

ЭКСПЕРТ УРАЛ

Техносфера бурлит

Мир глазами участников
Иннопрома-2026 | 5

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Новые смыслы городской среды | 16

НАУКА УРАЛА

Микроскоп на квантовых технологиях | 20

22 РЕЙТИНГ ОЦЕНОЧНЫХ КОМПАНИЙ

28 ВЕРХНЯЯ САЛДА: ЯДРО «ЖЕЛЕЗНОЙ ИМПЕРИИ» ДЕМИДОВЫХ

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор Павел Абрамович Кобер

Научный редактор Ирина Перечнева

Корреспондент Наталья Кузнецова

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),
Марина Лихоманова

Фото на обложке Павел Кобер

Директор журнала «Эксперт-Урал»

Артем Коваленко

Коммерческая служба Сергей Рамзин (коммерческий директор),
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Кристина Чукавина

Коммерческий директор Елена Колмогорова

Исследования Екатерина Игошина

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Генеральный директор Мария Сергеева

Адрес редакции: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный

округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,

e-mail: expert@expert.ru

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной
в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации.
Переписка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,

620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

Дата выхода в свет: 27 июля 2026 г. Тираж 10 550. Цена свободная

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской,
Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края,
Башкирии, Удмуртии, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



МАХ:



Выпуск издания осуществлен
при финансовой поддержке
Министерства цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций РФ

Содержание

3

Повестка дня

Главная тема

Искусственный
интеллект просится
в масштаб

Тиражирование
решений на основе
ИИ сдерживает
недостаток данных, суверенных фундамен-
тальных моделей и скептицизм сотрудников
компаний



9 Челябинская область —

регион абсолютных возможностей

Так обозначили основную идею стенда
Южного Урала на Иннопроме-2026.

Регион оказался на выставке одним из самых
представительных и посещаемых

10 От молекулы

до робота:

как Подмосковье
собирает новую
промышленную
модель

Подмосковье выстраи-
вает промышленность нового поколения



12 Альфа-Банк:

Мы с уральским
бизнесом —
одной крови

Частная инициатива
остается одним из
ключевых драйверов
развития банковского
сектора



14 Учимся возить оцифрованные грузы

Введение электронных перевозочных доку-
ментов в будущем приведет к снижению
издержек на документооборот, но прежде
нужно успеть оцифровать всю логистическую
цепочку

Русский бизнес

Тонкий экономиче-
ский эффект: рос-
сийские ювелиры
представили свои
творения на Урале
В Екатеринбурге во
второй раз прошла выставка-форум ювелир-
ного искусства и бижутерии «Тонкие грани»



Экономика и финансы

Как проектировать
и строить города
будущего

Архитекторы
и застройщики Урала
ищут способы создания новых смыслов город-
ской среды



Технологиче- ское лидерство

Мир

в квантовом свете

Ученые Южно-
Уральского государ-
ственного универси-
тета создали на основе квантовых технологий
экспериментальную установку — уникальный
инфракрасный микроскоп, позволяющий
изучать ИК-излучения с минимумом
постороннего шума



22

Рейтинг оценочных компаний

Оценочная стагнация

В условиях давления внешних факторов
оценщики ищут новые ниши, пути развития
профессионализма команд и тестируют
автоматизированные сервисы

Большой Демидовский маршрут

Титановый наслед-
ник металлурги-
ческих традиций
Демидовых

Империя знаменитых уральских горнозавод-
чиков во второй четверти XVIII века положила
начало городу на реке Салда



ЧИТАЙТЕ В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

ЖИЛАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ И РЫНОК СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

ИННОВАЦИИ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ»

Система InvestRussia помогла «Полиметаллу» выбрать инвестиционный механизм для освоения Новопетровского месторождения

Компания «Полиметалл» (один из ведущих производителей золота и серебра в России) заключила соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК) с Минэкономразвития РФ и министерством экономического развития и инвестиционной политики Башкортостана. СЗПК обеспечит стабильность регуляторной среды на весь срок реализации инвестиционного проекта (15 лет), связанного с отработкой запасов золото-медно-цинкового месторождения Новопетровское.

Это месторождение стало первым полиметаллическим объектом, открытым на территории Башкирии за последние 20 лет. Новопетровское, разведанное «Полиметаллом», отличается высокое содержание цветных и драгоценных металлов, существенный потенциал роста и низкое воздействие на окружающую среду.

«В рамках проекта предусмотрено строительство объектов производственной и инженерной инфраструктуры, включая подземный рудник, вахтовый поселок, административный корпус, общежития, столовую и другие объекты. Начало производства запланировано на 2029 год, добыча продлится минимум до 2038 года. Общий объем капиталовложений составит 11,6 млрд рублей без учета НДС, — говорится в сообщении «Полиметалла». — Добыча на Новопетровском будет вестись подземным способом, а переработка руды на модернизированной обогатительной фабрике Сибайского ГОКа — по гравитационно-флотационной схеме. Проект предусматривает выпуск трех видов продукции: гравеоконцентрата, медного и цин-

кового концентратов».

В республике рассчитывают, что реализация заявленного проекта значительно подстегнет социально-экономическое развитие территории. На Новопетровском инвестор создаст свыше 400 рабочих мест. Кроме того, по отдельному соглашению о социально-экономическом сотрудничестве, подписанному «Полиметаллом» и Республикой Башкортостан, компания обязалась направить до 2038 года 6,75 млрд рублей на развитие социальной сферы региона. «Абсолютные приоритеты документа: повышение качества жизни людей, новые рабочие места и стабильные налоговые поступления», — сообщил председатель совета директоров «Полиметалла» **Александр Говорунов**.

Отметим, что в России имеются разные механизмы господдержки крупных инвестпроектов. Выбрать оптимальный не просто без специальной экспертизы. Поэтому заключению СЗПК предшествовало обращение «Полиметалла» в единую систему поддержки и сопровождения инвестиционных проектов InvestRussia (запущена в начале 2026 года ВЭБ.РФ, работает по принципу одного окна, через InvestRussia инвестор полу-



Роман Шумнов

В присутствии министра экономического развития РФ **Максима Решетникова** и главы Башкортостана **Радия Хабирова** соглашение о защите и поощрении капиталовложений подписали первый заместитель министра экономического развития РФ **Максим Колесников**, первый заместитель премьер-министра Башкортостана, министр экономического развития и инвестиционной политики **Рустам Муратов** и председатель совета директоров «Полиметалла» **Александр Говорунов**.

чает полный комплекс услуг по сопровождению).

Команда InvestRussia провела комплексный анализ параметров проекта по отработке запасов месторождения Новопетровское, сравнила доступные меры господдержки и предложила пакет решений: заключить соглашение о защите и поощрении капиталовложений, использовать инвестиционную тарифную льготу (чтобы минимизировать таможенные затраты при ввозе оборудования, необходимого для проекта), а также ряд региональных мер поддержки.

На основе полученных рекомендаций в качестве приоритетного инструмента компания «Полиметалл» выбрала механизм СЗПК. Для обеспечения прозрачности процесса и соблюдения сроков была утверждена дорожная карта, детализирующая пошаговый клиентский путь получения согласованных преференций. ■

НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

**ТЕПЕРЬ ЛЕТАЕМ
В ИНДИЮ**

Прямые рейсы в Дели — с 25 октября

Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г». ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002.

На правах рекламы

Новый подход для инженерии знаний искусственного интеллекта разработали в Тюмени

ИЛЛЮСТРАЦИЯ СГЕНЕРИРОВАНА НЕЙРОСЕТЬЮ



ответы на запросы становятся неточными или ошибочными.

— Выявив это ограничение, мы предложили комплексное решение. Оно включает три ключевых этапа: выявление нужных знаний, их сохранение в базу и организацию хранения информации таким образом, чтобы модель могла стабильно к ней обращаться, — пояснил старший преподаватель ШКН, соавтор статьи **Дмитрий Глухих**.

Результаты исследования, выполненного при поддержке Министерства науки и высшего образования России в рамках госзадания, будут полезны разработчикам интеллектуальных систем поддержки принятия решений — в агроиндустрии, нефтедобывающих компаниях, на транспорте и др. Предложенный подход может стать основой для создания новых систем подготовки персонала к принятию решений и новых методик оценки знаний обучающихся. ■

Наталья Левицкая, заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям — пресс-секретарь Группы Синара:

«Единая корпоративная информационная линия эффективно развивается в Группе Синара более 10 лет. Задача цифровизации была частью нашей стратегии повышения операционной эффективности и последовательным шагом к прозрачной и управляемой коммуникационной среде. С помощью новых современных инструментов «Ростелекома» мы усовершенствовали реализацию данного проекта и получили возможность гибкого управления контентом на всех площадках компании».

Проект «Ростелекома» для Группы Синара отвечает глобальному тренду на цифровизацию HR-процессов и показывает, как современные ИТ-решения помогают крупным российским предприятиям гибко управлять изменениями.

Подробнее об услугах Ростелекома для бизнеса можно узнать на сайте компании или по телефону 8-800-200-30-00. О новостях телеком-отрасли читайте в MAX.



Инженерия знаний стала ключевой дисциплиной искусственного интеллекта (ИИ) для создания баз знаний и систем поддержки принятия решений. Однако ни ее многолетний опыт, ни богатый арсенал методов и средств до сих пор не справляются с трудоемкостью задач извлечения и применения уникального эмпирического знания специалистов.

Как сообщили в Тюменском государственном университете, ученые Школы компьютерных наук ТюмГУ предложили новый подход — инженерию знаний на основе больших языковых моделей (LLM).

Проведенное исследование показало, что с помощью специальной технологии LLM могут успешно выступать в роли инженера по знаниям, проводить опросы специалистов, извлекать и объединять знания экспертов. Это способно коренным образом изменить процессы создания систем поддержки принятия решений, в том числе формировать совместные, коллаборативные знания для разрешения проблемных ситуаций при эксплуатации сложных объектов.

— Сегодня ИИ связывают с использованием

огромных наборов данных для обучения искусственных нейросетей. Однако в истории ИИ есть примеры и других систем, которые принимают решения как человек — при недостатке данных, на основе опыта и без многократного обучения, — прокомментировал руководитель авторского коллектива, профессор **Игорь Глухих**. — В свое время трудности извлечения и представления экспертных знаний стали большой проблемой для создания таких систем. Но сегодня применение больших языковых моделей может стать новым витком развития этой отрасли. Этому посвящен ряд наших докладов и статей последних лет.

Одна из статей исследователей ТюмГУ опубликована в высокорейтинговом международном журнале «Machine Learning and Knowledge Extraction» (квартиль Q1 в области «Искусственный интеллект»).

В основе работы тюменцев лежит популярный подход RAG (Retrieval-Augmented Generation). Он позволяет давать языковой модели собственную базу знаний без дорогостоящего дообучения. Однако при таком взаимодействии LLM может «терять» предоставленные ей данные — из-за этого

Решения «Ростелекома» позволили усовершенствовать цифровой сервис Группы Синара

«Ростелеком» выступил цифровым партнером Группы Синара в проекте модернизации внутренней информационной линии. Провайдер усовершенствовал корпоративную систему единого информационного пространства.

Специалисты «Ростелекома» установили в зонах высокой проходимости около двух десятков интеллектуальных мультимедийных панелей и умных ТВ-приставок. Новые инструменты позволили оптимизировать и упростить процесс обновления контента в офисах в Москве и в Екатеринбурге. С учетом широкой географии современные цифровые решения позволяют сотрудникам Группы Синара находиться в едином контексте: оперативно получать новости компании, своевременно узнавать о ключевых решениях, возможностях корпоративного обучения и предстоящих мероприятиях. Такой подход помогает повысить вовлеченность персонала без отрыва от рабочих задач и развивает HR-бренд работодателя. С целью усовершенствования информационной линии специалисты «Ростелекома» провели аудит технической возможности офисов и обследовали телеком-инфраструктуру площадок. Комплексный анализ позволил выполнить все тре-

бования заказчика и спланировать работы так, чтобы не нарушить привычный деловой ритм сотрудников, обеспечив бесшовную интеграцию новых ИТ-решений в существующую экосистему Группы Синара.

Александра Исхизова, директор по работе с корпоративным и государственным сегментами «Ростелекома» на Урале:

«Этот кейс отлично демонстрирует переход крупных промышленных холдингов от точечных сервисов к созданию комплексной цифровой среды для своих сотрудников. Инвестиции во внутренние коммуникации сегодня напрямую влияют на стабильность бизнеса. В дальнейшем созданная нами инфраструктура становится надежной базой для внедрения сервисов на основе искусственного интеллекта, корпоративных цифровых ассистентов и еще более персонализированной работы с командой на производственных предприятиях».

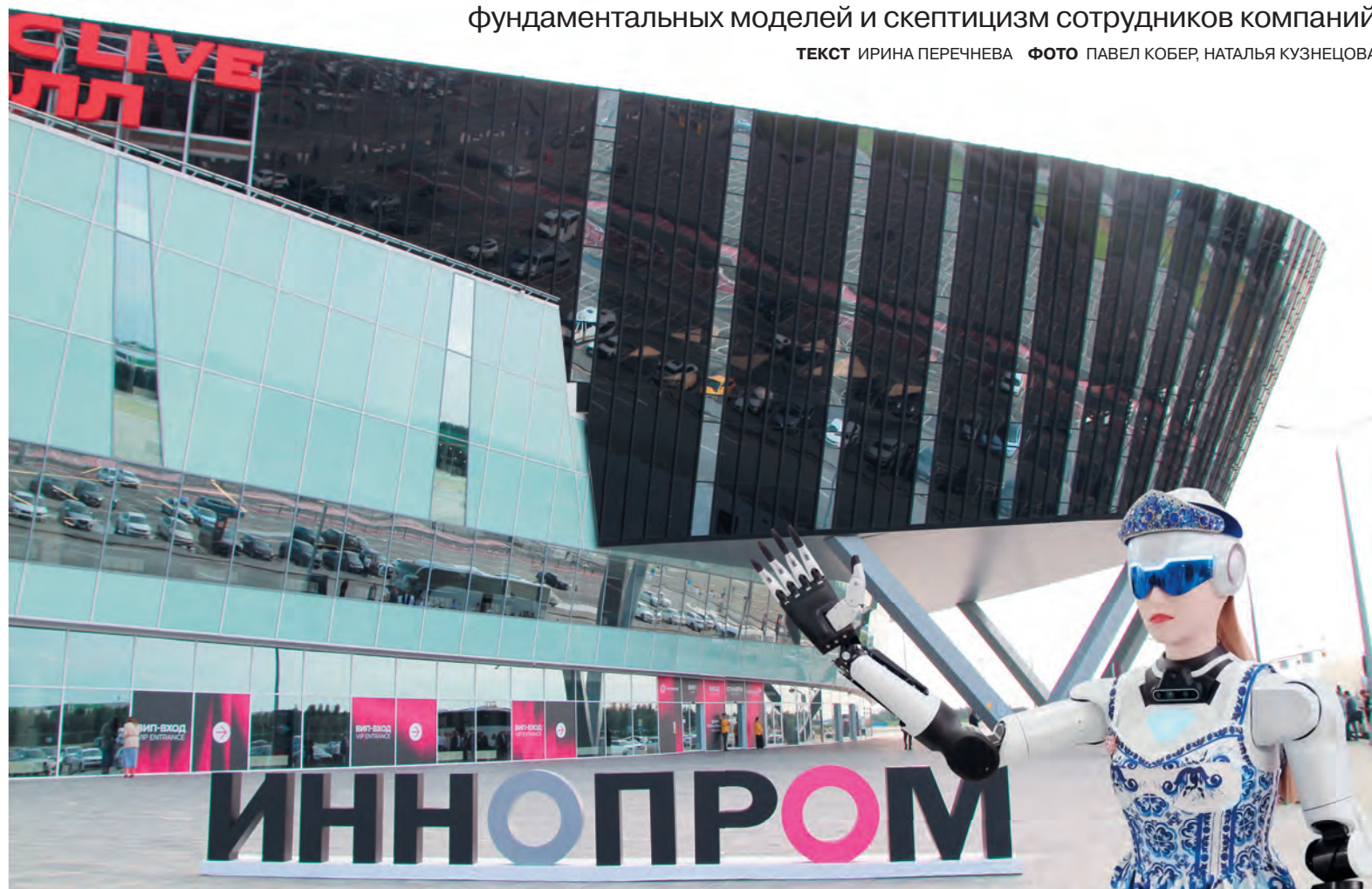


ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ПРОСИТСЯ В МАСШТАБ

Тиражирование решений на основе ИИ сдерживает недостаток данных, суверенных фундаментальных моделей и скептицизм сотрудников компаний

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПАВЕЛ КОБЕР, НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА

ЭКСПЕРТ-УРАЛ №8, 27 июля — 30 августа 2026



Ф

орум-выставка «Иннопром» в Екатеринбурге стала площадкой для обсуждения контуров будущего мира.

Дискуссионная часть Иннопрома-2026 на этот раз включала 15 тематических треков и более 100 мероприятий с участием представителей бизнеса, органов власти, международных организаций и экспертного сообщества. В рамках деловой программы участники обсудили внедрение цифровых решений в промышленности, технологии для городов, развитие роботизации и автоматизации производств.

«Технологии, определяющие завтрашний день, формируются здесь и сейчас. Есть известная фраза, что будущее не предопределено. В действительности же оно создается человеческой волей и трудом. И только тогда смелая идея превращается в массовый продукт, который способен кардинально изменить мир», — задал тональность разговору председатель правительства РФ Михаил Мишустин.

И, судя по накалу дискуссий, ключевым инструментом дальнейшего экономического развития в мире становится искусственный интеллект (ИИ).

ТЕХНОЛОГИЯ ПРОТИВОРЕЧИЙ

В частности, проблематику внедрения продуктов на основе искусственного интеллекта обсудили участники пленарной сессии «ИИ-агенты в промышленности: как перейти от «вечных пилотов» к масштабированию».

За последние два года интерес к ИИ-агентам и генеративному ИИ в промышленности заметно вырос. Многие крупные компании создали и оценили отдельные сценарии на производстве и в сопровождающих бизнес-процессах. Но тиражирование решений дается с трудом.

По мнению модератора сессии, генерального директора компании «Рексофт





Консалтинг» **Андрея Скорочкина**, в процессе проникновения этой технологии достаточно много противоречивых трендов.

С одной стороны, мир настроен весьма позитивно в отношении ИИ. По версии McKinsey, в 2025 году, 62% компаний в мире уже экспериментировали с ИИ-агентами. А по прогнозу Gartner, к концу 2026 года 40% новых корпоративных приложений будут включать встроенных ИИ-агентов.

И конечно, мир взорвали недавние тезисы эссе генерального директора Anthropic **Дарио Амодеи**. По его мнению, суперинтеллектуальный ИИ может появиться уже в 2027 году, и это создаст катастрофические риски для цивилизации, если правительства и технологические компании не примут срочные меры.

С другой стороны, по словам Андрея Скорочкина, много исследований говорят о переоценке ожиданий: «Так, крупнейшие китайские хедж-фонды предупредили о риске обвала пузыря на рынке генеративного и искусственного интеллекта. А практики указывают на существенные ограничения технологии, в частности из-за недостатка данных. Модели галлюцинируют и требуют серьезной верификации. Пока им невозможно доверять принятие решений. В целом модели пока хорошо работают только на достаточно стандартных детерминированных процессах с очень понятными логическими развилками».

О том, что общество неоднозначно воспринимает эту технологию, говорят и замеры мнений. Так, компания «Рексофт Консалтинг» провела опрос своей аудитории, и результат также показал разницу позиций.

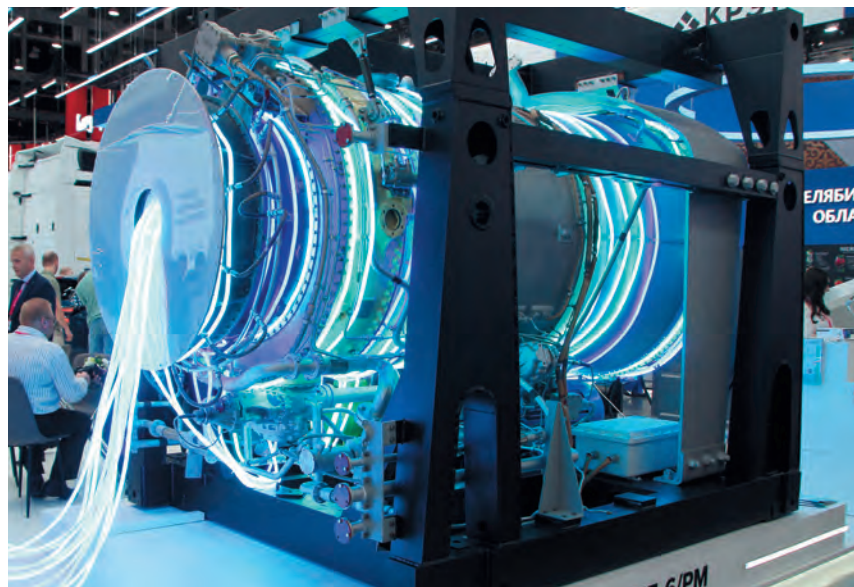
«Во взрывной рост ИИ в ближайшие год-два верит порядка 20% респондентов. Больше половины считают, что эффект будет на горизонте трех-пяти лет. И 30% считают, что внедрение ИИ не покажет значимых результатов для бизнеса», — приводит результаты Андрей Скорочкин.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТЕСТ

Между тем промышленный сектор России применение различных технологий тестирует уже давно.

По словам вице-президента по ИТ ЕВРАЗ **Артема Натрусова**, металлургический холдинг за последние пять лет реализовал более 500 проектов и получил прямой экономический эффект в объеме более 350 млн рублей: «Мы внедрили такие технологии, как Machine Learning, использовали сложную математику в комбинации с автоматизацией, установили датчики, внедрили видеоаналитику и многое другое».

Все это в совокупности вывело компанию на совершенно иной уровень производительности. Новые же заводы холдингом сейчас проектируются



сразу с учетом возможностей автоматизации ряда участков: «Благодаря этому мы находимся среди мировых лидеров в металлургической отрасли по эффективности, и нам надо продолжать этот курс. В дополнение планируем развивать трек генеративного искусственного интеллекта».

В производстве пока процесс идет медленнее, чем в сопровождающих функциях. Но и на этом фронте есть успехи.

Артем Натрусов убежден, что внедрение ИИ оптимизирует рутинные процессы, и это позволит повысить производительность работы «белых» и «синих» воротничков: «В нашей компании на долю таких сотрудников приходится 20–30% персонала, и внедрение автоматизированных сервисов на этом уровне может достаточно серьезно поднять общую эффективность».

В ближайшие один-два года в ЕВРАЗ ждут больших прорывов именно в этом направлении, а пока в компании тестируют различные решения. Одно из них, например, маркетплейс «Снабжение». Отдел снабжения, как известно, является одним из значимых и сложных на любом предприятии, а в этом холдинге эту работу вывели в онлайн-формат.

«Мы построили онлайн-маркетплейс для оформления заказа на необходимые товарно-материальные ценности, например, ручной инструмент, канцелярские товары, мебель. Маркетплейс работает на базе «1С:ERP Управление предприятием» и «1С-Битрикс». С его помощью пользователи могут быстро получить необходимые материалы и детали для выполнения производственных задач. Сервисы доставки уже знают, как проехать на территорию комбината», — рассказывает Артем Натрусов.

Кроме металлургии довольно глубоко погрузились в процесс применения технологий нефтехимическая отрасль и ряд других.

Сельскохозяйственный сектор в этом отношении еще отстает, но и эта отрасль пробует внедрять цифровые решения.

По мнению заместителя гене-





рального директора компании «Агропромцифра» **Алексея Артемьева**, стимулом для аграрного сектора является активный выход компаний на экспортные рынки.

«Дальнейший рост экспортного потенциала без цифровизации просто невозможен. Но в отличие от той же металлургии, аграрии более консервативны. Они не бегут создавать пилотные проекты, а ждут проверенных решений», — отмечает представитель «Агропромцифры».

И тем не менее отрасль тоже продвинулась в области цифровизации. В передовых хозяйствах устанавливаются роботы, системы управления полем, предиктивная аналитика.

Но при их реализации, по словам Алексея Артемьева, есть особенности: «Конечно, как и везде, нужны данные. В сельском хозяйстве этими данными иногда владеют уникальные специалисты, например агрономы. И многие боятся делиться этими данными. А между тем они очень нужны, потому что модель нужно учить, и учить на данных человека, который обладает гигантской экспертизой».

Ограничений при создании и внедрении автоматизированных сервисов, связанных с отношением человека, действительно достаточно много.

Вице-президент по трансформации Русской медной компания **Алексей Яковенко** ключевым барьером считает доверие. В этом и заключается особенность ИИ: «Мы уже внедряли разные цифровые инструменты, например, MES-системы (программный комплекс для решения задач оперативного планирования и управления производством продукции. — Прим. ред.), системы диспетчеризации и другие. И все они усиливали или подкрепляли экспертность специалиста, то есть они улучшали компетенции человека. Сейчас же мы говорим о том, что для эффективного использования искусственного интеллекта нужно создать нужный контекст, в котором этот



искусственный интеллект работает. А значит, мы должны начать выгужать из голов специалистов в систему все накопленные ими знания, которые будут потом нужны для создания сервисов на основе ИИ. А люди этого боятся. И сопротивляются иногда крайне агрессивно».

И сейчас важно, как общество и индустрии справятся с этим и другими вызовами.

БАРЬЕРЫ ИИ

Заместитель генерального директора по операционной эффективности ФЦК в сфере производительности труда **Алексей Байшев** обращает внимание на неоднородность темпов проникновения ИИ: «Есть компании, для которых решения в области облачного хранения считается новшеством. А есть предприятия, которые уже создали множество ИИ-агентов и задействуют их на разных участках».

Алексей Байшев в числе главных ограничений называет неготовность компаний с точки зрения организации бизнес-процессов: «У многих они не отстроены. А без этого внедрить цифровые решения невозможно».

По его мнению, на успешное внедрение сервисов на основе ИИ влияют три фактора: «Во-первых, это качество данных. Во-вторых, целеполагание. Сейчас внедрение искусственного интеллекта чаще выглядит как модная тенденция, чем как достижение бизнес-результатов или решение конкретных задач. В-третьих, дефицит руководителей, которые могут реализовывать такие программы».

Поэтому, по мнению Алексея Байшева, сейчас нужно вести речь не о количестве пилотов, а о качестве трансформации на основании понятных данных и принятия управленческих решений.

Анализ вызовов при внедрении ИИ находится и в фокусе внимания профильных федеральных ведомств.

«На наш взгляд, основная проблема — это недостаток фундаментальных моделей», — формулирует проблематику заместитель министра промышленности и торговли РФ **Василий Шпак**.

В этом направлении, по словам представителя ведомства, в России идет активная работа: «В части создания суверенных моделей мы начинаем не с нуля. В России основа создана, у нас уже появились конкурентоспособные модели. Многие решения доказали свою эффективность. И задача нашего министерства — адаптировать эти модели под специфические задачи реального сектора: металлургии, машиностроения и других. И государство здесь должно на себя взять самую важную часть — финансирование инфраструктуры».



ДО ВЗРЫВНОГО РОСТА ИИ ЕЩЕ ДАЛЕКО

В ходе сессии модератор провел блиц-опрос и попросил участников ответить на вопрос: когда ждать взрывного роста ИИ?

Варианты ответов: год-два; три-пять лет; никогда.

Василий Шпак, заместитель министра промышленности и торговли РФ:

— Искусственный интеллект — это технология, а любая технология не живет сама по себе, она участвует в цепочке создания стоимости, это неотъемлемая часть экономического процесса. Поэтому сначала надо оценить, как будет развиваться экономика в мире. А на данном этапе мы видим падение спроса. И пока мы не нащупаем новую модель в экономике, рассчитывать на взрывной рост в одном сегменте не стоит.

Да, нас ждет увеличение темпов проникновения ИИ. Но говорить о том, что именно это приведет к росту экономики на 20–30%, преждевременно. Скорее всего, это приведет к появлению новых моделей, что выведет нас в новый мир.

Александр Шойтов, заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ:

— Я думаю, взрывной рост ИИ нас ждет не раньше, чем через три-пять лет. Потому что даже если технологии появляются, они должны быть встроены в экономику. А это процесс масштабный и одновременно фрагментарный — в зависимости от компаний и отраслей.

Артем Натрусов, вице-президент по ИТ компании ЕВРАЗ:

— У нас в тяжелой индустрии циклы работы крупных агрегатов исчисляются десятками лет. Взять хотя бы доменную печь или машину

непрерывного литья. На их создание и освоение ушли десятки лет. Мы сейчас с помощью автоматизации лишь улучшаем производительность, но это кардинально не меняет парадигму. Потому что конвертерный способ производства стали, изобретенный более ста лет назад, по-прежнему служит человечеству.

Поэтому ИИ пока не окажет большого влияния на процесс производства. Прежде всего с его помощью будет повышаться эффективность работы «белых» и «синих» воротничков. В этом отношении мы увидим достаточно сильное влияние, но не быстрое, а на горизонте трех-пяти лет.

Александр Крайнов, директор по развитию технологий искусственного интеллекта компании Яндекс:

— ИИ проявит себя по-разному. Где-то это принесет существенные изменения быстрее, где-то медленнее. Но в целом невозможно будет поставить точку и сказать, что в какой-то год случилась революция. Главный вопрос — как изменится бизнес в связи с ИИ? Общество будет искать ответ на вопросы: куда перетекают все капиталы, кто станет основным зарабатывающим в новом мире? Но в целом в мировом масштабе мы эти изменения, мне кажется, увидим на горизонте трех-пяти лет. Вот в этом интервале нас ждет существенный рост на десятки процентов доли ИИ в мировой экономике.

Алексей Яковенко, вице-президент по трансформации Русской медной компании:

— ИИ будет компенсировать те сложности, которые возникают в мировой экономике и промышленности. К примеру, разрабатывать месторождения становится все сложнее. Оработка любого нового месторождения удлинится. Но чудес не произойдет. Максимум, что нам сейчас дает ИИ, это возможность подготовить для Ростехнадзора комплект документации в пять раз быстрее, чем мы делаем это вручную. А оработка остается точно такой же. Поэтому взрывного роста экономики в 10 или 20 раз благодаря этой технологии мы не увидим.

Алексей Артемьев, заместитель генерального директора компании «Агропромцифра»:

— В крупных компаниях роботизация и искусственный интеллект дадут прямой и очень быстрый эффект. Я думаю, что эта технология будет расти кратно.

Александр Вагнер, ректор Южно-Уральского государственного университета:

— Преподаватели и все сотрудники нашего вуза уже активно используют ИИ в образовательных программах и учебном процессе. И он точно дает эффект. Время покажет, отрицательный он будет или положительный.

Алексей Байшев, заместитель генерального директора по операционной эффективности ФЦК в сфере производительности труда:

— Сложно говорить о сроках взрывного роста, потому что пока ИИ внедряется крайне неравномерно. Есть компании — технологические лидеры, а есть предприятия, которые сегодня только начинают развивать эти решения. Эти два вектора и будут доминировать в ближайшие годы. ■

В числе инструментария — создание Центра коллективного пользования, этот механизм власти рассматривают как возможность для адаптации и доработки существующих моделей. Затем предполагается задействовать инструменты масштабирования через индустриальные центры компетенций.

Впрочем, в самой индустрии отношение к трендам создания фундаментальных моделей пока неоднозначное.

«Если предположить, что мы остановились в развитии самих моделей, мне кажется, нам лет на 10 хватит внедрения и создания агентов», — считает директор по развитию технологий искусственного интеллекта компании Яндекс **Александр Крайнов**.

Именно поэтому, по его прогнозу, в ближайшие годы будет стремительно расти количество стартапов-единорогов: «Они будут фокусироваться на создании вовсе не моделей, а среды для использования этих моде-

лей и ИИ-агентов. И конечно, многое зависит от того, сколько эксперты туда своих знаний вкладывают, насколько их знания становятся доступны моделям в виде контекста».

С проблематикой в части данных соглашается и Василий Шпак:

«Мы живем в экономике данных. Они необходимы для того, чтобы повышать эффективность моделей и дообучать их. Поэтому нам нужно преодолевать сложившуюся изоляцию внутри отдельных предприятий и отраслей. Нужно учиться обмениваться данными и выводить их в повтор-

ное использование. А этот процесс идет с трудом. Необходимо формировать практику кооперации на основе совместного использования промышленных данных». ■



ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ — РЕГИОН АБСОЛЮТНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Так обозначили основную идею стенда Южного Урала на Иннопроме-2026. Регион оказался на выставке одним из самых представительных и посещаемых

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Челябинская область названа в числе российских регионов-лидеров по эффективности промышленной политики. Итоги соответствующего ежегодного рейтинга подвел Минпромторг России на Международной промышленной выставке «Иннопром» в Екатеринбурге.

При формировании стенда Челябинской области на Иннопроме в этом году акцент был сделан на беспилотных технологиях, робототехнике и экологических проектах. Стенд стал самым большим на выставке: на площади 440 кв. метров свои технологии и продукцию здесь презентовали 22 предприятия и Ассоциация приборостроительных компаний.

«Наш стенд в этом году посвящен технологиям, которыми регион по-настоящему гордится. У нас сильные предприятия и они уверенно движутся вперед, — отметил в соцсетях губернатор Челябинской области **Алексей Текслер**. — Наши разработки показал председателю Правительства РФ **Михаилу Мишустину**, полпреду Президента РФ в УрФО **Артему Жоге**. Рассказал, по каким направлениям регион сегодня формирует технологические преимущества».

Михаил Мишустин высоко оценил представленные на Иннопроме решения. «Технологии, определяющие завтрашний день, формируются здесь и сейчас. Будущее создается человеческой волей, трудом и интеллектом. И только тогда любая смелая идея превращается в массовый продукт, который способен кардинально изменить мир», — подчеркнул премьер-министр на пленарной сессии Иннопрома.

Своими впечатлениями от экспозиции южноуральцев полпред Артем Жога поделился в соцсетях: «Челябинская область удивляет всех гостей бульдозером и грузовиком на дистанционном управлении. Представлено большое количество дронов двойного назначения — от маленьких до гигантов. К примеру, уральские ZANOZA 30 для доставки грузов или 120-килограммовый мультироторный беспилотник «Кошеч 2.0», который в августе начнет испытания. Каждая разработка — не просто демонстрация технологического потенциала, а реальный вклад в укрепление промышленного суверенитета страны».

Челябинская область делает ставку на развитие собственных технологий в сфере робототехники самого широкого спектра применения. Так, в рамках региональной экспозиции «Завод АМО Сталь» представил порталый манипулятор для работы с заготовками и систему машинного зрения для контроля продукции. «Завод Роботов» показал обновленные шестиосевые манипуляторы, дельта-робота для перемещения легких грузов, а также образовательную модель для школ.

Компания «Рэди Робот» выставила кейспакер — роботизированную систему, которая оперативно подстраивается под нестандартные размеры груза и способна упаковывать до 150 пачек в минуту.

Машиностроительные предприятия Южного Урала — в числе передовиков по созданию моделей беспилотной техники. Среди представленных на Иннопроме беспилотников: робототехнический комплекс «Шихан» от Усть-Катавского вагоностроительного завода и транспортная платформа от компании «Делион», предназначенные для транспортировки грузов; бульдозер с автономным управлением от завода «ДСТ-Урал»; седельный тягач от компании «АМТ Н.В.», оснащенный системой с искусственным интеллектом.

Особое внимание на стенде Челябинской области было уделено эко-



Михаил Мишустин и Алексей Текслер осматривают экспозиции на стенде Челябинской области

гическим проектам, в частности — технологиям переработки отходов. «Интерпак-М» представил модель завода по переработке пластиковой тары, «ПК «Центр упаковки» — макет линии по переработке тетрапака, «Втор-Ком» — технологию переработки пластиковой бутылки и изготовления изделия из этого сырья, «УралЭнергоРесурс» — межрегиональный инвестиционный проект по вовлечению во вторичную переработку лежащих хвостов хвостохранилища Сибайской обогатительной фабрики. Еще один проект в сфере экологии — станция контроля качества воздуха «ПЛАНАР», определяющая содержание шести основных газов и двух фракций взвешенных частиц.

На Иннопроме компании и органы власти Челябинской области подписали более 40 соглашений, каждое из которых должно придать новый импульс развитию промышленности региона. По одной из таких договоренностей компания «Инсмартавтоматика» локализует на Южном Урале производство IoT-модулей. Сумма инвестиций составит 150 млн рублей.

Такого же объема вложений потребует проект челябинского разработчика и интегратора автоматизированных систем «Рэди Робот», который намерен открыть на территории ОЭЗ «Южноуральская» завод по производству роботизированной линии упаковки.

Создание на Южном Урале центра разработки, сборки, испытаний, сервисного сопровождения и поэтапной локализации роботизированных комплексов автономной уборки ROBO общим объемом инвестиций 120 млн рублей предусматривает соглашение, которое подписала российская компания ROBO с правительством Челябинской области.

По другому важному соглашению планируется расширить в регионе промышленную инфраструктуру технопарка на базе НПО «Электромашина» (в составе Концерна «Уралвагонзавод» Госкорпорации Ростех), вложив в проект 442 млн рублей.

«Наш ответ на непростые времена — работать на опережение. Иннопром показал: региону есть чем гордиться и что предложить стране. Впереди главная задача: превратить каждую договоренность в готовую продукцию и новые предприятия. И мы к этому готовы», — подчеркнул глава Челябинской области Алексей Текслер, подводя итоги работы на выставке в Екатеринбурге. ■

ОТ МОЛЕКУЛЫ ДО РОБОТА: КАК ПОДМОСКОВЬЕ СОБИРАЕТ НОВУЮ ПРОМЫШЛЕННУЮ МОДЕЛЬ

Подмосковье выстраивает промышленность нового поколения

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО МИНИСТЕРСТВО ИНВЕСТИЦИЙ, ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ МО

На

полях форума «Иннопром» «Эксперт-Урал» поговорил с заместителем председателя правительства — министром инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатериной Зиновьевой.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

— Екатерина Анатольевна, как известно, уже не один год Подмосковье входит в топ Национального инвестиционного рейтинга АСИ. Поделитесь опытом. Как в вашем регионе строится работа с промышленным сектором и инвесторами, в чем особенности экономики и ее конкурентные преимущества?

— Здесь срабатывает сразу несколько факторов. Во-первых, логистика. Наше преимущества — это не только удачное географическое положение, обеспечивающее близость к международным аэропортам, узлам и веткам железных дорог, автомобильным трассам. Мы проводим серьезную работу по созданию логистических хабов и ТЛЦ, в том числе при активном партнерстве с иностранными контрагентами. Например, ТЛЦ «Селятино» — пример большого проекта Подмосковья, Китая и Казахстана, ТЛЦ «Электроугли» и ТЛЦ «Белый Раст» созданы с китайскими партнерами.

Такие проекты делают работу предприятий в регионе все более удобной, это способствует сокращению логистических цепочек и снижению издержек. Кроме того, Подмосковье — это крупнейший рынок сбыта потребительской и промышленной продукции. Рядом находится аналогичный рынок — Москва.

Во-вторых, это поддержка и адресная работа с инвесторами, пришедшими к нам в регион или уже развивающимися здесь бизнес. Систему мер поддержки мы постарались сделать максимально гибкой, адаптировали ее под бизнес, проекты разного масштаба и конкретные задачи инвесторов. Свои инструменты поддержки сможет найти практически каждый проект: от предпринимателя, открывающего кофейню, до крупного инвестора с амбициозными планами.



И в-третьих — это инфраструктура. И здесь опять же речь не только о дорогах и земле. Мы нацелены на создание единой экосистемы для работы промышленных предприятий. В регионе работает шесть особых экономических зон (ОЭЗ) с присущими им льготными налоговыми режимами, у нас большая сеть индустриальных парков (ИП) — их более 70. Общие инвестиции в эти площадки составляют свыше 840 млрд рублей, на них разместили свои производства более 2,5 тыс. резидентов. Скоро мы будем готовы ввести первые из пяти государственных индустриальных парков (ГИП). Активно развиваем формат «лайт-индастриал».

— **Расскажите подробнее о государственных индустриальных парках. В чем их отличие и зачем они нужны при таком многообразии производственных площадок?**

— Возможно, на фоне 72 уже работающих в регионе ИП может показаться, что этого доста-

точно. Между тем спрос со стороны инвесторов высок. Но мы не ставим перед собой задачу просто привлечь в регион как можно больше проектов. Мы решили формировать единую систему, которая позволит не только оптимально разместить предприятия, но и органично встроить все это в географический, инфраструктурный и социальный ландшафт Подмосковья.

Поэтому ГИПы создаются в формате «все включено». Для компаний это инженерная и транспортная инфраструктура, боксы «лайт-индастриал». Для сотрудников — инфраструктура для жизни, работы и отдыха. На этих площадках могут быть созданы и учебные заведения, которые смогут поставлять кадры локальным заводам. Формат «лайт-индастриал» уже не один год доказывает свою эффективность, с его помощью можно сделать запуск для небольших производств максимально оперативным и недорогим: заехал в бокс, подключил оборудование и работаешь.

Только за счет площадок ГИП мы планируем привлечь около 225 млрд рублей инвестиций и создать порядка 36 тыс. рабочих мест. Уже сегодня резидентами подмосковных ГИПов являются более 20 компаний.

— И каков результат для Подмосковья организации этой работы?

— Судите сами. За 2025 год объем инвестиций составил 2,1 трлн руб. Это второе место по РФ. Налоговые поступления составили 1,3 трлн рублей, что на 10% выше, чем годом ранее. До конца года планируем реализовать более 500 крупных и малых инвестиционных проектов.

И мы очень амбициозный регион. В части инвестиций к 2030 году рассчитываем перешагнуть отметку в 3 трлн рублей.

СТИМУЛЫ ДЛЯ РОБОТИЗАЦИИ

— Давайте поговорим о цифровизации и роботизации в промышленности. Какова стратегия Подмосковья в этом направлении?

— Производственная роботизация — это отдельный большой блок задач. И они реализуются с большим фокусом на логистическую составляющую. Дело в том, что в регионе сложился сильный рынок складской недвижимости. У нас работают такие гиганты как Озон, WB, «Глория Джинс» и другие. А складская недвижимость — это большой объем площадей. И в то же время этот рынок обеспечивает большое количество рабочих мест. И здесь нужна постепенная балансировка.

Сначала мы ввели две меры поддержки для компаний, создающих роботов: это льготная аренда и субсидия на капитальные затраты при строительстве производства роботов. Потом утвердили инвестиционный налоговый вычет для предприятий, покупающих роботов, и льготу по налогу на имущество компаний, вложивших в приобретение роботов не менее 50 млн рублей. В части логистики предложили новую практику по роботизации складов и логистических комплексов в формате «5 звезд», позволяющую максимально автоматизировать каждый из этапов работы и сократить число сотрудников, необходимых для этого. На отдельных участках — более чем в три раза.

— И что же в итоге?

— Мы еще в процессе. У нас уже есть примеры оснащения складов по формату «5 звезд». Например, комплексы «Магнит» и «Глория Джинс». Есть и кейсы региональной кооперации: оба эти проекта реализованы локальной компанией «Комитас», выпускаю-

щей оборудование для логистики. К слову, практику «5 звезд» изучили на федеральном уровне и планируют тиражировать на другие регионы.

На наши меры поддержки и инфраструктурный потенциал обращают внимание производители роботов. Только с ПМЭФ мы привезли пять серьезных соглашений с производителями и разработчиками роботов. Свои производства на территории Подмосковья создадут компании «Комитас», «Валдай Роботы», «Битроботикс» и «Нью Лайн Инжиниринг», а компания «ВПГ Лазеруан» расширит Центр развития промышленной робототехники.

Стоит ответить, что общее количество сильных компаний-производителей роботов в России едва дотягивает до десяти. Поэтому появление в Подмосковье роботостроителей можно в масштабах страны назвать значительным.

Кстати, еще одно соглашение мы подписали на нынешнем форуме «Иннопром»: оно заключено с компанией «Подмосковный Завод Роботов». Мы договорились о совместных шагах по развитию роботостроения в регионе.

— Развитие технологий невозможно без участия науки, как этот процесс организован в Подмосковье?

— Московская область — один из главных научных центров России. Научный сегмент у нас мощный: в равной степени сильны и фундаментальная наука, и наука прикладная. Все глубже происходит интеграция с реальным сектором экономики, но в этом направлении еще предстоит сделать многое.

Если мы говорим о наиболее символических направлениях научного и производственного потенциала Подмосковья, то для нас это космос и авиация, сильнейший сектор медицинской продукции (медоборудование и фарма), электронная промышленность.

NICA — несомненно знаковый проект. Важно, что это не какая-то «застывшая в янтаре» история, там постоянно что-то происходит. Коллеги из Объединенного института ядерных исследований постепенно открывают дверь, из-за которой появляются все новые и новые открытия. Стоит ли говорить о практической стороне этого вопроса? Проект имеет колоссальное стратегическое и геополитическое значение, это импульс для материаловедения, электроники, медицины...

— Какие интересные научные исследования ведутся в Подмосковье сейчас?

— Здесь есть о чем рассказать. И предлагаю начать с исследователей и ученых, работающих в Долгопрудном — новоиспеченном наукограде, где наука и промышленность работают в одном

темпе. И статус свой он получил не формально. Достаточно посмотреть на то, что делают наши исследователи.

В Московском физико-техническом институте ведется работа, которая напрямую влияет на качество жизни людей. Ученые МФТИ выявили молекулярный механизм подавления роста и метастазирования остеосаркомы — это серьезный шаг в онкологии. Здесь же создана модель машинного обучения для персонализированной терапии детей с повышенным давлением, позволяющая заранее оценивать эффективность лечения. В сотрудничестве с ИОФ РАН разработан экспресс-тест на инфаркт миокарда, который определяет угрозу за шесть минут по одной капле крови. Совместно с Университетом Иннополис создан алгоритм SPAD для точного прогнозирования землетрясений, а с коллегами из Китая — новое радиопоглощающее покрытие, скрывающее объекты от радаров.

Долгопрудный — это не только фундаментальная наука, но и промышленность нового поколения. Здесь реализуется масштабный проект завода «Металион» по выпуску литий-ионных батарей с инвестициями более чем в 22 млн рублей. Первый опытный цех уже работает, основная очередь будет введена в 2027 году.

— Какие результаты демонстрируют другие наукограды региона?

— У каждого наукограда есть свои сильные стороны. В Пущино, например, ГК «Р-Фарм» завершила пилотные доклинические исследования двух биспецифических антител — инновационных молекул, которые открывают новые возможности в терапии злокачественных новообразований. Ученые ФИЦ ПХФ и МХ (Федерального исследовательского центра химической физики и медицинской химии) РАН из Черноголовки разработали метод микрофлюидного синтеза микрочастиц оксида железа для анодов аккумуляторов. Это технологическое решение, которое в перспективе позволит создавать более безопасные, компактные и энергоемкие литий-ионные батареи.

— Насколько велика вероятность, что все это будет реально внедрено в производство?

— Конечно, путь от научной разработки до производства не всегда быстрый. Но дорогу осилит идущий. Важно, что это не исследования, оторванные от жизни, а разработки, изначально ориентированные на реальные задачи экономики и медицины. Мы надеемся, что со временем они станут новой продукцией, современным оборудованием, эффективными лекарствами и методами лечения. ■

АЛЬФА-БАНК: МЫ С УРАЛЬСКИМ БИЗНЕСОМ — ОДНОЙ КРОВИ

Частная инициатива остается одним из ключевых драйверов развития банковского сектора

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АЛЬФА-БАНКА

В форуме «Иннопром» традиционно приняли участие крупнейшие федеральные компании из разных секторов, в том числе и финансового. «Эксперт-Урал» на полях форума поговорил с председателем совета директоров и президентом Альфа-Банка **Олег Сисуйевым**. В рамках Иннопрома Олег Сисуйев и губернатор Свердловской области **Денис Паслер** подписали Соглашение о сотрудничестве.

ЭКОНОМИКА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

— *Российский ВВП балансирует на грани нуля, а в некоторых секторах идет устойчивый спад. Можно ли говорить о развитии кризисного сценария?*

— Я бы охарактеризовал текущее состояние российской экономики как «крайне высокая степень неопределенности». Да, ситуация тревожная. Но это не кризис. При классическом кризисе происходит резкое падение национальной валюты, обесцениваются все ценные бумаги. Мы этих явлений не наблюдаем. Госдолг России крайне невысок. ВВП непрерывно не падает, хотя и не растет. Но в целом, конечно, ощущение тревожное. Связано это в том числе с ожиданиями высокой инфляции. Кроме того, градус тревожности подогревает геополитическая ситуация. Санкции по-прежнему действуют, и давление на Россию не ослабевает. Сейчас мы наблюдаем топливный кризис. И за всем этим стоят факторы, на которые ни экономисты, ни бизнесмены повлиять не могут.

— *И в этой ситуации предприниматели предъявляют много претензий к регулятору. Некоторые считают, что не стоит так долго придерживаться жесткой денежно-кредитной политики. Какова ваша позиция в этом вопросе?*

— Каждый участник экономического процесса рассматривает ситуацию с точки зрения своих интересов. Производство требует перевооружения, а для этого нужны инвестиции, и кажется, что самое правильное решение — снизить ключевую ставку. А задача Центрального банка — поддерживать приемле-

мый уровень инфляции, потому что если регулятор этого делать не будет, в среднесрочной перспективе станет гораздо хуже, чем сейчас. И это все нас приблизит к настоящему кризису. Причина разногласий — в разнице целеполаганий.

СИЛА ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

— *Иннопром — это не только площадка для дискуссий, но еще и пространство для демонстрации достижений. Одно из направлений, которое традиционно представлено на выставке, — финансовые технологии. Как они развиваются в Альфа-Банке?*

— Мы на выставке демонстрируем свои продукты, и как правило — это все самые передовые продукты. В их создание вложены серьезные ресурсы. У нас достаточно прибыли, чтобы приобретать лучшее. Поэтому мы активно инвестируем в железо, программное обеспечение, приобретение лицензионных решений. Но наша самая главная инвестиция — это люди, а за них сейчас идет жесткая конкуренция на рынке. И в результате независимые эксперты и агентства говорят, что Альфа-Банк — один из лидеров создания продуктов и сервисов на основе технологий искусственного интеллекта.

— *Технологии искусственного интеллекта действительно очень динамично развиваются. Как идет их проникновение в банковской сфере?*

— Банковская индустрия внедряет эти технологии гораздо быстрее других отраслей. Прежде всего, как я уже сказал, в силу наличия финансовых источников. Банковская система за последние три года оказалась одной из самых успешных с точки зрения доходов отраслей, и у нас есть возможность инвестировать. Второй фактор — это жесточайшая



конкуренция между банками первой десятки. А конкуренция всегда подталкивает к развитию. Поэтому проникновение искусственного интеллекта в банковскую сферу очень глубокое. Мы говорим о решении задач исключительно практического свойства. Например, в нашем ИТ-подразделении 95% функционала уже выполняет искусственный интеллект. Мы, безусловно, не доверяем технологии важные задачи, но рутинные функции стараемся везде заменить с помощью ИИ-агентов. Это, например, отслеживание сбоя в работе сервисов или написание программного кода. Но итоговое решение все равно принимает человек.

— *Какие изменения принесет искусственный интеллект в экономику и общество?*

— Я думаю, что в будущем нас ждет исчезновение такой профессии, как программист. Потому что программы будут писать исключительно ИИ-агенты. Во-вторых, мне кажется, что проникновение искусственного интеллекта приведет к революции в системе управления.

Потому что потребуются другие менеджеры: это специалисты, которые умеют правильно ставить задачи коллективам. Нужны будут люди, которые умеют осмысливать и задавать правильные вопросы. И соответственно на основе ответов от агентов искусственного интеллекта умеют грамотно направлять бизнес.

Вот эти люди будут востребованы. В дальнейшем при развитии этой парадигмы потребуются реформа всей высшей школы. Мы сейчас учим специалистов до сих пор по старым моделям образования, а будут нужны кардинально иные компетенции.

Сейчас важно, чтобы человек понимал, как задать вопрос, чтобы получить на него значимый и правильный ответ от ИИ-модели.

— Да, искусственный интеллект признан технологией «номер один» в мире. Но тем не менее в профессиональном сообществе идет спор: а не переоцениваем ли мы его влияние. Некоторые считают, что с точки зрения теории технология находится пока еще в низшей точке. Ожидания сильно переоценены. Ваша точка зрения?

— Да, мы находимся в нижней точке. И это естественный процесс, который проходят все технологии. Я очень хорошо помню время, как в нашу жизнь приходил интернет. И мне кажется, что искусственный интеллект перекроет по своей значимости и влиянию появление в нашей жизни интернета. Мы пока не понимаем, в каких формах и как это будет выражено.

— Важно, чтобы сейчас компании разных отраслей и масштабов смогли применять у себя эту технологию. Альфа-Банк включает в этот процесс?

— Безусловно, мы активно помогаем клиентам. У нас очень хорошая экспертиза для поддержки клиентов абсолютно разных категорий: от физических лиц, малого и микробизнеса до среднего и крупного бизнеса. Мы очень плотно работаем с компаниями и предлагаем им свои решения, связанные с новыми технологиями. Учим пользоваться современным интерфейсом, системами обработки данных и так далее. За счет этого мы укрепляем связи с нашими клиентами.



Кстати, очень важно, чтобы эти компетенции нарабатывала еще и власть. И мы этим направлением тоже активно занимаемся. Мы разработали программу обучения чиновников азам использования искусственного интеллекта.

— В продолжение темы потребностей клиентов. Вести бизнес в современных условиях достаточно сложно, потому что требуется очень много финансового инструментария. И это не только ведение расчетного счета, использование займов или размещение денег на депозите. Как банки отвечают на этот вызов?

— Сейчас жизнь заставила нас оперативно реагировать на внешние обстоятельства. Например, в текущий момент от банков требуется очень много усилий для организации системы международных расчетов. Нужно помогать клиентам осуществлять эти расчеты, искать агентов. Кроме того, как я уже сказал, нужна экспертиза в области новых технологий.

И в этом отношении требования к банкам меняются. У меня была очень показательная встреча с губернатором одного из регионов. По его мнению, выбирать банк для партнерства сейчас нужно не с традиционной оценки способности банка предоставлять кредиты или депозиты. С этой точки зрения все банки первой десятки примерно одинаковы. В этом ряду, по мнению этого губернатора, наш банк выделяется, так как обладает передовой экспертизой современных технологий. И это ключевой критерий выбора.

ЧАСТНАЯ ИНИЦИАТИВА КАК ДРАЙВЕР

— Конкуренция на российском банковском рынке жесткая. А за счет чего выигрывает Альфа-Банк?

— За счет частной инициативы. Потому что частная мотивация гораздо сильнее, чем любая другая, в особенности государственная. И к тому же в этом вопросе важна позиция регулятора. Наше руководство Центрального банка стоит на рыночной позиции и поддерживает конкуренцию.

Поэтому у нас есть очень серьезные конкуренты в лице не только государственных банков, но и частных структур. Это как универсальные банки наподобие нашего, так и нишевые банки, выросшие из коммерческих платформ. Озонбанк, Wildberries уже задумывались серьезно о росте банковского бизнеса.

И такая конкуренция способствует укреплению позиций нашей индустрии. Не случайно российская банковская система считается одной из самых лучших с точки зрения удобства для клиентов. И это действительно так.

— Альфа-Банк работает во многих регионах. Чем отличается бизнес вашего подразделения в Свердловской области?

— Свердловская область — это очень сильный индустриальный и промышленный центр. К тому же здесь достаточно много частных компаний. А мы с ними говорим на одном языке. Мы им подходим по стилю, по нашим фундаментальным основам. Надеемся, им комфортно работать с нами, потому что мы с ними одной крови. ■



Дмитрий Мраморов

УЧИМСЯ ВОЗИТЬ ОЦИФРОВАННЫЕ ГРУЗЫ

Введение электронных перевозочных документов в будущем приведет к снижению издержек на документооборот, но прежде нужно успеть оцифровать всю логистическую цепочку

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА КОНТУР

гораздо более сложные цепочки взаимодействия. Поэтому нужно объединить усилия регулятора, бизнеса и операторов, нам нужно сделать так, чтобы переход на новые правила для транспорта и логистики прошел с наименьшими издержками для представителей этого сектора экономики».

СТАРТ НОВАЦИЙ УЖЕ БЛИЗКО

Между тем уровень цифровой зрелости компаний отличается, и это может стать зоной риска. Крупные игроки знают, как следует готовиться к новым правилам.

Так, по словам руководителя проектов цифровой трансформации компании ЕВРАЗ **Ларисы Редькиной**, металлургический холдинг начал цифровизацию своей логистики еще до появления сроков внедрения обязательных требований: «Мы заранее стали готовиться к работе с электронными перевозочными документами. Но важно еще и синхронизировать эти действия с нашими партнерами и подрядчиками. Поэтому мы параллельно стремимся максимально перевести в электронный формат взаимоотношения с контрагентами. Рекомендуем всем изучить внутренние процессы и составить сценарии работы».

В целом же Лариса Редькина видит эффект от введения новых требований: «Это будет способствовать экономии средств и времени на обмен документами».

В то же время уровень цифровизации небольших компаний остается достаточно низким. В этом убедился руководитель проекта по внедрению ЭДО в логистике ТК КИТ **Александр Барышников**.

К тому же многие по привычке рассчитывают на перенос сроков. По словам Александра Барышникова, ТК КИТ проводит сейчас много разъяснительной работы с контрагентами: «Мы убеждены, что на этот раз отсрочки вступления в силу новых требований не будет, и компаниям необходимо системно заниматься реализацией проектов по переходу на ЭПД».

Государство согласилось лишь отсрочить введение штрафов для компаний, которые с 1 сентября продолжат применять бумажные, а не электронные документы. Выставлять санкции не

будут до 1 марта 2027 года. Но это, по мнению экспертов, стоит рассматривать скорее не как перенос сроков, а как послабление для инспекторов ГИБДД на начальном этапе обязательного применения ЭПД.

На целесообразность внутреннего аудита процессов компаний перед внедрением ЭПД обратил внимание и руководитель по развитию направления ЭПД СКБ Контур **Антон Шевченко**. Участники рынка организуют процессы по-своему. Единого рецепта в таком случае нет, поэтому каждой компании придется пройти свой путь.

«Сценарии и объем реализации новых требований для каждой компании определяют четыре фактора. Во-первых — отраслевая специфика. Во-вторых, масштаб компании. В-третьих — ее роль в логистической цепочке. И наконец, это степень подготовки к внедрению цифровых решений. Но в любом случае на исполнение требований законодателя потребуется время», — отмечает Шевченко.

Генеральный директор «Светофор Логистика» **Михаил Лапко** находит в обязательном требовании экономические эффекты для малых предприятий. И это, по его мнению, будет стимулировать использование ЭПД: «Электронный документооборот значительно ускоряет оплату услуг со стороны контрагентов. В этом случае оплата приходит практически сразу после завершения перевозки».

С одной стороны, сроки для подготовки к новым правилам жесткие. Но, по мнению руководителя направления ЭДО СКБ Контур **Дениса Салиха**, есть возможность плавной реализации реформы: «Подготовка к переводу перевозочных документов в электронный формат началась еще до начала работы ГИС ЭПД. Мы, например, начали развивать это направление с 2022 года. Для поддержки бизнеса сейчас создан целый набор информационных сервисов».

По мнению Дмитрия Мраморова, переход на электронные документы в моменте потребует определенных затрат: «Компаниям нужно будет перестроить бизнес-процессы. Но в будущем это обеспечит сокращение общих издержек компаний, связанных с документооборотом, в несколько раз».

Логистический сектор в последние годы интенсивно ищет модели повышения эффективности. В этом заинтересовано и государство, поэтому законодатель создает стимулы для внедрения в отрасли технологий. В частности, с 1 сентября 2026 года обязательными становятся электронные перевозочные документы (ЭПД).

НА ЭЛЕКТРОННЫЕ РЕЛЬСЫ

Переход на новые правила и уже имеющийся опыт работы в системе электронного документооборота (ЭДО) эксперты и участники рынка обсуждали и ходе заседания комиссии Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей (СОСПП) по цифровым и информационным технологиям (ЦИТ). Мероприятие прошло на форуме «Иннопром-2026».

Новое требование затронет интересы всех участников перевозок — грузоотправителей, получателей, экспедиторов и перевозчиков. Это приведет к масштабной цифровой трансформации логистики. А времени до вступления в силу новых требований осталось не так много.

Поэтому генеральный директор СКБ Контур, председатель комиссии ЦИТ СОСПП **Дмитрий Мраморов** обсуждение проблематики считает чрезвычайно актуальным: «По нашим оценкам, масштаб изменений огромный, он сопоставим с переходом на электронные счета-фактуры в 2012 году. Но сейчас задача еще сложнее, потому что тогда затрагивалась только деятельность конкретных предприятий. Сейчас же выстраиваются

ТОНКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ: РОССИЙСКИЕ ЮВЕЛИРЫ ПРЕДСТАВИЛИ СВОИ ТВОРЕНИЯ НА УРАЛЕ

В Екатеринбурге во второй раз прошла выставка-форум ювелирного искусства и бижутерии «Тонкие грани»

ТЕКСТ КУЗНЕЦОВА НАТАЛЬЯ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА СОФПП



Российские мастера из мира ювелирного искусства представили свои творения в креативном кластере «Домна» в Екатеринбурге. В этом году число участников мероприятия увеличилось в два раза. И это неслучайно: опыт предыдущей выставки показал ее пользу для предпринимателей.

В течение двух дней, 15 и 16 июля, все желающие могли увидеть уникальные творения: ожерелья, броши, кольца, подвесы. Изделия представили 38 брендов из шести российских регионов: из Среднего Урала, Москвы, Костромской области, Ненецкого автономного округа, Пермского и Красноярского краев. Так, красноярские бренды Natura и Element Soul сделали упор на природу. В коллекции Natura — украшения из дерева, сочетающие сибирскую фактуру. Мастера Element Soul объединили этнические мотивы, природный материал и современный минимализм.

Бренд AstroJam из Прикамья представил украшения, сочетающие астрологические символы. В экспозиции мастерской «Город Е» из уральской столицы — тонкие изящные изделия из серебра, в которых подчеркивается фактура металла, красота камней и игра света. Еще один уральский бренд Big Brooch продемонстрировал коллекцию пышных брошей и аксессуаров причудли-

вых форм. Автор проекта Obregua Ольга Береговая представила настоящие ювелирные миниатюры, основатели бренда VOTANGI Виталий и Анна Игнатовы — изделия, вдохновленные украшениями предков и бронзовой художественной пластикой, SAURA Jewelry — серьги и кольца с бриллиантами и демантоидами. Уральский бренд SHIZA STYLE показал необычное сочетание стали и бетона. Компания Maklaud продемонстрировала кальяны причудливых форм.

«Тонкие грани» стали и местом для премьеры. Ювелирный дом Maxim Demidov представил новую коллекцию «Ар-деко». Она стала самой масштабной за все время существования компании и включает коллекцию мужских украшений, состоящую из 13 колец. Как пояснила преподаватель Геммологического Центра МГУ Ирина Гаврилова, каждый предмет коллекции связан с отечественной историей, а каждое кольцо — это маленькая поэма.

Ювелирный дом «РИНГО» работает с мальшевскими изумрудами с особым отливом яблочного оттенка. Изделия из этого камня, сплав уральской идентичности и авангарда, смогли увидеть гости выставки. Бренд SHAMOVSKIИ раскрылся новыми гранями: драгоценные камни и самоцветы выложены в градиентной гамме с использованием технологии невидимой закрепки.

Таким образом, мастерские смогли показать, насколько в России развито ювелирное искусство — не только тем, кто просто зашел посмотреть, но и байерам. В этом году в событии приняли участие 15 специалистов по закупкам из России, Китая, Монголии, Киргизии, Казахстана и Узбекистана. Отметим, по итогам прошлой выставки участники, а всего было 20 брендов, заключили около 50 соглашений.

БРИЛЛИАНТЫ, НО ДРУГИЕ

В первый день состоялось ток-шоу с участием экспертов и ярких представителей отрасли, а также торгово-закупочная сессия. А 16 июля — секции на темы креативных коллабораций, секретов ювелирных «титанов», культурного кода и «Битва стилистов».

В финале выставки подвели итоги соревнования между имиджмейкерами. В течение дня стилисты составляли образы с украшениями участников выставки. Победила Светлана Кирьянова, представившая интеллектуальный образ, используя коллекции «РИНГО».

Выставку посетил и руководитель Гохрана России Андрей Юрин, что подтверждает высокий статус события в мире индустрии. Но важнее другое — возможность продвижения брендов.

«В ходе биржи контактов обсуждалось также международное сотрудничество ювелирного бизнеса. Такие мероприятия позволяют расширить рынки сбыта региональных компаний», — отметил министр экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области Андрей Антипов.

Прямо на выставке специалисты мультибрендовых торговых пространств совершили 10 закупок. Во время торгово-закупочной сессии прошло свыше 130 переговоров с гостями из-за границы. По итогам выставки планируется заключить 89 соглашений. В том числе 49 контрактов — с зарубежными байерами и 40 — с российскими.

Как отметил директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП) Валерий Пиличев, важен прежде всего экономический эффект от мероприятия и, судя по его результатам, этого удалось достичь.

«Выставка получилась продуктивной для всех. Получаем много положительных отзывов от байеров, экспонентов, зрителей. Подсчитали регистрации на событие — больше 850 зрителей и слушателей, которые оставили около 150 отзывов. Ювелиры уже оставляют заявки на будущее, просят проводить такое событие ежегодно», — сказал Валерий Пиличев.

Добавим, организаторами выставки «Тонкие грани» выступили правительство Свердловской области и СОФПП. Мероприятие соответствует нацпроекту «Эффективная и конкурентная экономика».

КАК ПРОЕКТИРОВАТЬ И СТРОИТЬ ГОРОДА БУДУЩЕГО

Архитекторы и застройщики Урала ищут способы создания новых смыслов городской среды

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА



Новокольцовский район г. Екатеринбург, проект архитектурное бюро ГОРДЕЕВ-ДЕМИДОВ

Городская среда становится все сложнее и многообразнее. Запрос жителей на уровень комфорта, качество жилищной, социальной и промышленной инфраструктуры меняется с каждым годом. Сейчас уже недостаточно просто много строить жилья, нужно создавать смыслы и формировать образ жизни горожан. При этом осо-

бенно важно найти ответ на вопрос создания многофункциональной среды. Жители хотят не только комфортное жилье и благоустроенные территории. Важно обеспечить еще и создание высокотехнологичных современных рабочих мест.

Каков вклад сектора жилой и коммерческой недвижимости в решение этой задачи? Ответ

на этот вопрос искали участники сессии «Новые смыслы городской среды: роль жилой и промышленной недвижимости в создании точек притяжения». Мероприятие, организованное журналом «Эксперт-Урал» и АЦ «Эксперт», прошло на площадке форума «Иннопром».

Приводим рецепты создания города будущего, прозвучавшие в ходе дискуссии.

НОВОКОЛЬЦОВСКИЙ: ГОРОД БУДУЩЕГО

Основатель архитектурного бюро ГОРДЕЕВ – ДЕМИДОВ Павел Гордеев



— Мы практикуем участие в архитектурных проектах разных специалистов. Это один из факторов, который позволяет нам создавать уникальный архитектурный продукт. В этом мы убедились при проектировании района Новокольцовский в Екатеринбурге.

В самом начале мы поняли, что эта локация

обладает особым контекстом. Во-первых, здесь сформировалось богатое инженерное наследие, которое нам необходимо сохранить и интегрировать в проект — именно оно положено в основу идентичности района. Во-вторых, для раскрытия этого потенциала нужно грамотно сочетать внутри разные типологии, сформировав между ними сбалансированную, равноудаленную связь. Исходя из этих особенностей, мы сформулировали первоначальную гипотезу, которая была положена в основу планировочной структуры района.

Таким образом возникла идея сделать зеле-

ный бульвар в форме кольца, который объединил разные функциональные зоны единым круговым маршрутом: жилые дома, производство, студенческий кампус с учебными корпусами.

Работая над этой концепцией, нам часто приходилось искать индивидуальные решения.

Например, нужно было провести расчет инсоляции*. Этот показатель важен, потому что Новокольцовский — очень большой район, в котором порядка миллиона восьмисот квадратных метров жилья. И он будет еще дальше расширяться и расти, поэтому при проектировании изначально заложена гибкость.

Другая нестандартная задача, как использовать один из элементов инженерного наследия — проходящие здесь опоры линии электропередачи. Мы спроектировали из этих функциональных конструкций художественные арт-

*Инсоляция — это нормируемый показатель, определяющий суммарную продолжительность (в часах) прямого солнечного облучения внутренних помещений зданий и территорий застройки.

объекты. Это театральная постановка, в которой преобразованные линии-гиганты застыли в своих позах. Такой концептуальный подход позволит, по нашему мнению, составить правильное представление о новом и современном районе города.

Еще одно наследие локации — множество разных территорий, которые очень трудно вписать в единое комфортное пространство. У нас родилась идея агропарка. Мы предложили засеять земельный участок, где проходит линия электропередачи, травой разных цветов. Это — символ разных времен года. Так получился живописный ковер и неповторимый природный ландшафт.

При этом нам нужно было спроектировать не только красивый и безопасный район, но и локацию, связанную с городской средой и удобной инфраструктурой. Мы пошли по пути создания мостов, которые связали разные кварталы и улицы. И мосты сейчас несут не только утилитарную, но и эстетическую ценность.

Немаловажная задача — регулирование цветового кода района. Мы использовали уникальную идею с разной цветовой палитрой. И это добавило дополнительную ценность месту и создало его гармоничный и художественный образ.

Также мы предусмотрели, как лучше расположить парки. И сделали дополнительную сеть зеленых аллей. Но эти дворовые пространства нужно было правильно интегрировать в ключевую дорожную инфраструктуру.

Создавая зеленые капилляры, мы даем возможности жителям формировать свои индивидуальные и интересные маршруты по району, которые могут быть проложены под разные настроения и жизненные сценарии, чтобы каждый день получать новые впечатления.

Особенностью Новокольцовского является еще и наличие на его территории кампуса университета. При его проектировании нам пришлось искать нетривиальные решения. Необходимо было выстроить связь внутренних пространств.

Дополняет эти объекты индустриальный парк Космос — новая промышленная площадка в формате лайт-индустриал. Здесь мы применили разнообразные архитектурные приемы, которые позволили вписать индустриальную недвижимость в общую концепцию и планировочную структуру.

Мы убедились, что классная городская среда создается, когда мы выходим за базовые минимумы. Красота, безопасность, экологичность, доступность достигается, когда архитекторы, художники, скульпторы и маркетологи говорят на одном языке. Мне кажется, именно так и формируется город будущего.

ТЕХНОЛОГИИ КАК ДРАЙВЕР ПРОЕКТИРОВЩИКА

Исполнительный директор
Института комплексного
проектирования «АТОМ»
Илья Иконников



— Комфортное жилье служит базовым элементом развития городской среды. А качественное жилье, в котором хочется жить, создают не только архитектурные решения, но и технологии. Но для их использования нужен опыт.

Наш институт — это большая команда, порядка 200 сотрудников. Создавался наш институт в составе крупнейшего строительного холдинга Урала — «АТОМ». За 30 лет мы спроектировали и построили более 200 жилых домов, 60 социальных объектов.

Мы как проектировщики всегда закладываем в строительную документацию материалы и изделия. Одной из эффективных технологий мы считаем префаб. Это метод возведения жилых и административных зданий из предварительно изготовленных компонентов, которые делают на производстве, а затем доставляют на строительную площадку для монтажа на объекте.

Префаб — динамично растущий рынок в мире. Мировой объем в денежном выражении этой технологии в строительстве составляет порядка 140 млрд долларов, и прогнозируется рост к 2030 году до 240 млрд. Ежегодно рынок растет на 8,5%.

Наша страна уже проходила этап использования префаба, многие из нас помнят опыт панельных домов 60-х годов. Поэтому у потребителя сложился стереотип, что по этой технологии строятся скучные здания. При этом в мировой практике складываются другие тренды. В Аме-

рике, к примеру, доля этой технологии составляет порядка 50%, Китай стабильно наращивает ее использование. Европа в целом славится своими префаб-технологиями.

Некоторые наработки мы уже активно русифицировали, в том числе немецкие системы модульного строительства.

Россия пока большими объемами похвастаться не может: сейчас в среднем по стране доля объектов, где применяются конструкции, предварительно изготовленные на заводе, составляет всего 6%.

Но наша компания готова доказать несостоятельность мифа о неэффективности префаб. По нашему мнению, эта технология обеспечивает сочетание гибкости и стандартизации, дает простор для архитектуры, формирует идентичность местности. Качество обеспечивается за счет идеальной геометрии и долговечности. Сроки строительства — за счет заводского производства, которое не зависит от погоды. Себестоимость можно контролировать на каждом этапе проекта. В наших проектах мы используем легкий префаб. Это те изделия, которые не видны глазу человека. Это арматурные сетки, инженерные системы, несъемная железобетонная опалубка, торцевые элементы и другие. Мы все хотим найти баланс, и на мой взгляд, легкий префаб позволяет приблизиться к этой цели.

Благодаря этому мы получаем совершенно другие объекты, нежели те, что остались в нашем сознании с советских времен. Мы на своей практике убедились, что этот метод повышает качество и ускоряет темпы ввода жилья и социальных объектов. Так что наша компания продолжит проектировать ценности для горожан, создавая все новые поводы любить наши города.



Жилые комплексы Атомстройкомплекс с использованием префаб-технологий, проект ИКП «АТОМ»

ИНТЕРЬЕРНЫЕ РЕШЕНИЯ КАК ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ

Основатель и CEO компании «Студия 40»

Владислав Сорока



— Привлекательность жилого комплекса складывается из множества факторов. Как показывает практика, не последнюю роль играют интерьерные решения.

На мой взгляд, ключевая роль интерьерных решений заключается в том, чтобы в жилом комплексе были в нужном количестве помещения с функционалом, которым жители пользуются каждый день. И важно, чтобы эти помещения стали частью городской среды.

Статистики, которая бы отражала степень решения этой задачи на рынке, нет, но можно проиллюстрировать на примерах. На наш взгляд, внимания заслуживают комплексы, удостоенные профессиональных премий.

Одним из показательных проектов, получивших премии в области урбанистики в 2026 году, стал жилой комплекс от застройщика «Разум» в Астрахани. И наша компания принимала участие в проектировании его интерьеров.

В этом комплексе комфорт-класса застройщик хотел получить множество помещений для жителей и их гостей, которые бы удовлетворяли широкий запрос на занятия людей.

С одной стороны, когда мы их проектировали, нам хотелось, чтобы они функционально были нацелены на определенный образ жизни. Но, с другой стороны, в каждом городе есть локальный контекст. И, на мой взгляд, в этом случае не стоит копировать общие тренды, а надо сосредоточиться на историческом материале.

Кажется, что интерьеры — это не очень подходящее направление для работы с историческим контекстом городской среды. Но на самом деле это не так. Мы в помещении интерьеров центральной входной группы комплекса в Астрахани старались передать исторический контекст современными методами, но очень деликатно, с отсылками. Для этого мы изучили архитектурные элементы, которые характерны для этого города. Таким образом, на входной группе появились элементы Астраханского собора и белокаменные стены.

Кроме того, мы при проектировании анфиладных пространств, которые разделяют функциональные зоны лобби, использовали широкий набор исторических элементов на всех поверхностях.

Таким образом, интерьеры получаются, с

одной стороны, функциональными, с другой стороны, выразительными.

Но их всегда нужно рассматривать как пазл, который складывается из интересов разновозрастной аудитории. Например, в астраханском комплексе мы учли интересы различных категорий жителей. Для молодежной аудитории спроектировали комнаты для записи подкастов, для предпринимателей — переговорные комнаты, для детей — игровые комнаты, а также банкетный зал.

И такое применение разных функций устроило заказчика. По мнению застройщика, это должно удовлетворить широкий интерес разных групп покупателей в этом ЖК на проведение досуга или организацию рабочего времени.

Другой проект — жилой комплекс «Статус» от застройщика ГРКС в Нижнем Новгороде.

Здесь тоже был использован исторический контекст. Мы предложили девелоперу создать двухэтажный комьюнити-центр в расчете на разные потребности жильцов. В проект был заложен коворкинг, амфитеатр, игровая комната с оборудованием для разных возрастов и множество других дополнительных помещений, которые призваны решить бытовые задачи.

Во многом благодаря этому девелопер за данный комплекс летом 2026 года получил профессиональную премию. И во всех вышеупомянутых кейсах мы опирались на один принцип при создании интерьерных решений — они должны стать точкой притяжения для жителей, их друзей и единомышленников. Тогда интерьеры становятся не просто частью помещения, они — объединяют.

ГОРОД ДОЛЖЕН СТАТЬ МЕСТОМ ПОВСЕДНЕВНОГО КОМФОРТА

Коммерческий директор компании СТРОЙТЭК

Татьяна Гузеева



— Выбирая жилье, человек принимает очень личное решение: где жить, где растить детей, сколько времени тратить на дорогу, где восстанавливаться после работы и стоит ли вообще оставаться в городе.

Рабочие места привлекают человека в город, но решение остаться зависит от качества повседневной жизни. Как коммерческий директор девелоперской компании я смотрю на городскую среду через выбор покупателя: что он ищет вместе с жильем и почему один проект становится частью его жизни, а другой — нет. Сегодня недостаточно просто строить жилье. Нужно проектировать повседневность — создавать среду, которая отвечает на реальные потребности человека.

Особенно ясно этот запрос проявляется при выборе между квартирой и частным домом. По данным ДОМ.РФ и ВЦИОМ, 66% семей считают частный дом предпочтительным видом жилья, однако фактически в частных домах живут только 25%.

Мечта о доме — это прежде всего запрос на определенное качество жизни: приватность, тишину, простор, собственный двор и возможность восстанавливаться. Но загородная жизнь



Парадное анфиладное пространство интерьера входной группы «Бакинская 65» г. Астрахань, проект «Студия 40»

требует дополнительных затрат на обслуживание и часто увеличивает время в пути.

Задача девелопера — не спорить, что лучше, дом или квартира, а переводить эти потребности в решения для городской среды. Приватность создают понятные границы территории, безопасность и контролируемый доступ. Запрос на природу и восстановление реализуется через зеленые пространства, встроенные в ежедневный маршрут.

Точка притяжения — это не отдельный объект, а повторяющийся сценарий жизни. Если житель возвращается в парк или во двор не потому, что должен, а потому, что ему там хорошо, значит, среда начала работать. Зеленые пространства здесь не украшение: они помогают снижать стресс, поддерживают физическую активность и создают условия для общения.

Город выигрывает, когда бытовые задачи не требуют отдельного маршрута. Для нашей компании новый смысл городской среды звучит так: город должен перестать быть только местом работы и сна и стать местом повседневного комфорта. Для этого недостаточно построить жилой комплекс. Нужно связать в единую систему жилье, социальную инфраструктуру, функциональное наполнение первых этажей и последующее управление территорией. Новые смыслы возникают не в красивых слоганах, а в ежедневных сценариях.

Будущее — не за спором «дом или квартира», а за городскими проектами, в которых человеку не нужно уезжать за качеством жизни. Индустриальная среда дает городу экономический смысл, а жилая — личную причину остаться. Когда эти составляющие соединяются, город становится настоящей точкой притяжения.

ОБЪЕДИНИТЬ АРХИТЕКТУРУ, ВЛАСТЬ, ДЕВЕЛОПЕРА, МЕДИА В ОДНОЙ ТОЧКЕ

Генеральный директор архитектурного бюро «LN47 Екатеринбург» Никита Гринь



— Рынок жилищного строительства в России активно развивается, конкуренция растет и увлечь покупателя стандартным перечислением набора преимуществ жилого комплекса становится все сложнее.

Мы решили, что стоит поработать на стыке маркетинга, архитектуры и продукта. И в этой парадигме нам нужно не просто предложить покупателю красивую форму, а дать ответ на вопрос: «почему именно в нашем комплексе ему захочется жить?». Мы посчитали, что нужно попытаться найти ответ на типичные вызовы, с которыми сталкивается житель города. Наиболее распространенный из них — огромное временные затраты на передвижение: с работы домой и обратно. Наше бюро решило поэкспериментировать и устранить этот недостаток при проектировании жилого комплекса в Завокзальном районе Екатеринбурга для девелопера «Трис». Кроме жилого сектора мы в этой локации заложили бизнес-парк. На этих площадях арендодатели могут открывать новые производственные компании, где жители комплекса получают работу. И соответственно, им не нужно ехать на другой конец города.

Таким образом мы подошли к проектированию

не квартала, а экосистемы, где работа и жизнь находятся в шаговой доступности. Так получился проект, который объединяет в себе жилье, коммерческие помещения, социальные объекты и индустриальную недвижимость.

И вся эта инфраструктура позволяет людям жить, работать, вести бизнес и отдыхать в пределах своего района. Комплекс выполняет роль моста между городской средой и природными элементами, создавая новые прогулочные маршруты. И это не просто отдельно стоящие дома, это целый ансамбль зданий с продуманным благоустройством. И баланс достигается за счет разной этажности зданий и игры форм.

Но при этом мы посчитали, что архитектурных решений недостаточно, потому что даже самый сильный проект может остаться незамеченным. И мы вывели нашу идею создания экосистемы в публичное поле. Для этого мы провели большой форум в Екатеринбурге с участием власти, застройщиков, архитекторов и средств массовой информации.

В итоге из чертежей наш проект превратился в городскую среду. У него появились узнаваемость, доверие, информационный путь.

Так и формируется комплексный подход, который мы проповедуем. В этом случае застройщик получает не только проект или красивую картинку, он получает от архитектора новые смыслы. К тому же мы передали девелоперу наши инструменты влияния по работе с сообществом. В современных условиях задача архитектурного бюро заключается не просто в проектировании. Мало предоставить чертежи, нужно сразу подумывать над тем, как сделать проект успешным. ■



Благоустроенные зеленые дворы в жилых комплексах СТРОЙТЭК



ЖК «ТРИС» г. Екатеринбург, проект архитектурное бюро «LN47»



МИР В КВАНТОВОМ СВЕТЕ

Ученые Южно-Уральского государственного университета создали на основе квантовых технологий экспериментальную установку — уникальный инфракрасный микроскоп, позволяющий изучать ИК-излучения с минимумом постороннего шума

ТЕКСТ ПАВЕЛ КОБЕР ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ЮУРГУ

В лаборатории «Квантовая инженерия света» Южно-Уральского государственного университета (ЮУрГУ, Челябинск) реализуется важный научный проект, направленный на инфракрасную визуализацию с помощью квантового света. Работа связана с квантовой сенсорикой, предполагающей создание измерительных устройств на основе квантово-механических явлений.

— В квантовых технологиях существует несколько направлений: квантовые коммуникации, квантовые алгоритмы, квантовые компьютеры и квантовая сенсорика, — рассказала журналу «Эксперт-Урал» молодой ученый, старший научный сотрудник лаборатории «Квантовая инженерия света» ЮУрГУ **Анна Патерова**. — На данный момент квантовая сенсорика как раз является наиболее перспективным направлением, поскольку позволяет применить квантовые технологии в создании сверхчувствительных датчиков и приборов, имеющих в том числе прикладное значение. В нашей работе мы решаем проблему инфракрасного детектирования (обнаружения). Дело в том, что имеющиеся в мире инфракрасные (ИК) микроскопы, основанные на классических принципах, имеют проблему детектирования в ИК-диапазоне: детекторы малоэффективные и требуют криогенного охлаждения до низких температур, чтобы достичь хорошего отношения сигнала к шуму. Мы решаем эту проблему: микроскоп работает в инфракрасном диапазоне, но с регистрацией видимого света. То есть мы переносим информацию из инфракрасного диапазона в видимый диапазон. А в видимом диапазоне у нас проблем с детекторами нет: существуют очень эффективные камеры и оптические детекторы, которые помогают регистрировать информацию с хорошим соотношением сигнал-шум. Таким образом, благодаря тому, что мы переносим регистрацию сигнала в видимый диапазон, наш ИК-микроскоп не требует криогенного охлаждения и может работать при комнатной температуре.

МОСКВА – СИНГАПУР – ЧЕЛЯБИНСК

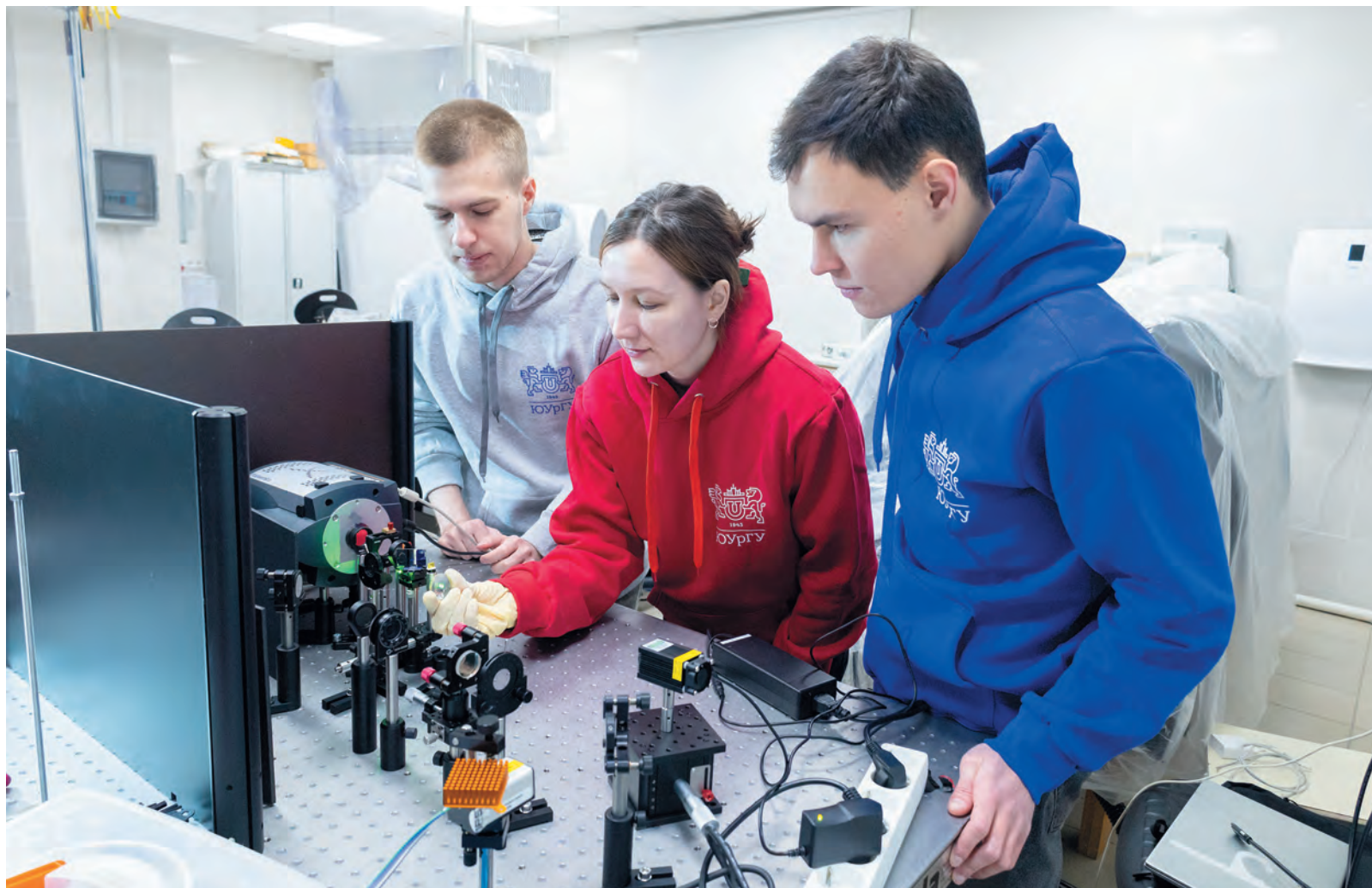
У Анны Патеровой удивительная биография. Родом из Чувашии, окончила Московский госу-

дарственный университет по специальности «Физика», писала диплом на кафедре квантовой электроники. Затем поступила в аспирантуру в A*STAR (Agency for Science, Technology and Research) — ведущее государственное научно-исследовательское агентство Сингапура. После получения ученой степени Ph.D. (в России соответствует кандидату физико-математических наук) осталась там работать научным сотрудником. В общей сложности провела в Сингапуре десять лет. В 2024 году вернулась в Россию, причем для жизни и профессиональной деятельности выбрала Челябинск.

— На данном этапе мне было интересно продолжить научную деятельность в России и применить накопленный за рубежом опыт, поэтому я приняла решение вернуться, — объясняет ученый свой выбор. — В ЮУрГУ к этому времени уже работала лаборатория «Квантовая инженерия света», которую открыл и возглавил **Сергей Павлович Кулик**. Он был моим научным руководителем по дипломной работе в МГУ. Сергей Павлович предложил мне подать заявку на мегагрант Министерства науки и высшего образования России — на разработку на базе лаборатории ЮУрГУ. Была особая номинация — для привлечения молодых ученых из-за рубежа в российские вузы. Заявленный нами проект называется «Инфракрасная метрология на основе квантовой интерферометрии света». Инфракрасный спектр — вид излучений, невидимых обычным глазом, а квантовая интерферометрия — взаимодействие частиц



Анна Патерова десять лет училась и работала в научно-исследовательском агентстве Сингапура



Анна Патерова со студентами ЮУрГУ настраивает установку по наблюдению коррелированных пар фотонов

света (фотонов), изучаемое по особым законам квантового мира. В итоге наш проект выиграл мегагрант с ежегодным финансированием 15 млн рублей. Я переехала в Челябинск, где живу и работаю уже третий год. Здесь университет мне выделил служебную квартиру.

СЕРДЦЕ В ИК-ДИАПАЗОНЕ

Грант изначально был рассчитан на два года, затем появилась возможность его продлить до конца 2027 года, чем и воспользовались челябинские ученые. Результатом первого этапа реализации научного проекта стала экспериментальная установка (тот самый инфракрасный микроскоп), которая уже собрана в лаборатории и готова к работе. Микроскоп проходит тестовые испытания: проверяются его разрешающая способность, диапазон длины волн, отношение сигнал-шум и другие параметры.

— В дальнейших наших планах — исследовать различные образцы, в том числе биологических тканей, — делится Анна Патерова. — Дело в том, что живые организмы проявляют

себя и в инфракрасном спектре, этого не увидеть в обычных микроскопы. Наша экспериментальная установка, созданная с помощью квантовых технологий, на основе квантовых состояний света, позволяет изучать ИК-излучения с минимумом постороннего шума. В инфракрасном диапазоне есть линии поглощения белков, жиров, протеинов, которые можно исследовать. Например, биоткани сердца или печени. Кроме того, можно изучать и линии поглощения газов. Поэтому технологию планируем использовать как в биологии и медицине, так и в экологическом мониторинге. На втором этапе рассчитываем довести нашу установку до хорошего разрешения, чтобы ее можно было применять в исследованиях, в том числе для решения прикладных задач, например для ранней диагностики заболеваний. Уже сегодня разработка вызывает интерес у представителей промышленности. Ведутся работы по применению микроскопа для контроля качества изделий микроэлектроники, что подтверждает востребованность технологии в прикладных задачах.

КТО СЛЕДУЮЩИЙ?

Одновременно с исследовательской работой Анна Патерова проводит в университете научные семинары для студентов и аспирантов, связанные с темой гранта, а также привлекает начинающих молодых исследователей к работе в лаборатории по своему направлению.

— Одна из приоритетных задач любого научного центра — подготовить новое поколение сотрудников, — резюмирует ученый. — Чтобы наша лаборатория в ЮУрГУ развивалась и росла, стараюсь работать со студентами и аспирантами, привлекать молодые таланты. Они к нам приходят, интересуются, некоторые выбирают квантовую интерферометрию света в качестве направления для подготовки своей научной работы. Например, в этом году один студент-магистр защитил дипломную работу и планирует поступать в аспирантуру.

А сама Анна Патерова по результатам своего исследования готовит публикацию в одном из международных научных изданий. ■

ОЦЕНОЧНАЯ СТАГНАЦИЯ

В условиях давления внешних факторов оценщики ищут новые ниши, пути развития профессионализма команд и тестируют автоматизированные сервисы

ТЕКСТ ИРИНА ТЕТЕРЕВА, ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ИЛЛЮСТРАЦИЯ СГЕНЕРИРОВАНА НЕЙРОСЕТЬЮ



Аналитический центр «Эксперт» представляет ежегодный рейтинг оценочных компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года.

Как показали наши расчеты, оценочная отрасль демонстрирует тенденцию к замедлению доходов.

ОЦЕНОЧНЫЙ ЛАНДШАФТ

По итогам 2025 года совокупная выручка участников рейтинга снизилась на 1,3% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составила 347,4 млн рублей. Принимая во внимание уровень инфляции и падение рынка в 2024 году (–6,3% при инфляции 9,5%), а также высокие темпы роста рынка, наблюдавшиеся в 2023 году (+33%) можно сделать вывод о входе отрасли в этап стагнации.

Вместе с тем результаты деятельности участников рейтинга по итогам 2025 года оказались

неоднородными. Несмотря на общую отрицательную динамику, отдельные компании продемонстрировали существенный рост финансовых показателей. Так, наибольший прирост выручки, как и в предыдущем году, был зафиксирован у Уральской торгово-промышленной палаты: ее доходы от оценочной деятельности увеличились в 1,6 раза. В то же время у половины компаний, вошедших в рейтинг, выручка по итогам года сократилась в среднем на 15–20%.

Отрицательная динамика наблюдалась и по другим ключевым показателям: количество подписанных отчетов об оценке уменьшилось до 12,3 тыс. И это, по сопоставимым данным, на треть ниже уровня предыдущего года. Кроме того, численность штатных оценщиков в компаниях снизилась на 6% и составила 64 человека.

По сравнению с предыдущим годом в тройке лидеров рейтинга произошли изменения. Ком-

пания «Консалтинг Групп» из Екатеринбурга поднялась с третьего на первое место, сместив прошлогоднего лидера — уфимскую компанию «Аудит-безопасность» — на вторую позицию. Третье место заняла тюменская «Ассоциация АЛКО». На долю этих трех компаний приходится 45% общей выручки участников рейтинга, а прирост их совокупной выручки по итогам года составил 5%.

По данным участников исследования, больше половины — 53% объема выручки от оценочных услуг традиционно сосредоточено в сфере оценки недвижимого имущества. Суммарные доходы от услуг этого направления составили в 2025 году 183,6 млн рублей, увеличившись, по сопоставимым данным, на 23%. Из всех компаний нынешнего списка в этом сегменте работает 13 участников. Интерес к определению стоимости недвижимого имущества стабилен, заказчики стремятся эффективно управлять активами, и в этом случае часто нужна оценка имущества.

Положительными темпами росли доходы и от услуг переоценки основных средств и оценки в целях МСФО: суммарная выручка за 2025 год от таких проектов у участников рейтинга составила 12,1 млн рублей (сегмент занимает 3,5% в общем объеме услуг), увеличившись, по сопоставимым данным, на 15%. Компании продолжали приводить учет в соответствие с международными стандартами, что создавало устойчивый спрос на такие услуги.

В то же время во втором по величине сегменте рынка — оценке бизнеса и ценных бумаг, на долю которого приходится 19% общего объема услуг, выручка участников рейтинга сократилась на 12%.

Аналогичная тенденция наблюдалась в сегментах оценки оборудования и транспортных средств, а также оценки нематериальных активов и интеллектуальной собственности.

По итогам 2025 года выручка от оказания услуг по оценке оборудования и транспортных средств составила 46 млн рублей, что соответствует 13% общего объема услуг и является третьим по величине сегментом в структуре выручки участников рейтинга. По сравнению с предыдущим годом этот показатель снизился на 7%. В сегменте оценки нематериальных активов и интеллектуальной собственности совокупная выручка участников

Рейтинг оценочных компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года

Место по итогам 2025 года	Место по итогам 2024 года	Компания	Местонахождение центрального офиса	Период, с которого ведется оценочная деятельность	Выручка от осу- ществления оценоч- ной деятельности за 2025 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Численность штат- ных оценщиков- членов СРО	Численность штат- ных оценщиков, имеющих одновре- менно стаж в оценке от 10 лет и три ква- лификации	Сумма страхового покрытия про- фессиональной ответственности за 2025 год, млн руб.		Совокупное количество отчетов по оценке за 2025 год		
											Всего	в т.ч. по оцен- ке объектов с балансовой стоимостью более 1 млрд руб.	Число участников группы*
1	3	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	Екатеринбург	2007	57 329	30,4	5	2	41,0	520,0	1 552	—	4
2	1	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	Уфа	1995	53 964	-12,4	10	3	431,5	605,0	918	186	4
3	2	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	Тюмень	1996	46 428	3,1	5	1	100,0	120,0	3 623	—	2
4	5	ПРАЙС	Екатеринбург	1997	30 290	2,9	5	2	180,0	150,0	3 645	2	8
5	4	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	Екатеринбург	2005	26 466	-27,4	6	2	28,0	300,0	204	21	3
6	6	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	Пермь	2004	25 422	2,6	2	—	15,0	100,0	576	10	2
7	9	ИНВЕСТ-АУДИТ	Пермь	1994	22 579	12,9	5	—	65,6	105,0	623	—	2
8	11	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	Екатеринбург	2002	22 087	63,2	3	2	113,0	100,0	194	6	1
9	—	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	Пермь	1995	21 996	40,7	6	6	48,6	105,0	329	—	1
10	8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	Екатеринбург	1997	17 340	-15,0	7	2	180,0	500,0	424	—	1
11	10	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	Екатеринбург	1997	13 142	-6,4	4	2	37,5	10,0	144	22	2
12	12	ИНВЕСТ-АКТИВ-ОЦЕНКА	Екатеринбург	2000	4 953	-31,6	2	1	60,3	100,0	29	—	1
13	14	PATENT FAMILY GROUP	Екатеринбург	2014	4 657	-19,8	3	—	12,0	100,0	23	—	1
14	15	НАЦИОНАЛЬНОЕ ЭКСПЕРТНОЕ БЮРО	Москва	2014	3 630	-24,4	1	1	10,0	30,0	11	1	1

Источник: АЦ «Эксперт» по результатам анкетирования оценочных компаний

* Число участников группы с учетом материнской и дочерних компаний, филиалов, представительств, аффилированных лиц, а также партнерских фирм

Лидеры по видам оценочных услуг

Место	Компания	Выручка за 2025 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Доля услуги в вы- ручке от оценочной деятельности, %
Топ-10: оценка недвижимого имущества				
1	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	37 775	78,6	70,0
2	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	32 500	0,7	70,0
3	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	31 084	3,2	54,2
4	ПРАЙС	17 879	2,5	59,0
5	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	13 488	Н.д.	70,6
6	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	9 435	-29,5	56,2
7	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	9 079	-2,3	35,7
8	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	8 766	20,8	33,1
9	ИНВЕСТ-АУДИТ	7 480	70,6	33,1
10	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	7 055	47,7	53,7
Топ-10: оценка оборудования и транспортных средств				
1	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	10 678	1,6	23,0
2	ПРАЙС	10 398	3,2	34,3
3	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	7 765	83,1	13,5
4	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	6 476	-55,7	12,0
5	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	2 433	32,2	11,0
6	ИНВЕСТ-АУДИТ	2 333	213,5	10,3
7	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	1 837	123,2	14,0
8	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	1 289	-44,7	7,7
9	ИНВЕСТ-АКТИВ-ОЦЕНКА	1 125	-30,1	22,7
10	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	908	-12,1	3,6
Топ-10: оценка бизнеса и ценных бумаг				
1	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	15 492	-39,5	58,5
2	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	13 421	61,8	23,4
3	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	11 618	81,9	52,6
4	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	7 263	0,5	28,6
5	ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ	5 165	80,4	30,8

Источник: АЦ «Эксперт» по результатам анкетирования оценочных компаний

Место	Компания	Выручка за 2025 год, тыс. руб.	Изменение выручки за год, %	Доля услуги в вы- ручке от оценочной деятельности, %
6	АССОЦИАЦИЯ АЛКО	3 250	44,3	7,0
7	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	3 238	-62,5	6,0
8	НАЦИОНАЛЬНОЕ ЭКСПЕРТНОЕ БЮРО	1 900	-13,6	52,5
9	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	1 641	-79,1	12,5
10	ПРАЙС	1 183	4,0	3,9
Топ-5: оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности				
1	PATENT FAMILY GROUP	4 657	-19,8	100,0
2	ИНВЕСТ-АУДИТ	2 312	-8,3	10,2
3	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	1 816	75,8	7,1
4	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	1 349	-42,9	2,5
5	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	1 259	24,4	5,7
Топ-5: другие виды оценки				
1	ИНВЕСТ-АУДИТ	9 874	3,4	43,7
2	АУДИТ-БЕЗОПАСНОСТЬ	4 857	-62,4	9,0
3	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	3 500	Н.д.	18,3
4	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	1 676	180,2	2,9
5	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	839	299,5	6,4
Топ-3: оценка в целях МСФО, переоценка активов				
1	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	5 448	-12,1	21,4
2	ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ «АПРИОРИ»	1 843	3,9	7,0
3	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ «ПРОФИТ»	1 644	—	12,5
4	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	1 073	—	4,9
5	ПРОМПРОЕКТ-ОЦЕНКА	940	Н.д.	4,9
Топ-3: оценка инвестиционных проектов				
1	КОНСАЛТИНГ ГРУПП	2 540	452,2	4,4
2	КАПИТАЛ-ОЦЕНКА	908	—	3,6
3	УРАЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА	596	32,4	2,7

ОЦЕНКА В 2026 ГОДУ: РЫНОК СТАНОВИТСЯ СЛОЖНЕЕ, А ТРЕБОВАНИЯ К ЭКСПЕРТАМ — ВЫШЕ

Тренды рынка оценки обозначает директор оценочной компании «Априори» **Сергей Козлов**



— 2025 год окончательно подтвердил изменение структуры российского рынка оценочных услуг. Если еще несколько лет назад основной объем заказов приходился на классическую оценку недвижимости, то сегодня драйвером роста становятся корпоративные проекты.

Наиболее востребованным направлением остается оценка бизнеса и ценных бумаг, на которую приходится почти половина выручки крупнейших оценочных компаний. Это отражает растущий спрос на сопровождение сделок, реструктуризацию бизнеса, выкуп долей, корпоративные споры и судебные процессы.

Мы наблюдаем эту тенденцию и на практике. Все чаще клиенту требуется не просто определить стоимость актива, а получить экономически обоснованную позицию, которая станет основой для принятия управленческих

решений, переговоров или судебной защиты. В этих условиях возрастает значение качества анализа, прозрачности расчетов и профессионального опыта оценщика.

Еще одной особенностью рынка стала консолидация. Крупные заказчики все чаще выбирают компании, способные обеспечить комплексное сопровождение проекта — от оценки недвижимости и бизнеса до судебной экспертизы, финансового анализа и взаимодействия с юристами. Это постепенно смещает конкуренцию из ценовой плоскости в плоскость компетенций, деловой репутации и доверия к экспертному мнению.

Одновременно продолжается цифровая трансформация отрасли. Искусственный интеллект, автоматизированный сбор рыноч-

ной информации и государственные цифровые сервисы значительно ускоряют подготовку расчетов, однако не заменяют профессионального суждения. Напротив, чем доступнее становятся данные, тем выше требования к специалисту, который способен корректно их интерпретировать, выбрать обоснованные подходы к оценке и аргументированно защитить свои выводы.

В этих условиях главным конкурентным преимуществом становится не скорость подготовки отчета, а способность оценочной компании предложить клиенту комплексное экспертное решение. Именно поэтому главным трендом 2026 года становится дальнейший рост требований к качеству оценки, профессиональной квалификации специалистов и ответственности за принимаемые экспертные решения. Будущее отрасли — за компаниями, которые предлагают клиенту не просто отчет, а надежную основу для принятия важных имущественных, инвестиционных и управленческих решений. ■

рейтинга достигла 13 млн рублей, сократившись на 9% по сопоставимым данным. Следует отметить, что это направление продемонстрировало отрицательную динамику после существенного роста, зафиксированного по итогам предыдущего рейтинга.

СТАВКА ЗАМЕДЛЕНИЯ

Главной причиной снижения динамики отрасли участники рынка считают давление общеэкономических факторов — высокая ключевая ставка, инфляция, рост налогов.

«На настроения заказчиков оценочных услуг оказывает влияние общая неопределенность в экономике. В этой ситуации компании стали внимательнее подходить к затратам, у них в приоритете остаются сделки, где оценка действительно необходима для принятия важных бизнес-решений», — отмечает ведущий оценщик Patent Family Group **Дарья Шимова**.

По мнению участников исследования, снижение инвестиционной и деловой активности повлияло на сокращение спроса на оценочные услуги.

Но при этом, как и в любой ситуации экономической турбулентности, появляется потребность в оценке сложных, нестандартных и зачастую проблемных объектов.

Дарья Шимова, например, наблюдает стабильный спрос на оценку в сделках с интеллектуальной собственностью и судебных спорах.

Начальник отдела оценки Уральской

торгово-промышленной палаты **Полина Андреева** отмечает увеличение спроса на оценку бизнеса. Этот тренд обусловлен адаптацией компаний к макроэкономическим факторам (в том числе санкционному давлению) и изменившимся условиям ведения бизнеса в России. В некоторых случаях это выражается в сделках слияния и поглощения, в других — в выделении непрофильных активов.

При этом доходы от других видов оценки проседают. Директор компании «Консалтинг Групп» **Тимофей Савченко** отмечает заметное охлаждение в сегменте оспаривания кадастровой стоимости: «Это обусловлено сразу двумя факторами — адаптацией государственных методик расчета и объективным удорожанием реальной стоимости недвижимости на рынке».

Снижается интерес и к оценке в целях кредитования.

«Высокие ставки снижают доступность кредита, соответственно сделок, где требуется оценка, становится меньше», — объясняет Тимофей Савченко.

Эти потери, по словам Тимофея Савченко, оценщики пытаются компенсировать оказанием услуг в других нишах: «Мы видим рост заказов по направлению оценки акционерного капитала и долей в ООО. Это связано с трендом смены владельцев, в такой ситуации активы требуют переоценки и структурного пересмотра».

Частично объем заказов на оценку поддерживают и неэкономические факторы.

«У крупных компаний есть внутренние регламенты по обязательной оценке имущества, и это стимулирует спрос», — объясняет директор компании «Прайс» **Елена Дубровская**.

Раньше довольно большой объем заказов на оценку обеспечивал строительный сектор. Сейчас продажи квартир в новостройках снижаются, но сложная ситуация на рынке требует от девелоперов принятия определенных действий.

«Происходит перераспределение земельного банка, заключаются сделки купли-продажи, слияния и поглощения в строительной отрасли. И во всех этих случаях нужны услуги оценщика», — перечисляет факторы роста заказов в этом сегменте директор Центра экспертизы «Профит» **Денис Сюкосев**.

По словам директора компании «Инвест-Актив-Оценка» **Артура Мосгольда**, работу оценщикам может давать и процесс деприватизации: «Активы (акции, имущественные комплексы) сейчас нередко возвращаются государству через суд, если выясняется, что они были приватизированы в прошлом с нарушениями закона либо их частные владельцы осуществляли незаконную деятельность».

Новое государственное руководство часто инициирует проверки деятельности своих предшественников.

«Оценщик может провести предварительную проверку стоимости таких сделок либо выступить экспертом в ходе их оспаривания в

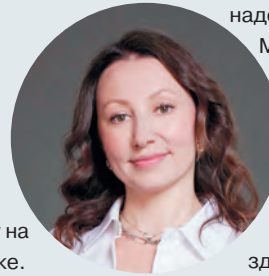
ТРИ ЗВЕНА НАДЕЖНОСТИ БИЗНЕСА

Чтобы обеспечить комплексную защиту компаний, важно выстроить взаимодействие оценки, аудита и подготовки отчетности по МСФО, считает к.э.н., директор аудиторской компании «Финансовые технологии – Аудит» **Анна Тетерлева**

— В 2026 году роль профессиональной оценки стала критически важной. Рыночная волатильность, высокая ключевая ставка и изменения в законодательстве требуют от бизнеса предельной точности в отражении активов и обязательств. При сделках M&A или привлечении крупных инвестиций цена ошибки в оценке может составлять десятки и сотни миллионов рублей. Компании всё чаще обращаются к независимой оценке не только для соблюдения формальных требований, но и для обоснования своей инвестиционной привлекательности перед банками и партнерами. Как аудиторская компания мы видим, что достоверная отчетность начинается с качественной оценки. Без нее невозможно ни подтвердить справедливую стоимость активов, ни объективно оценить обязательства, ни дать честное аудиторское заключение. Поэтому мы всегда рекомен-

дуем клиентам проводить оценку на ранних этапах подготовки к сделке.

При этом для компаний, готовящих отчетность по МСФО, качественная оценка становится критически важным элементом, влияющим на доверие инвесторов и банков. МСФО требуют частого использования справедливой стоимости и профессиональных суждений. Оценка активов, обязательств, обесценения, финансовых инструментов — это основа МСФО. Мы активно занимаемся проектами по МСФО для крупнейших компаний России и видим, что некачественная оценка сразу же «высвечивается» при аудите и вызывает вопросы как у регуляторов, так и у инвесторов. Прозрачная и обоснованная оценка — это доказательство того, что компания управляет своими активами профессионально. Для инвесторов и банков это сигнал



надежности. Поэтому мы в своей работе по МСФО всегда рекомендуем клиентам привлекать профессиональных оценщиков для сложных объектов. А сами, со своей стороны, проверяем корректность применения оценочных данных в отчетности, чтобы итоговый продукт был безупречен с точки зрения и стандартов, и здравого смысла.

Чтобы обеспечить комплексную защиту бизнеса, важно выстроить взаимодействие оценки, аудита и подготовки отчетности по МСФО. Это три звена одной цепи. Профессиональная оценка — это фундамент, который обеспечивает корректность цифр в отчетности. Аудит проверяет, насколько эти цифры обоснованы и соответствуют реальности. А МСФО-отчетность — это итоговый продукт, понятный инвесторам и банкам. Когда все три элемента работают согласованно, бизнес получает комплексную защиту: минимизирует налоговые риски, повышает доверие контрагентов и снижает вероятность претензий со стороны регуляторов. Мы как компания, оказывающая услуги по аудиту и МСФО, видим эту взаимосвязь ежедневно. ■

суде. Также есть обращения с просьбой провести целый комплекс экономических исследований для определения возможного ущерба, включая упущенную выгоду», — объясняет востребованность оценки в таких ситуациях Артур Мосгольд.

В целом рынок оценки адаптируется к новым условиям, однако характер спроса меняется. Тимофей Савченко наблюдает тенденции трансформации потребностей заказчиков: «Сейчас принципиально меняется и сама философия работы. Рынок окончательно отходит от точечных услуг. Клиенту нужно комплексное экспертно-консультационное сопровождение по всей цепочке. Качество при этом становится безусловным требованием».

По наблюдению Дарьи Шимовой, клиенту недостаточно просто получить отчет о стоимости объекта: «Компании хотят понимать, как она сформирована, насколько полученные выводы можно защитить перед банком, судом, партнером или налоговыми органами. Поэтому ценится не только сам отчет, но и сильная аналитика».

Полина Андреева соглашается с формулировкой такого вектора изменения запросов потребителя на оценочные услуги: «Клиенты все чаще ожидают комплексного подхода, поскольку отчет об оценке перестает быть единственным инструментом для достижения цели. Акцент смещается на целостное сопровождение клиента на всех этапах вплоть до

конечного результата. Одновременно возрастают требования к прозрачности методологии и глубине обоснования выводов».

При этом, несмотря на сложные общеэкономические факторы, рынок находит инструменты для дальнейшего развития. По мнению генерального директора компании «Аудит-безопасность» **Надежды Кузнецовой**, сейчас важно сохранить профессиональную команду и оптимальный в этих условиях уровень оплаты труда специалистов.

И конечно, как и вся экономика, рынок оценки ищет пути снижения издержек. Некоторые компании в рамках стратегий оптимизации используют удаленную форму организации труда.

«Нам это помогло снизить расходы и сосредоточиться на главном — качестве экспертизы, скорости выполнения проектов и сохранении конкурентоспособных цен», — объясняет Дарья Шимова.

Денис Суюосев видит тренд на цифровизацию бизнес-процессов и документооборота.

ИИ В ДЕЙСТВИИ

Стоит сказать, что уровень технологичности отрасли в целом растет. По мнению Полины Андреевой, внедрение технологий искусственного интеллекта позволило существенно усовершенствовать и ускорить бизнес-процессы в оценочной деятельности: «В отрасли все более широкое признание

получают онлайн-сервисы, автоматизирующие сбор и первичную обработку данных. Искусственный интеллект существенно сокращает время на стандартные операции и первичный анализ данных».

Но отношение к этой технологии в отрасли неоднозначное.

«ИИ помогает быстрее искать информацию, анализировать документы и готовить материалы. Мы существенно сокращаем трудозатраты на анализ рынка, поиск аналогов, но заменить оценщика технология пока не может. Выбор подходов и ответственность остаются за человеком», — считает Дарья Шимова.

Директор департамента оценки компании «Инвест-аудит», председатель Пермского регионального сообщества членов Ассоциации «Русское общество оценщиков» **Евгений Железнов** полагает, что технологии ИИ можно использовать для автоматизации части процессов, а также для самых простых и стандартных объектов оценки: «Это, как правило, оценка жилой недвижимости и автотранспорта. В этих сегментах технология позволяет снизить себестоимость работ и время оказания услуг».

Но Евгений Железнов пока не ощущает какого-либо влияния на рынок в связи с этим трендом: «ИИ позволяет автоматизировать оценку стандартных объектов с активным первичным и вторичным рынком. Подобные услуги самые дешевые, они не требуют высо-

Оценочная отрасль демонстрирует тенденцию к замедлению доходов

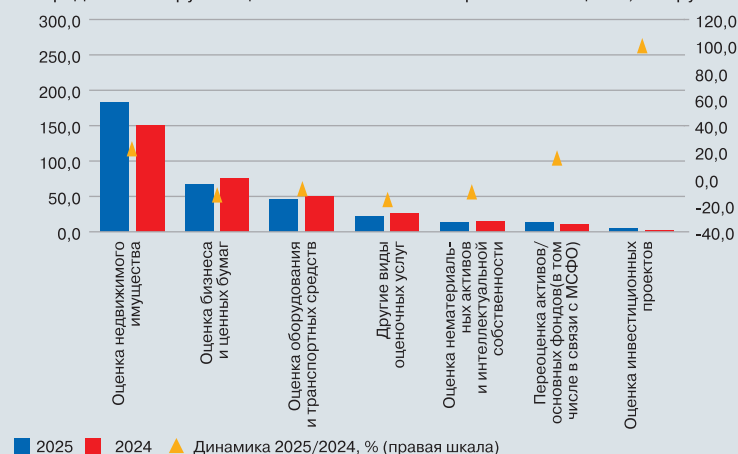
Динамика суммарной выручки от оценочной деятельности* компаний — участниц рейтинга



* Суммарная выручка компаний от оценочной деятельности, принявших участие в соответствующем году
Источник: АЦ «Эксперт», рейтинги прошлых лет

Оценка объектов недвижимости формирует существенную и устойчивую часть выручки участников рейтинга

Распределение выручки оценочных компаний по направлениям оценки, млн руб.



■ 2025 ■ 2024 ▲ Динамика 2025/2024, % (правая шкала)

Источник: данные компаний, расчеты АЦ «Эксперт»

Наиболее востребованной остается оценка при проведении сделок купли продажи активов и сделок по слияниям и поглощениям

Распределение выручки по целям оценки за 2025 год, млн руб.



Источник: данные компаний, расчеты АЦ «Эксперт»

Спрос на оценку усложняется, и чтобы ответить на этот вызов, нужно постоянно инвестировать в профессионализм персонала —

кой квалификации исполнителей. Но их доля в общем объеме на протяжении последних лет значительно снизилась. На данном этапе ИИ не составляет конкуренцию оценщикам, но при этом мы понимаем, что необходимо совершенствовать навыки работы с подобными технологиями, чтобы не остаться на обочине прогресса».

Скептически настроен и руководитель департамента «Оценки и финансово-экономической экспертизы» АНО «Национальное экспертное бюро» **Сергей Волосников**: «Все сэкономленное время при использовании ИИ уходит на исправление результатов работы автоматизированных сервисов».

По мнению Дениса Суюкошева, пока тренд проникновения ИИ в отрасли не носит массового характера: «Сейчас его использование зачастую приводит к ошибкам и перекосам в связи с неумелым применением и отсутствием законодательного регулирования внедрения ИИ в области оценочной деятельности. Ожи-

даем большого прорыва в этой области в ближайшие пару лет. ИИ сможет закрыть по прогнозу до 50% задач, которые сейчас выполняются оценщиком».

Но в будущем, по мнению Полины Андреевой, проникновение искусственного интеллекта определенно сыграет роль в развитии отрасли: «В перспективе это приведет к сокращению числа специалистов первичной обработки данных, как это произошло в ИТ-отрасли».

ПРОГНОЗ — СДЕРЖАННЫЙ

Скорого восстановления динамики выручки рынок не ждет.

Евгений Железнов видит много факторов, которые ограничивают развитие отрасли: «Экономика не растет, следовательно, круг задач, которые решают оценщики, не расширяется».

Дарья Шимова полагает, что рынок останется стабильным с возможностью неболь-

шого роста: «Основными драйверами будут увеличение числа сделок с интеллектуальной собственностью. Ограничивать рынок по-прежнему будут высокая стоимость денег и осторожность бизнеса при инвестициях».

«В прошлом году выручка нашей компании осталась на прежнем уровне благодаря наличию долгосрочных договоров с постоянными заказчиками. Но прогноз развития рынка в 2026 году неутешительный, предприятия находятся в сложном финансовом положении. Я думаю, что рынок в целом по итогам 2026 года снова покажет снижение выручки», — полагает Елена Дубровская.

Денис Суюкошев ожидает падения отрасли на 10–15% с учетом инфляционных процессов.

Но в будущем рынок рассчитывает на востребованность оценочных услуг.

«Дальнейшая трансформация экономики будет требовать переоценки активов и пересмотра инвестиционных решений», — убеждена Полина Андреева. ■

Формы с комментариями **О РИСКАХ** по госзакупкам (44-ФЗ и 223-ФЗ)

НОВШЕСТВО

специалисту по закупкам,
юристу, кадровику

Легко составить документы для различных ситуаций:

- **по Закону 44-ФЗ** (соглашение о расторжении контракта, требование о выплате по независимой гарантии и др.)
- **по Закону 223-ФЗ** (возражение (отзыв) на жалобу в ФАС России, соглашение о замене стороны по договору и др.)
- **формы, защищающие интересы заказчика**
- **формы, защищающие интересы поставщика**
- **кадровые документы для контрактной службы** (положения, должностные инструкции)

В каждой форме с комментариями

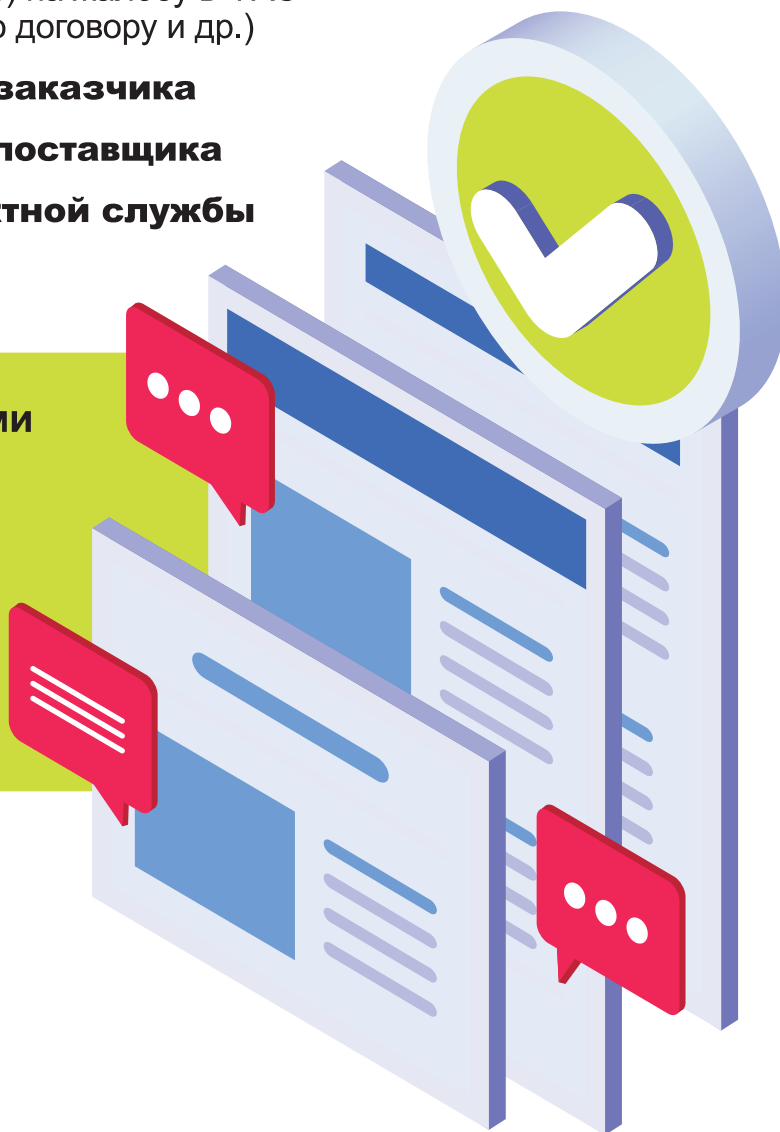
- примечания, практические рекомендации и предупреждения о возможных рисках
- варианты безопасных формулировок для различных условий



Более 100 образцов заполнения документов с комментариями



Ежедневное обновление



Подробности – в вашем сервисном центре КонсультантПлюс



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а
Телефоны: (343) 2280030, 2280038
www.iak.ru



ТИТАНОВЫЙ НАСЛЕДНИК МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ТРАДИЦИЙ ДЕМИДОВЫХ

Империя знаменитых уральских горнозаводчиков во второй четверти XVIII века положила начало городу на реке Салда

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО АДМИНИСТРАЦИЯ ВЕРХНЕСАЛДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА, ВЕРХНЕСАЛДИНСКИЙ КРАЕВЕДЧЕСКИЙ МУЗЕЙ



Дворцовая площадь Верхней Салды

Верхняя Салда готовится к празднованию 250-летнего юбилея. В этом городе более 200 лет действовал металлургический завод, основанный Никитой Демидовым. Несмотря на ликвидацию предприятия, город, входивший в «железную империю» Демидовых, продолжает промышленные традиции, заложенные династией горнозаводчиков.

Главный праздник в Верхней Салде — День металлурга. И это не случайно. С металлургией связано зарождение и развитие города. Город возник на 56 лет позже Нижнего Тагила (об истории и развитии Нижнего Тагила читайте в журнале «Эксперт-Урал» №6 от 25 мая 2026 года), и таким образом империя Демидовых распространилась на север Среднего Урала.

Верхняя Салда располагалась на реке Салде в 176 километрах от Екатеринбурга и в 30 —

от Нижнего Тагила. Название города связано с рекой. В переводе с вогульского «Сал-да» означает «липовая река». История тогда еще поселка началась с возведения плотины в 1778 году по указу Никиты Акинфиевича Демидова. Как пояснили журналу «Эксперт-Урал» в Верхнесалдинском краеведческом музее, завод воздвигли в верхнем течении реки, поэтому его назвали «Верхнесалдинский». Стройка плотины завершилась в августе — это было самое сложное и дорогостоящее сооружение завода. В результате образовался пруд протяженностью более пяти километров.

Задачей гидротехнического сооружения было приводить в движение заводские механизмы. Длина плотины достигала 350 метров, по этому показателю она превосходила аналогичное сооружение в Нижнем Тагиле — 175 саженей против 104. Сейчас Верхне-Салдинское водохра-

нилище — одна из достопримечательностей города и место отдыха жителей и туристов.

ЯДРО «ЖЕЛЕЗНОЙ ИМПЕРИИ»

Завод возводили одновременно с плотиной, пишет в своей статье «Салдинские заводы» краевед **Дмитрий Кужильный**. Ответственным за стройку был назначен приказчик Нижнетагильских заводов Яков Балакин. Для сооружения завода горнозаводчики перевезли более 80 семей из Вятки, Нижегородчины, Костромы и Нижнего Тагила. Доменный цех возвели сразу за плотиной. Рядом с домами построили три кричных участка и лесопильную мельницу.

Первые 70 пудов чугуна доменная печь Верхнесалдинского чугуноплавильного железодельного завода выдала 6 декабря 1778 года.

— Именно эта дата является официальным

ВЕРХНЯЯ САЛДА



Здесь располагается Верхнесалдинский краеведческий музей

днем рождения Верхнесалдинского заводского поселка, получившего статус города в 1938 году, — отметили в краеведческом музее.

Главной задачей предприятия было обеспечение чугуном еще одного детища Демидовых — Нижнесалдинского передельного завода 1760 года постройки, расположенного в соседнем поселке (ныне город Нижняя Салда). Завод дал жизнь новому поселению. В поселке образовали восемь улиц, по две из которых назывались Перспективная и Салдинская, а также Заводская, Мастерская, Верхняя Доменная и Нижняя Доменная.

Население заводского поселка росло за счет крепостных, купленных Демидовым в Черниговской губернии, и переселенцев из Тулы, Нижегородской губернии и Подмоскovie — их привлекали высокие заработки. Во второй половине XIX века в Верхней Салде отмечался естественный прирост населения, а поселок превратился в крупный населенный пункт. В нем уже проживали более 3 тысяч человек, действовали мастерские, магазины, рынок, школа, почта и ямская станция. Часть жителей занималась заготовкой дров и выжигом дре-



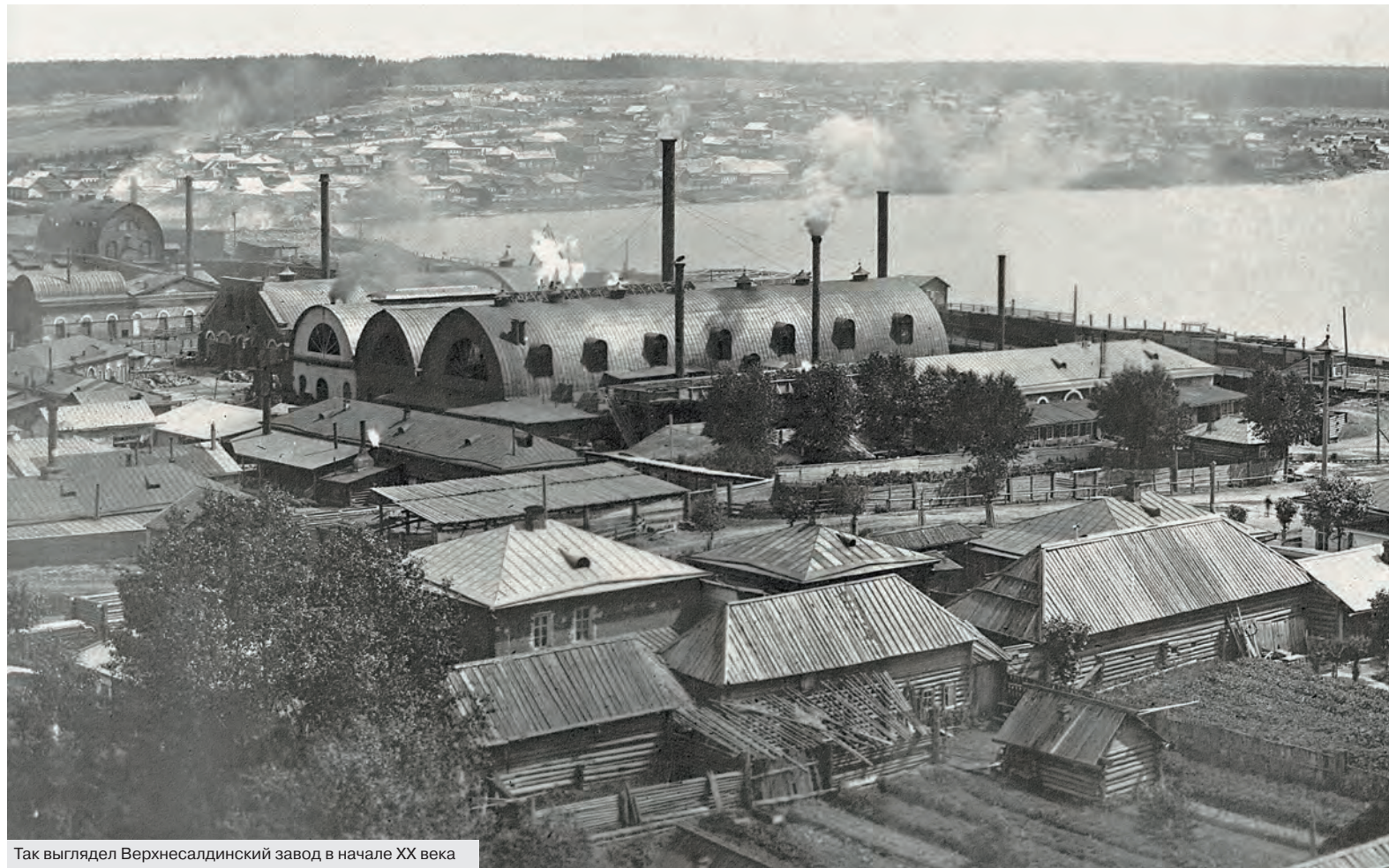
Владимир Грум-Гржимайло

весного угля для нужд завода. Развивается и железоделательный завод: происходит замена оборудования и строятся новые цехи. Так, в марте 1893 года была введена в эксплуатацию первая мартеновская печь емкостью 15 тонн.

— Салдинские заводы по своим техническим характеристикам превосходили аналогичные предприятия не только в России, но и в Европе, — подчеркнули в музее.

В конце XIX века на завод пришел инженер Владимир Грум-Гржимайло. Ученый-металлург руководил Верхнесалдинским заводом с 1897 по 1902 год. Под его руководством салдинские заводы стали выпускать 70% чугуна и 57% стали и железа от общей продукции уральских демидовских предприятий, тем самым выдвинувшись на первое место в Тагильском округе.

Демидовы лишились завода в феврале 1918 года после национализации. Спустя 96 лет Верхнесалдинский металлургический завод был признан банкротом, а летом 2016 года начался демонтаж объектов предприятия. От детища горнозаводчиков остались действующая плотина и заводская контора. В городе сохранились и объекты, связанные с памятью Демидовых.



Так выглядел Верхнесалдинский завод в начале XX века

УЛИЦЫ ИМЕНИ ДЕМИДОВЫХ

Самая старая улица поселка — Заводская — проходила вдоль железоделательного завода. В 1830-х годах ее переименовали в честь внука основателя Верхнесалдинского завода Павла Николаевича Демидова в Павловскую. После этого события началось возведение первого каменного квартала — «Административно-хозяйственного комплекса», в который вошли дом управителя, госпиталь, заводская контора, дом бухгалтера, гостевые комнаты и пожарное депо с конюшнями.

Современный «Демидовский квартал» вместе с плотиной, набережной Верхнесалдинского пруда и прилегающими улицами образуют исторический центр города.

— «Демидовский квартал» практически полностью сохранился и позволяет наглядно проследить принципы организации промышленной застройки и оценить масштаб созидательного труда, вложенного в освоение Урала Демидовыми, — отметили в краеведческом музее.

Главный корпус «Административно-хозяйственного комплекса» — заводская контора —

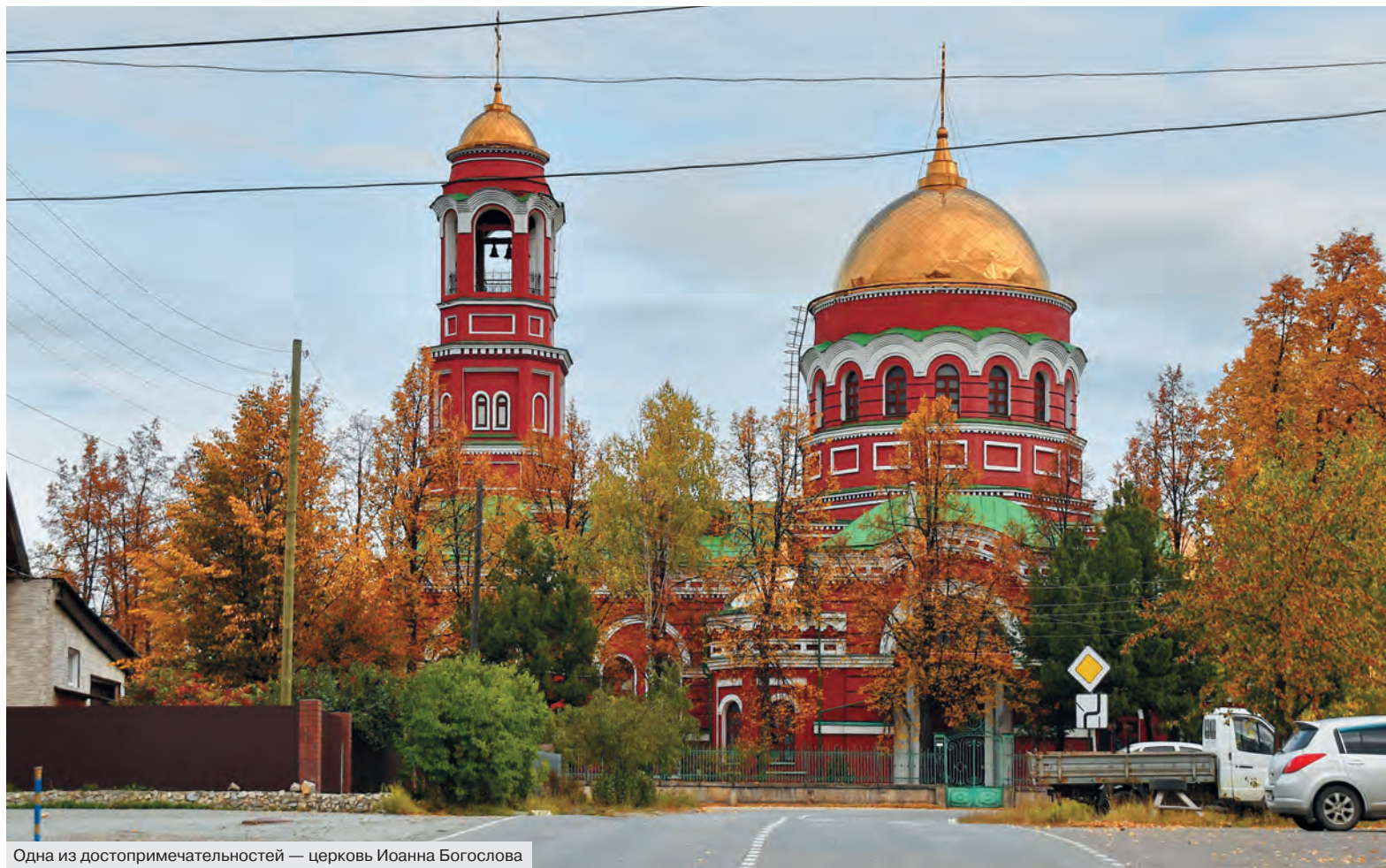
построен в 1831 году в стиле классицизма по проекту уральского архитектора Александра Чеботарева. Особенность объекта — фронтон с изображением герба рода Демидовых. В левом флигеле заводу управления жили управители Николай Алексеев и Владимир Грум-Гржимайло. Правый флигель занимал заводской госпиталь. С конца 1960-х годов в заводской конторе размещался Дом пионеров. В 1996 году в здание переехал краеведческий музей.

После революции Павловскую переименовали в улицу Ленина. Она начинается от старой заводской проходной, тянется от улицы Калинина до Парка культуры и отдыха имени Юрия Гагарина. На Павловской селились состоятельные жители поселка, поэтому здесь преобладала каменная застройка. В одном из зданий, бывшем доме купца Вершинина, действует гостиница «Заводская». При ее оформлении использовали станки со старого Демидовского завода. А около входа размещены колесная пара вагона и рельс.

Помимо Павловской в Верхней Салде есть еще одна улица, названная в честь Демидо-

вых, — Анатольевская, проходящая параллельно Павловской. Ее назвали в память о внуке Никиты Демидова — Анатолии Николаевиче. В советское время эту улицу переименовали в Калинина. На ней расположены администрация города, старинный двухэтажный купеческий дом и трехпрестольная церковь во имя апостола Иоанна Богослова, входившая в «Административно-хозяйственный комплекс». Церковь была построена в 1896 году и разрушена в 1936-м. Точную копию храма жители восстановили спустя 90 лет на историческом месте по старым чертежам и фотографиям.

Гостям города стоит обратить внимание и на западную часть города. В ней сохранился редкий для Среднего Урала пример целостного поселка, основанного Демидовыми. Доминантой является заводской корпус, к которому радиально сходятся главные улицы поселения. Демидовская плотина действует и сейчас как дамба и сдерживает напор воды Верхнесалдинского пруда. В ней сохранились старые подпорные стены из бутовой кладки и каменных блоков.



Одна из достопримечательностей — церковь Иоанна Богослова

ОБНОВЛЯЕМ ГОРОД

Современная Верхняя Салда развивается как центр титановой металлургии. В городе с декабря 1941 года действует ВСМПО, эвакуированный тогда из Подмоскovie Завод №45. На территории Верхней Салды размещена и особая экономическая зона (ОЭЗ) «Титановая долина». В декабре 2025 года Исетский кузнечно-механический завод запустил цех по выпуску титановых заготовок.

Помимо металлургического производства развивается и промышленный туризм. Так, в феврале 2025 года состоялась первая экскурсия, в которой приняли участие студенты Уральского федерального университета. Гости ознакомились с историей города и посетили действующие производства ОЭЗ. Обновляются и общественные пространства.

Как сообщили журналу «Эксперт-Урал» в администрации Верхнесалдинского городского округа, за последние восемь лет в городе реализовали три масштабных проекта благоустройства. В 2018–2019 годах обновили Дворцовую площадь, вложив в проект 36,2 млн рублей.



Памятник Владиславу Владимировичу Тетюхину

В 2020–2021 годах благоустроили Комсомольский сквер. Общая стоимость работ составила 38 млн рублей.

В течение трех лет, с 2022 по 2025-й, у Верхнесалдинского авиаметаллургического техникума создали новое пространство — парк, которому присвоили имя бывшего генерального директора ВСМПО-АВИСМА и основателя Уральского клинического лечебно-реабилитационного центра Владислава Тетюхина. Выпускник столичного Института стали и сплавов наладил в Верхней Салде одно из первых в мире производств титана. В начале 90-х Тетюхин восстановил завод и смог найти новые рынки сбыта.

На месте пустыря появились спортивные и детские площадки, световой фонтан, велодорожки, качели, беседки. В проект вложили 154,3 млн рублей. В этом году начали обновлять сквер Труда и Победы. Общая стоимость работ составит 159,6 млн рублей, а на реализацию проекта уйдет несколько лет.

День города в этом году отпразднуют 21 и 22 августа. Во второй день состоится праздник в парке Тетюхина. ■

ВРЕМЯ ВЫГОДЫ

Субсидия до **1700 000** рублей
по государственной программе



ПЕРЕСМОТРИМ ЛИЗИНГОВЫЙ ДОГОВОР НА БОЛЕЕ ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ БАНКА РОССИИ

Подробную информацию о программах приобретения
автотехники KAMAZ в лизинг читайте на сайте

www.kamazleasing.ru

8 800 555-92-29

