, развитии социальной сферы и промышленности сделал акцент губернатор Челябинской области **Алексей Текслер** в обращении к региональному Заксобранию 5 июня

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Глава региона отметил, что на Южном Урале делается все, чтобы участники СВО при возвращении имели возможность для качественной реабилитации и восстановления после ранений. Так, на базе областного Единого центра поддержки и реабилитации участников СВО в Челябинске открыли медицинское отделение. Далее будет создаваться инфраструктура и новая филиальная сеть Единого центра по всему региону.

Не менее важно обеспечить возвращение наших воинов к мирной жизни, подчеркнул Алексей Текслер:

— Мы говорим о людях, которые делом доказали преданность России, идеалам и ценностям нашей страны, получили огромный опыт, который будет востребован в Челябинской области. Вижу, с какой отдачей работают ветераны СВО на предприятиях и в общественных объединениях, как участвуют в патриотическом воспитании и как проявили себя в представительных органах. Поэтому реализуем программу «Герои Южного Урала», выпускники которой усилят региональный кадровый резерв.

ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕКА

Губернатор подвел итог шестилетнего цикла реализации в Челябинской области нацпроектов. Построено, реконструировано и отремонтировано 310 объектов здравоохранения. Приобретено почти 4,5 тыс. единиц медоборудования и более 320 единиц медицинского автотранспорта. Построено 62 новых детских сада, 16 школ, открыто 123 «Точки роста», 19 «Кванториумов» и «ИТ-кубов». Построено, реконструировано и капитально отремонтировано 40 объектов культуры, открыта 41 модельная библиотека. Построено и реконструировано 43 крупных спортивных объекта. Приведено в нормативное состояние более 1,6 тыс. километров автодорог. Благоустроено почти две тысячи общественных пространств и дворовых территорий. Введено в действие почти 11 млн кв. метров жилых домов. С опережением на два года завершена программа по расселению из аварийного жилья, расселено 13,5 тыс. человек.

Работа по всем этим и целому ряду новых направлений в новом цикле реализации нацпроектов будет продолжена. Только в этом году их бюджет в Челябинской области составляет более 40 млрд руб.



Алексей Текслер: «Наш приоритет — развитие России и Челябинской области, развитие и гармоничная жизнь каждого человека»

— Также продолжим работу в рамках наших региональных государственных программ. Это тоже значимая составляющая инвестиций в инфраструктуру, в социальную сферу, а в итоге — в человека, — заявил челябинский губернатор.

Он обозначил задачи на ближайшие годы. По направлению медицины — это строительство в Челябинске хирургического корпуса областной детской клинической больницы (начнет свою работу в 2027 году) и многофункционального медицинского центра в Магнитогорске (сдача объекта намечена на 2029 год).

— В этом году в рамках президентской программы модернизации первичного звена здравоохранения по всему региону мы завершим работы на 98 медицинских объектах — будет построено 18 новых объектов (в том числе районная больница в Карталах, больница в Миньяре, хирургический корпус в Нязепетровске, поликлиники в Миасском, Сатке, Аргаше), а также на 80 объектах будет завершён капитальный ремонт, — перечислил ближайшие планы Алексей Текслер.

Масштабные задачи решает регион и в сфере образования. В 2027 году в Челябинске в полной мере начнет работу межвузовский кампус мирового уровня. Разрабатывается концепция передовой, флагманской школы федерального уровня для комплексного развития талантливой молодежи. В части среднего профессионального образования Южный Урал продолжит наращивать количество кластеров «Профессионалитета» (в регионе их уже 17 и со следующего года заработают еще пять).

— Дальнейшее раскрытие творческого потенциала, развитие культуры — тоже наш приоритет, —

добавил глава региона. — Только в этом году построим и отремонтируем 22 объекта культуры. В том числе продолжим уникальную практику по строительству быстровозводимых домов культуры в сельской местности и небольших городах.

Национальные парки, горы и озера Южного Урала привлекают огромное количество гостей. Регион вместе с соседями активно участвует в развитии туристической макротерритории «Большой Урал». Челябинский губернатор предложил реализовать уникальный для нашей страны проект — сформировать единую цепь горнолыжных курортов от Аши до Миасса. Включить в нее «Аджигардак» и «Завьялиху», которые область модернизирует совместно с инвесторами, а также уже зарекомендовавшие себя среди профессионалов и любителей горнолыжного спорта курорты «Евразия» в Кусе и «Солнечная долина» в Миассе.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Челябинская область держит курс на ускоренное технологическое развитие — формирование и развитие импортозамещающих производств, проникновение передовых технологий во все сферы экономики и промышленности. Важным проектом станет развитие особой экономической зоны «Южноуральская» в Красноармейском муниципальном округе. ОЭЗ будет площадкой для развития современных, высокотехнологичных, в том числе максимально роботизированных производств.

— Развивая нашу экономику, мы также всегда помним: природосбережение и экология — наш абсолютный приоритет. По итогам реализации нацпроекта «Экология» нам удалось снизить совокупный объем валовых выбросов по сравнению с базовым 2017 годом в Челябинске на 47%, в Магнитогорске — на 22%, — сообщил Алексей Текслер. — Считаю, что наш регион укрепил лидерство в «зеленой» повестке и это большая совместная работа власти, ответственных промышленников и, конечно, экологов.

В заключение челябинский губернатор обозначил безусловный приоритет в социальной политике региона — направление усилий на рост числа семей с детьми: «Именно так мы строим Южный Урал будущего. Регион, который влюбляет в себя, в который хочется приехать, остаться здесь учиться, работать и жить».

РАССЕЛИТЬ НЕЛЬЗЯ ОБИДЕТЬ

При реновации кварталов с ветхим, в основном деревянным жилым фондом, застройщики сталкиваются с проблемой расселения квартир. Уже на этой стадии стоимость проектов вырастает в разы

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО PREMIER CAPITAL



Жители ветхих домов зачастую идут до конца, пытаясь получить от девелопера максимальную сумму за свои квартиры, в том числе и через судебные разбирательства. В итоге одна из наиболее болезненных стадий — расселение собственников — растягивается на годы, а бюджет стройки неконтролируемо растет. Как же застройщикам пройти этот этап быстро и эффективно? Директор по развитию компании Premier Capital **Дмитрий Уткин** поделился с журналом «Эксперт» своим опытом, накопленным за 10 лет работы в этом направлении.

— **Дмитрий, расскажите, какие ошибки совершают застройщики при расселении ветхих домов?**

— Главная проблема кроется в публичном заявлении о своих планах. Тем самым девелопер невольно запускает крайне невыгодный для себя механизм. После этих заявлений собственники квартир в старом фонде, зачастую аварийных и мало пригодных для жизни, мгновенно понимают: их жилье — ключ к новому и современному дому или получению значительной денежной компенсации. В результате они начинают активно завышать стоимость своих квадратных метров, порой в разы выше рыночной, а среди жильцов создается неформальный сговор: «Держим цену!».

Переговоры заходят в тупик, сроки расселения и строительства сдвигаются на месяцы и годы, а стоимость выкупа стремительно растет, съедая маржинальность всего проекта. Но проблема далеко не в этом. Самое опасное, ветхий фонд, особенно деревянный — это повышенные риски пожаров и обрушений, а они увеличивают давление на застройщика и власти города. Жильцы используют опасность своего положения как дополнительный аргумент для повышения цены.

— **А как тогда лучше действовать? Ведь девелопер не может скрывать свои планы?**

— Как показывает опыт, открытый старт — основная стратегическая ошибка. Для решения проблемы нужно еще до официального анонса проекта реновации выполнить «скрытое расселение». Это не означает работу «в тени» или нарушение

закона. В этом случае жилье покупают специально подготовленные специалисты, действующие как независимые игроки. Они предлагают жильцам приобрести квартиру по текущей рыночной цене, но без перспектив реновации.

Отмечу, собственникам квартир предлагают справедливую, но реальную цену за их квадратные метры в старом, изношенном доме с его объективными недостатками.

ЭФФЕКТ НА МИЛЛИОНЫ РУБЛЕЙ

— **Дмитрий, а разве собственники не догадываются, что их квартиры покупает именно застройщик? Чем в это время занят застройщик?**

— Да, догадаться могут, но главное — отсутствие паники. Этап расселения напоминает обычные сделки на рынке недвижимости: специалисты работают под частными договорами купли-продажи. Застройщик в это время остается в тени, финансируя покупку недвижимости через надежных партнеров.

На этой стадии стоит задача — скупить критическую массу квартир, как правило 50–70%, а иногда больше, до того, как общественность узнает о планах по сносу и застройке. При этом важно понимать: цель «скрытого этапа» — не обмануть людей, а избежать искусственного, спровоцированного застройщиком же самим, взлета цен и получить активы по экономически обоснованной стоимости. Конечно, это требует выдержки, профессионализма наших специалистов и четкого контроля сроков.

— **Какой экономический эффект от такого подхода? В чем он измеряется?**

— Безусловно, эффект колоссальный и абсолютно измеримый. Только представьте: рыночная цена квартиры в ветхом деревянном доме без перспектив сноса — условно 1,5 миллиона рублей. Однако после официального объявления застройщика аппетиты собственников взлетают до 3–5 миллионов рублей и выше. В таком случае при покупке 50 квартир разница составит от 75 до 175 млн рублей! А ведь это прямые потери застройщика, и они войдут в стоимость нового жилья или уменьшат прибыль.



Дмитрий Уткин, директор по развитию компании Premier Capital

— **А что со сроками расселения?**

— Они сократятся. Открытое расселение может затянуться от двух до четырех лет, тогда как при скрытом этапе оно занимает от шести до девяти месяцев. Это не только потери времени, но и замороженные средства, инфляционные риски, рост затрат на строительство, штрафы за срыв сроков по договорам с городом или дольщиками, упущенная выгода от продажи новых площадей. В итоге проект может стать нерентабельным.

«Скрытый этап» дает возможность на ранней стадии зафиксировать стоимость покупаемого жилья и строго контролировать бюджет расселения, а это фундамент для финансовой устойчивости всего проекта реновации. По нашему опыту, применение этого метода позволило сократить общие затраты на этапе расселения на 30–50% по сравнению с проектами, стартовавшими открыто, и уложиться в запланированные сроки.

— **Дмитрий, как вы считаете, а всегда ли «скрытый этап» необходим при расселении дома?**

— Да, особенно там, где преобладает ветхое жилье, а собственники квартир активно общаются. В этой ситуации высоки риски затягивания расселения домов. Жильцы договорятся держать цену и будут до последнего требовать несоразмерно высокие суммы за свои метры. Тогда застройщик потратит миллионы рублей и годы впустую.

Поэтому для успешного начала реновации важно обратиться к специалистам, имеющим опыт оперативного расселения домов. У нашей компании такой опыт есть. За годы работы мы реализовали свыше 10 проектов и подготовили несколько площадок для многоэтажных проектов. ■

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРОРЫВУ НУЖНО ПРИДАТЬ СКОРОСТЬ

Достижение целей технологического лидерства сдерживает дороговизна финансовых ресурсов, низкий уровень поддержки инжиниринга и неравная конкуренция с дешевой продукцией Китая

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА УРФУ

Минэкономики опубликовало большую часть подзаконных нормативных актов для реализации закона «О технологической политике», подписанного президентом в декабре 2024 года. Об инструментах реализации государственного курса технологического лидерства «Эксперт-Урал» поговорил с первым проректором Уральского федерального университета Сергеем Кортвым.

ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

— Почему возникла необходимость в новом инструментарии технологической политики?

— Действительно, у нас появился отдельный закон, который регулирует технологическое развитие. Это — необходимый ответ на новые вызовы. Долгое время экономика России развивалась в концепции глобальной экономической модели, в которой у каждой страны есть узкая специализация. За нашей страной была закреплена сырьевая компонента, и в соответствии с этим мы развивали преимущественно технологии добычи и первичной переработки сырья. В остальных областях мы использовали технологии из других стран. Но пандемия и санкционное давление показали уязвимость этой модели, и мы взялись за формирование новой конструкции. Сначала была принята концепция технологического суверенитета. В соответствии с ней по некоторому набору критических технологий нам нужно исключить зависимость от поставок из-за рубежа. А затем по направлениям, которые названы сквозными технологиями, мы решили претендовать на технологическое лидерство, то есть мы боремся за мировые рынки. Напомню, что критическими технологиями признаны 21, а сквозных технологий по нормативным документам семь. Соответственно, если мы признаем, что возникла новая реальность, то она



Сергей Кортв: «Университет полного инновационного цикла берет на себя ответственность не только за знания, но и за продукт, который получается на основании этого знания»

должна сопровождаться и адекватным законодательством и управлением.

— В чем особенность нового инструментария?

— На предыдущем этапе одним из краеугольных механизмов была программа инновационного развития корпораций. С ее помощью удалось многое сделать. Крупные корпорации построили научно-исследовательские центры, корпоративные университеты. Теперь они могут обеспечить цепочку научных исследований и их превращение в новые продукты и технологии. Это хорошо, но корпорации все-таки имеют ограниченную область компетенций. Во-вторых,

очень многие технологии являются междисциплинарными, они развиваются в интересах большого количества компаний и отраслей. Отдельные корпорации не хотят инвестировать в такие проекты. Все это очень сильно усложняет процесс создания инноваций.

У второй большой группы участников технологического развития — университетов есть научные знания, но нет соответствующей инфраструктуры, полномочий и компетенций. И им приходится выстраивать взаимодействие с бизнесом. Но создание нового всегда сопряжено с рисками. И на этом этапе возникает необходимость в инструментах, которые бы обеспечивали взаимодействие научно-исследовательских, академических институтов, университетов и компаний. И такие механизмы появились. В частности, это инжиниринговые центры при ведущих университетах, центры национальной технологической инициативы. Другой вопрос, что они заточены на организацию взаимодействия, а не на результат.

И наконец, нам так и не удалось вывести на должный уровень еще один элемент инновационного процесса — технологическое предпринимательство.

С 2025 года появились национальные проекты технологического лидерства. И сейчас наступает период поиска

и создания системного инструментария, который бы охватывал все субъекты и все стадии инновационного процесса. В качестве одного из механизмов сейчас рассматривается научно-производственное объединение.

Но кроме эффективных и адекватных инструментов нам сейчас очень важна скорость. То есть все нужно делать не просто качественно, но и быстро. А для этого нужно стирать ведомственные барьеры, например, между бюджетным и внебюджетным финансированием, государством и частным инвестором. Все это выливается в огромное количество организационных, административных и правовых вызовов.

ТРИ БАРЬЕРА

— *Что мешает снимать эти ограничения, а какие факторы будут поддерживающими?*

— У нас очень сильная роль государства, вокруг которого формируются кооперация. В ходе реализации национальных проектов мы начинаем выстраивать определенную инфраструктуру и инструменты.

Но есть проблемы. В стране не хватает инвестиций. А без этого инновационный процесс не тронется. С инфляцией, если она не выходит за уровень 10%, жить можно, а вот с ключевой ставкой 20%+ развивать технологии проблематично. В первую очередь из-за этого не двигаются передовые разработки и, конечно, тормозится инвестирование в новые производства.

Вторая проблема — это передача результатов научных исследований в индустрию. В этом направлении нам нужно плечо государства. В Советском Союзе эту роль выполняли проектные институты с опытными заводами. Сейчас вроде бы развиваются инжиниринговые центры, которые занимают это место, но в этой модели достаточно много рисков. А государство поддерживает эту стадию в минимальной степени. У нас есть инструменты, с помощью которых государство поддерживает инновации на уровне науки и опытно-конструкторских работ. Создание нового производства возможно в рамках программ Фонда развития промышленности или при помощи банковского финансирования. А стадия инжиниринга пока очень слабо поддерживается.

И наконец, я в качестве барьера вижу жесткую конкуренцию с дружественными странами, в частности с Китаем, на внутреннем рынке. Невозможно развивать отечественное машиностроение, если из-за рубежа идут аналогичные продукты в полтора-два раза дешевле. А все потому, что в Китае выстроена очень сильная и эффективная государственная поддержка. Поэтому нам надо либо закрывать границы, либо разрабатывать адекватные меры государственной поддержки внутри страны.

Да, с 2025 года в России введен национальный режим по государственным закупкам, но пока непонятно, как этот инструмент будет действовать. Национальный режим дает преференцию российским производителям при госзакупках, но в то же время надо понимать, что компании будут покупать по достаточно высокой цене по сравнению с тем, что можно приобрести на рынке. То есть нужен инструмент компенсации либо производителю, как в Китае, либо потребителю. Совсем отдавать этот элемент на откуп рынку, по моему мнению, не стоит.

Если мы не справимся с этими тремя ограничениями в ближайшее время, то, мне кажется,

начнется очередной период пробуксовки: мы будем куда-то бежать, но это будет бег все замедляющийся, а потом переходящий в бег на месте.

— *Какова роль вузовской науки в реализации нового курса технологической политики?*

— Это достаточно чувствительный вопрос, потому что есть позиция, что задача университета — насыщать мир знаниями. В этой модели университет просто стоит на холме и созерцает, что происходит в долине, периодически выступая с экспертной позицией.

Есть вторая модель, которую исповедуют гораздо меньшее число университетов. В этом случае вуз берет на себя ответственность за внедрение результатов научных исследований. То есть он должен быть способен не только провести исследования, но и разработать расчетно-конструкторскую и технологическую документацию, а также обеспечить изготовление, испытание, производство опытных образцов, сопровождение и постановку на производство у индустриального партнера, организацию сервисов по сопровождению технологий.

Все это выводит университет на уровень проектного института с опытными производствами при университетах. Они могут быть внутри университетов, могут развиваться как отдельные юридические лица с участием университетов.

Но смысл в том, что такой университет берет на себя ответственность не только за знания, но и за продукт, который получается на основании этого знания. В радиусе его ответственности также воспитание специалистов, которые способны этот продукт производить, продавать, сопровождать его жизненный цикл. Это очень непростая роль. Университеты к ней пока не готовы.

Наш университет принял решение развиваться как инженерный вуз, как организация полного инновационного цикла. Это очень непростой выбор. Мы сейчас учимся, в том числе и у наших промышленных партнеров, как выстроить эту модель. Но мы уже видим эффект: если все развитие идет внутри организации, то барьеры существенно стираются. То есть разрыв между идеей и результатом удается сократить раза в два.

УЧИТЬ ЛЮДЕЙ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

— *Что будет УрФУ в этом году демонстрировать на выставке-форуме «Иннопром»?*

— Традиционно на Иннопроме мы больше участвуем в деловой программе форума и в меньшей степени в выставочной части. В рамках форума запланировано шесть мероприятий. Три из них посвящены как раз проблемам создания и передачи технологий как индустриальным партнерам внутри России,

так и при международных взаимодействиях. Еще на трех площадках будем обсуждать подготовку инженеров и технологических предпринимателей.

Стратегия УрФУ в этом направлении сильно изменится. В этом году мы подняли вопрос о возобновлении инженерно-экономического образования как отдельного направления. Мы считаем, что рынку нужен специалист, который бы не просто владел знаниями в том или ином отраслевом направлении, а понимал суть технологических процессов. Без этого на предприятии делать сегодня нечего. Не стоит сильно рассчитывать, что все это сделает искусственный интеллект. Сначала этому нужно научить людей, и потом они обучат искусственный интеллект.

В выставочной части мы обычно представляем свои достижения в экспозиции Свердловской области. У нас есть мощный инженерный центр, который работает как раз в парадигме «от идеи до испытанных опытных образцов и опытно-промышленных партий». И один из этих результатов будет представлен на стенде Свердловской области, демонстрируя возможности обратного инжиниринга.

— *Вы коснулись темы разработки новых технологий, в том числе на основе искусственного интеллекта. Как вы оцениваете перспективы этого направления?*

— Сейчас на искусственный интеллект делается большая ставка, причем это ставка и политическая, и технологическая. А этот тренд зародился из-за демографических факторов. И в России, и в мире большой дефицит специалистов с нужными компетенциями. Трудоемкие типы производства и дальше будут испытывать системную нехватку кадров. И это не решится за год-два. Депопуляция населения в мире — системная проблема. И единственный способ обеспечения экономического роста — это использование робототехники и искусственного интеллекта. Искусственный интеллект заменит рутинные операции по принятию решений, а робототехника заменит рабочие руки во многих отраслях, например, на складских комплексах, на вредном производстве, на эту же задачу работает беспилотный транспорт.

В этом будет задействован не только искусственный интеллект и робототехника, но и нейротехнологии. Их применение позволит создать быстрый интерфейс между человеческим мозгом и исполнительными механизмами. Это очень длительный процесс, но тот, кто сможет сделать устройство, которое считывает мысли и преобразует их в исполнительные команды, сильно выиграет. Это — еще одно направление повышения производительности современных экономических процессов. ■

ПЛАТФОРМЫ РОСТА

В текущих условиях один из лидеров банковского сектора ПСБ разработал эффективный механизм сопровождения бизнеса на международных рынках и специальные предложения для новых предпринимателей

ТЕКСТ ИРИНА МАКУРИНА ФОТО ПСБ

Для того чтобы успешно вести бизнес в меняющихся экономических условиях, компании важно иметь в распоряжении большой арсенал финансовых инструментов, которые отвечают запросам рынка. Банковский сектор научился оперативно настраивать свои продукты под потребности бизнеса с учетом текущей рыночной ситуации.

«Еще не так давно наиболее распространенным инструментом пополнения оборотных средств среди компаний были кредиты. Сейчас, помимо заемного финансирования, мы можем поддержать операционную деятельность бизнеса за счет таких сервисов, как, например, факторинг и банковские гарантии», — отмечает вице-президент — управляющий Уральским филиалом ПСБ Ринат Иржанов.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПЛАТЕЖНЫЙ ВЕКТОР

Особый запрос бизнес предъявляет на сопровождение внешнеэкономической деятельности. Это, в частности, актуально для Уральского региона, где высок экспортный потенциал. В прошлом году уральские компании при поддержке Российского экспортного центра заключили экспортные контракты на сумму 77,6 млн долларов. Это один из самых высоких показателей в стране.

Между тем вести международную торговлю в условиях санкционного давления становится все сложнее. Компаниям, помимо сервисов сопровождения внешнеэкономических сделок, нужны специфичные инструменты поддержки.

В частности, одним из вариантов взаимодействия с иностранными партнерами стало подключение к сделкам платежных агентов. В прошлом году таких структур на рынке стало достаточно много. Чтобы упорядочить их работу, правительство России приняло решение создать платежного агента с государственным участием. Им стала компания «А7», соучредителем которой является ПСБ.

Благодаря новым платежным механизмам предприниматели даже в условиях санкционного давления проводят импортные и экспортные сделки во всех валютах и с контрагентами любой юрисдикции. И что особенно



важно — бизнес получает гарантию проведения платежей в короткие сроки.

По словам Рината Иржанова, количество запросов на внешнеторговые операции от клиентов на такой сервис стабильно растет: «Эффект увидели не только крупные корпорации, но и малый и средний бизнес. Наибольшую заинтересованность проявляют производственные предприятия и торговые компании. Кроме этого, мы продолжаем помогать предприятиям находить рынки сбыта, проверять контрагентов, решать таможенные вопросы, проходить сертификацию. Таким образом, предприниматели получают полный спектр поддержки для работы на международных рынках».

НАЙТИ СВОЕ ДЕЛО

В условиях высокой конкуренции на финансовом рынке региона для банка приоритетом остается устойчивое расширение клиентской базы — как за счет привлечения действующих

предпринимателей, так и через формирование новой аудитории с помощью образовательных программ. В частности, ПСБ уделяет особое внимание поддержке ветеранов боевых действий, военных пенсионеров и членов их семей. Для вовлечения их в предпринимательскую деятельность в банке разработана специальная программа — «Платформа Своего Будущего».

Это комплексное решение, которое помогает ветеранам боевых действий развивать предпринимательские навыки и находить возможности самореализации.

«Мы знаем, что быстро найти свою нишу не всегда просто, и если у участника программы пока нет своей идеи для старта бизнеса, мы предложим воспользоваться франшизой популярного бренда. Таких возможностей достаточно много. Это образовательные и туристические проекты, например, организация онлайн-школы, строительство глэмпингов и так далее», — рассказывает Ринат Иржанов.

Программа является частью системы поддержки ветеранов боевых действий, которая активно развивается сегодня в России. Банк намерен распространить на эту аудиторию и свой действующий образовательный курс «Новое звание — предприниматель».

Обучающий курс состоит из семи модулей, охватывающих основы предпринимательской деятельности и практические задания. Благодаря этому начинающие предприниматели находят выгодную нишу, получают навыки юридического оформления бизнеса, выстраивания внутренних процессов, планирования и подбора персонала.

Кроме того, банк организует для ветеранов консультации от опытных бизнесменов. Начинающие предприниматели часто сталкиваются с проблемами при взаимодействии с партнерами и контрагентами. У многих возникают вопросы, связанные с налогообложением. Этот блок консультаций также включен в программу.

«Мы считаем, что наш образовательный сервис поможет ветеранам боевых действий избежать распространенных ошибок и изначально выбрать правильную стратегию развития бизнеса», — убежден Ринат Иржанов. ■



Свердловская область

Обращение временно исполняющего обязанности губернатора Свердловской области Дениса Паслера	36
Новое качество жизни	37
Новая индустриализация	38
Территория для жизни и бизнеса	39
Не дадут болеть на Урале	40

Вы по делу или просто посмотреть?	41
Охватить магазинами всю Россию планирует создатель бренда Putin team	42
Цепная реакция эффективности	44
Коттедж в городской черте по цене дорогой квартиры	48
Возрождая деревянное станкостроение	52

**Уважаемые участники и посетители
Международной промышленной
выставки «Иннопром-2025»
в Екатеринбурге!**

В пятнадцатый раз Свердловская область становится площадкой проведения главной промышленной выставки страны, где ведущие отечественные и зарубежные производители демонстрируют самую передовую продукцию и инновационные разработки.

Темой Иннопрома-2025 стало технологическое лидерство. В условиях беспрецедентных санкций укрепление экономического суверенитета и обеспечение национального рынка передовыми решениями и инновациями являются приоритетными задачами.

Страной-партнером в этом году выступает Саудовская Аравия. Она представит на своей национальной экспозиции передовые достижения и разработки в высокотехнологичных отраслях, а также новые возможности для сотрудничества с учетом экономических преобразований стратегии «Видение Саудовской Аравии — 2030».

Одновременно с выставкой пройдет IX Российско-Китайское ЭКСПО, где основной акцент будет сделан на межрегиональное сотрудничество.

Обсуждая актуальные темы цифрового производства, международного сотрудничества, новой мобильности, кибербезопасности в промышленности, финансирования промышленных проектов, промышленной инфраструктуры, повышения производительности труда, мы вместе найдем решения, важные для России и дружественных стран.

На стенде Свердловской области традиционно мы демонстрируем передовые решения, которые способствуют укреплению суверенитета страны, и делимся лучшими практиками в сферах промышленности и технологий, господдержки бизнеса и инвесторов, инноваций в здравоохранении, образовании, промышленности, логистике. На площади 1000 кв. метров будут представлены 24 компании Среднего Урала, а также интерактивная площадка робототехники. Особое место на стенде займет экосистема «Космос» с фотозоной и космо-лаунжем.

Желаю всем участникам выставки «Иннопром-2025» плодотворных встреч, новых знаний и выгодных контрактов.



Временно исполняющий обязанности губернатора Свердловской области
Денис Паслер

НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Стратегические приоритеты развития Свердловской области в социальной сфере — укрепление института семьи, формирование устойчивых установок на многодетность, создание условий для активного долголетия пожилых людей

ТЕКСТ ПАВЕЛ АРТЕМЬЕВ ФОТО ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Среди действующих в Свердловской области мер по повышению качества жизни семей с детьми — предоставление в собственность бесплатных земельных участков или компенсации за них, выплата на приобретение школьной формы для детей из многодетных семей, выдача областного материнского капитала и другие меры поддержки

Демографическая ситуация в Свердловской области оценивается как стабильная, с тенденцией к улучшению за счет системной государственной поддержки семей. Одним из ключевых факторов позитивных изменений в регионе стало начало реализации с 2025 года национального проекта «Семья». Новый проект делает упор не только на количественные, но и на ценностные ориентиры, направленные на укрепление института семьи, формирование устойчивых установок на многодетность и участие старшего поколения в воспитании внуков.

ДОКАЗАННЫЙ ЭФФЕКТ

Ряд мер социальной поддержки в Свердловской области оказались весьма эффективными, доказав свою результативность. Например, областной материнский (семейный) капитал, который получили уже более 100 тысяч семей с рождением третьего ребенка. Значительный эффект показали и меры соцподдержки многодетных семей — от бесплатного посещения музеев и бесплатного школьного питания детей до предоставления компенса-

ции за проезд и на газификацию. Благодаря этому число многодетных семей на Среднем Урале с 2012 года выросло более чем втрое.

Кроме того, регион последовательно развивает проекты «Старшее поколение» и «Поддержка семей при рождении детей», делая акцент на совмещение родительства с профессиональной реализацией, строительство детских садов, образовательную инфраструктуру и активное долголетие пожилых. Все это создает устойчивую демографическую основу, при которой рождение третьего ребенка становится не исключением, а логичным продолжением жизни в поддерживающей и стабильной социальной среде.

По ряду показателей в социальной сфере регион лидирует среди субъектов Российской Федерации. Например, по данным Уполномоченного при президенте по правам ребенка **Марии Львовой-Беловой**, Свердловская область входит в тройку регионов-лидеров по профилактике социального сиротства.

В рамках специального проекта «Вызов», направленного на сокращение количества детей, постоянно проживающих в организациях государствен-

ного воспитания, в Свердловской области более 890 детей возвращены в кровные семьи. Проект «Вызов» реализуется с октября прошлого года, в регионе созданы территориальные межведомственные консилиумы для рассмотрения вопросов помещения детей в социальные учреждения, а также службы «Дети в семье» для помощи семьям в преодолении трудных жизненных ситуаций.

— Усилия регионального правительства направлены именно на то, чтобы каждый ребенок был счастлив, а каждая семья чувствовала поддержку. Для этого сейчас мы занимаемся созданием региональной программы поддержки материнства и детства, — комментирует врио губернатора **Денис Паслер**.

ПОДДЕРЖКА УСИЛИВАЕТСЯ

Руководство Свердловской области усиливает социальные приоритеты. Денис Паслер утвердил порядок предоставления новых мер социальной поддержки молодым семьям с детьми. Эти меры начали действовать в регионе с 1 июня 2025 года.

Так, женщинам, родившим первого ребенка до 23 лет включительно, предоставляется возможность получить выплату в размере фактически понесенных расходов на уплату процентов по кредиту или займу на приобретение или строительство жилого помещения, включая ипотечный кредит (максимальный размер выплаты — 500 тысяч рублей). Такие средства выплатят при условии, что кредитный договор на территории региона заключен женщиной или ее мужем.

Вторая мера соцподдержки предусмотрена для семей с детьми, в которых оба супруга обучаются в профессиональных образовательных организациях или в вузах на очной форме обучения. Они смогут получить компенсацию расходов на наем жилья во время учебы в размере до 15 тысяч рублей ежемесячно.

Третья мера касается женщин, ставших мамами до 23 лет. Они могут получить средства на приобретение для ребенка товаров первой необходимости в размере 50 тысяч рублей, воспользовавшись механизмом электронного сертификата.

Эти меры, на реализацию которых направлено более 450 млн рублей из областного бюджета, станут частью комплексной программы поддержки материнства и детства, инициированной Денисом Паслером, и войдут в перечень региональных мероприятий нацпроекта «Семья». Добавим, что благодаря этому нацпроекту в Свердловской области, помимо расширения мер поддержки семей, включая многодетных, программ материнского капитала и помощи родителям в трудоустройстве, улучшается доступность детских садов. Также особое внимание уделяется созданию комфортных условий для гармоничного развития детей, доступу к качественному образованию и медицинскому обслуживанию. ■

НОВАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ

Стратегические приоритеты Свердловской области в экономической сфере касаются создания максимально благоприятного инвестиционного климата и эффективной отдачи при введении налоговых преференций

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ФОТО: ЕЛЕНА ЕЛЬЦОВА

За

первые четыре месяца 2025 года промышленное производство в Свердловской области выросло на 4,1% по сравнению с тем же периодом прошлого года (для сравнения: в России в целом рост составил 1,2%). При этом объем обрабатывающих производств в регионе увеличился на 6,8% (в России вырос на 4,2%). На чем основано успешное развитие Среднего Урала и каковы стратегические приоритеты в экономической сфере региона?

ПРИТЯЖЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

Среди главных экономических приоритетов Свердловской области — создание максимально благоприятного инвестиционного климата. Инвестдеятельность в регионе стимулируют такими мерами государственной поддержки, как налоговые льготы и преференции, меры организационной поддержки, комплексные инструменты, предусматривающие инфраструктурную и иные виды поддержки, в том числе создание территорий с преференциальными режимами.

Объем налоговых преференций, установленных для хозяйствующих субъектов законодательством Свердловской области, уже превышает 5% от общей суммы налоговых поступлений консолидированного бюджета региона.

Один из комплексных инструментов — присвоение статуса приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) Свердловской области по новому строительству или по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению объектов основных фондов. Статус участника ПИП определяется областным законом и позволяет инвестору воспользоваться преференциями по налогу на имущество и по налогу на прибыль организаций (применять инвестиционный налоговый вычет).

По состоянию на 1 июня 2025 года статусом участника ПИП обладают 19 субъектов инвестиционной деятельности. Например, получив этот статус, компания «Девелопмент-Е» из Краснодарского края завершила в феврале 2025 года строительство Распределительного центра в Екатеринбурге. Инвестиции в проект составили 4,26 млрд рублей.

Другой участник ПИП — компания «Екатеринбургский транспортный терминал» строит в Екатеринбурге Транспортно-логистический

центр «Уральский». Реализовать проект рассчитывают в 2026 году, объем инвестиций — 10,51 млрд рублей.

За весь период применения механизма ПИП в Свердловской области с 2014 года совокупный объем инвестиций составил 117,5 млрд рублей. Данный инструмент оказался весьма эффективным: на 1 рубль предоставленных налоговых преференций объем привлеченных инвестиций составил 6,3 рубля, а размер налоговых поступлений в консолидированный бюджет Свердловской области — 9,9 рубля.

Еще один комплексный инструмент поддержки — заключение соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). За весь период реализации этого механизма регион заключил с инвесторами семь СЗПК, четыре из которых заключены с участием Российской Федерации. Общий объем инвестиций по проектам составляет 194 млрд рублей. Это проекты в сферах горно-металлургического комплекса, транспорта, производства продуктов питания, обрабатывающих производств.

Для создания объектов инфраструктуры в Свердловской области активно применяются механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП). По состоянию на 1 июня 2025 года здесь реализуются 65 концессионных соглашений с общим объемом инвестиций около 50 млрд рублей. Так, через механизм ГЧП построены две школы в Екатеринбурге, по одной — в Верхней Пышме и Березовском. В том же Березовском построен диализный центр, а между Екатеринбургом и Верхней Пышмой проложена междугородная трамвайная линия (первая в истории постсоветской России).

ПЛОЩАДКИ ДЛЯ ИНДУСТРИИ

Многие промышленные проекты в Свердловской области воплощаются на инфраструктурных площадках с преференциальным режимом. На территории региона организованы: особая экономическая зона «Титановая долина», четыре территории опережающего развития («Краснотурьинск», «Верхняя Тура», «Лесной» и «Новоуральск»), десять индустриальных парков.

Резидентами ОЭЗ и ТОР являются 64 компании, которыми на 1 апреля 2025 года вложено в разви-



В мае 2025 года российский производитель кварцевого сырья «Центрально-Уральское» открыл в Первоуральске новый цех по обогащению кварца

тие новых производств 95,2 млрд рублей, создано более 6,3 тыс. рабочих мест.

В конце 2024 года территория ОЭЗ «Титановая долина» была расширена за счет площадки в Сысертском городском округе. В феврале текущего года первый резидент новой площадки — компания «Сима-Инвест» уже начала строить распределительный центр с объемом инвестиций 8,7 млрд рублей.

В 2025 году направлена заявка на увеличение площади ОЭЗ за счет земельных участков, расположенных в Алапаевске. Здесь планируется реализовать проекты в сфере металлургии с общим объемом инвестиций более 28 млрд рублей.

В индустриальных парках Свердловской области реализуются более 160 инвестпроектов с объемом инвестиций 24 млрд рублей.

Свердловская область улучшила позиции в национальном рейтинге инвестпривлекательности регионов, который проводит Агентство стратегических инициатив. Результаты оглашены в июне на Петербургском международном экономическом форуме. Регион переместился на один пункт вверх, заняв десятое место.

— Инвестиционной привлекательностью нашей области сейчас занимается рабочая группа, куда входят все ключевые областные министерства. Это позволило повысить ответственность за реализацию инвестиционных проектов. Уверен, что мы можем показать лучший результат. Профильным министерствам предстоит найти резервы для повышения качества взаимодействия с бизнесом, в том числе устранение административных барьеров, — прокомментировал врио губернатора **Денис Паслер**.

Грамотно расставленные экономические приоритеты позволяют Свердловской области гармонично развивать как традиционные для региона отрасли (машиностроение, металлургию, логику), так и высокотехнологичные производства, а также вовлекать бизнес в модернизацию социальной инфраструктуры. ■

ТЕРРИТОРИЯ ДЛЯ ЖИЗНИ И БИЗНЕСА

Какие условия создаются в Свердловской области для сбалансированного развития территорий?

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

В июне врио губернатора Свердловской области **Денис Паслер** поручил актуализировать региональную стратегию социально-экономического развития до 2035 года.

— Мы должны скорректировать комплекс отраслевых и межотраслевых стратегий Свердловской области с учетом сложившейся внешнеполитической обстановки, а также ситуации, которая сегодня есть в регионе, — заявил Денис Паслер. — Вся наша работа должна быть направлена на выполнение задач, поставленных Президентом России **Владимиром Путиным**. Стратегия социально-экономического развития Свердловской области должна быть не просто документом, а реально работающим планом действий, плоды которых мы увидим уже к 2035 году.

Всего в Свердловской области реализуются 22 отраслевые и межотраслевые стратегии развития по таким направлениям, как жилищно-коммунальное хозяйство, агропромышленный комплекс, потребительский рынок, здравоохранение, образование, природопользование и экологическая безопасность и др.

ПО ДОРОГЕ С ВЕТЕРКОМ

Обеспечить связанность и транспортную доступность всех территорий Свердловской области должно интенсивное дорожное строительство. В этом дорожном сезоне намечено привести в порядок 442 км дорог по всему региону. Работы идут на 86 участках, в том числе ремонтируют 28 мостов и путепроводов.

По поручению Дениса Паслера дорожники уже отремонтировали или завершают ремонт подъездов к популярным локациям. Например, в Каменском муниципальном округе закончили основные работы на участке с 16-го по 30-й километр автодороги Каменск-Уральский — Барабановское — Усть-Багаряк. По ней проходит маршрут к живописному берегу реки Синара, где расположены популярные базы отдыха.

В ближайших планах дорожников — обновить еще несколько популярных летних маршрутов. На одной из главных артерий Свердловской области, автодороге Екатеринбург — Нижний Тагил — Серов, капитально отремонтируют участок со 120-го по 130-й километр.

БУДЕМ С ТЕПЛОМ И ГАЗОМ

На надежность отопительного сезона и устойчивую работу жизнеобеспечивающих систем во



В Краснотурьинске возводится здание средней школы на 500 мест

всех территориях Среднего Урала напрямую влияет своевременное завершение строительных и модернизационных работ на объектах коммунальной инфраструктуры. В ближайшие два года в регионе с привлечением средств Фонда национального благосостояния будут реализованы 11 проектов по модернизации коммунальной инфраструктуры (девять в Екатеринбурге и два в Первоуральске) на сумму более 3,2 млрд рублей.

В числе запланированных работ — реконструкция ключевых тепломатриалей Екатеринбурга, в том числе на проспекте Космонавтов, улице Кишиневской и переулке Трамвайном, а также реконструкция крупнейшей тепломатриалы М-31. Кроме того, предусмотрена модернизация двух котельных — Южной и Кировской, обеспечивающих теплоснабжение значительной части Екатеринбурга. В Первоуральске будет проложен новый циркуляционный трубопровод горячего водоснабжения.

По региональной программе «Модернизация коммунальной инфраструктуры» в этом году проведут капремонт 28 объектов теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения в 17 муниципалитетах Среднего Урала. На эти цели направлено свыше 1,2 млрд рублей.

Так, в Ирбите, Асбесте, Верхнем Тагиле, Красноуральске, Кушве и ряде других муниципалитетов до конца сентября завершат капитальный ремонт объектов водоснабжения. К этому же сроку будут заменены участки тепловых сетей в Карпинске, Нижнем Тагиле, Сухом Логе и Серове. Также замена инженерных сетей будет проведена в Североуральске, Ревде, Кировграде и Каменск-Уральском городском округе. Благодаря этим работам улучшится качество коммунальных услуг для 462 тысяч свердловчан.

Всего в 2025 году на модернизацию инженерных систем региона запланировано направить свыше 7 млрд рублей.

Повысить качество жизни во всех населенных пунктах Свердловской области должна и федеральная программа, предусматривающая бесплатное подведение газопровода до границ земельных участков домохозяйств в газифицированных районах. По этой программе на Среднем Урале уже построено около 19 тыс. газопроводов общей протяженностью свыше 2,5 тыс. километров.

Еще более 1,1 тыс. километров сетей находятся в процессе строительства. Например, по поручению Дениса Паслера, данного в рамках первого приема граждан на Среднем Урале, должна завершиться в октябре этого года догазификация села Конеево в Невьянском районе. Для создания технической возможности подключения более 200 домов к природному газу в селе строят газораспределительную сеть протяженностью свыше 13,4 километра. На эти цели направлено 57,8 млн рублей.

ЖИТЬ С КОМФОРТОМ

Среди жителей городов и районов Среднего Урала очень востребованы проекты благоустройства территорий. Во многом благодаря высокой вовлеченности населения в выбор объектов благоустройства Средний Урал входит в десятку лучших по качеству городской среды. Недавно были озвучены итоги V Всероссийского онлайн-голосования по выбору территорий и дизайн-проектов благоустройства, которое проходило с 21 апреля по 12 июня в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды». В рейтинговом голосовании в Свердловской области приняли участие свыше 1,1 млн жителей и более 12,6 тыс. волонтеров — рекордный показатель для региона.

— Хочу сказать спасибо всем жителям региона, которые приняли участие в голосовании, — написал в своем телеграм-канале Денис Паслер. — Отдельно хочу отметить заслуги средств массовой информации и волонтеров. В каждом из 56 муниципалитетов трудились неравнодушные люди, которые рассказывали о дизайн-проектах, подсказывали, как быстро и просто отдать свой голос за изменение любимого общественного пространства.

В Свердловской области делают важные шаги для выравнивания уровня жизни во всех муниципальных образованиях — от административного центра до самых удаленных территорий региона.

НЕ ДАЮТ БОЛЕТЬ НА УРАЛЕ

Благодаря реализации нацпроекта «Здравоохранение» и региональных программ система здравоохранения Свердловской области вышла на новый уровень, обеспечивая качественную и доступную медицинскую помощь для всех жителей

ТЕКСТ ПАВЕЛ АРТЕМЬЕВ ФОТО ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Главным приоритетом свердловского здравоохранения является снижение смертности от основных заболеваний. Врио губернатора Свердловской области **Денис Паслер** поставил задачу усилить меры по повышению ожидаемой продолжительности жизни и по снижению смертности в регионе: — Совершенствование медицинской инфраструктуры, профилактика, раннее выявление и своевременное лечение заболеваний, утверждение в обществе культуры здорового образа жизни и полезных привычек — все это важные составляющие комплексной работы по народосбережению. Это сфера взаимной ответственности органов власти, бизнеса и общества.

Хороших результатов удалось добиться в лечении сердечно-сосудистых заболеваний: больничная летальность от инфаркта миокарда снизилась с 13,2% в 2021 году до 10,1% в 2024 году, а от острого нарушения мозгового кровообращения — с 19,1% до 16,5% за тот же период.

Значительные успехи достигнуты и в борьбе с онкологическими заболеваниями, о чем свидетельствует снижение одногодичной летальности больных со злокачественными новообразованиями за последние пять лет с 26,3% до 19,5%.

ДОСТУПНОСТЬ И КАЧЕСТВО МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

Снижение смертности связано с принятием целого комплекса мер. В регионе увеличивают охват населения диспансеризацией и профилактическими осмотрами, что позволяет выявлять заболевания на ранней стадии.

Для повышения доступности и качества медицинской помощи в регионе активно развивается инфраструктура. Создано 18 центров амбулаторной онкологической помощи, оснащенных современным оборудованием, что значительно повысило доступность специализированной помощи для онкобольных. Приобретено и введено в эксплуатацию 334 единицы оборудования для организаций, оказывающих онкологическую помощь, и 1182 единицы оборудования для организаций, оказывающих помощь больным с сердечно-сосудистыми заболеваниями.

Модернизация первичного звена включает капитальный ремонт 138 объектов здравоохра-

нения, передачу 610 единиц автомобильного транспорта, приобретение 3438 единиц медицинского оборудования (МРТ, КТ, флюорографы, цифровые маммографы и др.).

За последние несколько лет была значительно расширена сеть фельдшерско-акушерских пунктов и общеврачебных практик, сейчас в структуре службы 578 ФАП, пять фельдшерских пунктов, 195 общеврачебных практик, 30 врачебных амбулаторий. В 2025 году запланировано строительство 48 быстровозводимых модульных конструкций.

Региону предстоит решить большие задачи. Денис Паслер инициировал разработку областной программы поддержки материнства и детства. Сегодня демографическая ситуация в регионе требует особого внимания.

— Суть программы — обеспечить «бесповную» поддержку семьи на всех этапах жизни ребенка, — отмечает врио губернатора. — Это включает медицинское сопровождение с момента планирования беременности, наблюдение за здоровьем матери и ребенка, помощь в организации детского сада, школы, дополнительного образования, а также поддержку молодых родителей на рабочем месте. Важно, чтобы каждый этап жизни семьи сопровождался доступной и качественной помощью со стороны государства, работодателей и общества.

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ МЕДИЦИНА

Обеспеченность свердловчан высокотехнологичной медицинской помощью составила в прошлом году 98%, и оказывается она по самым различным профилям — сердечно-сосудистая хирургия, онкология, трансплантация органов и тканей, травматология и ортопедия.

— Высокие технологии, специализированные виды помощи, к которым человек, причем далеко не каждый, прибегает один или несколько раз жизни, должны быть максимально представлены уже на уровне столицы региона, — подчеркивает министр здравоохранения Свердловской области **Татьяна Савинова**.

Повышению качества и доступности медицинской помощи способствует также внедрение современных технологий и инноваций, таких как телемедицина и электронное здравоохранение. На Среднем Урале растет охват телемедицинскими



Медучреждения Свердловской области оснащаются передовым оборудованием, например, уникальным для России оптическим томографом

консультациями (ТМК): если в 2022 году было проведено 82 тысячи ТМК, то 2024 году — уже 195 тысяч. Количество записей на прием к врачу, совершенных гражданами дистанционно, увеличилось с 311 тысяч в 2020 году до 21 миллиона в 2024 году. Все свердловские ФАПы теперь обеспечивают передачу электронных медицинских документов в федеральный реестр.

ЛИКВИДАЦИЯ КАДРОВОГО ДЕФИЦИТА

Повышение доступности и качества медицинской помощи, строительство новых медучреждений упирается в кадры, нехватка которых ощущается на только в Свердловской области, но по всей стране. В регионе организовано обучение почти 1,5 тысячи студентов по программам высшего образования и свыше 12,6 тысячи студентов по программам среднего профессионального образования. Для привлечения молодых специалистов увеличен размер подъемных, предоставляются жилищные сертификаты и компенсации аренды жилья. В результате численность медицинских работников в Свердловской области увеличилась на 5%. Укомплектованность ФАПов, врачебных амбулаторий медицинскими работниками достигла 99,84%. Но вопросы кадрового дефицита в системе здравоохранения сохраняют свою остроту.

— Денис Владимирович Паслер прекрасно видит проблему, озабочен ее решением. Будем работать с областным медицинским колледжем и с медицинским университетом над увеличением целевого обучения за счет бюджета. На федеральном уровне рассматривается законодательная инициатива по возврату обязательной отработки после получения дипломов в государственном секторе здравоохранения. Думаю, этот баланс мер федерального и регионального уровней даст результат, — резюмировала Татьяна Савинова. ■

ВЫ ПО ДЕЛУ ИЛИ ПРОСТО ПОСМОТРЕТЬ?

Деловой, познавательный и рекреационный туризм — главные цели посещения путешественниками Свердловской области. Регион стремится обеспечить гостям качественный отдых

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ПАРК СКАЗОВ



Парк Сказов

Власти Свердловской области рассчитывают, что в стартовавший летний сезон туристический поток в регион не только сохранится на уровне прошлого года (1,4 млн поездок за три летних месяца), но и превзойдет его на 10–15%.

На Средний Урал приезжают преимущественно туристы из сопредельных субъектов РФ: Челябинской и Тюменской областей, Пермского края, Башкирии. Но также значительную долю составляют путешественники из Москвы и Санкт-Петербурга, а также из Удмуртии, Кировской и Иркутской областей, Югры. Кроме того, растет интерес к Свердловской области среди иностранных гостей из Индии, Китая, стран Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии.

ГЛАВНЫЕ МАГНИТЫ

Чем притягивает туристов Средний Урал? Здесь сосредоточено огромное количество достопримечательностей, музеев, театров, регион располагает разнообразными природными ландшафтами и богатым культурно-историческим наследием. Ежегодно создаются современные объекты туристического показа, размещения, питания, новые общественные пространства.

В любое время пользуются популярностью культурно-познавательные маршруты Демидовский и Императорский, которым присвоен статус национальных.

Свердловская область занимает второе место

в России по количеству глэмпингов. Например, у гостей глэмпинга «Солнечная пристань» в поселке Арти появилась возможность прогулок по шести маршрутам «Вдоль берегов Уфы: по границе пармы и горной лесостепи», разработанных в рамках грантовой поддержки.

Средний Урал — один из самых привлекательных в стране по направлению событийного туризма. В Екатеринбурге и других городах проходит более 300 мероприятий: Фестиваль барбекю, «Жизнь на колесах», фестиваль «Квашня», фестиваль «На Исети» в Каменске-Уральском, фестиваль «На заводе» в Сысерти и другие.

У гостей Свердловской области (и не только среди деловых туристов) растет интерес к наследию горнозаводской цивилизации, к промышленному туризму. Промышленные предприятия заинтересованы в приеме туристов. Это продвигает продукцию завода, формирует их привлекательность в глазах будущих работников. Туристов принимают уже более 30 свердловских предприятий. Так, во время экскурсии на завод «Уральские локомотивы» туристы могут посмотреть, как производятся современные электровозы и скоростные поезда «Финист», а на карьере Баженовского месторождения — увидеть технологический процесс добычи асбеста, поразились размерами большегрузных самосвалов и экскаваторов. За прошлый год в рамках промышленного туризма на Среднем Урале турпоток превысил 100 тыс. человек.

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

Число туристов ежегодно увеличивается. Поэтому регион решает задачи по совершенствованию туристической инфраструктуры, строительству новых объектов размещения. С каждым годом увеличивается гостиничная инфраструктура Екатеринбурга: отель FarFour Inn & Suite на 108 мест, конгресс-отель «Екатеринбург» на 365 мест, бизнес-отель «Slide отель» на 166 мест. Продолжается строительство второй очереди Marins Park Hotel Екатеринбург 3* — двухэтажного корпуса на 358 мест.

Инвестпроекты Свердловской области по строительству гостиниц стали победителями отбора Минэкономразвития России на право получить льготное кредитование в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство». Так, усадьба Нурова станет бутик-отелем, начнут строить вторую очередь гостиницы «Рамада» на Кольцовском тракте.

— С начала 2025 года стартовал новый национальный проект «Туризм и гостеприимство», в рамках которого Свердловской области направлена единая субсидия в размере 1 млрд рублей на поддержку инфраструктурных и событийных проектов в 2025–2027 годах, — сообщил заместитель губернатора — министр инвестиций и развития Свердловской области **Дмитрий Ионин**. — В рамках нацпроекта порядка 250 млн рублей уже направлено на обустройство туристских центров в городах Сысерть, Талица и Камышлов. В 2025 году правительством Свердловской области направлено более 50 млн рублей на развитие досуга жителей муниципальных образований в рамках региональной субсидии.

Например, благодаря участию Талицкого муниципального округа в конкурсе на поддержку проектов по развитию общественных территорий и обустройству туристского центра города в 2025 году в Талице установят указатели, карты-схемы маршрутов, на зданиях появятся таблички с информацией, по маршрутам передвижения на зданиях появится архитектурная подсветка, будут установлены малые архитектурные формы, установят стилизованные лавочки, брендированные канализационные люки, фонари, а на территории бывшего завода Поклевских-Козелл разместят макет винокурного производства. Появятся туристско-информационный центр и ярмарочные павильоны для организации уличной торговли во время проведения событийных мероприятий.

Врио губернатора **Денис Паслер** держит на контроле проекты развития туристической инфраструктуры в регионе. С каждым годом Средний Урал становится более привлекательным для туристов, и гости «голосуют ногами», приезжая в регион за качественным отдыхом и положительными впечатлениями. ■

ОХВАТИТЬ МАГАЗИНАМИ ВСЮ РОССИЮ ПЛАНИРУЕТ СОЗДАТЕЛЬ БРЕНДА PUTIN TEAM

Уральская швейная фабрика благодаря сотрудничеству со Свердловским областным фондом поддержки предпринимательства выросла из амбициозного проекта в бренд, известный за пределами России

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА СОФПП



Екатеринбургская швейная фабрика SHISHKIN uniform atelier, выпускающая одежду под брендом Putin team Russia, в начале июня презентовала разработку — капсульную коллекцию TECHWEAR. Предприятие расширяет ассортимент продукции и рынки сбыта, выходя за пределы России.

Владелец фабрики, предприниматель **Дмитрий Шишкин**, создал компанию «Портновская мануфактура "SHISHKIN"» в 2008 году. Тогда она называлась «Афина Паллада» и специализировалась на пошиве мужской одежды. Спустя шесть лет компания изменила свое название, известное теперь по всей России, а также расширила ассортимент, дополнив его спортивной одеждой.

По словам главы Екатеринбурга **Алексея Орлова**, фабрика «выстрелила» 9 лет назад на выставке «Иннопром». Тогда технологии и оборудование, применявшиеся на производстве, вызвали легкий фурор. Однако Шишкин на этом не остановился, и в 2019 году благодаря господдержке открыл в Екатеринбурге первую в России цифровую швейную фабрику.

«Здесь на предприятии применяются самые современные технологии, работают талантливые дизайнеры, постоянно идет поиск новых решений. Это в чистом виде предприятие креативной индустрии», — сказал Алексей Орлов.

Производство состоит из участков: дизайнерский, конструкторский цеха, участки раскроя и пошива. Подразделения объединены цифровой экосистемой. Дмитрий Шишкин показал площадку директору Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП) **Валерию Пиличеву** и главе города. Дизайнеры создают новые модели, а затем их разработки передаются в конструкторский отдел. Конструкторы создают лекала. При помощи программ на компьютере выстраивается 3D-модель, по которой сотрудники определяют, как будет выглядеть одежда еще до массового пошива. Благодаря этим технологиям предприятие экономит время и ресурсы.

«Раньше лекала создавали вручную на бумаге при помощи линейки, и на это уходило от трех до пяти дней. Сейчас мы это делаем за три часа. Мы даже не должны отшивать образцы. Видя модель в трехмерном виде, мы можем вносить в нее корректировки», — пояснил предприниматель.

На фабрике автоматизированы процессы вышивки и раскроя. Изображение из НИОКР-отдела поступает на участок, где выполняется вышивка, за счет чего скорость нанесения изображения увеличивается в пять раз. На кройном участке станки с ЧПУ нарезают из ткани заготовки под будущие изделия. Оператор вводит нужные параметры в программу, и машина автоматиче-

ски раскраивает материал. Заготовки поступают в швейный цех, а на производстве их два — экспериментальный участок и массового пошива.

По словам Шишкина, на производстве используется отечественное программное обеспечение. Цифровизация производства позволяет повысить производительность более чем на 200%, снизить количество брака минимум на 50% и значительно диверсифицировать линейку продукции. Таким образом работает высокотехнологичное предприятие креативной индустрии.

ПОМОЩЬ НА СТАРТЕ

На Среднем Урале опорной организацией по развитию креативных индустрий является СОФПП, на базе которого создан Центр «Мой бизнес». Одна из задач фонда — поддержка креативных предприятий. Как сообщил изданию «Эксперт-Урал» Дмитрий Шишкин, поддержка фонда помогла ему на старте и при реализации проекта по созданию цифровой фабрики. Организация сотрудничает с СОФПП около 10 лет.

«Мы получили льготный кредит, благодаря которому смогли купить часть высокотехнологичного оборудования. Также фонд оказывал нам поддержку при участии в выставках, бизнес-миссиях за границу, помощь во взаимодействии с таможней. Лет семь-восемь назад для меня помощь



Дмитрий Шишкин показывает производство Алексею Орлову (в центре) и Валерию Пиличеву (слева)



Машина автоматически наносит вышивку на изделие

фонда была как манна небесная. Поддержка СОФПП хороша на старте бизнеса и на среднем уровне», — рассказал собеседник.

Предприниматель отметил, что его компания сейчас платит налоги на сотни миллионов рублей, половина из которых остается в Свердловской области. В Группу компаний входят три швейные фабрики, действующие на территории Среднего Урала. Такого развития удалось достичь благодаря господдержке.

Так, в 2017 году фабрика получила от СОФПП льготный кредит на сумму 5 миллионов рублей на покупку тканей и других материалов. Благодаря региональному центру поддержки экспорта компания разместила свою коллекцию на международной торговой площадке Alibaba. В 2018 году фонд организовал бизнес-миссию представителей легкой промышленности на Международную выставку товаров для зимних видов спорта ISPO 2018 в Мюнхене (Германия). Дмитрий Шишкин представил на выставке свои разработки и заключил экспортный контракт с компанией Fischer, тем самым выйдя на европейский рынок. В том же 2018 году «Портновская мануфактура "SHISHKIN"» получила от региональных институтов развития займы на общую сумму 30 миллионов рублей. Благодаря этой поддержке компания создала вторую очередь инновационного предприятия.

В непростой 2020 год инструменты СОФПП позволили организации запустить онлайн-продажи новой коллекции спортивной одежды Putin team на маркетплейсе Wildberries и собственном сайте бренда. За годы сотрудничества компании с фондом общий объем только финансовой поддержки, льготных кредитов и поручительств, превысил 77 миллионов рублей, а предприятие из амбициозного проекта выросло в известный бренд и продолжает развиваться.

Как отметил Валерий Пиличев, когда ты больше 10 лет наблюдаешь за развитием предприятия,

особенно приятно видеть, как оно растет, выходит на внешние рынки и набирает обороты. Фабрика Шишкина — как раз пример такого роста и позитива.

«Деятельность СОФПП сегодня прочно связана с развитием креативных индустрий региона. ГК «Портновская мануфактура SHISHKIN» — яркий пример компании модной индустрии, добившейся высоких результатов благодаря сочетанию технологий, креативности, эффективной бизнес-модели и использованию мер господдержки. Наши займы и поручительства помогали запускать цифровую швейную фабрику и высокотехнологичное производство для бренда Putin team, а инструменты Центра поддержки экспорта СОФПП — расширять географию. При содействии фонда компания участвовала в международных выставках в Германии и Узбекистане, развивала электронную торговлю», — подчеркнул директор фонда.

АМБИЦИОЗНЫЕ ПЛАНЫ

«Портновская мануфактура "SHISHKIN"», как пояснил изданию «Эксперт-Урал», владелец компании, в последнее время не пользуется мерами господдержки — это больше не требуется. Предприятие способно брать кредиты на развитие под рыночный процент. Залог успешного развития предприниматель видит в повышении технологичности производства.

«Через пять-семь лет абсолютное большинство ниш окажется занято, и только высокие технологии и прорывные решения смогут создать новые «голубые океаны» на высококонкурентном рынке. В современном мире единственный способ конкурировать — вкладываться в инновации, автоматизацию и цифровизацию производства, повышать производительность труда и снижать уровень брака», — сказал Дмитрий Шишкин.

Поэтому компания стремится не только следовать последним модным трендам, но и устанавли-

вать новые стандарты в легкой промышленности, внедряя уникальные дизайнерские решения и передовые технологии.

Сейчас уральская мануфактура насчитывает более 50 точек продаж в 40 регионах России. До конца 2026 года компания планирует охватить магазинами всю Россию. В то же время Шишкин расширяет и международное сотрудничество. К концу 2025 года предприниматель откроет магазины в Индии, Китае, ОАЭ и ЮАР.

Развивая розничную сеть, креативное предприятие создает новые коллекции и технологии, рабочие места для молодежи. Так, в коллекции TECHWEAR мануфактура сделала ставку на материал: в изделиях используются мембранные, водостойкие и ветрозащитные ткани, различные функциональные элементы, усиливающие эргономику, специальные водоотталкивающие пропитки, герметизация швов. Дизайнеры разрабатывают еще две коллекции — для людей с ограниченными возможностями и приуроченную к 80-летию Победы. Первая коллекция, по словам Дмитрия Шишкина, позволит инвалидам чувствовать себя комфортнее. Вторая коллекция будет оформлена в черно-оранжевых цветах.

Сложным остается кадровый вопрос. Для его решения компания сотрудничает с вузами, молодежными организациями и средними учебными заведениями. На производстве особенно не хватает представителей рабочих специальностей: швей, портных, раскройщиков. Шишкин надеется, что благодаря программе «Профессионалитет» проблему получится решить.

Несмотря на трудности, компания развивается благодаря мерам господдержки, давшим старт. На Среднем Урале поддержка малых и средних предприятий продолжается в соответствии с поручением врио губернатора Свердловской области Дениса Паслера и отвечает задачам нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». ■

ЦЕПНАЯ РЕАКЦИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Федеральный проект «Производительность труда» воспитал на свердловских предприятиях работников нового типа

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА РЦК



Для участников федерального проекта «Фабрики процессов» и остальные услуги РЦК бесплатны, на коммерческой основе воспользоваться ими могут и другие компании. Точка входа в федеральный проект — ИТ-платформа Производительность.рф

Национальный проект «Производительность труда» начался с внедрения на российских предприятиях инструментов бережливого производства. Но кроме этой задачи он выполнил и другую, стратегически важную.

Только на Среднем Урале программа изменила мировоззрение тысяч работников, от линейного персонала до топ-менеджеров, воспитала на предприятиях и в офисах сотрудников, которые критически оценивают свою работу и постоянно ищут возможность улучшить ее, а не следуют привычному шаблону. Эти люди запустили масштабную оптимизацию 300 свердловских предприятий. К 2030 году к ним добавится еще почти 200.

По статистике выработка пилотных участков компаний-участниц национального, а теперь федерального проекта «Производительность труда» на Среднем Урале выросла в среднем более чем в полтора раза, а общий экономический эффект превысил четыре миллиарда рублей. При этом в Региональном центре компетенций в сфере производительности труда (РЦК) — местном операторе федерального проекта — уверены: это только начало. Ведь цель программы

не просто поднять производительность одного участка, а бесплатно обучить lean-методикам сотрудников, которые поднимут эффективность всей компании.

— Эксперты РЦК с первых дней знакомят персонал с инструментами бережливого производства и учат пользоваться ими. Перед уходом они помогают создать в компании проектный офис — подразделение, которое затем внедрит полученный опыт во всех цехах и отделах, — комментирует **Александр Казаков**, генеральный директор областного Фонда технологического развития промышленности Свердловской области, на базе которого функционирует местный РЦК. — И эта система работает: в нашем регионе более 70% участников федерального проекта после ухода экспертов самостоятельно поднимают производительность труда компании минимум на пять процентов в год.

Сотрудники рабочих групп, участвовавших в проекте, запускают на предприятиях непрерывный процесс изменений. Но для этого вначале приходится изменить их самих.

— Практически везде, где мы работаем, сотрудники вначале воспринимают любые изменения в штыки. Первое, что нужно сделать, — убедить

людей в том, что оптимизация будет выгодна им самим. Поэтому в национальный проект с момента его старта включили отдельный блок обучения работе с изменениями. За эти годы мы его доработали и расширили, сделав отдельным курсом: добавили раздел по развитию системы наставничества, расширили и перевели в очный формат курс по использованию такого мощного инструмента кадровой работы, как матрица компетенций, — рассказывает **Мария Тихомирова**, старший руководитель проектов РЦК, руководитель направления «Управление изменениями».

КАК ПЕРЕФОРМАТИРОВАТЬ ПЕРСОНАЛ

Сотрудники и топ-менеджеры свердловских компаний, которые уже включились в федеральный проект, рассказывают, как участие в программе изменило их сотрудников.

— У людей поменялось мировоззрение, появились критический взгляд на свою работу и мотивация что-то менять, а не слепо следовать привычному шаблону. Как результат, выросло число рацпредложений, — отмечает **Александр Пономарев**, руководитель отдела отраслевых продаж Уральского завода эластомерных уплотнений, где во время нацпроекта ускорили изготовление формовых изделий с 702 до 600 минут, а объем незавершенного производства сократили на четыре тонны.

Руководитель бригады радиоэлектронной аппаратуры и приборов «НПО Спектрон» **Олег Калининченко** говорит о пользе бесплатных практических тренингов РЦК «Фабрики процессов», в которых он участвовал во время участия в нацпроекте:

— После них начинаешь по-другому думать, оценивать свою работу. Постоянно прокручиваешь в голове: а если сделать так или так — как это будет работать? А можно ли сделать лучше? И так — на каждом этапе производства. В итоге за полгода мы заметно увеличили выработку на человека, снизили объем незавершенного производства, сократили время работы на 22%. Работники стали успевать больше, у них поднялись зарплаты. Спустя два года у наскратно вырос портфель заказов.

«МЫ ГОРДИМСЯ ТЕМ, ЧТО СОТРУДНИКИ ИЗМЕНИЛИСЬ»

В компании «Гидронт» с помощью экспертов РЦК выпуск гидравлических клапанов ускорили почти в два раза, с 37 до 21 рабочей смены. Но одним из самых значимых достижений проекта называют практику постоянных улучшений, которую подхватили сотрудники.

— Мы хотели не только найти и исключить временные потери, выстроить оптимальную работу персонала, но и сделать оптимизацию процессов частью ежедневной рутины. И гордимся тем, что



Компания «Сыробогазов» сократила простой оборудования на пилотном участке в четыре раза и собирается использовать полученный опыт для оптимизации производства в Орловской области.

многие сотрудники сами начали предлагать идеи улучшений, — подчеркивает **Алексей Матанцев**, заместитель генерального директора компании «Гидронт».

Выработка пилотного участка птицефабрики «Ирбитская» после участия в нацпроекте выросла в полтора раза, с 30 до 45 минут. Объем незавершенного производства снизился с 30 до 22 тысяч яиц за смену. А рабочий день сотрудников при том же объеме выпуска удалось сократить на треть — с 12 до 8 часов.

— Благодаря участию в нацпроекте мы обнаружили целый ворох проблем, о которых не подозревали. Решив их большую часть, серьезно подняли производительность, — рассказывает **Геннадий Ляпунов**, генеральный директор птицефабрики «Ирбитская». — Но главным результатом участия в нацпроекте для нас стало другое — изменение сотрудников. Люди начали смотреть на многие вещи под другим углом, иначе относиться к работе: стали инициативнее, заинтересованнее. Руководители среднего звена поняли, что даже без советов и приказов сверху могут сделать работу подразделений быстрее, качественнее, эффективнее.

«БЕЗ КРЕПКОЙ КОМАНДЫ ПРОЕКТ ОБРЕЧЕН»

По словам сотрудников РЦК, одна из наиболее сильных команд во время участия в нацпроекте сложилась в компании Guide Systems.

— Это была команда с большой буквы. На любую поставленную задачу ответ был «Сделаем!». Этим людям было интересно все, они впитывали информацию как губка и тут же ее применяли, — вспоминает руководитель проекта РЦК **Мария Делягина**.

Вместе с экспертами РЦК рабочая группа смогла поднять выработку пилотного участка на треть, объемы незавершенного производства сократить на две трети, а время выпуска продукции — на три четверти. При этом рост производительности стал только первым в цепочке более значимых для компании изменений. Эксперты РЦК вместе с рабочей группой помогли компании решить проблемы с эффективностью, сохранить важный контракт с одним из ведущих мировых производителей металлургического оборудования, предъявлявшим строгие требования к партнеру, и одновременно справиться с кадровым голодом.

— Менее квалифицированные сотрудники покинули компанию, а более квалифицированные теперь используются эффективнее. Оказалось, один человек может совмещать работу на трех-четырех участках, повышая свою производительность, снижая затраты предприятия, — делится подробностями **Дмитрий Мулинов**, директор по развитию компании Guide Systems.

Как создать такую команду, как в Guide Systems, ядро коллектива, которое начнет внедрять изменения и запустит цепную реакцию эффективности? Универсального рецепта нет. Эксперты РЦК рассказывают о целой системе методик, которые помогают справиться с сопротивлением персонала еще на старте проекта, убедить сотрудников в эффективности lean-инструментов и превратить противников оптимизации в ее сторонников.

— Способов много: от вовлечения в процесс изменения неформальных лидеров до использования финансовых и нематериальных стимулов, таких как поощрения за предложения, внутрикорпоративные конкурсы по введению изменений, предоставление дополнительных дней к отпуску для отличившихся сотрудников, — перечисляет **Анна Диденко**, менеджер по управлению изменениями РЦК. — Какие из них будут самыми эффективными, зависит от конкретного предприятия. Где-то будет достаточно поговорить с рабочей группой, а где-то придется приложить огромные усилия, чтобы справиться с сопротивлением. Но делать это нужно обязательно. Без крепкой команды, верящей в себя и в свое дело, любой проект обречен. ■



К 2030 году к федеральному проекту «Производительность труда» присоединятся еще почти двести свердловских компаний

БОЛЬШОЙ ПУТЬ МЯ

От производства комбикормов, ведения селекционной и разнообразной мясной продукции — таковы

Уже третий год подряд Уральский мясокомбинат «Сibaгро» удостоивается высших наград на фестивале качества мясной и рыбной продукции, который ежегодно проходит в Екатеринбурге. В 2025 году дипломов фестиваля удостоились сразу семь изделий предприятия: сосиски «Венские», сервелат «Советский», деликатес «Бекон классический», рулет из грудинки с пряными специями, полусухая колбаса «Дедушкина любимая», продукт «Зельц по-домашнему», а также бургер из свинины и говядины.

Благодаря чему изделия «Сibaгро» смогли покорить взыскательное жюри и пользуются большой популярностью среди уральских потребителей?

Путь к вкусной мясной продукции начинается с земли. На территории Уральского федерального округа «Сibaгро» обрабатывает 18 тысяч гектаров — в Свердловской и Курганской областях. Здесь выращиваются зерновые культуры: озимая и яровая пшеница, ячмень и соя, из которых производятся качественные корма. При этом холдинг активно инвестирует в развитие растениеводства: в прошлом году в Катайске реконструировали зерносушильный комплекс, чтобы заботливо подготовить собранное зерно для отправки на комбикормовое производство.



колбасу «Дедушкина любимая», в составе которой натуральное мясо крупного помола, не коптят, а вялят, причем на протяжении 25 дней. За этот срок колбаса созревает — проходит естественные процессы ферментации и приобретает яркий мясной вкус, полюбившийся многим.

Такие восхитительные изделия по достоинству оценивают не только потребители, но и независимые эксперты из жюри гастрономических конкурсов. Мясная продукция «Сibaгро» — гарантированно качественно и вкусно!

Мясо со свиного комплекса поставляют на Уральский мясокомбинат. Это одно из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий Уральского региона, вошедшее в состав «Сibaгро» семь лет назад. Мясокомбинат оснащен современным оборудованием, которое позволяет производить до 60 тонн готовой продукции в сутки. Это более 350 наименований мясопродуктов из свинины и курицы.

В основе вкусной и качественной продукции, которую создают специалисты мясокомбината, — не только отборное сырье, но и уникальные рецептуры. Не зря сырокопченые колбасы Уральского мясокомбината «Сibaгро» стали гастрономическим брендом нашего региона. Например, пикантная сырокопченая «Сальчикон» вобрала в себя эклектику вкусов и кулинарных традиций: испанское здесь соединяется с уральским и приобретает уникальные ноты. А сыровяленную



СННЫХ ДЕЛИКАТЕСОВ

работы и выращивания свиней до выпуска качественной
теперь возможности активов «Сibaгро» на Урале

Собранный урожай отправляется на Богдановичский комбикормовый завод (БКЗ), который вошел в состав «Сibaгро» в марте прошлого года (благодаря этому «Сibaгро» не только укрепил кормовую безопасность компании, но и вошел по итогам 2024 года в четверку крупнейших российских производителей комбикормов). Предприятие оснащено самым современным оборудованием ведущих мировых производителей, а сам процесс производства комбикормов полностью автоматизирован и компьютеризирован.

Высокое качество комбикормов гарантируется не только наличием передовых технологий и квалифицированного персонала, но и постоянным контролем со стороны сотрудников производственной технологической лаборатории.

Выпускаемые на БКЗ корма с рецептурами, приспособленными под возрасты свиней, позволяют выращивать здоровое поголовье с отличными показателями. Это обеспечивает мясной продукции «Сibaгро» превосходный вкус.

Стратегическая цель предприятия — увеличение объемов производства до 40 тысяч тонн комбикормов в месяц, а значит, на прилавках Урала будет представлено еще больше высококачественных деликатесов от «Сibaгро».



«Сibaгро» производит не только высококачественные комбикорма, но и элитное племенное поголовье. В 2017 году холдинг построил в Тюмени собственный селекционно-генетический центр. Четыре года назад предприятие получило статус племенного репродуктора по трем породам свиней: крупная белая, ландрас и дюрок. Эти породы оптимальны для производства вкусных мясных рулетов, колбас и другой продукции. Например, свинки породы дюрок идеально подходят для приготовления стейков, а также хамона — по классическому испанскому рецепту.

Выращиваемые в тюменском селекционно-генетическом центре свинки с лучшими в России характеристиками и высоким индексом генетической ценности поставляются на все предприятия «Сibaгро».



Высокопородистые свинки и хрячки из Тюмени формируют родительское стадо в том числе на свиномкомплексе «Уральский», который обеспечивает 70% рынка мясной продукции Среднего Урала. Но здесь и самостоятельно выращивают свинок родительского стада — породы крупная белая. Осуществляется выбраковка, поддерживается оптимальная возрастная структура стада, ведется строгий подбор пар для чистопородного осеменения.

В результате, по данным Союза свиноводов России, свиномкомплекс имеет самый высокий в стране показатель по среднесуточному привесу свиней — 750 г. Это позволяет предприятию ежедневно обеспечивать в больших объемах качественной свиной производством мясной продукции.



КОТТЕДЖ В ГОРОДСКОЙ ЧЕРТЕ ПО ЦЕНЕ ДОРОГОЙ КВАРТИРЫ

В Екатеринбурге на фоне роста стоимости квартир элит- и бизнес-класса увеличивается интерес к индивидуальным домам и таунхаусам

ТЕКСТ АРТЕМ КОВАЛЕНКО
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «ОБРАЗЦОВО»



Стоимость одного кв. метра в элитных домах Екатеринбурга достигла 500 тыс. рублей, а самые дорогие элитные квартиры в центре уральской столицы превышают ценник в 100 млн рублей. По данным «Циан.Аналитики», за последний год средневзвешенная цена «квадрата» в новых объектах классов «бизнес» и «премиум» выросла на треть и составляет 225 тыс. рублей. Такой тренд идет вразрез с настроениями свердловчан. По данным Уральской палаты недвижимости (УПН), жить в собственном доме хотели бы около 60–65% жителей области. Высокий спрос на индивидуальное жилье подтверждают объемы ввода ИЖС на Среднем Урале. По итогам 2024 года доля ИЖС в Свердловской области составила почти половину от построенного жилья — 1,6 млн кв. метров.

В Екатеринбурге доля ИЖС в общей структуре введенных метров не столь впечатляющая — шестая часть из 1,8 млн кв. метров. Но, по мнению экспертов, спрос на индивидуальное жилье при мегаценах в уральской столице на премиум-квартиры будет расти. Речь прежде всего идет о домах в организованных коттеджных поселках. Найти такой поселок в городской черте с необходимыми сетями и инфраструктурой непросто. По оценкам УПН, централизованными инженерными сетями в области оснащено всего 6–10% коттеджных поселков. Поставим перед собой такую задачу и поможем состоятельным семьям с детьми, пожилыми родителями обрести качественное индивидуальное жилье. Именно такие семьи решают

дилемму «дорогая квартира в центре или коттедж в городской черте».

ДОСТУПНОСТЬ И ИНФРАСТРУКТУРА

Классика жанра. Семья растет — нужно расширять жилплощадь. Найти большие квартиры в новостройках почти невозможно, их невыгодно строить. Объединять несколько квартир слишком долго и сложно. Элитное жилье — двухуровневые квартиры площадью 150–200 метров — стоят сумасшедших денег. Но выбор есть — организованный коттеджный поселок.

Важно оговорить условия. Одно из главных — транспортная доступность. Екатеринбургцы не привыкли тратить много времени на дорогу, отказываться от городских школ, клиник и фитнес-центров. Вся инфраструктура должна быть расположена в 20–30 минутах. Поэтому все, что находится за рамками разумной транспортной доступности, не пользуется высоким спросом.

Второе условие — нужен не просто участок земли, на котором кто-то сможет что-то построить. Нужен полноценный дом, комплексный продукт. Про бесперебойное электроснабжение, водоснабжение, отопление, канализацию даже говорить не хочется — это очевидно. Еще одно условие — при продаже дома нельзя потерять вложения. Это реально, если вы выбираете проверенного проектировщика и строителя, который поможет выбрать участок, подготовить необходимые документы, проект и договориться с подрядчиком.

Казалось бы, такие коттеджные поселки есть. Но

девелоперы, которые могут предложить цельный продукт, можно пересчитать по пальцам одной руки. Анализируем рынок и ориентируемся на рекомендации. Честно скажем, нашли только один вариант — коттеджный поселок Образцово. Едем смотреть. Семь километров от центра Екатеринбурга — и мы в городском малоэтажном жилом комплексе. Дорога заняла всего 20 минут. Дома и таунхаусы в лесном массиве. Поселок расположился на Чусовском тракте. Минут 5 до одного из крупнейших уральских ТРЦ. Безопасность на высоком уровне. И мы не про пятиметровые заборы говорим. К слову, внутри Образцово их вообще нет. Это существенно сказывается на облике поселка, располагает к общению и формированию дружелюбной среды. До сих пор нам чаще попадались коттеджи, укрепленные как замки, а где-то фактически обмотанные колючей проволокой. По периметру поселка забор, конечно, есть. И камеры, и круглосуточная охрана тоже. Это не бросается в глаза, но дает уверенность в том, что твоя семья защищена от неприятных нюансов.

Обращаем внимание на единую стилистику. Это не просто архитектурное решение, это философия. Дома в альпийском стиле идеально вписываются в природный ландшафт. И для нас это тоже важное преимущество. О какой гармонии можно говорить, когда в некоторых коттеджных поселках на одной улице строятся разномастные сооружения — от кирпичных башен до финских домов из клееного бруса. Идешь по Образцово и дума-

ешь, как добиться единого концепта. Все просто: застройщик — компания «Метеорит» — не продает в Образцово земельные участки без подряда. Можно приобрести только цельный продукт — выполненный в едином стиле шале. И вот тут становится понятно, что здесь живут единомышленники, потому что уже на этапе проекта решается, насколько тебе близка философия сообщества, которое формируется в Образцово 17 лет, с момента возникновения поселка. Сейчас 75% поселка застроено. Есть места еще для 30 объектов.

Застройщик в Образцово предлагает два типа недвижимости: готовые таунхаусы и индивидуальные жилые дома, проектируемые под конкретные потребности будущих жителей. Заказчики выбирают преимущественно проекты с домами площадью около 500 кв. метров. Площадь может достигать и тысячу квадратов, включая гараж, баню с бассейном, бильярдную и т.д., все зависит от запросов клиента. Выбор готовых проектов большой — их около 150. Можно взять один из них за базу и привнести что-то свое.

Важный момент. Один из заказчиков недавно привлек в качестве технадзора по приемке дома в Образцово заслуженного строителя пенсионного возраста, тот отметил интересную деталь: «Никогда не видел, чтобы коттеджи возводила не какая-то бригада умельцев, а строительная компания полного цикла: со своей проектной группой, службами заказчика и генподрядчика, сотрудники которых аттестованы в Национальном реестре специалистов в области строительства (НОСтрой), обеспечены своей строительной техникой и бетонным заводом».

— Что тут сказать, это действительно так: мы создавали свою строительную компанию в нулевых для возведения многоэтажек, первыми и единственными смогли возвести самую высокую жилую высотку из несъемной опалубки, и сейчас, оставив рынок МКД, работаем также правильно, используя накопленный опыт и не растеряв ресурсы на строительстве ИЖС, — комментирует директор «Метеорита» **Андрей Климанов**. — Отсюда и материалы, используемые нами в производстве работ — самые качественные и востребованные: бетон, кирпич, базальтовый утеплитель, оконные профили REHAU и SCHUCO и т.п., плюс мы порекомендуем вам подрядчиков на внутренние сети и отделку, которые не пропадут завтра, они работают с нами годами.

СООБЩЕСТВО И ПРОСТРАНСТВО

Когда выбираешь территорию для жизни, обращаешь внимание не только на дом. Очень важно общественное пространство. Во многих коттеджных поселках его нет — здания, улицы, заборы. В Образцово все по-другому. В центре расположен пруд, который окаймляет дорожка. Здесь же



пляж с зонтами и лежаками, парковка для сапов. В нескольких метрах волейбольная площадка и площадка для гольфа, несколько детских площадок, теннисный корт. Идиллия, скажете вы, а мы ответим — реальность. Через пару дней в Образцово начнут монтировать сцену для «Open Air» с профессиональным оборудованием. Праздник пройдет 5 июля, кстати, седьмой год подряд. Жители усердно готовятся к вокальным и танцевальным выступлениям. И на этот праздник очень хочется посмотреть, стать его частью.

Интересно, в Образцово все решает застройщик? Или жители тоже помогают советом, делом? Ответ можно получить быстро. Андрей Климанов живет в Образцово.

— У нашего ТСЖ есть резервный фонд, и собственники ежемесячно участвуют в его формировании. Нам за 2 с лишним года удалось собрать почти 1,5 млн рублей. Сейчас на общем собрании будем решать, на какую идею потратить деньги, — рассказывает директор «Метеорита». — Необходимо, чтобы все оценили важность и полезность для поселка того или иного проекта. Одна из идей — положить резиновое покрытие на детскую площадку. Сейчас роль демпферной подушки выполняет древесная кора акации (робинии), из которой сделаны все игровые элементы. Выглядит хорошо, но в период дождей могут вырасти грибы. Если откажемся от этой идеи, обсудим другую: например, на часть асфальтовой дорожки нанести резиновое покрытие для удобства бегунов. Идей много. Мы или продолжим копить средства на депозите, или придумаем что-то еще. Дело ведь не только в идеях, это социальная коммуникация, сопричастность жителей к решению общих вопросов по благоустройству.

С коммуникаций здесь все в порядке. Пока стояли и разговаривали, несколько человек подошли, поздоровались, поинтересовались планами и здоровьем. В многоэтажках такого не увидишь. В Образцово и субботники проводят. Такова позиция жителей, их философия: вместе заботиться о том месте, где они живут. Отсюда и традиции Образцово — от волейбольных турниров и субботников до летнего «Open Air» и новогодних встреч.

P.S. Нам удалось найти место, где хочется дружить с соседями, соблюдать и создавать традиции, наслаждаться тишиной, но иметь возможность оставаться частью мегаполиса. Дилемма «элитная квартира в центре или коттедж в городской черте» решена. Важно довериться профессионалам, способным грамотно спроектировать и построить ваш дом в организованном и управляемом коттеджном поселке, обязательными атрибутами которого являются наличие ТСЖ, безопасная среда, бесперебойное электроснабжение, водоснабжение, отопление, работа канализации, детские площадки, спортивные объекты, прогулочные зоны. ■

ИМПОРТНЫЙ РЕБРЕНДИНГ: КАК РОССИЯ ПЕРЕЗАПУСТИЛА ЛОГИСТИКУ БЕЗ ЕВРОПЫ

Когда Европа закрыла двери, тогда Азия открыла ворота. За последние два года логистика импорта в Россию пережила стресс, так называемый «тест на устойчивость системы».



Сотни маршрутов обнулились. Новые — выросли на глазах. Кто заменил европейских поставщиков? Какие товары теперь везут через Казахстан, Китай, Иран? И как устроен «зеленый коридор» для скоропорта, где на все — максимум три часа? На эти и другие актуальные вопросы отвечает «без купюр» руководитель крупного транспортно-логистического центра, принимающего грузы для Урала и соседних регионов, управляющий АО «СиАйТи Терминал» **Валерий ДЕНИСОВ**.

— Как изменилась география поставок и логистика импорта в Россию за последние годы?

— Да, действительно, введение санкций от европейских стран в адрес России само по себе огра-

ничило возможность этих стран напрямую экспортировать свою продукцию, и привычные, десятилетиями выстраиваемые оптимальные маршруты доставки товаров оборвались в значительной степени на короткий срок. Но так как спрос на товары и продукцию зарубежных стран со стороны российских потребителей не сократился одновременно, то европейские товары стали поступать в страну более сложными маршрутами через страны-посредники, и начался достаточно быстрый процесс замещения продукции Европы производителями других стран, не вводивших санкции относительно России. Эти условия в корне и перевернули устоявшуюся логистику и вывели на рынок нашей страны других производителей и поставщиков.

— Можно в цифрах показать произошедшие изменения?

— Наш склад временного хранения (СВХ АО «СиАйТи Терминал») принимает грузы, поступающие в Уральский регион и сопредельные террито-

рии, прибывающие на железнодорожном и автомобильном транспорте, и мы четко видим разницу: что было «до» и как стало сейчас. Раньше грузы, прибывающие на автомобильном транспорте, поступали в соотношении 90/10 страны Европы к странам ближнего зарубежья, сейчас вся Европа на уровне менее 5%, страны юго-восточной Азии, в основном Китай, примерно 60%, а оставшаяся доля — это страны ближнего зарубежья и дружественные страны. По грузам, прибывающим железнодорожным транспортом, кардинальных изменений для нас не случилось, т.к. мы исторически принимали грузы с восточного направления, а это в большинстве своем были и остаются китайские поставщики, поставляющие свою продукцию через Владивостокский торговый морской порт (транспортная группа FESCO).

— Как изменилась номенклатура грузов?

— В разы увеличилось количество импортируемого в Россию автотранспорта, грузового и легкового, ушедшие бренды недружественных стран с лихвой заместились в достаточно короткий срок, такого, кажется, никто не ожидал, мы, как и все, были удивлены, но оказались готовы к валовому прибытию техники. В последние два года значительно вырос объем поступающей через нас плодоовощной продукции, а это не только экспортеры стран бывшего СССР, но и скоропортящиеся продукты, ввозимые из КНР, Турции, Сербии, Ирана и Словакии. В этом списке основным поставщиком является Узбекистан, наращивают объемы поставок овощей и фруктов Таджикистан, Азербайджан, Грузия, Туркмения. Мы также видим и обслуживаем поставки плодоовощной продукции из стран ЕАЭС, это в основном Казахстан и Киргизия.

— Скоропорт — специфичный товар, и его прибытие требует особых условий, в том числе взаимодействия с контролирующими органами, за счет чего увеличиваются объемы поставок этой товарной группы?

— Во-первых, это спрос, как я уже говорил, продукты из Европы заместились продуктами дружественных стран, а все возрастающее качество продуктов увеличивает запросы торговых сетей, которые, в свою очередь, ориентируются на запросы наших жителей. Во-вторых, за счет того, что таможенный орган, осуществляющий фактический контроль в месте прибытия товара, и подразделения служб фитосанитарного контроля четко выстроили оперативное взаимодействие по данной номенклатурной группе. Этому способствует расположение таможенного поста в месте прибытия товара и расположение там же фитосанитарной лаборатории и необходимых подразделений карантина растений. Мы, со своей стороны, при непосредственной поддержке таможенного



органа, организовали принцип «зеленого коридора», который заключается в первоочередном, внеочередном обслуживании прибывающего скоропорта прямо с момента прибытия груза на СВХ, осуществляемое по принципу одного окна — весь процесс формализован в электронном виде и перевозчику необходимо только объявить готовность к взаимодействию, выраженную во взятии талончика электронной очереди. Далее включаются отстроенные внутренние процессы осмотра товара, завершения таможенной процедуры таможенного транзита, отбора проб, перемещения проб в лабораторию и выдачи акта фитосанитарного контроля, на все эти действия уходит от 1 до 3 часов, а благодаря тому, что электронная таможня также в приоритетном порядке обслуживает эту номенклатурную группу, выпуск товара в свободное обращение в 99% происходит в день прибытия товара.

— С какими еще государственными структурами вы взаимодействуете в своей деятельности?

— Если продолжать тему скоропорта, то мы достаточно плотно работаем с профильными региональными министерствами, совместно с ними разработали «Дорожные карты» для стран поставщиков скоропорта, это пошаговая инструкция, учитывающая все требования наших органов контроля, необходимые действия при пересечении границ и последовательность действий при прибытии на территорию России и при въезде на СВХ, этот документ также содержит адреса и телефоны для заключения необходимых договоров на территории нашей страны.

Этот документ мы совместно с министерствами и ведомствами популяризируем на международных встречах заинтересованных сторон по вопросам поставок импортируемой продукции в наш регион.

— В завершение вопрос о готовности вашего предприятия к новым требованиям, предъявляемым к СВХ осенью этого года.

— Закон есть закон, и его нужно исполнять, поэтому мы заранее подготовились к этим требованиям, и на текущий момент на 100% готовы, и не ждем вероятных отсрочек введения в силу новых условий. Более того, мы готовы оказать информационную помощь тем, кто по какой-то причине оказался технически и технологически не готов, особенно в разрезе требований к новому программному продукту контроля въезда-выезда транспортных средств.

АО «СиАйТи Терминал»
620025 Россия, Екатеринбург,
ул. Бахчиванджи, 2
Тел./факс: +7 (343) 385-82-80
E-mail: sales@cit-ekb.ru
www.cit-ekb.ru



ВОЗРОЖДАЯ ДЕРЕВЯННОЕ СТАНКОСТРОЕНИЕ

Семья бывших железнодорожников создала на Среднем Урале мастерскую по изготовлению традиционных русских ткацких станков и изделий. Творения мастеров разошлись по всей стране

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО ЛИЧНЫЙ АРХИВ ИРИНЫ ВАСИЛЬЕВОЙ



В 30 километрах от Каменска-Уральского, на юге Свердловской области, в родовом поселении Радосвет, работает семейная мастерская «Ткем дома». Ее хозяйка, индивидуальный предприниматель **Ирина Васильева**, около 10 лет назад освоила традиционное русское ткачество. Вскоре к делу подключился супруг **Александр**. За несколько лет хобби супругов превратилось в дело, приносящее доход.

Супруги Васильевы приехали на Урал с Ямала, где прожили 10 лет в поселке Пурпе. Оба трудились на железной дороге: Александр — машинистом тепловоза, Ирина — бухгалтер по образованию — агентом в Центре фирменного транспортного обслуживания. Как поясняет собеседница, их с мужем тянуло к земле и поближе к природе. Поэтому супруги стали задумываться о переезде на «землю».

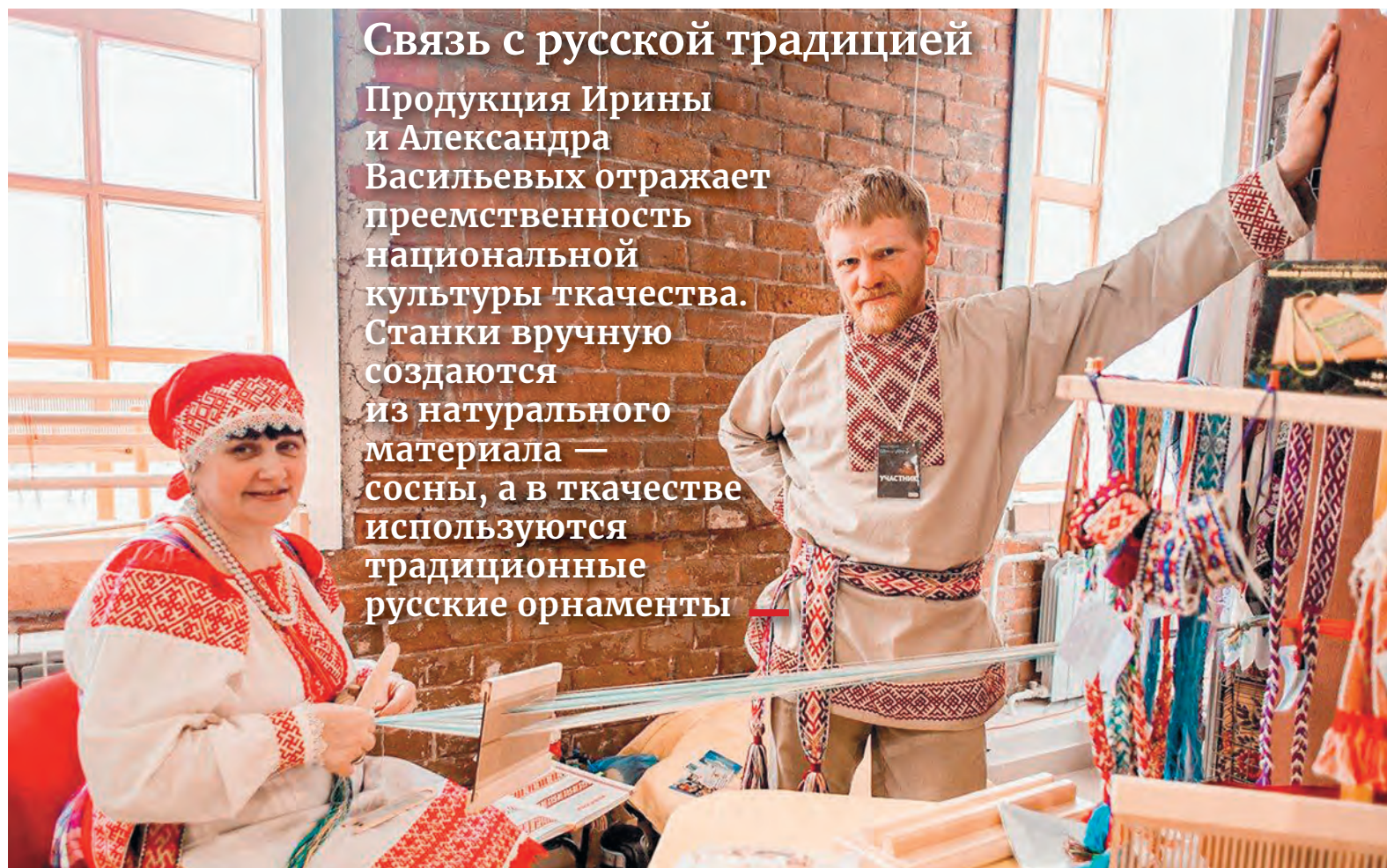
— Если мы едем в отпуск, то едем на «землю». Так это называлось на Ямале. Мы ездили в отпуск на «землю» и искали гнездышко. Нас

привлекла идея родовых поместий. В итоге, после поисков, мы выбрали Урал и остановились на поселении Радосвет. В 2011 году сюда приехали и стали обустраиваться, построили дом и начали создавать свой уголок, — вспоминает Ирина Васильева. — На Урале мы хотели найти занятия по душе. Я присматривалась к рукоделиям и ремеслам. Хотела заниматься лепкой из глины, керамикой, изготовлением изделий из лозы, росписью по дереву. Но однажды меня пригласили на мастер-класс по шитью народного костюма в славянском народном стиле. После этого я захотела сшить традиционный костюм — и себе, и мужу.

С участия в этом мастер-классе началось увлечение традиционным русским ткачеством. На нем участников попросили самостоятельно соткать пояс. Для этого потребовалось изготовить маленький поясной станок для ручного ткачества — бердо (инструмент в виде частого гребня. — Прим. «Э-У») и соткать при помощи него предмет одежды. Этот инструмент вскоре

смастерил супруг Ирины. К тому моменту он уже хорошо подружился с деревом и делал разные изделия: лавки, тумбочки, полочки. Прикоснувшись к ручному ткачеству, Ирина поняла, что это дело — ее. Предприниматель вспоминает, что у нее появилось вдохновение и желание ткать своими руками разные изделия. Но этому еще предстояло учиться.

Ирина Васильева начала осваивать ткацкое ремесло. На маленьком поясном станке она ткала тесьму, а чуть позже — пояса. Это были элементы национального русского костюма. Их мастерица ткёт и по сей день. Через полгода у начинающей мастерицы появились первые заказчицы. Тогда Ирина создала страницу в социальных сетях, где стала рассказывать о своем творчестве. Видя тягу супруги к ткачеству, Александр решил сделать ей подарок ко дню рождения. По фотографиям из интернета он смастерил настольный русский ткацкий станок с бердо. Если при помощи маленького бердо было возможно ткать только тесьму и пояса,



Связь с русской традицией

Продукция Ирины и Александра Васильевых отражает преемственность национальной культуры ткачества. Станки вручную создаются из натурального материала — сосны, а в ткачестве используются традиционные русские орнаменты —

то благодаря настольному станку — салфетки, дорожки, половички, палантины. Благодаря настольному ткацкому станку родилась семейная мастерская «Ткем дома».

— Как мы его придумали? Сiju и думаю: что я делаю? Я тку дома. Оно созвучно «давайте ткать вместе дома». И получилось «Мы ткем дома». Это название прижилось. И нас узнают по этому названию, — делится мастерица.

В мастерской супруги разделили роли: Ирина стала бухгалтером и администратором, Александр — мастером.

РАСЦВЕТ В КРИЗИС

Поначалу, как вспоминает Ирина, заказов было мало, а о деле, приносящем доход, речи не шло. Супруги выполняли заказы, которые стали поступать за счет продвижения в социальных сетях: Александр делал своими руками ткацкие станки, мастерица ткала пояса, коврики, половички. Максимум удавалось продать всего четыре станка в год. Хобби супруги совмещали

с работой в разных проектах. Александр поначалу у соседей подрабатывал на стройке. Затем несколько лет работал в охране на железной дороге. График сутки через трое позволял ему заниматься изготовлением станков.

Постепенно число заказов выросло, а Васильевы стали приглашать на фестивали и ярмарки, что привлекло новых клиентов. На получение стабильного потока заказов ушло три года. До пандемии, в 2019 году, вспоминает мастерица, дом культуры «Юность» из Каменска-Уральского попросил изготовить восемь поясов в традиционном русском стиле для хореографического коллектива. Это была одна из самых крупных заявок. Спустя пять лет Ирина соткала для этого коллектива еще 16 поясов.

Настоящим толчком для бизнеса стал сложный для многих предпринимателей 2020 год.

— Как вы помните, в апреле начался режим самоизоляции, все сидели дома. Мы немного приуныли и подумали: сейчас и мы встанем. А вышло иначе, — рассказывает Ирина Васи-

льева. — Люди сидели дома и искали занятие по душе. Некоторые начали вспоминать, что они давно хотели научиться ткачеству. Пошли заказы, заказы, заказы... У нас образовалась большая очередь, и она с тех пор остается. Тогда мы плотно стали заниматься своей мастерской, а муж отказался от подработки. Времени уже не хватало — нужно и заказы выполнять, и успевать по хозяйству выполнять работу.

Как отмечает собеседница, ремесло мастерской напрямую связано с русской культурой. В ее основе лежит любовь к своей земле и желание перенести традиции в современность, сохранить их и передать подрастающему поколению. Создавая станки и занимаясь ткачеством, Васильевы возрождают старинное русское рукоделие, которое было в каждом доме и семье.

Русское ручное ткачество было обязательным женским занятием, поэтому каждую девочку с раннего детства обучали ткать, вышивать, вязать, шить и пряхать. Ручной ткацкий станок стоял почти в каждом деревенском доме.



Для изготовления нити использовали веретено и прялку — символы созидательной жизни. Волокно пряли из хлопка, льна, шерсти и других натуральных материалов. Прядением занимались осенью и зимой, ткачеством — весной, до начала полевых работ.

Домотканое полотно и пояса служили оберегами, охраняя владельцев от злых духов, болезней и недоброго глаза. Пояс являлся одним из элементов древнерусского костюма и был наделен функциональным и символическим смыслом. Как часть одежды человека пояс символизировал готовность к действию. Также считалось, что подпоясанного человека боится нечистая сила.

Мастерицы ткали на ручных станках — от больших до маленьких в зависимости от вида изделия. Для изготовления полотен использовали напольный ткацкий стан, поясов — бердышко или бердо. При помощи небольших станков ткали половики, палантины, салфетки, рушники и другие изделия.

Домашнее ткачество было распространено в русской деревне до начала XX века. Тем не менее традиции изготовления станков, полотна и поясов сохранились благодаря мастерам и энтузиастам. Постепенно из ремесла, обеспечивающего одежду крестьянские семьи, ткачество превратилось в хобби и один из видов рукоделия наравне с вязанием или шитьем. Это повлияло на размеры станков, их функционал и предназначение.

— Мы делаем в основном безремизные настольные ткацкие станки. В старину у бабушек были ремизные напольные массивные станки. Чем они отличаются? В современных безремизных станках бердо с прорезями и отверстиями заменяет ремизки-нитченки. В ремизном станке применяется жестяное бердо, и оно предназначено для прибивания полотна. А в нашем случае бердо открывает/закрывает зев, за счет чего формируется полотно, — поясняет хозяйка мастерской.

Александр Васильев с учетом современных реалий мастерит облегченные ткацкие станки — напольные и настольные, похожие на традиционные, но меньших габаритов. Для создания станков он использует массив сосны. Древесина должна быть качественная, хорошо высушенная. Мелкие детали и стопорные механизмы изготавливает из прессованной фанеры и дерева. Каждую деталь мастер тщательно обрабатывает так, чтобы она была гладкая, без единого заусенца, подгоняет миллиметр к миллиметру. На изготовление одного станка уходит как минимум две недели.

Бердо в последнее время для мастерской производит на станке с ЧПУ одна из компаний. Таким образом, семейная мастерская «Ткем дома» при изготовлении ткацких станков совмещает традиционные технологии с современными.

Стоят такие станки, в зависимости от типов

и размеров, от нескольких тысяч до нескольких десятков тысяч рублей.

РЕМЕСЛО КАК ХОББИ

Используя станки, созданные супругом, Ирина тклет изделия как для семьи, так и на заказ. Дом Васильевых украшают пледы, покрывала, шторы, декоративные наволочки для подушек. Для заказчиков мастерица изготавливает палантины, пояса в традиционном русском стиле, тесьму, салфетки, ремни, половики, дорожки. Полотно для пошива одежды пока никто не заказывал, хотя возможности его соткать есть. На таких станках не получится изготовить только полотно для рубашки, потому что у ткани будет плотность меньше требуемой из-за особенностей бердо: инструмент имеет ограниченное количество прорезей.

Изделия расходятся далеко за пределами Свердловской области.

Так, ателье из Уфы попросило соткать ремень для реконструкции башкирского национального костюма IX века. Ирина вместе с мастером из этого ателье составили схему для ткачества по фотографии из музея, потом она подобрала нити и соткала ремень. Заказчику из Словакии потребовался национальный пояс с традиционным узором. Ткацкие изделия мастерская до 2022 года отправляла также в Германию и Израиль.

Сами же станки привлекают покупателей в основном из России и стран СНГ. Агрегаты

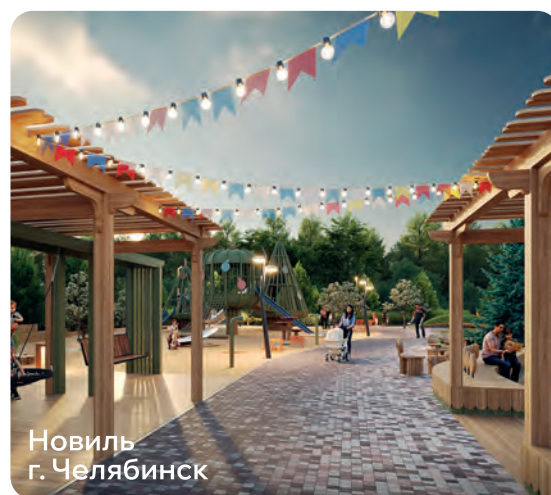


Квартиры в Екатеринбурге и Челябинске

Клевер
г. Челябинск



FIRST
г. Екатеринбург



Новиль
г. Челябинск



Центральный парк
г. Екатеринбург

Реклама

ИКАР

gk-ikar.com



ООО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «БЕЛАЯ ЛИНИЯ». ПРОЕКТНЫЕ ДЕКЛАРАЦИИ НА САЙТЕ НАШ.ДОМ.РФ



расходятся от Калининграда до Находки и от Крыма до Якутии. Васильевы поставляли станки и в Белоруссию, и Казахстан.

— В основном востребованы ткацкие станки. Их покупают те, кто хочет попробовать себя в ткачестве или уже освоил это ремесло. Немало людей занимаются рукоделием, шитьем или вязанием, поэтому они пробуют еще и ткать. Клиентов привлекают качество изделий, внешний вид и отзывы, — рассказывает Ирина.

Расширяя каналы сбыта, Васильева в 2021 году создала витрину мастерской на маркетплейсе Ozon. Клиентов предприниматель привлекает и через «Ярмарку мастеров». На ИТ-платформе креативных индустрий она продает станки, пояса, салфетки, панно, палантины и услуги по обучению ткачеству.

О творениях мастерской люди узнают благодаря сарафанному радио, ярмаркам, городским и этническим фестивалям, в которых участвуют Васильевы. Там они показывают и продают изделия, проводят мастер-классы. На фестивале «Колокольный звон» в Каменске-Уральском расходятся в основном салфетки и дорожки. Большой эффект для увеличения продаж приносит участие в этнофестивалях. На таких мероприятиях собираются люди, увлеченные культурой и народными традициями. Особенно много заказов бывает осенью и зимой, а летом обычно наступает затишье.

Хозяйка мастерской совершенствуется не

только ткацкое мастерство, но и искусство продвижения. Периодически она проходит курсы по ведению социальных сетей и применяет навыки на практике. Сейчас у мастерской три страницы во «ВКонтакте» — отдельно по ткачеству, станкам и ткацким изделиям, сообщество в «Одноклассниках», каналы в Телеграме, Яндекс.Дзене, видеохостингах. Ирина размещает на площадках товары, публикует фото и видео продукции, мастер-классов, видеоматериалы с фестивалей, где она участвует с супругом, рассказывает о работе мастерской.

ЛЮБИМОЕ ДЕЛО ЖИЗНИ

— Я не могу назвать это бизнесом. Это наше дело. Это любимое дело. Когда ты в своем деле чувствуешь себя как рыба в воде, творишь с радостью и вдохновением. Когда твое любимое нужно тебе, оно становится нужным и людям, идет отклик от мира в виде заказов и покупок. Когда ты занят своим любимым делом, от которого ты получаешь большое удовольствие, ощущаешь радость, вдохновение. О, я могу, куча идей в голове! Такие эмоции мы ощущаем с супругом от нашего творчества, — делится мастерица. — Это раскрытие себя, своего потенциала, самовыражение. Ощуаешь, что ты нужен миру. Сам радуешься тому, что ты можешь руками что-то сделать. Я тку половички и тем самым даю вторую жизнь старым вещам. От работы по найму таких ощущений нет. От нее в душе остается пустота.

Ирина проводит мастер-классы по ткачеству и видит, какое удовольствие получают участники от процесса. Детей сложно оторвать от станка. Просят что-нибудь соткать даже мальчишки. Дети и женщины становятся счастливыми, видя результат своей работы — ту же сотканную своими руками тесьму.

Предприниматель отмечает и пользу ткачества для здоровья. Благодаря этому мастерству человек избавляется от суеты, обретает терпение и уверенность. Лучше работает голова, развивается воображение и мелкая моторика рук. Ткачество, судя по информации из открытых источников, используется в медицине для реабилитации пациентов после травм и инсультов.

Васильевы постепенно развивают свое дело и в будущем надеются взять помощников. Сыновья, а их в семье трое, делом не интересуются. Старшие дети живут и работают в Екатеринбурге, а младший оканчивает техникум.

Несколько лет Ирина и Александр работали в статусе самозанятых. В прошлом году мастерица стала индивидуальным предпринимателем. По ее словам, это связано с ростом бизнеса и запросами клиентов.

— Мы пока никого не привлекаем, потому что это специфичная работа. Однако при наплыве заказов начинаем думать о поиске помощника. Мы уже подыскиваем мастеров, которые могут к нам присоединиться. Будем заниматься этим делом, пока позволяют наши силы и возможности, — добавила Ирина Васильева. ■



Промышленность

Добыча сырья, выпуск материалов для строительства многоквартирного и индивидуального жилья, инфраструктурных и производственных объектов

Теплит

Автоклавный газобетон широкой номенклатуры

www.twinblock.ru



Богдановичский завод минерало-ватных плит

Базальтовые изоляционные материалы

www.minplita-izba.ru



Атомпрофи+

Светопрозрачные конструкции из ПВХ и алюминия. Проектирование, производство и монтаж

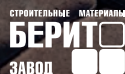
www.atomprofi.ru



Берит

Завод по производству тротуарной плитки, элементов благоустройства, МАФ, арматурных изделий (сварные сетки, каркасы, мерная и гнутая заготовка), ЖБИ, несъемной железобетонной опалубки

www.berit.ru



Атом Цемент

Завод по производству цемента мокрым способом

www.atom-cement.ru



Бикдрев

Межкомнатные двери



Известь Сысерти

Строительная негашеная известь, известь для металлургии

www.iz-s.ru



КУЗСМ Simat

Завод по производству силикатных блоков и плит, цветного силикатного и рустированного кирпича

www.simat.ru



ТехАтом

Ремонт и ТО грузовых автомобилей, прицепов и п/прицепов, спецтехники



Габбро карьер

Производство щебня габбро

www.sheben-ekb.ru



Технология

Строительная опалубка, ветрозащиты, комплектация объектов

www.tech-opalubka.ru



Бетон-Экспресс

Производство всех марок товарного бетона и раствора

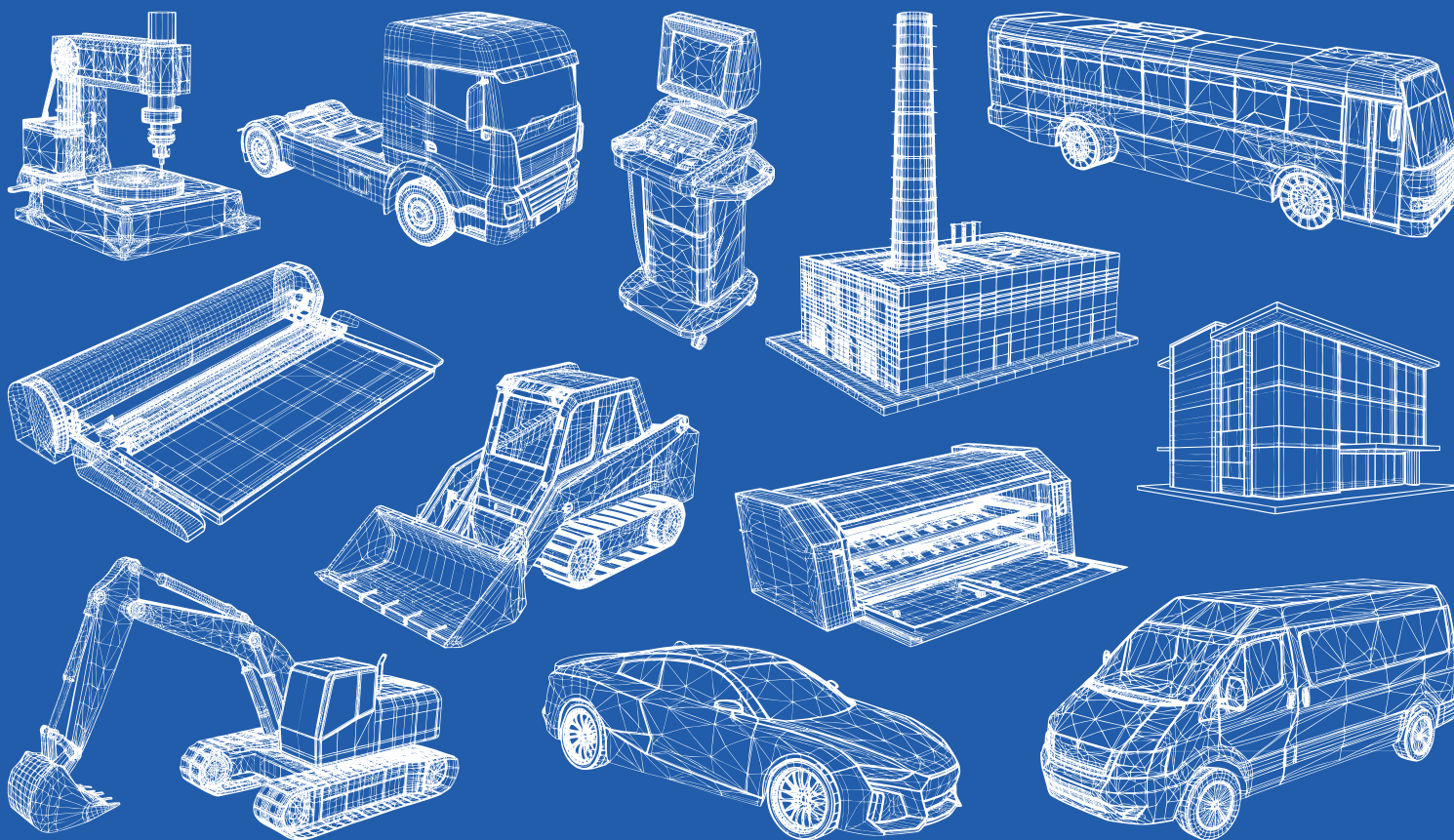
www.beton-express.ru





ЧЕЛИНД
ЛИЗИНГ

Оформи лизинг –
инвестируй в развитие!



ruA-
20+

Высокий уровень
кредитоспособности Эксперт РА

млрд руб. – объем
лизингового портфеля

- 1-е место в рейтинге лизинговых компаний Челябинска (по итогам 2024г.) DK.ru
- 3-е место в рэнкинге лизинговых компаний УрФО (по итогам 2023г.) Эксперт-Урал
- Топ-28 в рэнкинге лизинговых компаний РФ (по итогам 2024г.) Эксперт РА

8 800 500 40 30 | chelindleasing.ru

ПОДАЙ ЗАЯВКУ

