

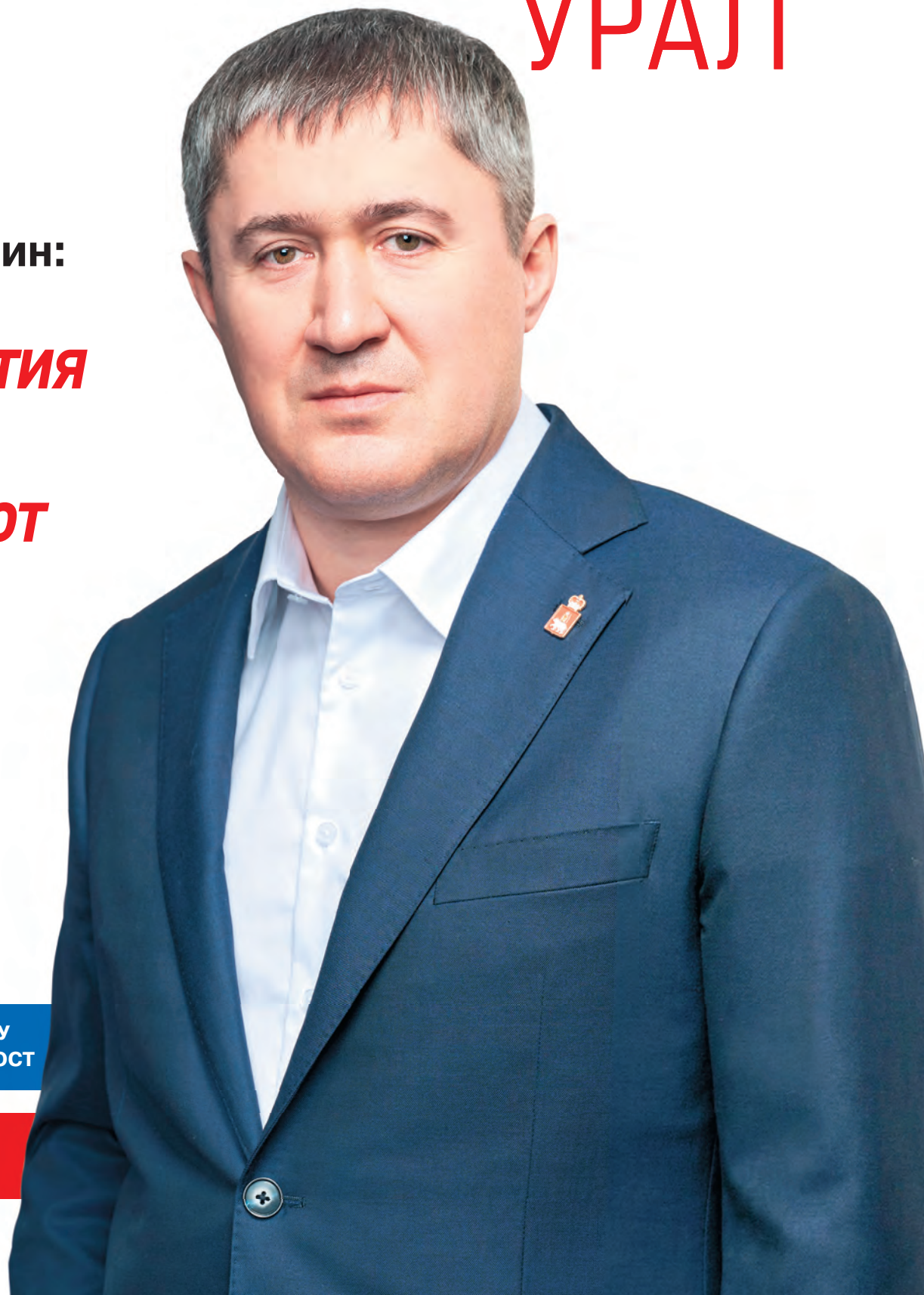
ЭКСПЕРТ УРАЛ

Губернатор
Пермского края
Дмитрий Махонин:

**«Предприятия
Прикамья
увеличивают
мощности,
расширяют
рынки
сбыта» | 22**

6 РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ
ЖДЕТ ФРАГМЕНТАРНЫЙ РОСТ

17 ПРОРЫВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
В МАТЕРИАЛОВЕДЕНИИ



ПЕРМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ХУДОЖЕСТВЕННАЯ ГАЛЕРЕЯ

Один из крупнейших региональных художественных музеев России, объединяющий в своей коллекции более 60 тысяч объектов мировой художественной культуры от классики до постмодернизма.



Фото Андрей Белимов-Гущин



ВРЕМЯ ВЫГОДЫ

Субсидия до **1 700 000** рублей
по государственной программе



ПЕРЕСМОТРИМ ЛИЗИНГОВЫЙ ДОГОВОР НА БОЛЕЕ ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ БАНКА РОССИИ

Подробную информацию о программах приобретения
автотехники KAMAZ в лизинг читайте на сайте

www.kamazleasing.ru

8 800 555-92-29



ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Павел Абрамович Кобер

Научный редактор Ирина Перечнева

Корреспондент Наталья Кузнецова

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Марина Лихоманова

Директор журнала «Эксперт-Урал»

Артем Коваленко

Коммерческая служба Сергей Рамзин (коммерческий директор),

Юлия Разина (заместитель коммерческого директора)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Кристина Чукавина

Коммерческий директор Елена Колмогорова

Исследования Екатерина Игошина

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Генеральный директор Мария Сергеева

Адрес редакции: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный

округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,

e-mail: expert@expert.ru

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной

в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации.

Переписка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

«ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,

620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

Дата выхода в свет: 25 мая 2026 г. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, Башкирии, Удмуртии, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



MAx:



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ

Содержание

5 | Повестка дня

Главная тема

Российская экономика встает на паузу

Оснований для рецессии пока нет, наиболее вероятный сценарий на ближайшие годы — фрагментарный слабый рост

Экономика и финансы

Тюменский рецепт комфортного города

Системный подход, объединение ресурсов и усилий власти и бизнеса, а также активное участие жителей — главные составляющие развития городской среды в Тюменской области

11 Момент фиксации доходности

В условия снижения ставки гражданам стоит размещать средства на длинные вклады и переходить к вложениям в инструменты фондового рынка

12 Нажми на кнопку — получишь новый парк

Города и поселки Челябинской области становятся более современными и удобными для жизни благодаря активности жителей, голосующих за проекты благоустройства

13 Екатеринбург на два дня стал одним из финансовых центров страны

Тысячи людей узнали, как делать бизнес в эпоху перемен, получать прибыль и избежать ошибок

14 Финансы сложного периода

Чтобы удержать бизнес в условиях нестабильности, компаниям нужно выстроить финансовую политику с учетом внешних трендов и опираться на разные каналы денежной подпитки



16 | Русский бизнес Стратегический партнер или наемный прораб?

Каким образом обеспечить тотальную прозрачность при возведении объекта, рассказал эксперт уральской строительной компании

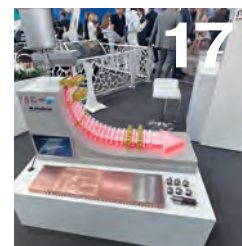
Технологическое лидерство

«И колеса времени стачивались в трении»

Трение наряду с гравитацией — одно из основополагающих для жизни на Земле физических явлений. Если мы модифицируем поверхностный слой детали, то сильно влияем на ее долговечность. Именно трение лежит также в основе современных методов поверхностного наноструктурирования металлов и сплавов

Пермский край Дмитрий Махонин:

«Делаем ставку на эффективные компании в разных отраслях»



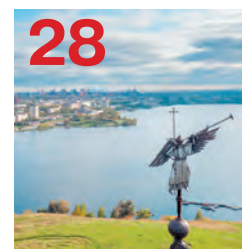
24 Цифровые дороги из Перми ведут на Дальний Восток

Пермский производитель волоконно-оптических кабелей расширяет направления деятельности

25 Пермский край: место, где история промышленности встречается с искусством и наукой

Большой Демидовский маршрут

Хранитель истории уральской металлургии
Продолжаем наш Большой Демидовский маршрут. Следующая остановка — Нижний Тагил, который в 2027 году отметит 305-летие



ЧИТАЙТЕ В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РЕЙТИНГ АРХИТЕКТУРНЫХ БЮРО И ПРОЕКТНЫХ КОМПАНИЙ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ»

МНОГОРАЗОВАЯ РАКЕТА-НОСИТЕЛЬ: УРАЛЬСКИЙ ОТВЕТ ИЛОНУ МАСКУ

Итоги первого квартала: строим много, но недостаточно

Свердловская область оказалась лидером среди десяти субъектов РФ в Урало-Западносибирском макрорегионе не только по объемам, но и по темпам жилищного строительства. По данным Росстата, за первый квартал 2026 года здесь ввели больше 1,37 млн квадратных метров жилья, это на 30,5% превышает показатель аналогичного периода прошлого года.

Положительная динамика также отмечена в Ямало-Ненецком автономном округе — плюс 17,4%, но объемы жилищного строительства на Ямале совсем небольшие. В других субъектах РФ отмечен спад за первый квартал: в Тюменской области (второе место по объемам в макрорегионе, 551 тыс. «квадратов») — минус 22%, в Пермском крае — минус 23,5%, в Башкирии — минус 24,6%. Худшая динамика оказалась в Челябинской области, где объемы жилищного строительства рухнули на 62,2%.

Впрочем, первый квартал не показателен для строительной отрасли, поскольку большинство объектов сдаются к концу года.

Рассмотрим также общие показатели промышленного производства за тот же первый квартал. Здесь Свердловская область выглядит явным аут-

сайдером: объемы промышленности сократились в сравнении с январем-мартом прошлого года на 10,2%. Снижение промпроизводства также отмечено в Челябинской (на 7,2%) и Оренбургской (на 5,2%) областях.

В остальных семи субъектах РФ Урало-Западносибирского макрорегиона зафиксирован рост промышленных объемов, самый значительный — в ЯНАО (плюс 5,1%), Башкирии (плюс 3,8%) и Курганской области (плюс 2,6%).

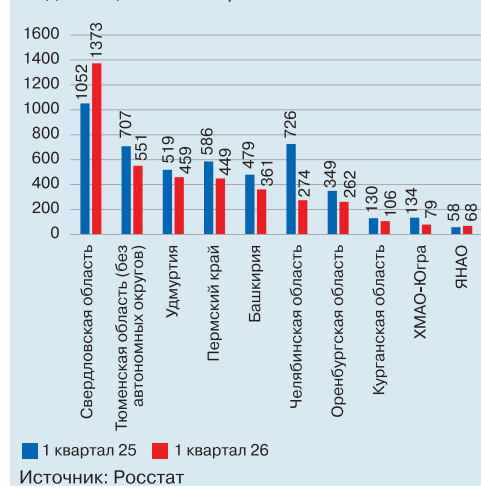
Объемы добычи полезных ископаемых за январь-март сократились практически повсеместно, кроме Челябинской области (рост на 4,1%), ЯНАО (рост на 3,6%, этим и объясняется ямальское лидерство) и ХМАО-Югры (рост на 0,4%).

Обрабатывающие производства наиболее заметно выросли в том же ЯНАО (на 12,5%), Удмуртии (на 7,9%) и Башкирии (на 6,7%).

К сожалению, уже несколько лет подряд отмечаем спад в металлургии, являющейся базовой отраслью для большинства уральских субъектов РФ. Так, за январь-март текущего года объемы металлургического производства сократились: в Курганской области на 26,7%, в Оренбургской области на 22,1%, в Башкирии на

Объемы упали в большинстве регионов

Ввод жилья, тыс. кв. метров



19,2%, в Пермском крае на 17,4%, в Свердловской области на 16,2%. Причина — закрытие западных зарубежных рынков сбыта (до санкций главными внешнеторговыми партнерами Урала были США, Германия и Нидерланды). При этом внутрисистемный спрос явно недостаточен для полной загрузки металлургических мощностей. Требуются масштабные общенациональные инфраструктурные проекты, например, строительство очередного трубопровода в Китай или моста на Сахалин.

Ученые нашли способ спасти пшеницу от стресса с помощью уральских бактерий

Помочь пшенице выжить в стрессовых условиях помогают бактерии, обитающие в озерах Уральского региона. Их обнаружили биологи кафедры экспериментальной биологии и биотехнологий Уральского федерального университета. Как пояснили в УрФУ, на основе таких бактерий ученые намерены разработать удобрения, чтобы защищать растения на соленых почвах.

Дело в том, что засоление почв остается серьезной проблемой для аграриев всего мира. По данным ООН, сегодня почти 11% общей площади суши подвержены солевому загрязнению. В таких почвах растения испытывают стресс: хуже всходят, медленнее растут и дают меньший урожай.

— Одним из вариантов решения этой проблемы является повышение солеустойчивости растений за счет использования биоудобрений. Такие удобрения содержат живые микроорганизмы, которые помогают растениям усваивать питательные вещества из почвы, «адаптируют» растения к сложным условиям и стимулируют их рост, — прокомментировала доцент кафедры эксперимен-

тальной биологии и биотехнологий УрФУ **Анастасия Тугбаева**.

Биологи провели эксперимент: высадили пшеницу — стратегически важную сельхозкультуру для России — в соленую почву (с критическими значениями, при которых почва считается солончаковой и непригодной для большинства растений).

— Обработка семян пшеницы двумя штаммами бактерий показала хорошие результаты. В частности, у пшеницы повысилась солеустойчивость, снизился окислительный стресс, поддерживался рост растений, увеличилось количество первичных корней, за счет чего увеличилась площадь впитывающей поверхности и эффективность поглощения воды и



Обработав семена пшеницы штаммами бактерий, взятых из уральских озер, биологи УрФУ получили хорошие результаты

Степан Долгов

минералов, — поясняет старший преподаватель кафедры **Ольга Воропаева**.

Описание результатов экспериментов опубликовано в научном журнале Applied Microbiology and Biotechnology, включенном в базу данных Scopus. Работу поддержал Российский научный фонд.

РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ВСТАЕТ НА ПАУЗУ

Оснований для рецессии пока нет, наиболее вероятный сценарий на ближайшие годы — фрагментарный слабый рост

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ИЛЛЮСТРАЦИЯ СГЕНЕРИРОВАНА НЕЙРОСЕТЬЮ



В 2027 году Минэк видит динамику на уровне +1,4%, она вдвое ниже сентябрьских оценок (+2,8%). В 2028 году экономике пророчат рост на 1,9% против 2,5% ранее. Изменить свой взгляд на будущее министерство заставили три обстоятельства. Во-первых, прогнозируемое, по его мнению, ухудшение конъюнктуры на рынке нефти в будущем. Во-вторых, более медленное снижение ключевой ставки. На апрельском заседании ЦБ повысил диапазон среднего значения индикатора: вместо 12–13% в этом году он составит 14–14,5%.

И наконец, это более выраженное замедление инвестиционной активности. Минэк считает, что в этом году инвестиции в основной капитал снизятся на 1,5% в годовом выражении против прежних оценок в полпроцента.

ФРАГМЕНТАРНЫЙ РОСТ

Между тем промышленность начала уходить в депрессию уже в прошлом году и продолжила падать в текущем. В январе, по данным Росстата, выпуск снизился на 0,8%, в феврале — на 0,9%.

Правда, Минэкономразвития по этому поводу не испытывало тревоги, объясняя снижение календарным фактором: в январе 2026 года было на два рабочих дня меньше, чем в январе 2025 года.

Мартовские данные Росстата говорят о возвращении промышленного производства к росту: выпуск за месяц вырос на 2,3% в годовом значении. В целом же за первый квартал промышленность продемонстрировала незначительный рост на 0,3%, но при этом обрабатывающие производства, державшие прежде роль драйвера, сократились на 0,7%.

По оценке аналитика по макроэкономике УК «Ингосстрах-Инвестиции» **Александра Иванова**, на самом деле подавляющее большинство отраслей обработки развиваются ниже уровня прошлого года, поэтому для понимания происходящего проще посмотреть на тех, кто еще рос в первом квартале.

«Это производство лекарственных средств и материалов (+11% в годовом проставлении), производство компьютеров, электронных и

Российский ВВП весь прошлый год держался хоть и на низких показателях, но в положительной зоне. С начала этого года экономика начала демонстрировать спад. В январе, по уточненной оценке Минэкономразвития, ВВП снизился на 1,8%, в феврале — на 1,1%. Правда, март экономика завершила с ростом на 1,8%. Но в целом по итогам первого квартала Росстат зафиксировал снижение на 0,2%.

В мае Минэкономразвития скорректировало прогноз на ближайшую трехлетку.

ИДЕМ НА СНИЖЕНИЕ

Ведомство не видит оснований для дальнейшего снижения, но считает, что динамика будет ниже предыдущих оценок. Ранее в прогнозе на 2026 год закладывался рост ВВП на 1,3%, сейчас ведомство говорит, что экономика вырастет всего на 0,4%.

оптических изделий (+5,2%), прочие транспортные средства и оборудование (+25%). В основном это отрасли, ориентированные на госзаказ и так или иначе связанные с поддержанием обороноспособности страны. Большая часть отраслей, ориентированных на гражданский спрос, в минусе в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Поэтому цифра -0,7% довольно лукавая: в одной части экономики все идет довольно бодро, в другой — сильное охлаждение, и уже давно», — объясняет эксперт.

По оценке аналитика Freedom Finance Global **Владимира Чернова**, сильнее всего просели отрасли, завязанные на инвестиционный и строительный спрос: «Мы видим снижение в металлургии на 8,4%, стройматериалов — на 7,5%, в производстве одежды на 7,7%, а в выпуске автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов — на 2,3%».

По мнению эксперта, главная проблема — высокая ставка, что сдерживает кредитование, инвестиции и спрос на товары длительного пользования. И это тоже отражается в статистике, порождая эффект по цепочке: «Строительный сектор после сильных лет охлаждается, а это сразу бьет по металлу, стройматериалам, мебели и части машиностроения».

Доцент кафедры Стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве РФ **Михаил Хачатурян** к числу факторов, вызвавших относительное снижение в обрабатывающих отраслях, относит рост затрат на логистику, сырье, а также сохраняющийся кадровый дефицит.

«При этом обрабатывающие отрасли находятся в состоянии структурной трансформации, когда рост концентрируется в приоритетных сегментах — фармацевтика, электроника, производство прочих транспортных средств и оборудования», — обращает внимание эксперт.

Однако расчеты исследовательских групп говорят о более сильной просадке промсектора в I квартале. Расхождение связано с разными методиками измерения сезонного и календарного факторов.

По оценке ЦМАКП, после небольшого увеличения в декабре 2025 года произошла резкая коррекция вниз, а в феврале-марте фиксируется лишь незначительное восстановительное увеличение. ЦМАКП в марте оценил выпуск в 99,4% от уровня IV квартала прошлого года.

В ЦМАКП в целом считают, что более объективную картину оценки текущей тенденции дает анализ тренда — помесячного или поквартального изменения интересующего показателя с устранением сезонного фактора.

“Россия снова сможет вступить в фазу активного экономического роста только после 2030 года —

Эти расчеты говорят о том, что среднемесячный темп промышленного производства снизился в первом квартале на 0,2%, по данным Росстата — вырос на 0,2%.

Профессор МГУ **Наталья Зубаревич** полагает, что данные одного квартала не являются основанием для выводов, анализировать нужно на длинном горизонте: «Но общая картина говорит о том, что текущий год будет значительно сложнее прошлого».

Об ухудшении говорят и другие индикаторы. Основатель Atomic Capital **Александр Зайцев** обращает внимание на индекс деловой активности (PMI) в промышленности: «Он остается ниже отметки 50 уже 11 месяцев подряд, и в апреле снизился до 48,1 пункта. А это указывает на продолжение сокращения деловой активности: падают объемы производства, снижаются новые заказы и ускоряется сокращение занятости».

УРАЛЬСКИЙ ПРОМЛАНДШАФТ

Урал и Западная Сибирь демонстрируют относительную устойчивость промышленного сектора. За первые три месяца из десяти субъектов промышленный выпуск вырос в семи. Хотя и здесь картина фрагментарная. Наибольшую динамику показали Ямало-Ненецкий автономный округ (+5,1%), Башкирия (+3,8%). В тройке лидеров по-прежнему остается и Курганская область (+2,6%).

Вниз экономику уральских территорий, как и по всей стране, тянет добыча, хотя в последнее время положение сектора чуть улучшилось.

По оценкам авторов апрельского доклада «Уральская экономика: комментарии ГУ», предприятия нефтегазового сектора, с одной стороны, отмечают положительное влияние конъюнктуры: «Сказывается рост мировых

цен, снижения дисконтов и сокращения объема уже отгруженной на танкеры, но не реализованной нефти. В то же время перспективы увеличения физических объемов экспорта остаются слабыми из-за логистических проблем».

Поддерживает экономику уральских регионов ОПК, что отражается в статистике обрабатывающих производств. Наиболее заметно в первом квартале обработка выросла в Удмуртии (+7,9%) и Башкирии (+6,7%). Рост сектора в ЯНАО на 12,5% — это скорее эффект базы.

Тяжело приходится территориям с внушительным объемом металлургических производств. А таких на Урале достаточно. За первый квартал 2026 года в годовом сопоставлении объемы выпуска металлургического производства сократились в Курганской области (-26,7%), Оренбуржье (-22,1%), Башкирии (-19,2%), Прикамье (-17,4%), Свердловской (-16,2%) и Челябинской (-9,9%) областях.

По оценкам аналитиков Банка России, в отрасли продолжается снижение выпуска, но тенденции по сегментам неоднородны: «Небольшой восстановительный рост в январе-феврале был отмечен только в производстве труб и полых профилей. Относительно благоприятная ценовая конъюнктура в производстве цветных металлов и изделий из них помогла поддержать выпуск в Свердловской области на уровне, сопоставимом со средними значениями 2025 года. В то же время крупнейшие металлургические заводы, выпускающие чугун, сталь и прокат, мезиты и крепежные изделия, сообщали о снижении загрузки мощностей, увеличении сроков расчетов по операциям с контрагентами и ухудшении финансового положения».

Ряд предприятий сектора заявляют о сжатии

«Прогноз Минэкономразвития на следующие два года кажется рынку чересчур ОПТИМИСТИЧНЫМ —

объемов капиталовложений. Так, отложены проекты по строительству новых металлургических мощностей в Пермском крае и ХМАО.

«Основными причинами сокращения выпуска остаются снижение спроса, как внешнего, так и внутреннего, в том числе со стороны нефтегазового сектора, строительства, гражданского машиностроения; высокий уровень запасов на складах дилеров и конкуренция со стороны иностранных производителей», — объясняют авторы доклада.

БИЗНЕС ПОД ДАВЛЕНИЕМ

В целом же весь бизнес в регионах ощущает давление высокой ставки, крепкого рубля и дефицита кадров. На эти барьеры, в частности, указали спикеры инвестиционного форума ВТБ «Россия зовет!» в Екатеринбурге. По словам генерального директора ГК «КОРТРОС» **Станислава Киселева**, стоимость проектного финансирования по новым стройкам уже в 3–4 раза выше, чем по ранее реализованным объектам: «Это добавляет до 15 тысяч рублей на квадратный метр в региональных проектах».

А крепкий рубль ограничивает развитие экспортно ориентированных компаний.

Так, по словам генерального директора «Конта-Рус» **Павла Строгонова**, его компания поставляет продукцию почти в 30 стран: «Раньше это направление обеспечивало треть выручки, но укрепление рубля фактически обнулило доходность экспортных поставок. В последние два года мы рассматриваем экспорт скорее как благотворительность. Но отказаться от него тоже нельзя, иначе мы потеряем свой рынок и освободившееся место немедленно займут конкуренты».

Оснований для возвращения промышленности статуса драйвера эксперты не находят. Как и в прошлом году, мы увидим фрагментарную картину.

«С большой вероятностью продолжит замедляться строительство, что потянет вниз чер-

ную металлургию и производство стройматериалов. Вероятно, продолжится охлаждение в производстве одежды: госзаказ снижается, а спрос населения удовлетворяется растущим импортом из Азии. Но с учетом высоких цен на нефть можно ожидать оживления добычи», — полагает Александр Иванов.

Хотя некоторые эксперты все же находят факторы возможного роста сектора.

По мнению руководителя отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» **Ольги Беленькой**, рост продолжится в отраслях, связанных с военными заказами, и в производстве лекарств: «Кроме того, в этом году поддержку получит производство удобрений на фоне их дефицита в мире из-за перекрытия Ормузского пролива, через который проходило около 1/3 морской торговли удобрениями».

По мнению аналитиков ПСБ, рост промышленности будет поддержан частичным восстановлением добычи, в том числе за счет улучшения условий сбыта российской продукции на экспорт и расширением выпуска в отраслях обработки, ориентированных на конечный спрос и ОПК: «Продолжится увеличение добавочной стоимости, созданной в сельском хозяйстве, финансовом и ИТ секторах, а также стартует восстановление в транспорте, оптовой торговле и управлении недвижимостью».

Михаил Хачатурян допускает рост обрабатывающей промышленности по итогам 2026 года в пределах 1,5–1,9%: «Основанием этого служит резкое изменение внешнеэкономической конъюнктуры, рост спроса как на традиционные товары российского экспорта, так и на сырьевые экспортные товары».

ПОТРЕБЛЕНИЕ СЖИМАЕТСЯ

К сожалению, выдыхается основной импульс прошлых лет — потребительский спрос. Потребление поддерживалось высокими темпами роста зарплат в 2023–2024 годы. Охлаждение уже заметно в статистике.

«По данным Росстата, расходы на конечное потребление домашних хозяйств в 2025 году выросли на 3,6% против 6,8% в 2024 году и 8,7% в 2023 году», — обращает внимание Ольга Беленькая.

Правда, в начале этого года произошел неожиданный всплеск. В марте Росстат зафиксировал значительное ускорение роста потребления, особенно в непродовольственных товарах.

Наталья Зубаревич объясняет это адаптацией потребителя к росту цен после повышения НДС с 1 января: «Подумав, потребитель решил: надо брать».

По словам Ольги Беленькой, оживление потребительского спроса в основном на автомобили в марте фиксирует не только Росстат, но и оперативные данные, например, СберИндекс.

Эмпирические же данные показывают более сложную картину.

«Так, в апрельском опросе РСПП за I квартал 2026 года на первое место среди основных ограничений деятельности компаний респонденты поставили снижение спроса на продукцию или услуги. Доля этого варианта ответов составила 37,6%, и это на 4,5 процентных пункта выше, чем в предыдущем квартале», — указывает Беленькая.

Кроме того, по данным опроса инФОМ, в апреле индекс потребительских настроений стал минимальным с октября 2022 года.

Настораживающим сигналом в отношении будущего потребительского спроса, по мнению Ольги Беленькой, служит существенное замедление роста реальных располагаемых доходов населения: «В I квартале 2026 года динамика составила 1,5% в годовом значении против 5,8% в IV квартале 2025 года и 7,1% в I квартале 2025 года».

Изменится и роль бюджетного стимула: государство будет направлять на экономику значительно меньше средств.

«В 2022–2024 годах совокупный бюджетный импульс, по оценке Минфина, суммарно составил более 10% годового ВВП».

Это стало основным фактором формирования «перегрева» в экономике. Утвержденные параметры бюджета на этот и 2027–2028 годы предполагают нулевой структурный первичный дефицит бюджета», — отмечает Ольга Беленькая.

ДОЛГОЕ И МЕДЛЕННОЕ СНИЖЕНИЕ

Учитывая набор этих факторов, еще до выхода обновленного прогноза Минэкономразвития рынок давал более консервативные оценки в сравнении с официальным прогнозом. Александр Иванов полагает, что рост

ВВП по итогам 2026 года составит 0–0,5%.

Базовый прогноз Владимира Чернова по ВВП России на этот год — рост на 0,3–0,8%.

Свои ранее выданные прогнозы скорректировали многие аналитические группы.

«Общая макроэкономическая картина указывала на развитие ситуации хуже оценок. Это вынудило нас понизить прогноз экономического роста на 2026 год с 1,5% до 1%», — отмечают аналитики ПСБ.

Но при этом многие видят вероятность корректировки в течение года.

«Возможно, ближе к лету мы пересмотрим наш прогноз вверх при длительном сохранении высоких цен на нефть и другие экспортные товары», — поделился Александр Иванов.

Аналитики ПСБ видят несколько факторов для возможного улучшения динамики. Во-первых, по их мнению, есть надежда на смягчение денежно-кредитной политики. ПСБ ожидает на конец года ключевую ставку на уровне 12%.

«В этом случае экономика должна получить заметную поддержку, что позволяет рассчитывать на ускорение темпов роста реального ВВП России со второго полугодия 2026 года, а при затягивании периода высоких цен на нефть и другое сырье можно рассматривать возможность улучшения макропрогноза», — отмечают эксперты банка.

Во-вторых, ПСБ видит вероятность некоторых изменений в динамике драйверов в течение года.

«Так, потребление домохозяйств останется опорой экономического роста, несмотря на замедление темпов роста начисленных зарплат. Ограничение инфляции позволит сохранить реальный рост зарплат даже при тормо-

жении ее номинальной динамики. Рост доходов и кредитной активности из-за снижения процентных ставок обеспечат стабильное расширение конечного потребления. Инвестиции в основной капитал после инерционного спада в первом полугодии постепенно стабилизируются и вернутся к росту в конце 2026 года», — считают аналитики банка.

А вот прогноз Минэкономразвития на следующие два года кажется рынку чересчур оптимистичным.

«Ожидаемый в 2027 году рост на 1,4% при сохранении ультранизкой безработицы и падающих инвестициях скорее отражает желаемую траекторию и игнорирует действительность», — пишет аналитик «БКС Мир инвестиций» **Илья Федоров**.

Мы попросили экспертов оценить вероятность рецессии.

«В среднесрочной перспективе на фоне продолжения сложных внешнеполитических условий мы так и будем видеть постепенно замедляющуюся экономику. Но это будет именно замедление по чуть-чуть, к которому население будет, увы, привыкать и адаптироваться», — считает Александр Иванов.

Владимир Чернов также не видит оснований для полноценной рецессии: «Сейчас картина больше похожа на временную паузу и охлаждение после перегрева, чем на начало глубокого спада. При этом риски рецессии полностью отрицать нельзя. Если ставка будет снижаться медленно, инвестиции останутся слабыми, а строительство продолжит падать, экономика может несколько кварталов идти около нуля. Но базово я жду не рецессию, а слабый рост с сильной разницей между секторами».

«К сожалению, наступление рецессии можно уверенно определить только по факту. Технической рецессией считают сокращение ВВП в течение двух кварталов подряд. Однако в классическом определении рецессия обычно предполагает также снижение производства, рост безработицы и снижение реальных доходов населения», — рассуждает Ольга Беленькая.

По ее словам, данные пока не указывают на вероятность такого сценария: «В марте экономическая активность вернулась к росту. Мониторинг предприятий Банка России за апрель показал некоторое увеличение индикатора бизнес-климата. Внешнеэкономическая ситуация, в том числе высокие цены на сырье из-за последствий конфликта на Ближнем Востоке, также могут оказать временную поддержку росту экономики. Хотя есть и ограничения для увеличения физических объемов экспорта энергоресурсов. Это в том числе повреждение портовой инфраструктуры. Поэтому по итогам года мы сохраняем нашу оценку роста ВВП на 0,7–1%».

Но быстрого выхода на восстановительный рост, скорее всего, мы не увидим.

Как показал опрос Столыпинского клуба, Россия снова сможет вступить в фазу активного экономического роста только после 2030 года. Так считают ведущие экономисты и общественники.

Мнения о том, что Россия сможет ускорить экономический рост не ранее чем через пять лет, придерживаются 50% респондентов. Только 4,2% ожидают подъема в 2026 году. 20,8% считают, что российская экономика начнет интенсивно расти в 2027 году. Еще столько же экспертов проголосовали за 2028 год. ■

URAL AIRLINES

ВЫБОР МЕСТА НА БОРТУ

от 2 500 Р*

*Стоимость зависит от направления полёта

- Услуга доступна только для пересадки на места с расширенным шагом, а также на места в салоне класса «Бизнес» при компоновке полный эконом
- Количество услуг, доступных к продаже, ограничено. За подробностями обращайтесь к бортпроводнику

Возможна оплата бонусами «Крылья»

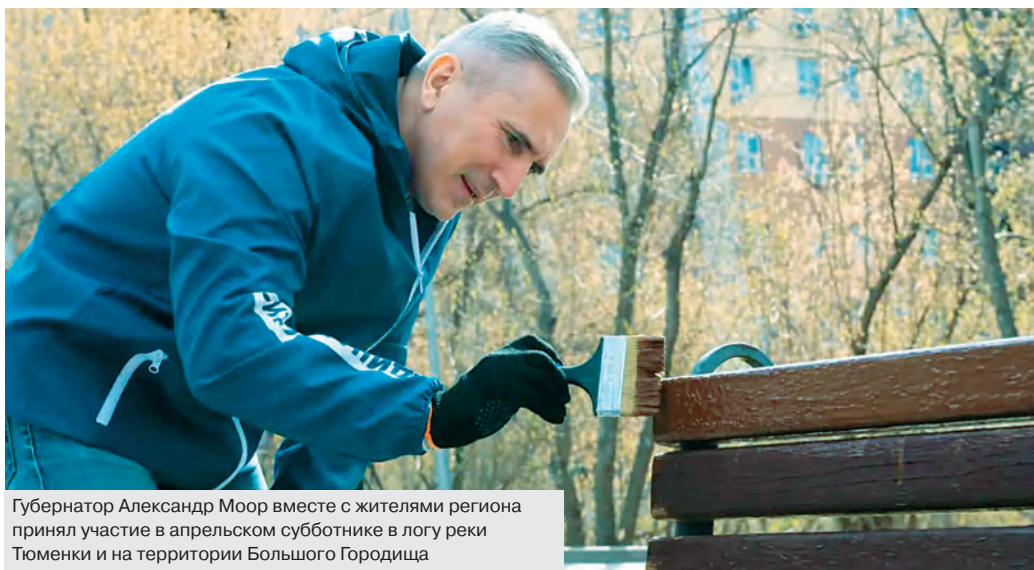
Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002. На правах рекламы

ТЮМЕНСКИЙ РЕЦЕПТ КОМФОРТНОГО ГОРОДА

Системный подход, объединение ресурсов и усилий власти и бизнеса, а также активное участие жителей — главные составляющие развития городской среды в Тюменской области

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №6, 25 мая — 28 июня 2026



Губернатор Александр Моор вместе с жителями региона принял участие в апрельском субботнике в логу реки Тюменки и на территории Большого Городища

Конкуренция за инвесторов между российскими регионами растет в том числе из-за дефицита кадров. И в этой связи усиливается значимость качества городской среды. Уже несколько лет позиции одного из локомотивов страны в этой сфере удерживает Тюменская область. Регион находится в пятерке субъектов — лидеров рейтинга качества городской среды.

МАКСИМУМ АКТИВНОСТИ

Тюменская область использует все имеющиеся инструменты по улучшению качества городской среды, в том числе и возможности нацпроекта «Инфраструктура для жизни».

За последние шесть лет в области благоустроено более 850 дворов и общественных пространств. Инструментарий проекта предполагает вовлечение общественности в вопросы развития городской среды.

«Мы в эти процессы активно вовлекаем жителей. Советуемся, что и где строить, вместе разрабатываем эскизы, проверяем качество работ. Такой прямой контроль — лучший залог результата», — делится губернатор Тюменской области **Александр Моор**.

Это хорошо видно по динамике участия жителей в выборе территорий для благоустройства. Такое условие, напомним, заложено в федеральном про-

екте «Формирование комфортной городской среды». По выбранному жителями дизайн-проекту специалисты выполняют проектирование объекта, получившего финансирование. В 2021 году, на заре проекта, в области проголосовало 36 тысяч человек, в 2025 году — 129 тысяч. В этом году тюменцы также активно участвуют в голосовании.

На выбор в 2026 году вынесены концепции пяти территорий — площадь Солнца и сквер Сибирских кошек в Тюмени, набережная рек Курдюмка и Слесарка в Тобольске, а также общественные пространства в Ишиме.

Важно, что активность не ограничивается только онлайн-действием на портале госуслуг. Жители активно включаются в другие форматы обустройства городов. В 2025 году более 300 тысяч человек так или иначе приняли участие в развитии городской среды. Эти неравнодушные люди голосовали за лучшие варианты проектов, участвовали в акциях, фестивалях и праздниках на ранее благоустроенных территориях, помогали наводить порядок на общественных пространствах и в своих дворах во время субботников, обсуждали и сами предлагали проекты благоустройства.

И как показывает практика, объекты, выполненные по эскизам жителей, набирают популярность. К примеру, победитель голосования прошлых лет парк им. Константина Лагунова стал любимым местом для горожан и гостей.

Отдельная задача — развитие небольших городов. Для преодоления разрыва в инфраструктуре таких территорий в 2018 году запущен Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Но и здесь опять же для победы нужно вовлечение общественности и команд муниципалитетов.

Тюменская область семь раз подряд становилась победителем. На средства грантов, в частности, в Тобольске обновлены Базарная площадь и Александровский сад. В Ишиме благоустроен бульвар Белосова, пешеходные зоны на улицах Пушкина и Максима Горького, сквер Молодежный и парк Березовая роща. В Заводоуковске новый облик получил Центральный парк.

КОМБИНАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ

Механизмы преобразования тюменских городов гораздо шире проектов, реализуемых за счет бюджета. Большой потенциал заложен в модели вовлечения в этот процесс девелоперского сообщества. Это сообщество в области — одно из сильнейших в России. Благодаря этому Тюменская область демонстрирует впечатляющие результаты жилищного строительства. По данным последнего исследования РИА Рейтинг, регион занял второе место в стране по итогам 2025 года после Ленинградской области по показателю ввода жилья в пересчете на одного жителя.

И девелоперы самым активным образом включаются в вопросы развития городской и социальной инфраструктуры, потому что это повышает привлекательность их проектов. Об этом говорят результаты рейтинга социально ответственных девелоперов России АЦ «Эксперт».

«За три года участники рейтинга ввели в эксплуатацию по всей стране свыше 500 социально-культурных объектов», — отмечает руководитель проектов АЦ «Эксперт» **Кристина Чукавина**.

В исследовании приведен показательный кейс. «Один из застройщиков реализовал в Тюмени проект ревитализации озера Тихое и благоустройство окружающей территории. Это — часть плана по созданию девелопером нового рекреационного пространства в областной столице», — рассказывает Кристина Чукавина.

Это еще один инструмент, который в дополнение к уже имеющимся способствует дальнейшему формированию качественной городской среды. В комбинации с мощной экономикой это создает основу для долгосрочного развития.

Именно такой комплексный подход и позволяет региону выигрывать конкуренцию за инвестора.

«Системный подход к развитию территорий включает и вовлечение жителей, и использование инструментов КРТ, и реализацию программ благоустройства, и стратегическое планирование, что в итоге способствует повышению инвестиционной привлекательности региона», — подытожил глава региона. ■

МОМЕНТ ФИКСАЦИИ ДОХОДНОСТИ

В условия снижения ставки гражданам стоит размещать средства на длинные вклады и переходить к вложениям в инструменты фондового рынка

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО БАНК УРАЛСИБ

Банк России продолжает последовательно смягчать денежно-кредитную политику. В апреле регулятор восьмой раз подряд снизил ключевую ставку — до 14,5% годовых. Какой стратегии управления личными финансами стоит придерживаться в период плавного снижения ставки? Об этом мы поговорили с исполнительным директором макрорегиона Урало-Сибирский банка «Уралсиб» Натальей Голубевой.

ТРЕНД НА СНИЖЕНИЕ

— Какова реакция сегмента сберегательных продуктов на решения регулятора?

— Сегмент сберегательных продуктов реагирует на решения регулятора достаточно быстро. В то же время банки стремятся поддерживать доходность по вкладам на уровне, который позволяет конкурировать за средства населения. Поэтому резкого обвала ставок сразу после заседания совета директоров, как правило, не происходит. Но тренд на снижение остается устойчивым.

— Как работает механизм установления доходности в период снижения ставки по разным продуктам?

— Накопительные счета и краткосрочные вклады теряют в доходности быстрее всего. По накопительному счету банк может изменить ставку в любой момент, просто уведомив клиента, так как ставка не фиксируется. Более выраженная коррекция ставок по депозитам на сроках до 3 месяцев связана с тем, что этот продукт напрямую отражает текущие ожидания рынка по снижению ключевой ставки.

— Какие продукты сейчас выбирают вкладчики?

— По состоянию на первую половину 2026 года граждане России чаще всего размещают средства на вкладах на короткие сроки — до 6 месяцев. Такой выбор обусловлен двумя соображениями. Во-первых, пока еще достаточно высокая доходность. Во-вторых, гибкость: граждане считают, что смогут быстро забрать средства через 3–6 месяцев и переложить их под более высокий процент, если вдруг ставки снова пойдут вверх, или использовать эти деньги на другие цели.



— Длительное время наблюдается укрепление национальной валюты. Как заработать на крепком рубле?

— Крепкий рубль создает выгодные условия для определенных секторов экономики и инвестиционных инструментов, на которых можно зарабатывать. Среди них рублевые облигации (ОФЗ и корпоративные). Аналитики нашего банка выделяют длинные ОФЗ с фиксированным купоном как один из лучших инструментов с потенциалом доходности в этом году, по их оценке, до 28%*. Кроме того, стоит обратить внимание на акции компаний-импортеров: крепкий рубль снижает себестоимость импортных товаров, что увеличивает маржинальность ритейлеров, авиакомпаний и ИТ-сектора*.

— Стоит ли сейчас покупать валюту?

— В текущей ситуации покупку валюты можно рассматривать лишь как меру защиты, а не быстрого способа заработка. Такую операцию стоит совершать под определенные цели. Например, если валюта нужна для поездки в другую страну. В этом случае покупать стоит заранее и частями, не пытаясь угадать «дно», потому что курс может просесть еще сильнее. Если валюта все же рассматривается как инструмент инвестиций, нужно тоже следовать определенным правилам. В этом случае я не рекомендую покупать юани, доллары или евро

на все рублевые сбережения, так как доходность по рублевым вкладам сейчас значительно выше, чем по валютным.

— А что вы скажете про открытие валютных вкладов?

— Открытие вкладов в долларах и евро сейчас можно рассматривать только как элемент диверсификации, но не для заработка. Потому что ставки по таким продуктам низкие — в среднем, всего 0,2–0,7% годовых. К тому же введены ограничения на снятие с них наличных. Вклады в юанях более привлекательны, так как ставки по ним выше, а валюта используется в расчетах.

КУРС НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ

— Какой стратегии управления личными финансами стоит придерживаться в условиях плавного снижения ключевой ставки?

— По прогнозам на 2026 год, средний уровень ключевой ставки ожидается в диапазоне 13–15% годовых. В такой ситуации, на мой взгляд, стратегия должна смещаться от максимизации дохода вкладов к фиксации заработанного дохода и постепенному размещению части сбережений в инструменты фондового рынка.

Гражданам сейчас стоит придерживаться нескольких принципов, чтобы приумножить сбережения. Во-первых, фиксация сегодняшних еще довольно высоких ставок. Краткосрочные вклады и накопительные счета станут менее выгодными. Поэтому стоит открывать вклады на срок 1 год и более или покупать облигации, чтобы обеспечить текущую высокую доходность сбережений до того, как ставки снизятся.

Во-вторых, увеличение в своем портфеле доли облигаций. При снижении ключевой ставки доходность по этому инструменту растет. Облигации федерального займа (ОФЗ-ПД) и качественные корпоративные облигации могут принести доход выше депозитов.

Третий принцип — переход к инвестициям в акции. При падении ставок деньги становятся дешевле, что обычно стимулирует рост фондового рынка. Акции компаний, которые платят дивиденды, становятся привлекательнее на фоне снижения доходности вкладов. В 2026 году перспективны бумаги компаний, ориентированных на внутренний спрос.

* Не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией

НАЖМИ НА КНОПКУ — ПОЛУЧИШЬ НОВЫЙ ПАРК

Города и поселки Челябинской области становятся более современными и удобными для жизни благодаря активности жителей, голосующих за проекты благоустройства

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

12 июня завершится всероссийское голосование за общественные пространства, которые будут обновлены по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды». В числе наиболее активных граждан страны — жители Челябинской области: к середине мая уже более 350 тысяч южноуральцев отдали свои голоса за преобразование городских объектов в 2027 году.

Такая активность вполне объяснима, ведь жители региона уже успели оценить действенность такого механизма, позволяющего через реализацию наиболее популярных проектов облагораживать общественные территории — парки, скверы, набережные.

— Благодаря слаженной работе, участию жителей и поддержке президента **Владимира Путина** пространства получают современный облик и новую жизнь. В ряде городов и поселков области благоустроенные зоны отдыха появились впервые, — отметил губернатор Челябинской области **Алексей Текслер**. — За каждым объектом — инициатива самих жителей, их желание изменить свой дом к лучшему. Когда видишь результат вживую, слышишь слова благодарности от людей, понимаешь, что все это работает. Ведь жить в красивом, современном, комфортном месте приятно каждому — будь это областной центр или небольшой поселок.

За семь лет в больших и малых населенных пунктах Челябинской области преобразились свыше 2 тысяч общественных территорий. Так, одной из главных достопримечательностей Челябинска стала набережная на реке Миасс. Проект реализован в 2021 году. Теперь в центре города можно отдохнуть на шезлонгах, созерцая природу; появились детские и спортивные зоны.

Также в областном центре был обновлен сквер у дворца спорта «Юность», ставший любимым местом для молодежи. Здесь разместили памп-трек для экстремалов, тренажеры, теннисные столы и игровые комплексы. Кроме того, преобразился сквер у ДК «Станкомаш» в Ленинском районе (появился пешеходный



Алексей Текслер: «Радостно видеть, как инициативы местных жителей превращаются в конкретный результат»

фонтан, игровые комплексы, обновлено покрытие площадок).

В 2021 году знаковым местом для молодежи Златоуста стала набережная у храма Александра Невского. Набережную украсили памятником Петру и Февронии, рядом разместили качели с подсветкой, большие цветники.

С 2023 года семьи в Миассе отдыхают в

сквере у дома детского творчества «Юность», где можно не только гулять, но и заниматься спортом, играть с детьми на тематических площадках. В городе благоустроили и парк Автозаводцев, еще совсем недавно представлявший собой неухоженный лесной массив. Теперь в парке проложены дорожки, организованы спортивные и детские зоны, установлено современное освещение.

В место притяжения горожан превратили одну из центральных улиц Южноуральска, где в 2024 году создали детские площадки, яркие арт-объекты и фонтан.

Преобразились общественные пространства и в других городах Южного Урала. В Магнитогорске прошел масштабную реконструкцию сквер Metallurgov (отреставрированы светильники, ограждения и балюстрады, обновлены фонтаны, тротуары, танцплощадка, установлена бронзовая композиция «Счастливые»). В Сатке на улице Ленина реализовали проект «Галерея скверов». В Озерске завершили проект «Энергия воды», благоустроив территорию у городского пруда.

— Самый честный показатель любого благоустройства — реакция местных жителей. Поэтому я лично приезжаю на объекты, смотрю, разговариваю с южноуральцами. Радостно видеть, как их инициативы превращаются в конкретный результат, — прокомментировал Алексей Текслер.

По результатам голосования прошлого года в Челябинской области в течение 2026 года планируется благоустроить 141 общественную территорию и девять дворов. А объекты для обновления 2027 года будут определены по результатам текущего голосования, в котором могут принять участие все жители старше 14 лет тремя способами: на цифровой платформе, в приложении «Госуслуги. Решаем вместе» либо с помощью волонтеров в общественных местах. ■



Преображенная набережная в Челябинске на реке Миасс

ЕКАТЕРИНБУРГ НА ДВА ДНЯ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРОВ СТРАНЫ

Тысячи людей узнали, как делать бизнес в эпоху перемен, получать прибыль и избежать ошибок

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА СОФПП



В Екатеринбурге с 12 по 13 мая состоялось масштабное событие — Всероссийский финансовый форум и кейс-конгресс «Финмаркет-2026». На нем выступили десятки экспертов, а участники получили возможность получить уникальную информацию о ситуации, тенденциях и узнать действенные управленческие решения.

Форум проходит на Урале уже в четвертый раз, и каждый год он привлекает все больше внимания. Так, в 2025 году на форум зарегистрировалось более семи тысяч, а в этом число регистраций достигло восьми тысяч человек. Как отметил заместитель губернатора Свердловской области **Дмитрий Ионин**, «Финмаркет» стал визитной карточкой деловой жизни региона.

«Тысячи участников приходят на форум, чтобы услышать авторитетных экспертов федерального и международного уровня, обменяться опытом, почерпнуть идеи, которые пригодятся в своем деле», — сказал Ионин.

Организаторами «Финмаркета» выступили правительство Свердловской области, администрация Екатеринбурга и Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП). Генеральный партнер — Контур. Форум прошел в рамках нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика».

Директор СОФПП **Валерий Пиличев** подчер-

кнул, что в этом году фонд побил рекорд по числу регистраций, а это говорит о востребованности тем и качественно составленной программе.

«В событиях форума принимают участие спикеры ведущих российских компаний, причем не только в основной программе, но и в секциях. Оба дня форума позволяют получить уникальные знания», — пояснил Пиличев.

Глава Екатеринбурга **Алексей Орлов** заявил, что «Финмаркет» — это один из действенных инструментов поддержки бизнеса с учетом непростой экономической ситуации.

Первый день форума прошел в «Космосе», где состоялись панельная дискуссия и пять кейсов с участием федеральных экспертов, второй — в кластерах «Салют» и «Домна». Мероприятие сопровождала выставка компаний, оказывающих финансовые, консалтинговые и услуги связи.

ЭПОХА ЦИФРОВЫХ ПЕРЕМЕН

Первый день форума привлек внимание тысяч людей. Парковка около «Космоса» была забита до отказа, а в большом зрительном зале не хватало свободных мест. Выступления профессора МГУ **Натальи Зубаревич** и олимпийского чемпиона 2002 года, фигуриста **Алексея Ягудина** участники слушали, стоя в проходах.

Ключевыми темами панельной дискуссии стали тренды экономики, адаптация к изменениям в

законодательстве, денежно-кредитная политика Банка России, роль ИИ в бизнесе.

Так, руководитель направления «Экономика компании» «АРБ Про» **Зоя Стрелкова** выделила тенденции, которые нужно учесть предпринимателю, среди них — демография, поскольку на поведение потребителей влияет рост продолжительности жизни и замедление рождаемости. Директор по работе с состоятельными клиентами «БКС Мир инвестиций» **Максим Шеин** затронул тему выбора инвестиционных продуктов. Использовать ИИ для проверки бизнес-гипотез предложил ректор УрФУ **Илья Обабков**. Он подчеркнул, что важно вкладывать в ту сферу, где нейросети требуется помощь человека. Заместитель директора финтех-направления в Контуре **Алексей Евдокимов** рассказал о ключевых изменениях в законодательстве и как это отразится на бизнесе. Начальник отдела регионального экономического анализа Экономического управления Уральского ГУ Банка России **Константин Юрченко** рассказал о ситуации в экономике. По его словам, в экономике не наблюдается кризиса, а безработица остается на исторически низком уровне.

Алексей Ягудин поведал о своем пути после завершения спортивной карьеры.

«Заниматься нужно тем бизнесом, в котором ты разбираешься», — подчеркнул спортсмен, вспоминая о своих инвестициях в строительство домов и в транспортную компанию.

Наталья Зубаревич уделила внимание ситуации в Свердловской области, акцентировав внимание на жилищном рынке. По ее словам, в регионе живой жилищный рынок, а девелоперскому бизнесу придется крутиться, но это ему по силам.

Особое внимание организаторы уделили кейсу «Масштабируемся» на примере успешных компаний: кинокомпания Red Pepper Film, часовой завод «Ракета», «Октава». Руководитель Центра поддержки экспорта СОФПП **Татьяна Лагунова** рассказала о программе «Сделано в России».

Эксперты секции «Передовые решения» поведали о цифровых технологиях в финансах. Начальник управления платежных систем и расчетов Уральского ГУ Банка России **Светлана Азанова** затронула тему цифрового рубля. Она подчеркнула добровольность перехода на новый рубль.

13 мая в «Салюте» работали школа финансовой грамотности, секции для начинающих инвесторов, прошла финансовая игра. Также состоялось Межрегиональное совещание организаций инфраструктуры поддержки с участием около 100 представителей более чем из 50 регионов России. В «Домне» прошли кейсы, посвященные инвестициям, ведению переговоров и продвижению бизнеса.

На этом история «Финмаркета» не заканчивается. Как ожидается, следующий форум состоится в 2027 году. ■

ФИНАНСЫ СЛОЖНОГО ПЕРИОДА

Чтобы удержать бизнес в условиях нестабильности, компаниям нужно выстроить финансовую политику с учетом внешних трендов и опираться на разные каналы денежной подпитки

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА

26

мая в России традиционно отмечается День предпринимателя. В предшествующие ему дни в регионах прошли дискуссии о проблемах и перспективах сектора.

В этом году на многих площадках страны и Урала главной темой стали вопросы финансирования. И это объяснимо: малый бизнес находится под давлением возросшей налоговой нагрузки и высокой ключевой ставки. Какие инструменты привлечения капитала можно использовать для поддержки бизнеса, как выстраивать финансовую политику компании и какие внешние факторы принимать во внимание? Об этом состоялся большой разговор на специальной сессии форума «Финмаркет» в Екатеринбурге.

Удерживать бизнес предпринимателям сейчас непросто. Анализ работы клиентов аудиторско-консалтинговой группы «Капитал» говорит о росте налоговой нагрузки, падении выручки и рентабельности у большинства бизнесов.

За этим, по мнению основателя и директора

аудиторско-консалтинговой группы «Капитал» **Ирины Екимовских**, стоят объективные факторы: «Очевидно, что правительство погорячилось с реформой налогообложения малого и среднего бизнеса. Она реализована абсолютно невовремя, проводить ее нужно было не так резко, не в таких масштабах и не с таким административным давлением».

«Первые четыре месяца 2026 года для российского бизнеса прошли сложно. Почти ни у кого не выполнен план продаж, рентабельность падает, растет просрочка», — соглашается руководитель направления «Экономика компании» «АРБ Про» **Зоя Стрелкова**.

РАЗНЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ РЕКИ

У многих в этой связи возникают кассовые разрывы, а привлекать кредитные ресурсы малому и среднему бизнесу становится все сложнее.

И причина не только в росте их стоимости. В сложных экономических условиях банки, как правило, ужесточают требования к заемщикам.

В частности, к обеспечению кредита. Поэтому стоит обратить внимание на другие способы финансирования.

В числе альтернатив эксперты форума называют возможности рынка долгового капитала. Российский бизнес в 2025 году почти в полтора раза нарастил заимствования через привлечение средств с этого рынка. Всего в 2025 году было размещено 1,2 тыс. выпусков корпоративных облигаций 288 эмитентов совокупным объемом 12 трлн рублей. Успешность выпусков отчасти связана с тем, что на рынке есть покупатель: на Московской бирже — более 10 млн активных частных инвесторов.

У такого способа финансирования есть преимущества.

«Во-первых, не нужен залог, во-вторых, эмитент может выбрать оптимальный режим обслуживания долга. Компания может сама определить срок обращения облигаций, частоту выплаты купон-



Специальный номер
(федеральным тиражом*)
к Международной промышленной выставке

ИННОПРОМ-2026

29 июня

ЭКСПЕРТ
УРАЛ

В номере:

- Технологическое лидерство и цифровизация промышленности
- ОЭЗ и индустриальные парки Урала
- «Китай-Урал»: экономический потенциал
- Спецпроект «Свердловская область»:
 - Интервью с губернатором **Денисом Паслером**
 - Макроэкономический анализ ситуации
 - Производительность труда
 - Туристический потенциал и «Большой Демидовский маршрут»
- Комплексное развитие территорий и комфортная городская среда
- Малый бизнес и финансовые инструменты поддержки

Приглашаем к участию в проекте!

Контакты: **Сергей Рамзин**, +7-922-291-4628, **Юлия Разина**, +7-929-216-9924 www.expert-ural.com

КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА

Компания, которая умеет пользоваться широким набором финансовых инструментов, выигрывает в сложном конкурентном мире, убежден вице-президент — управляющий Уральским филиалом **Ринат Иржанов**



— Для того чтобы поддержать операционную эффективность компании, важно использовать всю линейку финансовых инструментов. Потребность в кредитных ресурсах наши клиенты часто закрывают с помощью продуктов в рамках программы льготного кредитования малого и среднего бизнеса. Такой кредит привлекают производственные, научно-технические компании, гостиничный бизнес.

Большой запрос на ресурсы поступает от компаний — участников госзакупок. Таких предпринимателей становится все больше, и им требуется комплексная поддержка — кредитование с одобренными решениями для участия в тендерах, электронные банковские гарантии,

онлайн-сервисы для быстрого проведения расчетов, обучающие программы.

В ряде случаев нужно привлекать не кредит, а факторинговое финансирование. Мы рекомендуем предпринимателям изучить этот продукт, особенно — бизнесу с крупной дебиторской задолженностью и высокими темпами роста выручки. И многие после знакомства с ним видят эффект.

Сегодня много вопросов у бизнеса вызывают изменения в системе налогообложения. В помощь предпринимателям мы запустили специальный сервис онлайн-бухгалтерии. Он разработан в первую очередь для предприятий

малого бизнеса, которые перешли на новый налоговый режим — автоматизированную упрощенную систему налогообложения (АУСН). Цифровая платформа позволяет перевести расчет и оплату налогов в онлайн-режим и отслеживать все операции в личном кабинете на сайте ПСБ.

Компаниям, работающим на международных рынках, важно глубоко понимать специфику расчетов: в условиях санкций проводить платежи стало сложнее. Для участников ВЭД скорость расчетов играет критически важную роль. Таможенные процедуры, логистические графики и контрактные обязательства требуют оперативности. В этой части ПСБ предлагает бизнесу комплексную услугу на основании надежной системы международных расчетов.

Компания, которая умеет пользоваться таким набором инструментов, выигрывает в сложном конкурентном мире. ■

ного дохода и его размер», — отмечает руководитель направления департамента по работе с эмитентами Московской биржи **Анатолий Назарук**.

Но, безусловно, у такого способа привлечения капитала есть и свои особенности. Компания-эмитент должна убедить инвесторов в своей платежеспособности и перспективности. Для этого необходимо подготовить проспект эмиссии.

По словам Анатолия Назарука, для помощи малому и среднему бизнесу на бирже создан специальный проект — Сектор роста: «В него входят эмитенты с объемом эмиссии меньше 500 тысяч рублей, для таких эмитентов предусмотрены льготные тарифы на организацию выпуска и компенсация некоторых затрат».

Такой способ финансирования подходит для реализации инвестиционных проектов. Но можно найти альтернативы и для поддержки операционной деятельности компании. Это продукты торгового финансирования, в частности — непокрытый аккредитив.

«В таком продукте процентная ставка не фиксируется в кредитном договоре, а рассчитывается каждый раз и на каждый транш отдельно, формула расчета зависит от ключевой ставки. Кроме того, в этом случае в отличие от кредитной линии нет платы за выбранный лимит. Непокрытый аккредитив дает возможность пользоваться ресурсами очень гибко», — формулирует особенности инструмента менеджер направления по продуктам торгового финансирования и факторинга Уральского банка Сбербанка **Кристина Тумакова**.

Для некоторых видов бизнеса больше подходит факторинг — беззалоговое финансирование под уступку дебиторской задолженности.

По словам Кристины Тумаковой, этот инструмент позволяет закрывать кассовые разрывы: «Поставщик получает оплату от фактора сразу после того, как произвел и выполнил условия по договорам».

ФИНАНСЫ И ПРОДАЖИ — ПОД КОНТРОЛЬ

Но каким бы способом финансирования не пользовался предприниматель, важно, чтобы у него был сформулирован общий подход к управлению денежным потоком. Как показывает практика, пока это далеко не так.

«По данным исследования Финансового университета, 68% компаний малого и среднего бизнеса не ведут управленческий учет. Значит, у них нет регулярной финансовой отчетности. 54% не знают, как формируется себестоимость их продукции», — приводит данные Ирина Екимовских.

По словам эксперта, компании, в которых не уделяется внимание этим вопросам, в три раза чаще сталкиваются с проблемами в области финансов, в том числе с появлением просроченной задолженности: «В результате нередко получается, что бизнес вроде бы движется, отгрузка идет, а денег на счете нет. Поэтому всегда важно сначала найти причину кассового разрыва и понять, как эффективно компания управляет этим процессом».

Безусловно, при выстраивании финансовой политики нужно учитывать и общеэкономические факторы.

По мнению Зои Стрелковой, стоит обратить внимание на тенденции, характерные для теку-

щей экономической ситуации: «Кроме роста налогов наступает еще и кризис ликвидности. Он стремительно набирает обороты, клиенты становятся все более прижимистыми. Поэтому держите под контролем денежный поток. Вспоминайте, как управлять запасами, ликвидностью и дебиторской задолженностью».

Другая зона внимания — управление планом продаж.

«Хочется закладывать рост, чтобы компенсировать затраты. Но будьте очень осмотрительны. Не планируйте лишнего. Разделите всю систему продаж на сегменты. Обязательно свяжите вознаграждение сотрудникам с результатом отгрузки. Придется пересмотреть модели продаж, есть смысл разделить по потенциалу всех клиентов на предмет их перспектив и оценить тех, кто еще с деньгами. Следите за растущими отраслями и определите, с кем вы конкурируете. Нужно рассчитать свои силы и четко очертить, с кем вы можете конкурировать, а с кем не можете», — рекомендует эксперт.

Поможет и анализ клиентской базы. «Посмотрите, кто у вас не берет продукцию. Если клиенты не покупают какие-то позиции, разберитесь, почему это происходит. И еще один важный элемент — маркетинг «бывших». Это все клиенты, которые с вами когда-то работали, а потом перестали. И конечно, нужно оценить потенциальный пул клиентов, которые с вами общались, но почему-то до сделки не дошло. Поднимайте записные книжки. Это большая работа, но она принесет результат. Да, сейчас сложно, но не все потеряно, а многое даже еще не найдено», — ободряет предпринимателей Зоя Стрелкова. ■

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР ИЛИ НАЕМНЫЙ ПРОРАБ?

Каким образом обеспечить тотальную прозрачность при возведении объекта, рассказал эксперт уральской строительной компании

ТЕКСТ МАРИЯ ГЛУХОВА ФОТО «ПАЛНИКС ДЕВЕЛОПМЕНТ»

При строительстве нового объекта или расширении действующего собственник сталкивается с проблемой недобросовестности подрядчика. Оптимальный сценарий: подрядчик не работает в убыток, а заказчик получает оговоренное качество в рамках утвержденной сметы. Такой баланс строится на учете дохода подрядчика, качества работ, соблюдения сроков и экономии средств заказчика.

Каким образом достичь компромисса на практике, рассказал журналу «Эксперт-Урал» генеральный директор екатеринбургской компании «Палникс Девелопмент» Александр Николаев.

— Александр, в теории подрядчик должен быть заинтересован в эффективных решениях — это снижает себестоимость. Но на практике заказчик этой эффективности не видит: экономия не возвращается ему, а остается у подрядчика. Получается, система поощряет подрядчика, а не заказчика. Это ошибка в контракте или негласное правило рынка?

— Это системная реальность. Подрядчик честно оптимизирует свои затраты за счет технических и технологических решений. Логика проста: заказчик приходит с проектом, подрядчик в процессе строительства находит способы удешевления — например, заменяет один тип конструкций на другой, перерабатывает узлы или меняет технологию монтажа. В итоге себестоимость объекта снижается, но полученная экономия остается у подрядчика, а не возвращается заказчику. Заказчик видит, что объект построен без превышения сметы, но не знает, что могло быть дешевле. Подрядчик резонно рассуждает: «я нашел решение, я и заработал». Это рыночная реальность.

— Значит, проблема не в чьей-то жадности, а в том, как контролировать процесс?

— Именно! Наша задача — не запрещать подрядчику искать эффективные решения, а возглавить этот процесс. Сделать так, чтобы подрядчик зарабатывал на своей находчивости, но часть экономии при этом возвращалась заказчику. В итоге получается такой механизм: фиксация исходной сметы, аудит предложенных замен, разделение полученной выгоды.

— Многие владельцы бизнеса при строительстве новых площадок предпочитают



нанимать собственную команду — прорабов, инженеров, строительный надзор. Но такая команда часто мыслит операционными задачами, долгосрочная же перспектива — как объект будет работать через год, как распределены риски между проектировщиком и подрядчиком — остается за бортом. А после завершения проекта этих специалистов, как правило, увольняют. Чем ваш подход отличается от этой модели?

— Наемный специалист думает о том, как закрыть текущие задачи. Его горизонт — неделя, месяц. А мы же мыслим выходом на проектную мощность, спокойствием заказчика при сдаче объекта, удобством эксплуатации. Мы принимаем на себя головную боль распределения ответственности между проектировщиком, подрядчиком и заказчиком. Инвестор получает право не погружаться в хаос стройки.

Наш подход строится на честности — объективности в цифрах без запасов «на авось». Это гарантирует прочность проекта, то есть никаких скрытых резервов, раздувающих бюджет, его полезность, она же реальная экономия средств, и красоту как синоним качественной проработки всех узлов.

— Получается, что тотальная прозрачность — это не «поймать за руку», а показать заказчику все нюансы?

— Да. Вот здесь заложен избыточный резерв, вот здесь на вас зарабатывают откровенно, а вот здесь просто компенсируют рыночную разницу, потому что реальная цена материала изменилась, а в смете осталась старая. Задача технического надзора — подсветить эти зоны. А решение всегда остается за собственником: что убрать, что оставить, а где договориться о разделении экономии.

— Александр, то есть технадзор в вашем исполнении — это не просто бумажная проверка, а реальная защита денег инвестора? Можете привести случай, когда без вас заказчик потерял бы все?

— На одном крупном объекте заказчик принял решение о смене подрядчика — в отношении того была введена процедура банкротства. Мы работали на этом объекте, в том числе согласовывали платежи. При последующей сверке и аудите в момент завершения контракта выяснилось: наш клиент не переплатил ни копейки. Да, по разным позициям возникла пересортица — где-то переплатили, где-то недоплатили. Однако в итоге наш клиент не оказался в числе кредиторов, требующих возврата неотработанных авансов. Он оплатил ровно столько, сколько было реально выполнено.

— В итоге кого заказчику стоит искать: жесткого контролера или удобного подрядчика?

— Ни того, ни другого. Ему нужен тот, кто понимает экономику обеих сторон. Мы в своей компании работаем именно так: не ловим подрядчика на каждой копейке, а выстраиваем систему, где заказчик видит реальную структуру затрат. Где завышение — показываем, где вынужденный резерв — объясняем. В результате инвестор получает предсказуемый бюджет без сюрпризов, а подрядчик — честную маржу без необходимости хитрить. Это и есть классическая ситуация «вин-вин».

— Александр, какой клиент чаще всего приходит к вам? И с чего обычно начинается ваша работа?

— Как правило, к нам приходят те, кто уже столкнулся с потерями из-за неучтенных авансов или оплаты избыточных материалов. Мы всегда открыты для диалога — встречаемся, разбираем бюджет проекта, показываем, как видим экономику. Честность в нашем бизнесе — самая выгодная стратегия. ■



«И КОЛЕСА ВРЕМЕНИ СТАЧИВАЛИСЬ В ТРЕНИИ»*

Трение наряду с гравитацией — одно из основополагающих для жизни на Земле физических явлений. Если мы модифицируем поверхностный слой детали, то сильно влияем на ее долговечность. Именно трение лежит также в основе современных методов поверхностного наноструктурирования металлов и сплавов

ТЕКСТ ПАВЕЛ КОБЕР ФОТО СЕРГЕЙ НОВИКОВ, АЛЕКСЕЙ МАКАРОВ



Академик Алексей Макаров: «Перспективные базовые наукоемкие технологии невозможно купить, их можно только создать и развивать»

Какие новые подходы используются для получения прорывных результатов в материаловедении, почему открытый новый эффект безыносного трения способен обеспечить России технологическое лидерство, как удалось в разы повысить стойкость стенок кристаллизаторов, жизненно важных для металлургии, в интервью журналу «Эксперт-Урал» рассказал главный ученый секретарь Уральского отделения Российской академии наук, заведующий отделом материаловедения Института физики металлов имени М.Н. Михеева УрО РАН, академик Алексей Макаров.

— Создание новых материалов относится к числу направлений по обеспечению технологического лидерства страны. Как участвует ваш институт в решении этой задачи?

— Перспективные базовые наукоемкие технологии невозможно купить, их можно только создать и развивать. Наш институт самый крупный в структуре Уральского отделения РАН, здесь трудятся около 700 человек. И значительная часть его отделов и лабораторий занимается новыми материалами. Так, различные функциональные материалы разрабатывает и изучает отдел спинтроники (спинтроника — область науки и техники, изучающая магнитные явления в твердых телах, связанные с собственным магнитным моментом электронов, и занимающаяся созданием устройств обработки и передачи информации на их основе; некоторые применения спинтроники: магнитная память, магнитные датчики и сенсоры, спинтранзисторы и логические устройства. — Прим. ред.).

Ведутся работы со сплавами, обладающими эффектом памяти формы. Их называют интеллектуальными материалами. Допустим, изделие имеет какую-то исходную форму,

* Строка из «Песни об обиженном Времени» Владимира Высоцкого



Демонстрация на Иннопроме-2025 технологии восстановления толщины плиты кристаллизатора методом сварки трением с перемешиванием с последующей фрезеровкой и напылением износостойкого композиционного покрытия

потом его деформируют в холодном состоянии (например, изгибают), а при нагреве это изделие распрямляется, восстанавливая свою исходную (до деформации) форму. Это можно использовать, например, в медицинских целях (при изготовлении стентов, имплантов, фиксирующих устройств) или в производстве авиа- и космической техники. В основном это сплавы на основе никеля и титана, но эффектом памяти формы, хоть и

в меньшей степени, обладают также специальные стали.

В сотрудничестве с Росатомом разрабатываем радиационно стойкие материалы для атомных станций. Под действием радиации в металле образуются поры — происходит его распухание, в результате снижается прочность, это влияет на безопасность АЭС.

Я возглавляю в институте научное направление «физическое материаловедение». Разра-

батываем материалы как функционального, так и конструкционного назначения (для различных деталей, инструмента). По профилю своих научных интересов особое внимание уделяю трибологии (науке о трении). Трение наряду с гравитацией — одно из основополагающих для жизни на Земле физических явлений. Без трения нельзя сделать и шага. При этом на преодоление трения человечество тратит значительную долю вырабатываемой



“ Не менее трети топлива, сгораемого в автомобильном двигателе, тратится на преодоление трения. Около 80% всех механизмов выходит из строя по причине изнашивания —

НОВЫЙ ЭФФЕКТ БЕЗЫЗНОСНОСТИ

— *Каких прорывных научных результатов удалось добиться в рамках ваших профессиональных интересов?*

— Чтобы получать прорывные результаты в материаловедении, надо использовать новые подходы. В нашем коллективе в последние годы выполнены две научные разработки, которые вписываются в решение задачи по обеспечению технологического лидерства.

Первая разработка создана Институтом физики металлов совместно с Удмуртским государственным университетом (Ижевск). Она связана с использованием лазерных технологий для кардинального снижения потерь на трение и износ. Если поверхность различных металлических деталей обрабатывать лазером с очень короткими импульсами (фокусировка излучения в пятне размером всего 30 микрон продолжительностью 40 наносекунд) с добавлением порошков нужного состава, то получаем покрытия или легированные слои с уникальными триботехническими характеристиками, то есть с низким коэффициентом трения и высокой износостойкостью (сопротивлением изнашиванию). А твердость такого покрытия толщиной всего 20–100 микрон и меньше может достигать половины твердости алмаза. Такого эффекта невозможно достичь при лазерной термической обработке.

Казалось бы, фокусировка в маленьком пятне не позволяет покрывать большие пло-

щади поверхности. Но ультразвуковая частота лазерных импульсов (20–100 тысяч в секунду) дает высокую производительность, то есть технология пригодна для практического использования.

Высокая плотность энергии короткоимпульсного лазерного излучения приводит к быстрому нагреву поверхности. За счет острой фокусировки мы концентрируем очень большую энергию и можем расплавлять практически любые материалы, включая тугоплавкие. Малая длительность лазерных импульсов приводит к мгновенному нагреву поверхности металла и порошкового слоя до температур свыше 2000 °С, поэтому в зоне лазерного плавления возникают высокие значения градиента температуры и скорости затвердевания при последующем отводе тепла вглубь детали.

Благодаря сверхбыстрому плавлению и последующему быстрому затвердеванию достигается сильно неравновесное состояние материалов. В результате короткоимпульсная лазерная обработка позволяет смешивать материалы, которые не смешиваются в равновесном и даже в жидком состояниях. Так, короткоимпульсное лазерное плавление порошков оксидов висмута и марганца на поверхности стали приводит к образованию наночастиц восстановленного висмута и частично восстановленного оксида висмута, диспергированных в аморфной матрице стали.

Поверхностное легирование стали висмутом с помощью короткоимпульсной лазерной обра-

энергии. Например, не менее трети топлива, сгораемого в автомобильном двигателе, тратится именно на преодоление трения. Около 80% всех механизмов выходят из строя по причине изнашивания. Поэтому если мы модифицируем поверхностный слой детали, то сильно влияем на ее долговечность. Именно трение лежит также в основе современных деформационных методов поверхностного наноструктурирования металлов и сплавов.



Компактный источник нейтронов для прикладного и промышленного применения

Уникальные свойства нейтронов позволяют эффективно использовать их для выявления особенностей материалов, определяющих их важные для практического использования свойства. Источниками высоко интенсивных пучков тепловых нейтронов традиционно являются атомные реакторы, в которых потоки нейтронов получают в результате высокоэнергетических ядерных реакций с использованием радиоактивных материалов.

Сегодня сложилось понимание, что есть ряд важных конкретных задач прикладного характера в области материаловедения, не требующих больших нейтронных источников. Современные мировые тенденции заключаются в создании экологически чистых компактных источников нейтронов на основе ускорителей протонов, достаточных для решения возникающих конкретных задач. Очевидным преимуществом таких источников является их радиационная безопасность (не используются и не генерируются делящиеся материалы) и малые габариты (для их размещения достаточно площадь 1000 кв. метров). Такие источники обычно интегрированы в технологические цепочки по разработке новых материалов, созданию новых устройств, проведению опытно-конструкторских исследований. В настоящее время известно о создании двух таких источников (по одному в Германии и Франции).

При поддержке Минобрнауки России консорциумом из ведущих российских нейтронных центров разработаны научные и технологические основы российского компактного источника нейтронов на основе линейного протонного ускорителя. Источник включа-

ет в себя источник протонов, линейный ускоритель, мишенную сборку и нейтронные станции. Ускоренный до нужных энергий пучок протонов направляется на мишень, в результате низкоэнергетических реакций без производства радиоактивных материалов генерируются потоки нейтронов, которые распределяются по нейтронным станциям. Пилотный проект такого источника планируется реализовать в Екатеринбурге.

На источнике будет возможно получать широкий класс медицинских радиофармпрепаратов с использованием интенсивного пучка протонов. Будет проводиться прецизионный химический анализ с чувствительностью до 10^{-10} грамм (гамма-активационный анализ), исследование крупномасштабных включений и неоднородностей в изделиях (радиография), определение остаточных напряжений в ответственных материалах (стресс-дифрактометрия). Будут исследоваться магнитные материалы для микроэлектроники и спинтроники, материалы для электрохимических генераторов, конструкционные и функциональные материалы, для определения и уточнения кристаллической структуры (нейтронная дифрактометрия). Будут исследоваться слоистые и многослойные магнитные наноструктуры для применения в устройствах микроэлектроники, датчиках, считывающих головках (нейтронная рефлектометрия). Благодаря беспрецедентной стабильности получаемых потоков протонов и нейтронов станции на таком источнике будут сертифицированы и будут использоваться в метрологическом контроле промышленных изделий. ■

в стендовых испытаниях реальной детали современного автомобиля. Для этого использовали стандартный стальной вал турбокомпрессора двигателя внутреннего сгорания Mitsubishi и крутили его на огромных скоростях — 75 тысяч оборотов в минуту. Стандартный вал быстро вышел из строя уже после пяти циклов испытаний в условиях граничной смазки. На его поверхности наблюдались сильные повреждения в местах контакта с бронзовыми втулками, а также следы адгезионного переноса бронзы.

А на поверхности вала, легированного висмутом, даже после 500 циклов испытаний (причем без смазки) не было обнаружено никаких повреждений или переноса бронзы.

Наш институт совместно с Удмуртским государственным университетом получили патент на этот передовой способ лазерной обработки, который может обеспечить России технологическое лидерство в данном направлении. Очень важно использовать это открытие на практике: в автомобилестроении, тепло- и электроэнергетике, где применяются турбины — везде, где есть узлы трения.

НАУКА — МЕТАЛЛУРГИИ

— *В чем суть второй важной научной разработки?*

— Эта разработка для наших металлургов, она выполнена нами совместно с Научно-производственным предприятием «Машпром» (Екатеринбург), располагающим промышленной площадкой в Нижнем Тагиле.

Более 96% объема мирового производства стали обеспечивают машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ). В МНЛЗ используются кристаллизаторы, в которых происходит затвердевание жидкого металла. Но плиты (стенки) кристаллизаторов, изготавливаемые из медных сплавов, быстро изнашиваются. Когда при эксплуатации и ремонтах толщина плиты уменьшается всего на 10–15 мм, плиту отправляют в металлолом. Чтобы обеспечить качество стальных слитков и уменьшить износ при эксплуатации плит, на их рабочую поверхность наносят защитные покрытия.

Проблема в том, что доля импортозависимости в применении стенок с защитным покрытием на российских металлургических комбинатах в 2012 году составляла 97%. В 2022 году с российского рынка ушли производители и поставщики плит кристаллизаторов из Германии, Италии, Японии. Остался только Китай.

Для наших металлургов нами совместно с НПП «Машпром» сначала была разработана линейка порошковых материалов для созда-

ботки позволило нам в 2024–2025 годах установить новый эффект безысности, что очень важно для многих промышленных отраслей.

— *Поясните, в чем выражается этот эффект.*

— Эффект безысности трения — это явление, при котором происходит кардинальное снижение коэффициента трения (потерь на трение) и интенсивности изнашивания трущихся деталей механизмов.

Революционное научное открытие — первый эффект безысности был открыт еще 70 лет назад советскими учеными Дмитрием Гаркуновым и Игорем Крагельским. Эффект основан на избирательном переносе атомов меди с образованием сервитивной пленки в трущихся соединениях в присутствии смазки, жирных кислот. Эффект Гаркунова-Крагельского имеет большое экономическое значение, поскольку позволяет увеличить долговечность и надеж-

ность механизмов. Благодаря этому, например, десятки лет безотказно работали легендарные холодильники «Зил».

Мы же задались целью выработать новый подход к минимизации потерь на трение при значительных нагрузках и скоростях скольжения в условиях ограниченной смазки. Установленный нами новый эффект не предполагает обязательное использование меди и смазки. Как сказано выше, нам удалось в значительной степени устранить адгезию между трущимися телами (тенденцию поверхностей сцепляться) при легировании висмутом. В результате коэффициент трения снижается вплоть до 0,02–0,03 (обычный коэффициент трения — 0,4–0,7), и это достигается даже без подачи смазки.

Важно, что мы совместно с коллегами из Ижевска добились такого результата не только в лабораторных условиях на образцах, но и



ния износостойких композиционных покрытий на основе отечественных порошков. Также была создана уникальная технология роботизированного сверхзвукового газотермического напыления композиционных покрытий, предусматривающая нанесение этих материалов на поверхность плиты кристаллизаторов. А еще применили особую термическую обработку, которая тоже очень важна.

Промышленные испытания, проведенные на металлургических предприятиях России, показали повышение стойкости стенок от двух до 20 раз по сравнению с импортными стенками с гальваническими покрытиями, при этом выросло качество получаемых стальных заготовок.

Теперь уральская технология восстановления покрытий на плитах кристаллизаторов внедрена на многих меткомбинатах страны. Совокупный экономический эффект от реализации технологии на предприятиях ЕВРАЗ, ММК, НЛМК и ОМК составил миллиарды рублей.

Но мы совместно с АО «НПП «Машпром» предложили не только технологию нанесения композиционных покрытий на плиты кристаллизаторов, но и передовую технологию восстановления толщины этих плит — методом многопроходной плоскостной сварки трением с перемешиванием. Для этого разработана и изготовлена специальная оснастка. Данная технология была продемонстрирована на стенде Свердловской области на выставке «Иннопром» в 2025 году. Такой технологии больше ни у кого в мире нет.

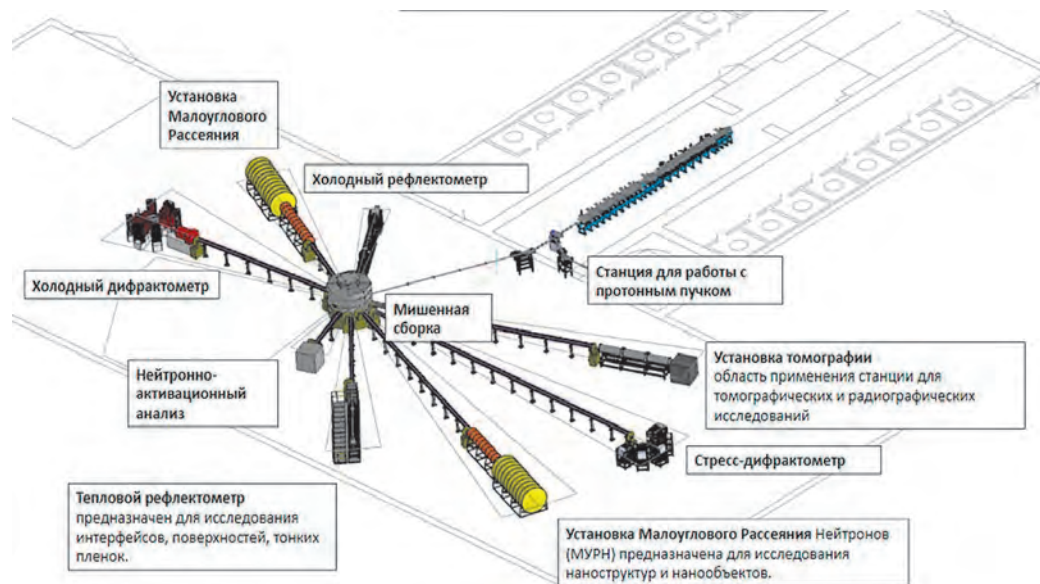


Схема проектируемого компактного источника нейтронов «ДАРЬЯ»

КОНКУРЕНЦИЯ В НЕРАВНЫХ УСЛОВИЯХ

— Для решения важных научных задач требуется самое современное оборудование. Как технически оснащен ваш институт?

— Конечно, хотелось бы лучшего приборного обеспечения. Как институт первой категории ИФМ с 2019 года финансировался на протяжении пяти лет: мы попали в федеральную программу обновления приборной базы. В частности, приобрели единственную на Урале установку сварки трением с переме-

шиванием, благодаря чему и была разработана технология восстановления толщины плит кристаллизаторов МНЛЗ, а также показаны перспективы сварки элементов железнодорожного транспорта из алюминиевых сплавов. К сожалению, эта программа уже закончилась. Со всем миром нам приходится конкурировать в совершенно разных условиях. Например, давно требует обновления наша приборная база для проведения просвечивающей электронной микроскопии, хотя именно в нашем институте одними из первых в стране стали осваивать и развивать этот замечательный метод структурного анализа.

Но важно объединяться, контактировать. Уже этим летом в Новосибирской области запустят Сибирский кольцевой источник фотонов (СКИФ) — крупнейший научно-технический проект. Очень рассчитываем получить с партнерами доступ к этому источнику синхротронного излучения.

Со своей стороны, Уральское отделение РАН продвигает проект «ДАРЬЯ» (neutron source Dedicated to Applied Research and Industrial Application) по созданию компактного источника нейтронов для прикладных исследований и промышленного использования. Это очень важно для исследования свойств различных материалов — от металлов и сплавов до органики (см. «Компактный источник нейтронов для прикладного и промышленного применения»). Под такой ускоритель требуется площадь всего около гектара. Рассчитываем реализовать проект у нас в Екатеринбургe, на площадке Института металлургии УрО РАН на ул. Амундсена.

Уральская технология восстановления покрытий на плитах кристаллизаторов внедрена на многих меткомбинатах страны

Дмитрий Махонин: «ДЕЛАЕМ СТАВКУ НА ЭФФЕКТИВНЫЕ КОМПАНИИ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ»

Пермский край — один из немногих регионов, в котором продолжается реализация масштабной инфраструктурной программы. Как региону удастся сохранять стабильность экономики в непростых условиях, запускать в реализацию новые проекты в промышленности и строить социальные объекты федерального уровня, журналу «Эксперт-Урал» рассказал губернатор **Дмитрий Махонин**

ТЕКСТ ПАВЕЛ АРТЕМЬЕВ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ



Дмитрий Махонин: «Перед нами стоит глобальная задача — сделать так, чтобы наша молодежь видела свое будущее в Пермском крае, в стране»

ПРОЕКТЫ ПЕРМСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

— В отличие от конца 2025 года, промышленность Пермского края в первые месяцы этого года показала хорошую положительную динамику. За счет чего фиксируется этот рост?

— У нас реализуется большой объем проектов по созданию новых производств и модернизации действующих мощностей и вводятся новые производства. Есть большие проекты в химической отрасли, в машиностроении — как у крупного, так и у среднего бизнеса. Высокий спрос на пермские разработки, которые обеспечивают технологический суверенитет и успешно

конкурируют, а порой и превосходят зарубежные аналоги.

Например, в рамках специального инвестиционного контракта «ЕвроХим – Усольский калийный комбинат» построил новый горно-обогатительный комплекс для выпуска калийных удобрений, и еще две компании создают новые калийные производства. По оценке Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, эти инвестиционные проекты — одни из крупнейших в стране в химической отрасли.

Активно работаем, чтобы проекты пермских предприятий были профинансированы и реализованы, и помогаем компаниям находить новые

рынки. Используем все возможности, в том числе привлекаем льготные займы Фонда развития промышленности — сейчас каждый восьмой такой заем в стране предоставляется предприятиям из Прикамья.

По итогам 2025 года Пермский край вместе с Москвой и Санкт-Петербургом вошел в тройку лидеров в России по объемам федеральных средств, привлеченных предприятиями в рамках национальных проектов технологического лидерства. За прошлый год на развитие именно пермской промышленности направлено более 10% всех средств, которое государство выделило регионам страны на эти цели.

— Прикамье хорошо известно как регион, где бюджет получает основные поступления от добывающих предприятий. Как это сейчас отражается на экономике?

— С 2021 года стимулируем обрабатывающие производства, выпуск продукции с высоким объемом добавленной стоимости. Это было принципиальное решение, чтобы в случае проседания базовых для региона отраслей экономика сохраняла устойчивость за счет развития других секторов. Сегодня доля вклада обрабатывающих производств в ВРП превышает долю предприятий добывающей отрасли.

— На развитие каких отраслей регион сегодня делает ставку в первую очередь?

— Сейчас нужно говорить не столько о целых отраслях, сколько о конкретных эффективных компаниях в самых разных сферах. Уверенно чувствуют себя компании, которые из года в год планомерно занимаются развитием, создают новую востребованную продукцию, модернизируют и наращивают производства, внедряют технологии повышения производительности труда, открывают новые направления, чтобы снижать риски и не закрываться, если возникли какие-то трудности.

В этих условиях многие наши предприятия увеличивают мощности, расширяют рынки сбыта —

все это придает нам уверенности в завтрашнем дне.

Приведу примеры. Опытно-конструкторское предприятие «Элка-Кабель» расширило производство продукции для нефтегазовой отрасли, промышленного и гражданского строительства. Новые мощности позволят компании расширить линейку выпускаемой продукции и в два раза увеличить оборот.

Существенно наращивает мощности компания «ЭНТЭ», единственный в России разработчик и производитель роботизированных комплексов диагностики для газовой отрасли, которое создает собственный высокотехнологичный индустриальный комплекс.

С нашей поддержкой Корпорация ПСС вышла на рынок Индии. Сейчас пермские быстрые зарядные станции для электромобилей уже работают в Абхазии, Армении, Белоруссии, Казахстане, идет подготовка к пусконаладочным работам в Египте и в одной из стран Персидского залива.

БУДУЩЕЕ ПАРМЫ

— *Внедрение современных технологий на производствах требует высококвалифицированных кадров. Как помогаете предприятиям решать кадровый вопрос?*

— Работаем в партнерстве с предприятиями и на всех этапах ориентируемся на потребности приоритетных отраслей экономики.

Ведем раннюю профессиональную ориентацию. У нас работает почти 400 профильных классов в школах — инженерные, строительные, аграрные, с углубленным изучением химии. 70% выпускников таких классов продолжают дальнейшее обучение по профилю в техникумах, колледжах и вузах.

Входим в десятку российских регионов по реализации федерального проекта «Профессионалитет». В нем участвуют все наши колледжи и техникумы. У нас создано 14 образовательно-производственных кластеров, в планах на 2027 год — организовать еще четыре.

Открыли краевые инженерные школы по направлениям «Нефтегазовый инжиниринг» и «Фотоника, новые материалы и приборостроение», которые повышают квалификации инженеров и специалистов.

Сегодня 85% выпускников учреждений среднего профессионального образования и 73% выпускников вузов трудоустроиваются на наши предприятия.

Новым импульсом для развития научного потенциала и подготовки кадров станет наш флагманский межвузовский кампус «Будущее Пармы». Фактически мы создаем в Перми научно-исследовательский центр, который объединит



В столице Прикамья строится многофункциональная спортивная арена на 10,5 тыс. мест



На новом стадионе «Юность» есть условия для занятий игровыми, зимними и летними видами спорта

знания и ресурсы вузов региона, России и даже других стран.

Перед нами стоит глобальная задача — сделать так, чтобы наша молодежь видела свое будущее в Пермском крае, в стране. И это не только про строительство современных школ, техникумов и условия для молодых специалистов на производствах. У ребят запрос на места, где они могут интересно проводить свободное время, на получение поддержки своих проектов и еще — приносить пользу обществу и родному региону. Создаем для них среду.

— *Этой весной в новом здании начала работать Пермская художественная галерея. Строится многофункциональная спортив-*

ная арена на 10,5 тысячи мест, возводятся школы, больницы, поликлиники и современное жилье. В этом Пермский край заметно выделяется на фоне многих других регионов. Как вам удастся столько построить?

— Используем все возможные механизмы. В строительстве жилья делаем ставку на комплексное развитие территорий, обеспечивая будущих новоселов всей необходимой инфраструктурой.

У нас уже заключено порядка 50 договоров по проектам комплексного развития территорий с созданием 52 социальных объектов: школ, детских садов, поликлиник, спортивных объектов, парков и скверов. Два детских сада уже построены и переданы муниципалитетам. ■

ЦИФРОВЫЕ ДОРОГИ ИЗ ПЕРМИ ВЕДУТ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Крупнейший производитель волоконно-оптических кабелей из Перми расширяет направления деятельности

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО «ИНКАБ ХОЛДИНГ»

Компания «Инкаб Холдинг» в апреле в столице Прикамья запустила уникальное для России производство — линию по изготовлению сердечника для подводного волоконно-оптического кабеля. Генеральный директор «Инкаб Холдинг» Александр Смильгевич рассказал журналу «Эксперт-Урал», каким образом удалось реализовать этот проект, и о перспективных направлениях развития компании.

— Александр, расскажите, как зародилась ваша компания?

— Отправной точкой стал 2006 год. Мой отец, ранее руководивший «Камским кабелем», вынашивал идею создания производства оптического кабеля. Мы рискнули — и начали буквально с нуля в Перми, хотя конкуренты уже прочно обосновались на рынке. Однако именно «последний» в итоге стал первым. Секрет успеха — в скорости принятия решений. Уже к 2012 году мы вышли в лидеры рынка ВОК (волоконно-оптический кабель). — *Прим. «Э-У»* России и СНГ.

Отмечу главное, мы не просто производим кабельную продукцию, а разрабатываем инженерные решения. У нас есть девять патентов, а они служат лучшим подтверждением технологической глубины компании.

— Какие результаты работы вы могли бы отметить?

— Мы сейчас выпускаем свыше ста типов кабелей — точный подсчет перестали вести, поскольку эта цифра постоянно растет. Среди наших постоянных клиентов — «Вымпелком», МТС, «Мегафон», «Ростелеком», а также крупнейшие добывающие корпорации, названия которых у всех на слуху. В портфеле три традиционных направления: телекоммуникационные кабели, кабели для энергетики и специальные мониторинговые кабели-датчики. Плюс два новых, в которые мы активно инвестируем: морской подводный кабель связи и кабельные решения для дата-центров — инфраструктуры, без которой невозможно развитие искусственного интеллекта.

— Александр, производством кабелей вы не ограничились и вышли на биржу. Поясните, с чем это связано?

— Облигации были для нас пробным шаром на публичном рынке. IPO же — стратегический шаг.



Компания созрела для нового этапа: нам нужен капитал под масштабные проекты и расширение продуктовых линеек. При этом мы видим, что государство анонсировало системные меры поддержки российских компаний, выходящих на биржу. Это создает предсказуемую среду и снижает риски для эмитентов. К тому же в текущих условиях публичный рынок открывает доступ не только к финансовым ресурсам, но и к управленческим компетенциям, которые помогут нам в будущем выходе на мировые рынки.

— В апреле вы запустили новое производство в Перми. Расскажите о нем подробнее.

— Подводный морской кабель долгое время оставался нашей мечтой. К освоению этого сегмента обратились недавно — в 2024 году. Тогда стало очевидно: спрос реален, и он подкреплен государственными проектами в Арктике и на Дальнем Востоке. Мы изучили технологии на ведущих зарубежных заводах, переняли лучшие практики и разработали собственные образцы. Наступивший 2026 год стал новой вехой в нашей истории: мы запустили производство на Дальнем Востоке, где будем выпускать подводный кабель для морских линий связи длиной до 50 километров. Спрос уже подтвержден контрактами — мощности завода полностью контрактованы на ближайшие годы.

— Почему вы выбрали для завода именно Дальний Восток?

— Здесь работает принцип кооперации двух площадок. В Перми, где сосредоточены наши основные инженерные кадры, мы разрабатываем и производим сердечник — самый сложный полуфабрикат. Затем транспортируем его на Дальний Восток, где происходит наложение финальных оболочек. Новый завод расположен в непосредственной близости от причала, что максимально упрощает погрузку на монтажные суда. Готовая продукция отправляется заказчикам сразу, без лишней логистики.

— Вы упомянули дата-центры и ИИ как еще одно новое направление развития завода. Какой потенциал вы видите в этих сегментах?

— Искусственный интеллект требует колоссальных мощностей по передаче данных. Центры обработки данных (ЦОД) растут по всей России — вложения делают и государство, и частный бизнес. Оптика остается базовой технологией: без нее обучить ИИ попросту невозможно. В то же время растет спрос по экспоненте. Если раньше кабельные сборки были экзотикой, то теперь стали стандартом. Операторы ЦОД хотят получать готовые решения: кабель, оконцованный коннекторами заводским способом, с гарантией качества и простотой монтажа. Это сокращает сроки, повышает надежность и снижает издержки. А для нас — открывает новый сегмент с более высокой маржой, чем в традиционном телеком-кабеле.

— Александр, получается, что вы планируете развиваться в новых сегментах?

— Подводный кабель и кабельные сборки для ЦОД — наши основные драйверы роста. Мы целенаправленно позиционируем себя в решении критичных инфраструктурных задач: Арктика, Дальний Восток, цифровизация, искусственный интеллект. Активно развиваем сотрудничество с мировыми поставщиками оборудования и компонентов, а также выстраиваем диалог с зарубежными заказчиками, заинтересованными в надежных подводных и телеком-решениях. Репутация, накопленный опыт и технологическая экспертиза позволяют нам браться за самые сложные проекты, привлекать инвесторов и заключать долгосрочные контракты. ■

ПЕРМСКИЙ КРАЙ: МЕСТО, ГДЕ ИСТОРИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВСТРЕЧАЕТСЯ С ИСКУССТВОМ И НАУКОЙ

Пермский край — это не просто регион на карте России, а настоящая лаборатория, где промышленное наследие, богатая природа и культурные инициативы создают уникальные возможности для путешественников

ТЕКСТ МАКСИМ ГЛЕБОВ

ФОТО ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА ПЕРМСКОГО КРАЯ



В

2026 году край особенно привлекателен для тех, кто ищет не только отдых, но и вдохновение, новые знания и деловые инсайты.

Здесь активно развиваются промышленный и научно-популярный туризм — идеальные направления для корпоративных групп, семей с детьми и любознательных путешественников. Мощный толчок этому дали как национальный проект «Туризм и гостеприимство», так и Год пермской промышленности, объявленный губернатором Пермского края Дмитрием Махониным.

КУЛЬТУРНЫЙ ХАБ НА ЗАВОДЕ ШПАГИНА

Новым центром притяжения в краевой столице стал Завод Шпагина — бывшее промышленное предприятие, превращенное в масштабное социокультурное пространство.

Здесь в этом году официально открылось новое здание Пермской государственной художественной галереи. Площадь экспозиций выросла в семь раз — более 20 тысяч квадратных метров. Коллекция включает около 60 тысяч экспонатов: от античности до современного искусства. Гордость галереи — Пермская деревянная скульптура. Это

крупнейшее и самое известное в России собрание православной храмовой резьбы, культурный феномен Прикамья.

Рядом работает Детский музейный центр — интерактивное пространство Пермского краеведческого музея, где выставки сочетаются с

игровыми сценариями. Дети (да и взрослые) могут погрузиться в историю края через квесты, мастер-классы и лаборатории.

Здесь же размещается выставка «Мы защищаем свой родной дом». Экспозиция рассказывает о вкладе Прикамья в оборонную промыш-





работку туроператора «Белый камень» высоко оценили эксперты индустрии гостеприимства: научно-популярный тур «Пермь креативная и современная» завоевал Гран-при всероссийской туристической премии «Маршрут года». Особенностью маршрута стала его модульность. Туристы могут сами выбирать как продолжительность путешествия, так и объекты показа. В этом заключается гибкость реагирования на потребности клиента и персонализация турпродукта.

Научно-популярный тур включает посещение научных лабораторий, технопарков, высокотехнологичных производств и корпоративных музеев. Туристы знакомятся с Центром когнитивных нейронаук НИУ ВШЭ — Пермь, где изучают влияние вкуса и цвета на потребительское поведение с помощью электроэнцефалографии. Еще одна точка — Центр саунд-дизайна и визуальных технологий Пермского института культуры, где можно увидеть лазерные гусли, костюм мокап-актеров для оцифровки движений и другие уникальные объекты.

«Подобные маршруты интересны не только детям и взрослым, это точка притяжения для бизнес-туристов, инвесторов и, конечно, иностранных туристов, интересующихся технологиями», — отметил министр по туризму Пермского края Сергей Хорошутин.

ЛЕТНИЕ ФЕСТИВАЛИ: КУЛЬТУРА, ВОЗДУХ И КИНО

Лето 2026 года в Пермском крае насыщено событиями. Главная культурная Мекка — Дягилевский фестиваль — пройдет с 11 по 20 июня. Под руководством Теодора Курентзиса он сочетает классику, современный танец, хоровые концерты,

ленность страны и Великую Победу, подчеркивая преемственность промышленных традиций. После реновации она стала еще более современной и интерактивной: появилась экспозиция, посвященная «Мотовилихинским заводам» — легендарному предприятию, которое в 2026 году празднует 290-летие.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТУРИЗМ: ОТ НЕДР ДО КОСМОСА — ВСЕ РЕАЛЬНО

Путешествие в Прикамье позволит перенестись на современное производство роботов «Промобот», демонстрационную пчелиную пасеку на заводе «Тенториум» или крупнейший технопарк в России — «Морион Digital». Также в топе по посещаемости — кондитерская фабрика «Пермская», завод «Кунгурская керамика», фабрика кукурузных палочек «Кумир», Краснокамская фабрика игрушки.

А еще здесь можно познакомиться с современными системами защиты денежных знаков, потому что Пермь — еще и «столица денежных банкнот и паспортов», которые выпускаются на Пермской печатной фабрике «Гознак». У каждого гражданина нашей страны с 14 лет есть свой сувенир из города на Каме — паспорт, где Пермь оставила свой «след» на последней странице. Экскурсии на этих площадках выходят далеко за рамки обычного осмотра цехов: лекции от инженеров, мастер-классы и обсуждение инноваций.

Промышленный туризм в Пермском крае становится все более популярным. В 2025 году производственные площадки и корпоративные музеи приняли более 174,3 тысячи туристов, что

на 51% больше, чем годом ранее. А в 2026 году открылся визит-центр промышленного туризма. Он станет вашей отправной точкой для экскурсий на предприятия и мастер-классов на настоящих промышленных станках.

НАУЧНО-ПОПУЛЯРНЫЙ ТУРИЗМ: ОТ КОГНИТИВНЫХ НЕЙРОНАУК ДО САУНД-ДИЗАЙНА

Регион пробует себя в новой нише туризма. Здесь запустили маршрут, популяризирующий достижения ученых региона. Уже на старте раз-



ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ

Пермский край предлагает множество вариантов отдыха на природе. Регион давно зарекомендовал себя как яркая точка для сплавов по таким рекам, как Вишера, Чусовая, Сылва, Колва. Здесь много природных достопримечательностей: Каменный город, Усьвинские столбы, камни Ветлан и Полюд на Вишере, водопад Плакун, плато Кваркуш, заповедник «Вишерский». Проложены пешие тропы, в том числе часть Большой Уральской тропы.

Активно развивается комфортный отдых на природе благодаря глэмпингам, которые появляются при поддержке национального проекта «Туризм и гостеприимство». Современные эко-отели с удобствами возникают в живописных местах — например, глэмпинги «Панорамный» и «Горы Реки» на берегу реки Усьва. Они сочетают близость к дикой природе с комфортом, предлагая модульные домики, кемпинги и оборудование для туристов.

Важную роль в просвещении играют центры экологической культуры. Первый открылся в Перми на территории парка «Балатово», второй — в Красновишерске. Здесь с помощью мультимедиа можно изучить местные ландшафты, экосистемы, флору и фауну, а также узнать о принципах бережного отношения к природе. Завершает картину новый Пермский зоопарк. На площади около 25 га (в 16 раз больше старого) разместились более 3000 животных.

Пермский край ждет тех, кто готов открывать Россию по-новому! А спланировать путешествие поможет Туристический портал Пермского края visitperm.ru

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №6, 25 мая — 28 июня 2026



симфоническую музыку и экспериментальные перформансы. В программе этого года: поэтический моноспектакль «Пастернак. Раскованный голос», перформативный концерт-посвящение Ивану Голлю, хоровой фестиваль в фестивале и другие премьеры.

В Кунгуре в начале июля традиционно пройдет фестиваль воздухоплавания «Небесная ярмарка». Главное вечернее шоу состоится 11 июля на стадионе «Труд». На стадионе гостей будет ждать традиционный «танец слонов» — синхронное покачивание аэростатов под

музыку. Остальные детали программы пока держатся в секрете.

Среди других интересных мероприятий — фестиваль «Город встреч», международный фестиваль детского, семейного кино и анимации «Медвежонок 4», фестиваль уличных театров «Флюгер», фестиваль электронной музыки и визуального искусства EFEST, авиационный фестиваль «Крылья Пармы», фестиваль света и медиаискусства «Просвет», этно-ландшафтный фестиваль «Зов Пармы» и многожанровый фестиваль «Причал».





ХРАНИТЕЛЬ ИСТОРИИ УРАЛЬСКОЙ МЕТАЛЛУРГИИ

Продолжаем наш Большой Демидовский маршрут. Следующая остановка — Нижний Тагил, который в 2027 году отметит 305-летие

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ НИЖНЕГО ТАГИЛА, ИЛЬЯ КОЛЕСОВ, КРИСТИНА ЧУКАВИНА, АЛЕКСАНДР ЕЖЬ ОСИПОВ



Ангел, расположенный на вершине горы Лисья, охраняет город

Нижний Тагил в июле впервые примет масштабный байк-фестиваль «Демидовские огни». Мероприятие организует екатеринбургский мотоклуб «Черные ножи». Одной из площадок фестиваля станет «Старый Демидовский завод», созданный на базе железодельного завода времен Демидовых. Какие знаковые места города смогут увидеть гости фестиваля, а также о становлении и развитии Нижнего Тагила — рассказываем в нашей статье.

История одного из крупнейших промышленных центров Урала неразрывно связана с династией Демидовых и металлургией. Нижний Тагил основан за год до Екатеринбурга — в 1722 году. Тогда на реке Выя благодаря Никите Демидову был построен Выйский медеплавильный завод — первое медеплавильное производство на Урале.

Одновременно с ним на реке Тагил сын Никиты Демидова Акинфий начал возводить Нижнетагильский чугуноплавильный и железодельный завод.

Датой основания Нижнего Тагила считается 8 октября 1722 года, когда на Выйском медеплавильном заводе был получен первый чугун. Первую медь на заводе выплавляли 23 ноября 1722 года. Спустя три года началась выплавка чугуна на Нижнетагильском заводе. Сырьевой базой для медеплавильного завода должны были служить руды Выйского рудника, однако эта база оказалась недостаточной. В 1758 году, после смерти Акинфия Демидова, Выйский медеплавильный завод унаследовал Никита.

НИЖНИЙ ТАГИЛ



Туристы могут увидеть оригинальные механизмы старых демидовских заводов

В середине и второй половине XVIII века на заводе производили преимущественно железо. При этом не раз предпринимались попытки возобновить выплавку меди. На заводе выпускали медную посуду и другие предметы быта.

В 1807 году был создан Нижнетагильский горный округ, в который вошли заводы, принадлежавшие наследникам Никиты Демидова: Выйский, Нижнетагильский, Нижне- и Верхне-Салдинский, Черноисточинский, Висимо-Шайтанский, Висимо-Уткинский, Верхне- и Нижне-Лайский.

В XIX веке на Выйском заводе работали крепостные механики-изобретатели отец и сын Ефим и Мирон Черепановы, построившие более 20 разнообразных паровых машин, а в 1834 году — первый в России паровоз. В бывшем

доме изобретателей на берегу Нижне-Выйского водохранилища сейчас действует Историко-технический музей «Дом Черепановых». Около музея стоит паровоз, а рядом располагается Выйский парк.

Демидовы владели Выйским заводом вплоть до его закрытия в 1916 году из-за истощения месторождений медной руды. Как отмечается в статье **Сергея Волкова** и **Дмитрия Кужильного** «Город, которого нет: Выйский медеплавильный завод», о медеплавильном заводе напоминает его плотина. Большинство складов и цехов дошли до наших дней почти полностью перестроенными.

Нижнетагильский чугуноплавильный и железоделательный завод, главное предприятие империи Демидовых, действовал почти три

века. Металл марки «Старый соболь» в XVIII–XIX веках был известен далеко за пределами России. Во время Первой мировой и гражданской войн производство пришло в упадок, и большую часть цехов законсервировали. Восстановление завода началось в 1920-е, и предприятие переименовали в Нижнетагильский металлургический завод им. В.В. Куйбышева. Во время Великой Отечественной войны завод выпускал ферромарганец и феррохром, необходимые для изготовления танковой брони.

Последняя плавка чугуна прошла в 1987 году, после чего завод превратили в Музей-заповедник горнозаводского дела Среднего Урала. Сейчас это уникальный памятник индустриального наследия — Эко-индустриальный технопарк «Старый Демидовский завод», рас-



30 БОЛЬШОЙ ДЕМИДОВСКИЙ МАРШРУТ

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 6, 25 мая — 28 июня 2026

положенный около плотины через реку Тагил.

Вокруг заводов росли поселки и развивалась инфраструктура: больницы, рынки, школы, дороги. Так, в 1806–1828 годах при Выйском медеплавильном заводе действовало заводское училище, где преподавали грамоту, историю, географию, металлургию и другие дисциплины. Первый драматический театр появился еще во времена Демидовых, в 1846 году.

Таким образом, история Нижнего Тагила неразрывно связана с двумя ключевыми демидовскими заводами — Выйским и Нижнетагильским.

Статус города поселок Нижнетагильского завода получил 20 августа 1919 года. В 2008 году в состав Нижнего Тагила включили 23 населенных пункта, тем самым увеличив площадь города с 298 квадратных километров до 4,1 тысячи «квадратов». Спустя 12 лет, 2 июля 2020 года, президент **Владимир Путин** присвоил Нижнему Тагилу почетное звание Российской Федерации «Город трудовой доблести».

По данным на 1 января 2025 года, в городе проживали 330,7 тысячи человек. В Нижнем Тагиле действуют сотни малых, средних и крупных предприятий, наиболее известные из них — «ЕВРАЗ НТМК», Высокогорский горно-обогатительный комбинат, «Уралхимпласт», Уралвагонзавод, Нижнетагильский институт испытания металлов.

МУЗЕЙ ПОД ОТКРЫТЫМ НЕБОМ

Жемчужина империи Демидовых притягивает туристов, желающих погрузиться в атмосферу истории металлургии. При этом далеко гостям города ходить не надо: «Старый демидовский завод» и символ города — Сторожевая башня на Лисьей горе — находятся в центре Нижнего Тагила. В шаговой доступности располагаются Нижнетагильский историко-краеведческий музей, здание заводоуправления и Демидовская больница.

Как пояснили журналу «Эксперт-Урал» в Центре развития туризма Нижнего Тагила, туристов больше всего привлекает единственный в нашей стране музей-завод под открытым небом — «Старый Демидовский завод». Комплекс располагается на площади 27 гектаров, насчитывает 24 объекта культурного наследия и более 450 тысяч экспонатов. В музее можно ознакомиться с основными стадиями металлургического производства, посетив старые цеха, среди них — доменный и мартеновский, прокатное производство, литейное дело и обработка металла. Туристы могут увидеть настоящие рабочие инструменты уральских металлургов и оборудование, которое использовали на старых демидовских заво-



Центр Нижнего Тагила и заводская плотина

НИЖНИЙ ТАГИЛ



дах. Экспонаты поражают своими габаритами. Хорошо сохранилась и заводская плотина. Эко-индустриальный технопарк отражает всю мощь металлургической промышленности Урала времен Демидовых.

Неподалеку от старого завода находится П-образное здание Главного заводоуправления, построенное в 1833 году в стиле позднего классицизма. Здание с нарядным фронтоном с демидовским гербом и величественным портиком, возвышаясь над окрестностью, символизировало власть горнозаводчиков. Сейчас в нем располагается Нижнетагильский музей-заповедник «Горнозаводской Урал».

Один из старейших на Урале Нижнетагильский историко-краеведческий музей находится во флигеле Главного управления. Он был основан в 1841 году по распоряжению Павла Демидова — правнука Никиты — как «Музеум естественной истории и древностей». В 1987 году он стал частью Нижнетагильского музея-заповедника «Горнозаводской Урал». Здесь представлена коллекция раритетов Акинфия Демидова. Среди них — стол, изготовленный в 1715 году из первой промышленной меди в России, плита из тагильского чугуна 1725–1727 годов, на которой можно ознакомиться с краткой историей появления демидовских заводов на Урале, минералогическая горка 1728 года с образцами горных пород уральских и алтайских месторождений, принадлежавших Демидовым.

В городе до сих пор действует больница, открытая еще в 1767 году при нижнетагильском заводе Демидовых. Тогда она располагалась в небольшом деревянном доме. Современный комплекс демидовского заводского госпиталя находится за зданием администрации города. В 1825 году по проекту архитектора Александра Чеботарева возвели двухэтажное каменное здание с четырьмя флигелями в стиле ампир. Сейчас в нем размещается поликлиника Демидовской больницы. Строительство Демидовского заводского госпиталя завершили в 1829 году. Госпиталь — старейшее здание города, которое не сменило свой профиль со времен создания.

Около перекрестка улиц Заводская и Октябрьской революции находится бывшее частное загородное имение первой половины XIX века. Сейчас в нем размещается музей «Демидовская дача». Первым владельцем усадьбы был выдающийся русский инженер Фотий Швецов. Имение в 1855 году купил Павел Демидов и назвал его «Матильдина дача» — в честь принцессы Матильды де Монфор, племянницы французского императора Напо-



Объекты промышленного туризма в Нижнем Тагиле



леона Бонапарта, супруги Анатолия Николаевича Демидова, князя Сан-Донато. В этом музее можно проследить историю тагильской ветви династии Демидовых по портретам шести поколений уральских заводладельцев. В экспозиции особое место занимает бронзовая скульптура Рафаэло Романелли «Скорбящая Андромаха» — единственный сохранившийся фрагмент надгробного памятника князю Сан-Донато Павлу Павловичу Демидову, брату Анатолия Демидова.

Прямо в центре Нижнего Тагила, в 20 минутах ходьбы от старого завода, располагается Лисья гора, с которой открывается городская панорама. На вершине Лисьей горы в 1818 году по указанию Николая Никитича Демидова была построена башня. Сейчас в этом сооружении действует музей «Лисьегорская башня». Это самый маленький музей в России. Здесь представлена тетрадь наблюдения над погодой за 1889 год. Результаты этих наблюдений направляли во Францию, где в течение 20 лет Демидовы издавали метеорологический жур-

нал, основанный по инициативе Анатолия.

У Нижних провиантских складов организована выставка горнозаводского оборудования под открытым небом. На площадке собраны механизмы Нижнетагильского, Выйского и Нижнесалдинского заводов XVIII–XX веков.

Гостям города советуют также заглянуть в Музей природы и охраны окружающей среды, расположенный около Главного управления, где представлена коллекция «Малахитового зала». В начале XIX века при Демидовых начали разрабатывать Меднорудянокское месторождение. Благодаря горнозаводчикам тагильский малахит стал популярен во всем мире. Поблизости, в Нижнетагильском музее изобразительных искусств, любителей живописи может заинтересовать картина «Святое семейство», она же «Тагильская Мадонна», приписываемая кисти Рафаэля Санти.

В Комсомольском сквере в 2007 году установлен памятник представителю четвертого поколения династии промышленников Демидовых — Николаю Никитичу Демидову.

МАЛАХИТОВЫЕ ДОРОГИ ТУРИСТОВ

Один из крупнейших городов региона привлекает сотни тысяч туристов, интересующихся индустриальной историей, спортом, культурой и промышленностью. В Нижнем Тагиле ежегодно проходят международные соревнования на горе Долгой по прыжкам на лыжах с трамплина и лыжному двоеборью «Тагильская сталь», этапы кубка и чемпионат России по этим видам спорта.

«За последние три года туристический поток на территории Нижнего Тагила придерживается примерно одной цифры — 500 тысяч человек в год. В этой статистике учитываются как туристы, совершившие ночевку в городе, так и экскурсанты», — рассказали журналу «Эксперт-Урал» в Центре развития туризма Нижнего Тагила.

Гостей города все больше привлекают местные музеи. Об этом свидетельствует увеличение количества посетителей на 15% в 2024 году к 2023 году. Гости в город притягивают и масштабные культурные события. В 2025



году на 300-летие Эко-индустриального технопарка «Старый Демидовский завод» собрались более 12 тысяч человек. В честь юбилея музея-завода индустриальной культуры под открытым небом прошел целый калейдоскоп событий — от фестиваля обратной инженерии до марафона симфонической музыки.

Успешно развивается Музейно-производственный центр «Тагильский поднос». Комплекс объединил историю тагильской лаковой росписи и неповторимую технику ювелирного и камнерезного дела тагильского мастера Виктора Васильева, создавшего райский сад из самоцветов. Гости центра могут не только узнать об истории тагильского подноса и каменных цветов, но и попробовать себя в роли мастера народных художественных промыслов. Об одном из брендов Нижнего Тагила — тагильском подносе — мы писали в статье «Дважды спасенный тагильский поднос» (см. «Эксперт-Урал» №11 (907) за 24 октября 2025 года).

«За последние три года количество гостей

“Тагильского подноса” выросло в три раза, достигнув цифры в 7 тысяч посетителей в 2025 году», — пояснили в городском Центре развития туризма.

В Нижнем Тагиле продолжается формирование комфортной городской среды для удобства как жителей, так и туристов.

Так, в октябре 2015 года после масштабной реконструкции открылась набережная Тагильского пруда, получившая название «Тагильская Лагуна». Спустя шесть лет открыли вторую очередь набережной. Пространство преобразили на средства федеральных целевых программ в размере более 600 миллионов рублей.

Осенью 2023 года завершена реконструкция сквера у Нижне-Выйского пруда. Главным украшением пространства стал металлический макет паровоза Черепановых. Как сообщили в департаменте информационной политики Свердловской области, на реконструкцию участка площадью в 3,1 гектара потратили около 100 миллионов рублей.

Также в 2023 году в главном корпусе поли-

клиники Демидовской городской больницы завершили масштабный капитальный ремонт благодаря Президентской программе. В ремонт здания вложили 194 миллиона рублей, еще 60 миллионов пошло на приобретение мебели и оборудования. Открывшаяся после капитального ремонта уникальная поликлиника сохранила свой исторический облик.

В городе установили навигационные знаки главного пешеходного маршрута «Малахитовая линия» и туристического маршрута «Нижний Тагил — наше духовное», а также указатели к другим достопримечательностям.

Сейчас специалисты разрабатывают концепцию адаптации и развития территории Старого Демидовского завода. В рамках проекта хотят создать новый культурно-образовательный и научно-технологический центр Нижнего Тагила. Как ожидается, адаптация Старого Демидовского завода позволит создать уникальный образ города, привлекательный для самых разных туристов.

«Данный проект планируется реализовать



при активном сотрудничестве архитекторов, историков и бизнеса, а также с привлечением денежных средств в рамках нацпроектов и инвестиционных адресных программ», — добавили в Центре развития туризма.

В перспективе в городе откроется новый туристический маршрут «От малых вод Урала до большой воды России». На территории деревни Усть-Утка планируется обустроить Демидовскую пристань и создать Музей железных караванов. Здесь в XVIII веке действовала

заводская пристань, с которой отправляли продукцию уральских металлургических заводов в европейскую часть России.

КАК ДОБРАТЬСЯ

Расстояние от Екатеринбурга до Нижнего Тагила по трассе составляет 141 километр, а время в пути — два часа. Добраться до города можно разными способами.

Столицу региона и Нижний Тагил связывают обычные электрички и скоростные элек-

тропоезда, из аэропорта Кольцово через Нижний Тагил в Качканар пролетает скоростной «Финист». Через Нижний Тагил проходят поезда дальнего следования, идущие в направлении Серова, Приобья, Ямала (поезд «Москва — Новый Уренгой»).

Автобусы в направлении Нижнего Тагила ходят с Южного и Северного автовокзалов Екатеринбурга. Время в пути с Северного автовокзала составляет 2 часа 18 минут, с Южного — на час дольше. ■

НИЖНИЙ ТАГИЛ

Новое

Для бухгалтера и специалиста по кадрам коммерческих организаций

Готовые решения (Проф) Кадры (отпуск)

100

Готовых решений (Проф)

Ежедневное
обновление!



Рассмотрены общие и специальные вопросы по отпускам:

- ✔ расчет отпусков для нестандартных вариантов (сменный режим работы, почасовая оплата труда, дополнительный отпуск за вредные условия труда и т.п.)
- ✔ учет отпусков и компенсаций для сотрудников со специфическими условиями труда (сезонных рабочих, вахтовиков, пенсионеров)
- ✔ документальное оформление отпусков (заявления, приказы, график отпусков, ЛНА, в том числе положение об отпуске)
- ✔ правовые аспекты отпусков (больничный и/или увольнение во время отпуска, отзыв из отпуска, продление отпуска и т.п.)
- ✔ порядок взаимодействия с сотрудниками в нестандартных ситуациях (продление ежегодного отпуска по больничному)

В Готовых решениях (Проф):

- ▶ ответы на актуальные вопросы
- ▶ тонкости, нюансы и детали **ТОЛЬКО В ГОТОВЫХ РЕШЕНИЯХ (ПРОФ)**
- ▶ практические примеры
- ▶ образцы заполнения документов
- ▶ ссылки на правовые акты и письма госорганов
- ▶ ссылки на дополнительные материалы по теме

Подробности в вашем сервисном центре КонсультантПлюс



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru



W
BENEFIT

ВЫБИРАЙТЕ ПОДЛИННОЕ

Сервисные апартаменты на высоте 1100 м в Горной Олимпийской деревне в Сочи

- ≡ Пятиэтажный термальный комплекс: от открытого бассейна до галереи бань
- ≡ Прямой доступ к трассам
- ≡ Премиальные натуральные материалы в отделке
- ≡ Коллекционный вид из каждого окна

ATLAS | DEVELOPMENT

Реклама. Рекламодатель: ООО «Атлас Аллея Флагов» ИНН:6658551128.
Предлагаются к продаже готовые апартаменты (категория: нежилые помещения) в Горной Олимпийской деревне (ул. Пасена 1).
Реализация по договору купли-продажи.
Контакты для связи: 8 800 600 62 82, <https://benefit-chalet.ru/>.
*BENEFIT — БЕНЕФИТ

выбрать апартаменты



узнать о проекте



Позвонить в отдел продаж:
8 800 600-62-86