

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

## 400

КРУПНЕЙШИХ  
КОМПАНИЙ

УРАЛА  
И ЗАПАДНОЙ  
СИБИРИ  
с. 34

ГЛАВНАЯ ТЕМА: КАК ВЫРВАТЬСЯ ИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАГНАЦИИ | 6

ЦИФРОВОЙ ХАОС В ГРУЗОПЕРЕВОЗКАХ | 10

ГОРОД БУДУЩЕГО: ВЗГЛЯД ПРОЕКТИРОВЩИКОВ И ДЕВЕЛОПЕРОВ | 18

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

Главный редактор Павел Абрамович Кобер

Научный редактор Ирина Перечнева

Корреспондент Наталья Кузнецова

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),  
Марина Лихоманова

Директор журнала «Эксперт-Урал»

Артем Коваленко

Коммерческая служба Сергей Рамзин (коммерческий директор),  
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Кристина Чукавина

Коммерческий директор Елена Колмогорова

Исследования Екатерина Игошина

Мероприятия Ольга Захарова

Федеральный «Эксперт»

Генеральный директор Мария Сергеева

Адрес редакции: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный  
округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7,  
e-mail: [expert@expert.ru](mailto:expert@expert.ru)

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной  
в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации.  
Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.  
Учредитель: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

Отпечатано в ООО «АльфаЕ»,  
620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23.

Дата выхода в свет: 26 октября 2026 г. Тираж 10 550. Цена свободная

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской,  
Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края,  
Башкирии, Удмуртии, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.

Номера журналов можно приобрести в интернет-магазине OZON

Сайт:



Telegram-канал:



МАХ:



Выпуск издания осуществлен  
при финансовой поддержке  
Министерства цифрового развития,  
связи и массовых коммуникаций РФ

## Содержание

### 4 | Повестка дня

### 6 | Главная тема Экономике не хватает топлива для разгона

Российский ВВП держится на потребительском  
спросе, факторов для роста инвестиций  
и промпроизводства не просматривается,  
а бюджетный импульс будет слабеть

### 8 Итог года будет не сильно позитивный

### Русский бизнес

В колее «ГосЛоба»

Использование элек-  
тронных перевозочных  
документов в России  
стало обязательным

для всех участников грузоперевозок.

С платформы «ГосЛог» уже не прыгнешь,  
но взаимодействовать там с контрагентами  
пока очень проблематично



### 16 Как бизнес адаптируется к вызовам 2026 года

Ценность городских  
пространств  
Девелопмент  
расширяет инструмен-  
тарий участия в созда-  
нии городского  
ландшафта



### 23 Потолок может повысить огнестойкость конструкции

### 24 Выживут гибкие и профессиональные

### 26 Студенты предложили сценарии развития малых городов Северного Урала

### 28 Техника высокого полета

### 29 Курортная недвижимость: на чем строится инвестиционная модель

### 30 Пятилетка добрых дел

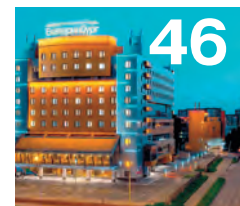
### 32 | ТОП-400 От недр земли — к энергии жизни

Первый эшелон  
Уральской эконо-  
мики теряет вес  
Впервые за послед-  
ние пять лет общая  
выручка крупнейших  
компаний макрореги-  
она ушла в минус, причем верхушка рейтинга  
падает больше всего



### 42 Взрыв производительности и рекорд лояльности Как инструменты бережливого производства меняют свердловские компании

Современная  
летопись  
Екатеринбурга  
пишется здесь



51 У них нет  
паники, потому  
что есть план  
Просто переждать не получится. В 2027 году  
вступает в силу множество изменений,  
и к ним нужно готовиться

### 53 Тюменская область: инвестиции с расчетом на результат

### Большой Демидовский маршрут

Завод  
на Мельничном  
месте  
В Бисерти свыше  
250 лет действовал  
завод, поставлявший  
железо для Санкт-Петербургского  
адмиралтейства



ЧИТАЙТЕ В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

НОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

РАЗРАБОТКИ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ УРАЛА

КРЕАТИВНАЯ РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ



# ПРЕИМУЩЕСТВО НА ВАШЕЙ СТОРОНЕ

Сервисные апартаменты на высоте 1100 м в Горной Олимпийской деревне в Сочи

- ≈ SKI-IN / SKI-OUT\*\* — от корпуса прямо к склону
- ≈ Лыжная комната в каждом корпусе
- ≈ Сауна в каждом корпусе — восстановление после катания
- ≈ 105 км горнолыжных трасс



Реклама. Рекламодатель: ООО «Атлас Аллея Флагов»  
ИНН:6658551128. Предлагаются к продаже готовые апартаменты (категория: нежилые помещения) в Горной Олимпийской деревне (ул. Пасека 1). Реализация по договору купли-продажи. Контакты для связи: 8 800 600 62 82, <https://benefit-chalet.ru/>.

\*BENEFIT — БЕНЕФИТ

\*\*Ski-In / Ski-out» — SKI-IN / SKI-OUT

выбрать апартаменты



узнать о проекте



Позвонить в отдел продаж:  
8 800 600-62-86

## Полученный на Урале новый сплав способен увеличить срок службы авиадвигателя



ФОТО РОДИОН НАРУДИНОВ, ПРЕСС-СЛУЖБА УРФУ

мать, осматривать и ремонтировать. Для понимания — это не каждые 100 часов общего налета: когда самолет летит горизонтально, двигатели работают достаточно легко. 100 часов интенсивной работы — на взлете и на посадке, когда двигатели работают напряженно. Если удастся увеличить время взлета и посадки, продлить срок службы этих двигателей, то получится и увеличить экономические показатели использования двигателя. В конечном счете потребуются меньше ремонтов», — пояснил практическую значимость разработки Артемий Попов.

Авиационные двигатели состоят из нескольких ступеней: турбины высокого и низкого давления и другие детали, где рабочие температуры достигают 1000 градусов Цельсия и выше. Но компрессор, вентилятор авиадвигателя работают при более низких температурах — их и создают из титановых сплавов.

«Сплавы того класса, которые мы сегодня пытаемся применять, никогда не использовались в авиационном строении, потому что они обладают повышенной хрупкостью, которая не позволяет их использовать», — отметил Артемий Попов. — Мы же применили специальные режимы термомеханической обработки, которые позволили решить эту проблему, и теперь сплав может использоваться дольше».

Во взаимодействии с корпорацией «ВСМПО-Ависма» (крупнейший производитель титана и изделий из него) ученые уже пробуют на производстве новые сплавы: работают с опытными образцами, выплавляют слитки весом до 30–40 кг. В ближайших планах — доработать материалы до использования в полупромышленных масштабах, чтобы оценить экономические показатели. Промышленное внедрение будет возможно только после получения соответствующего разрешения контролирующих органов. ■

**У**ченые Уральского федерального университета получили новый сплав для создания двигателей самолета. Часть исследовательских работ выполнена при поддержке Минобрнауки России по программе «Приоритет-2030». Описание свойств сплава исследователи опубликовали в журнале Metal Science and Heat Treatment.

Как сообщили в пресс-службе УрФУ, новый сплав выдерживает высокие рабочие температуры и может увеличить срок службы авиадвигателя. Нарастить рабочую температуру удалось за счет повышенного (относительно стандартного) содержания алюминия, хрупкость которого нивелировали специальными режимами обработки металла.

«Мы подобрали новые составы и режимы обработки сплавов, которые позволяют использовать эти сплавы для элементов статора двига-

теля с рабочей температурой 650 градусов Цельсия и при более длительных эксплуатациях, чем сегодня, — цитирует университетская пресс-служба руководителя научной группы, заведующего кафедрой термообработки и физики металлов УрФУ **Артемия Попова**. — Движущиеся части двигателя (лопатки и другие) работают при температуре до 600 градусов Цельсия до 200 часов — период, за который можем гарантировать, что так называемая деформация при ползучести (показатель работоспособности) будет в пределах допустимых значений».

В мировых лабораториях сегодня ведутся исследования, цель которых — повысить рабочую температуру устройств, что позволит создавать более мощные двигатели, с большим запасом прочности и ресурсом работы, объясняют ученые.

«Обычно после каждых 100 часов налета при экстремальных режимах двигатель нужно сни-

## Уральские компании берут ИИ в оборот

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА СБЕРБАНКА

**Б**олее 20 компаний Урала представят на национальной премии «Лидеры ИИ» проекты по внедрению искусственного интеллекта, разработанные при участии Сбера. В год 185-летия банка речь идет о прикладных решениях — от обработки заводских чертежей до подбора квартир и защиты корпоративных данных.

— По итогам 2025 года в нашем портфеле был 321 проект цифровой трансформации уральских компаний, около 20 из них — с использованием генеративного ИИ. В 2026 году мы работаем уже над 1170 проектами цифровой трансформации, и почти половина из них связана с GenAI. Наша задача — вместе с компаниями и технологическими партнерами находить перспективные сценарии при-

менения ИИ и доводить их до внедрения. Премия «Лидеры ИИ» позволяет представить такие кейсы на федеральном уровне и показать, как технологии уже применяются в реальном секторе экономики на Урале, — сообщил вице-президент Сбербанка, председатель Уральского банка **Пётр Колтыпин**.

Так, на «Уральских локомотивах» внедряют мультиагентную систему инженера-технолога. Сейчас на анализ чертежей вручную уходит от 4 до 16 часов. ИИ сможет обрабатывать документацию и готовить прототип техпроцесса с нормами времени.



Для брокера «АЛЕКА ГРУПП» разрабатывают сервис на платформе Giga-Cowork: он сможет извлекать запрос из разговора с покупателем жилья и предлагать сразу три варианта с визуализацией и расчетами. Сейчас менеджеры тратят на уточнения и подбор до 70% рабочего времени.

В онлайн-торговле платформа Picasz внедряет Giga-Chat для подготовки опи-

саний товаров с учетом карточек конкурентов, отзывов и вопросов покупателей. А тюменская «Нетворк Профи» уже встроила модель в систему защиты данных компаний LanAgent: запросы к ней теперь можно направлять в обычном чате. ■

**12 ноября** - деловая программа  
**13-14 ноября** - академические дни

# ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РОСТА ВАШЕГО БИЗНЕСА

Участие бесплатно

## КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

### Точки роста

Где искать точки роста в сложных экономических условиях?  
Что происходит с экономикой регионов?  
Какие решения могут дать новый импульс бизнесу  
и инвестициям?

### Технологии и отрасли

Как технологии меняют отрасли и привычные бизнес-модели?  
Где цифровизация уже дает экономический эффект?  
Какие структурные изменения еще впереди?

### Университеты и образование

Каким должно быть образование для новой экономики?  
Каких компетенций ждут работодатели?  
Какую роль университеты могут играть в развитии компаний  
и регионов?

Регистрация и актуальная информация на сайте **rrfp.ru**

### КОНТАКТЫ

**Деловая программа** Светлана Коваленко - [sv.kovalenko@urfu.ru](mailto:sv.kovalenko@urfu.ru)  
**Вопросы партнёрства** Ольга Захарова - [ozaharova@acexpert.ru](mailto:ozaharova@acexpert.ru)  
**Дополнительное профессиональное образование** - [e.n.levchenko@urfu.ru](mailto:e.n.levchenko@urfu.ru)



**Наталья Зубаревич**  
профессор МГУ

**Андрей Клепач**  
экс-главный экономист  
ВЭБ.РФ



**Наталья Орлова**  
главный экономист  
Альфа-Банка



Реклама



# ЭКОНОМИКЕ НЕ ХВАТАЕТ ТОПЛИВА ДЛЯ РАЗГОНА

Российский ВВП держится на потребительском спросе, факторов для роста инвестиций и промпроизводства не просматривается, а бюджетный импульс будет слабеть

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА

**П**оследняя статистика сюрпризов не преподнесла. Экономика по-прежнему балансирует в диапазоне «плюс-минус ноль». ВВП в первом квартале снизился на 0,2% в годовом сопоставлении, во втором вырос на 1,3%.

Промышленность также находится в состоянии стагнации. В августе выпуск снизился на 0,6% год к году после роста на 0,4% в июле.

«За восемь месяцев в 16 из 28 основных видов деятельности в промышленности годовая динамика оказалась отрицательной. В лидерах роста — отрасли, связанные с гособоронзаказом, это производство прочих транспортных средств (включая авиационную технику, судостроение) и оборудования, готовых металлических изделий», — указывает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» **Ольга Беленькая**.

По мнению директора по инвестиционной стратегии УК «Ингосстрах-Инвестиции» **Евгения Надоршина**, именно ряд сегментов с повышенной концентрацией производителей оборонной продукции или двойного назначения не позволили выпуску в августе свалиться еще ниже: «К примеру, в сегменте металлургических изделий резко вырос спрос на защитные сооружения. Ну и скромный положительный вклад внесла полиграфическая продукция, куда перед выборами пришли дополнительные заказы».

В гражданских отраслях аналитики связывают слабые результаты этого года главным образом со снижением нефтепереработки из-за атак БПЛА.

«Нефтепереработка после ударов беспилотников по нефтеперерабатывающим заводам за восемь месяцев потеряла около 10%. Это тяжелый минус», — акцентирует основатель и генеральный директор инвестиционной платформы Lender Invest **Дмитрий Исаков**.

Помимо этого фактора промышленность находится под колпаком высокой ставки и роста налогов. Кроме того, по мнению Дмитрия Исакова, сказывается сжатие инвестиционного спроса: «По этой причине снижается металлургия и стройматериалы. А в августе к ним поднялись отрасли, которые зависят от потребителя, прежде всего легкая промышленность и бумага».

Общая конъюнктура определяет позиции про-

мышленного сектора регионов Урала и Западной Сибири. Лидируют по-прежнему регионы с высокой долей оборонного сектора в структуре промышленности. За восемь месяцев Курганская область нарастила выпуск на 9,7%, Удмуртия на 7,8%, Башкирия на 6,6%.

В положительной зоне все же держится еще Ямало-Ненецкий автономный округ (+2%). Поддержку ямальской промышленности оказывает сектор газодобычи за счет адаптации логистики.

«Производство сжиженного природного газа (СПГ) на Ямале выросло за счет улучшения транспортировки газовозами к европейским и азиатским потребителям, однако танкерного флота по-прежнему недостаточно для полной загрузки имеющихся перерабатывающих мощностей», — отмечается в докладе «Региональная экономика: комментарии ГУ».

Остальные субъекты показали в этот период снижение выпуска. Больше всех просели Оренбуржье (–7,8%), Свердловская (–7,5%) и Тюменская области (–5,9%), а также Ханты-Мансийский автономный округ (–4%).

Одним из наиболее устойчивых компонентов экономики, по мнению аналитика УК «Альфа-Капитал» **Александра Джигоева**, пока остается потребительский спрос: «Главным фактором его поддержки является рост доходов населения. В первом полугодии реальная заработная плата увеличилась на 6% год к году».

При этом люди сейчас много тратят.

«Во втором квартале расходы домашних хозяйств выросли на 5,2% год к году. Потребление поддерживают рост номинальных доходов, очень низкая безработица, сохраняющийся дефицит работников и накопленные сбережения части домохозяйств. К этому добавляется высокая инфляция, которая сама по себе иногда стимулирует перенос части будущего потребления», — объясняет предприниматель, магистр экономики **Илья Кутнюк**.

Однако, по его мнению, бесконечно потребительский спрос не может расходиться с производительностью труда и инвестициями: «Постепенно высокие ставки и замедление роста доходов должны охлаждать и его».

Впрочем, некоторые потребительские сек-

тора уже замедляют темп, в том числе из-за тех же атак БПЛА.

«Их следствием стало снижение доступности топлива, ограничения работы аэропортов, и это, в частности, проявилось в снижении спроса на внутренний туризм», — отмечает **Ольга Беленькая**.

По ее оценке, июль-август показывали замедление роста потребительских расходов, и есть основания полагать, что это продолжится в четвертом квартале и в начале следующего года: «Данные Росстата показывают замедление роста зарплат и реальных доходов населения, есть и признаки некоторого охлаждения рынка труда».

Евгений Надоршин видит основания для охлаждения спроса и по другим критериям: «В июле ускорилось замедление темпов роста общепита, динамика выручки в кафе, барах и ресторанах упала вдвое».

## ТРУДНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЕРЕЗАПУСКА

Нет сейчас поддержки ВВП и со стороны инвестиций. За первое полугодие 2026 года вложения в основной капитал снизились на 9,9% год к году после спада на 2,3% по итогам 2025-го. Между тем на Восточном экономическом форуме федеральные ведомства энергично обсуждали необходимость запуска нового инвестиционного цикла. Мы попросили экспертов оценить вероятность такого сценария. Мнения разошлись.

Ведущий аналитик Freedom Global **Наталья Мильчакова** полагает, что новый инвестиционный цикл запустить можно, но при соблюдении ряда условий: «Для этого необходимо снижение ключевой ставки хотя бы до 12%. Мы ожидаем, что это произойдет в следующем году. Во-вторых, нужны другие источники финансирования, кроме банковских кредитов и бюджета. Это — прямые инвестиции российского бизнеса, частных лиц или государственных институтов из дружественных стран. В-третьих, важно продолжать национальные проекты именно в тех отраслях, где расходы на них являются не затратами, а социальными инвестициями — инфраструктура, медицина, образование. Полагаем, что при выполнении этих условий

инвестиции начнут расти в 2028–2029 годах».

Александр Джигоев также считает возможным перезапуск инвестиционного цикла на среднесрочном горизонте по мере снижения ключевой ставки: «Но повторения инвестиционного бума последних лет, скорее всего, не произойдет. Бюджетный импульс будет слабее, и, скорее всего, основная роль будет постепенно переходить к частным инвестициям. Для этого необходимы не только более низкие ставки, но и повышение предсказуемости спроса и условий ведения бизнеса».

Илья Кутнюк ожидает запуска инвестиционного цикла не раньше устойчивого снижения стоимости финансирования: «Компании начинают капиталоёмкие проекты тогда, когда одновременно видят приемлемую ставку, понятный спрос и достаточно предсказуемые правила игры».

Если этот цикл и удастся запустить, его характер его будет принципиально иным.

«Никто не пойдет в мега-проекты. Первым этапом восстановления, вероятно, будут инвестиции в автоматизацию, замену оборудования, цифровизацию и проекты с коротким сроком окупаемости. Если ставка будет последовательно снижаться и инфляция стабилизируется, 2027–2028 годы могут стать началом инвестиционного цикла с этим ракурсом», — полагает Илья Кутнюк.

Евгений Надоршин, напротив, не находит факторов, которые могли бы способствовать росту инвестиций в ближайшие год-два: «Судя по показателям экономической динамики и прибыли, компаниям стало гораздо тяжелее».

Бизнес действительно находится под множеством факторов давления, которые действуют одновременно.

«Это стоимость заемных денег, рост фонда оплаты труда, кадровый дефицит, налоговая нагрузка, увеличение стоимости оборудования и логистики», — объясняет Илья Кутнюк.

К внешним барьерам частный бизнес, по мнению Александра Джигоева, адаптировался: «Компании перестроили логистические цепочки, нашли новых поставщиков и рынки сбыта. Наиболее чувствительными внешними факторами остаются сложности с трансграничными расчетами. Однако для части компаний сегодня не менее важными проблемами становятся уже внутренние условия — высокие ставки по коммерческим кредитам, охлаждение внутреннего спроса, дефицит кадров. Поэтому дальнейшая динамика развития частного бизнеса будет зависеть уже не столько от способности адаптироваться к очередным внешним ограничениям, сколько от скорости нормализации внутренних макроусловий».

Поэтому на данном этапе компании осторожны в отношении крупных вложений. Они скорее заняты поиском антикризисных управленческих

## Первым этапом восстановления будут инвестиции в цифровизацию и проекты с коротким сроком окупаемости —

решений. И эти ходы совершенно другие, чем в прежние кризисы.

«Механическое сокращение персонала уже не дает эффекта, нужно пересматривать структуру постоянных расходов. Например, после аудита административных процессов нам удалось снизить долю соответствующих ресурсов в структуре затрат примерно с 30% до 15%. Для этого мы часть функций перевели во внешний формат, сократили бумажный документооборот и физическое хранение, пересмотрели офисные расходы и необходимость содержания части инфраструктуры. Для бизнеса в период слабого роста это принципиально, ведь прибыль можно удержать не только увеличением выручки, но и повышением эффективности каждого потраченного рубля», — приводит примеры Илья Кутнюк.

Многое зависит и от бюджетной политики. Поэтому в фокусе внимания сейчас бюджет на следующую трехлетку, он внесен в Думу. Александр Джигоев характеризует предложенный вариант как постепенную бюджетную нормализацию: «После расширения структурного первичного дефицита до 1,8% ВВП в 2026 году планируется его сокращение до 0,6% ВВП в 2027 году».

По мнению Джигоева, бюджетный фактор в следующем году будет скорее дезинфляционным: «При этом бюджет нельзя назвать жестко ограничительным: государство сохраняет значительные объемы расходов по приоритетным направлениям, а объем заимствований останется большим. Одним из главных нововведений также станет снижение цены отсечения в рамках бюджетного правила до 50 долларов за баррель, что делает доходную часть бюджета менее зависимой от нефтяной конъюнктуры».

«Я бы назвал нынешний вариант бюджетом постепенной консолидации при сохранении очень крупных государственных расходов. Бюджетный фактор останется важным для отдельных отраслей и государственного заказа, но его способность разгонять экономику в целом будет слабее. На горизонте 2027–2029 годов частному сектору придется в большей степени опираться на рост за счет производительности, автоматизации, поиска новых рынков и снижение издержек, а не рассчитывать на расширение бюджетного импульса», — добавляет Илья Кутнюк.

### ПРОГНОЗ — УМЕРЕННЫЙ

Так что оснований для разгона экономики рынок не видит.

Ольга Беленькая ждет роста ВВП в этом году в диапазоне 0,4–0,7%, в будущем году — 0,9–1,2%.

Наталья Мильчакова в текущем году ожидает роста российского ВВП в интервале 0,5–1%: «Причинами слабой динамики мы видим сохраняющуюся на высоком уровне ключевую ставку и инфляцию. Ожидаем, что ситуация начнет выправляться в 2027 году, наши прогнозы по росту российского ВВП на 2027 год находятся в диапазоне 1–1,5%, на 2028 год — 1,5–2%».

Базовый прогноз Дмитрия Исакова на 2026 год — рост ВВП на 0,5%: «На 2027 год жду 1,1%, это немного ниже официальных 1,4% и консенсуса в 1,2%. Поддержку дадут снижение ставки, которая в моем сценарии к концу 2027 года опустится до 10–11%, и низкая база. Если удары по НПЗ прекратятся, восстановление нефтепереработки почти автоматически даст промышленности заметную прибавку. Тормозить будет рынок труда: при безработице 2,2% обеспечить рост просто нечем. Бюджет тоже не станет сильным мотором».

Динамику ВВП на 2028 год Дмитрий Исаков видит в районе 1,5–1,7%: «Главный риск для моих прогнозов — нефть. Только с июня Brent успела побывать и ниже 76 долларов, и выше 105 долларов. Котировки держатся на конфликте вокруг Ирана, и его урегулирование может обвалить цены быстрее, чем ЦБ успеет смягчить политику. Тогда ближе к истине консервативный сценарий роста на 0,7% в 2027 году. Шансы на такой поворот оцениваю примерно в треть».

Вариант рецессии рынок не считает базовым, но все же не исключает.

Евгений Надоршин полагает, что предложенные решения правительства по повышению налогов, возможно, спровоцируют очередной всплеск спроса и отодвинут наступление рецессии в экономике на следующий год: «Но это не означает, что начало спада статистика не зафиксирует уже в последние месяцы 2026 года».

# ИТОГ ГОДА БУДЕТ НЕ СИЛЬНО ПОЗИТИВНЫЙ

Сценарий стагнации остается базовым, если не случится катастрофических потрясений

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА УРФУ

**К**акие факторы определяли траекторию экономического развития России в этом году и каковы прогнозы на ближайшие годы? На эту тему «Эксперт-Урал» поговорил с директором Центра исследования экономической политики экономического факультета МГУ Олегом Буклемишевым.

## ПОТРЕБИТЕЛЬ ДЕРЖИТ ВВП

— Год уже практически заканчивается. Какие прогнозы оправдались, а какие сценарии пошли вразрез с ожиданиями экономистов?

— Во-первых, снижение динамики инвестиций прогнозировали все, но никто не ожидал того провала, который случился в начале года: вложения в основной капитал упали на 14,3%, в первом полугодии — на 6,6%. Во-вторых, оказалось, что экономику поддержал рост потребительского спроса, и этот эффект тоже оказался выше, чем ожидалось.

Конечно, большим и неожиданным ударом стали атаки на нефтеперерабатывающие заводы и логистические компании. Поэтому результат в статистике, который мы получили на середину года, можно считать неплохим с учетом этого давления: во втором квартале ВВП вырос на 1,3%. Отчасти помогли следствия геополитического конфликта на Ближнем Востоке. Это привело к росту цен на нефть, ослабило действие санкций и поддержало доходы бюджета.

Но, на наш взгляд, итог года в целом будет не сильно позитивный. Катастрофы в экономике не произойдет, но мы вошли в этап длительной стагнации, и за счет чего она может быть преодолена, я пока не вижу.

— Получается, пока единственный источник — потребительский спрос. За счет чего он держится?

— Во-первых, продолжается рост доходов, реальные зарплаты по-прежнему растут. Во-вторых, люди, судя по всему, начали тратить сбережения. Динамика накоплений на счетах граждан затормозилась, люди переключились на потребление. Мне сложно сказать, из-за



чего это произошло, но факт остается фактом.

— Как вы оцениваете состояние промышленного сектора? Он тоже весь год находится около нуля с переменным успехом. В июле, к примеру, выпуск вырос на 0,4% к году, в августе снизился на 0,6%.

— Дело в том, что структура промышленности довольно сильно изменилась в последние годы. Рост держится практически только за счет небольшой группы отраслей, связанных с оборонно-промышленным комплексом. Но этот результат обеспечивает не здоровый рыночный спрос, а финансирование из бюджета.

— Какие гражданские сектора прощадятся, а каким сложнее всего?

— Наиболее тревожная ситуация складывается в нефтепереработке. А в плюсе сейчас фармацевтика и химическая отрасль. К сожалению, влияние геополитических событий оказалось разноплановым. Перекрытие Ормузского пролива привело к снижению производства нефти в мире и росту цен. Но, с другой стороны, это стало барьером для аграрного экспорта. Российский сектор АПК наращивает объемы про-

изводства, а вывезти продукцию аграрии не могут из-за блокады портов Черного и Азовского морей.

## В ФОКУСЕ НАЛОГОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

— Как бизнес пережил налоговую донстройку?

— Я бы не назвал произошедшие изменения донстройкой, это была очень мощная трансформация. Судя по сборам основных налогов (в первую очередь, НДС), бюджет задачу выполнил. А бизнесу, особенно малому, пришлось непросто. Потому что не только выросли ставки, но и изменилась система учета в связи с переходом на уплату НДС. Детально эффекты пока оценить сложно, малое предпринимательство у нас слабо охвачено статистикой. Поэтому реальную картину мы увидим не раньше, чем по итогам года, тогда и можно будет провести первичный анализ. Но сигналы идут очень тревожные. Потому что эти изменения оказались довольно серьезным шоком для малого бизнеса.

— Минфин снова выступил с порцией новаций по повышению налогов. Кто на этот раз пострадает больше всего?

— Самая большая по сумме составляющая в новом бюджетном законодательном пакете — налог на пассивные доходы по прогрессивной шкале. Это дивиденды, проценты по вкладам, доходы от ценных бумаг, продажи имущества и долей. Взимания с крупных пассивных доходов вырастут до 22% вместо 15%. Это шаг в сторону роста налогового бремени состоятельных граждан. Этой аудитории, конечно, такая реформа не нравится. Но логика в этом определенная присутствует.

Гораздо сложнее воспринял новации по увеличению налогов золотодобывающий комплекс и цветная металлургия. Минфин предлагает ввести ставку в размере 30% от дополнительного дохода этих налогоплательщиков, вызванного ростом мировых цен. Вот в отношении этой новации продолжается большая дискуссия. Отрасль к этому была явно не готова.

Но самая негативная, пожалуй, сторона пред-

ложений — рост налогообложения инвесторов на фондовом рынке. Предлагается ввести налог на прибыль с паевых инвестиционных фондов (ПИФов) в 15%. Сейчас налоги платят только пайщики с полученных доходов. По сути, безналоговый статус паевых инвестиционных фондов подвергается сомнению. Целая индустрия привлечения инвестиций может пострадать по этой причине.

— **Можно ли сейчас запустить новый инвестиционный цикл?**

— Весьма проблематично, для этого нужны позитивные новости, а их нет. Поэтому предприятия сейчас завершают проекты, которые были начаты раньше. Новых никто не запустит до тех пор, пока над экономикой будет навес такой неопределенности.

— **Высокая ключевая ставка держится больше двух лет. Но к цели четырех процентов инфляции мы так прийти и не можем. В чем причина?**

— Это связано с особенностями инфляционного процесса в нашей экономике. Бюджетные расходы высокие, дефицит бюджета большой, к тому же растут тарифы на ЖКХ, а теперь еще и цены на бензин. Продолжается практика субсидирования процентных ставок по кредитам отдельным отраслям и заемщикам.

Иными словами, одновременно со сжатием кредита идет денежное нагнетание по бюджетному каналу. Поэтому усилий одного Центрального банка недостаточно. Нужна скоординированная политика — только тогда цель может быть достигнута.

## В РЕЖИМЕ СТАГНАЦИИ С ЛЕГКИМ УХУДШЕНИЕМ

— **Как будет вести себя Центробанк?**

— Я думаю, что Центральный Банк будет вести

себя так же, как и раньше, и правильно. Потому что если регулятор изменяет своему курсу, становится только хуже, неопределенность только увеличивается. Сейчас мы хотя бы представляем, каких решений ждать в части денежно-кредитной политики, так что оснований для заметного смягчения ДКП я не вижу, поскольку не видно и серьезного замедления цен.

— **Бюджет на следующую трехлетку внесен в Думу, каков его характер?**

— По большому счету, никаких неожиданно-стей для меня в этом бюджете нет. Да, снова сделана попытка ограничить расходы. В текущем году этого не получилось и для меня не очень очевидно, за счет чего это получится в следующем.

Не выходит заметно снизить расходы, соответственно, формируется большой дефицит. А это означает, что Минфину придется осуществлять большой объем заимствований внутри страны, потому что внешних источников у нас не осталось. Бюджет сейчас очень сильно зависит от займов. А рынок уже начинает закладывать доходности, которые даже выше, чем ключевая ставка. Если текущий вариант бюджета будет принят Думой, это еще не означает, что его примет финансовый рынок. И тогда придется платить по займам намного дороже. И это еще один источник издержек для всех, кто заимствует на рынке. Это, мне кажется, проблема, которая становится для правительства одной из главных.

Расходы, возможно, будут снижены, но частично. Уже этом году забирали деньги у многих бюджетополучателей, а в следующем году мало кто получит реальную прибавку.

— **И как долго экономика будет балансировать в этом состоянии «плюс-минус ноль»? Какова может быть дальнейшая траектория?**

— Текущий сценарий стагнации является базовым, если не случится каких-то резких движений и катастрофических геополитических потрясений. Возможно, с легким ухудшением каждый год. Потому что непонятно, от чего может наступить улучшение.

— **Почему санкционные ограничения уже не воспринимаются как негативный фактор?**

— Люди приспосабливаются, когда больше десяти лет вводятся разного рода санкции. Бизнес уже научился с этим работать. Где-то платят дополнительными издержками, где-то приходится искать нестандартные решения.

— **Нестандартные решения бизнесу приходится принимать по разным направлениям, в том числе в части внедрения технологий. Каков их вклад в экономическое развитие?**

— Мы находимся на этапе мощной технологической революции. И весь мир мучительно ищет способы монетизации технологии искусственного интеллекта. Да, сейчас это во многих случаях пока просто красивая и удобная игрушка. Но потенциально экономический эффект ее применения может быть колоссальным, и это приведет к тектоническому сдвигу в масштабах всего мира. Результат зависит от того, насколько удастся использовать ИИ с прибылью. Это означает не просто провести замену человеческого труда на отдельных операциях, а выстроить процесс, приносящий повышение производительности.

Вот об этом сейчас идет разговор. И ракурс дискуссии абсолютно правильный, потому что думать об этом нужно. Необходимо просчитать варианты, как преобразования изменят жизнь. А они, вполне возможно, будут самыми кардинальными за последние десятилетия. Но это не отменяет необходимости заботиться о сегодняшнем дне и выводе экономики из стадии стагнации. ■



**НАШ КАНАЛ  
В МАКС УЖЕ  
ЖДЁТ ВАС**



Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г». ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002. На правах рекламы



# В КОЛЕЕ «ГОСЛОГА»

Использование электронных перевозочных документов в России стало обязательным для всех участников грузоперевозок. С платформы «ГосЛог» уже не спрыгнешь, но взаимодействовать там с контрагентами пока очень проблематично

ТЕКСТ ПАВЕЛ КОБЕР

**С** 1 сентября этого года стал обязательным переход на электронные перевозочные документы, началась активная работа на национальной цифровой транспортно-логистической платформе «ГосЛог» — как со стороны компаний, участвующих в отправлении, доставке и получении грузов, так и со стороны контролирующих федеральных ведомств. Однако случилось то, чего сильно опасались автомобильные перевозчики: нововведения 2026 года в логистике обещали прозрачность грузоперевозок, но на деле привели к хаосу. Ситуацию участники рынка обсудили на круглом столе, проведенном журналом «Эксперт-Урал».

## В ЦИФРОВОМ ХАОСЕ

Крупные автоперевозчики к работе в системе электронного документооборота готовились давно, кто-то с начала этого года, а кто-то еще раньше. При этом рассчитывали получить плюшки: избавиться от недобросовестных конкурентов.

— Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа «ГосЛог» выводит всех в правовое поле. Она делает процесс прозрачным и сигнализирует всем перевозчикам, которые раньше предоставляли низкие ставки за счет использования серых схем и частичного ухода от налогов: «Внимание! Рынок становится честным!», — рассуждает генеральный директор «Автоколонны 1212» **Леонид Либушев**.

Но груз по новым правилам способен тронуться лишь тогда, когда к системе подключены все участники конкретной перевозки. И тут

сработал закон Мёрфи: если что-нибудь может пойти не так, оно пойдет не так.

— Из своего общения с коллегами делаю вывод, что перевозчики к работе с электронными транспортными накладными готовы практически все. Даже если у перевозчика всего две машины, он может подписать в системе свои титулы и отправить. Проблема в грузо-

получателях, — поясняет генеральный директор «ЭКС Карго» **Максим Игнатов**. — Из-за этого мы вынуждены дублировать электронные транспортные накладные (ЭТрН) бумажными накладными, чтобы был юридически значимый документ, свидетельствующий о доставке нами груза. То есть мы фактически идем на нарушение приказа ФНС о дублировании документов.

Пока неразберихи в виртуальном пространстве действительно много. Напомним, что с 1 марта 2026 года запустили реестр экспедиторов на платформе «ГосЛог». С 1 сентября этого года стал обязательным переход на электронные перевозочные документы. В дальнейшем законодательные требования к перевозчикам будут ужесточаться. С 1 марта 2027 года вступает в силу ФЗ-520, предусматривающий обязательную регистрацию перевозчиков в соответствующем реестре на платформе «ГосЛог». Разместить сведения в реестре перевозчиков необходимо всем юридическим лицам и ИП, которые оказывают услуги по коммерческой перевозке грузов по дорогам общего пользования РФ автотранспортом с технически допустимой максимальной массой более 3,5 тонны. Водитель должен быть работником перевозчика, то есть договор

ГПХ полностью исключается.

При этом первые результаты сентября показали, что на платформе «ГосЛог» зарегистрировалось уже более 72 тысяч записей, хотя ожидалось примерно 45 тысяч.

— В первые месяцы интеграция через Госуслуги и профильные системы электронного документооборота работала со сбоями, — признает



## КАК ВСЕМ СРАБОТАТЬСЯ В ЕДИНОЙ ЦИФРОВОЙ ОБОЛОЧКЕ

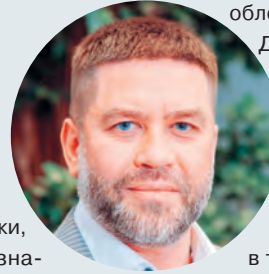
Многие грузополучатели не в состоянии подписать электронные транспортные накладные, поскольку технически оказались не готовы к работе в ГИС ЭПД, констатирует генеральный директор «Автоколонны 1212» **Леонид Либушев**

— О том, что с 1 сентября 2026 года нужно будет работать в единой цифровой оболочке, все участники автомобильных грузоперевозок были предупреждены еще несколько лет назад. Теперь оказалось, что к этому готовы отчасти перевозчики и экспедиторы. Грузоотправители и грузополучатели удивляются: я тоже должен работать в этой электронной системе? И соответствующая работа по обеспечению на местах своих сотрудников усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП) не была проведена заранее. В итоге после доставки груза мы не можем подписать электронные транспортные накладные, потому что подписывают

логисты в офисах, а не кладовщики, которые принимают груз. Это значительно затягивает процесс завершения перевозки.

Другая трудность в том, что пока система электронного документооборота действует у операторов разрозненно, возникают проблемы с роумингом. Как правило, все логисты — шустрые ребята: быстро договорились, погрузили, поехали. А документы зависли где-то в облаке, поэтому сейчас, обратите внимание, 90% перевозок дублируются на бумаге.

Пока от внедрения нового формата работы мы не почувствовали ускорения процессов и



облегчения нагрузки на своих сотрудников.

Даже задумались о внедрении новой должности — оператор ГИС ЭПД для оформления и отслеживания статусов электронных транспортных накладных, а это значит, что для нас себестоимость перевозок вырастет. Она за лето и так значительно подросла, в том числе из-за топливного кризиса.

Но есть и хорошая новость — уже с июля этого года мы почувствовали оживление на рынке автомобильных грузоперевозок. Сегодня наблюдается переток части грузов с железнодорожного на автомобильный транспорт, и тут на фоне дефицита свободных машин начинают расти ставки. С учетом ожидаемой маржинальной прибыли сейчас ставка уже превысила 90 рублей на километр. К концу этого года, я уверен, что достигнем 100 рублей за километр пробега груженого рейса. ■

эксперт сервиса Логистика от Контур.Диалога **Екатерина Романова**. — Обработка заявок в случае неполного пакета документов затягивалась до нескольких недель (хотя норматив — один-семь дней). При этом выявлены компании, неправильно определившие свой статус. Например, испугавшись больших штрафов, на платформе на всякий случай зарегистрировались даже грузоотправители, имеющие собственный автопарк.

Чтобы начать переход на электронные перевозочные документы (ЭПД), нужно заключить договор с оператором электронного документооборота, включенного в соответствующий реестр. Как только перешли на обязательное оформление ЭПД, возникла необходимость электронной подписи. Огромный пласт перевозчиков работает в качестве индивидуальных предпринимателей. Конечно же, они не возят с собой ноутбук. Эту ситуацию помогает урегулировать наличие мобильных приложений, поэтому работа с электронными перевозочными документами со смартфона стала одним из массовых сценариев. Например, суточная аудитория приложения «Контур.Диалог: Логистика» превышает 140 тыс. пользователей. В RuStore этот сервис набрал более 200 тысяч, а в Google Play — более 100 тысяч скачиваний. Порядка 25% пользователей — это ИП-перевозчики.

## КОГДА ВЫГРУЗКА РАНЬШЕ ПОГРУЗКИ

Среди проблемных вопросов компаний-перевозчиков — доверять ли подписывать ЭПД непосредственно водителям, многие из которых предпенсионного возраста и совсем недавно сменили кнопочный телефон на смартфон? Боль-

шинство транспортных предприятий так рисковать не стали и вместо этого увеличили штат бухгалтеров. Но остаются вопросы по взаимодействию в системе.

— Есть проблемы с роумингом. Грузоотправители, грузополучатели подписывают титулы, но в системе это долго не отражается. Они вынуждены нам присылать скриншоты подписанных титулов, — констатирует Максим Игнатов. — Водителей к работе с ЭТрН мы пока не подключаем, иначе возникнет еще больший бардак. За них все делает бухгалтер, которого мы отдельно выделили для такой работы. То есть цифровизация вместо упрощения принесла нам дополнительные затраты.

Для компаний, осуществляющих мультимодальные перевозки, то есть с использованием нескольких видов транспорта, ситуация становится еще более непредсказуемой. Например, DPD часть грузов везет автомобилями, часть — по железной дороге, часть — с помощью авиаперевозчиков. Система получается настолько мультимедийной, что довольно сложно настроить сразу все процессы. Тем не менее компания уже с 1 сентября работает с электронными транспортными накладными, несмотря на то что далеко не все операторы готовы работать, например, с электронными авианакладными.

— Как и все участники рынка, мы сталкиваемся с проблемами отсутствия качественного роуминга и информации у клиентов о том, как правильно работать с электронными документами. И нужно еще настроить быструю передачу в систему «ГосЛог» данных о заказанных услугах из нашей электронной системы, в рамках которой мы взаимодействуем с клиентами, —

рассказывает ведущий юрист DPD в России **Антонина Иванова**. — Часто происходит так, что мы уже доставили груз и подписали с получателем все документы, а экспедиторская расписка задерживается из-за сбоя в роуминге. И такие сбои происходят по всей цепочке. Автоматически состыковать это пока не получается, огромные объемы работы приходится выполнять вручную.

Аналогичные сложности выделяет директор «КИТ Групп» **Максим Киселев**:

— К переходу на электронные транспортные накладные мы готовились заранее, но на практике вопросов оказалось немало. Даже операторы ЭДО не всегда могут подсказать, как правильно организовать взаимодействие. У нас одна система, у партнеров другая, отсюда и расхождения. Бывают и довольно странные ситуации. Например, в системе выгрузка иногда отображается раньше погрузки. Понятно, что это технические ошибки, мы их исправляем, настраиваем процессы. Но хотелось бы, чтобы у бизнеса были единые понятные правила и официальные разъяснения, в том числе по ответственности в переходный период. Ведь смысл цифровизации в том, чтобы сделать перевозки проще, а не создавать дополнительные сложности.

Сбои в системе стараются оперативно устранять. Да, уже с 1 сентября 2026 года перевозчикам нужно подтверждать прием и передачу груза с помощью электронной транспортной накладной. Но ЭТрН подписывается только на погрузке и выгрузке, то есть в дороге для этого интернет не требуется. Кроме того, при нестабильном интернет-соединении во время подпи-

## РЕЖУТ ПО ЖИВОМУ

Досрочное списание грузовых вагонов может уже в следующем году привести к росту стоимости железнодорожных перевозок, считает генеральный директор холдинга «Стратег» **Николай Тушин**

— После четырехлетнего падения стабилизировался объем перевозок на железнодорожном транспорте. В начале лета отмечен небольшой, но рост. Однако есть и негативные факторы: по известным причинам перевозки переориентировались с черноморских портов на другие морские направления. Соответственно, уголь, зерно, контейнеры перенаправляют на Балтику и на Дальний Восток. А Восточный полигон и без того перегружен. Но теперь образовалась пробка на железной дороге и в северо-западном направлении. Как следствие, падает скорость грузоперевозок, растет оборот вагонов.

сания электронной накладной работает отложенная подпись. А сотрудникам ГИБДД, остановившим фуру на дороге, водитель может попросту предъявить на телефоне или вообще в распечатанном виде QR-код, ведущий на электронную выписку из реестра перевозчиков.

Тем не менее грузоперевозчики обращают внимание, что в цифровой системе оказались не учтены многие нюансы. Например, особенности контейнерных перевозок.

— При тестировании системы отрабатыва-

Еще один негативный фактор касается санкций, введенных недавно американцами в отношении судов, которые обслуживают наши грузы. И если на Дальнем Востоке китайцы выделили нам часть своего флота, который будет работать на Россию, то на Балтике вопрос остается открытым. Турецкие контейнерные перевозчики перенаправили свои суда с Новороссийска на Санкт-Петербург. Есть надежда, что этому последуют и греческие судовладельцы.

Выделю также внутреннюю проблему железнодорожного рынка России: в 2025 году введены новые регламенты на ремонт

лись классические сценарии автоперевозок: цепочка грузоотправитель — перевозчик — грузополучатель и автоперевозка от склада до склада. В таком случае перевозчик несет ответственность за количество мест, принятых при погрузке. Но при контейнерных перевозках должен включаться иной алгоритм, так как контейнер для автоперевозчика и есть груз, а его внутреннее содержимое передается под исправной пломбой, — считает Леонид Либушев. — Ящик, который изменил мир, не был учтен ни одним



вагонов. Стоимость деповского (планового) ремонта вагонов подскочила на 26%, а капитального ремонта — в четыре раза. При таком росте затрат и на фоне борьбы РЖД с излишним вагонным парком владельцы начинают считать экономику по каждому конкретному вагону. Поэтому вагоны не отправляются на ремонт, а списываются.

В этом году по сроку службы должно быть списано 28 тысяч вагонов, а уже порезано и отставлено 38 тысяч. В итоге ремонтные предприятия, в том числе на Урале, теряют заказы: если в прошлом периоде в стране ежемесячно ремонтировалось 38 тысяч вагонов, то в этом году только 20 тысяч.

Думаю, что уже в следующем году мы можем столкнуться с дефицитом вагонов, из-за чего неизбежен рост ставок на железнодорожные грузоперевозки. ■

оператором как единое грузовое место. Сейчас грузополучатели отмечают в обязательной для них графе принятое количество мест из контейнера, и это очень часто расходится с данными железнодорожной накладной. В итоге все проблемы с расхождением относятся на перевозчика. Операторам необходимо отшлифовать эти шероховатости.

## ВСЕ РАВНО ЕДУТ

Отметим, что цифровизация грузоперевозок совпала с некоторым оживлением на автомобильном рынке, которое наблюдается с сентября текущего года. Это выражается в том числе и в росте спроса на обновление автопарка.

— Возник дефицит новой автотехники, — обращает внимание Максим Игнатов. — По сравнению с августом тягачи китайского производства уже подорожали процентов на 10, и перевозчики очень активно скупают эту технику. Прицепов у заводов-изготовителей сейчас тоже в наличии практически нет. Сыграли отложенный спрос и субсидии Минпомторга.

С коллегой соглашается Максим Киселев:

— Еще два-три месяца назад у лизинговых компаний можно было найти вполне хорошие полуприцепы из числа изъятой техники. Сейчас наиболее ликвидные варианты быстро разбирают, выбор заметно сократился. Для нас это один из сигналов, что перевозчики постепенно возвращаются к обновлению парка. Говорить о полноценном восстановлении пока рано, но определенные позитивные изменения уже заметны.

На автомобильный транспорт перемещается часть грузов, которые ранее традиционно перевозились по железной дороге. Тенденцию выделяет генеральный директор холдинга «Стратег» **Николай Тушин**:



## НЕЗАМЕНИМЫЙ ПЕРЕВОЗЧИК И ЭКСПЕДИТОР

Располагая большим парком автотранспорта и железнодорожных вагонов, Почта России активно сотрудничает со многими перевозчиками и маркетплейсами, доставляя грузы быстро и по графику, в том числе в отдаленные районы, рассказала директор группы регионов «Урал» Почты России **Наталья Алемасова**

Почты России **Наталья Алемасова**

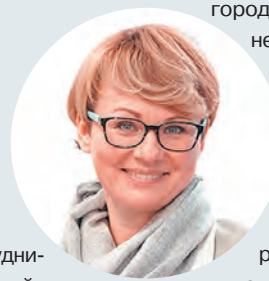
— Почта России выступает в трех лицах: и заказчик, и перевозчик, и экспедитор. У нас только в Свердловской области работает свыше 300 водителей, средний возраст 55 лет. Их сложно научить работе в смартфоне с электронными документами, поэтому мы не понаслышке знаем о проблемах перехода на ЭДО.

Знаем и о проблемах железной дороги, в том числе про дорогой вагонный ремонт, поскольку в нашей собственности имеется 580 вагонов. Но трудности подталкивают к креативным решениям. Например, доставку писем с посылками мы перевели на автотранспорт, а вагоны передали для ком-

мерческих перевозок. С нами сотрудничают в том числе крупные маркетплейсы.

Наше преимущество на железной дороге — скорость и следование строго по графику, поскольку почтовые багажные вагоны прицепляются не к грузовым, а к пассажирским поездам.

По железнодорожным перевозкам работаем и на международном направлении. Есть договор с Китаем на ускоренную перевозку почтовых грузов. Наши контейнерные поезда идут из Хунчуня до Москвы и Санкт-Петербурга. Время в пути с учетом таможенного оформления грузов занимает 14 суток. Рассчитываем, что третьим российским



городом для этого контейнерного поезда станет Екатеринбург.

Кроме того, мы сами выступаем разработчиками ЭДО, пользуемся собственным электронным документооборотом и подключаем к себе наших клиентов.

Основные сложности связаны со взаимодействием с малым бизнесом и нашей работой на труднодоступных территориях, где нет интернета и связи. Решаем эту задачу офлайн, через возможность работать в программе без подключения к интернету. Потом данные подгружаются, когда человек выезжает в зону устойчивой связи.

Второй момент в том, что на труднодоступных территориях в качестве перевозчиков зачастую работают самозанятые. Чтобы работать на платформе «ГосЛог», им нужно зарегистрироваться в качестве индивидуальных предпринимателей. Но убедить это сделать жителей отдаленных районов очень сложно. ■

— Борьба с излишним парком вагонов, цифровизация, которая началась на железной дороге два года назад, привели к тому, что грузы с железной дороги уходят на автотранспорт. Характерный пример: вагон из Череповца с продукцией Северстали следовал на Ульяновский автозавод 60 дней (расстояние около 1000 км). Поэтому на металлургическом комбинате были вынуждены принять решение перестроить цех под отгрузку автотранспортом.

Международные грузоперевозки теперь также смещаются в пользу автомобильного транспорта, хотя всего несколько лет назад по физическим объемам был примерно паритет с железной дорогой. Так, по данным Уральского таможенного управления (УТУ), в рамках внешней торговли Уральского федерального округа в текущем году 59% товаров в весовом отношении перевозится автомобильным транспортом, 41% — железнодорожным.

Главным внешнеторговым партнером УрФО остается Китай, это 75% всего товаропотока. Проблемы железнодорожников застарелые и для их решения требуются годы и масштабные инвестиции. Речь о крайне слабой пропускной способности Восточного полигона. Но у автоперевозчиков барьеры не менее значительные. Максим Игнатов рассказывает любопытную историю про жесткую конкуренцию с китайцами:

— В августе этого года произошла уникальная ситуация, когда у китайских международных автомобильных перевозчиков полностью закончились разрешения на въезд в Российскую Федерацию. И в этот момент пограничный пункт пропуска в Забайкальске был фактически пустым. После этого Минтранс России выделил китайцам дополнительную огромную квоту. Теперь

## Грузоотправители и грузополучатели подписывают титулы, но в системе это долго не отражается. Они вынуждены присылать в бухгалтерию перевозчика скриншоты подписанных титулов —

граница со стороны КНР забита китайскими перевозчиками. Чтобы проехать через пункт пропуска, машины в начале сентября стояли по четыре дня. Отсюда можно сделать вывод, какую заметную долю занимает китайский перевозчик на рынке перевозок между Россией и Китаем.

Кстати, функционирование платформы «ГосЛог» должно в том числе и ускорить прохождение таможенных процедур на международных автомобильных пунктах пропуска.

— Сейчас международные автомобильные перевозчики сталкиваются с довольно значительными очередями на границе. Это связано с большим объемом операций, совершаемых государственными контрольными органами в пунктах пропуска через таможенную границу ЕАЭС, а также с недостаточной цифровизацией указанных бизнес-процессов, — комментирует и.о. первого заместителя начальника Уральского таможенного управления **Александр Абрамов**. — Чтобы сократить время такого операционного контроля, нужно вынести тот объем действий, совершаемых госу-

дарственными контрольными органами непосредственно в пункте пропуска, на этап, предшествующий прибытию транспортного средства, а также обеспечить надлежащую верификацию предоставляемых участником ВЭД сведений о товарной партии, планируемой к перемещению через границу ЕАЭС. Это возможно только после организации информационной системы таможенных органов и национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог». Реализация данной технологии позволит обеспечить прохождение таможенной границы ЕАЭС грузами, не идентифицированными в качестве рискованных, в течение установленного поручением президента РФ десятиминутного интервала.

При этом участники рынка рассчитывают, что в ближайшей перспективе работа на платформе «ГосЛог» все-таки облегчит им жизнь, поскольку повысит надежность, эффективность, скорость и безопасность внутренних и международных грузоперевозок. ■

# ПРАВИЛА ЗАКУПОК В ИМПОРТЕ-2026: КАК РАБОТАЮТ С КИТАЕМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ

Текущий год окончательно закрыл эпоху, когда импорт из Китая можно было «прикинуть на глаз» и «оплатить как получится». Крупные китайские банки отклоняют 60–80% прямых платежей из России, «упрощенный экспорт» через посредников в Китае с 1 октября 2025 года фактически запрещен, а ошибка в одной цифре кода ТН ВЭД теперь блокирует груз на срок до трех месяцев

ТЕКСТ ЕКАТЕРИНА КИЗЕВИЧ ФОТО ATVIRA



прозрачности сделки, в РФ вы не сможете поставить товар на учет и перепродать, а в Китае ваш поставщик не сможет правильно оформить экспорт. Модели, при которых российский покупатель платил напрямую в Китай без своей экспортной инфраструктуры, больше не работают.

**Третья** — правовой вакуум. Спор по международному контракту с китайским заводом ведет в международный арбитраж, где разбирательство длится годами, а исполнение решения в Китае — отдельный проект. Для оборудования стоимостью 20–50 млн рублей это недопустимый уровень риска.

**Четвертая** — контроль качества. Проблемы вскрываются на приемке в РФ: несоответствие комплектации ТЗ, недокомплект расходников, ПО без русской локализации, инструкции только на китайском. Без своего представителя на фабрике разобраться с этим на расстоянии 5000 километров почти невозможно.

Поэтому в модели «импорт под ключ» мы закрываем сделку иначе. Мы покупаем оборудование внутри Китая на нашу экспортную компанию и прописываем ответственность договором внутри страны, между двумя китайскими юрлицами. Международная сделка происходит в контуре инфраструктуры ATVIRA: от экспортной компании в Циндао в адрес российского юрлица ATVIRA, с прозрачным валютным контролем и полным пакетом документов. Клиент в России получает договор в рублях с российской компанией и оборудование на своем складе — с русской технической документацией и гарантией. Правовой спор с фабрикой ведется в китайской юрисдикции силами китайского юрлица. Это максимально безопасный вариант покупки сложного технологического оборудования в 2026 году.

## ПОЧЕМУ ДЛЯ ТОВАРНОГО БИЗНЕСА ТА ЖЕ СХЕМА РАБОТАЕТ ХУЖЕ

В торговле товарами модель «импорт под ключ» тоже возможна, но с оговорками. В товарной нише жесткие ценовые ограничения: маркетплейс, оптовый прайс или тендер задают потолок цены, и любая надстройка над себестоимостью съедает маржу. Товарный бизнес живет короткими циклами, оборачиваемость важнее идеальной упаковки сделки.

Поэтому для торговых компаний мы работаем

**С**тратегия импорта в 2026 году должна быть разной для производственной компании, которая заказывает оборудование, и для торговой, которая возит партии для продаж. Разберем, где проходит граница между двумя моделями и какие правила закупок работают у наших клиентов.

## ПОЧЕМУ ЗАКАЗЧИКИ ОБОРУДОВАНИЯ НЕ ИДУТ К КИТАЙСКОМУ ЗАВОДУ НАПРЯМУЮ

Прямая работа с производителем выглядит логично: убрать посредника и договориться с инженерами. На практике за последние годы эта модель для сложного оборудования почти перестала работать по четырем причинам.

**Первая** — платежи. Прямой SWIFT-перевод в Bank of China отклоняется в 60–80% случаев из-за угрозы вторичных санкций США для китайского банка; даже несанкционные операции проходят через 2–4 недели комплаенса с вероятностью возврата 80–90%. Но сам факт того, что деньги ушли и дошли до получателя, в 2026 году безопасной сделки не обеспечивает. Крайне важно регулировать и

отслеживать проведение платежа не только на стороне России, но и на стороне Китая. Задача платежного агента — провести платеж, а что будет дальше у поставщика и у импортера, в его зону ответственности не входит. Мы смотрим на сделку сверху и прорабатываем интересы с обеих сторон: это напрямую связано с рисками оформления экспорта в Китае и декларирования товара на границе в РФ, где любое рассогласование между назначением платежа, экспортным контрактом и декларацией оборачивается блокировкой груза или вопросами к валютному контролю даже после получения товара. Для оборудования, где предоплата за станок уходит за 5–10 млн рублей, зависание платежа означает срыв графика запуска производства, что увеличивает всю цепочку международной поставки.

**Вторая** — исчезли «серые» экспортные схемы. С 1 октября 2025 года «упрощенный экспорт» через экспедиторов и «покупка чужих экспортных документов» фактически запрещены китайскими регуляторами и находятся под строгим контролем в России. Если у импортера нет полного пакета документов и



**Екатерина Кизевич**, основатель ATVIRA (команда из 20 профессионалов в РФ и экспортная компания с офисом в Циндао), эксперт по ВЭД с 17-летним опытом импорта из Китая в Россию, резидент деловых объединений Урала, спикер площадок БРИКС, Translogistica и China Business Forum

иначе — заранее собираем полную финансовую модель партии до первого инвойса (официальный документ, который продавцы используют для выставления покупателю счета на оплату). В расчет закладываем закупочную цену в юанях, экспортное оформление в Китае, логистику по выбранному маршруту, страхование, пошлину и НДС, сертификацию и маркировку («Честный знак», ЕАС, декларации соответствия), стоимость денег и комиссию за платеж, страховой резерв на курс и складские расходы в РФ. Клиент получает КП, где отдельной строкой стоит итоговая стоимость, отдельной — комиссия ATVIRA. Ошибка себестоимости в 5–7% в товарном бизнесе часто переводит партию из прибыльной в убыточную, поэтому «прикидка на глаз» не работает.

Наши клиенты в товарном бизнесе знают, во сколько обойдется товар на складе, еще до того, как согласован первый инвойс. Это, а не «удачные схемы оплаты», позволяет держать маржу.

#### ПЯТЬ БАРЬЕРОВ 2026 ГОДА

**Платежи стали отдельной операционной функцией.** Если у поставщика нет возможности принять платеж напрямую, нужно проработать всю схему проведения платежа через платежного агента в интересах обоих участников контракта.

**Закрылись серые экспортные схемы.** Для белого импорта в 2026 году нужна экспортная компания на

территории Китая. Тот, кто в последние годы «просто платил и получал груз», сейчас упирается в отказ фабрики или отсутствие экспортных документов у отправителя.

**Ужесточились таможня и сертификация.** С июля 2026 года в РФ полноценно работает национальная система подтверждения ожидания товаров (СПОТ). Она касается тех, кто ввозит товар автотранспортом через Казахстан, Киргизию, Армению и Белоруссию — то есть прежде всего закрывает канал, который раньше использовался для удешевления импорта через транзит соседей: теперь за два дня до поставки требуется электронный документ, обеспечительный платеж по НДС и QR-код, без которого груз не пропустят. У нас поставки идут напрямую из Китая в Россию, поэтому клиента СПОТ не касается; в прямом канале таможня смотрит на другое: правильную техническую документацию, сертификаты, подтвержденные ввозом образцов и протоколом испытаний для определенных групп товаров, корректную маркировку.

**Логистика усложнилась и подорожала.** С 1 сентября 2026 года в РФ вводится обязательная электронная транспортная накладная (ЭТрН) для всех коммерческих грузоперевозок. Для импорта из Китая это означает: до границы действует международный CMR, а на внутрироссийском участке после таможи обязательно оформляется ЭТрН через ГИС ЭПД. Наложение топливного кризиса в России дополнительно толкает ставки вверх: дизель на трассах местами доходит до 90–100 рублей за литр, а лимиты на отпуск топлива для грузовиков в отдельных регионах сводятся к 300 литрам в одни руки. Ставки на внутренние автоперевозки уже выросли летом 2026 года, и это напрямую влияет на заключительный участок доставки от таможи до склада клиента. Для оборудования критичны сроки, для товарного бизнеса — стоимость и предсказуемость, и маршрут в 2026 году считается под каждую партию, а не выбирается по привычке.

**Цена денег стала фактором себестоимости.** Каждый месяц ожидания — потерянная выручка от неработающего производства или процент по кредиту на оборот компании. В 2026 году это уже не «прочие расходы», а полноценная статья.

**КАК ИЗМЕНИЛИСЬ ЗАКАЗЫ, ФОРМЫ ОПЛАТЫ И ЛОГИСТИКА ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД**  
Заказы стали сложнее и требовательнее к документам. Раньше клиент приходил с формулировкой «нужен станок из Китая». Сейчас — с техническим заданием, требованиями к испытаниям на

#### СПРАВКА: ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ ATVIRA

ATVIRA сопровождает импортные сделки из Китая в Россию полным циклом: сложное технологическое оборудование, промышленные компоненты и товарные партии. У нас три формата работы под три ситуации клиента. Импорт под ключ на контракт ATVIRA, когда нужен результат, а не управление ВЭД-процессом. Аренда ВЭД-отдела на контракт клиента, когда компания импортирует по своему юрлицу, но не хочет содержать внутреннюю команду. Консалтинг и построение системы ВЭД внутри компании — для тех, кто перерос посредников и строит собственный отдел с регламентами и обученными людьми.

В российской команде около 20 профессионалов: ВЭД-менеджеры, логисты, декларанты, менеджер по сертификации и «Честному знаку», бухгалтер по валютным операциям, юрист. На стороне Китая — собственная экспортная компания, офис и склад в Циндао. Более 500 клиентов, импорт в 30+ нишах: металлообработка, пищевое оборудование, переработка пластика, медизделия, электротехника, товарные партии для маркетплейсов.

фабрике, регламентом приемки, требованием русской техдокументации и обязательным сертификатом соответствия. Рынок повзрослел: покупатели оборудования планируют работать с одной инфраструктурой годами.

Прямой SWIFT в Китай перестал быть «дефолтной опцией». Работает связка «российский банк — платежный агент — китайский банк-приемщик» с тестовым платежом и проверкой маршрута. Для наших клиентов это происходит незаметно: они видят договор в рублях и график оплат, а сложность платежной цепочки остается у нас.

Логистика стала гибкой, но требовательной к расчету. Один товар из Гуанчжоу можно везти пятью способами, разница в итоговой стоимости между ними достигает 8–15%. Для товарной партии это разница между прибылью и нулем, для оборудования — между запуском в срок и месяцем простоя.

По нашему анализу, 78% выручки дают партии от 1 млн рублей, а топ-10 клиентов дают 59% оборота. Один сорванный проект в 2026 году стоит бизнесу дороже, чем в 2022–2023 годах, и покупатели дорогого оборудования стали жестче выбирать оператора и внимательнее смотреть, кто несет юридическую ответственность за сделку.

# ATVIRA

Тел./WhatsApp: +7 (922) 222-32-21 Сайты: [atvira.ru](https://atvira.ru) — импорт под ключ на контракт ATVIRA; [atvira-ved.ru](https://atvira-ved.ru) — аренда ВЭД-отдела на контракт клиента; [ek-consult-ved.ru](https://ek-consult-ved.ru) — консалтинг и построение системы ВЭД



# КАК БИЗНЕС АДАПТИРУЕТСЯ К ВЫЗОВАМ 2026 ГОДА

В изменившихся условиях компании переходят к более гибким финансовым моделям и цифровым технологиям

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПСБ, АНДРЕЙ ПОРУБОВ

**О** том, какие финансовые инструменты помогают бизнесу Урала адаптироваться к современным реалиям, журнал «Эксперт-Урал» поговорил с **Александром Манаковым**, заместителем управляющего Уральским филиалом ПСБ по работе с корпоративными клиентами.

## МОДЕЛИ ПЕРЕСТРОЙКИ

— С какими вызовами и задачами в этом году чаще всего сталкиваются крупные и средние российские компании — в том числе ваши клиенты?

— Среди основных вызовов для бизнеса в 2026 году можно выделить необходимость импортозамещения и модернизации производств в условиях санкционных ограничений, а также решение вопросов трансграничных расчетов.

Не секрет, что тема расчетов оказалась самой сложной в мире финансов, став, по сути, инструментом «новой войны», где доллар используется как мягкая сила для контроля над сделками. Даже переход на рубли, юани или цифровые активы не снимает проблему полностью — все равно остается зависимость от внешних партнеров.

— Как компании отвечают на эти вызовы? Каким образом банк может им помочь?

— Бизнес реагирует на вызовы внешней среды разными способами. Первый — перестраивает финансовую политику: оптимизирует оборотный капитал, активнее работает с временно свободной ликвидно-

стью, ищет альтернативные источники финансирования. При дорогих кредитах компании все чаще смотрят в сторону факторинга, облигаций и цифровых финансовых активов (ЦФА). Второй — пересматривает подходы к внешнеэкономической деятельности: компании ищут новые рынки сбыта, выстраивают платежные каналы с контрагентами из дружественных стран, разрабатывают модели адаптации к изменившимся требованиям таможни и налоговых органов.

Со стороны банка поддержка выстроена по нескольким направлениям. Во-первых, инструменты финансирования. Факторинг сегодня — один из самых востребованных инструментов. По итогам девяти месяцев 2026 года портфель факторинга в целом по России вырос на 20% год к году, до 3,36 трлн рублей. ПСБ в этом сегменте показывает хорошую динамику. Особенно активно развивается агентский факторинг. В этом случае субъекты МСП получают финансирование в лимите крупного покупателя-заказчика. Это открывает доступ к оборотным средствам тем компаниям, которые не прошли бы по риск-профилю самостоятельно. Для клиентов это означает ускорение оборачиваемости, снижение кассовых разрывов и возможность наращивать поставки без привлечения дорогих кредитов.

Внешнеэкономическая деятельность в 2026 году требует особого сопровождения. Бизнес сталкивается с отказами иностранных контрагентов от прямых договоров, усложнением комплаенс-процедур и ростом рисков «зависания» транзакций. Банк помогает выстраивать платежные каналы с учетом санкционных ограничений, подбирает надежных агентов с банковскими гарантиями и формирует альтернативные маршруты расчетов. Банк может сопровождать внешнетор-

Александр Манаков:

## «Задача банка выходит за рамки предоставления финансов бизнесу, компаниям нужна работающая инфраструктура»

говые контракты на всех этапах: от валютного контроля до взаимодействия с таможенной, помогая клиентам избежать штрафов и дополнительных платежей.

Для крупного бизнеса поддержка смещена в сторону инфраструктуры расчетов и цифровых сервисов. ПСБ продолжает развивать интеграционные шлюзы PSB Corporate, которые фактически становятся единой точкой входа для управления всеми финансовыми потоками компании. Интеграционные решения PSB Corporate — с «1С», ISO 20022, Open API — позволяют компаниям синхронизировать банковские операции с учетными системами и управлять всеми потоками из единого окна. Время обработки документов сокращается, а рутинные операции уходят в автоматический режим.

Сейчас активно входят в оборот и становятся значительной частью банковских услуг сервисы, использующие цифровые финансовые активы (ЦФА) и цифровой рубль. ПСБ развивает это направление через платформу «Токеон» — она входит в группу банка и уже реализовала более 200 выпусков на 160 млрд рублей. Для корпоративных клиентов ЦФА — это прежде всего размещение временно свободных средств с доходностью выше депозита и привлечение финансирования без выхода на облигационный рынок. Первый выпуск для корпоративных клиентов ПСБ провел в феврале 2025 года с доходностью 24,1% годовых и сроком 61 день, причем сделки прошли через ДБО PSB Corporate — сроки регистрации клиентов сократились в три раза.

Для среднего бизнеса ЦФА решают целый спектр задач помимо финансирования. Это и формирование публичной кредитной истории, и токенизация активов под денежный поток, и привлечение стратегических партнеров. По данным «Токеона», 85% эмитентов на платформе — представители среднего и малого бизнеса (СМБ), а 90% из них делают или планируют повторные выпуски. Отдельное направление — трансграничный контур: через платформу партнера проходят расчеты по внешнеторговым сделкам, а операции с ЦФА при таких расчетах не облагаются НДС.

Таким образом, ответ бизнеса на вызовы — это переход к более гибким финансовым моделям и цифровым инструментам. Задача банка — не просто предоставить деньги, а дать работающую инфраструктуру: финансирование оборотного капитала, надежные платежные каналы



для внешнеэкономической деятельности, сопровождение контрактов и цифровые сервисы для управления всем этим.

Бизнес перестраивает финансовую политику: оптимизирует оборотный капитал, активнее работает с временно свободной ликвидностью, ищет инструменты хеджирования ставок. Мы видим рост интереса к депозитным инструментам — при текущих ставках размещение свободных средств становится источником дополнительного дохода.

### В ЦИФРОВОМ РЕЖИМЕ

— Как вы оцениваете уровень проникновения цифровизации в корпоративном банковском сегменте?

— Цифровизация в корпоративном банкинге близка к полной: классическое расчетно-кассовое обслуживание (РКО) практически полностью перешло в онлайн, доля клиентов, работающих с бумажными документами, ничтожна — менее 1%. В ПСБ оцифрованы все продукты и услуги для юридических лиц, все процессы взаимодействия клиента с банком переведены в дистанционное банковское обслуживание (ДБО).

Эффект многомерный. Для клиента — это скорость и прозрачность, для банка — возможность расширять присутствие в бизнес-цикле клиента, создавая персонализированные решения. Для рынка в целом — снижение транзакционных издержек и ускорение оборота.

Следующий этап — «Открытый банкинг» от Банка России, функционал которого ПСБ активно реализует. Это позволит клиентам управлять финансами across different banks, то есть в разных банках в едином интерфейсе, что особенно актуально для компаний, работающих с несколькими кредитными организациями. ■

# ЦЕННОСТЬ ГОРОДСКИХ ПРОСТРАНСТВ

Девелопмент расширяет инструментарий участия в создании городского ландшафта

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА



ПРЕСС-СЛУЖБА ФОРУМ-ГРУПП

**К**ачество инфраструктуры городов становится все более значимым элементом создания точек притяжения капитала и раскрытия экономического потенциала городов. Как меняется запрос жителей на комфортность жизни в городе? Какие ориентиры в этой связи ставит государство? Какой вклад в поиск ответа на эти вызовы может внести сегмент проектирования и девелоперское сообщество? Ответы на эти вопросы искали участ-

ники панельной дискуссии «Как проектировать и строить города будущего: локальный ответ на глобальные вызовы», организованной журналом «Эксперт-Урал» и АЦ «Эксперт» в рамках выставки «100+ TechnoBuild — 2026».

## СОЦИАЛЬНЫЙ РАКУРС ДЕВЕЛОПЕРА

В новом национальном проекте «Инфраструктура для жизни» разработан комплексный подход к формированию городской среды. За ори-

ентир взят показатель улучшения качества жизни в опорных населенных пунктах. К 2030 году необходимо довести показатель до 30%, а к 2036 году — до 60%. Росстат рассчитывает индикатор нарастающим итогом по отношению к 2019 году. Динамика заметна. В 2024 году показатель улучшения качества жизни в опорных населенных пунктах по России составлял 11,7%, концу 2025 года 27,8%, а к июню 2026 года уже 28,1%.

## РАЙОН С ОСОБЕННЫМ ХАРАКТЕРОМ

Концепция Новокольцовского полностью отвечает запросам жителя современного города, считает заместитель генерального директора по проектам комплексного освоения территорий «Синара-Девелопмент» **Олег Мороков**

— У каждого района города — своя история. Новокольцовский — самый молодой район в Екатеринбурге, он ведет отсчет с 2011 года, когда был запущен в работу международный выставочный центр «Екатеринбург-ЭКСПО». В 2019 году эти площади были дополнены инфраструктурой конгресс-холла. И только следующим этапом стало проектирование и строительство жилых домов и кварталов. Первый ЖК начали возводить в 2021 году и сдали в 2023-м. Сейчас в Новокольцовском создан современный квартал из шести жилых комплексов, в центре которого расположен детский сад на 250 мест, и это — в очень короткий срок.

Продуманность проектных решений видна в деталях: крупноформатные окна и панорамные лоджии делают квартиры светлыми, ниши и гардеробные помогают рационально использовать пространство. Входные группы с панорамным остеклением и просторные холлы создают приятную атмосферу, а безопасность обеспечивают круглосуточное видеонаблюдение и системы контроля доступа. Для удобства жителей предусмотрены индивидуальные кладовые, комнаты гигиены, а также специальные помещения для хранения сезонного инвентаря.

Новокольцовский — это не просто квадратные метры, а полноценная экосистема, где параллельно развиваются жилье, образование, спорт, наука и деловая активность. Такой подход позволяет городу не разрастаться хаотично, а становиться по-настоящему удобным и функциональным для десятков тысяч людей.

Кампус Уральского федерального университета, построенный в Новокольцовском, дал дополнительный импульс развитию района. В общежитиях, рассчитанных на 8500 человек, проживают студенты, в общественном центре проводятся лекции и мероприятия. В 2026 году в новых учебных корпусах и лицее УрФУ начнется образовательный процесс.

Изюминкой Новокольцовского также является Дворец водных видов спорта — крупнейший плавательный комплекс на Урале.

В перспективе Новокольцовский получит развитую социальную инфраструктуру: два детских образовательных центра (каждый на 1500 школьных и 350 дошкольных мест), четыре детских сада и школу на 1500 учеников. На площади 82,6 га будет возведено 1,2 млн кв. м жилья —



здесь смогут комфортно жить порядка 50 тысяч человек.

Покупатели квартир в этой локации уже смогли оценить концепцию района. В его основе — равная удаленность от объекта к объекту, что делает его удобным для ежедневных маршрутов и интересным для разных жизненных сценариев его жителей. Это принцип пятнадцатиминутного города — внутри района до любого объекта можно дойти пешком за четверть часа.

Жители городов всегда особый запрос предъявляют к транспортной доступности. И мы тоже работаем над этим вопросом. Сейчас район обслуживают четыре автобусных маршрута. Продолжается строительство улично-дорожной сети — к осени 2026 года завершены первые два этапа работ.

Особый характер и идентичность района поддерживают и названия улиц в честь известных уральских ученых и екатеринбургских спортсменов. А уникальную атмосферу городской среды формируют не только интересные архитектурные решения общественно-деловых и спортивных объектов Новокольцовского, но и благоустроенные дворы, уличные стелы, пешеходный бульвар.

Таким образом в этой концепции строительство всего жилого района предполагается завершить до конца 2035 года. Так что мы еще в середине пути. Но уже сегодня Новокольцовский живет бурной жизнью и соответствует всем принципам пятнадцатиминутного города. ■

На позитив указывают и опросы. Как показало недавнее исследование «ДОМ.РФ» и ВЦИОМ, растет доля жителей, считающих свой город красивым и ухоженным.

В рамках нового государственного курса идет переход от точечного строительства социальной инфраструктуры к принципиально иной модели. В этой логике школы, детские сады и общественные пространства должны быть грамотно интегрированы в общую концепцию девелоперского проекта и вводиться синхронно с жильем. Одним из наиболее эффективных механизмов синхронизации считается комплексное развитие территорий (КРТ). В 2025 году в рамках трансформации КРТ усилены требования к включению в проекты застройщиков объектов социальной инфраструктуры.

Впрочем, и сам рынок увидел в этом необходимость. Как показала практика, наличие рядом со строящимся жилым комплексом школы повышает привлекательность новостроек. Такие объекты работают как якоря: они удерживают семьи, создают повседневные маршруты, запускают локальную экономику и снижают маятниковую миграцию.

Чтобы оценить и регулярно измерять масштабы и проблематику участия застройщиков в этом процессе, АЦ «Эксперт» третий год проводит исследование и формирует рейтинг социально ответственных девелоперов страны (среди топ-50 компаний по объему жилищного строительства).

Методика позволяет ранжировать участников и определить лидеров. Расчеты рейтинга в 2026 году показали перераспределение позиций в тройке лидеров. ГК ПИК и Setl Group сохранили первое и второе места, удерживая лидерство за счет внушительных объемов ввода и разнообразия проектов. На третьей позиции сразу три компании из разных регионов: ГК КВС (Санкт-Петербург), ГК «Самолет» (Москва) и уральский холдинг «Атом».

Суммарно за три года объем ввода компаний из ТОП-3 составил 262 объекта общей площадью 1,9 млн кв. м, а это 41% от ввода топ-50 крупнейших девелоперов.

Кроме того, в ходе исследования есть возможность выявлять общие тренды.

По словам заместителя директора аналитического центра «Эксперт» **Кристины Чукавиной**, результаты указывают на постепенное

повышение уровня участия застройщиков в создании социальной составляющей городского ландшафта: «Если в прошлом исследовании совокупный ввод топ-50 компаниями составил около 500 объектов, то в текущей волне этот показатель увеличился на 57,5% и превысил 700 объектов».

Большая часть из них по-прежнему приходится на образовательные и медицинские учреждения (84% от общего числа объектов). При этом на общем фоне в 2025 году выделяется сегмент медицинских учреждений, он продемонстрировал наибольший прирост ввода (+5,6%).

Заметно растет и интерес девелоперов к реконструкции и благоустройству: количество таких проектов увеличилось на 88% и 76% соответственно по отношению к базе прошлого исследования. Застройщики активно включаются в работу с объектами культурного наследия (ОКН): их число в 2025 году выросло на 57,4% по отношению к 2024 году.

Компании берутся за реставрацию промышленных зданий, восстановление городских усадеб исторического значения, реконструкцию памятников культуры и мемориалов.

## ГОРОД БУДУЩЕГО — ЭТО ГОРОД, КОТОРЫЙ УМЕЕТ УЧИТЬСЯ

Чтобы реализовывать масштабные проекты, нужно на старте думать о том, как в них будет складываться жизнь покупателя, а затем менять решения по результатам обратной связи, считает заместитель главного коммерческого директора группы компаний «КОРТРОС» **Нина Голубцова**



— Сейчас идет много дискуссий о том, каким будет город будущего. Чаще всего под этим подразумеваются цифровые сервисы или современные фасадные решения. А по нашему мнению, для обычного жителя важна прежде всего комфортная среда. И это не просто квадратные метры, это поиск ответов на ежедневные вопросы: как организовать обучение ребенка, семейный отдых, бытовые вопросы.

Наилучшим образом на этот запрос отвечает формат комплексного освоения территорий (КОТ). И как показывает опыт развития района Академический, КОТ — это не мастер-план на бумаге и не разовое решение о застройке большого участка. Это ежедневное взаимодействие с жителями и принятие решений о развитии территории на основе обратной связи. А для этого нужен постоянный анализ эффективности концепций, а в некоторых случаях и отказ от неработающих идей. Например, мы видим, что аллеями для прогулок пользуются 80% наших покупателей, детскими площадками — 54%, уличными фитнесами — более 40%. Это говорит о том, что концепции выбраны верно.

Но в таком долгосрочном проекте сложно избежать ошибок. Например, мы далеко не сразу нашли оптимальное решение для организации парковочных пространств. Оказалось, что универсальная парковочная модель не всегда работает. И мы сейчас пришли к необходимости использования гибридной модели: это подземные паркинги, плоскостные парковки и наземные многоуровневые парковки. А для этого нужно осуществлять мониторинг использования объектов и оперативно принимать решения по корректировке модели.

Во-вторых, нужно анализировать, как и где создается ценность территории. По нашему мнению, она формируется вовсе не внутри дома. Эту ценность создает пространство между домами. Это социальная инфраструктура, прогулочные пространства и уровень безопасности.

Мы развиваемся именно по этой концепции, и это одна из причин, почему семьи выбирают район Академический: 90% квартир в наших домах в среднем реализуется до ввода в эксплуатацию. При этом 20% ежемесячных продаж — это покупки вну-

три района. То есть наши жители мигрируют внутри локации, расширяясь, приобретая недвижимость детям, своим родителям.

И конечно, комфортная городская среда невозможна без синхронизации инфраструктуры жилищного и социального строительства.

Практически все социальные объекты в Академическом были реализованы на основе частно-государственного партнерства. Это школы, детские сады, поликлиники, здание суда и районной администрации. Но такая модель тоже не всегда возможна.

Поэтому мы расширяем инструментарий. В этом году городом начато строительство школы и детского сада. В ближайшее время планируется начать строительство еще одного детского сада, который будет полностью реализован за счет средств застройщика.

Город будущего — это город, который умеет учиться. Нужно еще на старте проекта думать о том, как будет складываться жизнь покупателя жилья, задавать сценарии жизни разным группам жителей, а затем корректировать решения, которые не работают в реальной экономике и не отвечают изменениям в потребностях покупателей. Потому что города будущего не проектируются один раз, это непрерывный процесс. Тогда КОТ становится не просто территорией застройки, а городом, которому люди доверяют свое будущее. ■

## СВЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ КАПИТАЛИЗАЦИИ

Чтобы обеспечить комфорт жителей, девелоперу нужно грамотно подходить к созданию световой среды жилищного комплекса, убеждена руководитель управления продуктового маркетинга ГК ФСК **Алена Зыкина**



— Световые решения имеют чрезвычайно важное значение в реализации девелоперских проектов. Девелопмент сегодня занимается не просто вводом жилья, его функционал гораздо больше. Застройщики создают комфортную среду для жизни большого количества людей. И это накладывает на отрасль большую ответственность. В связи с чем сектор жилищного строительства достаточно сильно зарегламентирован.

Но в части использования света нормативные требования к световой среде отличаются от требований к продукту со стороны самого застройщика. Норматив обеспечивает безопасность человека и пользу освещения помещения. А девелопер смотрит шире: для него свет — это еще и инструмент формирования пространства, повышения привлекательности своего проекта.

Свет одновременно действует на зрение, бодрствование, сон и эмоциональную оценку

среды. Поэтому это очень важный элемент цельности архитектуры, интерьера, да и всего продукта.

При определенной организации световой среды человек либо чувствует себя комфортно, либо нет. Один из основных элементов, который определяет это состояние, — количество света. Если говорить простыми словами, проблема — это как «недосвет», так и «пересвет». Нужен баланс.

И очень важна композиция: свет распределяет внимание и привлекает его к определенным элементам. Нужно стремиться не «осветить все», а решить, что человек увидит первым, вторым и третьим.

Неправильная композиция приводит к тому, что второстепенный объект становится ярче главного, и взгляд получает неверную иерархию.

Свет дает возможность сфокусировать внимание и восприятие человека. Если мы, напри-

мер, подсвечиваем входные группы на ресепшен, то задаем маршрут. Если нам нужно акцентировать важный элемент в интерьере, эту задачу также можно решить с помощью света.

При работе со светом есть элементы, которые удорожают среду, а есть те, что ее дисконтируют. К первым я отношу световую иерархию и фон. Правильный фон позволяет сделать акцент и подсветить нужные элементы.

На привлекательность объекта также работают освещенные вертикальные поверхности, скрытые источники, мягкие градиенты, контролируемые тени, подсветка фактуры материала и темные зоны как часть композиции.

«Упрощает» восприятие среды равномерная «заливка» всего пространства, видимые яркие точки и блики, случайная смесь цветовых температур, слишком много конкурирующих акцентов.

Мы для себя сформулировали 10 законов световой среды жилищного комплекса. Опираясь на эти принципы в своих проектах, наряду с другими параметрами продукта, мы работаем со светом, чтобы людям было комфортно. ■

## ПРИРОДА ВЫХОДИТ В ГОРОД

Зеленые технологии дают колоссальный эффект для жителей и позволяют по-другому управлять городом, убеждена управляющий собственник ландшафтной компании «Urban Green» **Юлия Сорокина**

— Проблематика зеленого урбанизма в современном мире чрезвычайно актуальна. Города будущего не могут развиваться без зеленых технологий. Другой вопрос, как приручить природу и заставить ее быть технологичной? Мы считаем, что природа должна войти в город и улучшить его среду.

При реализации таких проектов важно иметь экспертизу. В нашей компании разработано восемь зеленых технологий. В городах в будущем они однозначно будут востребованы.

Екатеринбург мы рассматриваем в качестве пилотной площадки, которая готова принимать современные технологичные решения.

Одно из таких решений — зеленая крыша. При реализации этой концепции мы не пошли по пути копирования иностранных разработок. Во-первых, нам нужны технологии более дешевые, во-вторых, подходящие для нашего климата. Третье условие — высокая скорость монтажа. Такую технологию ландшафта разработали в нашей компании. Она была успешно апробирована и нашла широкое применение в жилых комплексах.

В мировой практике уже просчитана экономическая эффективность этой технологии для девелопера. В проектах, где есть зеленая крыша, стоимость квартир увеличивается на 15%.

Человек заботится о своем здоровье и выбирает квартиры, соответствующие высоким показателям качества окружающей среды. Полтора килограмма пыли на один квадратный метр собирает зеленая крыша и понижает шум на 1,5 дБ.

Зеленая крыша забирает выхлопы углекислого газа и выделяет кислород.

Кроме того, такая конструкция поглощает до 90% воды. И это приводит к снижению нагрузки на ливневую систему.

Реализованные в Екатеринбурге проекты говорят о том, что с помощью зеленых крыш можно сделать жилой комплекс более интересным для покупателя.

Безусловно, это непростое техническое решение, и мы над этой стороной тщательно работаем. В частности, нам важно не нагрузить кровлю, и мы в этом направлении реализовали ряд инноваций.

Таким образом мы отработали формат зеленых крыш и решили попробовать создать еще один продукт — зеленые фасады. Пилотный проект реализован в центре Екатеринбурга.

Он был впервые в России выполнен из хвойных растений. Честно скажем, первая зима прошла тревожно. Нам говорили, что если 30% рас-



тений выживет, то это будет прорыв для ландшафтной отрасли. Но у нас не выжил только один вид. Его мы заменили. В итоге сформировали свои модули для тиражирования.

Конечно, чтобы держать зеленый фасад в хорошем состоянии, тоже нужны грамотные решения. Наиболее критичной для растений является вода.

Поэтому система автополива растений монтируется внутрь модуля.

Зеленых кровель в Екатеринбурге уже достаточно много. А у зеленых фасадов очень большой потенциал тиражирования, и они будут очень востребованы в будущем.

Еще одним прогрессивным элементом станут подвесные тротуары. Это технология, которая критически важна в городах будущего. Потому что большие деревья не приживаются в мегаполисах. А подвесные тротуары снимают нагрузку на корневую систему, в результате удается снизить вибрацию от движения автомобилей, организуют полив и аэрацию корневой системы.

И наконец, еще одна наша разработка — подземное крепление деревьев.

Такого рода инновационные решения уменьшают вандализм и увеличивают эстетику.

Именно по этому на наши восемь технологий обратил внимание фонд Сколково, включив в этом году нашу компанию в число резидентов. С помощью таких инноваций мы и учимся по-другому управлять городом. ■

При этом, по словам Кристины Чукавиной, участники рынка все чаще стремятся не просто технически восстанавливать объекты, а еще и наполнять их востребованным функционалом: «Мы видим тренд переосмысления ОКН в качестве новых образовательных учреждений, медицинских центров, креативных кластеров, музейных центров».

Как показало исследование, социальная инфраструктура рассматривается как часть большого девелоперского продукта.

«Застройщики стремятся создавать многофункциональные пространства с уникальной архитектурой. Все объекты адаптируются к региональной специфике», — отмечает Кристина Чукавина.

## ГОРОДСКИЕ ЯКОРЯ

Выводы исследования подтверждают и участники дискуссии. Один из тезисов — комфортная городская среда невозможна без синхронизации инфраструктуры жилищного и социального строительства. В этом на практике убедились инициаторы проектов в концепции комплексного освоения территорий (КОТ). По

такой модели, в частности, развивается район Академический в Екатеринбурге.

«Сейчас идет много дискуссий о том, каким будет город будущего. Чаще всего под этим подразумеваются цифровые сервисы или современные фасадные решения. А по нашему мнению, для обычного жителя важна прежде всего комфортная среда. И это не просто квадратные метры, это поиск ответов на ежедневные вопросы: как организовать обучение ребенка, семейный отдых, бытовые проблемы», — делится заместитель главного коммерческого директора группы компаний «КОРТРОС» **Нина Голубцова** (см. «Город будущего — это город, который умеет учиться»).

При этом лидеры рынка конкурируют уже не просто за объемы ввода жилья, а за способность создавать ценности в своих локациях и формировать образ жизни горожан.

Как показывает практика, инициативы девелоперов могут кардинально менять облик городов. Так, с помощью реализации формата комплексного освоения территорий в городах появляются новые современные технологичные рай-

оны. В Екатеринбурге, например, это район Новоколькоцкий. Но для успешности таких концепций нужны особые подходы к строительству и проектированию.

«Новоколькоцкий — это не просто квадратные метры, а полноценная экосистема, где параллельно развиваются жилье, образование, спорт, наука и деловая активность. Такой подход позволяет городу не разрастаться хаотично, а становиться по-настоящему удобным и функциональным для десятков тысяч людей», — считает заместитель генерального директора по проектам комплексного освоения территорий «Синара-Девелопмент» **Олег Мороков** (см. «Район с особым характером»).

В рамках заданного государством курса свой вклад в развитие городской среды вносят и урбанисты разных специализаций. В частности, усиливается проблематика зеленого урбанизма.

«Города будущего не могут развиваться без зеленых технологий. Но нам нужно приручить природу и заставить ее быть технологичной. Мы считаем, что природа должна войти в город и улучшить его среду», — убеждена управляющий собственник ландшафтной

## ПРОЕКТИРУЕМ СЦЕНАРИИ ДЛЯ ЖИЗНИ

Для того чтобы создавать привлекательные пространства с помощью интерьеров, нужно учитывать запросы аудитории и национальный контекст, считает основатель и CEO компании «СТУДИЯ 40» **Владислав Сорока**

— Качество дизайна интерьеров в девелоперских проектах имеет огромное значение. Мы на своем опыте убедились: для того чтобы корректно проектировать интерьеры разных жилых комплексов, крайне важно учитывать культурный контекст городов.

География наших проектов широкая: проекты Студии реализованы в 65 городах шести стран. Это позволяет посмотреть на одну и ту же задачу с совершенно разных сторон.

Мы убедились в эффективности ансамблевого подхода, при котором интерьеры становятся частью общего архитектурного замысла. Они продолжают идеи и образы архитекторов и ландшафтных дизайнеров.

Чтобы жилой комплекс был значимым в городской среде, он должен быть не только красивым, но и удобным. Людям важно иметь не только свой дом и работу, но и так называемое «третье место» — пространство для проведения досуга прямо в своем жилом комплексе.

А как показывает практика, лучше всего на

этот запрос отвечают комьюнити-центры. Например, в жилом комплексе «Dostyk 300» премиум-класса в городе Алматы в Казахстане застройщику Sensata Group было важно сделать это место точкой притяжения. Мы заложили в проект создание условий для проведения досуга разных возрастов: детскую зону для малышей, зону для мастер-классов и занятий с репетиторами для детей среднего возраста и помещение с телевизором и приставкой для подростков.

В свою очередь, взрослым тоже нужны возможности для отдыха в комфортной обстановке, для этого было сделано пространство с мягкой мебелью. И, конечно, нужно предусмотреть размещение кухни-кафе.

Другой подход необходим в комплексах бизнес-класса, как правило, в таких объектах более крупный масштаб застройки и требуется более крупный комьюнити-центр. По такой модели строился комплекс «Qasteev» от застройщика Bi Group в Астане.



В этом объекте мы спроектировали двухэтажный комьюнити-центр с расширенным функционалом. Кроме зоны для игры детей добавляется фитнес-рум, коворкинг, переговорные комнаты, помещение для настольных игр, кофейня.

Чтобы сделать такие пространства востребованными, важна не только грамотная планировка, но и целостный визуальный образ. В дизайне интерьера комьюнити-центра прослеживаются национальные казахские мотивы, продолжающие идеи брендинга и архитектуры объекта.

Другие решения были нужны для интерьеров комьюнити-центра жилого комплекса комфорт-плюс класса «Форма» в Екатеринбурге от девелопера Forum Group. Здесь появился запрос на более яркий интерьер, так как все пространство комьюнити-центра ориентировано на подростков. В этом более молодежном жилом интерьере появилось множество функций: зона игровых автоматов и аэрохоккея, помещение для настольных игр, кухня, зона кинотеатра. В эпоху развития социальных сетей появляется новшество — специализированное помещение для записи подкастов.

Таким образом, сегодня с помощью разнообразных интерьерных решений проектируется множество сценариев для комфортной жизни. ■

компании «Urban Green» **Юлия Сорокина** (см. «Природа выходит в город»).

При этом доминантой городской среды все же остаются новые девелоперские проекты. Привлекательность жилого комплекса склады-

вается из множества факторов. Это и локация, и удобство планировок, и благоустройство, и внешние фасады. Поэтому нужно, чтобы рынок не останавливал работу над продуктом, в том числе и в части интерьерных решений.

«Мы на своем опыте убедились: для того, чтобы корректно проектировать интерьеры разных жилых комплексов, крайне важно учитывать культурный контекст городов», — делится основатель и CEO компании «СТУДИЯ 40» **Владислав Сорока**.

В жилых комплексах важно найти не только архитектурные и интерьерные идеи, но и правильные световые решения.

«Свет — это один из способов формирования пространства, повышения привлекательности проекта», — считает руководитель управления продуктового маркетинга ГК ФСК **Алена Зыкина** (см. «Свет как инструмент капитализации»).

Как показала дискуссия, повышение уровня включенности девелопмента в развитие городской среды растет. И это не просто разовые инвестиции в отдельных ЖК, а часть долгосрочных стратегий с рассчитанными бизнес-эффектами.

В ходе сессии была рассмотрена лишь часть форматов партнерства власти, бизнеса и жителей. На самом деле их достаточно много. Это в том числе и поддержка городских сообществ, и развитие креативных пространств. В будущем девелоперское сообщество, вероятно, будет играть одну из ключевых ролей в повышении качества жизни людей. ■



# ПОТОЛОК МОЖЕТ ПОВЫСИТЬ ОГНЕСТОЙКОСТЬ КОНСТРУКЦИИ

На TechnoBuild обсудили, почему показатели огнестойкости потолка нельзя автоматически применять ко всей конструкции

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «КНАУФ СИЛИНГ СОЛЮШНЗ»



**В** Екатеринбурге в рамках международного строительного форума-выставки 100+ TechnoBuild обсудили требования к пожарной безопасности модульных потолков, а также особенности испытаний огнестойких подвесных систем и их сертификации. Об этом в рамках сессии «Противопожарная защита высотных зданий, многофункциональных комплексов и уникальных объектов» рассказал эксперт «КНАУФ СИЛИНГ СОЛЮШНЗ» Андрей Кашабин.

## НЮАНСЫ ОГНЕСТОЙКОСТИ

Ключевым вопросом стала невозможность автоматически повысить предел огнестойкости покрытия или перекрытия по результатам испытаний огнезащитного потолка по ГОСТ Р 53298.

По данным испытаний, проведенных «КНАУФ СИЛИНГ СОЛЮШНЗ», разные потолочные системы имеют предел огнестойкости по ГОСТ Р 53298 от 45 до 120 минут, но этот результат не распространяется автоматически на увеличение предела огнестойкости конструкции в целом с учетом перекрытия или покрытия (несущие конструкции), что значительно затрудняет применение огнестойких подвесных потолков именно для повышения предела огнестойкости защищаемой конструкции, хотя именно для этого они и предназначены.

«Подвесной потолок сам по себе не является несущей конструкцией, — говорит технический менеджер «КНАУФ СИЛИНГ СОЛЮШНЗ» Андрей Кашабин. — Поэтому требование дополнительно испытывать потолок и перекрытие по ГОСТ 30247.1 к тесту по ГОСТ Р 53298 не совсем верно. Например, есть проверенное покрытие со

стальным профлистом и пределом огнестойкости 15 минут, который требуется увеличить до 30 минут. В таком случае достаточно взять огнезащитный подвесной потолок, испытанный по стандарту, с пределом огнестойкости не менее 15 минут — и общий предел огнестойкости конструкции составит не менее 30 минут».

При монтаже и выборе комплектующих важны детали, поскольку в случае пожара значение имеет вся система огнестойкого потолка — плиты, крепления, заполнение и пожарный компенсатор, отмечает эксперт.

Крепления должны быть с металлическими элементами, поскольку пластиковые детали при высокой температуре могут расплавиться или разрушиться. Плиты должны не только выдерживать нагрев, но и сохранять целостность и не выпадать из конструкции, а компенсатор — быть правильно установлен, чтобы обеспечить необходимую подвижность системы при нагреве.

В целях достижения декларируемого предела огнестойкости в качестве заполнения используются специальные панели из твердого минерального волокна, способные сохранять целостность при высокой температуре. В их производстве применяются материалы на основе минерального волокна с добавлением глины и перлита, что позволяет добиться необходимой плотности 200–250 кг/м³ и устойчивости к огню. Такие потолочные решения могут использоваться, в частности, для повышения огнестойкости стальных конструкций.



## МЕСТО ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

В рамках сессии обсуждались и особенности требований к строительным материалам для внутренней отделки в зависимости от назначения помещения. Так, материал, который подходит для офиса, не всегда можно использовать в холле гостиницы или помещении с более высокими требованиями к пожарной безопасности, например, при отделке мест общего пользования в многоквартирном доме, в лифтовых холлах или общеобразовательных учреждениях.

«Материалы и решения, которые подойдут для офиса, могут не подойти на путях эвакуации, в общих коридорах и лифтовых холлах, поскольку могут быть более опасными — быстрее загораться и выделять много токсичного дыма, — уточняет Андрей Кашабин. — Например, для потолочной отделки гостиничных номеров установлены требования к горючести (ГЗ), воспламеняемости (В2), дымообразующей способности (ДЗ) и токсичности (ТЗ), что значительно ниже, чем для большинства других помещений. Поэтому, выбирая отделку, важно понимать, где именно она будет применяться, чтобы подобрать правильное решение с учетом всех характеристик».

Вопрос сертификации также влияет на выбор потолочных решений девелоперами. Так, для систем, используемых на путях эвакуации, необходимо иметь сертификат соответствия ТР 123-ФЗ по обязательной схеме, в том числе для материалов подвесных потолков. При этом, если речь идет только о показателях или требованиях, которые отсутствуют в ТР 123-ФЗ, например пределе огнестойкости по ГОСТ Р 53298, может применяться добровольная сертификация, которая не заменяет обязательную сертификацию для элементов отделки.

«КНАУФ СИЛИНГ СОЛЮШНЗ» предлагает в том числе и потолочные решения с маркировкой «НГ» (негорючие материалы) и закрывает все требования федерального закона, касающиеся разных типов объектов: детских садов и школ, медицинских учреждений и офисов, ЖК, гостиниц и общежитий, торговых и производственных объектов и складов.

ГОСТ Р 53298 определяет огнезащитный подвесной потолок как конструкцию для повышения огнестойкости перекрытия или покрытия и устанавливает три критерия: прогиб каркаса — не более пролета, деленного на 20; температура стальных балок — до 500 °С; потеря целостности — обрушение лицевых элементов. При этом СП 2.13130.2020 требует дополнительного испытания по ГОСТ 30247.1 для определения общего предела огнестойкости конструкции.

# ВЫЖИВУТ ГИБКИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ

Комбинация опыта многоквартирного и коттеджного строительства вкупе с консервативным подходом позволяют компании «Палник Девелопмент» успешно развиваться даже в сложной ситуации на рынке

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА «ПАЛНИК ДЕВЕЛОПМЕНТ»

**С**ектор жилищного строительства находится в эпицентре давления множества факторов. О трендах, проблематике, перспективах отрасли и инструментах адаптации к внешним вызовам в интервью «Эксперт-Уралу» рассказал генеральный директор компании «Палник Девелопмент» **Александр Николаев**.

## ПЕРЕНАСТРОЙКА СТИМУЛОВ

— *Рынок жилищного строительства проходил не один кризисный этап. На ваш взгляд, в чем особенность текущего момента?*

— Глубинные причины спада я вижу в непродуманной политике стимулирования спроса. Массовая льготная ипотека задумывалась как инструмент повышения доступности жилья, а на деле произошло наоборот. Увеличился объем инвестиционного жилья, когда люди покупали несколько квартир в ипотеку для последующей их сдачи в аренду. Это разогнало цены, и доступность жилья для людей, которым оно действительно нужно, снизилась. Пузырь рос, и в какой-то момент государство поняло неправильность этой конструкции и начало урезать программу. Это привело к снижению спроса, но предложение продолжает расти. И этому есть объяснение. Строительство — инертный бизнес, процесс от покупки земли до ввода длительный. К тому же застройщикам нужно обслуживать кредиты в рамках проектного финансирования. Именно поэтому строят до сих пор много, хотя динамика и снижается. Да, хорошо, что у застройщиков есть серьезный запас, но он не бесконечный.

— *Государство ошибку поняло и сейчас трансформирует программу «Семейная ипотека». Как рынок переживет изменения, вступившие в силу 1 октября?*

— Рынок переживет изменения непросто. Доступность жилья не повысится. Цель льготной семейной ипотеки изначально была благородной — улучшение жилищных условий: семьи должны были переезжать в 2–3-комнатные квартиры. Однако накопить на первоначальный взнос для такого жилья молодые семьи с маленькими детьми не могут, поэтому по льготной ипотеке приобретают студии и остаются в прежних жилищных условиях. Многодетные семьи не располагают доходами для обслуживания кредита на большую площадь даже по льготной ставке. По сути, государство субсидирует не улучшение жилищных условий для семей с детьми, а снова инвестиционную деятельность, так как студии, как правило, планируют либо сдавать в аренду, либо перепродавать.

## КОНСЕРВАТИЗМ ПЛЮС ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

— *Каждый застройщик в текущей ситуации выбирает свой инструментарий, на что опираетесь вы?*

— Мы изначально придерживались более консервативного подхода. Мы очень тщательно анализируем ситуацию и, в отличие от большинства девелоперов, нередко принимаем решения не входить в новый проект, даже если есть разрешение на строительство. Ждем, когда ставка снизится и спрос увеличится. Второе направление удержания нашей устойчивости — возврат в сегмент индивидуального жилищного строительства (ИЖС).

— *Аналитики в начале спада считали, что одним из инструментов адаптации девелопмента станет переход из многоквартирного строительства в ИЖС. Массового перетока не случилось. Почему?*

— Это совсем разные компетенции. Если упрощенно, то в многоквартир-

ном строительстве домов (МКД) на сети приходится только 10% затрат, все остальные составляет объем жилья. В коттеджном строительстве ровно обратная пропорция: 90% издержек составляют сети, дороги, инфраструктура, документация. Для этого необходимы специалисты и технологии. Кроме того, нужно очень грамотно планировать поселки и продажи в них, чтобы не допускать недостроя. А затем нужно организовать управление этими территориями, а оно, в отличие от МКД, преимущественно ручное. Именно поэтому крупный застройщик не сможет работать в этом сегменте.

— *ИЖС переходит на проектное финансирование, как приживается эта модель?*

— Модель приживается сложно. В сегменте ИЖС преобладают мелкие застройщики, многие из которых не соответствуют критериям банков. Проектное финансирование требует регулярной работы с банком, что отлажено у крупных застройщиков многоквартирного жилья. В ИЖС мы часто наблюдаем отсутствие регламентов и контроля качества, грамотного технического заказчика. Ранее при высоком спросе на качество закрывали глаза, сейчас мы видим изменение ситуации. По сути, проблема отрасли — отсутствие крупных игроков с регламентами и требованиями к качеству; это все еще рынок малого бизнеса.

— *Чем отличается конкуренция на рынке ИЖС?*

— Она по большей части строится на демпинге в ущерб качеству, и происходит это как раз потому, что техническую часть государство не контролирует. Но снижать качество до бесконечности невозможно. Поэтому у многих небольших игроков продажи падают. Потому что ключевой инструмент в этом сегменте — рекомендации. И если, прожив год-два в доме, покупатель сталкивается с проблемами, он эту локацию и застройщика никому не посоветует.

— *В чем ваше конкурентное преимущество?*

— Мы обладаем разными компетенциями и можем применять их в обоих сегментах. Мы строим и многоквартирные дома, и коттеджные поселки. В частности, из сегмента МКД в нашем портфеле комплекс комфорт-класса «Юрмала» в районе Компрессорный Екатеринбурга. Сегодня это один из лучших объектов в этом районе. Потому что здесь реализованы решения, которые характерны для домов бизнес-класса: в частности, под каждую квартиру предусмотрено свое парковочное место в подземном паркинге; в доме только двух- и трехкомнатные квартиры — уже тогда мы заботились о том, чтобы в доме не было студий и засилья арендаторов.

Сейчас мы готовим площадку на Уктусе в рамках механизма комплексного развития территории (КРТ). Проектом предусмотрено введение 20 тыс. кв. м жилья комфорт-класса. В этом комплексе мы используем свой опыт и предлагаем покупателям более современные инфраструктурные концепции.

При этом у нас есть большой опыт развития индивидуального жилищного строительства. Наши специалисты знают, как грамотно выстроить работу в специфических регуляторных условиях этого сегмента. А правовых вопросов здесь достаточно много. Это и дачная амнистия, и попадание участков в зону затопления, и многое другое.

В целом мы за более чем 30-летнюю историю сформировали полный цикл компетенций в направлении ИЖС: выбор и выкуп земли, прохождение экспертиз, строительство инженерных сетей, сдача объектов и работа с конечными покупателями по строительству домов. В ряде случаев мы выступаем в качестве технического заказчика, когда берем на себя функции управления проектом от идеи до ввода в эксплуатацию.

Александр Николаев:

## «Обмен компетенциями разных сегментов и адаптация лучших практик под конкретный проект дает нам гибкость»

— Какие проекты сопровождает ваша компания в сегменте ИЖС?

— Самый известный наш комплекс — загородный поселок «Палник» вблизи Екатеринбурга. На территории введено более 400 домов с собственной централизованной инженерной инфраструктурой. Локация пользуется большим спросом, и мы постоянно расширяем проект, добавляя новые очереди. Вторым наш проект — «Оникс». Он находится в 25 км по Новомосковскому тракту.

### ОКНА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

— Как отрасль в целом и ваша компания в частности переживает кризис?

— Любый кризис — это окно возможностей. И мы его используем, опираясь на наши преимущества. Наш анализ показывает, что в 60% компаний наших конкурентов в сегменте ИЖС возникают большие проблемы с документацией. С другой стороны, крупные застройщики не могут опыт МКД автоматически перевести в ИЖС в силу своей специфики. У них хорошо отстроены технологические карты и они умеют масштабировать бизнес в стабильных условиях. Но как только возникают нестандартные ситуации, им сложно выстроить оптимальное управление. Мы же изначально в большей степени опирались на ручное управление.

В целом мы очень консервативно подходим к любому проекту и именно поэтому достаточно уверенно себя чувствуем. Кризис рано или поздно закончится. Я не знаю, в каком виде отрасль выйдет из кризиса. Но выживут самые гибкие.

Наш опыт в многоквартирном строительстве позволяет переносить требования и регламенты на малоэтажный сегмент, обеспечивая высокий уровень качества при контролируемой себестоимости. Аналогично мы применяем опыт малоэтажного строительства в многоэтажных проектах. Такой обмен компетенциями дает нам гибкость. Мы адаптируем лучшие практики под конкретный проект.

— Помогут ли вам технологии, в частности искусственный интеллект?

— Отчасти эта технология применима. С ее помощью можно упростить типовые бизнес-процессы, которые поддаются регламентации. И мы этим пользуемся. Но технология неспособна генерировать идеи. А они очень нужны. Чтобы остаться на рынке, нужно постоянно придумывать что-то новое — продукт, условия продаж и так далее. Причем нужно не просто придумать инновацию, а сделать так, чтобы она работала. Поэтому технологии нужны, но мне кажется, мы очень переоцениваем их влияние. Технология не будет работать за человека. Она будет нам помогать и облегчать работу. Потому что мы по-прежнему инвестируем в свою команду и развиваем уникальные компетенции наших специалистов. ■



# СТУДЕНТЫ ПРЕДЛОЖИЛИ СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ГОРОДОВ СЕВЕРНОГО УРАЛА

Студенты уральских вузов разработали концепции развития Красноуральска, Краснотурьинска, Североуральска и Алапаевска. В течение пяти месяцев команды изучали территории, общались с жителями, сотрудниками предприятий и администраций, а затем вместе с наставниками превращали результаты исследований в комплексные решения. Финальные концепции были представлены на Международном форуме и выставке 100+ TechnoBuild в Екатеринбурге

ТЕКСТ ВЕРОНИКА ПИРОЖКОВА ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**П**роект наставничества «Развитие малых городов Северного Урала» организовало Управление государственной экспертизы Свердловской области, объединив на одной площадке муниципалитеты, бизнес и молодежь. Именно муниципалитеты совместно с представителями предприятий сформулировали актуальные задачи: удержание молодежи и привлечение кадров, развитие городской среды, образования и туризма, создание новых возможностей для жителей. Именно эти запросы стали отправной точкой для работы команд.

В проекте участвовали студенты УрФУ, УрГАХУ и УрГУПС, прошедшие конкурсный отбор. Партнерами проекта выступили УГМК, РМК, «Полиметалл» и СУБР. В качестве наставников также были приглашены специалисты девелоперских организаций — «УГМК-Застройщик», «Брусника», «Форум-Групп» и «Ходжастрой».

«Сегодня перед нами стоит важнейшая задача по развитию малых городов Среднего Урала, и в этом заинтересованы также предприятия, которым нужны квалифицированные кадры. Совместными усилиями мы создаем условия, чтобы молодежь видела свое будущее в малом городе и стремилась строить карьеру и планировать жизнь именно здесь. Такие проекты наставничества — один из форматов вовлечения молодежи в создание будущего территорий Среднего Урала. Итоговые работы уральской молодежи могут лечь в основу системных изменений наших городов», — отметил губернатор Свердловской области Денис Паслер.

Работа началась с погружения в территории: команды выезжали в города, изучали историю, экономику и среду, разговаривали с местными жителями и сотрудниками предприятий. Затем вместе с наставниками и экспертами проверяли гипотезы, дорабатывали решения и просчитывали возможности их реализации. Так первоначальные идеи превратились в четыре комплексные концепции — с конкретными предложениями, этапами реализации, ожидаемыми эффектами и экономическими параметрами.

«Вокруг четырех студенческих команд фактически объединилась целая региональная экоси-



стема: крупнейшие промышленные компании, муниципалитеты, ведущие вузы, девелоперское сообщество и огромное количество профессионалов, которые включались в проект на разных его этапах», — отметила начальник Управления государственной экспертизы Свердловской области Наталья Серёгина.

## КРАСНОУРАЛЬСК: ГОРОД, В КОТОРОМ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО РАБОТАТЬ

Команда Красноуральска предложила создать инженерно-творческий кластер, который должен привлечь и удержать в городе специалистов. Исследование показало: одной работы для этого недостаточно — нужны жилье, образование, инфраструктура для детей и возможности для полноценной городской жизни.

Ядром кластера станет многопрофильный техникум, строительство которого уже запланировано. В качестве дополнения к нему команда разработала инженерно-творческий центр с площадками для переобучения и работы, а также парк с амфитеатром и прудом, сервисный и детский

центры, общежития и жилье для специалистов.

Так образование, работа и городская среда объединяются в одну систему: человек получает возможность учиться, строить карьеру, жить и растить детей в Красноуральске, не уезжая за этими возможностями в другой город.

## КРАСНОТУРЬИНСК: «ИИ-СЕВЕР» — УЧИСЬ, ТВОРИ, РАБОТАЙ, ОСТАВАЙСЯ

Главная проблема, которую увидели студенты в Краснотурьинске, — разрыв между образованием, профессиональными возможностями и городской средой. Поэтому команда предложила образовательную экосистему «ИИ-Север», которая должна привлечь и удержать молодежь. В основе решения — новые направления подготовки в сфере искусственного интеллекта, цифровая платформа «Север.Вектор», связывающая путь от школы до первого рабочего места, и обновление образовательной инфраструктуры: ИИ-лаборатория, новые пространства Индустриального колледжа и Политехникума, спортивный зал, общежитие и другие площадки.

Дополняет систему форум «ПРОМСТАРТ», где молодые люди смогут знакомиться с городом и решать реальные задачи предприятий. При этом проект не предлагает строить все заново, а объединяет уже существующие образовательные, промышленные и городские ресурсы в единую траекторию для молодого человека.

### СЕВЕРОУРАЛЬСК: «СУПЕРДВОРЫ» ВМЕСТО ТИПОВОГО БЛАГОУСТРОЙСТВА

Команда Североуральска предложила концепцию «Супердворы» — систему пространств, в которой дворы становятся частью городской идентичности. Она включает три уровня: сначала — базовая инфраструктура: парковки, проезды и места накопления отходов; затем — функции для детей, спорта, отдыха и общения; третий уровень — объединение дворов в единую систему с индивидуальным «кодом» каждого пространства.

Образ дворов студенты предложили связать с историей Североуральска, его промышленным наследием, природой, людьми и локальными легендами. В благоустройстве могут быть переосмыслены характерные для территории материалы и образы — боксит, алюминий, железная дорога.

Пилотным объектом выбран крупнейший двор города рядом с железнодорожным вокзалом. Заброшенные здания также предлагается включить в новую систему: например, бывший детский сад — преобразовать в семейный ремесленный центр.

При этом «Супердворы» задуманы как масштабируемая модель: один пилот должен стать основой для обновления других дворов — с общей системой и индивидуальным характером каждого пространства.

### АЛАПАЕВСК: «СПЛЕТЕНИЕ» ИСТОРИИ, ТУРИЗМА И ГОРОДСКОЙ ЖИЗНИ

Концепция «Сплетение» стала победителем проекта. Ее цель — повысить привлекательность Алапаевска для туристов, молодежи и новых жителей, используя историческое наследие как ресурс развития города. В основу легли три исторических пласта: наследие дома Романовых, связь Алапаевска с детством Петра Чайковского и промышленная история Урала.

В концепции предусмотрены гостиничный кластер, тематический парк и концертный зал. Реализация предполагает несколько этапов: от формирования туристического продукта и нового образа города — к созданию инфраструктуры, точечной реновации и масштабированию. Главная идея «Сплетения» — превратить историческое наследие в работающий ресурс, интересный одновременно туристу, жителю и потенциальному инвестору.

Для партнеров проекта, сопровождавших работу команд, сама практика наставничества также стала важной частью взаимодействия с молодыми специалистами.



«Мы положительно оцениваем сам проект, считаем очень полезной практику таких творческих инициатив, направленных на развитие и поддержку малых городов Северного Урала. Работа была интересная на всех этапах: это и создание творческой команды, ознакомление с культурой выбранного нами города Алапаевска, и последующие этапы экспертного анализа и отбора. Мы благодарны организатору — Государственной экспертизе Свердловской области, а также специалистам, принимающим участие в проекте. И, конечно, открытым для новых идей сердцам и умам студентов, работающих над нашим проектом. Спасибо большое всем, мы сделали отличную работу», — отметил вице-президент по персоналу Русской медной компании Кирилл Попов.

### БУДУЩЕЕ ГОРОДОВ

Многие участники сами недавно уехали из небольших городов и хорошо понимают, чего сегодня не хватает их ровесникам. Поэтому их предло-

Оценка проектов проходила в два этапа. На первом, заочном этапе экспертный совет из 30 представителей региональной власти, бизнеса, девелоперских компаний, ректоров вузов и глав муниципалитетов оценивал работы по четырем критериям: соответствие исходным условиям, качество решений, реализуемость и эффект от реализации. Второй этап прошел в рамках форума 100+ TechnoBuild, где члены экспертного совета под председательством губернатора Свердловской области Дениса Паслера оценили качество представления проекта, а также обоснованность и проработанность самого решения.

жения — о том, что действительно важно молодым людям: образование, работа, досуг, городская среда и качество жизни. Для муниципалитетов и крупных предприятий, работающих на территориях, такой взгляд — возможность по-новому увидеть, что может сделать город привлекательнее для тех, кого важно удержать, и для тех, кого хочется привлечь.

Предложенные концепции — не просто идеи: команды проработали их с учетом интересов жителей, бизнеса, муниципалитетов и потенциальных инвесторов. Поэтому представленные сценарии могут стать основой для дальнейшей работы — если они будут востребованы и получают поддержку в рамках инвестиционных планов, действующих механизмов развития территорий и стратегических приоритетов региона.

В конечном счете проект показал: у каждого города гораздо больше возможных сценариев будущего, чем кажется на первый взгляд. И чтобы хотя бы некоторые из них стали реальностью, за одним столом должны оказаться те, кто принимает решения, инвестирует, проектирует и будет здесь жить. Возможно, именно в этом и есть главный результат проекта — молодым людям дали возможность не просто говорить о будущем, а самим попробовать его спроектировать.

«Для меня этот проект начался почти случайно, а в итоге стал одним из самых ярких событий года. Раньше я никогда о проекте не слышал и пришел без особых ожиданий, но каким было мое удивление, когда я увидел масштаб события! Новые люди, наставники, познания и опыт. Тренинги, мастер-классы, поездки и проектные встречи. Масса энергии, эмоций и общая цель — внести свой вклад в развитие малых городов!» — поделился эмоциями один из победителей проекта, студент УрГАХУ Константин Хитров. ■

# ТЕХНИКА ВЫСОКОГО ПОЛЕТА

Компетенции, накопленные машиностроителями Челябинской области, позволяют создавать самые передовые машины и оборудование

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

**В** ноябре на Международную космическую станцию будет доставлен антропоморфный робот-аватар «Теледроид», разработанный и изготовленный магнитогорским НПО «Андронидная техника» (входит в «Корпорацию Робототехники»). Это робот нового поколения, предназначенный заменить космонавтов для работы в открытом космосе, способный выдерживать радиацию и высокие перепады температур. Управляется «Теледроид» дистанционно с помощью экзоскелета, который уже прибыл на станцию.

«Теледроид» станет уже вторым отечественным антропоморфным роботом в космосе. Напомним, семь лет назад на МКС побывал андроид FEDOR, также созданный НПО «Андронидная техника».

## ТЕРРИТОРИЯ РОБОТОВ

Компании Челябинской области интенсивно развивают собственные технологии в сфере робототехники самого широкого спектра применения. В 2024 году здесь начал работу первый в России «Завод роботов», серийно выпускающий промышленные манипуляторы грузоподъемностью от 6 до 120 кг. Цель проекта — ежегодно производить к 2030 году не менее 10 тыс. изделий для обеспечения технологического суверенитета промышленных предприятий страны.

Одной из специализаций «Завода АМО Сталь» из Миасса является производство промышленных роботов, предназначенных для автоматической замены заготовок на станках с ЧПУ. А челябинская компания «Рэди Робот» выпускает коллаборативные роботы, которые используются для сварочных работ, обслуживания станков, паллетирования, упаковки и укладки.

В октябре на международном форуме «Цифровые дни Иннополиса» в Казани Челябинская область победила в трех из шести номинаций федеральной премии «Промышленная робототехника». Так, лучшим региональным институтом развития признан Центр промышленной роботизации Челябинской области. В номинации «Промисветитель года» награду получил Челябинский кузнечно-прессовый завод. А лучшим образовательным проектом в робототехнике определили Южно-Уральский государственный университет.



Алексей Текслер осматривает выставку «СпецМашЭкспо-2026», прошедшую в сентябре на аэродроме Калачёво

Развитие в регионе робототехники напрямую связано с теми высочайшими компетенциями, которые нарастило за многие десятилетия южноуральское машиностроение. Отрасль занимает 21,6% в структуре региональной «обработки». Многие из машиностроительных производств известны далеко за пределами страны: автозавод «УРАЛ», «Челябинский тракторный завод — УРАЛ-ТРАК», Копейский машиностроительный завод, Усть-Катавский вагоностроительный завод, Златоустовский машиностроительный завод и другие.

«Машиностроительный комплекс — один из главных промышленных брендов Челябинской области. Сегодня это более тысячи предприятий, которые сохраняют традиции и задают технологические тренды для всей страны, — подчеркивает губернатор Челябинской области **Алексей Текслер**. — Наши заводы запускают серийное производство промышленных роботов, конструируют беспилотную спецтехнику, внедряют умную логистику и уверенно замещают импорт в самых сложных сегментах».

Об активном развитии южноуральского машиностроения говорят и данные Росстата. Так, за восемь месяцев 2026 года отгрузка продукции собственного производства в Челябинской области выросла по сравнению с тем же периодом прошлого года: электрооборудования — на 1%; компьютеров, электронных и оптических изделий — на 2,1%; автотранспортных средств — на 6,7%; машин и оборудования, не включенных в другие группировки — на 4,6%.

Добавим, что инвесторы региона — самые активные потребители продукции машиностро-

ения: среди всех десяти субъектов РФ на территории Большого Урала у Челябинской области за первое полугодие текущего года оказалась наибольшая доля вложений в машины и оборудование — 56,8% в региональной структуре инвестиций, если смотреть по видам основных фондов.

## МОЩЬ ПАРТНЕРСТВА

Развивать машиностроительную отрасль помогают региональные меры поддержки. Соответствующие программы реализуют совместно минпром Челябинской области и региональный Фонд развития промышлен-

ности: предприятиям доступны льготные займы, субсидии и гранты на возмещение затрат (в том числе на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы). Отметим, что федеральные средства поддержки привлекаются на условиях софинансирования из областного бюджета. Еще одна важная региональная мера поддержки — организация деловых мероприятий, где представители машзаводов встречаются с действующими и потенциальными потребителями своей продукции. Главный машиностроительный форум — всероссийская выставка специальной и дорожно-строительной техники «СпецМашЭкспо», которая прошла в регионе уже в четвертый раз (см. «Достижения российского машиностроения представили на масштабном «СпецМашЭкспо-2026» в Челябинске», «Э-У» №10 от 28 сентября 2026 г.).

Важной площадкой для выстраивания партнерских связей южноуральских машиностроителей стала Международная промышленная выставка «Иннопром. Беларусь», организованная в Минске 30 сентября — 2 октября текущего года. В ее работе участвовала внушительная делегация Челябинской области, в том числе представители таких предприятий, как «Завод роботов», СКБ «Индустрия», ГК «ТрубМет-УралШпунт», Южноуральского арматурно-изоляторного завода и ряда других.

«Мы сегодня говорим не только об импортозамещении, по отдельным направлениям это опережение тех решений, которые есть у иностранных производителей, и эта динамика видна каждый год, — отмечает Алексей Текслер. — Объединяя усилия, мы создаем лучшую технику и с уверенностью смотрим в будущее».

# КУРОРТНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ: НА ЧЕМ СТРОИТСЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

Интерес инвесторов к сервисным апартаментам и гостиничной недвижимости растет вместе с внутренним туризмом

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО «АТЛАС ДЕВЕЛОПМЕНТ»



**По** данным журнала «Эксперт», около 30% гостиничных номеров, введенных в России в 2025 году, пришлось на апартаменты. На юге страны объем строительства курортных апартаментов за 2023–2025 годы увеличился примерно втрое — до 1,5–1,6 млн кв. м. Доходность объектов Черноморского побережья участники рынка оценивают в диапазоне 7–12% годовых. Это рыночный ориентир, фактический результат конкретного объекта зависит от загрузки, тарифа и расходов на управление.

Для инвестора в курортную недвижимость значение имеет экономика территории, на которой работает объект. Туристический поток, продолжительность сезона, транспортная и развлекательная инфраструктура влияют на потенциальную загрузку гостиничного фонда.

Показательный пример — горный кластер Сочи. «Роза Хутор», созданная на базе олимпийской инфраструктуры, сегодня работает как всесезонный курорт. В зимнем сезоне 2025/2026 года он принял около 660 тыс. гостей, летом 2025 года — более 1,03 млн человек. Аудиторию формируют горнолыжники, семейные туристы, участники деловых мероприятий, любители активного и оздоровительного отдыха.

Для инвестора такая структура спроса снижает зависимость гостиничного объекта от одного

туристического сезона. На территории курорта работают 105 км горнолыжных трасс, а в теплое время года — сеть оборудованных экологических маршрутов.

Курорт продолжает вкладываться в развитие инфраструктуры. Планируется строительство новой шестиместной канатной дороги и расширение системы искусственного оснежения выше отметки 1800 метров. Проект предусматривает новую зону катания с двумя подъемниками и пятью трассами общей протяженностью до пяти километров. Расчетная продолжительность сезона после реализации проекта составит около 150 дней.

Для гостиничной недвижимости этот показатель имеет прямое экономическое значение: увеличение количества дней устойчивого туристического спроса расширяет период коммерческой эксплуатации номерного фонда.

## АУДИТОРИЯ КАК ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФАКТОР

Курорт работает с формированием будущего и международного спроса. Детский сезонный ски-пасс «Горный кристалл» объединил 15 российских курортов, а первые 100 мест программы обучения школьников «Снежный класс» были забронированы за 27 минут.

Отдельным направлением остается привлечение

зарубежных гостей. В 2025 году «Роза Хутор» приняла около 10 тыс. туристов из стран Персидского залива. Курорт также развивает взаимодействие с китайскими туроператорами, горнолыжными клубами и партнерами туристического рынка.

Для владельца гостиничной недвижимости диверсификация аудитории влияет на устойчивость спроса и возможности оператора управлять тарифом в разные периоды года.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОБЪЕКТ ВНУТРИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО КУРОРТА

Развитая территория создает основу для появления частных гостиничных проектов. Инвестор в таком случае получает объект внутри сформированного туристического рынка с действующей инфраструктурой и накопленной статистикой по спросу и загрузке.

Один из примеров — BENEFIT SOCHI CHALET компании «Атлас Девелопмент», реализуемый в Горной Олимпийской деревне на высоте около 1100 метров. Объекты комплекса уже предлагаются инвесторам.

При подготовке проекта команда «Роза Хутор» предоставляет рыночные данные по загрузке и спросу, участвует в анализе финансовой модели, формировании состава коммерческих помещений и поиске партнеров для ресторанных и сервисных объектов. Курорт также подключен к продвижению проекта среди собственной аудитории.

Для покупателей предусмотрено несколько моделей владения. Инвестиционные апартаменты передаются гостиничному оператору. Сервисный формат позволяет совмещать получение дохода и личное проживание до 14 дней в год. Коллекционные резиденции ориентированы преимущественно на долгосрочное владение и собственное использование.

## ДОХОДНОСТЬ ЗАВИСИТ ОТ ЭКСПЛУАТАЦИИ

В гостиничной недвижимости расчет доходности чувствителен к загрузке. В стресс-тесте BENEFIT SOCHI CHALET при загрузке 65% расчетная чистая доходность составляет около 5,1% годовых, при 76% — 6,8%, при 80% — 7,9%. Эти показатели являются модельными и не гарантируют будущий результат.

При выборе курортного объекта инвестору имеет смысл анализировать туристический поток территории, сезонность, существующую загрузку гостиниц, планы развития инфраструктуры, условия работы оператора и собственные ограничения по использованию объекта.

Курортная недвижимость в этом случае рассматривается как гостиничный актив. Ее финансовый результат формируется в эксплуатации, а характеристики территории становятся частью инвестиционной модели. ■

# ПЯТИЛЕТКА ДОБРЫХ ДЕЛ

Активисты Волонтерского центра РМК «Сила Урала» ежегодно расширяют географию и направления деятельности по оказанию помощи нуждающимся

ТЕКСТ ИЛЬЯ БАХАРЕВ ФОТО РМК



Волонтеры помогают людям, пострадавшим при ЧС: доставляют продуктовые наборы, воду и необходимые вещи

**П**ять лет назад, в сентябре 2021 года при поддержке Благотворительного фонда Русской медной компании был учрежден Волонтерский центр РМК «Сила Урала». Однако путь активистов начался еще раньше, когда в 2020 году страну охватила пандемия коронавируса. Тысячи добровольцев стали объединяться, чтобы помочь заболевшим и инвалидам, многодетным семьям и людям, оставшимся без работы. Участники масштабной благотворительной акции «Помощь уже здесь» доставляли больным и нуждающимся продуктовые наборы, медикаменты, средства индивидуальной защиты, закупленные уральскими меценатами.

## ДОБРО НАЧИНАЕТСЯ С НАС

Пандемия пошла на спад, но волонтеры «Силы Урала» нарастили свою активность. Они стали незаменимыми помощниками для сотрудников МЧС в ликвидации ЧС и в спасении людей во время паводков. Так, в 2021 году, когда река Салда в Свердловской области затопила несколько десятков домов в Верхней и Нижней Салде, Благотворительный фонд и волонтеры отозвались в числе первых. Они привезли в пострадавшие города 10 тонн питьевой воды, несколько десятков продуктовых наборов, а

также насосы, чтобы откачивать воду из погребов.

В мае 2023 года активисты Волонтерского центра помогли погорельцам в среднеуральском поселке Сосьва, а весной и летом 2024 года во время паводков в Орске и поселке Киолим под Карабашом привозили местным жителям питьевую воду, продуктовые наборы, лекарства, теплые вещи и матрасы для пунктов временного пребывания. Летом 2026 года волонтеры помогали жителям Кушвы после последствий от урагана, передали воду, 300 продуктовых наборов и оборудование для ремонтно-восстановительных работ, а также направили 19 тонн гуманитарной помощи в зону ЧС в Ирбитский муниципальный округ. Еще одна чрезвычайная ситуация произошла в Верхнем Уфалее, где жители пострадали от паводка. Активисты Волонтерского центра РМК отправились туда, чтобы поддержать пострадавших: раздали около 100 продуктовых наборов от Благотворительного фонда РМК и 5 тонн питьевой воды.

Беда объединяет людей в стремлении помочь, ряды волонтеров постоянно пополняются, в настоящее время их количество уже перевалило за 16 тысяч человек. Как это происходит? Во время наводнения в Киолиме к добровольцам присоединился **Сергей Анисимов** из Кыштыма. Вместе с другими волонтерами он отправился на место потопа с лод-

кой, чтобы эвакуировать людей из затопленных домов. С тех пор Сергей активно участвует в поисковых мероприятиях и всегда готов откликнуться, если кому-то нужна помощь.

— Для меня главное — это помощь людям. Ранее я служил в МЧС и знаю, что значит оказаться в сложной ситуации. Когда видишь, как другие тоже не остаются равнодушными, становится тепло на душе, — говорит Сергей.

Поступок Сергея стал примером и для его сына. Теперь они вместе участвуют в субботниках и других акциях, показывая на деле — добро начинается с нас.

Активисты «Силы Урала» не ограничиваются в своей деятельности родным регионом. В прошлом году добровольцы из Свердловской и Челябинской областей дважды выезжали в Анапу, чтобы очищать пляжи от мазута. За первые три месяца совместно с другими волонтерами удалось очистить около 400 километров береговой линии и собрать 200 тысяч тонн загрязненного песка и грунта.



Помощь ветеранам Великой Отечественной войны

Сфера деятельности волонтеров также расширяется. Сегодня они помогают проводить патристические, экологические и спортивные акции и мероприятия, помогают пожилым людям, проводят мастер-классы для детей и их родителей в Детском хосписе и других социальных учреждениях.

Пожалуй, самая добрая акция связана с исполнением новогодних желаний детей с ограниченными возможностями здоровья. Пять лет назад Волонтерский центр компании стал региональным представителем всероссийской благотворительной акции «Елка желаний» в Свердловской области, теперь же в акции также участвуют волонтеры Челябинской и Оренбургской областей, Хабаровского края, Башкирии и Бурятии.

Волонтер из Полевского **Екатерина Соловьева** добровольчеством занялась по совету коллег, и как раз в канун Нового года: повезла подарки детям с инвалидностью. С тех пор каждый декабрь она надевает костюм Снегурочки и отправляется дарить не только подарки, но и



Добровольцы «Силы Урала» очищают пляжи Анапы от мазута



Волонтерский центр РМК объединяет более 16 тысяч человек из разных регионов

ту самую настоящую магию, которую ждут дети.

— Звоню, чтобы предупредить о визите, а трубку берет ребенок и сразу с восторгом: «Снегурочка, мы тебя ждем! Елку уже наряжаем! Когда приедешь?» Такие моменты остаются в сердце навсегда, — делится впечатлениями Екатерина.

Также среди масштабных добровольческих проектов Волонтерского центра компании: продуктовая программа для нуждающихся «Помощь уже здесь», помощь ветеранам Великой Отечественной войны, эко- и зооволонтерство, помощь при ликвидации последствий ЧС, акция «Соберем ребенка в школу», в рамках которой дети из многодетных и малоимущих семей получают необходимые для первоклассника предметы.

Реализуются и точечные акции, направленные на решение проблем конкретной территории. Этому способствует ежегодный конкурс социальных проектов «Территория добра», который впервые был проведен Волонтерским центром РМК в рамках 20-летия компании. С этого времени победители воплотили в жизнь 18 проектов в пяти регионах России — Свердловской, Челябинской, Оренбургской областях, Хабаровском крае и Башкирии. Например, благодаря конкурсу в Карабаше волонтеры запустили эко-экскурсии по городу, в Алапаевске построили вольеры для бездомных животных и закупили корма, в Хабаровском крае организовали волонтерский отряд на базе Амурской школы и закупили необходимое оборудование для кабинета труда, в Сибире организовали серию культурных выездов, чтобы научить местных жителей национальным ремеслам.

### ВОЛОНТЕРСТВО — ШИРЕ, ЧЕМ КАЖЕТСЯ

В четырех регионах страны открыто свыше 60 муниципальных штабов Волонтерского центра РМК. За пять лет деятельности «Силы Урала» адресную помощь получили более 4 миллионов человек, а число проведенных мероприятий превысило 2 тысячи.

— Волонтеры — это удивительные люди.

У них не 24 часа в сутках, а все 48. Я и сам порой удивляюсь, как они всё успевают. Но самое главное, они делают это с большим удовольствием, — комментирует директор Волонтерского центра РМК «Сила Урала» **Владислав Овчинников**. — Они не просто помогают людям, они помогают себе! Кто-то в волонтерстве находит друзей, кто-то — вторую половину, а кто-то — любимое дело. Многим волонтерство дает возможность учиться и путешествовать. Так, многие наши активисты уже побывали на форумах от Калининграда до Камчатки. Волонтерство — это всегда шире, чем кажется. Оно раскрывает в людях их лучшие стороны, и меня очень радует, что все больше людей вовлекаются в акции и помощь людям.

Для обмена опытом и обучения новым навыкам, чтобы добровольческая деятельность стала еще более эффективной, в сентябре этого года в Челябинской области впервые провели межрегиональный форум «Код добра волонтеров РМК». В течение трех дней уральские активисты не про-

сто познакомились и общались, но и проходили тренинги на сплоченность и практические мастер-классы. Специалисты поисково-спасательного отряда «РМК Поиск» помогли волонтерам отработать навыки оказания первой медицинской помощи и освоить основы ориентирования на местности.

— Задача нашей команды — дать волонтерам максимум полезных знаний по безопасности, потому что безопасность нужно постоянно практиковать. Это очень важно, — рассказывает инструктор газоспасательных работ «РМК Поиск» **Сероб Хачатурян**. — Мы показали, как пользоваться первичными средствами пожаротушения, проходить дымный лабиринт (это задымленная палатка), ориентироваться в сложных условиях, а также транспортировать пострадавшего по пересеченной местности.

Волонтеры прошли курс обучения пожаротушению и разобрали классификацию огнетушителей. Такие занятия вызвали сильные эмоции.

— Сегодня я тушила огонь впервые, — признается волонтер **Ольга Герасимова**. — Это очень впечатляющий и полезный опыт, и теперь в случае необходимости я точно буду знать, как правильно действовать. Ощущения интересные, но самое главное — понимать цель. Нам объяснили: тушить нужно снизу, прямо в очаг, а не вокруг и не сбоку. Мы так и сделали и очень быстро справились с огнем.

Участники форума «Код добра волонтеров РМК», добровольцы из Челябинской и Свердловской областей научились работать в команде, слышать и поддерживать друг друга в любой ситуации. Полученные знания и навыки позволят им действовать более четко и слаженно при чрезвычайных происшествиях.

За пять лет команда Волонтерского центра РМК «Сила Урала» значительно увеличилась, также возросли координированность и эффективность действий добровольцев, готовых прийти на помощь в любом уголке нашей страны. ■



Субботник в Карабаше



## ОТ НЕДР ЗЕМЛИ — К ЭНЕРГИИ ЖИЗНИ

Оренбургскому нефтегазоконденсатному месторождению — 60 лет. За это время регион превратился из аграрного степного края в один из промышленных центров России

ТЕКСТ АННА ЕРЕМЕЕК ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ»

**П**редставим себе Оренбургскую область до середины 1960-х годов. Бескрайние степи, где мерилom успеха служит урожай, а в домах ценят каждое полено и каждый уголек. В областном центре и других городах Оренбуржья тепло дарят копящие котельные на твердом топливе, в сельской местности — обычные печи. Газ, правда, уже знаком региону: в Бугурусланском и Бузулукском районах добывают нефть, попутный газ сжигают на факелах или пускают на обогрев промышленных площадок. Но Оренбург почти целиком зависит от поставок по газопроводу «Бухара – Урал», и этого топлива просто не хватает.

Еще в 1920–30-х годах академик Иван Михайлович Губкин, изучая геологическое строение Урала и Предуралья, указывал на перспективность этих территорий в отношении нефти и газа. Его последователь — академик Александр Евгеньевич Ферсман писал об Урало-Волжском регионе как о «громадном районе большого

промышленного будущего», который «принесет еще много неожиданностей». В начале 1960-х годов (спустя несколько десятилетий) в Оренбургской области стали появляться геологические экспедиции, вырастали буровые, специалисты метр за метром углублялись в недра. И вот 6 ноября 1966 года недалеко от села Дедуровка скважина под номером 13 дала мощный фонтан, или приток газа. С тех пор оренбургские газодобытчики, вопреки приметам, считают тринадцать своим счастливым числом.

### ТЕРРИТОРИЯ ПЕРВЫХ

Оренбургское НГКМ оказалось не просто крупным — оно было признано уникальным. Государственная комиссия по запасам оценила месторождение в 2 триллиона кубических метров газа и 120 миллионов тонн конденсата — на тот момент крупнейшее в Европе и одно из крупнейших в мире. Газ содержал сероводород, углекислоту, или диоксид углерода, гелий, ред-

кие примеси. Такой состав потребовал создания научной базы.

Опыта работы с агрессивным газом в Советском Союзе еще не было. Поэтому приняли решение добычу газа, его очистку, переработку и транспортировку объединить в единый газохимический комплекс. Оренбургский газ нельзя просто взять, с ним надо обращаться крайне осторожно. Началась плотная совместная работа научно-исследовательских институтов и производственных специалистов. Как говорил все тот же И.М. Губкин: «Да здравствует полное слияние науки и труда!».

В Оренбургскую область пришел газ. Угольные котельные заменили на современные газовые системы, которые дали людям тепло, комфорт и стабильность. В областном центре выросли новые жилые кварталы, детские сады, школы, больницы — ведь на освоение месторождения и всесоюзную ударную комсомольскую стройку приезжали специалисты со всей страны.

К Оренбургскому газохимическому комплексу во многом применимо определение «первый». Здесь впервые в СССР освоили высокосернистый газ. Оренбургское НГКМ — первое крупное месторождение с промышленным содержанием гелия — сырья, без которого не обходятся авиация, космонавтика, медицина и металлургия. Первый крупный в России и Европе завод по производству гелия. По магистральному трубопроводу «Союз» с трубами беспрецедентного диаметра 1420 мм впервые пошел экспортный газ в Европу. Именно оренбургские газодобытчики разработали и внедрили первую горизонтальную газоконденсатную скважину — ее продуктивность оказалась в пять раз выше, чем у вертикальной.

За годы эксплуатации Оренбургского НГКМ специалисты ВПО «Оренбурггазпром», а ныне ООО «Газпром добыча Оренбург», отработывали технологии, которые потом тиражировались на всю газодобывающую отрасль, стояли у истоков освоения Астраханского месторождения, а также Карачаганакского месторождения в Казахстане.

### ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АКТИВ

Оренбургское НГКМ — это зрелое производство, но с большим потенциалом и перспективами. С начала освоения из недр добыто порядка 70% от геологических запасов, то есть 1,4 триллиона кубических метров газа и 59 миллионов тонн жидких углеводородов. Но остаточные запасы значительно превышают объемы многих вновь открываемых месторождений России. В «Стратегии развития ООО «Газпром добыча Оренбург» до 2050 года» ОНГКМ занимает ключевое место: оно одновременно и главный действующий актив, и полигон для испытаний современных отечественных технологий.

Чем сегодня живет Оренбургское месторождение? Нарращивание минерально-сырьевой базы — это основа эффективной работы газодобывающего комплекса на долгосрочную перспективу, которая выстраивается за счет рационального использования существующей сырьевой базы, привлечения сырья сторонних недропользователей, вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

Реконструкция дожимных компрессорных станций (ДКС) 1 и 2 — приоритетный инвестиционный проект Газпрома — воплощается с 2021 года и находится в завершающей стадии. Все работы ведутся в условиях действующего производства: добыча и компримирование газа не останавливаются. ДКС №2 уже вышла на новые мощности, ДКС №1 реконструируется, в планах — модернизация ДКС №3 как следующий этап масштабного про-

екта. Его реализация повысит эффективность, надежность и безопасность эксплуатации обводнения, а также продлит срок его службы.

По мере выработки запасов роль водного фактора закономерно возрастает. Увеличивается число обводненных скважин, снижаются возможности их эксплуатации в прежнем режиме. Однако именно этот фонд сегодня может получить новое назначение.

Один из рассматриваемых вариантов — перевод части обводненных газоконденсатных скважин на механизированную эксплуатацию с использованием установок электроцентробежных насосов. Такая схема позволяет решить сразу две задачи. Первая — вовлечь в добычу остаточные защемленные запасы газа и конденсата, которые при прежнем режиме эксплуатации извлечь уже затруднительно. Вторая — получать необходимый объем пластовой воды для последующего извлечения содержащихся в ней ценных компонентов.

Для Оренбургского месторождения это не новая технология. Еще в 2012 году здесь впервые в российской практике была апробирована механизированная, или насосная, добыча пластовой жидкости из обводненных газовых скважин. Теперь накопленный производственный опыт может получить другое применение.

### ДОБЫЧА В ЦИФРЕ

Цифровые решения активно внедряются в производственные процессы. Чтобы оставаться конкурентноспособным, надо постоянно повышать эффективность, и цифровые технологии —

главный современный инструмент. До недавнего времени фонд из более чем 800 скважин исторически не имел средств автоматизации — цифровизировать пришлось практически с нуля. Датчики устанавливаются на пробуренных ранее скважинах, и данные в режиме реального времени стекаются в единую модель. Система контроля построена с учетом информационной безопасности на отечественном оборудовании и ПО. Это послужило фундаментом для создания модели месторождения, где производственная инфраструктура синхронизирована с телеметрией в режиме реального времени. Сейчас система проходит приемочные испытания, в экосистеме работают около 200 пользователей — все производственные отделы. Ожидаемый эффект — повышение коэффициента извлечения газа, что для зрелого месторождения равнозначно открытию новых запасов.

60 лет назад бригада бурового мастера Степана Дмитриевича Иванова, открыв Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение, изменила ход развития региона. Право пользования недрами для ООО «Газпром добыча Оренбург» продлено до 2299 года — это самая долгосрочная лицензия в нашей стране. Сегодня Оренбургское НГКМ является полигоном. Четкая стратегия развития, новые лицензионные участки, команда профессионалов гарантируют Обществу «Газпром добыча Оренбург» ведущую роль в экономике региона. Газ из недр земли будет и дальше давать энергию для жизни и развития предприятия, отрасли, страны. ■

Оренбургские газодобытчики, 1979 год



# ПЕРВЫЙ ЭШЕЛОН УРАЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКИ ТЕРЯЕТ ВЕС

Впервые за последние пять лет общая выручка крупнейших компаний макрорегиона ушла в минус, причем верхушка рейтинга падает больше всего

ТЕКСТ ИРИНА ТЕТЕРЕВА, ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА

**А**налитический центр «Эксперт» представляет рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года. Состав участников рейтинга нестабилен уже не первый год. Особенности раскрытия информации после 2022 года затрудняют формирование рейтинга на основе сопоставимых данных и оказывают влияние на состав представленных в нем компаний.

Более 20 компаний, входивших в прошлогодний ТОП-400 и раскрывших финансовую информацию за 2024 год, не опубликовали отчетность за 2025 год и не вошли в актуальный рейтинг.

Кроме того, 36 компаний выбыли из выборки из-за снижения выручки ниже установленного порогового значения. Этот показатель за год не изменился и составил 6410 млн рублей.

## СНИЖАЕМСЯ

Анализ указывает на ухудшение позиций тяжело-весов уральской экономики. Совокупная выручка топ-400 компаний макрорегиона сократилась на 6,8% в сравнении с 2024 годом. Лидеры рынка в совокупности заработали 22 трлн рублей.

Это первое снижение совокупных доходов с 2020 года. В предыдущие годы мы наблюдали только разброс положительной динамики: в 2022 году выручка участников исследования выросла на 15,8%, в 2023-м — на 10,7%, а в 2024-м — на 18,4%.

Негативная динамика выручки отразилась и на финансовой устойчивости крупнейших компаний макрорегиона. Доля убыточных участников рейтинга увеличилась почти вдвое — с 11% до 21%. Иными словами, в 2025 году убытки фиксировала уже каждая пятая компания из топ-400. Совокупный чистый убыток предприятий вырос почти в семь раз — с 80 млрд до 558 млрд рублей. На этом фоне суммарная чистая прибыль участников рейтинга сократилась в 2,6 раза, составив около 1,3 трлн рублей.

Сектор крупнейших компаний региона исторически характеризуется высоким уровнем концентрации. В 2025 году картина принципиально не изменилась, но расчеты в отраслевом и территориальном разрезе показывают, что уровень концентрации постепенно снижается.

В сумме 40 крупнейших компаний (верхний

дециль рейтинга) заработали в прошлом году 15,1 трлн рублей, или 68% совокупной выручки. Для сравнения: в 2024 году доля верхнего дециля составляла 70%.

Еще 11% общей выручки обеспечили компании второго дециля, а 6% — третьего. Такая картина свидетельствует о высокой концентрации доходов в верхних эшелонах рейтинга, и эта тенденция сохраняется не первый год.

Анализ динамики выручки в разрезе децилей топ-400 указывает на дисбаланс: наиболее сильное падение зафиксировано в I дециле, где выручка сократилась на 11%. Во II дециле снижение было менее заметным — минус 2%. В то же время большинство остальных групп показали рост: в восьми из десяти децилей выручка увеличилась. Пик роста пришелся на VII дециль (10%), существенную динамику также показали IX (9%) и V (7%) децили.

Таким образом, результаты 2025 года демонстрируют двойственную картину. С одной стороны, выручка топ-400 по-прежнему в значительной степени сосредоточена у крупнейших компаний: на первых 40 участников приходится более двух третей совокупного объема. С другой — именно в этой группе зафиксировано наиболее существенное снижение доходов.

В региональной структуре рейтинга концентрация также постепенно снижается. Если в предыдущем рейтинге половина совокупного дохода топ-400 приходилась на 92 компании Тюменской области вместе с автономными округами, то по итогам 2025 года доля 99 предприятий этих территорий составила уже 45%. На этом фоне вклад остальных регионов стал заметнее.

Второе место сохраняет Свердловская область: 108 компаний обеспечили 16% общей выручки рейтинга против 14% годом ранее. На третьей позиции — Челябинская область, которая также увеличила свою долю: 56 предприятий сформировали 12% общей выручки, тогда как в предыдущем рейтинге на них приходилось 9%. Наименее всех в рейтинге традиционно представлена Курганская область: восемь предприятий области заработали 1% суммарного дохода.

Остается в силе и специфика уральского крупного бизнеса — высокая доля холдинговых структур: на 177 компаний, попавших в рейтинг и входящих в холдинги или группы, приходится 55%

объема совокупной выручки его участников.

Крупнейшие игроки этой категории участников исследования специализируются на добыче нефти и газа. Так, выручка 15 компаний, входящих в Газпром, составила почти 2,7 трлн рублей (12% совокупной), 9 предприятий под управлением Лукойла — 2,4 трлн рублей (11% выручки). Из групп, не связанных с добычей нефти и газа, лидирующие позиции занимает Росхим: на четыре компании холдинга пришлось 277,2 млрд рублей выручки (1,7% совокупной выручки участников). У пяти компаний Мечела — 228,5 млрд рублей (1,2% выручки).

## ПУЛ УРАЛЬСКОЙ ЭЛИТЫ

Лидер рейтинга — по-прежнему «Сургутнефтегаз». Однако финансовые итоги 2025 года оказались для компании неоднозначными: несмотря на сохранение сильных операционных позиций, под воздействием внешних и внутренних факторов ее финансовые результаты существенно ухудшились.

По итогам 2025 года компания зафиксировала чистый убыток в размере 251,2 млрд рублей против чистой прибыли в 923,3 млрд рублей годом ранее. Убыток до налогообложения достиг 389,2 млрд рублей.

Одной из ключевых причин отрицательного финансового результата стало укрепление рубля. Как сообщил глава «Сургутнефтегаза» **Владимир Богданов** на годовом собрании акционеров, при формировании бюджета на 2025 год компания закладывала курс 96,4 рубля за доллар. Впоследствии укрепление российской валюты негативно отразилось на финансовых показателях, в том числе с учетом значительной доли экспортных продаж нефтепродуктов. Тем не менее компания по-прежнему возглавляет пул уральской элиты.

Не сдал позиции, несмотря на сокращение выручки на 6,5%, второй крупнейший игрок нашего рейтинга «Новатэк». На его долю приходится 6,6% совокупных доходов участников исследования.

На третьей строке произошла рокировка: «Лукойл-Пермь» уступила место «Сибур Холдингу», переместившись на пятую позицию. При этом продвижение «Сибур Холдинга» произошло на фоне ухудшения финансовых результатов. По итогам 2025 года консолидированная выручка компа-

**Более половины экономического потенциала рейтинга сосредоточено в трёх регионах**

Региональная структура выручки 400 крупнейших, % от совокупной выручки участников рейтинга



Источник: АЦ «Эксперт»

**Впервые за последние пять лет совокупная выручка крупнейших компаний макрорегиона сократилась**

Выручка 400 крупнейших компаний, трлн руб.



Источник: АЦ «Эксперт»

**В 2025 году снижение выручки наблюдалось в 8 из 10 регионов. Наибольшее падение зафиксировано в ХМАО — Югре**

Выручка по регионам, трлн руб.



Источник: АЦ «Эксперт»

**Доля убыточных компаний рейтинга почти удвоилась**

Финансовые результаты участников рейтинга



Источник: АЦ «Эксперт»

нии составила 1,049 трлн рублей, сократившись на 10,4% по сравнению с предыдущим годом. В компании связывают снижение с падением котировок на мировом рынке, укреплением рубля и ослаблением спроса на синтетические материалы в ряде отраслей российского рынка.

Таким образом, впервые за последние пять лет тройка лидеров состоит не только из компаний нефтегазового сектора. Это говорит о растущей роли нефтехимического бизнеса в экономике макрорегиона.

«Башнефть» поднялась на четвертое место в рейтинге, тогда как годом ранее занимала шестую строчку. При этом улучшение позиции не означает укрепления финансовых результатов: после относительно успешного 2024 года компания столкнулась с их заметным снижением. Выручка сократилась на 12%, а чистая прибыль — более чем вдвое.

Пятерку лидеров рейтинга замыкает «Лукойл-Пермь» — нефтедобывающая компания, опустившаяся с третьего места на пятое. Для предприятия 2025 год ознаменовался заметным ухудшением финансовых результатов: выручка сократилась почти на треть, до 968,5 млрд рублей, а чистая прибыль сменилась убытком в размере 5,4 млрд

рублей. Для сравнения, по итогам 2024 года компания заработала около 140 млрд рублей чистой прибыли.

Снижение выручки ниже отметки в 1 трлн рублей повлияло и на общий состав крупнейших участников рейтинга: число компаний, преодолевших этот рубеж, сократилось с шести до четырех.

**ОТРАСЛЕВАЯ ПОЛКА**

Снижение уровня концентрации мы обнаружили и в секторальном разрезе. Если в предыдущем рейтинге на пять ведущих отраслей из трех десятков, представленных в исследовании, приходилось 75% совокупной выручки топ-400, то по итогам 2025 года их доля уменьшилась до 68%.

По сравнению с предыдущим годом пятерка лидирующих отраслей осталась неизменной, однако их позиции в рейтинге изменились.

Крупнейшую долю в рейтинге по-прежнему занимает нефтяная и нефтегазовая промышленность: 30 компаний отрасли формируют 41% совокупной выручки. Вместе с тем по итогам 2025 года совокупные доходы этих предприятий сократились на 19%.

Снижение выручки нефтянки стало результа-

том сочетания нескольких негативных факторов. Во-первых, в 2025 году цены на нефть снижались. Рост добычи рядом стран-производителей усиливал конкуренцию между поставщиками. Во-вторых, для экспортеров нефти и газа укрепление национальной валюты стало серьезным фактором снижения рублевой выручки. С начала 2025 года курс национальной валюты вырос к доллару примерно на 21%. При этом затраты компаний номинированы в рублях, что напрямую сокращает их доходы. Немаловажную роль в снижении выручки сыграл и рост затрат на транспортировку нефти и обслуживание предприятий.

В 2025 году на компании отрасли также давили повышение тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, удорожание морских перевозок, страхования и международных расчетов, рост стоимости оборудования, комплектующих и отдельных сервисных услуг, а также рост расходов на обслуживание кредитов.

Вторая по объему выручки, как и годом ранее — химическая и нефтехимическая промышленность. В рейтинге она представлена 18 компаниями с совокупным показателем 8,3% от общих доходов. Снижение мировых цен на химическую и нефтехимическую продукцию также повлияло на снижение

мическую продукцию, падение спроса со стороны ключевых отраслей прежде всего автомобилестроения и строительства, а также укрепление рубля определило динамику выручки в этой отрасли. За год она потеряла 4,1% доходов.

Розничная торговля улучшила свои позиции, поднявшись с пятого на третье место в отраслевом рейтинге. Ее доля в совокупной выручке достигла 8%, а годовой прирост составил 10,8%. Основным драйвером роста стало увеличение среднего чека, обусловленное инфляционным повышением цен на товары.

В нулевой зоне (+0,2%) удержался сектор транспорта и логистики, сохранив за собой четвертое место. Этот сектор поддерживает стабильный спрос на транспортные перевозки и повышение тарифов. Однако компенсировать увеличение издержек удавалось не в полной мере. В итоге практически неизменная выручка сопровождалась снижением рентабельности бизнеса. По нашим расчетам, чистая прибыль компаний транспортно-логистического сектора сократилась почти на 10%.

Замыкает пятерку отраслей черная металлургия, переместившись с третьего места по сравнению с предыдущим годом: на 18 компаний приходится 5,1% совокупной выручки, сокращение доходов компаний сектора составило 21% к 2024 году. В 2025 году черная металлургия столкнулась с комплексом проблем. Это сокращение спроса на стальную продукцию. Высокие процентные ставки ограничивали инвестиционную активность, сдерживали развитие строительных проектов и снижали заинтересованность предприятий в формировании запасов металлопродукции. Вследствие этого уменьшались объемы заказов, что вынуждало металлургические компании корректировать производственные планы и сокращать выпуск продукции. Дополнительное негативное влияние на отрасль оказало усиление конкуренции на внешних рынках, в том числе вследствие стального экспорта из Китая.

Среди секторов экономики, доля которых в совокупной выручке ниже 4%, одним из наиболее резвых оказался сектор АПК и пищевой промышленности (+26%). В текущий рейтинг вошло 44 предприятия, в прошлом было 34. Значительный рост выручки в 2025 году стал результатом сочетания экспортных успехов и устойчивого внутреннего спроса на продукты питания. На динамику также повлияли цены на сельскохозяйственную продукцию и готовые продукты, а также расширение бизнеса некоторых игроков.

Особо отметим появление в рейтинге двух региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами, которым впервые за долгое время удалось преодолеть порог по выручке. Это екатеринбургская «Спецавтобаза» (рост выручки 25,3%) и челябинский Центр коммунального сервиса (+21,5%). Их попада-

ние в список крупнейших компаний отражает не только рост масштабов бизнеса отдельных операторов, но и повышение экономической значимости сферы обращения с отходами. Увеличение объемов потребления, концентрация населения в городах и рост количества образующихся отходов повышают нагрузку на коммунальную инфраструктуру и требуют развития систем сбора, транспортировки, сортировки и утилизации мусора. Все это способствует увеличению финансовых потоков в сегменте, делая его более заметным в структуре крупного бизнеса.

## САМЫЕ РЕЗВЫЕ

Среди быстрорастущих компаний мы традиционно выделяем абсолютных лидеров динамики — тех, чья выручка увеличилась более чем в четыре раза. В нынешнем рейтинге таких участников пять.

Среди них самой быстрой оказалась промышленная ремонтно-сервисная и строительно-монтажная компания из Стерлитамака ООО «Химпром», специализирующаяся на ремонте оборудования. За год ее выручка выросла с 394,8 млн до 9,72 млрд рублей. Столь существенный прирост может быть связан с расширением объемов работ и привлечением крупных заказов. Дополнительным фактором могло стать изменение структуры бизнеса после перехода компании под контроль АО «Росхим» в июле 2025 года.

ООО «Валенторский медный карьер» из Красноуральска Свердловской области продемонстрировал второй результат среди компаний с наиболее значительными темпами роста выручки. Показатель увеличился с 1,3 млрд до 15,6 млрд рублей, в 12 раз. Столь резкая динамика может быть связана с увеличением объемов реализации сырья и расширением хозяйственной деятельности. Дополнительным признаком масштабирования бизнеса стало увеличение активов и численности персонала.

Замыкает тройку компаний с наиболее высокими темпами роста ООО «Феррум-С» из Челябинской области, специализирующееся на производстве оборудования для кондиционирования воздуха. Согласно бухгалтерской отчетности, в 2025 году выручка предприятия увеличилась почти в 6,8 раза — с 1,35 млрд до 9,22 млрд рублей. Еще более заметную динамику продемонстрировала чистая прибыль, выросшая примерно в 16 раз и достигшая 2,16 млрд рублей. Среди факторов, характеризующих развитие компании, можно выделить расширение штата: среднесписочная численность сотрудников увеличилась со 187 человек в 2024 году до 227 человек в 2025-м, что может свидетельствовать о наращивании производственных мощностей.

Однако в рейтинге стало меньше компаний с положительной динамикой и существенно больше тех, кто столкнулся с сокращением оборотов. В целом по выборке темпы роста выручки в 2025

году оказались заметно меньше, чем годом ранее. Число компаний, продемонстрировавших рост, сократилось с 332 до 252, в то время как количество участников с отрицательной динамикой выросло более чем вдвое — с 68 до 148. Наиболее заметно поредела группа предприятий с приростом выручки на 10–25%: число ее участников уменьшилось на 57. Одновременно на 80 компаний расширилась совокупная группа предприятий, чья выручка снизилась на 10–50%.

## ВЫСОКОЕ ДАВЛЕНИЕ

Одним из главных факторов влияния на заработки участники исследования называют крайне сложные макроэкономические условия. И это стало причиной снижения продаж у многих игроков. «В 2023 году на рынке было продано более 140 тысяч автомобилей, в 2024 году — порядка ста тысяч. А в 2025 и 2026-м произошло падение более чем на наполовину», — приводит пример генеральный директор компании «Автомобильный завод «УРАЛ» Павел Яковлев.

По его мнению, такой результат — следствие высокой ключевой ставки и крепкого рубля.

Генеральный директор «Промсорта» Евгений Лещев главным фактором давления считает снижение спроса на внутреннем рынке: «Крупнейшие металлоемкие отрасли — строительство, машиностроение, нефтегазовый сектор, судостроение, производство сельхозтехники и железнодорожных вагонов — снизили потребление металлопродукции. А многие экспортные рынки недоступны из-за санкций или сложностей с логистикой».

Низкий спрос, по словам Евгения Лещева, приводит к сокращению цен на продукцию: «Например, арматура с августа подешевела на треть, тогда как цена на новостройки, наоборот, продолжила расти».

Однако сектор жилищного строительства, несмотря на рост цен, тоже находится далеко не в лучшей форме.

«В отрасли доминирует совокупность факторов. Это, в частности, избыточная конкуренция, высокая затоваренность и сложная экономическая ситуация», — объясняет глава строительного холдинга «Атом» Валерий Ананьев.

Давление со стороны спроса ощущает даже ИТ-сектор, который в последние годы вышел в эпицентр экономической активности.

«На фоне политики импортозамещения предприятия критической инфраструктуры и промышленности в целом последовательно отказываются от решений иностранных вендоров, а наша компания для автоматизации технологических процессов предлагает им не просто аналоги, а полноценную функциональную замену», — отмечает заместитель генерального директора по операционной деятельности компании РЕГЛАБ (входит в ГК «Прософт-Системы») Андрей Яковлев.

## КАК РЕАЛИЗОВАТЬСЯ В ТУРБОСТРОЕНИИ

В стране растет потребность в поддержании работоспособности турбинного оборудования, введенного в эксплуатацию в советское время. Поэтому важно расширять линейку турбин, которые можно ремонтировать в заводских условиях, отмечает генеральный директор компании «Уральский ТурбоМеханик» **Дмитрий Каличенко:**

— Убежден, что энергетика была, есть и будет самым важным направлением экономического развития, потому что без генерации тепла и электричества невозможно существование цивилизации. Наша компания работает на рынке энергетического машиностроения, производит узлы и запасные части к паровым и газовым турбинам; занимаемся в том числе и импортозамещением.

Срок эксплуатации турбин, массово выпущенных в 60-е, 70-е и 80-е годы прошлого века, уже достиг предела. Возникает усталостное разрушение деталей и узлов. Поэтому у нас возрастают объемы работ, направленных на поддержание работоспособности турбинного оборудования. На рынке есть потребность как в выездных бригадах, так и в ремонтах в заводских условиях (действующие в России турбинные заводы загружены работой по

модернизации имеющихся мощностей в рамках программы ДПМ-2).

Арендую промышленные площади в Екатеринбурге, мы стремимся расширить наши возможности, изготавливать новое оборудование и ремонтировать старое. Для этого приобрели в собственность завод в поселке Красный под Верхней Пышмой, строим там дополнительный цех. Новый объект площадью 1200 кв. метров рассчитываем пустить в эксплуатацию к середине следующего года. Уже приобретено и устанавливается оборудование, в том числе балансировочный станок, высокоподъемный механизм для ремонта и обслуживания роторов паровых турбин весом до 40 тонн. Дополнительно создадим порядка 30 рабочих мест.

Также нами были инвестированы средства в создание испытательной лаборатории «Ураль-



ский ТурбоМеханик», которая аккредитована в системе добровольной сертификации НСО «РосОснова». В состав лаборатории входят механообрабатывающие станки, испытательное оборудование и установки электроэрозионной резки — это позволяет работать с заготовками с минимальными припусками и труднообрабатываемыми сплавами. Все средства измерений метрологически обеспечены. Теперь мы можем самостоятельно проводить разрушающие механические испытания поковок, штамповок, проката, листа, проволоки, сварных и паяных соединений. Постоянный контроль значительно повысил качество нашей работы.

Конечно, возникают сложности — с получением земельных участков под размещение производства, с обеспечением их электроэнергией и газом, с поиском квалифицированных кадров. В нашем государстве такие вопросы небыстро решаются. Но я уверен, что тот, кто инвестирует в промышленность, в конечном счете выигрывает. Получив высшее образование, имея диплом по турбостроению, я хочу реализовать себя в этой сфере в полном объеме. ■

Однако, по словам Андрея Яковлева, некоторые промышленные предприятия вынуждены откладывать крупные инвестиционные проекты, поскольку кредитные ресурсы остаются дорогими.

Снижение инвестиционной активности главным ограничителем называет и генеральный директор СКБ Контур **Дмитрий Мраморов:** «Второй барьер — изменение структуры российского бизнеса. Доля ИП растет, а юридических лиц, наоборот, снижается. И это влияет на общий объем рынка информационных технологий. И наконец, проявился эффект изменения налогового ландшафта как для малого бизнеса, так и для ИТ-компаний».

Более уверенно чувствует себя энергетический сектор. Так, выручка компании «ЭЛС-Энерго» увеличилась более чем на 18%, показатель EBITDA — более чем на 31%, а чистая прибыль от обычных видов деятельности — более чем на 10%.

## БИЗНЕС-ПЛАН

Ответ на внешние вызовы первый эшелон уральской экономики ищет в продуманных бизнес-решениях.

«Мы проводим аккуратную политику участия в конкурсах и тендерах государственных компаний. При этом переносим активность на коммерческий рынок, но стремимся не опускать цены. Это позволило нашей компании, несмотря на снижение продаж, в 2025 году удержать в положитель-

ной зоне прибыль и EBITDA, — аргументирует Павел Яковлев.

На грамотном управлении и планировании фокусируются и «Россети Урал».

«В 2025 году компания сосредоточилась на повышении собственной эффективности. С помощью автоматизации ключевых бизнес-процессов мы добились четкого контроля за выполнением задач, а действующий проектный офис занимается реализацией инновационных направлений», — отмечает генеральный директор «Россети Урал» **Дмитрий Воденников.**

Евгений Лещев одним из основных решений для повышения конкурентоспособности считает реализацию программы оптимизации затрат: «Она включает урезание расходов, не связанных с производственной необходимостью, сокращение складских остатков, улучшение оборотного капитала».

Другое направление поддержки эффективно-сти металлургической компании, по словам Евгения Лещева, — увеличение собственной добычи в структуре сырьевой базы: «В 2025 году партнерский ПМХ вышел на полную самообеспеченность железорудным сырьем. Это позволило отказаться от закупок стороннего сырья, экономия составила 15 млрд рублей».

Кроме того, по словам Евгения Лещева, в фокусе внимания — повышение производительности труда: «Мы совершенствуем технологический процесс, качество оперативного планирования и тех-

нологическую подготовку производства и ремонтов. Этот комплекс мер позволил снизить себестоимость продукции, по этому показателю компания занимает одно из ведущих мест в отрасли».

Внутренняя стратегия компании РЕГЛАБ, по словам Андрея Яковлева, строится на консервативном подходе к планированию: «Это позволяет сохранять устойчивость и не зависеть от конъюнктурных колебаний. Мы не строим агрессивных прогнозов, не форсируем инвестиционные программы в ущерб качеству и не принимаем решений под влиянием краткосрочных изменений. Наша финансовая политика опирается на сбалансированную оценку реального спроса. Мы планомерно инвестируем в развитие продуктовой линейки и производственных мощностей, но делаем это поэтапно и сверяем с портфелем заказов».

По мнению Валерия Ананьева, кризис учит отрасль искать новые продуктовые подходы: «Например, в последние годы мы ввели в линейку аренду с правом выкупа. Продукт оказался востребованным. Это возможность и сократить издержки застройщика на содержание готового жилья, и сделать переезд в новую квартиру доступнее и быстрее для жителей».

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ГОРИЗОНТ

Несмотря на множество барьеров, участники исследования не отказываются от инвестиционных программ, хотя, безусловно, корректируют их.

По словам Дмитрия Воденникова, общий объем инвестиционной программы компании «Россети Урал» в 2025 году составил порядка 18 млрд рублей.

По словам представителей компании «ЭЛС-Энерго», в декабре 2025 года введена в эксплуатацию модернизированная ТГ №6 на Среднеуральской ГРЭС. Продолжаются работы над проектом модернизации энергоблока №9 Среднеуральской ГРЭС.

Павел Яковлев полагает, что несмотря на кризисные явления в экономике, инвестировать необходимо: «При дефиците собственных средств мы используем государственные источники, это программа Фонда развития промышленности и льготные займы Внешэкономбанка. Это помогает нам не снижать темпы капиталовложений».

Аналогичной стратегии придерживаются ПМХ и «Промсорт». По словам Евгения Лещева, несмотря на высокую стоимость кредитных ресурсов, компания продолжает реализовывать важнейшие инвестиционные проекты: «На партнерском комбинате «КМАруда» в 2025 году построена новая шахта по добыче руды, на Тулачермете в 2026 году завершён капитальный ремонт доменной печи №1. В целом в проекты по увеличению добычи руды и производства чугуна компания вложила более 30 млрд рублей.

Развиваются и линейка уральских предприятий холдинга.

«Так, «Промсорт-Метиз» освоил производство холоднодеформированного проката класса B500C диаметром 7 мм для изготовления строительных сеток, а «Промсорт-Урал» впервые в России начал выпускать горячекатаную термически упрочненную арматуру, позволяющую снизить себестоимость строительно-монтажных работ за счет сокращения металлоемкости», — приводит примеры Евгений Лещев.

Но подходы к инвестициям у крупных игроков в условиях ограниченных ресурсов меняются.

«Прежде чем направлять ресурсы на новую идею, нужно получить понятную гипотезу с метриками, которую можно протестировать. Затем ее необходимо максимально быстро проверить на ранних стадиях — в течение 3–6 месяцев, на более поздних — до года. Быстрая проверка большого количества гипотез в совокупности с траншевым финансированием может привести к выявлению перспективных направлений для инвестирования», — формулирует свое видение Дмитрий Мраморов.

При этом почти все участники ищут эффекты в цифровизации и автоматизации. Компании изначально проектируют производства с высоким уровнем технологичности. По словам Андрея Яковлева, на производстве ГК «Прософт-Системы» действуют автоматизированные линии поверхностного монтажа и селективной пайки, роботизированные установки: на участке сборки модулей программируемых логических контроллеров Regul приме-

няется комплекс, полностью автоматизирующий загрузку ПО, тестирование изделий, сборку и маркировку, а на участке выводного монтажа печатных плат работают паяльные роботы.

Повышают уровень технологий и представители базовых отраслей уральской экономики. По словам генерального директора компании «Газпром добыча Оренбург» **Олега Николаева**, в компании идет масштабная работа по созданию собственной цифровой системы управления производственной безопасностью: «Разработан отдельный программный комплекс «СМАРТ-РПО», который решает ряд ключевых задач: от автоматизации расчетов до интеграции данных из систем управления человеческими ресурсами и систем промышленного мониторинга в единое информационное пространство. Сегодня он уже находится в опытной эксплуатации».

По мнению Павла Яковлева, для машиностроительного комплекса стимулом становится конкуренция с китайскими производителями: «Поэтому мы работаем над внедрением роботизированной техники, в прошлом году запущено новое авто-сборочное производство, где мы достигли уровня роботизации порядка 640 роботов на десять тысяч человек».

Кроме того, Автомобильный завод «УРАЛ», по словам Павла Яковлева, тестирует безлюдные технологии: «В рамках инвестиционного проекта «Мосты» у нас запущено четыре новых участка из 11 запланированных с полным переделом отлитейного до сборочного производств. И из этих 11 участков шесть будут полностью безлюдные. Фактически человеку нужно только контролировать выполнение операций, наличие и своевременность замены инструмента, а также подачу заготовки и отбор уже изготовленных изделий».

Евгений Лещев также рассматривает автоматизацию в качестве важнейшего инструмента повышения эффективности на производстве: «В составе партнерской ПМХ действует ИТ-компания «ПМХ-Инфотех». Она разрабатывает современные цифровые решения для металлургических и горнодобывающих предприятий».

Среди внедренных решений, по словам Евгения Лещева, — ассистент сталевара (оптимизация технологических параметров процесса плавки), системы электронной очереди для автотранспорта и видеоаналитики для контроля качества лома, VR-тренажеры для отработки безопасных способов работы в различных условиях.

В компании «Россети Урал» автоматизацию также относят к ключевым механизмам роста производительности.

«В прошлом году мы совместно с «Россети Цифра» реализовали проект по переводу более 15 тысяч сотрудников на единую цифровую платформу «1С: ЗУП Корп», — приводит пример Дмитрий Воденников.

На повышение эффективности направлена программа автоматизации производства и внедрение искусственного интеллекта в холдинге «Атом».

«Рутинные задачи выполняют машины, люди осуществляют контроль, несут ответственность за стратегические, творческие решения. Мы давно перенесли максимум трудоемких процессов со стройки на свои заводы: изготавливаем в цехах и арматурные каркасы, и железобетонные изделия, и многое другое. Сейчас активно внедряем в работу цифровые сервисы: машинное зрение на заводах, используем ИИ в рутинных процессах при составлении и проверке смет», — объясняет Валерий Ананьев.

## ЕСТЬ НЕБОЛЬШОЙ ОПТИМИЗМ

Так что крупный бизнес сейчас выходы находит, но прогнозы строит осторожно.

Павел Яковлев не видит оснований для внушительной динамики: «Полагаем, что продажи средних и тяжелых грузовиков в этом и следующем годах останутся на уровне 45–50 тысяч в год, то есть фактически в два раза меньше, чем в 2024-м. Но это не самое дно: в 2009-м на рынке было продано тридцать шесть тысяч грузовиков. Поэтому есть небольшой оптимизм. Рассчитываем в следующем году при сохранении достаточно неплохого уровня инвестирования удержать в положительной зоне и прибыль, и EBITDA».

С осторожным оптимизмом в будущее смотрит Евгений Лещев: «Металлургическая отрасль развивается циклично. В начале 2026 года спрос и цена на металлопродукцию были на минимальных уровнях. В летний сезон ситуация была более позитивной, что говорит о наличии потенциала для дальнейшего развития экономики. Мы рассчитываем на продолжение реализации крупных инфраструктурных проектов — строительство новых дорог, мостов, портов. Программы развития инфраструктуры охватывают как крупные агломерации, так и слабо освоенные территории Сибири и Дальнего Востока. Здесь также есть большой потенциал для металлургов, это даст спрос на серьезные объемы проката. Восстановление активности стройиндустрии и реализация инфраструктурных проектов помогут отрасли вернуться на путь устойчивого роста. Поддержат и крупные инфраструктурные проекты федерального масштаба, в первую очередь, строительство ВСМ «Москва – Санкт-Петербург»». ■

Полную версию исследования и методику составления смотрите на сайте [www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)





**РОССЕТИ**  
**УРАЛ**

## **КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ В СФЕРЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**



Энергоконсультант  
(предварительные  
технические решения)



Технологическое  
присоединение  
под ключ



Строительство сетей  
наружного освещения  
и организация  
архитектурной  
подсветки



Техническое  
обслуживание  
и ремонт



Строительно-  
монтажные и пуско-  
наладочные работы  
(строительство ПС, РП, ТП)



**8 800 220 0 220**



**uslugi@rosseti-ural.ru**



**rosseti-ural.ru ПОРТАЛ-ТП.рф**



Реклама

## **ЭНЕРГИЯ В ПРАВИЛЬНОМ НАПРАВЛЕНИИ**

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                              |                               |                                          |                                             |                                                     |                         |                                                           |                                               |                      |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|--|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                                     | Холдинговая принадлежность    | Регион регистрации компании              | Отрасль                                     | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность           |  |
| 1                                                                           | 1                        | СУРГУТНЕФТЕГАЗ <sup>2</sup>                                  | —                             | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | xx                                                  | Н. д.                   | -389 246                                                  | -251 210                                      | РСБУ                 |  |
| 2                                                                           | 2                        | НОВАТЭК                                                      | —                             | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 1 445 593                                           | -6,5                    | 239 154                                                   | 186 033                                       | РСБУ, К <sup>3</sup> |  |
| 3                                                                           | 5                        | СИБУР ХОЛДИНГ                                                | СИБУР                         | Тюменская область                        | Химическая и нефтехимическая промышленность | 1 049 017                                           | -10,4                   | 262 398                                                   | 205 149                                       | РСБУ, К              |  |
| 4                                                                           | 6                        | ГРУППА «БАШНЕФТЬ»                                            | НК «РОСНЕФТЬ»                 | Республика Башкортостан                  | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 1 001 844                                           | -12,3                   | 56 622                                                    | 46 643                                        | РСБУ, К              |  |
| 5                                                                           | 3                        | ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ                                                 | НК «ЛУКОЙЛ»                   | Пермский край                            | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 968 473                                             | -32,9                   | -11 042                                                   | -5 444                                        | РСБУ                 |  |
| 6                                                                           | 4                        | ЛУКОЙЛ-ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ                                       | НК «ЛУКОЙЛ»                   | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 921 037                                             | -28,6                   | -42 653                                                   | -32 310                                       | РСБУ                 |  |
| 7                                                                           | 16                       | КРАСНОЕ И БЕЛОЕ (РЕГИОН УРАЛ И ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ) <sup>2</sup> | —                             | Челябинская область                      | Розничная торговля                          | 827 465                                             | 13,2                    | 14 464                                                    | 10 606                                        | РСБУ                 |  |
| 8                                                                           | 8                        | ГАЗПРОМ ДОБЫЧА УРЕНГОЙ                                       | ГАЗПРОМ                       | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 657 207                                             | -12,4                   | 39 028                                                    | 35 293                                        | РСБУ                 |  |
| 9                                                                           | 7                        | МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ                     | —                             | Челябинская область                      | Черная металлургия                          | 609 865                                             | -20,6                   | -10 739                                                   | -14 855                                       | РСБУ, К              |  |
| 10                                                                          | 9                        | УРАЛКАЛИЙ                                                    | ГРУППА «УРАЛХИМ»              | Пермский край                            | Химическая и нефтехимическая промышленность | 463 314                                             | 10,5                    | 195 359                                                   | 149 597                                       | РСБУ, К              |  |
| 11                                                                          | 12                       | ГРУППА СИНАРА                                                | —                             | Свердловская область                     | Многопрофильный холдинг                     | 443 357                                             | 23,9                    | 26 418                                                    | 15 333                                        | РСБУ, К              |  |
| 12                                                                          | 11                       | ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЮГОРСК                                      | ГАЗПРОМ                       | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Транспорт и логистика                       | 394 328                                             | -1,0                    | 7 182                                                     | 4 017                                         | РСБУ                 |  |
| 13                                                                          | 10                       | ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ЯМБУРГ                                        | ГАЗПРОМ                       | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 372 798                                             | -9,6                    | 14 668                                                    | 8 761                                         | РСБУ                 |  |
| 14                                                                          | 13                       | ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НАДЫМ                                         | ГАЗПРОМ                       | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 315 238                                             | 1,5                     | 2 474                                                     | 876                                           | РСБУ                 |  |
| 15                                                                          | 20                       | СРЕДНЕУРАЛЬСКИЙ МЕДЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД                         | УГМК                          | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 257 148                                             | 22,1                    | -9 588                                                    | -7 024                                        | РСБУ                 |  |
| 16                                                                          | 14                       | ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ                                     | ГАЗПРОМ                       | Республика Башкортостан                  | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 256 887                                             | -15,2                   | -28 216                                                   | -21 574                                       | РСБУ                 |  |
| 17                                                                          | 18                       | ЛУКОЙЛ-УРАЛНЕФТЕПРОДУКТ                                      | НК «ЛУКОЙЛ»                   | Республика Башкортостан                  | Розничная торговля                          | 226 768                                             | 2,3                     | 18 138                                                    | 13 574                                        | РСБУ                 |  |
| 18                                                                          | 24                       | ЕКАТЕРИНБУРГ ЯБЛОКО (ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ЗОЛОТОЕ ЯБЛОКО»)         | —                             | Свердловская область                     | Розничная торговля                          | 205 083                                             | 31,9                    | 10 016                                                    | 7 418                                         | РСБУ                 |  |
| 19                                                                          | 23                       | ТРАНСНЕФТЬ-СИБИРЬ                                            | ТРАНСНЕФТЬ                    | Тюменская область                        | Транспорт и логистика                       | 195 909                                             | 17,6                    | 43 501                                                    | 24 600                                        | РСБУ                 |  |
| 20                                                                          | 19                       | СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ                                     | НГК «СЛАВНЕФТЬ»               | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 180 450                                             | -14,4                   | -13 060                                                   | -9 928                                        | РСБУ                 |  |
| 21                                                                          | 21                       | ЧЕЛЯБИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ                        | МЕЧЕЛ                         | Челябинская область                      | Черная металлургия                          | 143 141                                             | -16,8                   | -20 393                                                   | -17 366                                       | МСФО                 |  |
| 22                                                                          | 26                       | АВИАКОМПАНИЯ «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»                           | —                             | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                       | 140 323                                             | -2,1                    | 34 608                                                    | 26 937                                        | РСБУ                 |  |
| 23                                                                          | 31                       | ГРУППА «ЮНИПРО»                                              | —                             | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Электроэнергетика                           | 134 304                                             | 4,7                     | 50 864                                                    | 39 386                                        | МСФО                 |  |
| 24                                                                          | 22                       | НК «ЮГРАНЕФТЕПРОМ»                                           | НК «ЛУКОЙЛ»                   | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 132 886                                             | -23,0                   | -25 452                                                   | -19 142                                       | РСБУ                 |  |
| 25                                                                          | 34                       | РОССЕТИ УРАЛ                                                 | РОССЕТИ                       | Свердловская область                     | Электроэнергетика                           | 129 836                                             | 12,6                    | 18 030                                                    | 13 298                                        | МСФО                 |  |
| 26                                                                          | 30                       | ОДК-УФИМСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ | ОДК                           | Республика Башкортостан                  | Машиностроение                              | 121 678                                             | -6,6                    | -19 424                                                   | -14 332                                       | РСБУ                 |  |
| 27                                                                          | 46                       | СИМА-ЛЕНД <sup>2</sup>                                       | —                             | Свердловская область                     | Оптовая торговля                            | 115 988                                             | 26,5                    | 5 592                                                     | 5 200                                         | РСБУ                 |  |
| 28                                                                          | 52                       | ГК «БРУСНИКА»                                                | —                             | Свердловская область                     | Строительство                               | 115 565                                             | 52,4                    | 10 096                                                    | 7 605                                         | МСФО                 |  |
| 29                                                                          | 48                       | РОССЕТИ ТЮМЕНЬ                                               | РОССЕТИ                       | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Электроэнергетика                           | 113 976                                             | 45,5                    | 5 515                                                     | 4 069                                         | РСБУ                 |  |
| 30                                                                          | 36                       | ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ СУРГУТ                                      | ГАЗПРОМ                       | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Транспорт и логистика                       | 113 701                                             | 0,7                     | 2 638                                                     | 1 262                                         | РСБУ                 |  |
| 31                                                                          | 29                       | ГОСУДАРСТВЕННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ             | ГРУППА ВЭБ.РФ                 | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Лизинг                                      | 112 249                                             | -17,5                   | -7 681                                                    | -5 956                                        | РСБУ                 |  |
| 32                                                                          | 67                       | АЧИМ ДЕВЕЛОПМЕНТ                                             | ГАЗПРОМ                       | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Сервисные компании                          | 111 257                                             | 93,9                    | 15 178                                                    | 11 297                                        | РСБУ                 |  |
| 33                                                                          | 27                       | ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ                                      | ГАЗПРОМ                       | Оренбургская область                     | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 111 247                                             | -22,1                   | 2 402                                                     | 1 107                                         | РСБУ                 |  |
| 34                                                                          | 33                       | ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОЯБРЬСК                                      | ГАЗПРОМ                       | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 110 218                                             | -10,9                   | 11 578                                                    | 8 236                                         | РСБУ                 |  |
| 35                                                                          | 38                       | ГРУППА «ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ»                                  | —                             | Пермский край                            | Телекоммуникации и связь                    | 110 135                                             | 5,3                     | 4 585                                                     | 2 598                                         | МСФО                 |  |
| 36                                                                          | 51                       | ЮЖУРАЛЗОЛОТО ГРУППА КОМПАНИЙ                                 | —                             | Челябинская область                      | Цветная металлургия                         | 108 785                                             | 43,4                    | 18 215                                                    | 16 020                                        | МСФО                 |  |
| 37                                                                          | 43                       | КОМОС ГРУПП                                                  | —                             | Удмуртская Республика                    | АПК и пищевая промышленность                | 106 154                                             | 13,2                    | 269                                                       | 193                                           | МСФО                 |  |
| 38                                                                          | 25                       | УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ                                              | ЗАГОРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД (ЗТЗ) | Оренбургская область                     | Черная металлургия                          | 105 454                                             | -31,4                   | -34 133                                                   | -27 278                                       | РСБУ                 |  |
| 39                                                                          | 39                       | ЧЕЛЯБИНСКИЙ КУЗНЕЧНО-ПРЕССОВЫЙ ЗАВОД                         | —                             | Челябинская область                      | Машиностроение                              | 103 042                                             | 0,5                     | 3 224                                                     | 2 104                                         | РСБУ                 |  |
| 40                                                                          | 42                       | ТОМИНСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ                      | —                             | Челябинская область                      | Цветная металлургия                         | 101 637                                             | 2,7                     | 45 731                                                    | 34 909                                        | РСБУ                 |  |
| 41                                                                          | 50                       | КУРГАНМАШЗАВОД                                               | РОСТЕХ                        | Курганская область                       | Машиностроение                              | 100 425                                             | 29,7                    | 4 546                                                     | 3 451                                         | РСБУ                 |  |
| 42                                                                          | —                        | АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД «УРАЛ» <sup>2</sup>                      | —                             | Челябинская область                      | Машиностроение                              | xx                                                  | Н. д.                   | Н. д.                                                     | Н. д.                                         | РСБУ                 |  |
| 43                                                                          | —                        | НИПИГАЗПЕРЕРАБОТКА                                           | —                             | Тюменская область                        | Сервисные компании                          | 92 618                                              | -28,7                   | 2 538                                                     | 982                                           | РСБУ                 |  |
| 44                                                                          | 81                       | ЖИРОВОЙ КОМБИНАТ                                             | ЭТАЛОН                        | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                | 89 361                                              | 93,6                    | 4 121                                                     | 2 916                                         | РСБУ                 |  |
| 45                                                                          | 32                       | ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ                                | РЖД                           | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                       | 86 482                                              | -31,9                   | 1 268                                                     | 785                                           | РСБУ                 |  |
| 46                                                                          | 45                       | ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЧАЙКОВСКИЙ                                  | ГАЗПРОМ                       | Пермский край                            | Транспорт и логистика                       | 85 944                                              | -2,4                    | 1 928                                                     | 1 098                                         | РСБУ                 |  |
| 47                                                                          | 53                       | БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ                             | ИНТЕР РАО                     | Республика Башкортостан                  | Электроэнергетика                           | 83 553                                              | 11,9                    | 19 084                                                    | 14 918                                        | РСБУ                 |  |
| 48                                                                          | 35                       | АВИАКОМПАНИЯ «ЮТЭЙР»                                         | —                             | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Транспорт и логистика                       | 82 815                                              | 1,9                     | 6 299                                                     | 4 653                                         | РСБУ                 |  |
| 49                                                                          | 57                       | ГРУППА «ЭЛ5-ЭНЕРГО»                                          | —                             | Свердловская область                     | Электроэнергетика                           | 81 081                                              | 18,3                    | 14 437                                                    | 10 693                                        | МСФО                 |  |

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года

| Место в рейтинге 2025 г. | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                        | Холдинговая принадлежность           | Регион регистрации компании              | Отрасль                                     | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| 50                       | 63                       | ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕОРГСИНТЕЗ                       | НК «ЛУКОЙЛ»                          | Пермский край                            | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 79 866                                              | 23,8                    | 21 395                                                    | 16 137                                        | РСБУ       |
| 51                       | 40                       | КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА                         | —                                    | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 79 546                                              | -21,2                   | 2 836                                                     | 1 565                                         | РСБУ       |
| 52                       | 41                       | БЕЛКАМНЕФТЬ                                     | «БЕЛКАМНЕФТЬ» ИМЕНИ А.А. ВОЛКОВА     | Удмуртская Республика                    | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 77 344                                              | -23,0                   | -17 924                                                   | -16 442                                       | РСБУ       |
| 53                       | 44                       | ГРУППА «БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ»            | РОСХИМ                               | Республика Башкортостан                  | Химическая и нефтехимическая промышленность | 71 258                                              | -25,4                   | 9 248                                                     | 6 329                                         | МСФО       |
| 54                       | 72                       | МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ИМЕНИ М.И. КАЛИНИНА    | АЛМАЗ-АНТЕЙ                          | Свердловская область                     | Машиностроение                              | 71 046                                              | 31,4                    | 4 896                                                     | 3 436                                         | РСБУ       |
| 55                       | 54                       | УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ                                 | УГМК                                 | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 70 007                                              | -6,1                    | 2 445                                                     | 1 366                                         | РСБУ       |
| 56                       | 61                       | ТРАНСНЕФТЬ-УРАЛ                                 | ТРАНСНЕФТЬ                           | Республика Башкортостан                  | Транспорт и логистика                       | 68 406                                              | 4,1                     | 5 211                                                     | 2 403                                         | РСБУ       |
| 57                       | 71                       | ГРУППА КОМПАНИЙ «СИГМА» <sup>2</sup>            | —                                    | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                | 68 203                                              | 25,4                    | 3 346                                                     | 2 599                                         | РСБУ       |
| 58                       | 64                       | МИХЕЕВСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ        | —                                    | Челябинская область                      | Цветная металлургия                         | 65 048                                              | 5,2                     | 10 046                                                    | 7 526                                         | РСБУ       |
| 59                       | 62                       | МОСТОСТРОЙ-11                                   | ГК «НАЦПРОЕКТСТРОЙ»                  | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                               | 64 048                                              | -1,8                    | 2 848                                                     | 2 016                                         | РСБУ       |
| 60                       | 59                       | УФАОЙЛ                                          | —                                    | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                            | 63 665                                              | -6,6                    | 828                                                       | 621                                           | РСБУ       |
| 61                       | 69                       | СОЛЬФЕР                                         | —                                    | Свердловская область                     | Оптовая торговля                            | 62 151                                              | 10,6                    | 441                                                       | 331                                           | РСБУ       |
| 62                       | 68                       | СТРОИТЕЛЬНЫЙ ДВОР <sup>2</sup>                  | —                                    | Тюменская область                        | Розничная торговля                          | 61 754                                              | -3,7                    | 254                                                       | 204                                           | РСБУ       |
| 63                       | 58                       | ПРОМСОРТ-УРАЛ                                   | ПРОМЫШЛЕННО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ | Свердловская область                     | Черная металлургия                          | 60 637                                              | -11,3                   | -4 660                                                    | -3 655                                        | РСБУ       |
| 64                       | 37                       | ННК-ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ                            | НЕЗАВИСИМАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ        | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 57 245                                              | -32,9                   | -2 278                                                    | -1 751                                        | РСБУ       |
| 65                       | 65                       | САМОТЛОРНЕФТЕПРОМХИМ                            | —                                    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                          | 57 121                                              | -5,6                    | 729                                                       | 364                                           | РСБУ       |
| 66                       | 82                       | УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ         | —                                    | Свердловская область                     | Банки                                       | 52 867                                              | 28,8                    | -9 028                                                    | -9 271                                        | МСФО       |
| 67                       | 85                       | ФАРМЛЕНД                                        | —                                    | Республика Башкортостан                  | Розничная торговля                          | 52 192                                              | 24,9                    | 1 192                                                     | 861                                           | РСБУ       |
| 68                       | 86                       | АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «ЖИВИКА» <sup>2</sup>             | —                                    | Свердловская область                     | Розничная торговля                          | 50 849                                              | 24,0                    | 2 624                                                     | 1 970                                         | РСБУ       |
| 69                       | 70                       | ТОРГОВАЯ СЕТЬ «СВЕТОФОР» <sup>2</sup>           | —                                    | Тюменская область                        | Розничная торговля                          | 49 023                                              | -9,7                    | 181                                                       | 133                                           | РСБУ       |
| 70                       | 101                      | СКБ КОНТУР                                      | —                                    | Свердловская область                     | Информационные технологии                   | 47 000                                              | 20,5                    | Н.д.                                                      | Н.д.                                          | К          |
| 71                       | 56                       | ОБЬНЕФТЕГАЗГЕОЛОГИЯ                             | НГК «СЛАВНЕФТЬ»                      | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 46 826                                              | -33,4                   | -17 453                                                   | -13 090                                       | РСБУ       |
| 72                       | 114                      | СЕВЕРНЕФТЕГАЗПРОМ                               | ГАЗПРОМ                              | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 45 983                                              | 73,0                    | -4 773                                                    | -3 649                                        | РСБУ       |
| 73                       | 103                      | ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ДОБРОЦЕН» <sup>2</sup>           | —                                    | Свердловская область                     | Розничная торговля                          | 45 896                                              | -6,0                    | -190                                                      | -263                                          | РСБУ       |
| 74                       | 92                       | УЧАЛИНСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ        | УГМК                                 | Республика Башкортостан                  | Цветная металлургия                         | 44 871                                              | 14,6                    | -893                                                      | -969                                          | РСБУ       |
| 75                       | 83                       | ГАЙСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ           | УГМК                                 | Оренбургская область                     | Цветная металлургия                         | 44 061                                              | 0,1                     | -2 792                                                    | -2 248                                        | РСБУ       |
| 76                       | 47                       | ПРОМЫШЛЕННО-СЫРЬЕВАЯ КОМПАНИЯ                   | —                                    | Свердловская область                     | Оптовая торговля                            | 43 964                                              | -45,0                   | 3                                                         | 1                                             | РСБУ       |
| 77                       | 87                       | КАБЕЛЬНЫЙ ЗАВОД КАБЭКС                          | —                                    | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 43 724                                              | 7,3                     | 1 376                                                     | 1 025                                         | РСБУ       |
| 78                       | 138                      | СПЕЦПРОМСЕРВИС                                  | —                                    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                          | 43 379                                              | 113,0                   | -17 675                                                   | -13 342                                       | РСБУ       |
| 79                       | 76                       | СВЯТОГОР                                        | УГМК                                 | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 41 908                                              | -14,3                   | -17 883                                                   | -13 699                                       | РСБУ       |
| 80                       | 66                       | ЛУКОЙЛ-АИК                                      | НК «ЛУКОЙЛ»                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 40 993                                              | -31,0                   | 6 202                                                     | 4 595                                         | РСБУ       |
| 81                       | 97                       | ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЦИНКОВЫЙ ЗАВОД                      | —                                    | Челябинская область                      | Цветная металлургия                         | 40 782                                              | 20,4                    | 5 226                                                     | 4 196                                         | РСБУ       |
| 82                       | 175                      | ПОЛИПЛАСТ-УРАЛСИБ                               | ГК «ПОЛИПЛАСТ»                       | Свердловская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность | 40 503                                              | 162,1                   | 3 220                                                     | 2 319                                         | РСБУ       |
| 83                       | 91                       | ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЕКАТЕРИНБУРГ                   | ГАЗПРОМ                              | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                       | 40 159                                              | 2,5                     | 2 419                                                     | 1 462                                         | РСБУ       |
| 84                       | 95                       | БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ | БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ   | Республика Башкортостан                  | Электроэнергетика                           | 39 187                                              | 10,6                    | 4 157                                                     | 2 719                                         | РСБУ       |
| 85                       | 75                       | КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД        | —                                    | Свердловская область                     | Цветная металлургия                         | 37 910                                              | -22,6                   | -2 809                                                    | -2 262                                        | РСБУ       |
| 86                       | 109                      | УРАЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОХИМИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ            | ТВЭЛ                                 | Свердловская область                     | Атомная промышленность                      | 37 864                                              | 23,7                    | 21 331                                                    | 16 039                                        | РСБУ       |
| 87                       | 100                      | МЕТАФРАКС КЕМИКАЛС                              | РОСХИМ                               | Пермский край                            | Химическая и нефтехимическая промышленность | 37 492                                              | 13,0                    | 6 805                                                     | 6 111                                         | РСБУ       |
| 88                       | 118                      | БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА                               | —                                    | Республика Башкортостан                  | Сервисные компании                          | 37 275                                              | 45,4                    | 4 957                                                     | 3 662                                         | РСБУ       |
| 89                       | 77                       | УРАЛМАШЗАВОД                                    | УЗТМ-КАРТЭКС                         | Свердловская область                     | Машиностроение                              | 35 431                                              | -26,3                   | 6 056                                                     | 5 402                                         | РСБУ       |
| 90                       | 102                      | ЭКОТОН                                          | —                                    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                          | 34 232                                              | 6,5                     | 3 606                                                     | 2 446                                         | РСБУ       |
| 91                       | 98                       | ЭПУ СЕРВИС                                      | НК «ЛУКОЙЛ»                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                          | 33 020                                              | -1,8                    | 6 058                                                     | 4 462                                         | РСБУ       |
| 92                       | 107                      | УРАЛЬСКИЙ ОПТИКО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД             | ХОЛДИНГ «ШВАБЕ»                      | Свердловская область                     | Машиностроение                              | 32 782                                              | 5,8                     | 1 061                                                     | 521                                           | РСБУ, К    |
| 93                       | 90                       | УДС НЕФТЬ                                       | УДС ГРУПП                            | Удмуртская Республика                    | Сервисные компании                          | 32 167                                              | -18,7                   | 1 938                                                     | 1 446                                         | РСБУ       |
| 94                       | 73                       | КОМПАНИЯ РБТ (RBT.RU)                           | —                                    | Челябинская область                      | Оптовая торговля                            | 31 854                                              | -38,7                   | 72                                                        | 11                                            | РСБУ       |
| 95                       | 84                       | НЕФАЗ                                           | КАМАЗ                                | Республика Башкортостан                  | Машиностроение                              | 31 408                                              | -25,6                   | -635                                                      | -506                                          | РСБУ       |
| 96                       | 110                      | ЮГОВСКОЙ КОМБИНАТ МОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ            | —                                    | Пермский край                            | АПК и пищевая промышленность                | 30 579                                              | 2,6                     | 2 692                                                     | 1 991                                         | РСБУ       |
| 97                       | —                        | ГРУППА КОМПАНИЙ «БИЗНЕС ПАРТНЕР»                | —                                    | Оренбургская область                     | Оптовая торговля                            | 30 497                                              | 30,9                    | 571                                                       | 417                                           | РСБУ       |
| 98                       | 125                      | ОРСКНЕФТЕОРГСИНТЕЗ                              | ФОРТЕИНВЕСТ                          | Оренбургская область                     | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 30 485                                              | 26,1                    | 25 122                                                    | 18 813                                        | РСБУ       |
| 99                       | 119                      | РУСГАЗАЛЬЯНС                                    | СП «ГАЗПРОМ» и «РУСГАЗДОБЫЧА»        | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность      | 30 365                                              | 18,6                    | -6 811                                                    | -5 187                                        | РСБУ       |
| 100                      | 171                      | ОРЕНБУРГ-РЕАЛСТРОЙ                              | —                                    | Оренбургская область                     | Строительство                               | 30 318                                              | 91,8                    | 4 903                                                     | 3 676                                         | РСБУ       |

# ВЗРЫВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И РЕКОРД ЛОЯЛЬНОСТИ

## Как инструменты бережливого производства меняют свердловские компании

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО РЦК

**В** 2018 году Свердловская область стала одним из пяти пилотных регионов, где стартовал национальный, а затем федеральный проект «Производительность труда». За восемь лет в программы, которые позволяют познакомиться с инструментами бережливого производства и бесплатно их внедрить, вошли более 350 компаний Среднего Урала — от заводов и птицефабрик до строительных предприятий и складских комплексов.

Эксперимент давно признан удачным: совокупный экономический эффект проекта в регионе превысил четыре миллиарда рублей. И сегодня эта цифра растет с появлением новых участников.

### «ЕДА КАК ДОМА» ИЗБАВИЛАСЬ ОТ ПРОСТОЕВ, «СЪЕДАВШИХ» 20% СМЕН

Один из последних примеров — кейс фабрики «Еда как дома».

— Мне хотелось дать сотрудникам простые, но эффективные инструменты, которые позволят ощутимо поднять выработку без дополнительных вложений и временных затрат. Для нас участие в проекте стало первым шагом к тому, чтобы снять возможное недоверие к самой методологии бережливого производства и показать наглядно, зачем оно нам нужно, — объясняет **Сергей Махонин**, генеральный директор бизнес-юнита «Полуфабрикаты» компании.

Для оптимизации на фабрике выбрали процесс производства мучных изделий (слоек), который обеспечивал 44% выручки предприятия. Мог обеспечивать и еще больше, но реальная производительность линии была почти вдвое ниже максимальной, и поднять ее не получалось. Найти узкие места и «расширить» их помогли эксперты Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Свердловской области (РЦК) — местного оператора федерального проекта.



До проекта реальная производительность линии была почти вдвое ниже максимальной, и поднять ее не получалось



Один из участников программы — компания «ИН Пласт Полимер». До конца года здесь рассчитывают вдвое ускорить работу и на 89% поднять выработку пилотного участка

Приглашенные эксперты бесплатно — все расходы берет на себя государство — помогли найти почти два десятка «бутылочных горлышек». Главными оказались несбалансированность операций между сотрудниками и некорректная настройка оборудования под определенный тип продукции. Кроме того, в процессе работы персонал вручную переносил раскатанное тесто на следующий участок конвейера, останавливая для этого линию. Такие простои съедали более 20% рабочего времени.

Те же эксперты РЦК помогли найти наиболее подходящие инструменты бережливого производства, чтобы устранить потери. Так, на участке стандартизировали работу, определили и закрепили оптимальные температурные и временные режимы дефростации (разморозки) теста. Кроме того, разработали инструкции по настройке оборудования для быстрой переналадки и расширили проблемный участок, частично модернизировав линию. Теперь сотрудники могли соединять тесто без постоянных остановок линии. Одни только эти меры снизили выпуск брака на 10% и обеспечили взрывной рост выработки — более чем на 36%.

— Если раньше за смену мы производили около 12 500 слоев, то после оптимизации смогли выпускать 17 000. А сегодня, после внедрения всех изменений и наработки соответствующего опыта, можем выпускать 22 000 полуфабрикатов — это максимально возможная производительность оборудования, — рассказывает генеральный директор бизнес-юнита. — Кроме того, проект принес еще один положительный эффект: благодаря своевременной отгрузке продукции мы сумели поднять индекс удовлетворенности клиента до 99,8%. Это наш рекорд.

Еще одним главным итогом проекта, по словам топ-менеджера, стал рост вовлеченности персонала в те изменения, которые сегодня идут на предприятии.

— Больше нет сомнений и скептических взглядов: эффект, который мы уже получили, почувствовали все. Теперь нам будет проще обучать других сотрудников, вовлекать их в новые проекты и масштабировать культуру бережливого производства на все потоки, — убежден Сергей Махонин.

Сегодня компания планирует масштабировать полученный опыт, чтобы оптимизировать в соответствии с принципами бережливого производства линию производства сырников и творожных запеканок, а затем и мясных полуфабрикатов. Специально для этих целей эксперты РЦК помогли создать в компании проектный центр и обучили его сотрудников (это обязательное условие участия в госпрограмме).

### «ВОДОКАНАЛ КУ» СПРАВИЛСЯ С УТЕЧКАМИ ВРЕМЕНИ

Компания «Водоканал Каменск-Уральский» с помощью lean-методик оптимизировала документооборот при заключении договоров с клиентами. Процесс, который охватывает почти все подразделения офиса, выбрали специально с прицелом на масштабирование на другие подразделения.

Эксперты РЦК помогли найти на предприятии девять основных проблем. Главными оказались частая переделка документов из-за опечаток и лишние обработки при связи с участками и поставщиками. Каждая в среднем отнимала у работников по полчаса рабочего времени, а ручная передача документов тормозила работу на 30–120 минут.

Привести документооборот в порядок помогли переход к ЭДО, составление типового договора, а также стандартизация основных документов и операций, обращений к участкам и поставщикам.



С помощью инструментов бережливого производства переналадку на станке опрессовки ускорили в 10 раз

В результате все сотрудники и абоненты теперь работают по готовым стандартам и в определенном порядке, а составление технических заданий происходит по чек-листу. Каждая из этих мер ускорила работу в среднем на 15–20 минут. Новый регламент и переход на электронный документооборот сократили время работы еще на 50 минут.

Всего же за время пилотного проекта сроки заключения договоров сократились с 459 до 343 минут, а выработка документов на человека в сутки поднялась с 0,073 до 0,085 единиц.

### «НАШИ ОКНА» ОТКРЫЛИ ПРИЧИНЫ ПОТЕРЬ

Завод «Наши Окна» в Березовском с помощью lean-методик наладил работу нового перспективного направления — выпуск конструкций из алюминиевого профиля.



По статистике проекта, выработка пилотных участков компаний за полгода вырастает в среднем на 50%, а время выпуска продукции снижается на 42%

— Сегодня мы все чаще получаем запросы на остекление больших форматов. Реализация таких проектов зачастую возможна только с использованием алюминиевых систем. Поэтому такое направление мы рассматриваем как перспективную возможность для дальнейшего роста компании, — рассказывает **Алексей Жаровин**, исполнительный директор ООО «ЗСПК «Наши Окна».

Однако наладить эффективную работу сразу не получилось. Проблема крылась в разнообразии систем алюминиевого профиля. Продукция разных производителей отличается по размеру, конструктиву и комплектации, различные подсистемы открывают простор для появления ошибок и потерь.

Выйти из этой ловушки нестандартизированной работы заводу помогли эксперты РЦК. С их помощью на всем эталонном участке внедрили систему 5С, чтобы сотрудникам было удобнее находить нужный инструмент и комплектующие. Введение адресного хранения на складе и создание временных складов ускорило сбор заказов, и потери времени на поиски сократились в разы. С помощью диаграммы спагетти удалось отследить лишние перемещения. Их устранили, кардинально переставив оборудование и создав единый непрерывный поток.

Для персонала провели дополнительное обучение по системам профилей и стандартам операционных процедур, подготовили сотрудников на узкоспециализированные операции и застандартизировали эту работу.

Эти и другие меры помогли ускорить переналадку на станке опрессовки в 10 раз — с 40 до 4 минут. Всего же выработка на участке выросла на 38,5%, а время выпуска конструкций сократилось на 25,7%.

Получив такие результаты, на заводе решили их масштабировать — оптимизировать с помощью инструментов бережливого производства документооборот, процессы доставки и монтажа, внедрить систему 5С на рабочих местах по всему предприятию, чтобы сделать рабочие пространства более организованными, удобными и эффективными.

— Благодаря участию в проекте мы теперь знаем, как системно работать над повышением эффективности, и собираемся продолжать эту работу. Благо, специалисты РЦК остаются на связи, помогают и отвечают на возникающие вопросы, — рассказывает Алексей Жаровин. — Мы хотим, чтобы бережливое производство для нас стало не каким-то одним проектом, а частью повседневной работы предприятия. Чтобы сотрудники сами видели возможности для улучшений, предлагали решения и участвовали в их реализации.

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                               |                                  |                                          |                                                             |                                                     |                         |                                                           |                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                                      | Холдинговая принадлежность       | Регион регистрации компании              | Отрасль                                                     | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
| 101                                                                         | 123                      | ЧЕПЕЦКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД                                   | ТВЭЛ                             | Удмуртская Республика                    | Атомная промышленность                                      | 29 762                                              | 18,7                    | 4 677                                                     | 3 390                                         | РСБУ       |
| 102                                                                         | 89                       | РЕГИНАС                                                       | —                                | Челябинская область                      | Розничная торговля                                          | 29 528                                              | -25,8                   | 2 036                                                     | 1 517                                         | РСБУ       |
| 103                                                                         | 112                      | ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УФА                                          | ГАЗПРОМ                          | Республика Башкортостан                  | Транспорт и логистика                                       | 28 874                                              | 2,9                     | 790                                                       | 358                                           | РСБУ       |
| 104                                                                         | 99                       | ИЖСТАЛЬ                                                       | МЕЧЕЛ                            | Удмуртская Республика                    | Черная металлургия                                          | 28 747                                              | -13,8                   | 1 647                                                     | 1 193                                         | МСФО       |
| 105                                                                         | 129                      | СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК                                            | —                                | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Банки                                                       | 28 735                                              | 26,0                    | 6 775                                                     | 5 073                                         | РСБУ       |
| 106                                                                         | 120                      | НСХАЗИЯ ДРИЛЛИНГ                                              | ГК «НЕФТЬСЕРВИСХОЛДИНГ»          | Пермский край                            | Сервисные компании                                          | 28 532                                              | 12,3                    | 3 294                                                     | 2 445                                         | РСБУ       |
| 107                                                                         | 130                      | ХЛЕБПРОМ                                                      | —                                | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                | 28 265                                              | 24,9                    | 6 498                                                     | 5 133                                         | РСБУ       |
| 108                                                                         | 181                      | ГОРНАЯ ЕВРАЗИЯ                                                | —                                | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                            | 27 985                                              | 91,7                    | 947                                                       | 917                                           | РСБУ       |
| 109                                                                         | 217                      | СОРОЧИНСКИЙ МАСЛО-ЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД                        | ГК «НМЖК»                        | Оренбургская область                     | АПК и пищевая промышленность                                | 27 587                                              | 124,4                   | 343                                                       | 262                                           | РСБУ       |
| 110                                                                         | 94                       | ГРУППА «АШИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД»                      | —                                | Челябинская область                      | Черная металлургия                                          | 27 190                                              | -27,1                   | -1 747                                                    | -1 388                                        | МСФО       |
| 111                                                                         | 132                      | АВИАЦИОННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ «ЯМАЛ»                      | —                                | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Транспорт и логистика                                       | 26 956                                              | 20,5                    | 2 743                                                     | 2 061                                         | РСБУ       |
| 112                                                                         | 79                       | СЛАДКОВСКО-ЗАРЕЧНОЕ                                           | —                                | Оренбургская область                     | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                      | 26 881                                              | -43,1                   | -2 618                                                    | -1 970                                        | РСБУ       |
| 113                                                                         | 93                       | ОЙЛГАЗТЭТ                                                     | ФОРТЕИНВЕСТ                      | Оренбургская область                     | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                      | 26 782                                              | -30,0                   | -243                                                      | -214                                          | РСБУ       |
| 114                                                                         | 126                      | СИБИРСКО-УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ                    | КОРПОРАЦИЯ СТС                   | Тюменская область                        | Электроэнергетика                                           | 26 701                                              | 10,7                    | 1 374                                                     | 489                                           | РСБУ       |
| 115                                                                         | 178                      | РЕМОНТНО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД                                   | РОСХИМ                           | Республика Башкортостан                  | Сервисные компании                                          | 26 509                                              | 77,6                    | 3 240                                                     | 2 298                                         | РСБУ       |
| 116                                                                         | 104                      | БЕЛОРЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ                          | МЕЧЕЛ                            | Республика Башкортостан                  | Черная металлургия                                          | 25 947                                              | -18,5                   | -3 238                                                    | -3 297                                        | РСБУ       |
| 117                                                                         | 237                      | ПЛАНЕТА ЗДОРОВЬЯ ХОЛДИНГ                                      | —                                | Пермский край                            | Розничная торговля                                          | 24 163                                              | 112,7                   | -252                                                      | -197                                          | РСБУ       |
| 118                                                                         | 278                      | СМК ШАДРИНСК                                                  | ГК «СМК»                         | Курганская область                       | Производство строительных металлических конструкций         | 23 915                                              | 148,4                   | 1 057                                                     | 666                                           | РСБУ       |
| 119                                                                         | 134                      | ЕРМАКОВСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН                    | —                                | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                          | 23 522                                              | 8,2                     | 347                                                       | 256                                           | РСБУ       |
| 120                                                                         | 142                      | ТЮМЕНСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ДОРОЖНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ      | —                                | Тюменская область                        | Строительство                                               | 23 450                                              | 20,4                    | 589                                                       | 567                                           | РСБУ       |
| 121                                                                         | 139                      | ФАРМАИМПЕКС                                                   | ГК «ФАРМАИМПЭКС»                 | Тюменская область                        | Оптовая торговля                                            | 23 411                                              | 15,2                    | 121                                                       | 80                                            | РСБУ       |
| 122                                                                         | 131                      | КУРГАНСТАЛЬМОСТ                                               | —                                | Курганская область                       | Производство строительных металлических конструкций         | 23 396                                              | 13,8                    | 1 149                                                     | 627                                           | РСБУ       |
| 123                                                                         | 190                      | ИЖЕВСКИЙ МОТОЗАВОД «АКСИОН-ХОЛДИНГ»                           | —                                | Удмуртская Республика                    | Электронная промышленность                                  | 22 956                                              | 65,2                    | 273                                                       | 61                                            | РСБУ       |
| 124                                                                         | 169                      | ГРУППА «МЕТКОМБАНК»                                           | —                                | Свердловская область                     | Банки                                                       | 22 890                                              | 43,9                    | 628                                                       | -800                                          | МСФО       |
| 125                                                                         | 146                      | ЯМАЛКОММУНЭНЕРГО                                              | КОРПОРАЦИЯ СТС                   | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Теплоснабжение и генерация тепловой и электрической энергии | 22 860                                              | 21,6                    | 1 673                                                     | 979                                           | РСБУ       |
| 126                                                                         | 96                       | НАДЕЖДИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД                           | УГМК                             | Свердловская область                     | Черная металлургия                                          | 22 141                                              | -35,7                   | -671                                                      | -532                                          | РСБУ       |
| 127                                                                         | 153                      | ГК «РОССИЙСКОЕ МОЛОКО»                                        | —                                | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                | 22 098                                              | 27,6                    | 2 252                                                     | 1 680                                         | РСБУ       |
| 128                                                                         | 113                      | ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ШЛЮМБЕРЖЕ»                          | ШЛЮМБЕРЖЕ                        | Тюменская область                        | Сервисные компании                                          | 20 534                                              | -23,6                   | 1 162                                                     | 823                                           | РСБУ       |
| 129                                                                         | 208                      | ГАЗЭНЕРГОСТРОЙ                                                | —                                | Тюменская область                        | Строительство                                               | 20 502                                              | 60,9                    | 15                                                        | 1                                             | РСБУ       |
| 130                                                                         | 140                      | НИКА-ПЕТРОТЭК                                                 | —                                | Свердловская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                 | 20 330                                              | 0,1                     | 1 015                                                     | 827                                           | РСБУ       |
| 131                                                                         | 141                      | ЛЕВ                                                           | СЕТЬ СУПЕРМАРКЕТОВ «КИРОВСКИЙ»   | Свердловская область                     | Розничная торговля                                          | 20 127                                              | 0,2                     | 115                                                       | 72                                            | РСБУ       |
| 132                                                                         | 149                      | УСТЭК-ЧЕЛЯБИНСК                                               | —                                | Челябинская область                      | Жилищно-коммунальное хозяйство                              | 20 010                                              | 9,7                     | 2 666                                                     | 1 973                                         | РСБУ       |
| 133                                                                         | 197                      | УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ                | —                                | Свердловская область                     | Строительство                                               | 19 938                                              | 48,5                    | 661                                                       | 480                                           | РСБУ       |
| 134                                                                         | 108                      | КОНАР                                                         | —                                | Челябинская область                      | Машиностроение                                              | 19 524                                              | -36,8                   | -2 405                                                    | -1 855                                        | РСБУ       |
| 135                                                                         | 144                      | ГРУППА «САЛАВАТСТЕКЛО»                                        | —                                | Республика Башкортостан                  | Химическая и нефтехимическая промышленность                 | 19 464                                              | 1,4                     | 0                                                         | 0                                             | МСФО       |
| 136                                                                         | 135                      | ХАНТЫ-МАНСИЙСКДОРСТРОЙ                                        | ГК «АВТОБАН»                     | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                               | 19 297                                              | -8,1                    | 386                                                       | 335                                           | РСБУ       |
| 137                                                                         | 159                      | КЫШТЫМСКИЙ МЕДЕЭЛЕКТРОЛИТНЫЙ ЗАВОД                            | —                                | Челябинская область                      | Цветная металлургия                                         | 18 977                                              | 11,8                    | 3 563                                                     | 2 622                                         | РСБУ       |
| 138                                                                         | 167                      | ПЕРМСКАЯ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ | КТРВ                             | Пермский край                            | Электронная промышленность                                  | 18 959                                              | 17,1                    | 2 485                                                     | 1 774                                         | РСБУ       |
| 139                                                                         | 127                      | УРАЛЬСКАЯ КУЗНИЦА                                             | МЕЧЕЛ                            | Челябинская область                      | Черная металлургия                                          | 18 559                                              | -20,6                   | 9 013                                                     | 6 755                                         | РСБУ       |
| 140                                                                         | 133                      | УРАЛАСБЕСТ                                                    | —                                | Свердловская область                     | Промышленность строительных материалов                      | 18 495                                              | -14,9                   | -955                                                      | -700                                          | РСБУ       |
| 141                                                                         | 152                      | АВИАКОМПАНИЯ «ИКАР»                                           | —                                | Оренбургская область                     | Транспорт и логистика                                       | 18 334                                              | 5,1                     | 5 261                                                     | 3 929                                         | РСБУ       |
| 142                                                                         | 191                      | СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ЮВ И С»                                | —                                | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                               | 18 306                                              | 32,2                    | 129                                                       | 77                                            | РСБУ       |
| 143                                                                         | 260                      | ГК «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ»                                          | —                                | Свердловская область                     | Информационные технологии                                   | 18 260                                              | -7,1                    | 5 832                                                     | 4 335                                         | РСБУ, К    |
| 144                                                                         | 221                      | ЭНЕРГОСТРОЙ                                                   | —                                | Свердловская область                     | Строительство                                               | 17 896                                              | 47,6                    | 2 652                                                     | 2 046                                         | РСБУ       |
| 145                                                                         | 124                      | РЕГИОНАЛЬНЫЙ НЕФТЯНОЙ КОНСОРЦИУМ                              | «БЕЛКАМНЕФТЬ» ИМЕНИ А.А. ВОЛКОВА | Удмуртская Республика                    | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                      | 17 886                                              | -26,8                   | 3 168                                                     | 2 348                                         | РСБУ       |
| 146                                                                         | 162                      | КИТ: ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ                                    | —                                | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                                       | 17 711                                              | 5,7                     | 243                                                       | 124                                           | РСБУ       |
| 147                                                                         | 173                      | ТЕРМОПОЛИМЕР                                                  | —                                | Республика Башкортостан                  | Химическая и нефтехимическая промышленность                 | 17 573                                              | 12,4                    | 126                                                       | 94                                            | РСБУ       |
| 148                                                                         | 172                      | НОВОМЕТ-ПЕРМЬ                                                 | ГК «НОВОМЕТ»                     | Пермский край                            | Машиностроение                                              | 17 273                                              | 9,9                     | -3 495                                                    | -2 722                                        | РСБУ       |
| 149                                                                         | 340                      | ГРУППА КОМПАНИЙ «КОМБИНАТ РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ» <sup>2</sup>        | —                                | Республика Башкортостан                  | Легкая промышленность                                       | 17 197                                              | 13,3                    | 4 618                                                     | 3 457                                         | РСБУ       |

# ДЕВЕЛОПЕР ДОЛЖЕН СТРОИТЬ, А РАССЕЛЕНИЕ — ЗАДАЧА ПРОФЕССИОНАЛОВ

Как «Премьер Кэпитал» и «Палникс Девелопмент» освободили площадку под КРТ

ТЕКСТ ИРИНА МАКУРИНА ФОТО «ПРЕМЬЕР КЭПИТАЛ»

**О** симбиозе застройщика и оператора расселения, бюджетной дисциплине и работе с людьми рассказывает директор по развитию «Премьер Кэпитал» Дмитрий Уткин.

— *Дмитрий, как возникло партнерство с «Палникс Девелопмент»?*

— Это закономерный симбиоз. «Палникс Девелопмент» — застройщик: он определяет параметры проекта, инвестирует, строит. «Премьер Кэпитал» берет на себя блок расселения — от анализа жилого фонда до передачи ключей. Застройщик не отвлекается на операционную работу с жильцами, а мы обеспечиваем юридическую чистоту и соблюдение сроков. Девелопер получает подготовленную площадку, мы — возможность применить экспертизу в полном цикле. В проектах КРТ это оптимальная модель.

— *С чего началась работа на площадке?*

— С предварительного анализа жилого фонда. Мы оценили состояние домов, состав собственников и нанимателей, сформировали цену предложения выкупа. Параллельно подготовили полный расчет бюджета: выкуп недвижимости, компенсации, нотариальные расходы. Это база, без которой невозможно планировать сделку. Ошибки на этой стадии приводят к незапланированным расходам, поэтому мы проверяем юридическую чистоту объектов, наличие обременений, зарегистрированных прав и возможных наследственных споров. Все это закладывается в бюджет заранее.

— *Каким образом вы выстраивали диалог с жильцами, чтобы снять напряженность и сразу обозначить рамки взаимодействия?*

— Мы подключились с момента проведения общего информационного собрания — с участием жильцов, представителей администрации города и застройщика. Раннее включение позволяет снять напряженность и сразу обозначить рамки: жители получают информацию о своих правах, механизмах компенсации или предоставления равнозначного жилья. Чем прозрачнее коммуникация на старте, тем меньше риск конфликтов. На собрании мы объясняем законодательные нормы, отвечаем на вопросы, фиксируем первичные запросы. Это не формальность, а рабочий инструмент.

— *Расскажите, как строилась индивидуальная работа с каждой семьей с учетом ее конкретных обстоятельств и потребностей.*

— Мы выявляли потребности жильцов, подбирали и согласовывали подходящие варианты недвижимости и компенсационных решений.



Юридическая служба готовила полный пакет документов, который затем согласовывался с застройщиком и нотариусом. Далее — полный цикл сделки, включая прием и передачу объектов. У кого-то были несовершеннолетние дети, у кого-то — долевая собственность; каждый нюанс требовал отдельного решения. Такой подход позволял учесть интересы каждой семьи и минимизировать конфликтные ситуации.

— *Что позволяло обеспечивать соблюдение изначально согласованного бюджета и сроков реализации проекта?*

— В процессе работы мы строго придерживались изначально согласованного бюджета расселения площадки и сроков реализации проекта. Это принципиальная позиция: любые отклонения ведут к сдвигу графика строительства и росту издержек для всех участников. Мы контролировали расходы на каждом этапе и оперативно реагировали на изменения. Такой подход позволял «Палникс Девелопмент» планировать ресурсы, а жильцам — получать компенсации в оговоренные сроки.

— *Какую роль играло взаимодействие с городскими властями?*

— Эффективное взаимодействие с государственными органами — МБУ «Городской комитет по приватизации и высвобождению земельных участков под застройку», администрации Чкаловского района — было критически важным. Мы обеспечивали соблюдение всех прав и интересов жильцов, одновременно синхронизируя действия с застройщиком и муниципалите-

том. Без этого механизм КРТ не работает. Соглашения требуют времени, но именно они гарантируют легитимность процедур.

— *Каких результатов удалось достичь?*

— Было расселено 27 семей. Каждая получила либо денежную компенсацию, либо равнозначное жилье — в зависимости от выбранного варианта. Для «Палникс Девелопмент» это означало подготовленную площадку и соблюдение графика. Для жителей — улучшение условий проживания. Для города — развитие территории. Мы считаем, что цивилизованное расселение — это инвестиция в репутацию и устойчивое развитие городской среды.

— *В чем главный вывод из этого кейса?*

— Не откладывать работу с жильцами на поздние этапы. Чем раньше начат диалог, тем выше вероятность бесконфликтного расселения. Важно привлекать профессиональную команду, которая возьмет на себя весь цикл — от анализа до передачи ключей. И строго соблюдать бюджет и сроки: это основа доверия всех участников. Системный подход и уважение к интересам жителей позволяют реализовать проект без социальных потрясений и финансовых потерь.

Комментарий генерального директора «Палникс Девелопмент» **Александра Николаева:**

«Сотрудничество с «Премьер Кэпитал» показало, насколько важно разделять компетенции в проектах КРТ. Застройщик должен строить, а расселение — задача профессионалов. Команда «Премьер Кэпитал» отработала четко: мы не отвлекались на операционные вопросы, получили прозрачный бюджет и соблюденные сроки. 27 семей — это не просто цифра, а показатель доверия и качества работы. Мы видим в «Премьер Кэпитал» надежного партнера и планируем продолжать совместные проекты. Такой симбиоз делает механизм КРТ реально работающим инструментом развития территорий».



Екатеринбург, Чайковского 11, офис 12.  
Тел.: +7 (343) 288-77-68

# СОВРЕМЕННАЯ ЛЕТОПИСЬ ЕКАТЕРИНБУРГА ПИШЕТСЯ ЗДЕСЬ

Концептуальный  
четырёхзвездочный  
«Конгресс-отель Екатеринбург»,  
открытый в год 300-летия  
столицы Урала, стал одним  
из центров деловой  
и культурной жизни  
мегаполиса

ТЕКСТ ПАВЕЛ АРТЕМЬЕВ  
ФОТО «КОНГРЕСС-ОТЕЛЬ  
ЕКАТЕРИНБУРГ»



**В** сентябрьские дни проведения Международного фестиваля молодежи и Спартакиады народов России «Конгресс-отель Екатеринбург» оказался в числе основных мест размещения звезд шоу-бизнеса, журналистов, спортсменов и многих других гостей города. Начавший работу всего три года назад на пересечении исторического и делового районов Екатеринбурга, отель быстро завоевал признание у бизнес-сообщества и индивидуальных туристов.

## УНИКАЛЬНАЯ ЛОКАЦИЯ

«Конгресс-отель Екатеринбург» сегодня играет ключевую роль в развитии MICE-туризма и деловой жизни уральской столицы. Этот современный многофункциональный комплекс успешно совмещает в себе передовые конференц-возможности, масштабный номерной фонд и ресторан с аутентичной уральской кухней.

Высокий статус и уровень сервиса площадки официально подтверждены профессиональным сообществом: отель прочно закрепился в топ-100 BUSINESS HOTELS 25/26 и вошел в пятерку в номинации «Лучшие отели для мероприятий»

по версии престижной премии Russian Hospitality Awards 2025.

«Конгресс-отель Екатеринбург» строился по самым высоким международным стандартам гостиничного бизнеса и при этом имеет уникальные черты. Среди главных особенностей — концептуальная связь с Екатеринбургом и Уралом. Это отражается не только в названии отеля. Знакомство гостей с уральской идентичностью начинается уже в лобби Конгресс-отеля. Его интерьер, как и дизайн других пространств, выполнен с элементами классики, историзма и модерна. Особое очарование ему придают работы **Алексея Ефремова** — известного пейзажиста современного Екатеринбурга.

Общественные пространства отеля украшают три панно, сделанные из натуральных камней Модным домом екатеринбургского дизайнера **Нины Ручкиной**. Концепция продолжается и в фойе конгресс-центра, где рельефный потолок служит отсылкой к силуэтам Уральских гор. Даже название ресторана отеля «18/11» напрямую связано с Екатеринбургом — это исторический день рождения города.

Кстати, ресторан — тоже особенный. Его высо-

кое реноме поддерживает шеф-повар **Владимир Девярых**. Ресторан успешно участвует в гастрономических фестивалях. С 18 часов он открыт для всех в формате «а-ля карт»: любой желающий (не только гость отеля) может здесь поужинать и оценить качественное обслуживание.

Гости «Конгресс-отеля Екатеринбург» отмечают и особенности проживания. Все 210 номеров шести категорий от «Стандарта» до «Гранд Люкса», выполненные в неоклассическом стиле, отличаются не только элегантным дизайном, но и функциональностью: климат-контроль, микропроветривание, дополнительная фильтрация воды и даже расширенное «меню подушек». «Приехал к вам и наконец-то выспался», — такую фразу от гостей отеля его сотрудники слышат довольно часто.

## СЕРДЦЕ КОНГРЕСС-ОТЕЛЯ

«Конгресс-отель Екатеринбург» делает ставку на комплексный подход к сервису, который выходит далеко за рамки привычного формата «проживание и завтрак». Команда площадки предлагает гостям уральской столицы полностью готовые сценарии пребывания, сочетающие в себе комфорт-

Руководитель  
управления  
по работе  
с персоналом  
Уральского  
регионального  
центра АО  
«АльфаСтрахование»  
**Татьяна Толмачёва:**



«Деловые мероприятия, проводимые нами в «Конгресс-отеле Екатеринбург», имеют формат конференций. При этом мы используем как большой зал для выступлений главных спикеров, так и небольшие помещения для работы в группах. Уровень технической оснащённости конгресс-центра оцениваю на 10 баллов из 10. Это абсолютно классная история с модульными залами. Отмечу также разноформатные экраны, возможность затемнения зала и высокий уровень шумоизоляции, позволяющий проводить одновременно несколько мероприятий с комфортом для всех участников.

В организации деловых мероприятий на других площадках мы, как правило, работаем через агентство. С «Конгресс-отелем Екатеринбург» нам такое связующее звено не понадобилось, поскольку была возможность в любое время связаться с менеджерами конгресс-центра. С ними мы оперативно решаем любые возникающие вопросы, будь то пересмотр сметы или изменение количества участников мероприятия». ■



никам мероприятий просто следовать в нужный зал по светодиодной линии определенного цвета.

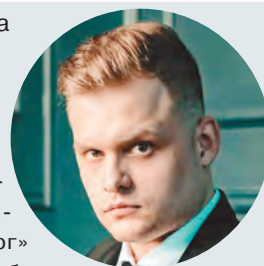
За время работы конгресс-центра площадка приняла более тысячи мероприятий, которые теперь проходят здесь практически ежедневно. Мультифункциональная инфраструктура комплекса позволяет полностью закрывать под ключ запросы бизнеса, что особенно ценно для организаторов многодневных стратегических сессий. Компании получают возможность провести событие и с комфортом разместить всех участников в пределах одной локации, не тратя время на лишнюю логистику.

Генеральный директор  
ООО «Глобал  
Инжиниринг»  
**Павел Янкин:**



«В августе мы провели в «Конгресс-отеле Екатеринбург» технологическую конференцию «Лето 2026», где были представлены передовые подходы к решению задач производства на различных этапах выпуска продукции. В мероприятии приняли участие руководители, технологи, инженеры предприятий электронной промышленности. Уровень самого конгресс-центра оказался на высоте — современная отделка, современное оборудование, внедренная система умного дома. Технические специалисты молодцы». ■

СЕО бизнес-юнита  
Россия компании  
«Кейтерингбург»  
**Егор Пивовар:**



«Для меня на площадке «Конгресс-отеля Екатеринбург» критически важно безупречное техническое оснащение: наличие оборудования Zoom для гибридных заседаний и качественная мобильная застройка конгресс-центра. Также ценю ресторанный уровень кейтеринга и высокий клиентоориентированный сервис — от охраны до ИТ-специалистов». ■

ный отдых, деловую программу и персональные решения для каждого посетителя.

Сердце отеля — собственный конгресс-центр общей площадью 1300 кв. м и вместимостью более 500 человек. Это уникальное пространство-трансформер: семь многофункциональных залов благодаря системе мобильных перегородок легко адаптируются под самые разные форматы мероприятий — от камерных «круглых столов» и семейных банкетов до масштабных конференций с глобальной стендовой застройкой, закрытых премьер с театральной рассадкой и корпоративов (всего возможны более десятка сценариев перепланировки).

В конгресс-центре все продумано до мелочей. Это современные системы видео-конференц-связи, стабильный высокоскоростной Wi-Fi, интерактивное оборудование, мобильная сцена, банкетная кухня. Для гостей предусмотрены отдельный гардероб и огромная парковка, для артистов — удобные примерные. Есть много деталей, которые не встретишь на других площадках. Например, цветная навигация. Она позволяет организаторам не устанавливать указатели, а предлагать участ-

Деловое пространство Конгресс-отеля этим не ограничивается. На двух этажах комплекса разместился выставочный центр площадью 3700 кв. м. Он спроектирован так, чтобы принимать мероприятия любой сложности и направленности — от камерных арт-галерей до крупных отраслевых форумов с масштабной технической экспозицией. Благодаря отдельному входу для посетителей потоки гостей разделены: городские выставки остаются открытыми и доступными для всех желающих, но при этом проведение массовых событий никоим образом не нарушает приватность и покой постояльцев отеля.

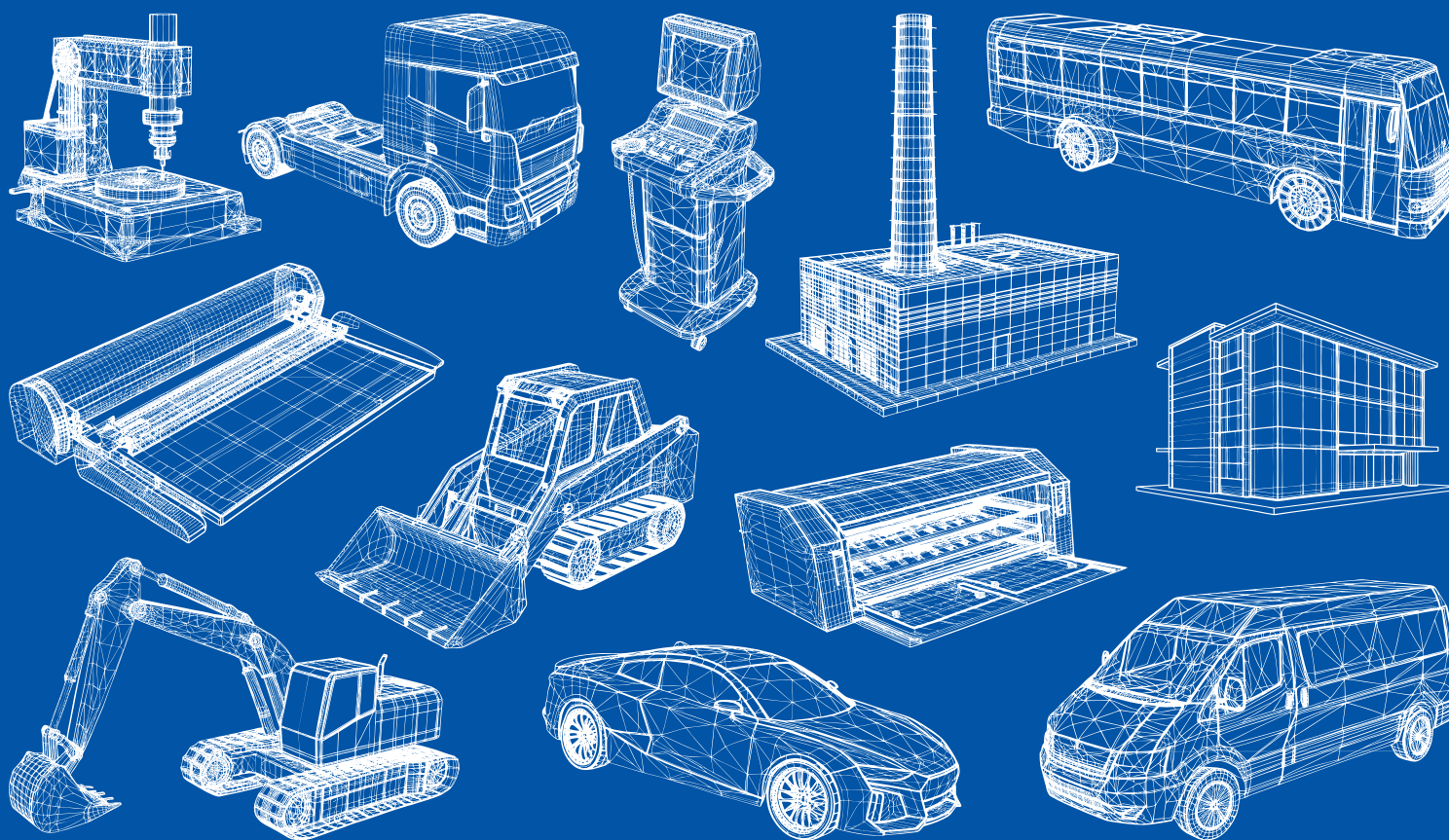
Широкие организационные и технические возможности в сфере event-индустрии в сочетании с высокими стандартами гостеприимства делают «Конгресс-отель Екатеринбург» значимой локацией на карте Екатеринбурга, где пишутся новые хроники столицы Урала. ■

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                 |                             |                                          |                                                                   |                                                     |                         |                                                           |                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                        | Холдинговая принадлежность  | Регион регистрации компании              | Отрасль                                                           | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
| 150                                                                         | 166                      | АГРОФИРМА АРИАНТ                                | —                           | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                      | 17 098                                              | 4,9                     | 1 376                                                     | 1 376                                         | РСБУ       |
| 151                                                                         | 160                      | УЛЬТРАДИЗАЙН                                    | УЛЬТРАДЕКОР ГМХ             | Республика Башкортостан                  | Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность | 17 069                                              | 1,6                     | 1 904                                                     | 1 409                                         | РСБУ       |
| 152                                                                         | 180                      | ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК                                 | —                           | Челябинская область                      | Банки                                                             | 17 069                                              | 15,5                    | 5 609                                                     | 4 518                                         | РСБУ       |
| 153                                                                         | 155                      | АЛЬФА СТРОЙ                                     | ACONS GROUP                 | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 16 961                                              | -1,5                    | 151                                                       | 104                                           | РСБУ       |
| 154                                                                         | —                        | СНХЗ ФИНАНС                                     | —                           | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                                                  | 16 902                                              | 582,0                   | 790                                                       | 592                                           | РСБУ       |
| 155                                                                         | —                        | СИБНЕФТЕХИМТРЕЙД                                | —                           | Тюменская область                        | Оптовая торговля                                                  | 16 900                                              | -18,5                   | -80                                                       | -76                                           | РСБУ       |
| 156                                                                         | 115                      | ОДК-АВИАДВИГАТЕЛЬ                               | ОДК                         | Пермский край                            | Наука и проектирование                                            | 16 616                                              | -36,7                   | 401                                                       | 232                                           | РСБУ       |
| 157                                                                         | 137                      | САТУРН-Р-АВТО                                   | ГК «САТУРН»                 | Пермский край                            | Розничная торговля                                                | 16 538                                              | -18,9                   | 256                                                       | 177                                           | РСБУ       |
| 158                                                                         | 236                      | УРАЛМОСТОСТРОЙ                                  | —                           | Пермский край                            | Строительство                                                     | 16 480                                              | 44,9                    | 366                                                       | 237                                           | РСБУ       |
| 159                                                                         | 226                      | ПРОКАТМОНТАЖ                                    | —                           | Челябинская область                      | Строительство                                                     | 16 412                                              | 39,5                    | 1 927                                                     | 1 460                                         | РСБУ       |
| 160                                                                         | 247                      | ГК «СЕВЕРАВТОДОР»                               | —                           | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                                     | 16 412                                              | 54,2                    | 1 196                                                     | 743                                           | РСБУ       |
| 161                                                                         | 122                      | ЗАПСИБГАЗПРОМ-ГАЗИФИКАЦИЯ                       | ЗАПСИБГАЗПРОМ               | Тюменская область                        | Строительство                                                     | 16 181                                              | -35,6                   | 448                                                       | 243                                           | РСБУ       |
| 162                                                                         | 164                      | СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ФОРВАРД»                 | —                           | Челябинская область                      | Строительство                                                     | 15 980                                              | -3,8                    | 113                                                       | 3                                             | РСБУ       |
| 163                                                                         | 147                      | МЕТАЛЛ ПРОФИЛЬ УРАЛ                             | ГК «МЕТАЛЛ ПРОФИЛЬ»         | Тюменская область                        | Промышленность металлоконструкций                                 | 15 903                                              | -14,8                   | 1 052                                                     | 746                                           | РСБУ       |
| 164                                                                         | 182                      | МАСЛОЗАВОД НЫТВЕНСКИЙ                           | —                           | Пермский край                            | АПК и пищевая промышленность                                      | 15 832                                              | 9,0                     | 2 103                                                     | 1 585                                         | РСБУ       |
| 165                                                                         | 186                      | УВА-МОЛОКО                                      | MLK GROUP                   | Удмуртская Республика                    | АПК и пищевая промышленность                                      | 15 822                                              | 12,2                    | 200                                                       | 150                                           | РСБУ       |
| 166                                                                         | 244                      | ОРЕНБУРГРЕМДОРСТРОЙ                             | —                           | Оренбургская область                     | Строительство                                                     | 15 680                                              | 45,8                    | 276                                                       | 192                                           | РСБУ       |
| 167                                                                         | —                        | ВАЛЕНТОРСКИЙ МЕДНЫЙ КАРЬЕР                      | ТУРА-ХОЛДИНГ                | Свердловская область                     | Цветная металлургия                                               | 15 660                                              | 1 093,6                 | 1 770                                                     | 1 548                                         | РСБУ       |
| 168                                                                         | 158                      | ГРАЙФ ПЕРМЬ                                     | GREIF GLOBAL HOLDINGS, INC  | Пермский край                            | Промышленность металлоконструкций                                 | 15 594                                              | -8,4                    | 4 084                                                     | 3 041                                         | РСБУ       |
| 169                                                                         | 200                      | Е-СТРОЙ                                         | —                           | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 15 425                                              | 16,6                    | 134                                                       | 98                                            | РСБУ       |
| 170                                                                         | 187                      | ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ                | —                           | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                                | 15 400                                              | 9,6                     | 881                                                       | 650                                           | РСБУ       |
| 171                                                                         | 194                      | ФОРЭС                                           | —                           | Свердловская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                       | 15 131                                              | 10,2                    | 514                                                       | 308                                           | РСБУ       |
| 172                                                                         | 184                      | САРАПУЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРО-ГЕНЕРАТОРНЫЙ ЗАВОД         | ТЕХНОДИНАМИКА               | Удмуртская Республика                    | Машиностроение                                                    | 15 058                                              | 5,8                     | 1 321                                                     | 988                                           | РСБУ       |
| 173                                                                         | 163                      | ТЕПЛАНТ ВОСТОК                                  | ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА TEPLANT | Челябинская область                      | Производство строительных металлических конструкций               | 15 029                                              | -10,1                   | 487                                                       | 362                                           | РСБУ       |
| 174                                                                         | 277                      | ГРУППА «ЧЕЛИНДБАНК»                             | —                           | Челябинская область                      | Банки                                                             | 14 527                                              | 30,7                    | 3 391                                                     | 2 528                                         | МСФО       |
| 175                                                                         | 314                      | ЭЛЕКТРОУРАЛМОНТАЖ                               | —                           | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 14 517                                              | 68,9                    | 1 042                                                     | 747                                           | РСБУ       |
| 176                                                                         | 385                      | ГРУППА КОМПАНИЙ «ЛИОН»                          | —                           | Пермский край                            | Оптовая торговля                                                  | 14 516                                              | 7,2                     | 168                                                       | 125                                           | РСБУ       |
| 177                                                                         | 207                      | СТРОЙЛАНДИЯ.РУ                                  | —                           | Оренбургская область                     | Розничная торговля                                                | 14 467                                              | 13,0                    | 531                                                       | 396                                           | РСБУ       |
| 178                                                                         | 206                      | ТОРГМАСТЕР                                      | ГК «БАТЫР»                  | Республика Башкортостан                  | Розничная торговля                                                | 14 327                                              | 10,4                    | 1                                                         | 6                                             | РСБУ       |
| 179                                                                         | 157                      | КОНТИНЕНТАЛЬ                                    | —                           | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 14 248                                              | -16,4                   | -1 191                                                    | -903                                          | РСБУ       |
| 180                                                                         | 227                      | ЭНЕРГОТЕХСЕРВИС                                 | —                           | Тюменская область                        | Электроэнергетика                                                 | 14 186                                              | 20,9                    | 1 070                                                     | 781                                           | РСБУ       |
| 181                                                                         | 254                      | ПУРОВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД           | —                           | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                            | 14 158                                              | 37,0                    | 67                                                        | 46                                            | РСБУ       |
| 182                                                                         | 232                      | ИРБИТСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД                        | —                           | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                      | 14 102                                              | 22,1                    | 467                                                       | 352                                           | РСБУ       |
| 183                                                                         | 199                      | ГК «СИББУРМАШ» <sup>2</sup>                     | —                           | Тюменская область                        | Машиностроение                                                    | 14 043                                              | 8,5                     | 369                                                       | 250                                           | РСБУ       |
| 184                                                                         | 188                      | ПРОЕКТСТРОЙСЕРВИС                               | —                           | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Строительство                                                     | 14 008                                              | 0,6                     | 22                                                        | 2                                             | РСБУ       |
| 185                                                                         | 168                      | СОЛИКАМСКУМПРОМ                                 | —                           | Пермский край                            | Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность | 13 999                                              | -13,0                   | -6 139                                                    | -4 802                                        | РСБУ       |
| 186                                                                         | 165                      | УРАЛЬСКАЯ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ        | —                           | Челябинская область                      | Черная металлургия                                                | 13 999                                              | -14,8                   | 22                                                        | 7                                             | РСБУ       |
| 187                                                                         | 202                      | ШАДРИНСКИЙ АВТОАГРЕГАТНЫЙ ЗАВОД                 | УГМК                        | Курганская область                       | Машиностроение                                                    | 13 843                                              | 4,8                     | -612                                                      | -546                                          | РСБУ       |
| 188                                                                         | 192                      | РЕСУРС (ТМ «УВЕЛКА»)                            | —                           | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                      | 13 703                                              | -0,9                    | 299                                                       | 124                                           | РСБУ       |
| 189                                                                         | 209                      | ТЮМЕНСКАЯ ДОМОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ             | —                           | Тюменская область                        | Строительство                                                     | 13 696                                              | 7,5                     | 5 706                                                     | 4 022                                         | РСБУ       |
| 190                                                                         | 252                      | НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КОНСТРУКЦИЙ | —                           | Свердловская область                     | Производство строительных металлических конструкций               | 13 669                                              | 31,7                    | 3 886                                                     | 2 903                                         | РСБУ       |
| 191                                                                         | 241                      | УФАНЕТ                                          | ГК «УФАНЕТ»                 | Республика Башкортостан                  | Телекоммуникации и связь                                          | 13 500                                              | 21,9                    | 1 770                                                     | 1 301                                         | РСБУ       |
| 192                                                                         | 156                      | ВАРЬЕГАННЕФТЬ                                   | НК «РУССНЕФТЬ»              | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                            | 13 457                                              | -21,8                   | -1 007                                                    | -765                                          | РСБУ       |
| 193                                                                         | 225                      | 12 ИСТОРИЙ                                      | —                           | Свердловская область                     | Розничная торговля                                                | 13 450                                              | 13,4                    | 1 244                                                     | 1 098                                         | РСБУ       |
| 194                                                                         | 268                      | ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ         | —                           | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                                     | 13 350                                              | 36,4                    | 345                                                       | 144                                           | РСБУ       |
| 195                                                                         | 150                      | КАНАБИКАЛ                                       | ГК «НЕФТИСА»                | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                            | 13 177                                              | -26,6                   | 332                                                       | 245                                           | РСБУ       |
| 196                                                                         | 193                      | БИТУМ                                           | —                           | Республика Башкортостан                  | Химическая и нефтехимическая промышленность                       | 12 942                                              | -6,0                    | 706                                                       | 519                                           | РСБУ       |
| 197                                                                         | 234                      | УРАЛО-СИБИРСКАЯ ТЕПЛО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ   | —                           | Тюменская область                        | Жилищно-коммунальное хозяйство                                    | 12 907                                              | 12,9                    | 1 902                                                     | 1 393                                         | РСБУ       |
| 198                                                                         | 249                      | ТУРБАСЛИНСКИЕ БРОЙЛЕРЫ                          | ГРУППА «ЧЕРКИЗОВО»          | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                      | 12 887                                              | 22,5                    | 910                                                       | 910                                           | РСБУ       |
| 199                                                                         | 161                      | УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПРОТИВОГОЛОЛЕДНЫХ МАТЕРИАЛОВ    | —                           | Пермский край                            | Химическая и нефтехимическая промышленность                       | 12 853                                              | -21,6                   | 2 605                                                     | 2 060                                         | РСБУ, К    |



ЧЕЛИНД  
ЛИЗИНГ

Оформите лизинг –  
инвестируйте в развитие!



**ruA-** Высокий уровень  
кредитоспособности (Эксперт РА)

**20+** млрд руб. – объем  
лизингового портфеля

- 1-е место в рейтинге лизинговых компаний Челябинска (по итогам 2025г.) DK.ru
- 2-е место в ранкинге лизинговых компаний УрФО (по итогам 2025г.) Эксперт-Урал
- Топ-25 в ранкинге лизинговых компаний России (по данным Эксперт РА за 1 полугодие 2026 года)

**8 800 500 40 30 | chelindleasing.ru**

Реклама: ООО «ЧелИнЛизинг», ОГРН: 1037403882141. Юридический адрес: 454091, г. Челябинск, ул. Красная, д. 11

ОСТАВИТЬ ЗАЯВКУ



| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                      |                                      |                                          |                                                                   |                                                     |                         |                                                           |                                               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                             | Холдинговая принадлежность           | Регион регистрации компании              | Отрасль                                                           | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность       |
| 200                                                                         | —                        | ЭНЕРГОСТРОЙКОМПЛЕКТ                  | —                                    | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 12 818                                              | 74,2                    | 1 504                                                     | 1 128                                         | РСБУ             |
| 201                                                                         | 233                      | ПРИКАМСКИЙ КАРТОН                    | ГК «ПЦБК»                            | Пермский край                            | Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность | 12 727                                              | 10,2                    | -541                                                      | -421                                          | РСБУ             |
| 202                                                                         | 196                      | РУССОЛЬ                              | —                                    | Оренбургская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                       | 12 683                                              | -6,4                    | 3 794                                                     | 2 806                                         | РСБУ             |
| 203                                                                         | 224                      | КНАУФ ГИПС ЧЕЛЯБИНСК                 | КНАУФ                                | Челябинская область                      | Промышленность строительных материалов                            | 12 653                                              | 6,7                     | 1 750                                                     | 1 307                                         | РСБУ             |
| 204                                                                         | 214                      | ОБЪЕДИНЕНИЕ «СОЮЗПИЩЕПРОМ»           | —                                    | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                      | 12 635                                              | 2,5                     | 1 797                                                     | 1 347                                         | РСБУ             |
| 205                                                                         | 384                      | ЗОЛОТАЯ ПЛАТА                        | —                                    | Свердловская область                     | Розничная торговля                                                | 12 605                                              | 85,2                    | 163                                                       | 121                                           | РСБУ             |
| 206                                                                         | 231                      | ЕДИНАЯ ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ             | —                                    | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                                                  | 12 468                                              | 7,8                     | 571                                                       | 453                                           | РСБУ             |
| 207                                                                         | 117                      | ЯМАЛТРАНССТРОЙ                       | —                                    | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Строительство                                                     | 12 413                                              | -51,9                   | 168                                                       | 11                                            | РСБУ             |
| 208                                                                         | —                        | АЭРОПОРТ КОЛЬЦОВО                    | АЭРОПОРТЫ РЕГИОНОВ                   | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                                             | 12 399                                              | 13,1                    | 6 132                                                     | 4 866                                         | РСБУ             |
| 209                                                                         | 223                      | СНЭМА-СЕРВИС                         | —                                    | Республика Башкортостан                  | Строительство                                                     | 12 306                                              | 3,7                     | 387                                                       | 210                                           | РСБУ             |
| 210                                                                         | —                        | АЧИМГАЗ                              | ГАЗПРОМ                              | Тюменская область                        | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                            | 12 216                                              | 96,8                    | 1 373                                                     | 938                                           | РСБУ             |
| 211                                                                         | —                        | ГК «А1»                              | —                                    | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 12 209                                              | 203,4                   | 85                                                        | 57                                            | РСБУ             |
| 212                                                                         | 235                      | ТЕКСТИЛЬМАРКЕТ                       | —                                    | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 12 191                                              | 6,9                     | 71                                                        | 49                                            | РСБУ             |
| 213                                                                         | 218                      | МЕЧЕЛ-МАТЕРИАЛЫ                      | МЕЧЕЛ                                | Челябинская область                      | Сервисные компании                                                | 12 152                                              | -0,5                    | 32                                                        | 3                                             | РСБУ             |
| 214                                                                         | 266                      | ПЕРВАЯ ЛИНИЯ                         | ГК «СЫРОБОГАТОВ»                     | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                      | 12 051                                              | 21,8                    | 273                                                       | 201                                           | РСБУ             |
| 215                                                                         | 251                      | БАШКИРСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ           | ГК «ТАВРОС»                          | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                      | 12 008                                              | 15,3                    | 4 303                                                     | 4 284                                         | РСБУ             |
| 216                                                                         | 174                      | ДОРТРАНССТРОЙ                        | —                                    | Республика Башкортостан                  | Строительство                                                     | 11 987                                              | -22,8                   | 103                                                       | 84                                            | РСБУ             |
| 217                                                                         | 211                      | ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ «БРОЗЭКС»          | —                                    | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 11 931                                              | -4,8                    | 244                                                       | 175                                           | РСБУ             |
| 218                                                                         | 264                      | АГГРЕКО ЕВРАЗИЯ                      | —                                    | Тюменская область                        | Лизинг                                                            | 11 913                                              | 20,2                    | 4 321                                                     | 3 077                                         | РСБУ             |
| 219                                                                         | 296                      | НЕФТЕГАЗСТРОЙ                        | —                                    | Республика Башкортостан                  | Строительство                                                     | 11 888                                              | 28,8                    | 84                                                        | 49                                            | РСБУ             |
| 220                                                                         | 195                      | УВАДРЕВ-ХОЛДИНГ                      | —                                    | Удмуртская Республика                    | Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность | 11 725                                              | -14,3                   | 1 177                                                     | 1 096                                         | РСБУ             |
| 221                                                                         | —                        | БЫСТРОБАНК                           | —                                    | Удмуртская Республика                    | Банки                                                             | 11 718                                              | 108,9                   | 665                                                       | 514                                           | РСБУ, обобщенная |
| 222                                                                         | 213                      | ОДК-СТАР                             | ОДК                                  | Пермский край                            | Машиностроение                                                    | 11 676                                              | -5,9                    | -1 650                                                    | -1 693                                        | РСБУ             |
| 223                                                                         | —                        | ОПТАН-УФА                            | ГК «УФАОЙЛ-ОПТАН»                    | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                                                  | 11 625                                              | 8,2                     | 47                                                        | 31                                            | РСБУ             |
| 224                                                                         | 121                      | ЦЕНТР ПОДРЯДОВ «АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС»   | АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС-СТРОИТЕЛЬСТВО      | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 11 608                                              | -4,1                    | 140                                                       | 102                                           | РСБУ             |
| 225                                                                         | 295                      | БАШСПИРТ                             | —                                    | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                      | 11 573                                              | 24,1                    | 742                                                       | 267                                           | РСБУ             |
| 226                                                                         | 274                      | АЛЬФА-СИНТЕЗ                         | ГК «ТЕХНОЛОГИЯ»                      | Пермский край                            | Оптовая торговля                                                  | 11 520                                              | 19,0                    | 197                                                       | 154                                           | РСБУ             |
| 227                                                                         | 176                      | ПРОМСОРТ-МЕТИЗ                       | ПРОМЫШЛЕННО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ | Свердловская область                     | Черная металлургия                                                | 11 476                                              | -25,5                   | -149                                                      | -157                                          | РСБУ             |
| 228                                                                         | 246                      | НПП БУРИНТЕХ                         | —                                    | Республика Башкортостан                  | Сервисные компании                                                | 11 435                                              | 7,4                     | 730                                                       | 524                                           | РСБУ             |
| 229                                                                         | 325                      | ТЕХНОТЕКС                            | —                                    | Республика Башкортостан                  | Машиностроение                                                    | 11 258                                              | 36,1                    | 558                                                       | 406                                           | РСБУ             |
| 230                                                                         | —                        | ИНТЕХ                                | ЭКМ ХОЛДИНГ                          | Республика Башкортостан                  | Цветная металлургия                                               | 11 228                                              | 112,8                   | 2 504                                                     | 1 872                                         | РСБУ             |
| 231                                                                         | 145                      | ЭНЕРГОСК                             | ТЭК МОСЭНЕРГО                        | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 11 165                                              | -41,6                   | 873                                                       | 644                                           | РСБУ             |
| 232                                                                         | 261                      | ВОДОКАНАЛ (ЕКАТЕРИНБУРГ)             | —                                    | Свердловская область                     | Жилищно-коммунальное хозяйство                                    | 11 163                                              | 12,0                    | 782                                                       | 452                                           | РСБУ             |
| 233                                                                         | 297                      | ПЕРВЫЙ СТРОЙЦЕНТР САТУРН-Р           | ГК «САТУРН»                          | Пермский край                            | Оптовая торговля                                                  | 11 094                                              | 20,2                    | 318                                                       | 244                                           | РСБУ             |
| 234                                                                         | 242                      | СЕРВИС ЦЕНТР ЭПУ                     | ШЛЮМБЕРЖЕ                            | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                                | 11 075                                              | 0,2                     | 3 018                                                     | 2 257                                         | РСБУ             |
| 235                                                                         | 257                      | ФК ГРАНД КАПИТАЛ ЕКАТЕРИНБУРГ        | ФК ГРАНД КАПИТАЛ                     | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 11 038                                              | 8,9                     | 128                                                       | 92                                            | РСБУ             |
| 236                                                                         | 371                      | СМУ-2                                | —                                    | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 10 989                                              | 57,2                    | 2 917                                                     | 2 175                                         | РСБУ             |
| 237                                                                         | 222                      | КОПЕЙСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД   | —                                    | Челябинская область                      | Машиностроение                                                    | 10 973                                              | -8,7                    | 3 381                                                     | 2 807                                         | РСБУ             |
| 238                                                                         | 143                      | ПКФ «РЕМЭКС»                         | —                                    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Оптовая торговля                                                  | 10 859                                              | -44,2                   | 723                                                       | 539                                           | РСБУ             |
| 239                                                                         | 288                      | КОРВЕТ                               | —                                    | Курганская область                       | Машиностроение                                                    | 10 831                                              | 14,7                    | 780                                                       | 557                                           | РСБУ             |
| 240                                                                         | 148                      | УРАЛБУМАГА                           | ГК «ПЦБК»                            | Пермский край                            | Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность | 10 826                                              | -41,5                   | -304                                                      | -254                                          | РСБУ             |
| 241                                                                         | 281                      | УРАЛМЕТАЛЛУРГМОНТАЖ 2                | —                                    | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 10 737                                              | 12,6                    | 827                                                       | 584                                           | РСБУ             |
| 242                                                                         | 300                      | СВИНОКОМПЛЕКС УРАЛЬСКИЙ              | СИБАГРО                              | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                      | 10 697                                              | 16,8                    | 2 210                                                     | 2 155                                         | РСБУ             |
| 243                                                                         | 276                      | БАШКИРАВТОДОР                        | —                                    | Республика Башкортостан                  | Строительство                                                     | 10 686                                              | 10,8                    | 37                                                        | 331                                           | РСБУ             |
| 244                                                                         | —                        | ТОРГОВЫЙ ДОМ УРАЛДОЛОМИТ             | УРАЛЬСКИЙ ГОРНОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ  | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                                  | 10 679                                              | -45,7                   | -332                                                      | -340                                          | РСБУ             |
| 245                                                                         | —                        | НЬЮ ГРАУНД                           | —                                    | Пермский край                            | Строительство                                                     | 10 660                                              | 77,3                    | 450                                                       | 325                                           | РСБУ             |
| 246                                                                         | 262                      | МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «УФА»         | —                                    | Республика Башкортостан                  | Транспорт и логистика                                             | 10 653                                              | 7,2                     | 3 273                                                     | 2 230                                         | РСБУ             |
| 247                                                                         | 201                      | ИКСОЛЛА                              | ИКСОЛЛА ХОЛДИНГ КОМПАНИ              | Пермский край                            | Информационные технологии                                         | 10 621                                              | -19,7                   | 255                                                       | 161                                           | РСБУ             |
| 248                                                                         | 356                      | БИЛД                                 | —                                    | Республика Башкортостан                  | Строительство                                                     | 10 577                                              | 45,5                    | 107                                                       | 64                                            | РСБУ             |
| 249                                                                         | 364                      | ТРЕСТ УРАЛТРАНССПЕЦСТРОЙ             | —                                    | Свердловская область                     | Строительство                                                     | 10 558                                              | 49,1                    | 1 228                                                     | 890                                           | РСБУ             |
| 250                                                                         | 369                      | НАГАЙБАКСКИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС | СИТНО                                | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                      | 10 552                                              | 50,7                    | 524                                                       | 524                                           | РСБУ             |
| 251                                                                         | 335                      | БЕЛЕБЕВСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ        | —                                    | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                      | 10 466                                              | 31,2                    | 262                                                       | 183                                           | РСБУ             |

# У НИХ НЕТ ПАНИКИ, ПОТОМУ ЧТО ЕСТЬ ПЛАН

Просто переждать не получится. В 2027 году вступает в силу множество изменений, и к ним нужно готовиться

ТЕКСТ ИРИНА ПЕРЕЧНЕВА ФОТО ООО «ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – АУДИТ»

**К**акие решения помогают бизнесу в непростой экономической ситуации? На эту тему «Эксперт-Урал» поговорил с к.э.н., директором аудиторской компании «Финансовые технологии – Аудит» Анной Тетерлевой.

## АДАПТАЦИЯ К НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

— Какие проблемы критичны сегодня для компаний?

— Моя практика и исследования говорят о том, что картина 2026 года очень тревожная. По данным опросов, 67% предпринимателей называют главной проблемой рост налогов и сборов, причем в торговле и производстве этот показатель доходит до 75–76%. Второй мощный фактор — падение выручки: 57% малых предприятий отметили снижение доходов, а 83% компаний вообще отказались от инвестиций в последние месяцы. То есть бизнес не развивается, а «затаился», пытаясь сохранить то, что есть.

Отдельно я бы выделила проблему неопределенности. Нередко правила меняются в середине года. Именно это произошло с расширением случаев применения расчетной ставки НДС, они были введены с 1 октября 2026 года. В это же время вступили в силу новые правила для самозанятых на платформах. В таких условиях бухгалтер не может выстроить стабильный учет. А собственнику, соответственно, сложно планировать цены и договоры. Это создает постоянное напряжение.

И, конечно, кадры. 62,5% компаний говорят о дефиците квалифицированных специалистов.

— Какие компании проще справляются с трудностями, а кому приходится сложнее всего?

— Проще тем, кто заранее подготовился к изменениям. Я вижу это по своим клиентам. Компании, которые еще в конце 2025 года провели аудит учетной политики, просчитали налоговую нагрузку по новым правилам и перестроили договорную базу, проходят 2026 год гораздо спокойнее. У них нет паники, потому что есть план.

Сложнее всего микробизнесу и компаниям, которые работают по старинке. Осо-

бенно тяжело тем, кто только-только перешагнул порог в 20 млн рублей и впервые столкнулся с НДС. Для них это не просто новый налог — это полная перестройка учета, документооборота и ценообразования. И если бухгалтер не имеет опыта работы с НДС, риск ошибок и доначислений очень высок.

Также в зоне риска — торговля и производство, где маржинальность низкая, а доля расходов высокая. Им сложнее всего переложить налоговую нагрузку на цену, потому что рынок конкурентный, а спрос падает.

## СЦЕНАРНЫЙ ПЛАН

— С каким запросом обращается крупный и средний бизнес?

— Сейчас запросы четко делятся на два типа: «пожарные» и «профилактические». В первом случае, как правило, нужно срочно решить проблему. И здесь есть два сценария. Первый — классический: приходит требование из налоговой, нужно быстро разобраться, почему сняли вычеты по НДС или доначислили налог. Часто это связано с разрывами по цепочке контрагентов или с ошибками в первичке. Второй сценарий — это сложный вопрос в учете, который возник прямо сейчас. Например, компания получила доход, который не может однозначно квалифицировать. Или запуталась с раздельным учетом НДС после изменения ставок. Такие вопросы не связаны с проверкой, но они блокируют работу компании: нельзя закрыть период, сдать отчетность и принять управленческое решение. И здесь мы работаем как «скорая помощь»: быстро разбираем конкретную ситуацию и даем решение.

«Профилактических» запросов становится больше. Бизнес понимает, что просто переждать не получится. В 2027 году вступают в силу изменения, которые многие пока недооценивают: лимит по УСН снижается до 15 млн рублей, меняются правила по страховым взносам для ИП, обсуждается отмена предельной базы по взносам.

Абсолютно всех с 2027 года коснется еще одна новация: машиночитаемые и электронные доверенности становятся обязательными в еще большем объеме. А для этого нужно готовить инфраструктуру.



— Каков сегодня запрос бизнеса на аудит? Что изменилось?

— Запрос стал глубже. Раньше аудит часто воспринимался как обязательная процедура: есть требование — нужно пройти. Сейчас компании все чаще приходят с другим настроем — разобраться, что происходит в учете, где есть уязвимые места, как выстроить процессы так, чтобы вопросов от проверяющих не возникало.

Мы видим, что бизнес ценит в аудите несколько вещей. Ясность — когда по итогам проверки остается не просто заключение, а понимание: что было не так, почему и как это исправить. Предсказуемость — когда аудитор встраивается в рабочий график, не создает лишней суеты и укладывается в сроки. И продолжение — когда отношения не заканчиваются вместе с проверкой, а остается поддержка: можно задать вопрос, попросить совета, разобрать сложную ситуацию в течение года.

Нам важно, чтобы у клиента после аудита появлялась уверенность, а не тревога. Мы работаем так, чтобы проверка была понятной, комфортной и полезной. И часто слышим в отзывах именно это — детальный подход, разъяснения, доброжелательное отношение, сопровождение. Для нас это не просто слова, а ориентир в работе.

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                       |                                 |                                          |                                                             |                                                     |                         |                                                           |                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                              | Холдинговая принадлежность      | Регион регистрации компании              | Отрасль                                                     | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
| 252                                                                         | —                        | ЕКАТЕРИНБУРГСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ                | —                               | Свердловская область                     | Теплоснабжение                                              | 10 396                                              | 5,2                     | -379                                                      | -332                                          | РСБУ       |
| 253                                                                         | 121                      | АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС                                     | АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС-СТРОИТЕЛЬСТВО | Свердловская область                     | Строительство                                               | 10 391                                              | 5,8                     | -1 264                                                    | -1 043                                        | РСБУ       |
| 254                                                                         | 304                      | ШАХТОСТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ                          | —                               | Республика Башкортостан                  | Строительство                                               | 10 378                                              | 15,5                    | -374                                                      | -303                                          | РСБУ       |
| 255                                                                         | 308                      | АРТКЕРА                                               | ИНВЕСТКЕРАМИКА                  | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                            | 10 285                                              | 15,4                    | 138                                                       | 78                                            | РСБУ       |
| 256                                                                         | 323                      | КУРГАНСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ                      | —                               | Курганская область                       | Теплоснабжение и генерация тепловой и электрической энергии | 10 265                                              | 23,5                    | -192                                                      | -158                                          | РСБУ       |
| 257                                                                         | —                        | ОЙЛПАМП СЕРВИС                                        | ГК «ТОФС»                       | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                          | 10 192                                              | 103,5                   | 1 390                                                     | 1 026                                         | РСБУ       |
| 258                                                                         | —                        | ОБЛКОММУНЭНЕРГО                                       | —                               | Свердловская область                     | Электроэнергетика                                           | 9 949                                               | 36,9                    | 232                                                       | 129                                           | РСБУ       |
| 259                                                                         | 303                      | ЕКАТЕРИНБУРГ-2000 (ТОРГОВАЯ МАРКА «МОТИВ»)            | —                               | Свердловская область                     | Телекоммуникации и связь                                    | 9 933                                               | 10,5                    | 1 060                                                     | 776                                           | РСБУ       |
| 260                                                                         | 284                      | МОДЕРН ГЛАСС                                          | —                               | Челябинская область                      | Производство стекла и изделий из стекла                     | 9 920                                               | 4,8                     | -371                                                      | -265                                          | РСБУ       |
| 261                                                                         | 238                      | НИПИГОРМАШ                                            | —                               | Свердловская область                     | Наука и проектирование                                      | 9 906                                               | -11,9                   | 1 599                                                     | 1 189                                         | РСБУ       |
| 262                                                                         | 220                      | УРАЛЬСКИЙ ЦЕНТР СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ                   | —                               | Свердловская область                     | Информационные технологии                                   | 9 838                                               | -18,9                   | 1 034                                                     | 854                                           | РСБУ       |
| 263                                                                         | 324                      | СМАК                                                  | —                               | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                | 9 792                                               | 18,3                    | 1 191                                                     | 1 113                                         | РСБУ       |
| 264                                                                         | —                        | ИНТЕРПАРТНЕР                                          | —                               | Удмуртская Республика                    | Оптовая торговля                                            | 9 785                                               | -2,0                    | 117                                                       | 105                                           | РСБУ       |
| 265                                                                         | —                        | БОГДАНОВИЧСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД                    | СИБАГРО                         | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                | 9 784                                               | 58,8                    | 156                                                       | 110                                           | РСБУ       |
| 266                                                                         | —                        | ХИМРЕМОНТ                                             | РОСХИМ                          | Республика Башкортостан                  | Сервисные компании                                          | 9 717                                               | 2 361,2                 | 402                                                       | 295                                           | РСБУ       |
| 267                                                                         | —                        | ОРЕНБУРГСКИЙ МАСЛО-ЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД               | —                               | Оренбургская область                     | АПК и пищевая промышленность                                | 9 693                                               | Н.д.                    | 300                                                       | 21                                            | РСБУ       |
| 268                                                                         | 229                      | УРАЛЬСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД                               | —                               | Свердловская область                     | Черная металлургия                                          | 9 675                                               | -16,8                   | -1 320                                                    | -1 016                                        | РСБУ       |
| 269                                                                         | 345                      | ТРУБОДЕТАЛЬ                                           | ОМК                             | Челябинская область                      | Черная металлургия                                          | 9 657                                               | 25,2                    | 92                                                        | 26                                            | РСБУ       |
| 270                                                                         | 212                      | КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ | —                               | Свердловская область                     | Цветная металлургия                                         | 9 631                                               | -22,9                   | -462                                                      | -371                                          | РСБУ       |
| 271                                                                         | 333                      | СОЛНЕЧНЫЙ ВЕТЕР                                       | —                               | Оренбургская область                     | Электроэнергетика                                           | 9 558                                               | 19,4                    | 5 637                                                     | 4 227                                         | РСБУ       |
| 272                                                                         | 373                      | НОВА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ                            | ГК «ИНВЕСТГЕОСЕРВИС»            | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Сервисные компании                                          | 9 488                                               | 36,2                    | 873                                                       | 784                                           | РСБУ       |
| 273                                                                         | 239                      | СОЛИКАМСКИЙ МАГНИЕВЫЙ ЗАВОД                           | РОСАТОМ                         | Пермский край                            | Цветная металлургия                                         | 9 435                                               | -15,9                   | -3 321                                                    | -3 205                                        | РСБУ       |
| 274                                                                         | 228                      | РЕВДИНСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ        | УГМК                            | Свердловская область                     | Цветная металлургия                                         | 9 434                                               | -18,9                   | -755                                                      | -577                                          | РСБУ       |
| 275                                                                         | 250                      | ЛАКИ МОТОРС                                           | —                               | Свердловская область                     | Розничная торговля                                          | 9 415                                               | -10,4                   | 352                                                       | 254                                           | РСБУ       |
| 276                                                                         | 330                      | ДЕЛЬФИН                                               | —                               | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                                            | 9 411                                               | 17,0                    | 22                                                        | 16                                            | РСБУ       |
| 277                                                                         | 299                      | БЕРГАУФ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ                       | —                               | Свердловская область                     | Промышленность строительных материалов                      | 9 365                                               | 2,1                     | 34                                                        | 0                                             | РСБУ       |
| 278                                                                         | 317                      | ОРМЕТ                                                 | —                               | Оренбургская область                     | Цветная металлургия                                         | 9 354                                               | 10,6                    | 2 504                                                     | 1 867                                         | РСБУ       |
| 279                                                                         | —                        | ШИНИНВЕСТ                                             | —                               | Челябинская область                      | Оптовая торговля                                            | 9 282                                               | -6,7                    | 372                                                       | 268                                           | РСБУ       |
| 280                                                                         | 316                      | ПТИЦЕФАБРИКА РЕФТИНСКАЯ                               | —                               | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                | 9 245                                               | 9,2                     | 253                                                       | 242                                           | РСБУ       |
| 281                                                                         | —                        | ФЕРРУМ-С                                              | —                               | Челябинская область                      | Машиностроение                                              | 9 221                                               | 582,3                   | 2 931                                                     | 2 156                                         | РСБУ       |
| 282                                                                         | 319                      | СВЕРДЛОВСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ КОМПАНИЯ                     | РЖД                             | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                                       | 9 194                                               | 9,6                     | -164                                                      | -138                                          | РСБУ       |
| 283                                                                         | 253                      | ТЮМЕНСКИЙ АККУМУЛЯТОРНЫЙ ЗАВОД                        | —                               | Тюменская область                        | Машиностроение                                              | 9 118                                               | -12,1                   | 2 701                                                     | 2 014                                         | РСБУ       |
| 284                                                                         | 280                      | ТЮМЕНЬ ВОДОКАНАЛ                                      | ГК «РОСВОДОКАНАЛ»               | Тюменская область                        | Жилищно-коммунальное хозяйство                              | 9 047                                               | -5,4                    | 3 846                                                     | 3 011                                         | РСБУ       |
| 285                                                                         | 183                      | СЕРВИСНЫЙ МЕТАЛЛОЦЕНТР СТАМИ                          | —                               | Свердловская область                     | Черная металлургия                                          | 9 037                                               | -37,6                   | -24                                                       | -20                                           | РСБУ       |
| 286                                                                         | 256                      | ТЕХНОСПЕЦСТРОЙ                                        | —                               | Тюменская область                        | Строительство                                               | 8 973                                               | -11,7                   | 378                                                       | 293                                           | РСБУ       |
| 287                                                                         | —                        | СГС-ЮГРА                                              | ГК «СИБПРОМСТРОЙ»               | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                               | 8 964                                               | 90,5                    | 268                                                       | 181                                           | РСБУ       |
| 288                                                                         | 198                      | ЮРСКНЕФТЬ                                             | ГК «НЕФТИСА»                    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Нефтяная и нефтегазовая промышленность                      | 8 954                                               | -33,1                   | 1 385                                                     | 1 015                                         | РСБУ       |
| 289                                                                         | 265                      | ПЕРМТРАНСЖЕЛЕЗОБЕТОН                                  | —                               | Пермский край                            | Строительство                                               | 8 941                                               | -9,7                    | 484                                                       | 364                                           | РСБУ       |
| 290                                                                         | 363                      | АВТОДОРСТРОЙ                                          | СИБИРСКИЙ ЦЕНТР ЛОГИСТИКИ       | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                               | 8 914                                               | 25,6                    | 942                                                       | 697                                           | РСБУ       |
| 291                                                                         | 205                      | КСА ДОЙТАГ РАША                                       | КСА DEUTAG (ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)     | Тюменская область                        | Сервисные компании                                          | 8 891                                               | -32,1                   | 261                                                       | 189                                           | РСБУ       |
| 292                                                                         | 301                      | ОРЕНБУРГСКИЕ МИНЕРАЛЫ                                 | —                               | Оренбургская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                 | 8 877                                               | -2,8                    | 45                                                        | 7                                             | РСБУ       |
| 293                                                                         | 311                      | ХИМПРОМ                                               | —                               | Пермский край                            | Химическая и нефтехимическая промышленность                 | 8 708                                               | -0,2                    | 564                                                       | 425                                           | РСБУ       |
| 294                                                                         | 347                      | СВЕТ                                                  | —                               | Удмуртская Республика                    | Производство стекла и изделий из стекла                     | 8 675                                               | 12,8                    | 234                                                       | 204                                           | РСБУ       |
| 295                                                                         | —                        | ПОКАЧЕВСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА    | ГРУППА «СПЕЦНЕФТЕТРАНС»         | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Транспорт и логистика                                       | 8 659                                               | 42,9                    | 1 269                                                     | 910                                           | РСБУ       |
| 296                                                                         | 189                      | УРАЛДОМНОРЕМОНТ - ЕКАТЕРИНБУРГ                        | —                               | Свердловская область                     | Строительство                                               | 8 656                                               | -37,8                   | 541                                                       | 395                                           | РСБУ       |
| 297                                                                         | 386                      | УРАЛБИЗНЕСЛИЗИНГ                                      | —                               | Пермский край                            | Лизинг                                                      | 8 591                                               | 26,4                    | 888                                                       | 784                                           | РСБУ       |
| 298                                                                         | 294                      | ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА                                   | СОЮЗПИЩЕПРОМ                    | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                | 8 587                                               | -8,0                    | 684                                                       | 684                                           | РСБУ       |
| 299                                                                         | 240                      | ДЕМИДЫЧ                                               | —                               | Пермский край                            | Розничная торговля                                          | 8 566                                               | -23,6                   | 59                                                        | 43                                            | РСБУ       |
| 300                                                                         | 372                      | ЧИШМИНСКИЙ САХАРНЫЙ ЗАВОД                             | ГК «ТАВРОС»                     | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                | 8 554                                               | 22,7                    | -526                                                      | -394                                          | РСБУ       |
| 301                                                                         | 185                      | УРАЛО-СИБИРСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ                 | —                               | Свердловская область                     | Промышленность металлоконструкций                           | 8 543                                               | -39,5                   | 3 571                                                     | 2 747                                         | РСБУ       |

# ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ: ИНВЕСТИЦИИ С РАСЧЕТОМ НА РЕЗУЛЬТАТ

Инвестиционная привлекательность территории определяется не только налоговыми льготами, субсидиями или наличием свободной земли. Для бизнеса важна динамика — насколько быстро будет предоставлена площадка, в какие сроки подведут инженерные сети, как будут решаться вопросы по инвестиционному проекту, рынкам сбыта и кадрам

ТЕКСТ ИВАН БОРОДАЧ ФОТО ИНВЕСТИЦИОННОЕ АГЕНТСТВО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

**В** Тюменской области эту работу комплексно ведет региональное Инвестиционное агентство. Созданный правительством региона институт развития работает с проектами на разных стадиях — от идеи и оценки рыночного потенциала до подбора площадки, привлечения финансирования, реализации инвестиционных планов и организации сбыта продукции.

«Наша задача — дать возможность инвестору увидеть полную картину проекта еще до принятия ключевых решений, включая оценку рисков. Чем раньше выявлены ограничения и определены пути их решения, тем более предсказуемой становится реализация проекта», — отмечает генеральный директор Инвестиционного агентства Тюменской области **Николай Пуртов**.

## ТРЕХУРОВНЕВАЯ ПОДДЕРЖКА

Один из ключевых инструментов агентства — Проектный офис сопровождения инвестиционных проектов, работающий с 2023 года на еженедельной основе. Он объединяет представителей 38 ведомств и организаций вокруг конкретных задач инвестора. Вопросы рассматриваются на трех уровнях: от профильной команды сопровождения до заместителей губернатора и Совета по улучшению инвестиционного климата при губернаторе Тюменской области. Это позволяет подключать необходимый уровень управления в зависимости от сложности задачи.

Масштаб работы подтверждают итоги 2025 года: 52 заседания с участием 171 инвестора, из 861 рассмотренного вопроса решены 848. Практика получила признание Агентства стратегических инициатив и рекомендована к тиражированию в субъектах РФ.

Первый и важный пункт в реализации любого проекта — подбор площадки на выбор: промышленные парки, государственные и муниципальные земельные участки, частные промышленные площадки. Возможность сопоставить альтернативы позволяет учитывать технологические требования производства, доступность инфраструктуры, капитальные затраты и планируемые сроки запуска.



«В Тюменской области высокий спрос со стороны инвесторов на промышленные площадки. Не только правительство региона строит промышленные парки, но и крупные девелоперы, владельцы земельных участков реагируют на этот спрос и создают частные промышленные парки, частные промышленные площадки. Сегодня открыты для предложений около 1000 га частных земельных участков», — комментирует Николай Пуртов.

Выбранный земельный участок от государства может быть предоставлен инвестору напрямую, без проведения торгов. За последние годы 72 проекта на сумму 321 млрд рублей получили статус масштабного и заключили договоры аренды.

## ТОЧКА ВХОДА

Практическая ценность института развития лучше всего видна на примерах проектов, реализованных в промышленности, нефтегазовом секторе, пищевом производстве и сфере услуг.

Среди них — комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа КСПГ «Тобольск» компании «Газпром СПГ Технологии», который уже введен в эксплуатацию. При содействии Инвестиционного агентства была подготовлена площадка под объект: проработан не только

земельный вопрос, но и инфраструктурные и организационные условия для запуска производства.

Инвествозможности региона связаны и с развитием действующих предприятий. К примеру, объем инвестиций в модернизацию и развития Ялуторовского молочного комбината оценивается в 6,2 млрд рублей. Проект предусматривает расширение производственных возможностей и дальнейшую переработку сельскохозяйственного сырья.

Наряду с реализованными проектами в регионе прорабатываются новые инвестиционные инициативы. Среди них — многофункциональный центр по ремонту грузовой техники с офисными и складскими помещениями компании «ЕТС Трейд». Объем инвестиций в проект оценивается в 486 млн рублей. Разрабатывается проектная документация.

В Тобольске строится бизнес-отель категории 4 звезды «Космос Отель Тобольск» с заявленным объемом инвестиций 2,13 млрд рублей.

Для Инвестиционного агентства работа с компаниями, уже присутствующими в регионе, не менее важна, чем привлечение новых инвесторов. При этом Тюменская область продолжает привлекать бизнес из других субъектов страны — в регион зашли инвесторы из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Краснодара и других городов.

Интерес со стороны бизнеса подкрепляется результатами развития инвестиционной среды региона. В 2025 году Тюменская область заняла четвертое место в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата. Объем инвестиций в основной капитал без учета Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов составил около 481 млрд рублей — на 1,5% больше, чем годом ранее в сопоставимых ценах. Эти показатели свидетельствуют о сохранении инвестиционной активности и устойчивости региональной экономики.

В 2025 году Инвестиционное агентство Тюменской области стало победителем в двух номинациях национальной премии «Лидеры инвестиционного развития — 2025», а также вошло в топ-5 по уровню коммуникационной зрелости среди сопоставимых агентств. Платформа обратной связи для бизнеса «ЦУР.Бизнес.72» заняла третье место в России по качеству работы.

Инвестиционная привлекательность региона определяется не только наличием ресурсов, площадок и мер поддержки. Важны также предсказуемость условий, доступность компетентной помощи и готовность сопровождать проект на разных этапах.

Для инвестора Инвестиционное агентство Тюменской области — точка входа в региональную систему поддержки. Для региона — институт развития, который помогает переводить экономические преимущества в конкретные проекты, новые производства и долгосрочное развитие бизнеса. ■

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                                    |                            |                                          |                                                              |                                                     |                         |                                                           |                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                                           | Холдинговая принадлежность | Регион регистрации компании              | Отрасль                                                      | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
| 302                                                                         | 267                      | БЕЛОРУСНЕФТЬ-СИБИРЬ                                                | БЕЛОРУСНЕФТЬ (БЕЛОРУСЬ)    | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Сервисные компании                                           | 8 388                                               | -14,4                   | -1 629                                                    | -1 244                                        | РСБУ       |
| 303                                                                         | —                        | ГОРОДСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ                    | —                          | Свердловская область                     | Строительство                                                | 8 368                                               | 51,9                    | 1 998                                                     | 1 515                                         | РСБУ       |
| 304                                                                         | —                        | УРАЛНЕФТЕПРОДУКТ                                                   | —                          | Республика Башкортостан                  | Оптовая торговля                                             | 8 335                                               | -4,8                    | 13                                                        | 9                                             | РСБУ       |
| 305                                                                         | 302                      | ВТОРРЕСУРС-ПЕРЕРАБОТКА УРАЛ                                        | —                          | Свердловская область                     | Черная металлургия                                           | 8 323                                               | -8,0                    | -238                                                      | -196                                          | РСБУ       |
| 306                                                                         | 204                      | ПРЕДПРИЯТИЕ СТРОЙКОМПЛЕКТ                                          | ГК SKL                     | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                             | 8 289                                               | -36,8                   | 126                                                       | 93                                            | РСБУ       |
| 307                                                                         | —                        | СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 967                                      | ГК «АВТОБАН»               | Тюменская область                        | Строительство                                                | 8 265                                               | 36,4                    | 734                                                       | 538                                           | РСБУ       |
| 308                                                                         | 341                      | ЭВЭНКС                                                             | ГК «ЭВЭНКС»                | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                             | 8 253                                               | 5,8                     | 79                                                        | 61                                            | РСБУ       |
| 309                                                                         | —                        | РСГ-АКАДЕМИЧЕСКОЕ                                                  | ГК «КОРТРОС»               | Свердловская область                     | Строительство                                                | 8 231                                               | 26,1                    | -1 019                                                    | -1 478                                        | РСБУ       |
| 310                                                                         | —                        | ТЕХДОРГРУПП                                                        | —                          | Пермский край                            | Строительство                                                | 8 216                                               | 86,9                    | 157                                                       | 118                                           | РСБУ       |
| 311                                                                         | —                        | СЕВЭНКО                                                            | —                          | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Электроэнергетика                                            | 8 206                                               | 30,5                    | 758                                                       | 486                                           | РСБУ       |
| 312                                                                         | —                        | ТЮМЕНЬМОЛОКО                                                       | АРСИБ ХОЛДИНГ              | Тюменская область                        | АПК и пищевая промышленность                                 | 8 194                                               | 29,2                    | 104                                                       | 77                                            | РСБУ       |
| 313                                                                         | 351                      | ГОРОДСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ                                       | —                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Теплоснабжение и генерация тепловой и электрической энергии  | 8 180                                               | 9,3                     | 975                                                       | 777                                           | РСБУ       |
| 314                                                                         | 382                      | ВИТАСПЕКТР                                                         | —                          | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                             | 8 156                                               | 19,6                    | 580                                                       | 414                                           | РСБУ       |
| 315                                                                         | —                        | ЕМУП «ГОРТРАНС»                                                    | —                          | Свердловская область                     | Транспорт и логистика                                        | 8 128                                               | 49,4                    | -981                                                      | -1 482                                        | РСБУ       |
| 316                                                                         | —                        | ТЮМЕНЬ-АВТОВАЗ                                                     | ЛАДА-СЕРВИС                | Тюменская область                        | Розничная торговля                                           | 8 098                                               | 185,9                   | 98                                                        | 73                                            | РСБУ       |
| 317                                                                         | —                        | СУРГУТСКОЕ РСУ                                                     | —                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                                | 8 090                                               | 26,5                    | 289                                                       | 33                                            | РСБУ       |
| 318                                                                         | 245                      | НОВОТРОИЦКИЙ ЗАВОД ХРОМОВЫХ СОЕДИНЕНИЙ                             | —                          | Оренбургская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                  | 8 086                                               | -24,2                   | 24                                                        | 24                                            | РСБУ       |
| 319                                                                         | 318                      | ПОЛИПЛЕКС                                                          | —                          | Республика Башкортостан                  | Легкая промышленность                                        | 8 057                                               | -4,3                    | 81                                                        | 57                                            | РСБУ       |
| 320                                                                         | 399                      | АЛЕКСАНДРИНСКАЯ ГОРНО-РУДНАЯ КОМПАНИЯ                              | —                          | Челябинская область                      | Цветная металлургия                                          | 8 040                                               | 24,4                    | 1 072                                                     | 771                                           | РСБУ       |
| 321                                                                         | —                        | КОГАЛЫМ НЕФТЕПРОМЫСЛОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ-СЕРВИС                       | НК «ЛУКОЙЛ»                | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                           | 8 027                                               | 78,0                    | -112                                                      | -100                                          | РСБУ       |
| 322                                                                         | 315                      | РАВИС - ПТИЦЕФАБРИКА СОСНОВСКАЯ                                    | РАВИС                      | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                 | 8 014                                               | -6,3                    | -577                                                      | -577                                          | РСБУ       |
| 323                                                                         | 355                      | ПЕРВЫЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ                                               | —                          | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 998                                               | 9,7                     | 1 548                                                     | 1 156                                         | РСБУ       |
| 324                                                                         | 310                      | ГРУППА «УРАЛХИМПЛАСТ»                                              | —                          | Свердловская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                  | 7 964                                               | -9,9                    | 499                                                       | 347                                           | МСФО       |
| 325                                                                         | 305                      | БУМХИМИНВЕСТ                                                       | МОНОЛИТ                    | Пермский край                            | Оптовая торговля                                             | 7 963                                               | -11,2                   | 174                                                       | 126                                           | РСБУ       |
| 326                                                                         | —                        | ДАВЛЕКАНОВСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ №1                          | ГК «ТАВРОС»                | Республика Башкортостан                  | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 895                                               | 27,4                    | -47                                                       | -38                                           | РСБУ       |
| 327                                                                         | 313                      | ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ                                  | —                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Лесная, деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность | 7 883                                               | -8,8                    | 1 726                                                     | 1 413                                         | РСБУ       |
| 328                                                                         | 289                      | ПТИЦЕФАБРИКА СVERДЛОВСКАЯ                                          | —                          | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 871                                               | -16,5                   | 476                                                       | 476                                           | РСБУ       |
| 329                                                                         | —                        | ЮГОРСКАЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ-РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕТИ | —                          | Тюменская область                        | Электроэнергетика                                            | 7 843                                               | 10,9                    | 2 356                                                     | 1 768                                         | РСБУ       |
| 330                                                                         | 360                      | АЛМАЗ - НЕФТЕСЕРВИС                                                | —                          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                           | 7 829                                               | 8,8                     | 382                                                       | 272                                           | РСБУ       |
| 331                                                                         | —                        | МАГНИТОГОРСКИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС                             | СИТНО                      | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 781                                               | 34,9                    | -271                                                      | -271                                          | РСБУ       |
| 332                                                                         | 343                      | ОБЛАСТНОЙ АПТЕЧНЫЙ СКЛАД                                           | —                          | Челябинская область                      | Розничная торговля                                           | 7 771                                               | -0,2                    | 53                                                        | 35                                            | РСБУ       |
| 333                                                                         | —                        | КОГАЛЫМСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА                 | ГРУППА «СПЕЦНЕФТЕТРАНС»    | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Транспорт и логистика                                        | 7 770                                               | 43,0                    | 586                                                       | 409                                           | РСБУ       |
| 334                                                                         | —                        | ВЕЛЕС АВТО                                                         | —                          | Оренбургская область                     | Розничная торговля                                           | 7 762                                               | 24,5                    | 18                                                        | 16                                            | РСБУ       |
| 335                                                                         | 362                      | ВЫСОКОДИСПЕРСНЫЕ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ПОРОШКИ                             | ВМП                        | Свердловская область                     | Химическая и нефтехимическая промышленность                  | 7 751                                               | 8,4                     | 1 908                                                     | 1 561                                         | РСБУ       |
| 336                                                                         | —                        | ЭМИС                                                               | —                          | Челябинская область                      | Машиностроение                                               | 7 741                                               | 26,2                    | 3 881                                                     | 2 907                                         | РСБУ       |
| 337                                                                         | 259                      | УРАЛЬСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ                                          | ГРУППА «ЧЕРКИЗОВО»         | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 631                                               | -23,9                   | -1 397                                                    | -1 397                                        | РСБУ       |
| 338                                                                         | 292                      | САТУРН-2                                                           | ГК «САТУРН»                | Челябинская область                      | Розничная торговля                                           | 7 607                                               | -18,7                   | -10                                                       | -10                                           | РСБУ       |
| 339                                                                         | 376                      | КОМБИНАТ ПИЩЕВОЙ ХОРОШИЙ ВКУС                                      | СИБАГРО                    | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 563                                               | 9,1                     | -240                                                      | -220                                          | РСБУ       |
| 340                                                                         | —                        | ЭЛЬБРУС ДРИЛЛИНГ                                                   | —                          | Тюменская область                        | Сервисные компании                                           | 7 563                                               | 81,0                    | 3 104                                                     | 2 357                                         | РСБУ       |
| 341                                                                         | —                        | МОЛОЧНЫЙ КИТ                                                       | ПМК                        | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                             | 7 497                                               | 22,4                    | 7                                                         | 4                                             | РСБУ       |
| 342                                                                         | —                        | ПРОМГРАЖДАНСТРОЙ                                                   | —                          | Свердловская область                     | Строительство                                                | 7 478                                               | 280,5                   | 645                                                       | 483                                           | РСБУ       |
| 343                                                                         | —                        | УК - РЦ «ЮЖНЫЙ УРАЛ»                                               | —                          | Оренбургская область                     | Строительство                                                | 7 471                                               | 72,6                    | 223                                                       | 166                                           | РСБУ       |
| 344                                                                         | 361                      | ДОМОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ «СИБПРОМСТРОЙ»                           | ГК «СИБПРОМСТРОЙ»          | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Строительство                                                | 7 463                                               | 3,8                     | 452                                                       | 358                                           | РСБУ       |
| 345                                                                         | —                        | КАНТАЛЬ-ОМК                                                        | ГК КАНТАЛЬ                 | Оренбургская область                     | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 443                                               | 21,7                    | 52                                                        | 34                                            | РСБУ       |
| 346                                                                         | —                        | АКЦЕНТ - АВТО М                                                    | ГК «САТУРН»                | Челябинская область                      | Розничная торговля                                           | 7 431                                               | -13,8                   | 208                                                       | 154                                           | РСБУ       |
| 347                                                                         | 374                      | ТРАНСНЕФТЬ НЕФТЯНЫЕ НАСОСЫ                                         | ТРАНСНЕФТЬ                 | Челябинская область                      | Машиностроение                                               | 7 427                                               | 6,7                     | 856                                                       | 631                                           | РСБУ       |
| 348                                                                         | 400                      | ТЕПЛИЧНЫЙ КОМБИНАТ ТЮМЕНЬАГРО                                      | ГК «РОСТ»                  | Тюменская область                        | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 417                                               | 14,9                    | -1 322                                                    | -1 322                                        | РСБУ       |
| 349                                                                         | 353                      | КДВ НИЖНИЙ ТАГИЛ                                                   | KDV                        | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                                 | 7 404                                               | 0,4                     | 302                                                       | 209                                           | РСБУ       |
| 350                                                                         | 377                      | МАШТЕХ-ИНТЕРНЭШНЛ                                                  | МАШТЕХ НЕФТЕОБОРУДОВАНИЕ   | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                           | 7 352                                               | 6,3                     | 1 012                                                     | 755                                           | РСБУ       |
| 351                                                                         | —                        | СПЕЦАВТОБАЗА                                                       | —                          | Свердловская область                     | Экология и охрана окружающей среды                           | 7 334                                               | 25,3                    | 26                                                        | 2                                             | РСБУ       |

# Готовые решения (Проф) Имущественные налоги

Помогут быстро разобраться в вопросах расчета и уплаты имущественных налогов: транспортного, земельного и налога на имущество организаций

120

Готовых решений (Проф)

Ежедневное  
обновление!

## Рассмотрены

- ▶ порядок расчета и уплаты транспортного налога
- ▶ особенности расчета транспортного налога в отношении определенных видов транспортных средств
- ▶ особенности расчета и уплаты транспортного налога в различных ситуациях
- ▶ порядок расчета и уплаты налога на имущество организаций
- ▶ порядок заполнения и подачи декларации по налогу на имущество организаций
- ▶ признание в качестве объектов налогообложения налогом на имущество организаций отдельных объектов имущества
- ▶ особенности расчета и уплаты налога на имущество в различных ситуациях
- ▶ порядок расчета и уплаты земельного налога
- ▶ особенности расчета и уплаты земельного налога в различных ситуациях
- ▶ применение льгот по налогу на имущество организаций, транспортному и земельному налогам

## По каждой теме в Готовых решениях (Проф)

- ✓ ответы на актуальные вопросы
- ✓ нюансы различных ситуаций
- ✓ практические примеры
- ✓ образцы заполнения документов
- ✓ ссылки на правовые акты и письма госорганов
- ✓ дополнительные материалы по теме

ТОЛЬКО В ГОТОВЫХ РЕШЕНИЯХ (ПРОФ)

Подробности в вашем сервисном центре КонсультантПлюс.



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка

ООО «КонсультантПлюсСервис»  
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а  
Телефоны: (343) 2280030, 2280038  
[www.iak.ru](http://www.iak.ru)

| Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2025 года |                          |                                                |                                              |                                          |                                                     |                                                     |                         |                                                           |                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| Место в рейтинге 2025 г.                                                    | Место в рейтинге 2024 г. | Компания                                       | Холдинговая принадлежность                   | Регион регистрации компании              | Отрасль                                             | Объем реализации в 2025 году, млн руб. <sup>1</sup> | Темп прироста за год, % | Прибыль (убыток) до налогообложения в 2025 году, млн руб. | Чистая прибыль (убыток) в 2025 году, млн руб. | Отчетность |
| 352                                                                         | 290                      | БАЗИС-МОТОРС                                   | —                                            | Тюменская область                        | Розничная торговля                                  | 7 320                                               | -22,0                   | 50                                                        | 20                                            | РСБУ       |
| 353                                                                         | 350                      | UMESON (УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ)    | —                                            | Свердловская область                     | Производство строительных металлических конструкций | 7 312                                               | -2,3                    | 2 604                                                     | 1 941                                         | РСБУ       |
| 354                                                                         | —                        | ЯМАЛГОССНАБ                                    | —                                            | Тюменская область                        | Оптовая торговля                                    | 7 300                                               | -15,3                   | 946                                                       | 704                                           | РСБУ       |
| 355                                                                         | 327                      | КОМБИНАТ МАГНЕЗИТ                              | ГРУППА «МАГНЕЗИТ»                            | Челябинская область                      | Черная металлургия                                  | 7 268                                               | -12,0                   | -1 094                                                    | -1 182                                        | РСБУ       |
| 356                                                                         | —                        | ГОЛОС.СТРОИТЕЛЬСТВО                            | ГРУППА ГОЛОС                                 | Челябинская область                      | Строительство                                       | 7 267                                               | 48,0                    | 4                                                         | 2                                             | РСБУ       |
| 357                                                                         | 393                      | БАШАВТОТРАНС                                   | —                                            | Республика Башкортостан                  | Транспорт и логистика                               | 7 243                                               | 8,3                     | -1 121                                                    | -1 198                                        | РСБУ       |
| 358                                                                         | 331                      | КОГАЛЫМНЕФТЕГЕОФИЗИКА                          | —                                            | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                  | 7 210                                               | -10,2                   | 388                                                       | 288                                           | РСБУ       |
| 359                                                                         | —                        | НЬЮТЕХ ВЕЛЛ СЕРВИС                             | —                                            | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                  | 7 198                                               | 23,0                    | 620                                                       | 459                                           | РСБУ       |
| 360                                                                         | —                        | ТЕРРА АВТО                                     | —                                            | Пермский край                            | Розничная торговля                                  | 7 198                                               | 26,0                    | 62                                                        | 29                                            | РСБУ       |
| 361                                                                         | —                        | АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «ФАРМАКОПЕЙКА»                   | —                                            | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Розничная торговля                                  | 7 161                                               | 29,2                    | -190                                                      | -138                                          | РСБУ       |
| 362                                                                         | —                        | НОВОГОР-ПРИКАМЬЕ                               | ГК «РОССИЙСКИЕ КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ»         | Пермский край                            | Водоснабжение и водоотведение                       | 7 141                                               | 8,6                     | 1 639                                                     | 1 385                                         | РСБУ       |
| 363                                                                         | —                        | ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ           | —                                            | Челябинская область                      | Производство строительных металлических конструкций | 7 140                                               | 41,2                    | -1 292                                                    | -1 000                                        | РСБУ       |
| 364                                                                         | 375                      | СОЮЗ-ПОЛИМЕР                                   | —                                            | Челябинская область                      | Химическая и нефтехимическая промышленность         | 7 116                                               | 2,4                     | 670                                                       | 560                                           | РСБУ       |
| 365                                                                         | —                        | АСТОН-ПОВОЛЖЬЕ                                 | АСТОН                                        | Оренбургская область                     | АПК и пищевая промышленность                        | 7 116                                               | 380,8                   | -438                                                      | -334                                          | РСБУ       |
| 366                                                                         | —                        | ДАЛУР                                          | РОСАТОМ                                      | Курганская область                       | Атомная промышленность                              | 7 059                                               | 69,5                    | 2 997                                                     | 2 261                                         | РСБУ       |
| 367                                                                         | —                        | СОРБЕНТ                                        | ЗЕЛИНСКИЙ ГРУПП                              | Пермский край                            | Легкая промышленность                               | 7 034                                               | 0,4                     | 1 571                                                     | 1 174                                         | РСБУ       |
| 368                                                                         | —                        | ТОРГОВЫЙ ДОМ «ПРОДХОЛДИНГ»                     | ГК «ПРОДХОЛДИНГ»                             | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                        | 7 026                                               | 33,4                    | 191                                                       | 19                                            | РСБУ       |
| 369                                                                         | —                        | ТД «УРАЛЬСКИЙ ЩЕБЕНЬ»                          | УРАЛЬСКИЙ ГОРНОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ          | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                    | 7 018                                               | -22,0                   | -17                                                       | -15                                           | РСБУ       |
| 370                                                                         | —                        | ТАЛИЦКОЕ МОЛОКО                                | —                                            | Свердловская область                     | АПК и пищевая промышленность                        | 6 984                                               | 15,4                    | 684                                                       | 509                                           | РСБУ       |
| 371                                                                         | 215                      | НИПИ НГ «ПЕТОН»                                | ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГ ПЕТОН | Республика Башкортостан                  | Наука и проектирование                              | 6 955                                               | -43,6                   | 61                                                        | 100                                           | РСБУ       |
| 372                                                                         | 368                      | КУРГАНСКИЙ ЗАВОД ХИМИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ    | —                                            | Курганская область                       | Машиностроение                                      | 6 953                                               | -0,9                    | 2 024                                                     | 1 512                                         | РСБУ       |
| 373                                                                         | 286                      | ПЕРМТОТИНЕФТЬ                                  | НК «ЛУКОЙЛ»                                  | Пермский край                            | Нефтяная и нефтегазовая промышленность              | 6 944                                               | -26,5                   | 722                                                       | 536                                           | РСБУ       |
| 374                                                                         | —                        | НАШИ МАШИНЫ                                    | —                                            | Свердловская область                     | Розничная торговля                                  | 6 936                                               | 63,1                    | 142                                                       | 104                                           | РСБУ       |
| 375                                                                         | —                        | ТЭЙСТИ КОФЕ                                    | —                                            | Удмуртская Республика                    | АПК и пищевая промышленность                        | 6 931                                               | 66,4                    | 848                                                       | 632                                           | РСБУ       |
| 376                                                                         | 383                      | ВЕТЕРАН                                        | —                                            | Оренбургская область                     | Сервисные компании                                  | 6 928                                               | 1,7                     | 832                                                       | 622                                           | РСБУ       |
| 377                                                                         | —                        | ЦЕНТР КОММУНАЛЬНОГО СЕРВИСА                    | —                                            | Челябинская область                      | Экология и охрана окружающей среды                  | 6 890                                               | 21,2                    | 304                                                       | 231                                           | РСБУ       |
| 378                                                                         | —                        | ИЖАВИА                                         | —                                            | Удмуртская Республика                    | Транспорт и логистика                               | 6 886                                               | 9,6                     | 2 378                                                     | 1 670                                         | РСБУ       |
| 379                                                                         | 381                      | ЛСР. СТРОИТЕЛЬСТВО-УРАЛ                        | ГРУППА ЛСР                                   | Свердловская область                     | Строительство                                       | 6 884                                               | 0,8                     | -148                                                      | -115                                          | РСБУ       |
| 380                                                                         | 312                      | ЭЛЕКОНД                                        | —                                            | Удмуртская Республика                    | Машиностроение                                      | 6 799                                               | -22,0                   | 350                                                       | 135                                           | РСБУ       |
| 381                                                                         | —                        | ОРЕНБУРГСКИЙ ПРОПАНТ                           | НИКА-ПЕТРОТЭК                                | Оренбургская область                     | Производство прочей неметаллической продукции       | 6 776                                               | 17,0                    | -9                                                        | -16                                           | РСБУ       |
| 382                                                                         | 344                      | СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 926                  | ГК «АВТОБАН»                                 | Тюменская область                        | Строительство                                       | 6 743                                               | -12,7                   | -522                                                      | -402                                          | РСБУ       |
| 383                                                                         | —                        | МАГНИТОГОРСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ - СИТНО | СИТНО                                        | Челябинская область                      | АПК и пищевая промышленность                        | 6 709                                               | 8,3                     | 225                                                       | 123                                           | РСБУ       |
| 384                                                                         | 379                      | УЦСК «САНТЕХКОМПЛЕКТ-УРАЛ»                     | САНТЕХКОМПЛЕКТ                               | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                    | 6 704                                               | -2,3                    | 269                                                       | 197                                           | РСБУ       |
| 385                                                                         | —                        | ЮГРА ТРАНС СТРОЙ ЛЕС                           | —                                            | Тюменская область                        | Строительство                                       | 6 684                                               | 13,1                    | 1 013                                                     | 742                                           | РСБУ       |
| 386                                                                         | 332                      | ГАЗНЕФТЕХОЛДИНГ                                | —                                            | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Транспорт и логистика                               | 6 642                                               | -17,3                   | 79                                                        | 76                                            | РСБУ       |
| 387                                                                         | —                        | АГРОЦЕНТР                                      | —                                            | Оренбургская область                     | Оптовая торговля                                    | 6 626                                               | 29,3                    | 753                                                       | 566                                           | РСБУ       |
| 388                                                                         | —                        | СЕВЕРНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ                 | —                                            | Ямало-Ненецкий автономный округ          | Строительство                                       | 6 623                                               | 18,7                    | 22                                                        | 8                                             | РСБУ       |
| 389                                                                         | —                        | ТОРГОВЫЙ ДОМ «ЛАВР»                            | —                                            | Челябинская область                      | Оптовая торговля                                    | 6 611                                               | 11,8                    | 555                                                       | 395                                           | РСБУ       |
| 390                                                                         | 370                      | ПТИЦЕФАБРИКА БОРОВСКАЯ                         | —                                            | Тюменская область                        | АПК и пищевая промышленность                        | 6 610                                               | -5,6                    | 327                                                       | 121                                           | РСБУ       |
| 391                                                                         | 354                      | ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ ДИНАСОВЫЙ ЗАВОД                 | —                                            | Свердловская область                     | Черная металлургия                                  | 6 606                                               | -10,3                   | 768                                                       | 605                                           | РСБУ       |
| 392                                                                         | —                        | ТЕХНОЛОГИЯ БУРЕНИЯ                             | HI LONG GROUP                                | Свердловская область                     | Черная металлургия                                  | 6 601                                               | -35,8                   | 850                                                       | 640                                           | РСБУ       |
| 393                                                                         | —                        | ЗОЛОТЫЕ ЛУГА                                   | —                                            | Тюменская область                        | АПК и пищевая промышленность                        | 6 567                                               | 4,4                     | 311                                                       | 246                                           | РСБУ       |
| 394                                                                         | —                        | НПО «ЗЮРАТКУЛЬ»                                | —                                            | Челябинская область                      | Легкая промышленность                               | 6 556                                               | -40,3                   | -1 139                                                    | -993                                          | РСБУ       |
| 395                                                                         | —                        | КАПИТАЛРЕСУРС                                  | —                                            | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                    | 6 530                                               | 98,9                    | 7                                                         | 5                                             | РСБУ       |
| 396                                                                         | —                        | СТРОЙВЕКТОР                                    | —                                            | Свердловская область                     | Оптовая торговля                                    | 6 488                                               | 161,9                   | 7                                                         | 5                                             | РСБУ       |
| 397                                                                         | —                        | ПЗСП                                           | —                                            | Пермский край                            | Строительство                                       | 6 447                                               | 23,9                    | 72                                                        | 172                                           | РСБУ       |
| 398                                                                         | 270                      | ФОРВАРД-АВТО                                   | —                                            | Пермский край                            | Розничная торговля                                  | 6 441                                               | -33,9                   | 3                                                         | 1                                             | РСБУ       |
| 399                                                                         | 366                      | АМЕГА                                          | —                                            | Пермский край                            | Промышленность строительных материалов              | 6 433                                               | -8,9                    | 152                                                       | 75                                            | РСБУ       |
| 400                                                                         | 357                      | КОГАЛЫМСКИЙ ЗАВОД ХИМРЕАГЕНТОВ                 | НК «ЛУКОЙЛ»                                  | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра | Сервисные компании                                  | 6 410                                               | -11,6                   | -351                                                      | -267                                          | РСБУ       |

Примечания:  
<sup>1</sup> Объем реализации — выручка (валовой доход) от реализации продукции, работ, услуг, взятая из соответствующей строки отчета о прибылях и убытках, или показатель, признанный эквивалентным согласно методике составления рейтинга  
<sup>2</sup> Оценка АЦ «Эксперт»  
<sup>3</sup> К-консолидированная финансовая отчетность  
Источник: АЦ «Эксперт»  
При подготовке рейтинга использованы данные информационно-аналитической системы для проверки контрагентов СПАРК-Интерфакс



# ЗАВОД НА МЕЛЬНИЧНОМ МЕСТЕ

В Бисерти свыше 250 лет действовал завод,  
поставлявший железо для Санкт-Петербургского  
адмиралтейства

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ КУЗНЕЦОВА ФОТО: ВАЛЕНТИНА СУВОРОВЦЕВА, МУЗЕЙ БИСЕРТСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА, РЕДАКЦИЯ ГАЗЕТЫ «БИСЕРТСКИЕ ВЕСТИ»



В Бисерти семь лет назад обновили набережную

**Б**исерть 29 августа отметила 291-ю годовщину со дня основания. Ко дню рождения в поселке открыли общественное пространство — «Парк здоровья» — место для семейного отдыха и праздников. Благодаря парку бывший рабочий поселок, основанный Демидовыми, развивается как место для занятия спортом и один из туристических центров Свердловской области.

Поселок городского типа Бисерть находится в 100 километрах к западу от Екатеринбурга. В отличие от других демидовских городов Бисерть появилась благодаря крепости и мельнице. Рядом с поселком действовала Киргизанская крепость, основанная в 1735–1736 годах для защиты Московского тракта от возможного нападения башкир. От этого периода и идет летоисчисление Бисерти. Расширяя свои владения, на эти земли положил глаз Акинфий Демидов. В 1741 году заводчик выкупил землю за 150 серебряных рублей у местного населения и на реке Бисерти построил

мукомольную мельницу, действовавшую до 1763 года. Однако плотину и завод Акинфий Демидов возвести не успел. В 1745 году земли унаследовал его сын Григорий, который продолжил дело отца. Под нужды завода построили плотину. Сооружение сохранилось в рабочем состоянии и до сих пор используется для регулирования уровня воды в пруду. Так, этим летом в Бисерти из-за обильных дождей подтопило несколько улиц. Чтобы быстрее стабилизировать ситуацию и снизить уровень воды в водоеме, затворы плотины открыли на предельную мощность.

«3 января 1759 года Григорий Демидов подал прошение в государственную Бергколлегию о разрешении построить молотовый завод для переработки железа, поступающего с Уткинского завода, для чего просил отвести и закрепить необходимые лесные и земельные угодья на “Мельничном месте”», — рассказала журналу «Эксперт-Урал» методист музея Бисертского муниципального округа **Наталья Ушакова**.

В строительстве участвовали 20 крепостных крестьян Демидова с соляных промыслов Соликамска. А днем основания Бисертского завода считается 16 ноября 1761 года, когда был пущен первый молот дляковки железа. Спустя неделю после его открытия Григорий Демидов умер в возрасте 45 лет. В 1763 году Бисертский завод перешел во владение его сына Петра.

Бисертский завод, как пишет **Дмитрий Гаврилов** в книге «Металлургические заводы Урала», занимался переделом ревдинского чугуна в полосовое железо. В 1766 году было выковано 26 тысяч пудов, в 1779-м — 56,8 тысячи, в 1800-м — 65,4 тысячи, в 1801-м — уже 90 тысяч. Бисертский завод превратился в достаточно мощное по тому времени производство. В конце XVIII века на заводе действовали две молотовые фабрики с 12 кричными горнами и шестью молотами.

## ИСТОРИЯ В ДВУХ ВЕКАХ

Как и соседний Ревдинский завод (см. «Ревдинское железо для Вестминстерского аббатства»,



Так выглядел Бисертский завод и поселок в XIX веке



На улице Ленина находится музей Бисертского муниципального округа



В поселке вдоль набережной обустраивают общественные пространства

«Э-У» №10 от 28 сентября 2026), предприятие в Бисерти не раз меняло владельцев. В 1805 году обремененный долгами Петр Демидов продал завод коллежскому ассессору Алексею Зеленцову.

«По описанию берг-инспектора П.Е. Томилова, составленному в январе 1808 года, завод находился в незавидном состоянии: обе кричные фабрики были «деревянные ветхие», в них имелись девять молотов и 12 горнов, при которых действовали 24 цилиндрических деревянных меха. Движущей силой служили 15 водяных колес. Ковалось полосовое железо из привозимого с Ревдинского завода за 75 верст чугуна, готовая продукция тем же путем отправлялась для сплава на Ревдинскую пристань», — пишет Дмитрий Гаврилов.

Алексей Зеленцов построил в двух верстах вниз по реке Бисерть «Нижний завод», который являлся вспомогательным основному заводу. Нижний завод просуществовал более полувека. Но наследники Зеленцова не имели достаточных возможностей для модернизации Бисертского и других заводов, поэтому их предприятия за долги в 1819 году отошли казне. По данным на 1827 год, по показателю передела чугуна в железо завод занимал 40-е место среди 100 уральских фабрик.

В 1829 году Бисертский завод выкупил Алексей Демидов, но спустя шесть лет заложил его и другие свои предприятия в Государственный заемный банк. В залоге у банка заводы находились до 1843 года, после чего снова перешли во владение Демидовых.

В 1855 году было введено puddingовое производство, позволившее повысить производительность завода. Через четыре года выделка железа достигла 107 тысяч пудов, а в 1860-м — 112,5 тысячи.

Росла и численность жителей поселка: к середине XIX века в Бисерти проживали 3,8 тысячи человек. После отмены крепостного права в 1861 году производительность завода снизилась до 45 тысяч пудов, а прежнего уровня объемов выпуска продукции удалось достигнуть только спустя десять лет.

В 1873 году Бисертский завод вместе с другими ревдинскими владениями Демидовых купил купец Григорий Пермикин. В это время за заводами числилась огромная задолженность, а оборудование не обновлялось. Однако Пермикин из-за финансовой несостоятельности не смог улучшить ситуацию. Поэтому спустя шесть лет фабрики перешли в опеку, а в 1890-м году — за неуплату долгов горному ведомству — в конкурсное управление.

В декабре 1898 года Владимир Ратков-Рожнов приобрел Бисертский завод за 525



тысяч рублей. Благодаря его усилиям завод не только был реконструирован и модернизирован, но и смог расплатиться со всеми долгами. Всего год спустя завод выделял более 120 тысяч пудов высококачественного листового и полосового железа. В поселке на тот момент проживало около шести тысяч человек.

В 1901 году на Бисертском заводе была запущена в эксплуатацию доменная печь. Особенным спросом пользовалось четырехгранное железо, которое отправляли в Санкт-Петербургское адмиралтейство, что само по себе являлось лучшим подтверждением его превосходных характеристик. Для обеспечения кадрами на средства губернского земства в 1908 году была открыта учебно-показательная мастерская по металлообрабатывающим производствам. Число желающих учиться было столь большим, что учащиеся занимались в три смены. В 1913 году Петр Солодовников приобрел Бисертский завод у наследников Раткова-Рожнова. В годы Первой мировой войны предприятие стало одним из крупнейших получателей казенных заказов на Урале.

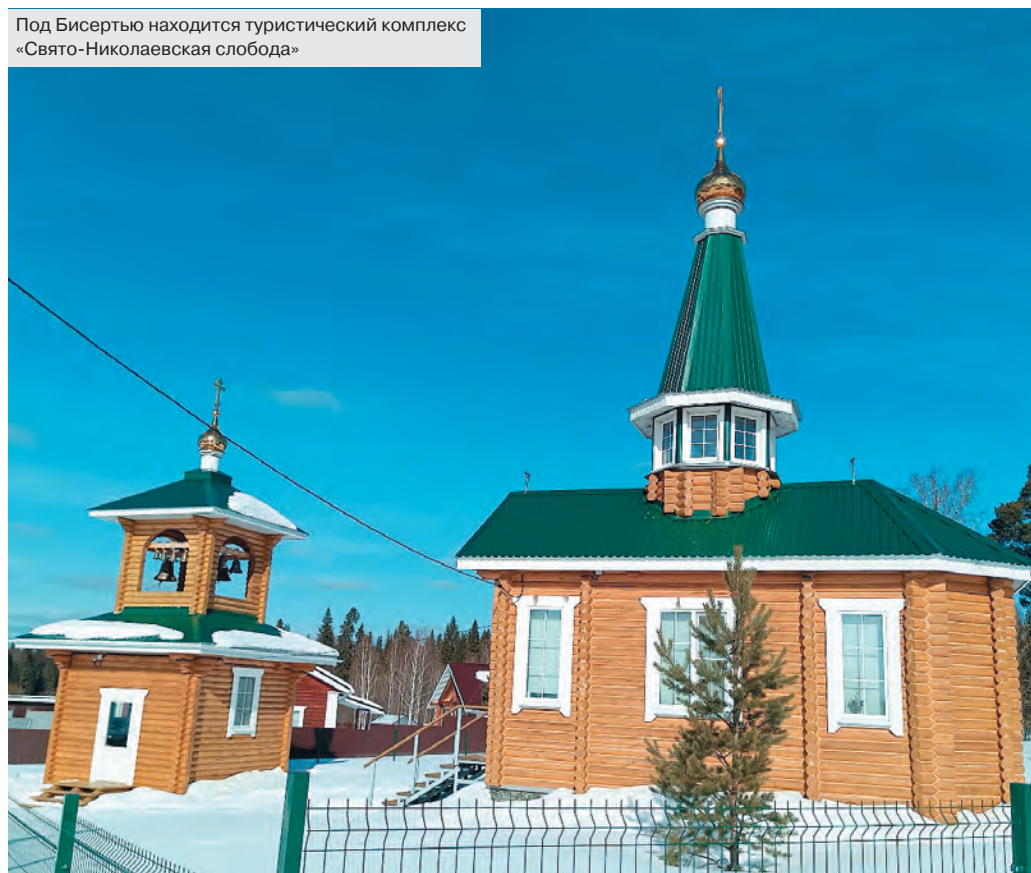
В октябре 1917 года Временное правительство реквизировало Бисертский завод. При этом на первых порах здесь сохранялось прежнее руководство, а военные заказы продолжали поступать. В марте 1918 года завод передали Деловому совету Ревдинского горного округа. Из-за начавшейся Гражданской войны летом 1918 года предприятие остановилось на два года. Восстановление завода началось в 1921 году. Выплавка чугуна, а она продолжалась до 1925 года, велась при остром дефиците железной руды и топлива на устаревшем оборудовании.

В 1925 году предприятие передали в концессию английской компании «Лена-Голдфилдс Лимитед», которая должна была его восстановить. Однако при концессионерах началось разграбление площадки: демонтированное оборудование, руда, лес, древесный уголь, измельченный лом увозили на другие заводы. Благодаря активной позиции заводчан, которые заявляли о разграблении предприятия и посылали своих ходоков в Свердловск и Москву, Бисертский завод в 1930 году передали Реммаштресту. После этого завод реконструировали и перепрофилировали в машиностроительное предприятие. С началом Великой Отечественной войны его переподчинили Наркомату боеприпасов, а завод получил № 520, на нем стали выпускать капсюльные втулки для артиллерийских снарядов.

В 1946 году предприятие переименовали в Бисертский завод сельхозмашиностроения.



Одна из достопримечательностей — Храм во имя преподобного Серафима Саровского



Под Бисертью находится туристический комплекс «Свято-Николаевская слобода»



Жители поселка участвуют в очистке территории от мусора



Верстовой столб установили около Московско-Сибирского тракта



К юбилею Бисерти на ДК "Искра" появился мурал, посвященный основателям поселка

Здесь стали отливать корпуса к снарядам и иную продукцию военного назначения, а из отходов производства изготавливать бытовые изделия: сковороды, ступки, чугуны, плиты, банные печи, жаровни и другие товары. Начиная с 1952 года, завод выпускал товары широкого потребления (отопительные аппараты, ручные вязальные машины, мебель, игрушки), продукцию сельхозмашиностроения и военного назначения (корпуса бомб и ручных гранат, капсюльные втулки). С 1960 по 1990 год благодаря заводу в поселке строились многоэтажные жилые дома, больницы, детские комбинаты, школы, создавались парки и благоустраивались улицы. В это время на градообразующем предприятии трудились около 3,4 тысячи человек.

Переломным стал 1991 год: завод переименовали в «Уралсельмаш», объемы производства рухнули на 92%. Пытаясь выжить, заводчане открыли трикотажную мастерскую, расширили выпуск товаров народного потребления. Однако «нулевые» завод не пережил. В 2004 году началась процедура банкротства. Официально предприятие ликвидировали 25 мая 2018 года. На месте бывшего Демидовского завода теперь действуют несколько компаний, специализирующихся на выпуске металлических изделий.

До 1923 года населенный пункт Бисертский завод входил в Красноуфимский уезд Пермской губернии. С 1923-го по 1932-й Бисерть подчинялась Екатеринбургскому округу Уральской области. В этот период был образован Бисертский район с центром в поселке Бисерть. В 1996 году поселок Бисерть получил новый статус, став центром муниципального образования Бисертское.

В Бисерти развивалось сельское хозяйство и леспромхоз. В начале 30-х годов в поселке появились первые колхозы: «Память Ильича», «Красный воин», «Трактор», «Пролетарий» и другие. Весной 1956 года создали совхоз «Бисертский», в состав которого вошли образованные ранее колхозы. В 1957 году был образован Бисертский леспромхоз (ЛПХ), который совмещал лесозаготовки, лесопиление и лесовосстановление. В 1961 году ЛПХ передали Свердловскому научно-исследовательскому институту лесной промышленности, и леспромхоз стал заниматься испытанием новой лесопромышленной техники.

### ГЛАВНАЯ ГОРДОСТЬ БИСЕРТИ

Сейчас Бисерть — это уютный поселок, сочетающий дореволюционную застройку, современные здания и частные дома. Его плани-



ровка почти не изменилась с демидовских времен. Численность населения не превышает 9 тысяч человек.

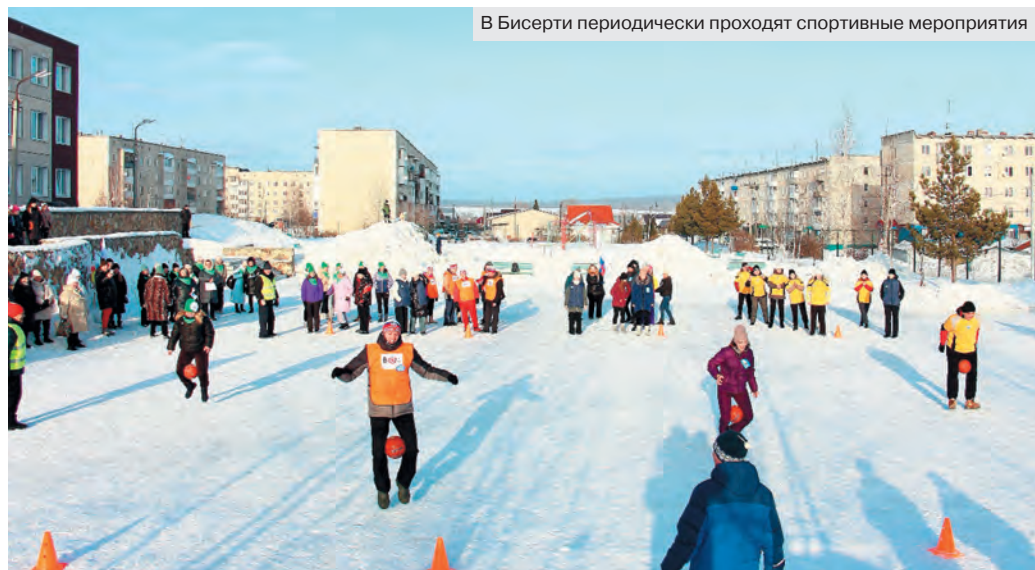
Знакомство с Бисертью туристам стоит начинать с заводской плотины, расположенной на улице Ленина. Здесь же можно увидеть и основные достопримечательности: Храм во имя преподобного Серафима Саровского, набережную, купеческие дома постройки XIX века. В особнячках находятся поселковая библиотека, дом культуры «Искра», музей истории Бисертского муниципального округа и другие организации.

«Главная гордость Бисерти — это плотина, построена Григорием Демидовым в 1761 году на реке Бисерть, которая сохранилась практически в первозданном виде. Секрет долголетия прост и надежен, как все у Демидовых: лиственница, скрепленная массивными металлическими костылями, и плотная глиняная “подушка”. Конечно, за столетия плотину не раз реконструировали, чтобы она оставалась безопасной, но дух той эпохи здесь чувствуется до сих пор. Сегодня это не просто промышленный памятник, а самое любимое место для прогулок у местных жителей и гостей», — пояснила Наталья Ушакова.

Обновленную набережную Бисертского пруда открыли в сентябре 2019 года. На ней появилось изящное кованое ограждение с гербом поселка, широкая пешеходная дорожка, ротонда, чугунные скамейки, цветники. Здесь же расположена фотозона «Визитка сквозь века», открытая в феврале 2025 года. Фотозона включает каменный столб с имитацией исторической гравюры с изображением панорамы Бисерти и скамейку из деревянного бруса. В планах администрации — развивать набережную пруда как площадку для культурных и спортивных мероприятий, открыть точки общепита и проката.

Прикоснуться к истории поселка и узнать о наследии Демидовых можно в местном музее. В двухэтажном особняке выделен зал «Демидовский завод».

«В музее истории Бисертского муниципального округа есть настоящий “артефакт времени”. Это бревно и колья, которые были извлечены из основания Бисертской плотины во время ее масштабной реконструкции в 1985 году. Деревянные конструкции пролежали под толщей воды и земли больше двух столетий! Дерево, пропитанное водой и временем, стало почти каменным. Когда рабочие достали эти фрагменты, они были поражены: несмотря на почтенный возраст, бревна и колья практически не поддались гниению», — добавила методист музея.



В Бисерти периодически проходят спортивные мероприятия



В 2025 году на набережной поселка установили фотозону



Вид на Бисертский пруд и поселок



Наталья Ушакова отметила, что этот артефакт — малая часть богатого наследия музея. В нем представлена детальная панорама завода образца 1763 года и макеты механизмов: прокатный стан, воздухоудная машина, углевыхигательная куча, а также продукция Бисертского завода, родословная Демидовых. В 2025 году, к 290-й годовщине поселка, на стене ДК «Искра» появился мурал с изображением Акинфия и Григория Демидовых, а также мельница и домна, символизирующие историческое наследие Бисерти.

Именем Демидовых назван и филиал Уральского горнозаводского колледжа. Весной 2025 года колледж переехал в обновленное здание, расположенное на улице Революции.

### ЭКОТУРИЗМ И ЗДОРОВЬЕ

Бывший рабочий поселок развивается как туристический центр. В нем обустривают общественные пространства, а также создают новые туристические объекты и маршруты.

В районе Леспромхоза в 2021 году создали сквер «Город мастеров» на средства федерального гранта. В сквере оборудованы павильоны, сцена, зоны тихого отдыха, детская площадка.

«Главная идея — сохранить и продемонстрировать историю деревообрабатывающей промышленности поселка через ремесленные мастер-классы (резьба и роспись по дереву). В перспективе здесь планируют открыть магазины, сувенирные лавки, кафе и пункты проката», — пояснила собеседница.

В 2024 году открыли «Парк здоровья» — прогулочную и игровую зоны с детским автодромом. В этом году на площадке появился стадион с беговыми дорожками, футбольным полем и трибунами, волейбольной площадкой, зоной для настольного тенниса и шахмат.

Туристам стоит заглянуть и в поселки, расположенные неподалеку от Бисерти. В Октябрьском находится эко-парк «Аркуда»: в лесу обитают олени, косули, лоси, медведи, кабаны, ослы, страусы, камерунские козы и другие

животные. В поселке Первомайский базируется туристический комплекс «Свято-Николаевская слобода», в котором создана атмосфера русской деревни. Между поселком Бисерть и селом Киргишаны находится Киргишанская верста. Туристический маршрут, он же реконструированный участок исторической дороги, представляет собой пешеходную тропу длиной ровно одна верста (1067 метров), проходящую по сохранившемуся отрезку Московско-Сибирского тракта.

«Турпоток в последние три года увеличился. По нашему мнению, здесь сработал комплекс факторов. Прежде всего это общая переориентация россиян на внутренний туризм: люди стали чаще планировать короткие поездки на автомобиле, чтобы изучать локальные достопримечательности и небольшие населенные пункты. Бисерть активно встраивается в этот тренд. Росту посещаемости способствует событийная повестка: фестивали, смотры-конкурсы и форумы», — добавила Наталья Ушакова. ■



контур.рф



**Генеральный директор  
Григорий Околелов:**

«*Качество — единственная гарантия развития и процветания в условиях жёсткой конкуренции на рынке товаров и услуг*»



Производственная компания **КОНТУР** — российский производитель полимерных трубопроводных систем для водоснабжения, напольного и радиаторного отопления, внутренней и наружной канализации.

С 2020 года участник "Национального проекта производительность труда"

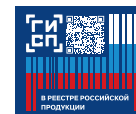


С 2023 году присвоен статус "Модельного предприятия"



С 2025 года резидент индустриального парка "Заречный"

Входит в реестр российских производителей промышленной продукции



# БОЛЬШОЙ ВЫБОР ТЕХНИКИ С ПРОБЕГОМ

Условия реализации:

- Рассрочка
- Купля-продажа
- Аренда



Подробную информацию о программах приобретения  
автотехники КАМАЗ в лизинг читайте на сайте

**[www.kamazleasing.ru](http://www.kamazleasing.ru)**

**8 800 555-92-29**

